T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#YEREL KALKINMA HAMLESİ

FIRAT KALKINMA AJANSI
DEVELOPMENT AGENCY

2026
ARA FAALİYET RAPORU

MALATYA • ELÂZIĞ • BİNGÖL • TUNCELİ

www.fka.gov.tr

2026 YILI ARA

FAALİYET RAPORU

(1 Ocak – 30 Haziran)

TRB1 (Malatya, Elâzığ, Bingöl, Tunceli)

Düzey 2 Bölgesi

Ağustos 2026

İÇİNDEKİLER

1 GENEL BİLGİLER 1

1.1 MİSYON VE VİZYON 1

1.2 YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR 2

1.2.1 Ajansların görev ve yetkileri 2
1.2.2 Kalkınma Kurullarının görev ve yetkileri 3
1.2.3 Yönetim Kurullarının görev ve yetkileri 3
1.2.4 Genel Sekreterliğin görev ve yetkileri 4
1.2.5 Yatırım Destek Ofislerinin görev ve yetkileri 5

1.3 AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER 6

1.3.1 Fiziksel Yapı 6
1.3.1.1 Bilişim Sistemi 6
1.3.2 Teşkilat Yapısı 8
1.3.2.1 Kalkınma Kurulu 8
1.3.2.2 Yönetim Kurulu 8
1.3.2.3 Genel Sekreterlik 9
1.3.2.4 Yatırım Destek Ofisleri 10
1.3.3 İnsan Kaynakları 10
1.3.3.1 Fırat Kalkınma Ajansı İnsan Kaynakları Politikasının İlkeleri 10
1.3.3.2 Fırat Kalkınma Ajansı Mevcut İnsan Kaynağı 11
1.3.3.3 İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler, Katılım Sağlanan Eğitim ve Toplantılar 16
1.3.4 Sunulan Hizmetler 16
1.3.4.1 İmalat Sanayiinde Dönüşüm Birimi (İSDB) 17
1.3.4.2 Kırsal Kalkınma Birimi (KKB) 19
1.3.4.3 Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi (TTMB) 21
1.3.4.4 İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB) 23
1.3.4.5 İdari ve Mali İşler Birimi (İMİB) 25
1.3.4.6 Yatırım Destek Ofisleri (YDO) 27
1.3.4.7 Hukuk Müşavirliği 29

2 AMAÇ VE HEDEFLER 30

2.1 AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ 30

2.1.1 AMAÇ 1. GÜÇLÜ KURUMSAL YAPI 30
2.1.2 AMAÇ 2. HİZMETLERDE ETKİNLİK VE VERİMLİLİK 30
2.1.3 AMAÇ 3. KALKINMA SÜRECİNDE TRB1 BÖLGESİNİN ANAHTAR KURULUŞU 30

2.2 TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER 31

3 FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER 33

3.1 MALİ BİLGİLER 33

3.1.1 Bütçe Uygulama Sonuçları 33
3.1.2 Mali Denetim 36

3.2 PERFORMANS BİLGİLERİ 36

3.2.1 Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri 36
3.2.1.1 Sonuç Odaklı Programlar ve Yerel Kalkınma Fırsatları İle İlgili Çalışmalar 36
3.2.2 İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri 62
3.2.2.1 2024 Yılı Programları 62
3.2.2.2 2025 Yılı Programları 65
3.2.2.3 2026 Yılı Programları 68
3.2.2.4 Faaliyetlere İlişkin Özet Bilgiler 71
3.2.3 İdari Faaliyetler 72
3.2.3.1 Tanıtım ve İletişim Faaliyetleri 72

3.2.3.2 İdari İşler 73
3.2.3.3 Bilgi Edinme Hakkı Kapsamında Yapılan Faaliyetler 73
3.2.3.4 İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler, Katılım Sağlanan Eğitim ve Toplantılar 73
3.2.4 Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri 74
3.2.4.1 Bingöl Yatırım Destek Ofisi 74
3.2.4.2 Elâzığ Yatırım Destek Ofisi 85
3.2.4.3 Malatya Yatırım Destek Ofisi 96
3.2.4.4 Tunceli Yatırım Destek Ofisi 109

4 KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ 125

4.1 ÜSTÜN YÖNLER 125

4.2 ZAYIF YÖNLER 126

4.3 DEĞERLENDİRME 127

5 ÖNERİ VE TEDBİRLER 128

TABLO LİSTESİ

Tablo 1 Fırat Kalkınma Ajansı personelinde bulunması gereken yetkinlikler 12
Tablo 2 Ajansta İstihdam Edilen Personelin Unvanlarına Göre Dağılımı 13
Tablo 3 İSDB Personel Bilgileri 19
Tablo 4 KKB Personel Bilgileri 21
Tablo 5 TTMB Personel Bilgileri 23
Tablo 6 İDB Personel Bilgileri 25
Tablo 7 İMİB Personel Bilgileri 27
Tablo 8 Bingöl YDO Personel Bilgileri 28
Tablo 9 Elazığ YDO Personel Bilgileri 28
Tablo 10 Malatya YDO Personel Bilgileri 28
Tablo 11 Tunceli YDO Personel Bilgileri 28
Tablo 12 2026 Yılı Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşmeleri 33
Tablo 13 2026 Yılı İlk Altı Ayı Bütçe Gider Tahminleri ve Gerçekleşmeleri 35
Tablo 14 Araştırma, Analiz ve Programlama Çalışmaları 37
Tablo 15 2024 Yılı Teknik Destek Programı Sonuçları 62
Tablo 16 2024 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Sonuçları 63
Tablo 17 2024 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Sonuçları 64
Tablo 18 2025 Yılı Teknik Destek Programı Sonuçları 65
Tablo 19 2025 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Sonuçları 66
Tablo 20 2025 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Sonuçları 67
Tablo 21 2025 Yılı Yeşil ve Kapsayıcı Kalkınma Hibe Desteği Programı Sonuçları 68
Tablo 22 2026 Yılı Teknik Destek Programı Sonuçları 69
Tablo 23 2026 Yılı Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Geri Ödemeli Finansman Desteği Programı Sonuçları 70
Tablo 24 2026 Yılı Çalışan ve Üreten Gençler Programı Sonuçları 71
Tablo 25 Faaliyetlere İlişkin Özet Bilgiler 72
Tablo 26 Bilgi Edinme Başvuruları 73
Tablo 27 Bingöl İli Teşvik İşlemleri 76
Tablo 28 Bingöl İli Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar 76
Tablo 29 Bingöl İli Diğer Kurumlarla Yapılan İş Birlikleri 77
Tablo 30 Bingöl İli Yurtiçi/Yurtdışı İncelemeler 78
Tablo 31 Düzenlenen Eğitim, Konferans, Çalıştay, Seminer ve Sempozyumlar 80
Tablo 32 Bingöl İli Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar 81
Tablo 33 Bingöl İli Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji Ve Planlama Çalışmaları 84
Tablo 34 Elazığ İli Teşvik İşlemleri 87
Tablo 35 Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar 87
Tablo 36 Yatırım Tanıtım Faaliyetleri 88
Tablo 37 Diğer Kurumlarla Yapılan İş Birlikleri 89
Tablo 38 Elazığ İli Ziyaret Edilen Kuruluş Bilgileri 90
Tablo 39 Elazığ İli Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar 92
Tablo 40 Elazığ İli Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji ve Planlama Çalışmaları 95
Tablo 41 Malatya İli Teşvik İşlemleri 98
Tablo 42 Malatya İli Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar 98
Tablo 43 Malatya İli Yatırım Tanıtım Faaliyetleri 100
Tablo 44 Malatya İli Diğer Kurumlarla Yapılan İş Birlikleri 100
Tablo 45 Malatya İli Yurtiçi/Yurtdışı İncelemeler 104
Tablo 46 Malatya İli Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar 107
Tablo 47 Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji ve Planlama Çalışmaları 108
Tablo 48 Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri 110
Tablo 49 Tunceli İli Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar 114
Tablo 50 Tunceli İli Yatırım Takip Faaliyetleri 114
Tablo 51 Tunceli İli Diğer Kurumlarla Yapılan İş Birlikleri 115
Tablo 52 Tunceli İli Katılım Sağlanan Eğitimler 116

Tablo 53 Tunceli İli Organize Edilen Eğitimler 116
Tablo 54 Tunceli İli Yurtiçi/Yurtdışı İncelemeler 117
Tablo 55 Tunceli İli Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar 120
Tablo 56 Tunceli İli Diğer Faaliyetler 122

ŞEKİLLER LİSTESİ

Şekil 1 Fırat Kalkınma Ajansı Merkez Binası ve Yatırım Destek Ofisleri 6
Şekil 2 Fırat Kalkınma Ajansı Organizasyon Yapısı 8
Şekil 3 Destek Personelinin Çalıştığı Alana Göre Dağılımı 14
Şekil 4Ajans Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı 14
Şekil 5 Ajans Personelinin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı 14
Şekil 6 Ajans Personelinin Yaş Dağılımı 14
Şekil 7Personelin Lisans Alanlarına Göre Dağılımı 15
Şekil 8 Personelin Mezun Olduğu Üniversiteye Göre Dağılımı 15
Şekil 9 Yıllara Göre Personel Sayısı 16

1 GENEL BİLGİLER

Fırat Kalkınma Ajansı, Malatya, Elâzığ, Bingöl ve Tunceli illerinden oluşan TRB1 Düzey-2 İstatistiki Bölgesi'nde faaliyet göstermek üzere, 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanunun 3'üncü maddesine dayanılarak 25.07.2009 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 14.07.2009 ve 15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Ajans, ana faaliyetlerini Malatya'da bulunan merkez hizmet binasında yürütürken, yatırım destek faaliyetlerini de bölge illerinde kurulu Yatırım Destek Ofislerinde sürdürmektedir.

Fırat Kalkınma Ajansı kuruluşundan bu yana geride bıraktığı 16 yıllık dönemde kurumsallaşma süreçlerini büyük ölçüde tamamlamıştır. Bölgede yürüttüğü mali ve teknik destek programları ile 2026 yılı fiyatları ile toplam proje bütçesi 11.864.113.548 TL olan 1044 projeye 7.688.070.128 TL destek sağlamış olup bilgilendirme, eğitim ve tanıtım faaliyetleri ile gerek bölge içinde gerekse bölge dışında paydaşlarına ulaşmıştır.

Bu faaliyet raporuna esas teşkil eden 2026 yılının ilk altı ayını kapsayan süreçte Ajans;

- Kurumsal kapasitenin artırılması,
- Koordinasyon ve işbirliği faaliyetlerinin geliştirilmesi,
- Sonuç odaklı program çalışmalarının yürütülmesi ve
- Yatırım destek ve rehberlik hizmetleri üzerinde yoğunlaşmıştır.

1.1 MİSYON VE VİZYON

2009 yılından beri bölgesel kalkınma hedefi ile faaliyetlerini yürüten Ajans misyonunu;

"TRB1 Bölgesinin sürdürülebilir kalkınmasını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek için gereken plan, program ve araçları hazırlayarak paydaşlarıyla birlikte uygulamak",

Vizyonunu;

"Bölgede meydana getirdiği pozitif değişimle ülkemizin gelişmesine ilham kaynağı olan bir Kalkınma Ajansı olmak" şeklinde belirlemiştir.

1.2 YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Kalkınma Ajanslarının teşkilat yapısı 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde belirtilmiştir. Buna göre Ajansın teşkilat yapısı;

- Kalkınma Kurulu,
- Yönetim Kurulu,
- Genel Sekreterlik ve
- Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır.

1.2.1 Ajansların görev ve yetkileri

a) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.

b) Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.

c) Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak.

ç) Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.

d) Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek.

e) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.

f) Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.

g) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.

h) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.

i) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.

j) ı) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.

k) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.

l) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

1.2.2 Kalkınma Kurullarının görev ve yetkileri

a) Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.

b) Ajansın çalışma programı taslağı, yıllık faaliyet raporları ile Sayıştay ve mali yönetim yeterliği denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.

c) Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.

d) Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

1.2.3 Yönetim Kurullarının görev ve yetkileri

a) Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak.

b) Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.

c) Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.

d) Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.

e) Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.

f) Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifleri onaylamak.

g) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.

h) Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.

i) Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

j) Ajansın denetimi sonucunda oluşturulan raporları görüşmek, değerlendirmek ve raporlarda yer alan bulgulara ilişkin gerekli tedbirleri almak.

Ayrıca aynı maddenin ikinci bendinde Yönetim Kurulunun gerekli gördüğü hallerde yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla genel sekretere devredebileceği düzenlenmiştir.

1.2.4 Genel Sekreterliğin görev ve yetkileri

a) Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.

b) Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.

c) Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.

d) Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.

e) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu kalkınma kurulu ile yönetim kuruluna sunmak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.

f) Çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü belirlemek.

g) Ajansın doğrudan veya bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşlarla birlikte proje geliştirmesini sağlamak ve bu kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.

h) Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.

i) Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.

j) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.

k) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.

l) Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.

m) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.

n) Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.

o) Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.

p) Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

1.2.5 Yatırım Destek Ofislerinin görev ve yetkileri

a) Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek.

b) Desteklere ilişkin olarak yatırımcıları bilgilendirmek, yönlendirmek ve ilgili mevzuatta belirtilen iş ve işlemleri yapmak.

c) Bölge kalkınma idaresi başkanlıklarınca desteklenen ve izlenmesi talep edilen projeler başta olmak üzere ildeki önemli proje ve yatırımları izlemek, bunlarla ilgili sorunlar ve alınması gereken tedbirler konusunda ilgili kurum ve kuruluşlara öneriler sunmak.

d) İlin gelişme potansiyeli ve yatırım fırsatları ile ilgili olarak tarafları bir araya getirmek ve işbirliği tesis etmek.

e) Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda iş ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik olarak doğrudan veya ilgili ulusal veya uluslararası kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmak.

f) Bu Bölümün uygulanmasına ilişkin yapılan düzenlemelerde belirtilen işlemleri yapmak.

g) İş ve işlemler konusunda valiliğe ve genel sekreterliğe bilgi vermek.

h) Ajans faaliyetleri ile ilgili genel sekreter tarafından verilen diğer görevleri yürütmek.

1.3 AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

1.3.1 Fiziksel Yapı

Ajans Niyazi Mahallesi Buhara Caddesi No:195 Battalgazi MALATYA adresinde bulunan Malatya Ticaret ve Sanayi Odası Binasının 1. katında hizmet vermektedir.

Şekil 1 Fırat Kalkınma Ajansı Merkez Binası ve Yatırım Destek Ofisleri

Bingöl Yatırım Destek Ofisi, Elâzığ Yatırım Destek Ofisi ve Malatya Yatırım Destek Ofisi bulundukları illerde Ticaret ve Sanayi Odası binaları bünyesinde, Tunceli Yatırım Destek Ofisi ise Munzur Üniversitesi Meslek Yüksek Okulu Yerleşkesinde hizmet vermektedir.

1.3.1.1 Bilişim Sistemi

Kurumda bilgi işlem sorumlusu olarak görev yapmakta olan destek personelinin bulunmaması sebebiyle bilgi işlem süreçleri yardımcı hizmetler personeli olarak görev yapmakta olan bir personel eli ile yürütülmektedir.

Bilişim altyapısında kullanılan sunucular, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinesinde merkezi olarak temin edilmektedir. Kullanıcı oturum açma bilgileri ve diğer kurumsal bilgiler bu sunucularda barındırılmaktadır. Kullanıcılar, sunucu tarafından düzenli aralıklarla şifrelerini değiştirmeye zorlanmaktadır. Ayrıca, kurumun bilişim sistemlerinin kullanımı üzerine oluşturduğu bir bilişim sistemleri kullanıcı sözleşmesi bulunmaktadır.

Ajansta kullanılan ortak klasörler, elektronik posta hizmeti, anti-virüs yazılımı ve çevrimiçi toplantı sistemi için de benzer şekilde Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinesinde temin edilmektedir.

Fırat Kalkınma Ajansı, Malatya ili merkez olmak üzere Elâzığ, Bingöl ve Tunceli illerinden oluşan 4 bölgeli bir bilişim altyapısına sahiptir. İnternet erişimi için Malatya ve Elâzığ'da Radiolink teknolojisi, diğer illerde ise ADSL teknolojisi kullanılmaktadır. Elâzığ, Bingöl ve Tunceli illerinin Merkez'le olan bağlantısı ise VPN kullanılarak sağlanmaktadır.

1.3.1.1.1 Malatya Merkez Sistem Altyapısı

Bilişim sisteminin merkezi Malatya'dadır. Burada bir sistem odası mevcut olup Radiolink internet anahtarı burada bulunmaktadır. Ayrıca, omurga anahtar ve merkez binada internet erişimi için kullanılan kablosuz erişim kontrol cihazı burada barındırılmaktadır. Sistem odası fiziki olarak yeterli durumdadır. Odaya girişte parmak izi okuyucu kullanılmaktadır. Sistem odasında iki adet klima ve yangın söndürme sistemi bulunmaktadır.

1.3.1.1.2 Alan Adı (Domain) Altyapısı

Fırat Kalkınma Ajansı'nın internet sitesi, "fka.gov.tr" adresi üzerinden hizmet vermekte olup, ayrıca "fka.org.tr" alan adına da sahiptir. İnternet sitesi, kiralanan VPS sunucusunda barındırılmaktadır. Diğer alan adı da "fka.gov.tr" adresine yönlendirilmiştir.

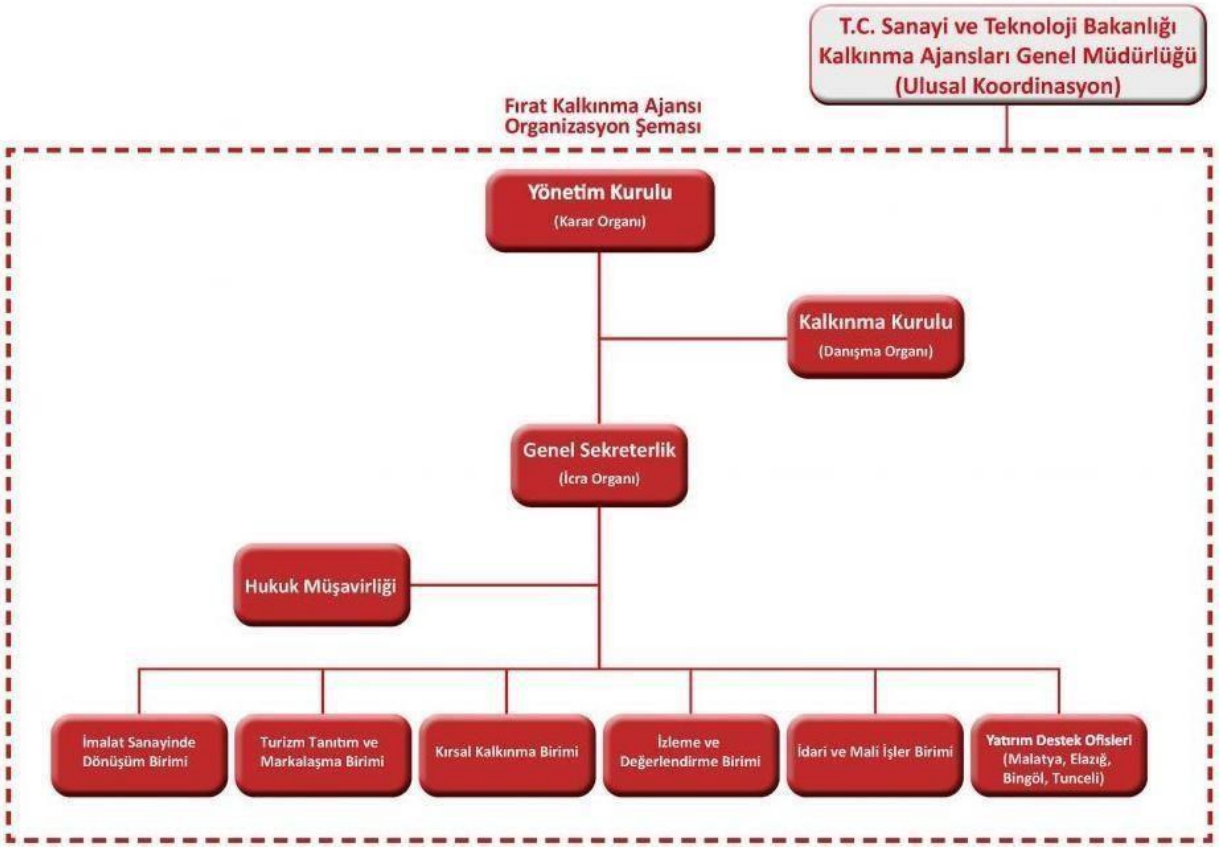
1.3.1.1.3 Firewall (Güvenlik Duvarı) Yapılandırılması

Fırat Kalkınma Ajansı'nda merkezde, yatırım destek ofislerinde güvenlik duvarı cihazları kullanılmaktadır. Ofislerden merkeze çift yönlü VPN bağlantıları yapılmıştır. Dışarıdan ve yatırım destek ofislerinden sunuculara yapılan istekler, merkezde bulunan güvenlik duvarı tarafından kontrol edilmekte ve sadece izin verilen portlara erişim sağlanabilmektedir. İçeriden dışarıya ve dışarıdan içeriye erişim için gerekli olan portlara erişim izni verilmiştir. İçeriden dışarıya yapılan bağlantılarda ise içeriği belirli türlerde olan sitelere kısıtlama yapılmış, herhangi bir sosyal paylaşım sitesi veya ip adres tabanlı bir kısıtlama yapılmamıştır. Bu sayede sistemde ek bir filtreleme programı kullanmaya gerek kalmamıştır.

1.3.1.1.4 6698 Sayılı Kişisel Verilerin Koruması Kanunu'na Uyum Süreci

6698 sayılı Kişisel Verilerin Koruması Kanunu'na uyum süreci kapsamında teknik tedbirler alınarak Ajans personeline duyurulmuş ve uyum sürecinde gerekli olan Ajans içi mevzuat düzenlenmiştir.

1.3.2 Teşkilat Yapısı



Şekil 2 Fırat Kalkınma Ajansı Organizasyon Yapısı

1.3.2.1 Kalkınma Kurulu

Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere kalkınma kurulu oluşturulur. Kalkınma kurulu, illerin dengeli şekilde temsilini sağlayacak yapıda, en fazla elli üyeden oluşur.

Kalkınma kuruluna temsilci gönderecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarının gönderecekleri temsilcilerin sayısı, görev süresi ve diğer hususlar Cumhurbaşkanı kararı ile belirlenir.

Bakanlar Kurulunun 2016/9112 sayılı kararı ile Kalkınma Kurulu üyelikleri feshedilmiş olup, önümüzdeki dönemdeki düzenlemelere bağlı olarak tekrar üyeliklerin belirlenmesi için ilan yayımlanacaktır.

1.3.2.2 Yönetim Kurulu

Yönetim kurulu, Ajansın karar organıdır. 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 193 üncü maddesinde belirtildiği üzere: birden fazla ilden oluşan bölgemizde Yönetim Kurulu

üyeleri, il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, ajans genel sekreteri, büyükşehir olmayan illerin il genel meclisi başkanları ve ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur.

Bu kapsamda, Fırat Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu;

- Malatya Valisi ve Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Seddar YAVUZ,
- Elazığ Valisi Sayın Numan HATİPOĞLU,
- Bingöl Valisi Sayın Dr. Cahit ÇELİK,
- Tunceli Valisi Sayın Şefik AYGÖL,
- Bingöl Belediye Başkanı Sayın Erdal ARIKAN,
- Elâzığ Belediye Başkanı Sayın Şahin ŞERİFOĞULLARI,
- Malatya Büyükşehir Belediye Başkanı Sayın Sami ER,
- Tunceli Belediye Başkan V. Sayın Şefik AYGÖL,
- Fırat Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Sayın Mehmet Şirin BUDANCAMANAK,
- Bingöl İl Genel Meclisi Başkanı Sayın Nihat DOĞU,
- Elâzığ İl Genel Meclisi Başkanı Sayın Ömer Faruk ÇELİK,
- Tunceli İl Genel Meclisi Başkanı Sayın Ali İhsan ŞAHİN,
- Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Kadir ÇİNTAY,
- Elâzığ Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın İdris ALAN,
- Malatya Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Oğuzhan Ata SADIKOĞLU,

Tunceli Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Hasan Hüseyin COŞKUN, olmak üzere 16 üyeden oluşmaktadır.

1.3.2.3 Genel Sekreterlik

Genel sekreterlik ajansın icra organıdır. Çalışma birimlerinin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri genel sekreterdir. Genel sekreter Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Ajans genel sekreterliğini; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın 24.12.2025 tarihli ve E-52971973-900-7560683 sayılı Bakan Oluru ile Mehmet Şirin BUDANCAMANAK asaleten yürütmektedir.

Genel sekreterlik bünyesinde; İmalat Sanayinde Dönüşüm Birimi, Kırsal Kalkınma Birimi, Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi ile İdari ve Mali İşler Birimi olmak üzere beş çalışma birimi ve bölge illerinde kurulu Yatırım Destek Ofisleri görev yapmaktadır.

1.3.2.4 Yatırım Destek Ofisleri

Bölge illerinde, yönetim kurulu kararı ile yatırım destek ofisleri teşkil edilir. Yatırım destek ofisleri görevleri ile ilgili olarak genel sekreterliğe karşı sorumludur. TRB1 Bölgesinde Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli illerinde Yatırım Destek Ofisleri faaliyet göstermektedir.

1.3.3 İnsan Kaynakları

Fırat Kalkınma Ajansı insan kaynakları politikası; 15.07.2018 tarih ve 30479 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 187 nci maddesinin ikinci fıkrasının (g) bendi ve 200 üncü maddesi ile 27.06.1989 tarih ve 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Ek 28 inci maddesinin dördüncü fıkrası hükümlerine dayanılarak hazırlanan ve 29.05.2019 tarih ve 30788 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği esas alınarak hazırlanmaktadır.

Mezkûr Yönetmeliğin 4 üncü maddesinin 1 inci fıkrasında ve ajansımız yönetim kurulunun 31.12.2019 tarih ve 2019/46 sayılı insan kaynakları politikasına ilişkin kararında da belirtildiği gibi, insan kaynakları politikasının amacı, Ajans'ın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

1.3.3.1 Fırat Kalkınma Ajansı İnsan Kaynakları Politikasının İlkeleri

Ajans genel sekreter yönetiminde, seçkin, teknik kapasitesi ve motivasyonu yüksek, bölgenin ihtiyaç duyduğu uzman ve destek personeli ile teçhiz edilmektedir.

İnsan kaynakları politikasının temel ilkeleri şunlardır:

a) İşin gerektirdiği niteliklere sahip kişilerin seçimini, işe alınmasını ve görevlendirilmesini gerçekleştirmek ve personeli işin gereğine göre eğitmek ve yetiştirmek,

b) Personelin yaratıcılığını, girişimciliğini, başarı ve çabasını maddi ve manevi olarak desteklemek, buna ilişkin sistemler geliştirmek, personelin Ajansın amaçları

doğrultusunda etkin ve verimli çalışmasını sağlayacak, Ajansın hizmet kalitesini yükseltecek ve yapılan işin niteliğine uygun rahat ve güvenli bir iş ortamı ve çalışma şartları sağlamak,

c) Personeli, etkinlik ve verimlilik ilkelerine bağlı olarak, maliyet ve tasarruf bilinci içinde çalıştırmak, kendilerini ilgilendiren konularda zamanında bilgilendirmek,

d) Personelin Ajansa sadakat ve bağlılığını artırmak, aynı Ajansta çalışma bilincinin oluşturulması ve güçlendirilmesi için Ajans çalışanları arasında işbirliği ve dayanışmayı geliştirici ve motivasyonu sağlayıcı tedbirler almak, Ajansta çalışmayı özendirici hale getirmek,

e) Personelin kişiliğine saygılı olmak, personele, mesleki ve kişisel yönden yetişme ve gelişme bakımından eşit ve uygun imkânlar sağlamak,

f) İstihdam edilecek personelin seçiminde, Ajansın çalışma esas ve usullerine ilişkin ilkeler ve görevin gerektirdiği uzmanlık bilgisine öncelik vermek, personelin bilgi ve yeteneklerine uygun görevlerde çalışmasını sağlamak,

g) İnsan kaynakları politikasının oluşturulması sürecine personelin katılımını sağlamak, personelin düşünce, görüş ve önerilerini Ajans yönetimine kolaylıkla aktarabilmesini sağlamak, bu çerçevede haberleşme usul ve imkânlarını geliştirmek ve diğer tedbirleri almak.

1.3.3.2 Fırat Kalkınma Ajansı Mevcut İnsan Kaynağı

Dünyada yaşanan değişimler ışığında son 20-30 yılda, bölgesel gelişmenin ülke içi ve dışı çok yönlü bir etkileşim sürecini gerektirdiği anlaşılmış, yerel aktörlerin hem planlama, hem de uygulama safhalarında sürekli aktif olması, inisiyatif alabilen bir yapıya sahip olması, araştırma ve proje üretme kapasitesini geliştirmesi ve bunu kurumsallaştırması gerektiği başarılı bölgesel/yerel kalkınma modellerinin incelenmesi ile anlaşılmaktadır. Bu bağlamda, yeni bölgesel gelişme ve planlama anlayışının, katılımcı olması ve yerel aktörlerin çabalarına, yerel potansiyellere ve dinamiklere, stratejik yaklaşıma ve sürekli öğrenme bilincine dayalı uygulamalar içermesi gerekmektedir.

Bu bakımdan, yerel/bölgesel dinamiklerin ve potansiyelin tespiti, bunların ulusal öncelikler ile uyumlu olarak yerinde ve katılımcı bir anlayışla, ortak akıl kullanılarak planlanması, esnek, aksiyona dayalı, rol paylaşımına açık ve insan odaklı programlar, gelişme politikaları ve rekabetçi projeler ile desteklenmesi amacıyla yerelde teknik kapasitesi yüksek kurumsal yapılar olarak kalkınma ajansları modeli ülkemiz için büyük önem arz etmektedir.

Bölgenin yeni ulusal ve yerel rekabet koşullarına ayak uydurma yeteneğini geliştirmek ve uygun altyapıyı hazırlayabilmek amacıyla, çabuk karar alıp uygulayabilen, esnek ve dinamik bir kurumsal örgütlenmeyi sağlamak üzere, söz konusu model çerçevesinde ajans tarafından etkin bir insan kaynakları rejimi ve politikası belirlenmiştir. Kalkınma ajanslarının temel ürünü "hizmet" tir. Hizmet üretiminde ana rol personel tarafından oynanmaktadır. Bu sebeple istihdam edilecek personelin nitelikleri hayati öneme sahiptir. Bu bağlamda yönetmelikte ajansta çalışacak personelin asgari düzeydeki nitelikleri (yabancı dil bilgisi, eğitim düzeyi vb.) açıkça belirtilmiştir. Ajansta istihdam edilecek kişilerde bu nitelikler göz önünde bulundurularak seçim yapılmakta genel sekreter, hukuk müşaviri olarak görevlendirilecek uzman personel, uzman personel, destek personeli ve sürekli işçi statüsünde yardımcı hizmetli personelleri olmak üzere beş grupta personel istihdam edilmektedir.

29.05.2019 tarih ve 30788 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin ilgili maddeleri çerçevesinde gerçekleştirilen yarışma sınavı sonucunda başarılı olan adaylar ile deneme süresinin ardından genel sekreterin önerisi üzerine yönetim kurulu kararı ile iş mevzuatı hükümlerine uygun şekilde belirsiz süreli iş akdi yapılmaktadır.

İlgili mevzuat doğrultusunda personele ücret ödenmekte ve gerekli hallerde ihbar, kıdem tazminatı vb. yasal ödemeler yapılabilmektedir.

Tablo 1 Fırat Kalkınma Ajansı personelinde bulunması gereken yetkinlikler

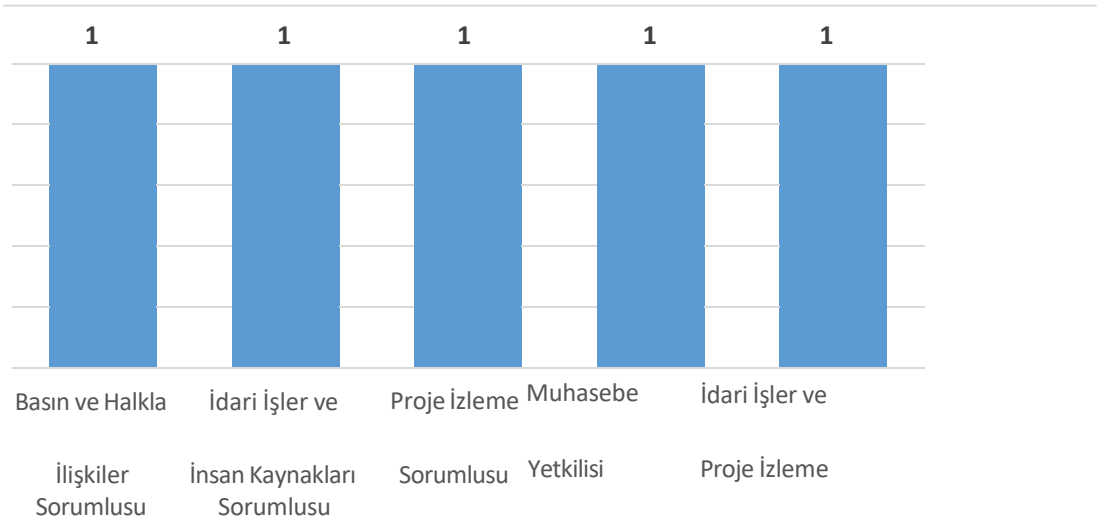
Temel Yetkinlikler	Teknik Yetkinlikler	Yönetsel Yetkinlikler
Kişisel Farkındalık	Analitik Düşünme	Hedef Saptama ve Öncelik Belirleme
Sosyal Farkındalık	Soyut Düşünme	Astları Geliştirme
Katma Değer Oluşturma	Stratejik Düşünme	Kişileri Hedeflere Doğru Yönlendirme
	Teknik Uzmanlık	Liderlik
	Araştırmacı Olma	Koçluk
	Organizasyon Becerisi	Temsil Kabiliyeti
	Etkili Kontrol gücü	Toplu ve Yaygın Dikkat
	Sunum Yeteneği	Problem Çözme
		Delege Etme
		Planlama
		Etkileme ve Uzlaşma Becerisi
		Koordinasyon Gücü
		Etkin Karar Verme / Risk Alma

Ajansımızda 30.06.2026 tarihi itibarı ile 1 genel sekreter, 5 birim başkanı, 4 YDO koordinatörü, 15 uzman personel, 5 destek personeli ve 17 yardımcı hizmetler personeli olmak üzere 47 personel görev yapmaktadır.

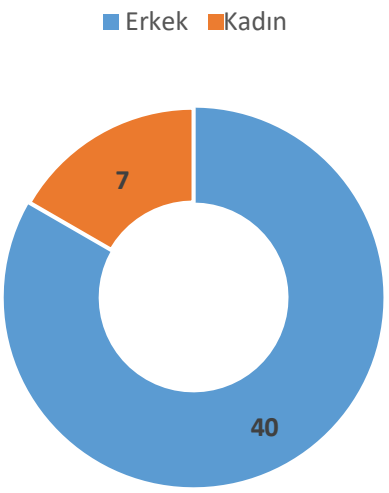
Tablo 2 Ajansta İstihdam Edilen Personelin Unvanlarına Göre Dağılımı

Birim	Genel Sekreter	Birim Başkanı	Uzman Personel	Destek Personel	Yardımcı Hizmetler
Genel Sekreterlik			1		
Hukuk Müşavirliği					
İmalat Sanayiinde Dönüşüm Birimi		1	2		
Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi		1	1		
Kırsal Kalkınma Birimi		1	1		
İzleme ve Değer. Birimi		1	3	1	
İdari ve Mali İşler Birimi		1	1	3	9
Bingöl Yatırım Destek Ofisi		1	1	1	2
Elâzığ Yatırım Destek Ofisi		1	3		2
Malatya Yatırım Destek Ofisi		1	2		2
Tunceli Yatırım Destek Ofisi		1	1		2
Toplam	**1**	**9**	**15**	**5**	**17**

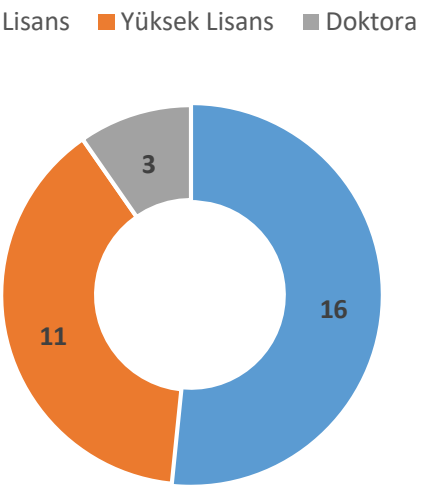
Ajans çalışanları ile ilgili istatistiki veriler aşağıdaki şekildedir:



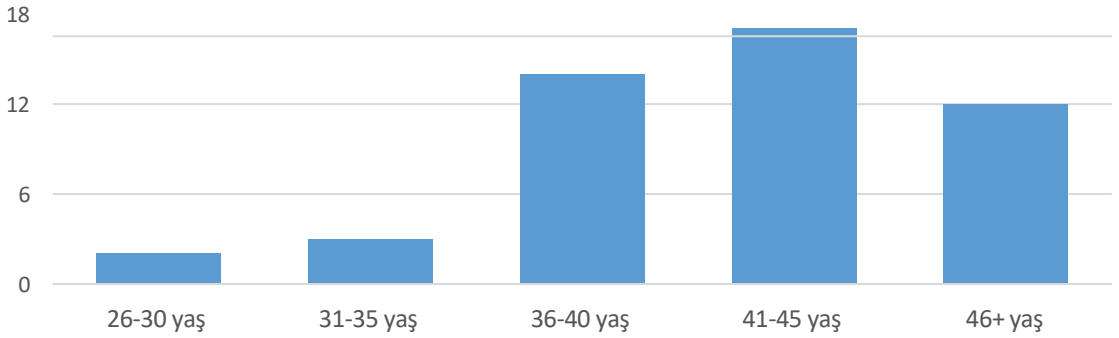
Şekil 3 Destek Personelinin Çalıştığı Alana Göre Dağılımı



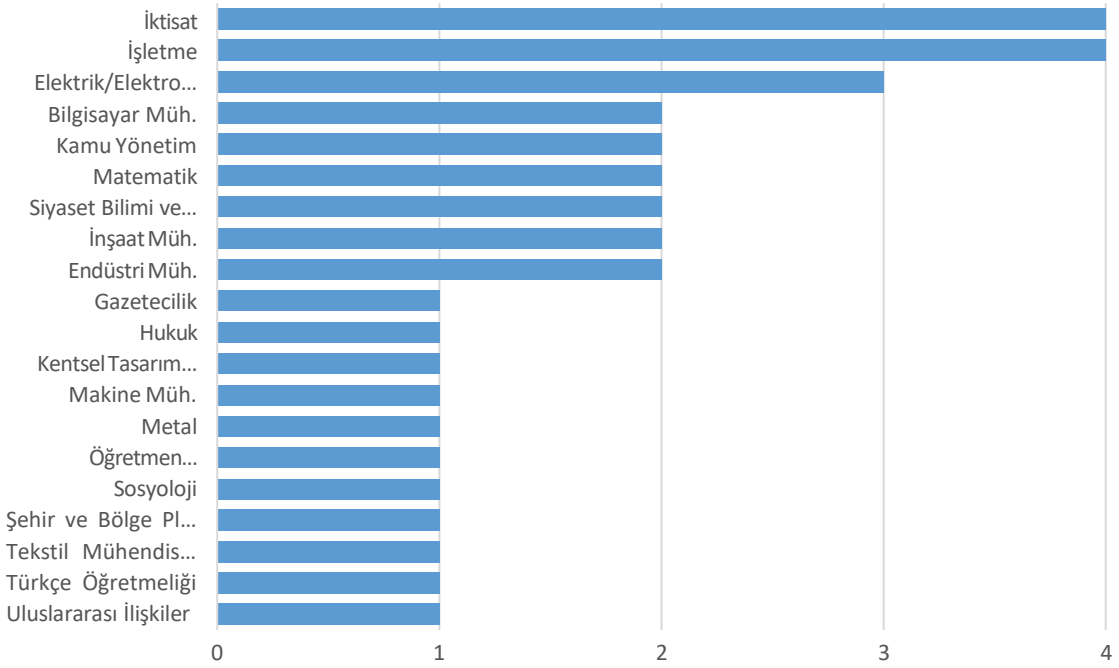
Şekil 4Ajans Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı



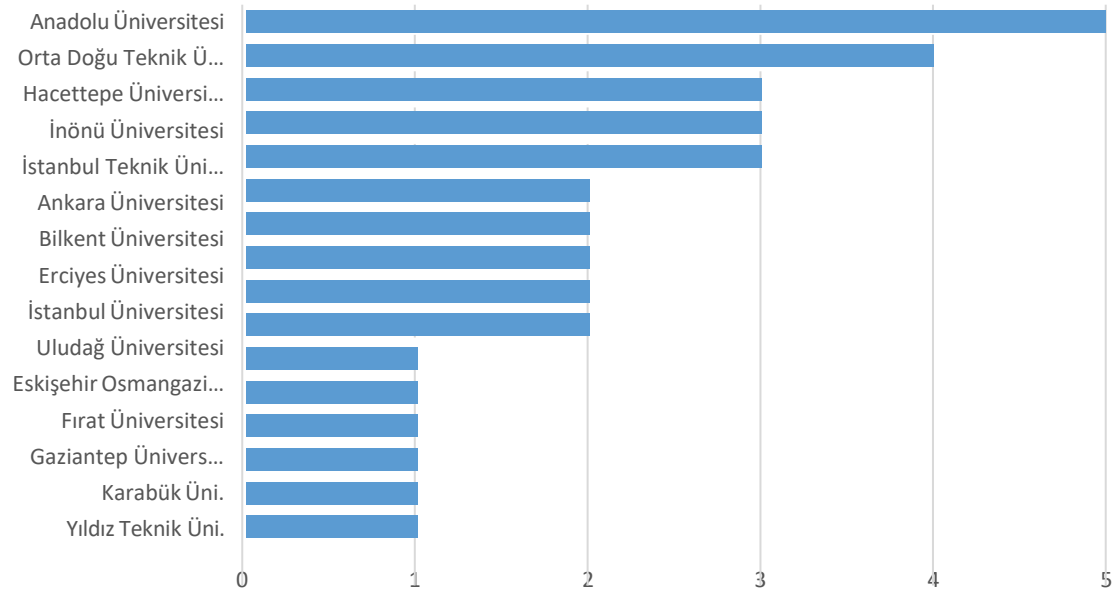
Şekil 5 Ajans Personelinin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı



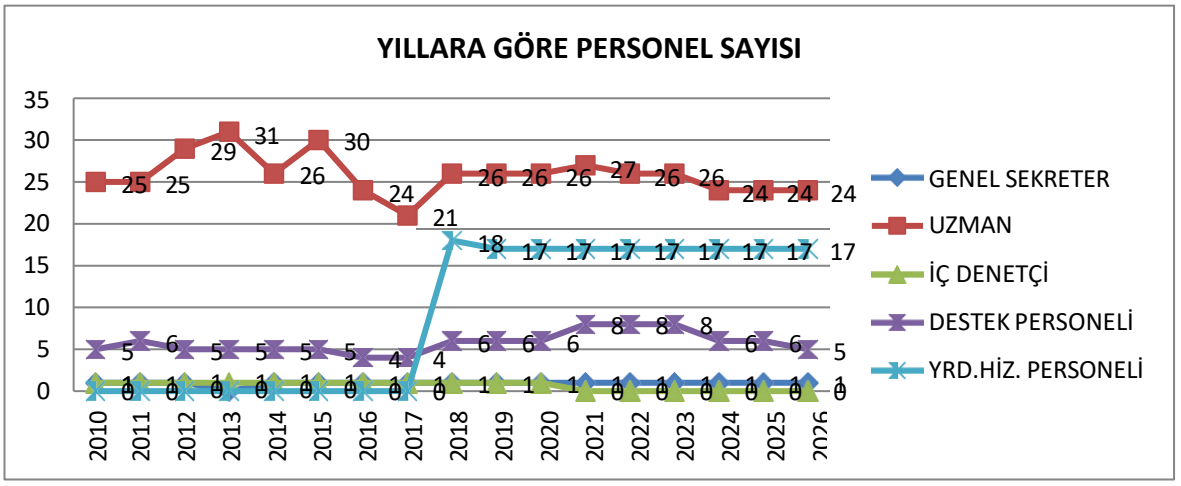
Şekil 6 Ajans Personelinin Yaş Dağılımı



Şekil 7Personelin Lisans Alanlarına Göre Dağılımı



Şekil 8 Personelin Mezun Olduğu Üniversiteye Göre Dağılımı



Şekil 9 Yıllara Göre Personel Sayısı

1.3.3.3 İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler, Katılım Sağlanan Eğitim ve Toplantılar

İnsan kaynakları faaliyeti altında Ajans personelinin kuruma bağlılığının artırılması, kurumsal ve kurumlar arası iletişim, işbirliği ve dayanışma becerilerinin geliştirilmesine yönelik Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 23 üncü maddesinin 1 inci fıkrasında yer alan hüküm gereğince çalışmalar ile yıl içinde çalışan personelin kariyerine ve potansiyeline uygun birimlere yönlendirilmesi, uygun eğitim olanaklarının sağlanması ve kişisel gelişimin teşviki için çalışmalar yapılmıştır.

30.06.2026 Tarihine Kadar Ajans Personeli Tarafından Katılım Sağlanmış Eğitimler:

- AİA Uluslararasılaşma, Dijitalleşme ve İnovasyon Eğitim Programı
- Kamu İhale Kurumu İhale Yönetmeliği Eğitimi
- SOGREEN Projesi Kalkınma Ajansları Oryantasyon Programı
- Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Eğitimi
- IPA Etki Analizi Eğitimi
- Afet Farkındalık ve Müdahale Eğitimi
- JICA PECAT Projesi Kapsamında Eğitim Programı

1.3.4 Sunulan Hizmetler

Ajansın sunduğu hizmetler, Genel Sekreterlik bünyesinde oluşturulan; İmalat Sanayiinde Dönüşüm Birimi, Kırsal Kalkınma Birimi, Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, İdari ve Mali İşler Birimi ve Yatırım Destek Ofisleri

tarafından gerçekleştirilmektedir.

Bu birimlerin yetki, görev ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

1.3.4.1 İmalat Sanayiinde Dönüşüm Birimi (İSDB)

İmalat sanayiinde faaliyet gösteren işletmelerin kurumsal yapısının güçlendirilmesi, stratejik yönetim yetkinliklerinin geliştirilmesi sağlanarak rekabet gücünün artırılması ile Bölge ihracatının artırılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilmesi, plan ve programlar hazırlanması ve uygulaması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur. Ayrıca diğer birimler arasındaki koordinasyonu sağlayarak Ajans faaliyetlerinin bir bütünlük ve uyum içerisinde yürütülmesinden sorumludur.

İSDB'nin görev ve yetkileri aşağıda sıralanmaktadır:

- Bölge Sanayinin Dışa Açılması ve Küresel Rekabet Edebilirliğin Güçlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı ile ilgili bütün iş ve işlemleri yürütmek ve programın etkisini ölçmek,
- Malatya, Elâzığ, Bingöl ve Tunceli illerini kapsayan TRB1 Bölgesinin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya, çevresel şartları iyileştirmeye, bölge potansiyelini harekete geçirmeye, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak ve/veya yaptırmak, bu araştırmaları yapanlara destek olmak; bölge ile ilgili veriler toplamak, güncellemek ve veri tabanları oluşturmak,
- Diğer Ajans çalışma birimlerinin bütünlük ve uyum içerisinde çalışmasına yönelik koordinasyonu sağlamak,
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına destek sağlamak,
- Diğer ajans çalışma birimleri ile ortaklaşa Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda, Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak, yerel aktörlerin katılımını sağlayarak Bölge Planı'nı hazırlamak,
- Ajansın yıllık çalışma programını ve bütçesini hazırlamak ve konsolide etmek,
- Yıllık ve altı aylık birim faaliyet raporlarını hazırlamak, diğer çalışma birimleri tarafından hazırlanan faaliyet raporlarını konsolide ederek Bakanlığa sunmak,
- Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak; destek programlarının tanıtım, başvuru, değerlendirme ve ilan süreçlerini

yürütmek, destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek,

- Bölgede imalat sanayiinde faaliyet gösteren işletmelerin kurumsal yapılarının güçlendirilmesi, rekabet güçlerinin artırılması suretiyle ihracat kapasitelerinin artırılmasına yönelik eylem planları hazırlamak ve stratejiler geliştirmek,
- Kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimler tarafından yürütülen projeleri takip etmek ve bölge plan ve programları açısından uygun görülenlere katkıda bulunmak,
- Bölge Planına uygun olarak operasyonel programları hazırlamak,
- Bölge planı öncelikleri ve stratejileri çerçevesine bölgenin imalat sanayi alanında faaliyet gösteren firmaların tanıtımına ve gelişimine yönelik çalıştay, panel, konferans, sempozyum ve fuar gibi organizasyonları düzenlemek, Ajansın ulusal ve uluslararası organizasyonlara katılımı ve tanıtımının gerçekleştirilmesinde koordinasyonu sağlamak,
- Bölgede imalat sanayi alanında faaliyet gösteren firmaların kurumsal kapasiteleri ve ihracat kapasitelerini artırmaya yönelik dış kaynaklı fonları araştırmak, fonlardan yararlanılmasına yönelik bölgede farkındalık yaratmaya çalışmak, uygun bulunanlara Ajans adına başvurularda bulunmak, bölgedeki kurum ve kuruluşların ulusal ve uluslararası iş birlikleri geliştirmelerini desteklemek,
- Ajansın hak kazandığı dış kaynaklı projeleri uygulamak ve bölgede projelerin koordinasyonunu sağlamak,
- Diğer Ajans çalışma birimleri ile birlikte Güdümlü Proje Desteği, Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı, Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı, Çalışan ve Üreten Gençler Programı ve diğer ilgili programlar kapsamında proje geliştirme çalışmalarını yürütmek ve görev verildiği takdirde izleme ve değerlendirme görevlerini yerine getirmek,
- Genel Sekreter tarafından verilecek diğer görevleri gerçekleştirmek.

İmalat Sanayiinde Dönüşüm Birimi'nde hâlihazırda görev yapmakta olan uzman personel aşağıda sıralanmaktadır:

Tablo 3 İSDB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
Midhat YÜZEROĞLU	İTÜ İnönü Üni.	Tekstil Müh. İng. Dili ve Ed.	Birim Başkanı
M. Furkan BAŞKAYA	Gaziantep Üni.	Endüstri Müh.	Uzman
Adem AÇIKALIN	Anadolu Üniv.	Kamu Yönetimi	Uzman

1.3.4.2 Kırsal Kalkınma Birimi (KKB)

Kırsal Kalkınma Birimi (KKB), TRB1 Bölgesinde tarım sektöründe verimliliğin artırılması ve katma değerin yükseltilmesine yönelik faaliyetler gerçekleştirilmesi, plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur. KKB'nin görev ve yetkileri aşağıda sıralanmaktadır:

- Tarımsal Üretimin ve Verimliliğin Artırılması Sonuç Odaklı Programı ile ilgili bütün iş ve işlemleri yürütmek ve programın etkisini ölçmek,
- Diğer ajans çalışma birimleri ile ortaklaşa Ulusal Kalkınma Planı ve diğer üst ölçek plan ve stratejiler ile uyumlu olarak Bölge Planı hazırlamak ve paydaşlar arasında gerekli koordinasyonu sağlamak,
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına destek sağlamak,
- Diğer ajans çalışma birimleri ile ortaklaşa, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda, Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak, yerel aktörlerin katılımını sağlayarak Bölge Planı'nı hazırlamak,
- Bölge planı öncelikleri ve stratejileri çerçevesine Bölgede faaliyet gösteren tarımsal üretim firmalarının gelişimine yönelik çalıştay, panel, konferans, sempozyum ve fuar gibi organizasyonları düzenlemek, Ajansın ulusal ve uluslararası organizasyonlara katılımı ve tanıtımının gerçekleştirilmesinde koordinasyonu sağlamak,
- Ajansın yıllık çalışma programı ve bütçesi hazırlanırken birim faaliyetleri ve vizyonu kapsamında çalışma programı ve bütçenin ilgili bölümlerini hazırlamak,

- Kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimler tarafından yürütülen projeleri takip etmek ve bölge plan ve programları açısından uygun görülenlere katkıda bulunmak,
- Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak; destek programlarının tanıtım, başvuru, değerlendirme ve ilan süreçlerini yürütmek, destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek,
- Bölgede süt ve yem bitkileri üretimi artırılarak Bölgede son dönemde gerçekleştirilen yatırımlar dâhilinde süt sektöründe azami katma değer artışının sağlanmasına yönelik paydaşlarla iş birliği içerisinde faaliyetler yürütmek ve bu kapsamda genel koordinasyon sağlamak,
- Bölgede tarımsal üretici örgütlenmelerinin etkinlik düzeyi artırılarak üreticiler arasındaki işbirliklerinin geliştirilmesine yönelik faaliyetler yürütmek ve paydaşlar arası koordinasyonu sağlamak,
- Tarımda verimliliği artırmaya ve dijitalleşmeye yönelik tekniklerin yaygınlaştırılmasına yönelik eylem planları hazırlamak ve stratejiler geliştirmek,
- Bölge Planına uygun olarak operasyonel programları hazırlamak,
- Bölgede tarımsal üretimin ve verimliliğin artırılması ekseninde firmaların ve kurumların kurumsal kapasitelerini artırmaya ve iş birlikleri kurmalarına yönelik dış kaynaklı fonları araştırmak, fonlardan yararlanılmasına yönelik bölgede farkındalık yaratmaya çalışmak, uygun bulunanlara Ajans adına başvurularda bulunmak, bölgedeki kurum ve kuruluşların ulusal ve uluslararası iş birlikleri geliştirmelerini desteklemek,
- Ajansın hak kazandığı dış kaynaklı projeleri uygulamak ve bölgede projelerin koordinasyonunu sağlamak,
- Diğer Ajans çalışma birimleri ile birlikte Güdümlü Proje Destek Programı, Cazibe Merkezleri Programı, Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı ve diğer ilgili programlar kapsamında proje geliştirme çalışmalarını yürütmek ve görev verildiği takdirde izleme ve değerlendirme görevlerini yerine getirmek,
- Yıllık ve altı aylık birim faaliyet raporlarını hazırlamak,

- Genel Sekreter tarafından verilecek diğer görevleri gerçekleştirmek.

Kırsal Kalkınma Birimi'nde hâlihazırda görev yapmakta olan uzman personel aşağıda sıralanmaktadır:

Tablo 4 KKB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
M. Fatih ÇAN	Bilkent Üniversitesi	Peyzaj Mimarisi ve Kentsel Tasarım	Birim Başkanı
İlyas ÇALIŞKAN	Erciyes Üniversitesi	Bilgisayar Mühendisliği	Uzman

1.3.4.3 Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi (TTMB)

Bütünleşik turizm anlayışı ve destinasyon yaklaşımı ekseninde bölgenin turizm değerlerinin geliştirilmesi, sürdürülebilirlik ilkesi çerçevesinde tanıtılması ve markalaştırılmasına yönelik yerel aktörlerin katılımı ile faaliyetler gerçekleştirilmesi, plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi, aşağıda belirtilen görevleri yerine getirir:

- Bölge Turizminin Geliştirilmesi ve Bölgenin Markalaştırılması Sonuç Odaklı Programı ile ilgili bütün iş ve işlemleri yürütmek ve programın etkisini ölçmek,
- Diğer ajans çalışma birimleri ile ortaklaşa, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda; Ulusal Kalkınma Planı ve diğer üst ölçek plan ve stratejiler ile uyumlu olarak, yerel aktörlerin katılımını sağlayıp paydaşlar arasında gerekli koordinasyonu tesis ederek Bölge Planı'nı hazırlamak,
- Bölgenin turizm potansiyelini geliştirmeye ve bölge tanıtımına yönelik eylem planları hazırlamak ve stratejiler geliştirmek,
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına destek sağlamak,
- Bölge Planına uygun olarak operasyonel programları hazırlamak,
- Bölge'nin doğal, kültürel, tarihi, ekonomik ve sosyal özelliklerinin ulusal ve uluslararası alanda tanıtımını yapmak ve bölgenin marka değerini arttırıcı faaliyetlerde bulunmak,
- Bölge planı öncelikleri ve stratejileri çerçevesine bölgenin turizm alanında faaliyet gösteren firmaların ve kurumların tanıtımına ve gelişimine yönelik çalıştay, panel,

- konferans, sempozyum ve fuar gibi organizasyonları düzenlemek, Ajansın ulusal ve uluslararası organizasyonlara katılımı ve tanıtımının gerçekleştirilmesinde koordinasyonu sağlamak,
- Bölgenin bir turizm destinasyonu olarak gelişmesini sağlamak amacıyla bütünleşik turizm anlayışı içerisinde paydaşlarla iş birliği içerisinde faaliyetler yürütmek ve bu amaç doğrultusunda paydaşlar arası koordinasyon görevi üstlenmek,
- Ajansın yıllık çalışma programı ve bütçesi hazırlanırken birim faaliyetleri ve vizyonu kapsamında çalışma programı ve bütçenin ilgili bölümlerini hazırlamak,
- Bölge tanıtımına yönelik strateji ve projelerin yerel aktörlerin katılımıyla, ulusal ve üst ölçekli diğer planlar ile uyumlu olarak hazırlanmasını, bunların yerel aktörler tarafından benimsenmesi ve sahiplenilmesini sağlamak,
- Kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimler tarafından yürütülen projeleri takip etmek ve bölge plan ve programları açısından uygun görülenlere katkıda bulunmak,
- Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak; destek programlarının tanıtım, başvuru, değerlendirme ve ilan süreçlerini yürütmek, destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek,
- Bölgede turizmin gelişmesi ekseninde firmaların ve kurumların kurumsal kapasitelerini artırmaya ve iş birlikleri kurmalarına yönelik dış kaynaklı fonları araştırmak, fonlardan yararlanılmasına yönelik bölgede farkındalık yaratmaya çalışmak, uygun bulunanlara Ajans adına başvurularda bulunmak, bölgedeki kurum ve kuruluşların ulusal ve uluslararası iş birlikleri geliştirmelerini desteklemek,
- Ajansın hak kazandığı dış kaynaklı projeleri uygulamak ve bölgede projelerin koordinasyonunu sağlamak,
- Diğer Ajans çalışma birimleri ile birlikte Güdümlü Proje Destek Programı, Cazibe Merkezleri Programı, Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı ve diğer ilgili programlar kapsamında proje geliştirme çalışmalarını yürütmek ve görev verildiği

takdirde izleme ve değerlendirme görevlerini yerine getirmek,

- Yıllık ve altı aylık birim faaliyet raporlarını hazırlamak,
- Genel Sekreter tarafından verilecek diğer görevleri gerçekleştirmek.

Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi'nde hâlihazırda görev yapmakta olan uzman personel aşağıda sıralanmaktadır:

Tablo 5 TTMB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
Dr. Muhammed ÇUBUK	Fırat Üniversitesi	Matematik	Birim Başkanı
Eyyüp GÜR	İstanbul Üniversitesi	Elektrik Elektronik Mühendisliği	Uzman

1.3.4.4 İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB)

İzleme ve Değerlendirme Fonksiyonu, Ajans tarafından hazırlanan plan, programların ve desteklenen projelerin izlenmesi ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. İzleme ve Değerlendirme Fonksiyonu destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, etki ve sürdürülebilirlik açısından düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle destek programları çerçevesinde başarılı olup, sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, mevzuata uygunluğunun kontrolü, yararlanıcının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir.

İzleme ve değerlendirme fonksiyonu kapsamında yer alan temel görev ve sorumluluklar aşağıda sıralanmaktadır:

- Bölge planı ve programları ile destek programlarının değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerinin belirlenmesine katkı sağlamak,
- Proje düzeyinde yararlanıcılar tarafından kullanılacak, sektörel bazda hazırlanmış geniş gösterge setini belirlemek,
- Genel Sekreterin talep ettiği projelere, sözleşme öncesi ön izleme ziyaretlerini ve bu ziyaretlerde yapılacak projenin risk ve ihtiyaç analizlerini yapmak,
- Program yönetim fonksiyonunu yürüten görevlilerle beraber destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,

- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak, bunların sonuçlarını ön ödemenin yapılabilmesi için ilgili birime bildirmek,
- Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin yararlanıcılara eğitimler vermek,
- Proje ve program kapsamında ihtiyaç duyulan verilerin KAYS'a aktarılmasını sağlamak,
- Yararlanıcıları projenin uygulanması ve KAYS'ın etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,
- Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin KAYS'a aktarılmasını sağlamak,
- Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, Sıkça Sorulan Sorulardan (SSS) oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte ajansın internet sitesinde yayımlamak,
- Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- Sözleşme değişikliği, durdurma, fesih, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda ilgili birimi bilgilendirmek,
- Yararlanıcıların ara ve nihai raporları ile ödeme taleplerini teknik ve mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için gerekli bilgi ve belgeleri ilgili birime iletmek,
- Proje izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
- Program sonrası değerlendirme ve etki analizi çalışmalarının koordinasyonunu sağlamak,

- Proje ve faaliyet uygulamalarının yoğun olduğu dönemlerde, ajans uzmanlarının yeterli olmadığı durumlarda, Yönetim Kurulu Başkanının talebi ve ilgili kurumların uygun görmesiyle, yararlanıcı konumunda olmayan kamu kurum ve kuruluşlarından izleme faaliyetlerinde görev yapmak üzere ilave personel görevlendirilmesini temin etmek,
- Program ve projelerin performansını ölçmek,
- Önceki destek programları uygulamalarından elde edilen deneyimler ışığında başvuru rehberlerinin hazırlığına destek vermek,
- Programların değerlendirme sonuçlarını yönetim kuruluna ve Bakanlığa sunulmak üzere genel sekretere raporlamak.

İzleme ve Değerlendirme Birimi'nde hâlihazırda görev yapmakta olan uzman personel aşağıda sıralanmaktadır:

Tablo 6 İDB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
M. Abdullah ERDEM	Hacettepe Üniversitesi	Matematik	Birim Bşk
Aziz Kağan GÜNEŞ	ODTÜ	İnşaat Müh.	Uzman
Recep Serhat KARACA	Uludağ Üniversitesi	Elektronik Müh.	Uzman
Erencan SARAÇ	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler	Uzman
Ömer KARABULUT	Karabük Üni. İnönü Üni.	Metal Öğretmenliği Makine Mühendisliği	Proje İzleme Sorumlusu

1.3.4.5 İdari ve Mali İşler Birimi (İMİB)

İdari ve Mali İşler Birimi, Fırat Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu'nun 28.12.2016 tarih ve 2016/42 sayılı kararı gereği, Kurumsal Koordinasyon Birimi ve Mali Hizmetler Birimi'nin birleştirilmesi ile kurulmuş olup bu birimler için belirlenmiş olan görevlerde anılan Yönetim Kurulu kararı ile aynı birime devredilmiştir.

İdari ve Mali İşler Birimi; Ajans faaliyetlerinin yerine getirebilmesi amacıyla, insan kaynakları, basın ve halkla ilişkiler, yönetici asistanlığı, bilgi işlem, evrak kayıt ve arşiv, muhasebe, satın alma ve idari işler ile ilgili iş ve işlemleri usulüne uygun olarak yapmakla sorumludur.

İdari ve Mali İşler Birimi'nin görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir;

- İdari süreçleri yürütmek

- Toplantı, seminer, fuar, konferans, sempozyum vb. organizasyonların gerçekleştirilmesi için gerekli imkânları sağlamak,
- Medya takibi yapmak,
- Ajansın basılı tüm kurumsal kimlik materyallerinin tasarımı, basımı, uygulaması ile ajansın görünürlüğünü sağlamak,
- Ajansın tüm bina, sistem ve ekipmanlarının sorunsuz çalışmasını sağlamak ve bakımlarını yapmak,
- Ajans binasının güvenlik ve temizliğini sağlamak,
- Genel Sekreterin randevu ve ziyaret programını düzenlemek,
- Ajans yazışmalarının tasnifini ve havalesini yapmak ve arşivlemek,
- Ajansın personel alımı ve personel özlük işleri ile ilgili işlemleri yürütmek,
- Hizmet içi eğitim programlarını ve ihtiyaç duyulan eğitimleri diğer birimler ile işbirliği içinde belirlemek ve teminini sağlamak,
- Ajansın ilgili birimlerce tespit edilen idari ihtiyaçlarının teminini sağlamak,
- Diğer birimlerle işbirliği içerisinde Ajans internet sayfasının güncelliğini temin etmek,
- Mali süreçleri yürütmek,
- Ajansın gelirlerini toplamak,
- Yıllık çalışma programı ve bütçe güncelleme ve gerçekleşmesini diğer birimlerle işbirliği içerisinde gerçekleştirmek,
- Ajansın her tür ödeme evrakını hazırlamak, kontrol etmek, ödemeleri gerçekleştirmek ve arşivlemek,
- Ajansın ilgili birimlerince tespit edilen ihtiyaçlara göre satın alma işlemlerini gerçekleştirmek,
- Üçer aylık dönemler için harcama programını hazırlamak,
- Kalkınma Ajansı Yönetim Sistemine (KAYS) ilişkin işlemleri takip ve koordine etmek,

İdari ve Mali Hizmetler Biriminde hâlihazırda görev yapmakta olan personele ait bilgiler aşağıda sıralanmaktadır:

Tablo 7 İMİB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
Murat BAYAZİT	İnönü Üni.	İktisat	Birim Başkanı
Abdül ÇUBUK	Hacettepe Üni.	İktisat	Uzman
Sema TAY	Anadolu Üni.	Kamu Yön.	Muhasebe Yetkilisi
Talip NAMAL	İnönü Üni.	İktisat	İdari İşler ve İnsan Kaynakları Sorumlusu
Naim BOŞKUT	Erciyes Üni.	Gazetecilik	Basın ve Halkla İlişkiler Sorumlusu
Sümeyye AKASLAN	Anadolu Üni. MYO	Büro Yön. ve Yönetici Asistanlığı	Yrd. Hizmetler Personeli
Emre AK	Anadolu Üni.	İşletme	Yrd. Hizmetler Personeli
Bayram KEMER			Yrd. Hizmetler Personeli
Emrullah GÖĞÜS			Yrd. Hizmetler Personeli
Aysel ÖZDEMİR			Yrd. Hizmetler Personeli
Ömür ÖZKAN			Yrd. Hizmetler Personeli
Mehmet Nuri ÖZKARA			Yrd. Hizmetler Personeli
Ömer ŞAHİN			Yrd. Hizmetler Personeli
Vedat DEMİR			Yrd. Hizmetler Personeli

1.3.4.6 Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

Yatırım Destek Ofisleri temel olarak yatırımcılara yatırım öncesi, süreci ve sonrasında danışmanlık ve bilgilendirme hizmetleri vermek; yatırım ortamını tanıtmak ve geliştirmek üzere analiz ve bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirmek; yatırımın önündeki engellerin kaldırılması ve yatırım sürecinin hızlandırılması amacıyla çeşitli çalışmalar yapmaktadır. Ayrıca, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın görevlendirmesiyle teşvik izleme ve tamamlama işlemleri, işletmelere yönelik devlet desteklerinin uygulayıcısı diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde söz konusu desteklerin illerde daha iyi tanıtımının yapılması amacıyla çeşitli çalışmalar yapılmaktadır. Yatırım Destek Ofislerinde görev yapan personele ait bilgiler aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 8 Bingöl YDO Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Murat ORTAK	İTÜ	Endüstri Mühendisliği	Birim Başkanı
Eyyüp Hüseyin ALKAN	Yıldız Teknik Üni.	İnşaat Mühendisliği	Uzman
Abdullah DOĞAN	İnönü Üni.	Türkçe Öğretmenliği	Proje İzleme Sorumlusu
Sevim BÜRLÜKKARA			Sekreter/Temizlik Görevlisi
Ahmet BARASI			Şoför

Tablo 9 Elazığ YDO Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Mustafa Selim ÖZATAY	Bilkent Üni.	İktisat	Birim Başkanı
Dilşat KAZAZOĞLU TEMİZ	ODTÜ	Şehir-Bölge Plan.	Uzman
Dr. K. Abdullah EŞİDİR	İstanbul Üni.	Bilgisayar Müh.	Uzman
Safiye DAĞDELEN			Sekreter/Temizlik Görevlisi
Yunus Tahir DÜNDAR			Şoför

Tablo 10 Malatya YDO Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
İsa TELİMEN	Ankara Üni.	Hukuk	Birim Başkanı
Yusuf KAPLAN	Hacettepe Üni. Anadolu Üni.	Elektrik-Elektronik Müh. İktisat	Uzman
Dr. Ahmet Yıldıray ATA	Ankara Üni.	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	Uzman
Rukiye EROL	-	-	Sekreter/Temizlik Görevlisi
Özkan GÜNDOĞDU	-	-	Şoför

Tablo 11 Tunceli YDO Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Eray Utku ÖZEK	Uludağ Üni.	İşletme	Birim Başkanı
Vural BALIK	İTÜ	Makine Müh.	Uzman
Murat YILMAZ	Anadolu Üniversitesi	İşletme	Sekreter/Temizlik Görevlisi
Cengiz DEMİR			Şoför

1.3.4.7 Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirinin görev ve yetkileri şunlardır:

- Ajansın hukuki konuları hakkında görüş bildirmek,
- Ajansın menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak ve anlaşma ve sözleşmelerin bu esaslara uygun olarak yapılmasına yardımcı olmak,
- Davalarda ve icra ve takiplerde gerekli bilgileri hazırlamak,
- Taraf olduğu davalarda ve icra takiplerinde Ajansı temsil etmek veya Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen davaları takip ve koordine etmek.

Hâli hazırda Ajansta görevlendirilen hukuk müşaviri olmadığından hukuki işler, hizmet alımı yolu ile yapılmaktadır.

2 AMAÇ VE HEDEFLER

2.1 AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Fırat Kalkınma Ajansının Kurumsal Stratejik Planı'nda belirlediği stratejik amaç ve hedefleri aşağıdaki gibidir:

2.1.1 AMAÇ 1. GÜÇLÜ KURUMSAL YAPI

Hedef 1.1. Kurumsal Yönetişim İlkelerini içselleştiren Etkili Çağdaş Yönetim anlayışı uygulanacaktır.

Hedef 1.2. Mali kaynaklar etkin ve verimli biçimde yönetilecektir.

Hedef 1.3. İnsan kaynakları etkin ve verimli biçimde yönetilecektir.

Hedef 1.4. Kurumsal haberleşme ve iletişim etkin biçimde yönetilecektir.

Hedef 1.5. Paydaş/Yararlanıcı ilişkileri etkin biçimde yönetilecektir.

Hedef 1.6. Bilgi ve iletişim teknolojileri etkin biçimde yönetilecektir.

Hedef 1.7. Kurumsallaşma süreci etkin biçimde yönetilecektir.

Hedef 1.8. Ajansın Araştırma Kapasitesi geliştirilecektir.

2.1.2 AMAÇ 2. HİZMETLERDE ETKİNLİK VE VERİMLİLİK

Hedef 2.1. Planlama ve Programlama süreci etkin hale getirilecektir.

Hedef 2.2. Program Yönetiminde etkinlik, kalite ve yansızlık sağlanacaktır.

Hedef 2.3. İzleme Değerlendirme süreci etkin ve verimli hale getirilecektir.

Hedef 2.4. Koordinasyon süreci etkin ve verimli hale getirilecektir.

Hedef 2.5. Yatırım Desteği faaliyetleri etkin ve verimli biçimde sunulacaktır.

Hedef 2.6. Ajansta Bilgi ve Danışmanlık kapasitesi oluşturulacaktır.

2.1.3 AMAÇ 3. KALKINMA SÜRECİNDE TRB1 BÖLGESİNİN ANAHTAR KURULUŞU

Hedef 3.1. Sosyal Sermaye Güçlendirilecektir.

Hedef 3.2. Beşeri Sermaye Güçlendirilecektir.

Hedef 3.3. Alternatif Turizm Türleri Geliştirilecektir.

Hedef 3.4. Endüstriyel Üretim Güçlendirilecektir.

Hedef 3.5. Tarım (teknolojik tarım) ve Tarımsal Sanayi Geliştirilecektir.

Hedef 3.6. Bölgesel Yatırım Olanaklarının Ulusal ve Uluslararası Arenada Tanıtımı Etkin Biçimde Gerçekleştirilecektir.

Hedef 3.7. Bölgeye Aktarılacak Kaynak Çeşitlendirilecektir.

2.2 TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Fırat Kalkınma Ajansının 2026 yılı faaliyetleri; On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028), Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (2024-2028), 2030 Sanayi ve Teknoloji Stratejisi ve TRB1 Bölgesi 2024-2028 Bölge Planı ile belirlenen amaç ve öncelikler doğrultusunda yürütülmektedir. Ajansın mali ve teknik destek uygulamaları, yatırım destek ve teşvik hizmetleri, araştırma ve analiz çalışmaları ile koordinasyon faaliyetleri; ulusal politika belgeleri ile bölgesel ihtiyaç ve potansiyeller arasında uygulama düzeyinde bağ kurulmasını sağlamaktadır.

On İkinci Kalkınma Planı, Türkiye'nin kalkınma vizyonunu çevreye duyarlı, afetlere dayanıklı, ileri teknolojiye dayalı ve yüksek katma değer üreten rekabetçi bir ekonomik yapı temelinde ortaya koymaktadır. Plan kapsamında istikrarlı büyüme, rekabetçi üretim, yeşil ve dijital dönüşüm, nitelikli insan kaynağının geliştirilmesi, afetlere karşı dirençliliğin artırılması ve bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılması temel politika alanları arasında yer almaktadır. Bu çerçeve, Ajansın sanayi, turizm, tarım, girişimcilik, istihdam ve sosyal kalkınma alanlarında yürüttüğü çalışmaların ulusal kalkınma hedefleriyle uyumunu sağlamaktadır. Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (2024-2028), "Küresel rekabette söz sahibi, refah düzeyi yüksek ve dirençli bölgeleriyle, yerel dinamiklerini kullanarak topyekûn kalkınmış bir Türkiye" vizyonunu benimsemektedir. Strateji; bölgesel rekabet gücünün artırılması, bölgelerin ekonomik ve sosyal yönden yakınsamasının sağlanması, afetlere ve diğer şoklara karşı dayanıklılığın güçlendirilmesi ve yerel kalkınma potansiyelinin harekete geçirilmesi için mekâna göre farklılaştırılmış politikaların uygulanmasını öngörmektedir. Ajansın faaliyetleri de TRB1 Bölgesi'nin gelişmişlik düzeyi, üretim yapısı, beşerî sermayesi, doğal ve kültürel varlıkları ile deprem sonrası ihtiyaçları dikkate alınarak bu yaklaşım doğrultusunda şekillendirilmektedir.

2030 Sanayi ve Teknoloji Stratejisi; yüksek teknoloji, dijital ekonomi, yeşil dönüşüm, küresel entegrasyon ve yapısal dönüşüm olmak üzere beş temel amaç üzerine kurulmuştur. Strateji kapsamında sanayinin teknoloji ve katma değer düzeyinin yükseltilmesi, işletmelerin dijital ve yeşil dönüşümünün hızlandırılması, Ar-Ge ve yenilikçilik kapasitesinin güçlendirilmesi, nitelikli insan kaynağının geliştirilmesi, işletmelerin ölçek büyütmesi ve

küresel değer zincirlerine daha güçlü biçimde katılması hedeflenmektedir. Bu hedefler, Ajansın bölge işletmelerinin rekabet gücünü, verimliliğini, ihracat kapasitesini ve teknolojik yetkinliğini geliştirmeye yönelik çalışmalarına temel oluşturmaktadır.

Fırat Kalkınma Ajansı koordinasyonunda hazırlanan ve 16 Aralık 2024 tarihli ve 9253 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile onaylanan TRB1 Bölgesi 2024-2028 Bölge Planı; Malatya, Elâzığ, Bingöl ve Tunceli illerinin kalkınma önceliklerini beş stratejik başlık altında toplamaktadır. Bu öncelikler; 6 Şubat depremleri sonrası iyileşmenin sağlanması ve bölgenin afetlere karşı hazırlıklı hâle getirilmesi, bölge sanayisinin dışa açılması ve küresel rekabet edebilirliğinin güçlendirilmesi, tarımsal üretim ve verimliliğin artırılması, bölge turizminin geliştirilmesi ve bölgenin markalaştırılması ile sosyal ve beşerî sermayenin geliştirilmesidir.

Bu politika çerçevesi doğrultusunda Ajans tarafından "Bölge Sanayisinin Dışa Açılması ve Küresel Rekabet Edebilirliğinin Güçlendirilmesi", "Bölge Turizminin Geliştirilmesi ve Bölgenin Markalaştırılması" ve "Tarımsal Üretimin ve Verimliliğin Artırılması" sonuç odaklı programları uygulanmaktadır. Bunun yanında deprem sonrası ekonomik ve sosyal iyileşme, afetlere karşı dirençlilik, istihdam, girişimcilik, kadınların ve gençlerin ekonomik hayata katılımı, yerel ürünlerin ticarileştirilmesi ve sosyal kapsayıcılık alanlarında tamamlayıcı çalışmalar yürütülmektedir. Ajans, destek programlarını ve diğer faaliyetlerini bölge planının hedef ve tedbirleriyle ilişkilendirerek bölgesel kalkınmaya yönelik kaynakların etkin, koordineli ve sonuç odaklı biçimde kullanılmasını amaçlamaktadır.

3 FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1 MALİ BİLGİLER

2026 yılının ilk altı aylık dönemi için bütçe uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

3.1.1 Bütçe Uygulama Sonuçları

2026 yılı gelir bütçesi 1.332.000.000,00 TL olarak öngörülmüştür. 2026 yılının gelir bütçesi, ilk altı aylık dönemde 530.487.111,48 TL olarak gerçekleşmiştir. Merkezi bütçeden ajans hesabına 29.166.667,00 TL aktarım yapılmıştır. Gerçekleşen bütçe gelirlerinin 440.895.193,22 TL'si bir önceki yıldan devreden gelirlerden oluşmakta olup bu tutarın 61.052.579,38 TL si giderleşmemiş proje ön ödemelerinden oluşmaktadır. Gerçekleşen bütçe gelirlerinin 17.539.319,34 TL'si şartlı bağış ve yardımlardan oluşmaktadır. İl özel idarelerinden, belediyelerden, sanayi ve ticaret odalarından ajansımıza 23.447.305,15 TL yasal katkı payı aktarılmış olup bununla birlikte 8.068.111,94 TL faaliyet geliri elde edilmiştir.

Tablo 12 2026 Yılı Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşmeleri

Bütçe Başlığı	2026 Bütçe Gelirleri Tahmini	2026 Gerçekleşme Toplamı (Ocak-Haziran)	Gerçekleşme Oranı
Bütçe Gelirleri Toplamı	**1.332.000.000,00**	**530.487.111,48**	**39,83%**
01-Merkezi Bütçeden Aktarılan Pay	130.000.000,00	29.166.667,00	**22,44%**
İl Özel İdareleri, Belediye Ve Ticaret Odalarından Aktarılan Pay	**107.211.645,52**	**23.447.305,15**	**21,87%**
02-İl Özel İdarelerinden Aktarılan Pay	23.311.418,19	19.394.738,45	**83,20%**
03-Belediyelerden Aktarılan Paylar	82.500.037,33	2.652.376,70	**3,22%**
04-San. Ve Tic. Odalarından Aktarılan Pay.	1.400.190,00	1.400.190,00	**100,00%**
06-Faaliyet Gelirleri*	**5.000.000,00**	**0,00**	**0,00%**
06-01- Gayri Maddi Hak Gelirleri	0,00	0,00	0,00%
06-09- Diğer Faaliyet Gelirleri	5.000.000,00	0,00	0,00%

07-Bağış ve Yardımlar	**664.500.000,00**	**17.539.319,34**	**2,64%**
07-01- Şartlı Bağış ve Yardımlar	664.500.000,00	17.539.319,34	2,64%
07-02- Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	0,00%
08-Alacaklardan Tahsilatlar	**35.142.915,40**	**11.370.514,73**	**32,36%**
08-01- Merkezi Bütçeden Aktarılan Pay	0,00	0,00	0,00%
08-02- İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	0,00	0,00	0,00%
08-03- Belediyelerden Aktarılan Paylar	33.497.377,70	10.751.543,23	32,10%
08-04- Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	89.785,70	0,00	0,00%
08-05- Avrupa Birliği ve Diğer Fonlardan Aktarılan Paylar	1.555.752,00	618.971,50	39,79%
09-Destek Ödemelerinden İadeler	**0,00**	**0,00**	**0,00%**
09-01- Proje Teklif Çağrısı Yöntemiyle Verilen Destekler	0,00	0,00	0,00%
09-03- Güdümlü Proje Destekleri	0,00	0,00	0,00%
10-Faaliyet Gelirleri*	**35.020.000,00**	**8.068.111,94**	**23,04%**
10-01- Faiz Gelirleri	35.000.000,00	7.389.918,85	21,11%
10-02- Duran Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00	0,00	0,00%
10-03- Kişilerden Alacaklar	0,00	0,00	0,00%!
10-04- Şartname, Basılı Evrak, Form, Kitap, Yayın vb. Satış Gelirleri	20.000,00	5.000,00	25,00%
10-05- İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	0,00	0,00	0,00%
10-06- Para Cezaları	0,00	0,00	0,00%!
10-09-Diğer Gelirler	0,00	673.193,09	0,00%
90-Nakit Finansman	**355.125.439,08**	**440.895.193,32**	**124,15%**
90.01-Ön Ödemeler	87.519.565,09	61.052.579,38	69,76%
90.02-Bankalar	267.605.873,99	379.842.613,94	141,94%

09-Çeşitli İadeler	**0,00**	**0,00**	**0,00%**

2026 yılının ilk altı ayında gerçekleşen bütçe giderleri toplamı 133.744.113,24 TL'dir. Genel hizmetler kapsamında gerçekleşen giderlerin 79.570.736,92 TL'si genel yönetim giderlerinden, 79.924,02 TL'si izleme ve değerlendirme giderlerinden, 2.000.965,01 TL'si plan, program ve proje hizmetleri giderlerinden, 1.459.083,55 TL'si araştırma ve geliştirme hizmetleri giderlerinden, 191.739,21 TL'si tanıtım ve eğitim hizmetleri giderlerinden oluşmaktadır. Proje ve faaliyet destekleme hizmetleri kapsamında toplamda 132.806.253,43 TL ödeme yapılmış olup bu tutarın 50.441.664,53 TL si giderleştirilmiştir.

Tablo 13 2026 Yılı İlk Altı Ayı Bütçe Gider Tahminleri ve Gerçekleşmeleri

Bütçe Başlığı	2026 Başlangıç Ödeneği	2026 Gerçekleşme Toplamı (Ocak-Haziran)	Gerçekleşme Oranı
Bütçe Giderleri Toplamı	**1.332.000.000,00**	**133.744.113,24**	**10,04%**
01-Genel Hizmetler	**291.909.010,55**	**83.302.448,71**	**28,54%**
01.01-Genel Yönetim Giderleri	**227.259.010,55**	**79.570.736,92**	**35,01%**
01.01.01-Personel Giderleri	164.799.537,66	58.742.360,58	35,64%
01.01.02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Prim Giderleri	27.960.654,79	13.624.726,07	48,73%
01.01.03-Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	17.075.000,00	7.203.650,27	42,19%
09-Yedek Ödenekler	14.000.000,00	0,00	0,00%
01.02-İzleme Değerlendirme Ve Koordinasyon Hiz.	**350.000,00**	**79.924,02**	**22,84%**
01.03-Plan, Program Ve Proje Hizmetleri	**18.550.000,00**	**2.000.965,01**	**10,79%**
01.04-Araştırma Ve Geliştirme Hizmetleri	**30.450.000,00**	**1.459.083,55**	**4,79%**
01.05-Tanıtım Ve Eğitim Hizmetleri	**15.300.000,00**	**191.739,21**	**1,25%**
02-Proje Ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	**1.040.090.989,45**	**50.441.664,53**	**4,85%**
02.01-Proje Destekleme Hizmetleri	**1.040.090.989,45**	**50.441.664,53**	**4,85%**

02.01.03-Transferler (Cugep-Cmdp-Güdümlü-Proje teklif çağrısı)	1.040.090.989,45	50.441.664,53	4,85%
02.02-Faaliyet Destekleme Hizmetleri	**0,00**	**0,00**	0,00%
02.02.07-Transferler (FZD)	0,00	0,00	0,00%

3.1.2 Mali Denetim

2026 yılının ilk altı ayında Ajansımızda dış denetim gerçekleştirilmemiştir.

3.2 PERFORMANS BİLGİLERİ

3.2.1 Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

3.2.1.1 Sonuç Odaklı Programlar ve Yerel Kalkınma Fırsatları İle İlgili Çalışmalar

2021 yılı sonrasında Ajansların daha etkin kullanılması ve verimliliğinin somut şekilde ölçülebilmesi için bölgenin öncelikleri dikkate alınarak sonuç odaklı programlar planlanmıştır. Mali destek programları ile tanınan kalkınma ajansları özel sektör ve kamuya mali destek vermek dışında da bölgenin ve bölge halkının ihtiyaçları doğrultusunda sosyal ve ekonomik birçok konuda çalışmalar gerçekleştirmektedir. Bu çalışmaları daha somut bir şekilde yürütmek ve gözlemlemek için Ajans tarafından "Bölge Sanayinin Dışa Açılması ve Küresel Rekabet Edebilirliğin Güçlendirilmesi", "Bölge Turizminin Geliştirilmesi ve Bölgenin Markalaştırılması" ve "Tarımsal Üretimin ve Verimliliğin Artırılması" adında 3 adet sonuç odaklı program belirlenerek Ajansın tüm uzman ve destek personellerini kapsayacak şekilde personelin ilgi ve uzmanlığını da göz önüne alınarak çalışma grupları oluşturulmuştur. Sonuç odaklı programlara ek olarak Kalkınma Ajansları 2021 yılı teması olan "Kaynak Verimliliği", 2022-2023 yılları teması olan "Genç İstihdamı" ve 2024-2025 yılları teması olan "Kadın Girişimciliği/Kadın İstihdamı" konularına yönelik faaliyetler yürütülmüştür. 2026 yılı teması ise ''Anadoludakiler / Yerel Ürünleri Ticarileştirme'' olarak belirlenmiş olup bu kapsamda faaliyetler yürütülmektedir.

3.2.1.1.1 Bölge Sanayinin Dışa Açılması Ve Küresel Rekabet Edebilirliğin Güçlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı

3.2.1.1.1.1 Araştırma, Analiz ve Programlama

2026 yılının ilk altı ayında; bölge sanayisinin dışa açılması, yeşil ve dijital dönüşüm,

üretim verimliliği, nitelikli insan kaynağı ve proje havuzunun geliştirilmesi amaçları doğrultusunda araştırma, analiz, program tasarımı, firma ziyaretleri, eğitim ve danışmanlık ile kurumsal koordinasyon faaliyetleri yürütülmüştür. Bu kapsamda dört ilde işletme ve paydaş görüşmeleri gerçekleştirilmiş; il ve firma bazlı ihracat analizleri, fizibilite ve çevresel-sosyal yönetim dokümanları, bilgi notları, sunumlar ve program rehberleri hazırlanmıştır.

Tablo 14 Araştırma, Analiz ve Programlama Çalışmaları

Çalışmanın Adı	Amacı /Kapsamı	Çalışmanın Yürütülme / Hazırlanma Şekli	Başlanma Tarihi	Sonuçlanma Tarihi
İl Bazlı İhracat Analiz Raporları (4 il)	TRB1 illerinin dış ticaret yapısını ve hedef pazarlarını analiz etmek	Ajans uzmanları	15.05.2026	Devam Ediyor, Temmuz ayında bitmesi öngörülmektedir.
Firma Bazlı İhracat Stratejisi Raporları (15 firma)	Firmaların hedef pazar ve müşteri geliştirme kapasitesini artırmak	Ajans uzmanları ve dış ticaret danışmanı	23.02.2026	30.06.2026
İnşaat ve Yıkıntı Atıklarının Geri Kazanımı Çalışması	Deprem atıklarının geri kazanım uygulamalarını incelemek ve karar desteği sağlamak	Paydaş görüşmeleri, anket ve bilgi notu	02.03.2026	31.03.2026
Bingöl Yün İşleme Tesisi Fizibilite Raporu	Atıl yünün katma değerli üretime kazanımını değerlendirmek	Hizmet alımı, paydaş görüşmeleri ve fizibilite	16.03.2026	22.06.2026
Su Ürünleri DZA Taslak Rapor İncelemesi	Su ürünleri sektörüne ilişkin değer zinciri analizini geliştirmek	Doküman incelemesi ve çevrim içi istişare	15.06.2026	19.06.2026
Yapay Zekânın Ajans Süreçlerine Entegrasyonu Görüş ve Öneri Tablosu	Kurumsal kapasite ve veri odaklı karar alma önerileri geliştirmek	Mevcut süreç analizi ve öneri tablosu	12.06.2026	23.06.2026

İhracat Analiz Raporu

2025 yılı dış ticaret gerçekleşmelerini esas alan ihracat analizi çalışmasının çıktıları 2026 yılının ilk yarısında güncellenmiş; Bingöl, Elâzığ, Malatya ve Tunceli için hazırlanan il bazlı raporlarda dış ticaret eğilimleri, öne çıkan ürün grupları, hedef pazarlar ve gelişme alanları değerlendirilmiştir. Raporlar, TRB1 Bölgesi'nin ihtiyaçlarına özgü pazar dinamiklerini ortaya koyarak ihracat stratejilerinin hedef odaklı geliştirilmesine ve bölgenin uluslararası rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlamıştır.

İl bazlı çalışmaların hazırlanmasında dış ticaret gerçekleşmeleri, ürün ve sektör yoğunlaşmaları, hedef pazar göstergeleri ve bölge firmalarının saha görüşmelerinde dile

getirdiği ihtiyaçlar birlikte değerlendirilmiştir. Analiz çıktıları yalnız mevcut durumu betimlemek amacıyla değil; ihracat danışmanlığı, yeni pazarlar ve müşteriler bulmaya ve firma eşleştirme faaliyetlerine girdi oluşturacak şekilde yapılandırılmıştır.

Bölge Proje Havuzunun Oluşturulması

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülen SoGreen Projesinin 2. bileşeni kapsamında, istihdamı ve yeşil kalkınmayı desteklemek amacıyla yerelde kapsayıcı, çevre dostu ve yenilikçi altyapı yatırımlarına Güdümlü Proje Desteği yöntemiyle finansman sağlanması planlanmıştır.

Bu kapsamda Elâzığ ve Malatya için geliştirilen proje başvuru formları ve ekleri, Dünya Bankası geri bildirimleri doğrultusunda birden çok kez revize edilmiştir. Malatya projesi 2 Şubat 2026, Elâzığ projesi ise 6 Şubat 2026 tarihli yazılarla Bakanlık onayına sunulmuş; her iki proje 17 Mart 2026 tarihinde onaylanmıştır. Dönem içinde KAYS girişleri, ÇED, uygulama projeleri, Çevresel ve Sosyal Yönetim Planı (ÇSYP), sözleşme ve paydaş koordinasyonu çalışmaları yürütülmüştür.

Bingöl ve Tunceli illeri için yerel ihtiyaç ve potansiyeller doğrultusunda proje geliştirme çalışmaları yürütülmüştür. Bingöl'de atıl koyun yününün ekonomiye kazandırılmasına yönelik yün işleme tesisi fizibilite ve projelendirme çalışması tamamlanmış; Tunceli için hazırlanan 'Tunceli Sosyal ve Yeşil Ekonomi Atölyelerinin Kurulması' proje föyü 21 Ocak 2026 tarihinde sunulmuştur.

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı (CMDP), Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) ve Yerel Kalkınma Hamlesi kapsamında illerde önceliklendirilmesi öngörülen konular Yatırım Destek Ofisleriyle koordineli biçimde konsolide edilerek bilgi notu, proje künyesi, komite tablosu ve sunumlara dönüştürülmüş; Bakanlık ve Genel Sekreterliğe iletilmiştir. SoGreen 2. bileşen proje künyeleri 30 Haziran 2026 itibarıyla güncellenerek proje amaçları, faaliyetleri, bütçe ve eş finansman bilgileri, istihdam etkileri ve güncel gelişmeler kayıt altına alınmıştır.

Firma Bazlı İhracat Stratejisi Raporları

Dış Ticaret Danışmanlığı Programında firma bazlı raporlar, Ocak 2026'da danışmanla birlikte gözden geçirilip konsolide edilerek ilgili firmalara iletilmiştir. Dönem içinde 15 imalat sanayii firmasına yönelik ihracat stratejisi raporları güncellenmiş; firmaların mevcut ihracat kapasiteleri, hedef pazar ve müşteri seçenekleri, rakipleri, tedarik yapıları, dijital ürün

katalogları ile kalite ve sertifikasyon gereklilikleri değerlendirilerek pazara giriş ve sürdürülebilir ihracat yol haritaları oluşturulmuştur.

Tematik Analiz ve Raporlama Çalışması

İnşaat ve yıkıntı atıklarının geri kazanımına ilişkin olarak 2-3 Mart 2026 tarihlerinde yerel paydaşlarla görüşmeler yapılmış, anket taslağı ve 31 Mart 2026 tarihli bilgi notu hazırlanmıştır. Su Ürünleri Değer Zinciri Analizi taslak raporu incelenerek görüşler iletilmiş; Kalkınma Ajanslarında yapay zekâ entegrasyonuna yönelik kurumsal kapasite, süreç tasarımı, veri odaklı karar alma ve uygulama önerileri 23 Haziran 2026 tarihli tabloyla Genel Müdürlüğe sunulmuştur.

İnşaat ve yıkıntı atıkları çalışması kapsamında 2-3 Mart 2026 tarihlerinde Malatya Büyükşehir Belediyesi Strateji Geliştirme ile Çevre Koruma ve Kontrol birimleri, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü, YİKOB ve MESTON AŞ ile görüşmeler yapılmış; 3 Mart tarihinde Trakya Kalkınma Ajansının geri kazanılmış malzemenin yeni betonda kullanımına ilişkin çevrim içi toplantısına katılım sağlanmıştır. Saha bulgularını ve kurumsal uygulamaları karşılaştırmaya yönelik anket taslağı 4 Mart tarihinde hazırlanmış, 31 Mart tarihli bilgi notunda mevzuat, ayrıştırma, geri kazanım ve pazar geliştirme başlıkları birlikte ele alınmıştır. Ürün Uzayı Atlası incelenerek bölgesel ürün çeşitlenmesi ve sanayi politikası bakımından görüşler oluşturulmuştur.

3.2.1.1.1.2 İş Birliği ve Koordinasyon

İhracatçı Firmaların Ağ Geliştirme Faaliyetleri ve Dış Ticaret İstihbarat Danışmanlığı

Firmaların temel ihraç ve ithal GTİP'leri, hedef pazarları, potansiyel müşterileri ve finansman/tedarikçilik olanakları yılın ilk altı ayında da değerlendirilmeye devam edilmiştir. DAP Bölge Kalkınma İdaresi, UR-GE yapılanmaları ve dış ticaret istihbarat merkezi modeliyle iş birliği seçeneklerini değerlendirmek üzere koordinasyon toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Sanayi Alanlarının Belirlenmesi ve Kurumlar Arası Koordinasyon

Ajansımız, 2024-2028 TRB1 Bölge Planı doğrultusunda planlı sanayi alanlarının artırılması ve 6 Şubat depremlerinden sonra sanayi altyapısının çevreye duyarlı ve afetlere dayanıklı biçimde yeniden yapılandırılması çalışmalarına katkı sağlamıştır. Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlükleriyle koordinasyon kurulmuş; Elâzığ 54. Bakım ve Onarım Fabrika Müdürlüğü ile proje geliştirme görüşmeleri yapılmış ve Elâzığ 1. OSB İnovasyon ve Tasarım Merkezine

teknik gezi gerçekleştirilmiştir.

Elektrikli Araçlar Alanında Üniversite-Sanayi İş Birliği

İnönü Üniversitesi ile elektrikli araçlar alanında geliştirilebilecek iş birliğine hazırlık amacıyla kaynak ve referanslara dayalı mevcut durum analizi hazırlanmıştır. Çalışmada Türkiye'de elektrikli araç pazarı ve şarj ekosistemi, TOGG'un satış sonrası hizmet modeli, uygulamalı eğitim ve servis altyapısı ihtiyacı, üniversitenin teknik kapasitesi ve Ajansın proje geliştirme rolü değerlendirilmiş; eğitim, test, bakım-servis ve insan kaynağı başlıklarında iş birliği seçenekleri ortaya konulmuştur.

26 Mart 2026 tarihinde İnönü Üniversitesi Rektörlük binasında Rektör, üniversite akademisyenleri ve Ajans Genel Sekreterinin katılımıyla gerçekleştirilen görüşmede proje kültürünün yaygınlaştırılması, mevcut destek mekanizmaları ve elektrikli araçlar alanında geliştirilebilecek uygulamalı kapasite geliştirme faaliyetleri ele alınmıştır. Toplantı öncesinde hazırlanan analiz, görüşme gündemi ve olası proje bileşenlerinin somutlaştırılması için kullanılmıştır.

3.2.1.1.1.3 Kapasite Geliştirme

Yalın Üretim Eğitim ve Danışmanlık Programı

Bölge sanayisinin verimlilik, kalite ve rekabet gücünü artırmak amacıyla Yalın Üretim Eğitim ve Danışmanlık Programının teknik şartname, harcama onayı ve sözleşme süreçleri tamamlanmıştır. Malatya 2. OSB İŞGEM'de Nisan-Mayıs 2026 döneminde 24 saatlik teorik eğitimler gerçekleştirilmiş; eğitimi düzenli takip eden firmalar arasından dört işletme uygulamalı danışmanlık için seçilmiştir. Haziran ayı sonunda başlayan yerinde uygulama sürecinde üretim hattı analizi, 5S, Kaizen, Değer Akış Haritalama, SMED, TPM, Kanban, Hücresel Üretim ve süreç iyileştirme araçlarının firmalara uyarlanmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

Programın hazırlık aşamasında teknik şartname, duyuru/haber metni ve ihtiyaç anketi güncellenmiş; 12 Mart tarihinde harcama onayı alınmış ve Nisan ayında hizmet sözleşmesi imzalanmıştır. 29-30 Nisan tarihlerinde başlayan ilk eğitim fazı Mayıs ayında sürdürülmüş, devam durumu ve uygulama isteği dikkate alınarak dört firma yerinde danışmanlık için belirlenmiştir. Haziran sonunda uygulama takvimi hazırlanmış ve firmalara özgü üretim hattı analizlerinin çerçevesi oluşturulmuştur.

Dış Ticarette Uzmanlaşma Danışmanlık Hizmetleri

Uygulamalı Dış Ticaret Danışmanlığı Programı kapsamında 15 imalat sanayii firmasının mevcut ihracat kapasitesi analiz edilmiş; hedef pazar ve müşteri tespiti, uluslararası pazarlara giriş stratejileri ve potansiyel iş bağlantıları üzerine danışmanlık sağlanmıştır. Program 2025 yılında başlatılmış olmakla birlikte, firma ziyaretleri, çevrim içi görüşmeler ve raporlama faaliyetlerinin önemli bir bölümü 2026 yılının ilk yarısında gerçekleştirilmiştir.

İmalat Sanayiinde B2B Ticaret ve Pazarlama Yetkinlik Programı

İmalat sanayii firmalarının ticaret ve pazarlama yetkinliklerini geliştirmeye yönelik eğitim ve danışmanlık hizmeti için teknik şartname hazırlanmış; programın kapsamı, uygulama modeli ve hedef yararlanıcı profili tanımlanmıştır. 30 Haziran 2026 itibarıyla faaliyet uygulama öncesi hazırlık aşamasındadır.

Türkiye'de Siber Vatan Programı

Kalkınma Ajansları Siber Vatan Programı, Türkiye'nin siber güvenlik uzmanı ihtiyacına katkı sağlamak amacıyla üniversite öğrencilerinin farkındalıklarını artıran, yetenekleri belirleyen ve eğitimden yarışma/final safhasına uzanan çok paydaşlı bir kapasite geliştirme programıdır. 2025-2026 döneminde Malatya, Elâzığ, Bingöl ve Tunceli'deki üniversitelerle iş birliği kurulmuş; kabul edilen 542 başvuru arasından sınavlarda başarılı olan 200 öğrenci programa davet edilmiştir.

İlk yarıda dört ilde yüz yüze Beyaz Şapkalı Hacker eğitimleri, sertifika süreçleri ve çevrim içi CTF görevleri koordine edilmiştir. Bingöl ve Malatya'da sertifika programları düzenlenmiş, 24 Mart 2026 tarihinde Elâzığ'da 82 öğrenciye sertifika verilmiş; Tunceli'de sertifikalar üniversite koordinasyonuyla takdim edilmiştir. Yarı final sınavı sonrasında Malatya'dan üç, Elâzığ ve Tunceli'den birer öğrenci olmak üzere beş kişilik TRB1 Bölge Takımı oluşturulmuş; 23-24 Haziran 2026 tarihlerinde Ankara'da düzenlenen final programına katılım sağlanmıştır. Süreç boyunca sınav mekânı, gözetmen, öğrenci iletişimi, seyahat, görünürlük ve haberleşme çalışmaları yürütülmüştür.

Programın uygulama sürecinde üniversitelerle protokol ve mekân koordinasyonu, eğitmen konaklamaları, yedek öğrenci çağrıları, yoklama ve sertifika listeleri, sertifika tasarımları, basım ve tören organizasyonları yürütülmüştür. Öğrencilerin eğitim, CTF görevleri ve yarı final sınavına ilişkin soruları SMS, telefon ve Telegram üzerinden cevaplandırılmış; sınav laboratuvarları ile gözetmen bilgileri BAKKA koordinasyonunda kesinleştirilmiştir.

Finalist öğrencilerin Ankara seyahati için harcama onayı, biletleme, ulaşım ve konaklama planları hazırlanmış; değişen final takviminin üniversite sınavlarıyla çakışması üzerine Malatya Turgut Özal Üniversitesiyle görüşülerek bütünleme takviminde düzenleme sağlanmıştır. 23 Haziran tarihli söyleşi ve soru-cevap programı ile 24 Haziran tarihli final yarışmasına katılım sağlanmıştır.

3.2.1.1.1.4 Ajans Destekleri

Teknik Destek Programı

2026 Yılı Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı kapsamında yeni proje güdüleme, ön inceleme, değerlendirme komisyonu ve satın alma işlemleri yürütülmüştür. Başvuru rehberinde Bölge Sanayinin Dışa Açılması ve Küresel Rekabet Edebilirliğin Güçlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı ile uyumlu öncelikler ve örnek proje konuları güncellenmiştir. Dönem içinde alınan 17 başvurudan 13'ü olumlu değerlendirilerek desteklenmeye hak kazanmıştır.

Desteğe hak kazanan projelerin ön inceleme, değerlendirme ve satın alma süreçleri takip edilmiş teklifler, hizmet süreleri, göstergeler ve uygulama tutarlılığı bakımından incelenerek görüş verilmiştir.

3.2.1.1.1.5 AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler

Avrupa İşletmeler Ağı-Tek Pazar Programı (SMP COSME)

Bölgemizdeki KOBİ'lerin AB nezdindeki çalışmalara erişimini ve işbirliklerini artırmak için ajansın konsorsiyum üyesi olarak dâhil olduğu Avrupa İşletmeler Ağı (AİA), faaliyetlerini toplam 50 ortaktan oluşan 11 konsorsiyum ile ülke genelinde yürütmektedir. Ajansın da konsorsiyum üyesi olarak çalışmalarını yürüttüğü ve 15 ilimizi kapsayan BSN-EA Konsorsiyumu tarafından COSME Tek Pazar Programının uygulaması 2023 yılında başlamıştır. Avrupa İşletmeler Ağı (AİA) kapsamında KOBİ'lerin bilgi, danışmanlık, teknik destek, finansman ve uluslararası iş birliği imkânlarına erişimi desteklenmiştir. Program kapsamında bölgede faaliyet gösteren KOBİ'lerin ihtiyaç duyduğu bilgi, danışmanlık, teknik destek ve finansman gibi konularda KOBİ'leri destekleyerek yeni girişimlerin hayata geçmesini teşvik edilmesi ve bölgedeki KOBİ'lerin bugünün küresel ekonomisine entegre olmaları amaçlanmaktadır. BSN-EA Konsorsiyumu çerçevesinde firma profilleri AİA sistemine yüklenmiş, seçilen firmalar için aksiyon planları hazırlanmış; 2026 yılının ilk yarısında 'Avrupa İşletmeler Ağı Globalleşme, Dijitalleşme ve İnovasyon Eğitimi' ile önceki dönem kapanış

toplantısına katılım sağlanmış ve COSME ile uyumlu dört teknik destek projesi desteklenmiştir. Programın 2025-2028 faaliyetleri için KDV istisna belgesi başvuru süreci tamamlanarak resmi yazı ve ekleri gönderilmiştir.

Programın 2025-2028 dönemi uygulamalarında mali uygunluğun sağlanması amacıyla KDV istisna belgesi için Defterdarlıkla görüşmeler yürütülmüş; istenen matbu evrak, resmi yazı ve ekler hazırlanarak EBYS üzerinden gönderilmiştir. Firma profillerinin ve aksiyon planlarının AİA sistemine işlenmesi yanında, ağ ve konsorsiyum etkinlikleri bölge firmalarına duyurulmuşve uygun teknik destek başvuruları COSME hedefleriyle ilişkilendirilmiştir.

Birleşmiş Milletler Dünya Gıda Programı (WFP) Deprem Toparlanma Programı

Birleşmiş Milletler Dünya Gıda Programı (WFP), 6 Şubat depremlerinden en fazla etkilenen Adıyaman, Gaziantep (İslahiye ve Nurdağı), Hatay, Kahramanmaraş ve Malatya'da Deprem Toparlanma Programını yürütmektedir. Fırat Kalkınma Ajansı tarafından güdülenen Doğanşehir Buğdayı Değer Zincirini İyileştirme Projesi kapsamında ortak tarım makineleri parkı kurulmuş, yerel değirmenlerin altyapıları güçlendirilmiştir. WFP heyetinin katılımıyla 22 Mayıs 2026 tarihinde açılışı yapılan proje kapsamında biri kadın olmak üzere dört kişiye istihdam sağlanmış; yaklaşık 200 çiftçi ve değirmenciye hijyen, kaliteli üretim ve gıda güvenliği eğitimleri verilmiştir.

Proje, deprem sonrasında yerel gıda değer zincirlerinin yeniden işler hâle gelmesine ve üreticilerin pazara erişiminin güçlendirilmesine odaklanmıştır. Ortak makine parkı sayesinde üreticilerin modern ekipmana erişiminin kolaylaştırılması; değirmen altyapısının iyileştirilmesi, hijyen ve gıda güvenliği kapasitesinin artırılması ve Doğanşehir buğdayının yerel ekonomik değerinin korunması hedeflenmiştir.

2026 Yılı Sosyal KapsayıcıYeşil Geçiş Geri Ödemeli Finansman Destek Programı

2026 Yılı Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Geri Ödemeli Finansman Destek Programının rehberi güncel şablona göre hazırlanmış, Bakanlık onayı alınmış ve program 25 Mart 2026 tarihinde ilan edilerek KAYS üzerinden başvuruya açılmıştır. Program; enerji verimliliği, yenilenebilir enerji, döngüsel ekonomi, su yönetimi ve atık azaltımı yatırımlarının yanı sıra kadın/genç girişimciler ile Anadoludakiler temasıyla uyumlu projeleri önceliklendirmiştir. Programın temel bilgilerini yalın biçimde aktaran altı sayfalık A5 broşür hazırlanıp bastırılmış ve bölge paydaşlarına dağıtılmıştır. Dört ilde tanıtım ve proje yazma eğitimleri düzenlenmiş, başvuru sahiplerine KAYS ve belge hazırlama desteği verilmiş; 55 başvuruya ait ön izleme formları derlenmiş, ön inceleme ve yerinde ziyaretler yürütülmüştür.

8-12 Haziran 2026 tarihlerindeki Değerlendirme Komitesi için üye görevlendirmeleri, resmi yazışmalar, sözleşmeler ve toplantı hazırlıkları yapılmış; komite sürecinde ilave puan beyanları, değerlendirme formları, imza ve seyahat belgeleri ile nihai değerlendirme raporu hazırlanmıştır.

19 Haziran 2026 tarihinde açıklanan sonuçlara göre 36 proje asil, 3 proje yedek listede yer almış ve toplam 235 milyon TL faizsiz finansman kaynağı tahsis edilmiştir. Başarılı 39 projeye ait çevresel ve sosyal tarama formları revize edilmiş; orta riskli projeler için ÇSYP kontrol listeleri ve izleme planları hazırlanmıştır.

Program kapsamında proje başına 2,6 milyon TL ile 7,5 milyon TL arasında faizsiz finansman öngörülmüş; altı aylık geri ödemesiz dönemin ardından 24 ay taksitli olmak üzere toplam 30 aylık geri ödeme yapısı benimsenmiştir. 25 Mart-8 Mayıs 2026 döneminde açık tutulan çağrı için taahhütnameler 15 Mayıs tarihine kadar teslim alınmış; dört ildeki başvuru sahiplerine hesap oluşturma, KAYS girişi ve belge hazırlama konularında telefon ve görüntülü görüşme yoluyla teknik destek sağlanmıştır.

Ön izleme kapsamında atanan 20 proje için Haziran ayının ilk haftasında firma ziyaretleri yapılmış, eksik belgeler tamamlatılmış ve ziyaret raporları ile fotoğraflar KAYS'a yüklenmiştir. Değerlendirme Komitesi için diğer ajanslardan personel talebi, görevlendirme olurları, konaklama ve iaşe planları, WhatsApp koordinasyon grubu, ilave puan beyanları, sözleşmeler, imza ve harcama belgeleri hazırlanmıştır. Sonuç ilanı için Yönetim Kurulu sunumu, web ve sosyal medya metinleri ile başarılı/başarısız başvuru sahiplerine gönderilen kurumsal bildirimler oluşturulmuştur.

Elazığ Sertifikalı Fide Serasının Jeotermal Enerjiyle Dönüştürülmesi ve Sosyo-Ekonomik Kapsayıcılığın Sağlanması Projesi

Elâzığ'da 10.000 m² kapalı alana sahip fide üretim serasının kömür yerine jeotermal enerjiyle ısıtılmasını amaçlayan proje için başvuru formu ve ekleri Dünya Bankası geri bildirimleri doğrultusunda revize edilmiş; dosya 6 Şubat 2026 tarihinde Bakanlığa sunulmuş ve proje 17 Mart 2026 tarihinde onaylanmıştır. Nisan ayında Elâzığ Belediyesiyle başvuru, finansman ve koordinasyon rollerine ilişkin toplantılar gerçekleştirilerek tutanaklar hazırlanmış; revize başvuru formu, çevresel-sosyal tarama, yeniden yerleşim, Çevresel ve Sosyal Yönetim, Atık Yönetimi ve İş Sağlığı ve Güvenliği planları ile ÇED hazırlıkları takip edilmiştir. Pelte ve Şahinkaya köyleri arasında yaklaşık 8,3 km isale hattı kurulmasını öngören proje kapsamında KAYS girişi, kurum görüşleri, sözleşme ve uygulama hazırlıkları yürütülmüştür. Projeyle yılda yaklaşık 400 ton kömür kullanımı ve 520 ton karbondioksit salımının önlenmesi

hedeflenmektedir.

Projenin uygulamaya hazırlanması sürecinde Proje Uygulama Birimi ve müşavir firmayla ÇSYP geri bildirimleri takip edilmiş; Elâzığ Belediyesi Başkan Yardımcısının katılımıyla sözleşme sürecinin hızlandırılmasına yönelik istişare yapılmıştır. 2026 birinci çeyrek raporlama tablosu güncellenmiş, KAYS veri girişleri sürdürülmüş ve başvuru ile çevresel-sosyal belgelerin birbiriyle tutarlılığı kontrol edilmiştir.

Tarımsal Sulama Amaçlı Atıksu Geri Kazanımı ile Kırsal Kalkınmanın Desteklenmesi Projesi

Malatya'da atıksuların ileri biyolojik arıtma teknolojileriyle tarımsal sulamada yeniden kullanılmasını amaçlayan proje için başvuru dosyası ve yetkilendirme kararı 2 Şubat 2026 tarihinde Bakanlığa sunulmuş ve proje 17 Mart 2026 tarihinde onaylanmıştır. MASKİ ve yüklenicilerle teknik koordinasyon yürütülmüş; ÇED, uygulama projeleri, paydaş katılım belgeleri ve 'Advanced Treatment of Wastewater for Agriculture Use' başlıklı Çevresel ve Sosyal Yönetim Planı hazırlanarak revize edilmiştir. İlk etapta günlük 50.000 m³ kapasiteli geri kazanım ünitesiyle yaklaşık 5 bin dekar tarım arazisinin desteklenmesi öngörülmektedir.

MASKİ, ÇSYP ve uygulama projesi hazırlanma işi yüklenicileriyle düzenli koordinasyon kurulmuş; 25 Şubat tarihli teknik toplantı ile muhtarların katıldığı toplantılara ait imza çizelgeleri tamamlanmıştır. ÇSYP taslağı 10 Mart tarihinde Bakanlığa iletilmiş; ÇED yazısı, uygulama projeleri, paydaş katılım kayıtları ve Dünya Bankası geri bildirimleri doğrultusunda başvuru ve çevresel-sosyal dokümanların revizyonları takip edilmiştir.

Bingöl Yün İşleme Tesisi Fizibilite ve Projelendirme Çalışması

Bingöl'de değerlendirilemeyen veya yakılarak bertaraf edilen koyunyününün ekonomiye kazandırılması amacıyla paydaş görüşmeleri gerçekleştirilmiş; fizibilite ve projelendirme hizmet alımına ilişkin teknik şartname hazırlanarak Bakanlık ve Genel Sekreterlik onayları alınmıştır. 22 Haziran 2026 tarihinde tamamlanan fizibilite raporunda yün işleme ve organik gübre seçenekleri ile pazar, ambalaj, enerji, su, personel maliyetleri ve kaynak ihtiyacı analiz edilmiştir.

Fizibilite hazırlığında İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, Bingöl Üniversitesi, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, OSB Müdürlüğü, Damızlık Koyun Keçi Yetiştiricileri Birliği, yün ticareti yapan esnaf ve yatırımcılarla görüşülmüş; üretim ve işleme seçeneklerinin değerlendirilmesi için numuneler ve saha bilgileri temin edilmiştir. Hizmet sağlayıcıyla yapılan

toplantılarda pazar, teknoloji, enerji-su ihtiyacı, ambalajlama, organik gübre alternatifi ve yatırım finansmanı başlıkları detaylandırılmıştır.

3.2.1.1.1.6 Diğer Proje ve Faaliyetler

- Ka.gov.tr'de içerik girişleri ve içerik güncellemeleri gerçekleştirilmiştir.
- Fırat Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu'nun aylık toplantılarına yönelik olarak gündemle uyumlu tematik sunumlar hazırlanmış ve karar alma süreçlerini destekleyici analiz ve içerikler sunulmuştur.
- 2026 yılı performans hedef izleme ve etkinlik değerlendirme tabloları güncellenmiş; 2025 Yılı Ajans Faaliyet Raporu birimlerden gelen bilgilerle konsolide edilerek biçimsel kontrolleri tamamlanmış, internet sitesi ve ka.gov.tr'de yayımlanmış ve ilgili kurumlara resmi yazıyla iletilmiştir.
- Yıl içinde ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda 2026 Yılı Çalışma Programı ve Bütçesi revize edilmiş; güdümlü proje bilgi formları, Bingöl Fuar ve Kongre Merkezi fizibilitesi ve güncel faaliyet takvimi çalışma programına işlenmiştir.
- Yönetim Kurulu toplantıları, Yerel Kalkınma Hamlesi komite süreçleri, CMDP/SOGEP hazırlıkları ve SoGreen proje portföyü için tematik sunumlar, makam bilgi notları, proje künyeleri ve izleme tabloları hazırlanmıştır.
- İhracat Danışmanlığı, SoGreen Geri Ödemeli Finansman Desteği, Siber Vatan, Enhancer PRO ve diğer programlar için duyuru metinleri, haber/tweet içerikleri, sertifikalar, broşürler ve görsel tasarımlar hazırlanmış; SMS, Telegram, toplu e-posta, EBYS, web sitesi ve sosyal medya üzerinden hedef kitlelere ulaştırılmıştır.
- Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İESP SOP kapsamında yürütülen TRB1 projesinin birim faaliyet raporu/formu doldurulmuş ve Türkçe-İngilizce içerikleri hazırlanmıştır. Raporlamada 47 mesleki eğitimde 770 katılımcı, 31 beceri geliştirme eğitiminde 536 katılımcı, 4.724 kişilik farkındalık erişimi ve 226 kişilik kurumsal kapasite geliştirme çıktıları derlenmiştir.
- Elâzığ'da yayımlanan 'Her Ay Aktüer' dergisi için Ajans ve birim faaliyetlerini tanıtan basın bülteni hazırlanmıştır.
- Enhancer PRO Ortak Kullanım Tesisi ve Girişimcilik Hibe Programları kapsamında ICMPD ile koordinasyon kurulmuş, potansiyel başvuru sahiplerinin soruları cevaplandırılmış ve Malatya/Elâzığ bilgilendirme programlarının

duyuruları yapılmıştır.

- EBRD tarafından finanse edilen 'Deprem Bölgesinde İş Sürekliliği ve Kurumsal Dayanıklılık' programındaki KOBİ-Finansman Buluşması ile Nijerya pazarında ihracat fırsatları gibi çevrim içi etkinlikler bölge firmalarına duyurulmuştur.
- 6 Mart tarihinde Sogreen PIU (Proje Uygulama Birimi) temsilcileri ile Ajans ve yürütülen çalışmaları daha yakından tanıtmak, proje süreçlerine ilişkin ajans özelindeki durumu değerlendirmek ve ihtiyaçları doğrudan aktarmak amaçlı online toplantı gerçekleştirilmiştir.
- JICA destekli PECAT Projesinin Japonya-Türkiye gıda pazarları iş birliği toplantısına, PACE Projesinin Hatay konferansına ve 7-8 Mayıs 2026 tarihlerindeki AB Fonları Eğitim ve Bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Elâzığ 54. Bakım ve Onarım Fabrika Müdürlüğü ile 24 Mart, 14 Nisan ve 15 Nisan 2026 tarihlerinde iş birliği ve proje geliştirme toplantıları/teknik gezi gerçekleştirilmiş; destek mekanizmaları ve ortak proje seçenekleri değerlendirilmiştir.
- KAGM tarafından organize edilen, Enhancer PRO Start-up Hibe Programı kapsamında ICMPD uzmanlarıyla yapılan bilgilendirme toplantısı ve SoGreen GÖF kapsamında KAYS girişleri/sorunlarına yönelik Bakanlık PIU ekibiyle gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır. Ayrıca SoGreen GÖF Vakıfbank İstişare Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- 4 Mart 2026 tarihli 'Tekstil ve Hazır Giyim Sektöründe Yeni Konumlanma Arayışı Çalıştayı'na katılım sağlanarak deprem sonrası istihdam, üretim, ihracat ve dönüşüm sorunları değerlendirilmiş; Malatya Turizm Çalıştayında Doğa Turizmi masası raportörlüğü yapılarak masa raporu hazırlanmıştır.
- Anadoludakiler markasının ana faaliyet kolu seçilmiş, benzer marka tescil başvurularına itiraz süreci Cihan Patent ve KAGM ile yürütülmüş; 'Tohum İşlensin Verim Artsın Projesi'ne ilişkin talep edilen bilgiler Genel Müdürlüğe iletilmiştir.
- Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği güncelleme çalışmasına görüş verilmiş; COSME

- faaliyetleri için KDV istisna belgesi ve diğer mali/idari belgelerin hazırlık ve gönderim süreçleri tamamlanmıştır.
- CBİKO'da tanımlı 178 saatlik Teknoloji Okuryazarlığı Eğitim Programı tamamlanmış; Ar-Ge Merkezi yöneticileriyle istişare toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Kalkınma Ajanslarında yapay zekâ kullanımına yönelik doldurulan tabloda kurumsal kapasite, süreç tasarımı, veri odaklı karar alma ve yapay zekâ entegrasyonu önerileri geliştirilerek KAGM'ye iletilmiştir.
- Ürün Uzayı Atlası incelenerek görüş verilmiştir.
- Bölge firmaları ve yatırımcılarla yeraltı görüntüleme sistemleri, kireç/mermer, çimento, kanatlı üretimi, tekstil, ERP çözümleri, çömlekçilik, uzay çatı ve ihracat sorunları gibi konularda görüşmeler yapılmış; uygun yatırımcılar danışmanlar, destek programları ve potansiyel iş ortaklarıyla eşleştirilmiştir.
- YEKAP kapsamında desteğe hak kazanan bir firmanın ihale ilanı ka.gov.tr'de yayımlanmış; Malatya 1. OSB Fabrika Kuluçka Merkezi işliklerinin kullanım bilgileri ve yararlanıcı iletişim listeleri güncellenmiştir.
- SoGreen 2. bileşen proje fikirlerinin güncel durumunu içeren bilgi notu, sunum ve proje künyeleri 30 Haziran 2026 itibarıyla güncellenerek KAGM ve Genel Sekreterlikle paylaşılmıştır.

3.2.1.1.2 Bölge Turizminin Geliştirilmesi ve Bölgenin Markalaştırılması Sonuç Odaklı Programı

3.2.1.1.2.1 Araştırma, Analiz ve Programlama

Yukarı Fırat Havzası Tematik ve Alternatif Rotaların Belirlenmesi

12. Kalkınma Planında turizmin geliştirilmesinin önemine vurgu yapılmış olup bu hedefe ulaşmada destinasyon temelli bir yaklaşım benimsenmiştir. Deniz, kum ve güneş turizminin yanı sıra kültür turizmi başta olmak üzere sağlık turizmi, termal turizm, kış turizmi, eko turizm, doğa turizmi gibi alternatif turizm türlerinin öncelikli olarak ele alınarak destinasyon yaklaşımı kapsamında geliştirilmesi hedefi vurgulanmıştır.

Bu çerçevede, TRB1 Bölgesi'nde tematik rotalar oluşturulması hedefi ile bölgede yer alan turizm değerlerinin analiz edilmesi, farklı ilgi odağına sahip turistlere yönelik tematik ve alternatif rotalar oluşturulması ve rota tabanlı planlamaların yapılabilmesi amacıyla geçtiğimiz

yıllarda "Yukarı Fırat Destinasyonu Tematik ve Alternatif Rotaların Belirlenmesi" çalışmaları başlatılmıştır. Bu minvalde, Malatya, Elâzığ, Bingöl ve Tunceli'nin yürüyüş, bisiklet ve trekking rotaları tamamlanmış olup ilgili platformlara yüklenmiştir. 2026 yılının ilk yarısında da bu kapsamdaki çalışmalara eklenebilecek yeni rotalar paydaşlarla istişare edilmiştir ve çalışmalar devam etmektedir.

Doğa ve Milli Parklar 15. Bölge Müdürlüğü ile iş birliği halinde Tunceli'de kamp alanı yapılmasına yönelik projelendirme çalışması devam etmektedir. Bu kapsamda DSİ 9. Bölge Müdürlüğü ile görüşülmüştür ve bu projenin Güdümlü Proje Desteği Programında değerlendirilmesi kararı alınmıştır.

Mekânsal Odaklı Konsept Yatırım Projeleri için Fizibilite ve Plan Hazırlanması

Turizm potansiyeli yüksek alanlar etkin planlama ve uygulama süreçlerine tabi tutulmadıklarında bölgeye turist çekecek ve katma değer yaratacak cazibe noktalarına dönüşme imkânı bulamamaktadırlar. Âtıl olarak duran ve yatırıma/projeye dönüşmeyen alanlar bu bölgelerdeki turizm potansiyelini düşürmektedir. Bu sorunu gidermek üzere turizm potansiyeli yüksek alanlarda yatırıma ve projeye dönüştürülebilecek parsellerin belirlenerek bu parsellere sahip kurumlarla görüşülmesi ve yapılacak protokoller ile bu alanların yatırıma açılması hususunda çalışmalar yapılması planlanmıştır. Bu çerçevede, 2026 yılı ilk yarısı içerisinde bölgede potansiyeli olan alternatif destinasyonlarla ilgili kamu kurumlarıyla görüşmeler yapılmıştır.

Proje Çeşitliliğinin Sağlanması

Bölgesel gelişme için önem arz eden ve yerel, ulusal ve uluslararası fon kaynaklarından yararlanılabilmesi için güdülenebilecek projeler için anket, analiz, araştırma, fizibilite ve teknik projelendirme çalışmaları yürütülecektir. Bu kapsamda özellikle bölgenin turizm altyapısının iyileştirilmesi hususu ile Yerel Kalkınma Hamlesi programı kapsamında bölgeye yatırım yapma potansiyeli olan firmalarla görüşmeler yapılıp YKH programı hakkında bilgiler verilmiştir. Bunun sonucunda Tunceli ve Sivrice bölgesine otel yatırımlarına rehberlik yapılmıştır.

Turistik Noktaların Altyapı Eksikliklerinin Belirlenmesi

Önemli potansiyeli olan turistik noktaların altyapı eksikliklerinin tespiti amacıyla ilgili paydaşlarla görüşmeler yapılmıştır.

Turizm Sektörü İle İlgili Dokümantasyon Oluşturulması

Bölgenin turistik değerlerine yönelik farkındalık yaratılması ve turizm girişimciliği konusunda bilinç oluşturulması amacıyla yapılan faaliyetler arasında Bingöl'de taş işlemeciliği ile öne çıkan Ali Rıza Kılıç'ın çalışmaları ile ilgili katalog oluşturulmuştur.

Ekolojik Köy / Kırsal Yaşam Merkezleri Geliştirilmesi

Son yıllarda doğal kaynakların azalması, çevre kirliliği, iklim değişikliği ve kent yaşamının karmaşıklığının artması nedeni ile doğayla uyum içinde yaşamak için kurulan ekolojik köyler giderek yaygınlaşmaktadır. Ekoköy olarak da adlandırılan bu yeni nesil kırsal yaşam biçimi hem çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlamakta hem de kurulu olduğu yerlerde ziyaretçilerin ilgisini çekerek kadın ve genç girişimciliğine katkıda bulunmaktadır. Bu kapsamda İçme köyü ile ilgili bir çalışma hazırlanmıştır.

3.2.1.1.2.2 İş Birliği ve Koordinasyon

Turizm Yönetişim Ağı

Turizm alanında çalışan akademisyenler, Kültür ve Turizm İl Müdürlükleri, İl Milli Eğitim Müdürlükleri, ilgili STK'lar ve iş dünyasının temsilcilerinden oluşan bir yönetişim ağı oluşturulmuştur. Bu kapsamda;

- 06.03.2026 tarihinde TGA Alt Çalışma Grubu tanışma ve istişare programına katılım sağlanmıştır.
- 06.03.2026 tarihinde Malatya Turizm Çalıştayı Değerlendirme Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 11.03.2026 tarihinde Elazığ Sağlık Turizmi Zirvesi Hazırlık Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- 12.03.2026 tarihinde Malatya Turizm Çalıştayı Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- 18 Mart 2026 tarihinde, Malatya Turizm Çalıştayı hazırlıkları kapsamında; Türkiye Turizm Tanıtım ve Geliştirme Ajansı (TGA), İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ve İnönü Üniversitesi temsilcilerinin katılımıyla çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda çalıştayın kapsamı, içeriği ve organizasyon sürecine ilişkin değerlendirmelerde bulunulmuştur.
- Mart ayı son haftası içerisinde Elazığ Turizm Çalıştayı hazırlıkları kapsamında

Elazığ Valiliğinde düzenlenen, Adıyaman Malatya, Elazığ, Bingöl ve Tunceli İl Kültür ve Turizm Müdürlerinin katıldığı toplantıya katılım sağlanmıştır.

- 06.04.2026 tarihinde Tunceli İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 15.06.2026 tarihinde Malatya İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü koordinasyonunda düzenlenen Malatya TGA Alt Çalışma grubu toplantısına katılım saülanmıştır.

Şehirlerin Ulusal ve Uluslararası Ağlara Katılımına Yönelik Faaliyetler

Malatya'nın UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı'na katılım sürecine destek olmak ve Arslantepe'nin tanıtımına katkı sağlamak amacıyla, Nisan ayı içerisinde Malatya Turgut Özal Üniversitesi Kale Meslek Yüksekokulu tarafından düzenlenen "Arslantepe'nin Işığında Kuşakları Buluşturan Lezzet Yarışması" kapsamında görev alacak gastroşefler belirlenmiş olup, organizasyona katılım sağlayacak 3 şefin ulaşım ve konaklama giderleri karşılanmıştır.

Malatya'nın UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı'na katılım süreci kapsamında Malatya Büyükşehir Belediyesi ile toplantılar yapılmış ve sürece destek sağlanmıştır.

Yukarı Fırat Havzası Turizm Destinasyonu Tanıtım ve Markalaşma Organizasyonlarına Yönelik İlgili Paydaşlarla İş Birlikleri

Turistik destinasyonlarda yönetişimin doğru şekilde sağlanabilmesi, başarılı proje fikirlerinin ortaya çıkabilmesi ve uygulanabilmesi için başlıca gereklilik, paydaşlar arası iş birliğidir. Destinasyonların markalaşma sürecinde özellikle paydaşlar arasında kurulan iş birlikleri, geliştirilecek proje ve planların etkisini ve sürdürülebilirliğini artırmaktadır.

Kalkınma Ajansları, doğrudan yatırımcı kurumlar olmamaları nedeniyle, hayata geçirilmesinde fayda görülen projelerde paydaşları ile iş birliği yapmak, onları güdülemek, harekete geçirmek ve optimum fayda anlayışı doğrultusunda uygulama sürecine birlikte adım atmak prensibiyle faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu kapsamda Ajans, turizm sektörüne yönelik olarak hayata geçirilmesinde fayda görülen ancak henüz çerçevesi netleşmeyen projelerin uygulama aşamasına geçebilmesi adına çalışmalar yürütmektedir.

Turistik destinasyonlarda paydaş iş birliğinin önemi ve Ajansın bu çerçevede yürüttüğü çalışmalar, yalnızca projelerin uygulanabilirliğini artırmakla kalmayıp, aynı zamanda bölgenin turizm potansiyelinin sürdürülebilir biçimde geliştirilmesine de katkı sağlamaktadır. Bu bağlamda, küreselleşme ve dijitalleşme süreci ile birlikte bireylerin yöresel kültür ve özgün deneyimlere olan ilgisi de artmaktadır. Çevreye zarar vermeden yerel kültürün bir parçası olma ve onu deneyimleme isteği, alternatif turizm türlerinin önemini artırmaktadır. Ajans bu

dönüşümü dikkate alarak bölgesel tanıtım, markalaşma ve turizm çeşitliliğinin geliştirilmesine yönelik faaliyetlerine 2026 yılında da devam etmiştir. Bu kapsamda;

- 11 Mayıs 2026 tarihinde Malatya Turgut Özal Üniversitesi Kale Meslek Yüksekokulu tarafından düzenlenen "Arslantepe'nin Işığında Kuşakları Buluşturan Lezzet Yarışması" programına katılım sağlanmıştır.
- 18.05.2026 tarihinde Elazığ'da düzenlenecek olan Bölgesel Turizm Çalıştayı'nın hazırlık toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Tunceli Suvat Kamp Alanı güdümlü proje hazırlıkları kapsamında Doğa Koruma ve Milli Parklar Bölge Müdürlüğü ile çalışılmıştır.
- Hazar Şiir Akşamları kurul toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- Elazığ Yatırım Ortamı Değerlendirme Kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.

Arapgir-Divriği-Kemaliye Ortak Destinasyon Çalışması

Arapgir, Divriği ve Kemaliye ilçelerinin turizmde ortak hareket etmesi ve iş birliği imkânlarının geliştirilmesi amacıyla 2023 yılında başlatılan çalışmalar kapsamında Kemaliye ve Divriği'de çalıştaylar gerçekleştirilmiştir. Bu çalıştaylardan elde edilen sonuçların Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN), Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı (KUDAKA) ve Fırat Kalkınma Ajansı (FKA) iş birliğiyle eylem planına dönüştürülmesi için Ağustos ayı içerisinde bir toplantı planlanmıştır.

3.2.1.1.2.3 Tanıtım ve Yatırım Destek

Yukarı Fırat Havzası Turizm Destinasyonu Görsel Kimlik Çalışmaları, Markalaştırılması ve Tanıtımı

"Türkiye 2023 Turizm Stratejisi" belgesinde tanıtım stratejilerinde halkla ilişkiler faaliyetlerine önem verilmesi, yeni iletişim teknolojilerinin kullanılması yoluyla markalaşma sağlanmasına atıfta bulunulmuştur. Tanıtımdan, ürün pazarlamaya, bilgilendirmeye kadar internetin geniş bir yelpazede kullanımının önemine değinilerek turizm pazarında yarışabilmek ve pazar payını kaybetmemek için marka imajının kurumsallığının ve sürekliliğinin sağlanmasının önemi vurgulanmıştır.

Yukarı Fırat Havzası kapsamında; markalaştırılacak turizm destinasyonunun Bölgenin tüm paydaşları tarafından sahiplenilmesi, desteklenmesi ve bu amaca dair gerçekleştirilecek tüm faaliyetlerin iş birliği içerisinde yürütülebilmesi oldukça önemlidir. Bu kapsamda ilgili tüm

paydaşlarla istişare toplantıları düzenlemiş marka adı ve imajı bir ortak karar sonucu oluşturulmuştur.

Yukarı Fırat Havzası'nın mevcut marka değerinin yenilikçi yöntemlerle teknoloji ve görsel kimliğe dayalı olarak geliştirilip tüm dünyada kullanılabilecek kapasiteye ulaştırılarak yaygınlaştırılması, tüm tanıtım faaliyetlerinin tek bir marka çatısı altında toplanması amacı ile Ajans tarafından bölgedeki ilgili paydaşlarla iş birliği içinde destinasyona yönelik markalaşma çalışması 2021 yılı içerisinde yapılmıştır ve "Fırat'ı Keşfet" markası ortaya çıkarılmıştır.

Bölgenin turistik ve gastronomik tüm değerlerine ait harita tabanlı dinamik veri ve görsellerin bulunduğu dijital bilgi kaynakları geliştirilecek ''Fırat'ı Keşfet'' web sitesi kullanıma açılmış olup kullanıcılardan gelen geri bildirimler kapsamında geliştirilmektedir. ''Fırat'ı Keşfet '' web sitesi için bakım ve hosting hizmeti satın alınmıştır.

Destinasyon markası için Ajans tarafından ''Fırat'ı Keşfet'' adıyla sosyal medya hesapları (X (Twitter), Instagram, Facebook, Youtube, Spotify) oluşturulmuştur. Etkin şekilde kullanılarak güncel tutulması, ulusal ve uluslararası takipçi sayılarının artırılması amacıyla sosyal medya hesaplarından paylaşım yapılmaya devam edilmektedir. Fırat'ı Keşfet instagram hesabı haziran ayı sonunda yaklaşık 87 bin takipçi sayısına ulaşmıştır.

3.2.1.1.2.4 Mali Destek Programı

2025-2026 Yılı Fırat Turu Destek Programı

"Fırat Turu" markası, bölgenin yeni bir turizm destinasyonu olarak yerli turizme ve turizm ekosistemine tanıtılması ile bölgeye düzenli turların gerçekleştirilmesini sağlamak amacıyla oluşturulmuştur. Bu kapsamda hazırlanan Fırat Turu Destek Programı, "Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği"nin 7.2'nci maddesi kapsamında yenilikçi destek türü pilot uygulaması çerçevesinde 31 Temmuz – 1 Aralık 2025 tarihleri arasında uygulanmıştır. Daha sonra bu programın süresi Ekim 2026 sonuna kadar uzatılmıştır. 2026 Haziran sonuna kadarki dönemde toplam 250 ziyaretçi ağırlanmış olup, gerçekleşen toplam geceleme sayısı 516'dır.

Güdümlü Proje Desteği

2026 Yılı Güdümlü Proje Desteği kapsamında, Elazığ Valiliği ve Elazığ Belediyesi iş birliğinde yürütülmesi planlanan "Harput Kalesi Karşılama ve Tanıtım Merkezi" projesine ilişkin hazırlık süreci tamamlanmıştır. Avan projeler hazırlanmış ve Yönetim Kurulu kararı alınmıştır. Ayrıca Munzur Vadisi Milli Parkı Güdümlü Projesi için de hazırlıklar tamamlanmış

ve proje yönetim kurulu karar aşamasına getirilmiştir.

3.2.1.1.2.5 Diğer Proje ve Faaliyetler

Yöresel Ürünler Platformu "anadoludakiler.org" Web Sitesine Yönelik Faaliyetler

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü öncülüğünde ve Japon Hükümeti'nin donörlüğüyle yürütülen "İşten Sosyal Uyuma Projesi" kapsamında, yöresel ürünlerin özgün hikâyeleriyle tanıtılması, görselleştirilmesi ve üretici-girişimcilerle buluşturulması amacıyla anadoludakiler.org web platformu hayata geçirilmiştir.

Ajansımız, Anadoludakiler platformunun geliştirilme sürecinde koordinatör ajans olarak görev yapmakta olup platformun teknik bakım, geliştirme, tanıtım, tutundurma, danışmanlık ve paydaş iş birliği faaliyetlerini yürütmektedir.

Yöresel ürünler; bulundukları yerin özgün doğal koşullarından ve beşeri unsurların bilgi, beceri, deneyim ile geleneklerinden beslenmekte olup, bu yönüyle yerel kalkınmada önemli bir rol üstlenmektedir. Bu doğrultuda, Temmuz ayı içerisinde Bölgemizde Anadoludakiler belgesel çekimleri planlanmıştır.

3.2.1.1.3 Tarımsal Üretimin Ve Verimliliğin Artırılması Sonuç Odaklı Programı

3.2.1.1.3.1 Araştırma, Analiz ve Programlama

Su Ürünleri ve Arı Ürünleri Değer Zinciri Analizleri

Bölgenin önemli potansiyel alanları arasında yer alan arıcılık ile başta alabalık yetiştiriciliği olmak üzere su ürünleri sektörlerinin rekabet gücünün artırılması amacıyla yürütülen **"Değer Zinciri Analizi ve Yükseltme Planları"** çalışmaları kapsamında, 2025 yılında saha ziyaretleri, firma görüşmeleri ve paydaşlarla istişare süreçleri başlatılmıştır.

Arı ürünleri değer zinciri analizi kapsamında, 2025 yılı Aralık ayında Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası ev sahipliğinde **"Arı Ürünleri Değer Zinciri Analizi Çalıştayı"** gerçekleştirilmiştir. Çalıştaya ilgili kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler, üretici ve imalatçı temsilcilerinden **24 kişi** katılım sağlamıştır. Çalıştayda sektörün mevcut durumu, karşılaşılan sorunlar, gelişme potansiyelleri ve değer zincirinin güçlendirilmesine yönelik öneriler değerlendirilmiştir. 2026 yılında raporlama çalışmalarına devam edilmiş; paydaşlardan alınan görüş ve öneriler doğrultusunda nihai rapor tamamlanmıştır. Yılın ikinci yarısında raporun basılması, elde edilen bulguların ve hazırlanan yükseltme planlarının kamuoyu ile paylaşılması planlanmaktadır.

Su ürünleri değer zinciri analizi kapsamında ise 2026 yılı Ocak ayında Elazığ Su Ürünleri Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü ev sahipliğinde **"Su Ürünleri Değer Zinciri Analizi Çalıştayı"** düzenlenmiştir. Çalıştaya ilgili kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler ile sektör temsilcilerinden **23 kişi** katılım sağlamıştır. Çalıştayda özellikle alabalık yetiştiriciliği başta olmak üzere su ürünleri sektörünün mevcut durumu, ihtiyaçları ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik öncelikler ele alınmıştır. Çalıştay sonuçları ve paydaş görüşleri doğrultusunda 2026 yılında raporlama süreci tamamlanmış ve nihai rapor hazırlanmıştır. Yılın ikinci yarısında raporun basımı ile birlikte analiz sonuçları ve sektör için geliştirilen yükseltme planlarının kamuoyuna tanıtılması hedeflenmektedir.

Bölge Proje Havuzunun Geliştirilmesi

Bölge Planı ve Değer Zinciri Analizleri Yükseltme Planları doğrultusunda yılın ikinci yarısında, Bölgede geliştirilme potansiyeli bulunan sektörlere yönelik fizibilite raporlarının hazırlanması planlanmaktadır.

Değer Zinciri Analizi yapılan sektörlerin dışında; 'Bingöl Yün İşleme Tesisi'ne yönelik fizibilite ve projelendirme faaliyeti gerçekleştirilmektedir.

3.2.1.1.3.2 İş Birliği ve Koordinasyon

Tarım Yönetişim Ağı

Bölge proje havuzunun oluşturulması kapsamında kırsal kalkınma alanında yatırımcılara rehber niteliğinde 9 adet ön fizibilite çalışması hazırlanmıştır. Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü Koordinasyonunda Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ve diğer kurumlarla yatırım promosyon çalışmalarına devam edilmiştir. Ayrıca, bölgenin tarımsal potansiyelinin yatırımcılara tanıtılmasına yönelik içerik hazırlanması ve dağıtımı ile yeni yatırımların gerçekleştirilmesine yönelik yatırım destek ve lobi faaliyetlerine devam edilmiştir. Yine sektöre yönelik destek ve teşviklerin anlatılması amacıyla Bölge illerinde belirli aralıklarla bilgilendirme toplantıları ve eğitimlere devam edilmiştir.

Akçadağ İlçe Tarım Müdürlüğü'nün 'Kadın Eliyle Verimli Sürüler' projesi dokümanı incelenerek, geri bildirimde bulunmuş ve proje kapsamında işbirliği protokolü imzalanmıştır.

Tarımsal Üretici Örgütlenmelerinin Etkinlik Düzeyi Artırılarak Üreticiler Arasındaki İşbirliklerinin Geliştirilmesi

Kooperatiflerin nitelik ve nicelik olarak güçlendirilmesi amaçlanmaktadır. 44 Kadın Kooperatifi başta olmak üzere, Kooperatifçilik çalışmaları Ajans uzmanları tarafından

izlenerek, Ajans tarafından kurulan Whatsapp grubundan bilgilendirme yapılarak desteklenmektedir. Anadoludakiler platformu ile yöresel ürünlerin tanıtımı ve ticarileştirilmesine yönelik çalışmalar devam ettirilmektedir.

Malatya Ticaret İl Müdürlüğü, Aile Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü, İnönü Üniversitesi, Turgut Özal Üniversitesi, Ticaret ve Sanayi Odası yetkilileri ile kooperatiflerin geliştirilmesi, genç ve kadın girişimciliğin teşvik edilmesine yönelik protokol içeriğinin hazırlandığı istişare toplantısı gerçekleştirildi. Bu doğrultuda üniversitelerin ilgili bölümlerinde Proje Yazma eğitimleri gerçekleştirilmiştir.

Yükselen Kadınlar Girişimcilik Eğitim Tırı Programı kadın kooperatiflerine duyurularak, başvuru talepleri alınmıştır.

TKDK'ya Yönelik Projelerin Güdülenmesi

Elâzığ ve Malatya illerinde koordinatörlükleri bulunan TKDK, 2024 yılı itibariyle Bingöl ve Tunceli illerinde de koordinatörlük açılmış ve destek verilmeye başlanmıştır. Bölge illerinden ilgili paydaşlara, TKDK'ya yönelik sundukları projelerin güdülenmesinde teknik destek ve danışmanlık desteği verilmiştir. TKDK Malatya İl Koordinatörlüğü ile 2026 yılları çağrıları hakkında istişare toplantısı gerçekleştirilmiş; LEADER Programı hakkında görüşülmüştür. 2026 yılında da Bölge illerinde teknik destek ve danışmanlık desteği verilmeye devam edilmektedir.

KoopDes Programının Yürütülmesi ve Projelerin İzlenmesi

Kooperatif ve üst kuruluşlarının üretim ve istihdama katkısı olacak yatırım projelerinin desteklenmesi, faaliyetlerinde etkinlik ve verimliliğin sağlanması, teknoloji ve yeni üretim tekniklerinden yararlanmalarına katkıda bulunulması ve bireysel tasarrufların uygun kooperatif girişimcilik modelleri ile ekonomiye kazandırılması amacıyla Ticaret Bakanlığı tarafından yürütülen programa yapılan başvuruların değerlendirilme sürecinde ve izlenmesi döneminde, kurumumuzdan görevlendirmeyle destek verilmeye devam edilmektedir.

2026 yılında da Tüm Üreten ve Malatya Kadın Kooperatiflerine Ticaret İl Müdürlüğü ile birlikte KoopDes izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

DAP'a Yönelik Projelerin Güdülenmesi ve İzlenmesi

Bölge Kalkınma İdareleri ile Kalkınma Ajansları arasında artan iş birliği faaliyetlerine paralel olarak Ajansımız ile DAP Bölge Kalkınma İdaresi arasında da çeşitli alanlarda iş birlikleri gerçekleştirilmiştir. 2026 yılında da DAP projelerinin güdülenmesinde ve izlenmesinde yerelde aktif rol alınmaya devam edilmektedir.

REMA projesi incelenerek, DAP ile yapılan REMA Projesi Kapsamında Ön Hazırlık ve İstişare Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

Orta Asya Kayısı Üretim ve Pazar Analizi

Özbekistan, Tacikistan, İran ve civarı ülkelerde son yıllarda kayısı üretim miktarı ve kalitesinde gözlenen artış nedeni ile Bölgenin en önemli Coğrafi İşaretli Ürünü olan Malatya Kayısısına önemli rakip olma potansiyeline sahip olduğu değerlendirilmiştir. Bu bağlamda, Malatya Büyükşehir Belediyesi, Ticaret Borsası, Kayısı Araştırma Enstitüsü, Malatya Ziraat Odası, Ticaret ve Sanayi Odası, Üniversite ve Ajansımız arasında protokol imzalanarak oluşturulacak teknik ekibin, hedef Bölgede üretim ve pazarlamaya yönelik analiz çalışması yapması planlanmıştır. Bu kapsamda; Orta Asya (Türkistan Bölgesi) Kayısı Üretim ve Pazar Analizi'ne ilişkin faaliyet dokümanı hazırlanmıştır.

Anadoludakiler / Yerel Ürünlerin Ticarileştirilmesi

Coğrafi işaretli ürünlerin kendi değer zinciri içerisinde üretici/çiftçi açısından sağladığı katkılar; coğrafi işaretli ürün yetiştiren bireysel üretici/çiftçilerin, diğer bölgelerdeki üretici/çiftçilerden farklı olduğunun bilinmesi, ürünün ayırt edici (tadı, aroması, lezzeti, vitamin/mineral değeri vs.) özelliği ve yıllar boyunca taşıdığı karakteristik özelliği ile diğer benzer ürüne göre avantaj sağlaması, bilinirliği nedeniyle yurt içi ve yurt dışı pazarlara satış potansiyelini artırması, bireysel üretici/çiftçilerin gelirlerinde artış sağlama ve yeni iş fırsatlarını ortaya çıkararak tarımsal faaliyetlerin sürdürülebilir ve kalıcı olmasına öncülük etmesi olarak sıralanabilir.

TRB1 Bölgesi Yöresel Ürünleri ve Yöresel Mutfağı ile öne çıkmaktadır. Ajansımız bu zenginliklerin tanıtılarak ticarileştirilmesi için çalışmalar yürütmektedir. Hâlihazırda 80'e yakın ürünün (2'si AB Coğrafi işaret tescilli) coğrafi işaret tescili yapılmıştır. "Anadoludakiler/Yerel Ürünleri Ticarileştirme" teması kapsamında, yöresel ürünlerde katma değer artışının sağlanmasına yönelik ilgili paydaşlarla birlikte çeşitli faaliyetler geliştirilerek hayata geçirilmeye devam edilmektedir.

Anadoludakiler: 81 İl 81 Ürün 2026 yılı teması kapsamında; Malatya'da 'Malatya Kayısısı', Elazığ'da 'Ağın Leblebisi', Tunceli'de, 'Ulukale Dutu', Bingöl'de, 'Bingöl Balı' ürünleri seçilmiş ve Mevcut Durum Analizleri hazırlanmıştır. Yılın ikinci yarısında seçilen ürünlere yönelik çalıştaylar gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

3.2.1.1.3.3 Kapasite Geliştirme

Su Ürünleri Sektörünün Geliştirilmesi

2025 yılında hazırlıklarına başlanan Su Ürünleri Değer Zinciri Analizi ve Yükseltme Planı doğrultusunda sektöre ilişkin kapasite artırmaya yönelik faaliyetler ve proje geliştirme çalışmaları gerçekleştirilecektir. Bölge için önemli potansiyele sahip Su Ürünleri Sektörünün geliştirilmesine yönelik eğitim ve danışmanlık faaliyetleri gerçekleştirilecek, iyi uygulama örneklerinin bölgeye uyarlanmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır. Su Ürünleri Değer Zinciri Analizi, Yükseltme Planının belirlenmesi ile birlikte kısa vadede yapılacak faaliyetler, yılın ikinci yarısında gerçekleştirilmeye başlanacaktır.

Arıcılık Sektörünün Geliştirilmesi

2025 yılında hazırlıklarına başlanan Arı Ürünleri Değer Zinciri Analizi ve Yükseltme Planı doğrultusunda sektöre ilişkin kapasite artırmaya yönelik faaliyetler ve proje geliştirme çalışmaları gerçekleştirilecektir. Bölge için önemli potansiyele sahip Arı Ürünleri Sektörünün geliştirilmesine yönelik eğitim ve danışmanlık faaliyetleri gerçekleştirilecek, iyi uygulama örneklerinin bölgeye uyarlanmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.

Arı Ürünleri Değer Zinciri Analizi, Yükseltme Planının belirlenmesi ile birlikte kısa vadede yapılacak faaliyetler, yılın ikinci yarısında gerçekleştirilmeye başlanacaktır.

Süt ve Süt Ürünleri Sektörünün Geliştirilmesi

2025 yılında Malatya Doğanyol, Kale, Battalgazi, Yeşilyurt ve Akçadağ ilçelerinde süt hayvancılığı eğitimi gerçekleştirilmiştir. Silaj Yapımı ve Kullanımı, Kaliteli Kaba Yem hazırlanması, Bakım Besleme (buzağı, genç hayvan ve süt ineklerinin bakım ve beslenmesi), Aşılama ve Sürü Sağlığı, Ahır Hijyeni, Tohum Verimi, Mastitis, Zoonoz ve Salgın Hastalıklar konularında eğitimler verilmiştir. Ayrıca eğitimlere katılan kadınların süt ve süt ürünleri sektöründeki bilgi ve becerileri artırılmıştır. 2026 yılının ikinci yarısında benzer eğitimlerin Tunceli ilinde gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

2026 yılında; Yazıhan Besi İhtisas OSB ziyaret edilmiş, alan yerinde görülmüş, ihtiyaç ve talepler üzerine görüşme gerçekleştirilmiştir.

Tarımsal Üretimde Verimlilik, Dijitalleşme, İklim Değişikliğine Uyum Alanlarında Gelişme

2025 yılı zirai don felaketi, Türkiye'nin birçok bölgesinde olduğu gibi TRB1 Bölgesi'nde de tarımsal üretimi olumsuz etkilemiştir. Özellikle 1 Şubat ile 13 Nisan 2025 tarihleri arasında

yaşanan zirai don olayları; kayısı, kiraz, ceviz, badem, üzüm, elma, vişne ve hatta dut başta olmak üzere neredeyse bütün meyve ürünlerinde ciddi kayıplara sebep olmuştur. Çiftçilerin mağduriyetlerinin giderilmesi amacıyla başlatılan destekleme ödemeleri, üreticilerin yeniden üretime başlamaları için önemli bir adım olmuştur. Ancak, bu tür doğal afetlerde kayıpların asgari düzeyde tutulabilmesi için daha dayanıklı ürün çeşitlerinin ve uzun vadeli stratejilerin belirlenerek hayata geçirilmesi kritik önem arz etmektedir.

Dünya kayısı üretimi ve ihracatına liderlik yapan Malatya'da iklim değişikliğinin 25-50-75 ve 100 yıllık süreçte kurutmalık Malatya Kayısı çeşitlerine olası etkisinin tahmin edilmesi Malatya'daki kayısı sektörünün geleceği için hayati önem taşımaktadır. Bu bağlamda 2025 yılında "İklim Değişikliğinin Malatya Kayısısına Etkilerinin Analizi" faaliyeti gerçekleştirilmesi için Malatya Ticaret Borsası ve Fırat Kalkınma Ajansı Arasında bir protokol imzalanarak başlanan çalışmalar, Ara Rapor seviyesine ilerlemiş olup yılın ikinci yarısında tamamlanması hedeflenmektedir.

Turgut Özal Üniversitesi'nin "İklim Direncini Artırma: Malatya'da Yerel Uyum ve Azaltım için Akıllı Tarım Çözümleri" AB Hibe Projesinin açılış toplantısına katılım sağlanmıştır.

3.2.1.1.3.4 Tanıtım ve Yatırım Destek

Tarım ve Hayvancılık Sektöründe Yatırımcı/Fon Çekmeye Yönelik Lobi/Tanıtım Faaliyetleri

Bölge proje havuzunun oluşturulması kapsamında kırsal kalkınma alanında yatırımcılara rehber niteliğinde 9 adet ön fizibilite çalışması hazırlanmıştır. Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü Koordinasyonunda Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ve diğer kurumlarla yatırım promosyon çalışmalarına devam edilecektir. "Anadoludakiler/Yerel Ürünleri Ticarileştirme" teması kapsamında yerel ürünlerin ticarileştirilmesine yönelik yatırım/promosyon faaliyetleri ön plana çıkarılacaktır. Ayrıca, bölgenin tarımsal potansiyelinin yatırımcılara tanıtılmasına yönelik içerik hazırlanması ve dağıtımı ile yeni yatırımların gerçekleştirilmesine yönelik yatırım destek ve lobi faaliyetlerine devam edilecektir. Yine sektöre yönelik destek ve teşviklerin anlatılması amacıyla Bölge illerinde belirli aralıklarla bilgilendirme toplantıları ve eğitimlere devam edilmesi planlanmaktadır.

3.2.1.1.3.5 Ajans Destekleri

Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı

"Anadoludakiler/Yerel Ürünleri Ticarileştirme" teması kapsamında yöresel ürünlerin markalaşması başta olmak üzere, tarım sektörünün gelişmesine katkı sağlayabilecek; kooperatifleşme, girişimcilik, modern seracılık, verimlilik, akıllı tarım gibi konularda eğitim ve danışmanlık desteği sağlanmasına yönelik Teknik Destek projeleri sunulmasına hazırlık aşamasında destek verilmeye devam edilmektedir. Yılın ilk yarısında alınan 10 proje başvurusunun 8'i destek almaya hak kazanmıştır.

Güdümlü Proje Desteği

Yapılan Değer Zinciri Analizleri ve diğer çalışmalara göre belirlenecek konuda bir Güdümlü Proje geliştirilecektir.

Proje Yazma Eğitimleri

Ajans uzmanlarımızca bilgi okuryazarlığı kapsamında hem ajansımız tarafından verilecek mali ve teknik destekler için hem de diğer fon sağlayan kuruluşlara başvurabilmeleri için proje yazma konusunda belli periyotlarla bölgemizde bulunan paydaşlarımıza proje yazma eğitimleri verilmektedir.

Bu kapsamda Malatya Turgut Özal Üniversitesi öğrencilerine yönelik düzenlen 2 farklı PCM eğitimlerine toplam 107 kız, 40 erkek öğrenci olmak üzere, toplam 147 kişi katılım sağlamıştır. İnönü Üniversitesi öğrencilerine yönelik düzenlen PCM eğitimine; 17 erkek, 48 kız; toplam 65 kişi katılım sağlamıştır. 2026 yılı ilk yarısında toplam 212 kişiye eğitim verilmiş olup ilgili kurumların talepleri doğrultusunda bu ve benzeri eğitimlerin verilmesine devam edilecektir.

SOGEP ve CMDP Projelerinin Güdülenmesi ve İzlenmesi

2025 yılında 'Su Ürünleri Soğuk Hava Deposu' CMDP projesi; 'Yöresel Lezzetler', 'Doğanşehir Kadınları Yöresel Ürünlerine Yeniden Hayat Veriyor', 'Emek Dükkanı' SOGEP projeleri güdülenmiştir. 2026 yılında da "Anadoludakiler/Yerel Ürünleri Ticarileştirme" teması kapsamına girebilecek projeler başta olmak üzere Kırsal Kalkınma alanında projelerin güdülenmesi ve süreç takibi yapılmıştır.

Bu kapsamda; Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü ile gerçekleştirilen istişare toplantısında, SOGEP 2026 yılı öncelikleri ve model proje örnekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Yeşilyurt Atalar Tarımsal Kalkınma Kooperatifi ile kırsal turizm alanında düşündükleri proje üzerine görüşülmüştür. Malatya İl Milli Eğitim Müdürlüğü Özel Eğitim

Merkezi öğretmenlerine SOGEP 2026 yılı öncelikleri ve model proje örnekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

JICA Tarıma Dayalı Sanayide Rekabet Gücünün Artırılması Projesi

Proje ile JICA tarafından oluşturulacak uzman ekip ile ajans uzmanlarının birlikte çalışarak bölge için tarıma dayalı sanayi stratejik planının oluşturulması, tarıma dayalı sanayide faaliyet gösteren bazı KOBİ'lerin pilot olarak seçilerek markalaşma, ürün geliştirme ve pazarlama alanında geliştirilmesi, ajans uzmanları ve seçilen KOBİ temsilcilerine Japonya'da eğitim verilmesi gibi faaliyetler planlanmıştır.

Elazığ Pilot Projesi Kurupia firmasına yönelik hazırlanan web sitesi tasarım ve içerik hakkında toplantılar gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Malatya Mor Reyhan pilot projesi için başlangıç toplantısı gerçekleştirilmiştir.

3.2.1.1.3.6 Diğer Proje ve Faaliyetler

- 2026 yılı Sogreen Geri Ödemeli Finansman Programı kapsamında; Rehber hazırlık çalışmalarında görüş ve öneriler iletilmiştir. TRB1 Bölgesi illerinde PCM ve KAYS başvuru ile ilgili eğitimler gerçekleştirilmiştir. Ön İnceleme, Ön İzleme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Program başvuru ve proje hazırlama süreçleri doğrultusunda; başvuru hazırlığında olan firmalara, KAYS süreçleri için teknik destek sağlanmıştır. GÖF Değerlendirme Süreçlerine İlişkin Ankara Kalkınma Ajansı'nda düzenlenen Çalıştaya katılım sağlanmıştır.
- Malatya Turizm Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.
- KAYS platformu kapsamında; farklı rollerdeki farklı kullanıcılara, yaşanan teknik aksaklıklar, sorunlar, taleplere yönelik destek verilmiş, gerekli durumlarda 'KAYS Yardım' üzerinden yetkililere aktarılmıştır. KAYS yenileme çalışmaları doğrultusunda görüş ve öneriler hazırlanarak, iletilmiştir.
- ENHANCER Projesi kapsamında; düzenlenen "ENHANCER Projesi Kooperatif Kapasite Geliştirme Çalıştayı" için talep edilen formlar doldurularak iletildi. Başvuru döneminde, başvuru yapmayı planlayan yatırımcılara, ilgili program başvurusu hakkında danışmanlık sağlanmıştır.
- Ufuk 2040: Finansal Kaynak Çeşitliliğini Artırma Dönüşüm Grubu Toplantısına online katılım sağlanmış, görev dağılımı yapılarak yurtdışı ajans örnekleri incelenmeye başlanmıştır.

3.2.2 İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

3.2.2.1 2024 Yılı Programları

3.2.2.1.1 Teknik Destek Programı

Teknik Destek Programı; yerel aktörlerin imalat sanayinde kurumsallaşma ve ihracatın geliştirilmesi, Yukarı Fırat Havzası turizm destinasyonu geliştirilmesi ve markalaştırılması ve tarımsal üretimde katma değerli üretime geçiş sonuç odaklı programları açısından önem taşıyan faaliyetlerine yönelik eğitim ve danışmanlık desteği sağlanması amacıyla uygulanmıştır. Program kapsamında gelen taleplerin fazlalığı ve ajansımızca uygun bulunan/bulunacak talepler ile ilgili hizmet alımlarının yapılabilmesi amaçlı bütçe tertiplerinde yeterli ödenek bulunmaması nedenlerinden kaynaklı olarak program bütçesi yönetim kurulu kararı ile 1.000.000,00 TL artırılmıştır. Program ile 27 proje desteklenmiş olup 1 proje sözleşme imza sürecinde feragat etmiştir. 24 projenin nihai ödeme ve kapanış işlemleri tamamlanmış olup kalan 2 projenin nihai ödeme ve kapanış işlemlerinin 2026 yılı içerisinde tamamlanması beklenmektedir. Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Tablo 15 2024 Yılı Teknik Destek Programı Sonuçları

Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	3.400.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	4.400.000,00		
Toplam Eş finansman Tutarı	0,00		
Başlangıç Ajans Katkısı	**Rapor Dönemi Ödenen**	**Toplam Ödenen**	**Yüzdesi (%)**
3.520.218,40	0,00	3.520.218,40	80,00

	Temel Faaliyet Çıktıları	**Birim**	**Adet**
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	27
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	1
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	24
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	24
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	55
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	0
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0

8	Program Kapanış Raporu Sayısı	Adet	0

3.2.2.1.2 Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı; ülke sathında daha dengeli bir yerleşme düzeninin sağlanması ve göçün kademeli olarak yönlendirilebilmesi amacıyla metropolleşme eğilimi taşıyan Elâzığ ve Malatya illerinde ekonomik kalkınmanın hızlandırılması ve göçün bölge içerisinde tutulması amacıyla uygulanmıştır. Program kapsamında desteklenmesine karar verilen 2 projenin uygulama süreci devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Tablo 16 2024 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Sonuçları

Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	84.337.239,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	116.204.686,80		
Toplam Eş finansman Tutarı	30.934.152,00		
Başlangıç Ajans Katkısı	**Rapor Dönemi Ödenen**	**Toplam Ödenen**	**Yüzdesi (%)**
50.602.343,40	16.479.572,24	67.081.915,64	57,73

	Temel Faaliyet Çıktıları	**Birim**	**Adet**
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	2
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	0
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	0
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	17
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	3
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	2
8	Program Kapanış Anketi Sayısı	Adet	0

3.2.2.1.3 Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı

Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı; toplumun dezavantajlı kesimlerinin ekonomik ve sosyal hayata daha aktif şekilde katılmasının sağlanması, istihdam edilebilirliğin artırılması, sosyal içerme, sosyal girişimcilik ve yenilikçiliğin desteklenmesi ve sosyal sorumluluk uygulamalarının yaygınlaştırılması amacıyla uygulanmıştır. Program kapsamında 9 projenin destek sözleşmesi imzalanmıştır. Uygulama süreci tamamlanan 6 projenin nihai ödemesi yapılarak kapanış işlemleri tamamlanmış olup 3 projenin uygulama süreci devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Tablo 17 2024 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Sonuçları

Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	43.031.787,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	43.031.787,00		
Toplam Eş finansman Tutarı	15.679.990,00		
Başlangıç Ajans Katkısı	**Rapor Dönemi Ödenen**	**Toplam Ödenen**	**Yüzdesi (%)**
34.387.161,38	2.965.256,97	37.352.418,35	86,80

	Temel Faaliyet Çıktıları	**Birim**	**Adet**
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	9
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	6
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	6
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	35
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	12
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	2
8	Program Kapanış Anketi Sayısı	Adet	6

3.2.2.2 2025 Yılı Programları

3.2.2.2.1 Teknik Destek Programı

Teknik Destek Programı; Bölge Sanayinin Dışa Açılması ve Küresel Rekabet Edebilirliğin Güçlendirilmesi, Bölge Turizminin Geliştirilmesi ve Bölgenin Markalaştırılması ve Tarımsal Üretimin ve Verimliliğin Artırılması Sonuç Odaklı Programları ile Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğünün 2025 yılı teması olarak belirlediği Kadın Girişimciliği / Kadın İstihdamı kapsamında ve bölgesel kalkınma açısından önem taşıyan faaliyetlere yönelik eğitim ve danışmanlık desteği sağlanması amacıyla uygulanmaktadır. Program kapsamında 30 proje destek almaya hak kazanmış olup bu projelerden 21 tanesinin kapanışı yapılmış olup kalan 9 projenin ise satınalım ve uygulama süreçleri devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Tablo 18 2025 Yılı Teknik Destek Programı Sonuçları

Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	5.000.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	5.600.000,00		
Toplam Eş finansman Tutarı	0,00		
Başlangıç Ajans Katkısı	**Rapor Dönemi Ödenen**	**Toplam Ödenen**	**Yüzdesi (%)**
1.536.464,00	1.992.397,00	3.528.861,00	65,95

	Temel Faaliyet Çıktıları	**Birim**	**Adet**
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	30
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	21
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	21
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	21
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	0
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
8	Program Kapanış Raporu Sayısı	Adet	0

3.2.2.2.2 Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı; ülke sathında daha dengeli bir yerleşme düzeninin sağlanması ve göçün kademeli olarak yönlendirilebilmesi amacıyla metropolleşme eğilimi taşıyan Elâzığ ve Malatya illerinde ekonomik kalkınmanın hızlandırılması ve göçün bölge içerisinde tutulması amacıyla uygulanmıştır. Program kapsamında desteklenmesine karar verilen 1 projenin destek sözleşmesi imzalanarak uygulama sürecine geçilmiştir. Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Tablo 19 2025 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Sonuçları

Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	35.000.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	35.000.000,00		
Toplam Eş finansman Tutarı	17.536.414,00		
Başlangıç Ajans Katkısı	**Rapor Dönemi Ödenen**	**Toplam Ödenen**	**Yüzdesi (%)**
0,00	21.000.000,00	21.000.000,00	60,00

	Temel Faaliyet Çıktıları	**Birim**	**Adet**
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	1
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	0
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	0
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	3
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	0
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	1
8	Program Kapanış Raporu Sayısı	Adet	0

3.2.2.2.3 Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı

Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı; toplumun dezavantajlı kesimlerinin ekonomik ve sosyal hayata daha aktif şekilde katılmasının sağlanması, istihdam edilebilirliğin artırılması, sosyal içerme, sosyal girişimcilik ve yenilikçiliğin desteklenmesi ve sosyal sorumluluk uygulamalarının yaygınlaştırılması amacıyla uygulanmıştır. Program kapsamında 7 projenin desteklenmesine karar verilmiş olup projelerin destek sözleşmeleri imzalanarak uygulama

sürecine geçilmiştir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Tablo 20 2025 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Sonuçları

Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	31.550.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	31.550.000,00		
Toplam Eş finansman Tutarı	23.793.725,69		
Başlangıç Ajans Katkısı	**Rapor Dönemi Ödenen**	**Toplam Ödenen**	**Yüzdesi (%)**
0,00	15.780.000,00	15.780.000,00	50,02

	Temel Faaliyet Çıktıları	**Birim**	**Adet**
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	7
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	0
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	0
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	15
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	3
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	4
8	Program Kapanış Raporu Sayısı	Adet	0

3.2.2.2.4 Yeşil ve Kapsayıcı Kalkınma Hibe Desteği Programı

Yeşil ve Kapsayıcı Kalkınma Hibe Desteği Programı; TRB1 Bölgesi'nde faaliyet gösteren mikro/küçük işletmeler, kooperatifler ve üretici birliklerinin yeşil dönüşüme konu faaliyetlerinin Türkiye Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş (SoGreen) Projesi önceliklerine katkı sağlayacak şekilde desteklenmesi amacıyla uygulanmaktadır. Program kapsamında 19 proje destek almaya hak kazanmış olup bu projelerden 8 tanesinin kapanışı yapılmış, kalan 11 projenin ise uygulama süreçleri devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer

almaktadır.

Tablo 21 2025 Yılı Yeşil ve Kapsayıcı Kalkınma Hibe Desteği Programı Sonuçları

Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	28.000.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	27.996.365,32		
Toplam Eş finansman Tutarı	15.821.834,68		
Başlangıç Ajans Katkısı	**Rapor Dönemi Ödenen**	**Toplam Ödenen**	**Yüzdesi (%)**
0,00	17.539.319,34	17.539.319,34	62,65

	Temel Faaliyet Çıktıları	Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	19
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	8
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	8
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	42
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	8
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	3
8	Program Kapanış Raporu Sayısı	Adet	0

3.2.2.3 2026 Yılı Programları

3.2.2.3.1 Teknik Destek Programı

Teknik Destek Programı; Bölge Sanayinin Dışa Açılması ve Küresel Rekabet Edebilirliğin Güçlendirilmesi, Bölge Turizminin Geliştirilmesi ve Bölgenin Markalaştırılması ve Tarımsal Üretimin ve Verimliliğin Artırılması Sonuç Odaklı Programları ile Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğünün 2026 yılı teması olarak belirlediği Kadın Anadoludakiler / Yerel Ürünleri Ticarileştirme kapsamında ve bölgesel kalkınma açısından önem taşıyan faaliyetlere yönelik eğitim ve danışmanlık desteği sağlanması amacıyla uygulanmaktadır. Program kapsamında 13 proje destek almaya hak kazanmış olup bu projelerden 1 tanesi fesih edilmiş, 1 tanesinin kapanışı yapılmış olup kalan 11 projenin ise satınalım ve uygulama süreçleri devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer

almaktadır.

Tablo 22 2026 Yılı Teknik Destek Programı Sonuçları

Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	9.000.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	2.376.000,00		
Toplam Eş finansman Tutarı	0,00		
Başlangıç Ajans Katkısı	**Rapor Dönemi Ödenen**	**Toplam Ödenen**	**Yüzdesi (%)**
0,00	0,00	0,00	0,00

	Temel Faaliyet Çıktıları	Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	13
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	1
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	1
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	1
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	3
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	0
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
8	Program Kapanış Raporu Sayısı	Adet	0

3.2.2.3.2 Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Geri Ödemeli Finansman Desteği Programı

Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Geri Ödemeli Finansman Desteği Programı; TRB1 Bölgesi'nde faaliyet gösteren KOBİ'lerin yeşil dönüşüme konu faaliyetlerinin Türkiye Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş (SoGreen) Projesi önceliklerine katkı sağlayacak şekilde desteklenmesi amacıyla uygulanmaktadır. Program kapsamında 36 projenin desteklenmesine karar verilmiş olup bu projelerin destek sözleşmelerinin 2026 yılının ikinci yarısı içerisinde imzalanarak uygulama sürecinin başlatılması planlanmaktadır.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Tablo 23 2026 Yılı Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Geri Ödemeli Finansman Desteği Programı Sonuçları

Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	235.000.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	0,00		
Toplam Eş finansman Tutarı	0,00		
Başlangıç Ajans Katkısı	**Rapor Dönemi Ödenen**	**Toplam Ödenen**	**Yüzdesi (%)**
0,00	0,00	0,00	0,00

	Temel Faaliyet Çıktıları	Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	0
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	0
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	0
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	0
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	0
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
8	Program Kapanış Raporu Sayısı	Adet	0

3.2.2.3.3 Çalışan ve Üreten Gençler Programı

Çalışan ve Üreten Gençler Programı, genç işsizliğinin yüksek olduğu bölgelerde gençlerin kişisel ve sosyal gelişimlerini desteklemek ve istihdam edilebilirliklerini artırmak amacıyla uygulanmaktadır. Program kapsamında destek almaya hak kazanan 1 projenin destek sözleşmesinin 2026 yılının ikinci yarısı içerisinde imzalanarak uygulama sürecinin başlatılması planlanmaktadır. Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Tablo 24 2026 Yılı Çalışan ve Üreten Gençler Programı Sonuçları

Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	102.000.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	0,00		
Toplam Eş finansman Tutarı	13.000.000,00		
Başlangıç Ajans Katkısı	**Rapor Dönemi Ödenen**	**Toplam Ödenen**	**Yüzdesi (%)**
0,00	0,00	0,00	0,00

	Temel Faaliyet Çıktıları	Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	0
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	0
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	0
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	0
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	0
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
8	Program Kapanış Raporu Sayısı	Adet	0

3.2.2.4 Faaliyetlere İlişkin Özet Bilgiler

İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından 2026 yılının ilk altı ayında gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin özet tablo aşağıda yer almaktadır.

Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği kapsamında Ajansımızca çıkılan destek programları ile birlikte Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı, Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı, Çalışan ve Üreten Gençler Programı gibi şartlı bağışa konu diğer merkezi programlar ve WFP, SoGreen, Enhancer Pro gibi yabancı fonların uygulama süreçlerinin destek, takip ve denetim işlemleri birim personelince yerine getirilmiştir.

Çalışma Programı ve Bütçe hazırlıkları başta olmak üzere Ajansın genel iş ve işleyişine yönelik talep edilen her türlü destek personelce zamanlı olarak sağlanmıştır.

Tablo 25 Faaliyetlere İlişkin Özet Bilgiler

	Faaliyet Adı	Birim	Gerçekleşen
1	Sözleşme İmzalanan Proje Sayısı	Adet	41
2	Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	TL	56.167.762,32
3	Sözleşmesi Fesih Edilen Proje Sayısı	Adet	0
4	Düzenlenen ve İmzalanan Zeyilname Sayısı	Adet	12
5	Düzenlenen Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	10
6	Proje Uygulama Eğitimi Verilen Proje Sayısı	Adet	11
7	Gerçekleştirilen İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	98
8	Katılım Sağlanan İhale Sayısı	Adet	35
9	Ön Ödeme Yapılan Proje Sayısı	Adet	26
10	Yapılan Ön Ödeme Miktarı	TL	47.978.546,12
11	İncelenen Ara Rapor Sayısı	Adet	2
12	Yapılan Ara Ödeme Miktarı	TL	16.479.572,24
13	İncelenen Nihai Rapor Sayısı	Adet	23
14	Yapılan Nihai Ödeme Miktarı	TL	11.298.427,19
15	Kapanışı Yapılan Proje Sayısı	Adet	23
16	Katılım Sağlanan Proje Etkinliği Sayısı	Adet	35
17	Uygunluk Kontrolü Yapılan Fizibilite Raporu Sayısı	Adet	0
18	Nihai Rapor Düzenlenen Teknik Destek Sayısı	Adet	11
19	Hazırlanan Program Kapanış Raporu Sayısı	Adet	0
20	Hazırlanan Program Sonrası Değerlendirme Raporu Sayısı	Adet	0

3.2.3 İdari Faaliyetler

3.2.3.1 Tanıtım ve İletişim Faaliyetleri

Ajansın paydaşları ile olan bağlarını güçlendirme hedefi ile internet sayfası geliştirilerek içerik güncellemeleri yapılmaktadır. Paydaşlar ve basın temsilcileri ziyaret edilerek ajans çalışmaları, mali destek programları, yatırım ve bölge tanıtımı çalışmaları, plan ve strateji çalışmaları konularında bilgilendirmeler yapılmaktadır. Fırat Kalkınma Ajansı görsel kimliğine uygun tanıtım malzemeleri tasarlanmakta ve bastırılmaktadır. Ayrıca FKA faaliyetleri ile ilgili bilgi almak isteyen yazılı ve görsel basın mensuplarıyla görüşülerek röportaj verilmesine ilişkin

süreçler yönetilmektedir. Ayrıca Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi bünyesinde faaliyetler yürütülmektedir.

3.2.3.2 İdari İşler

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) üzerinden 01.01.2026-30.06.2026 tarihleri arasında toplam 795 evrak kayda alınmıştır ilgili birimlere havale süreci yönetilmiştir.

6698 Sayılı Kişisel Verilerin Koruması Kanunu'na uyum süreci kapsamında idari tedbirler alınarak Ajans personeline duyurulmuş ve gerekli olan Ajans içi mevzuat düzenlenmiştir. Ayrıca insan kaynakları, bilgi işlem ve idari işlerin mutat görev ve sorumluluklarına ilişkin faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

3.2.3.3 Bilgi Edinme Hakkı Kapsamında Yapılan Faaliyetler

Bilgi edinme hakkı kapsamında yapılan faaliyetlere ilişkin veriler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 26 Bilgi Edinme Başvuruları

VERİLER	SAYISI
Bilgi edinme başvurusu toplamı	19
Olumlu cevaplanarak bilgi ve belgelere erişim sağlanan başvurular	19
Kısmen olumlu cevaplanarak kısmen de reddedilerek bilgi ve belgelere erişim sağlanan başvurular	-
Reddedilen* başvurular	-
Gizli ya da sır niteliğindeki bilgiler çıkarılarak veya ayrılarak bilgi ve belgelere erişim sağlanan başvurular	-
Başvurusu reddedilenlerden yargıya itiraz edenlerin sayısı	-

** Bu kısıma 4982 sayılı Kanunun ve ilgili yönetmeliğin istisnalarına girdiği için " olumsuz cevaplanan başvurular" ile yönetmeliğin 9, 10, 11 ve 14 üncü maddelerinde belirtilen şekli şartlarını taşımadığı için işleme konulmayan ve ilgilisine bildirilen başvurular yer almaktadır.*

3.2.3.4 İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler, Katılım Sağlanan Eğitim ve Toplantılar

İnsan kaynakları faaliyeti altında Ajans personelinin kuruma bağlılığının artırılması, kurumsal ve kurumlar arası iletişim, işbirliği ve dayanışma becerilerinin geliştirilmesine yönelik Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 23 üncü maddesi gereğince çalışmalar ile yıl içinde çalışan personelin kariyerine ve potansiyeline uygun birimlere yönlendirilmesi, uygun eğitim olanaklarının sağlanması ve kişisel gelişimin teşviki için çalışmalar yapılmıştır.

3.2.4 Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

3.2.4.1 Bingöl Yatırım Destek Ofisi

Bingöl Yatırım Destek Ofisi, yatırımcılara yatırım öncesi, yatırım süreci ve sonrasında danışmanlık ve bilgilendirme hizmetleri vermektedir. İşletmelere yönelik devlet desteklerinin uygulayıcısı diğer kurum ve kuruluşlarla iş birliği içinde söz konusu desteklerin ilde daha iyi tanıtımının yapılması ve uygulanması amacıyla çeşitli çalışmalar yapmakta ve ilimizdeki işletmelere teşvik belgesi alma sürecinde danışmanlık hizmeti sağlamaktadır. Yatırım Destek Ofisimiz, İlimizin yatırım ortamının tanıtılması ve geliştirilmesi amacıyla analiz ve bilgilendirme faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi, yatırımların önündeki engellerin kaldırılması ve yatırım süreçlerinin hızlandırılması amacıyla çeşitli çalışmalar yapmaktadır.

Rapor konusu faaliyet döneminde ayrıca; Yeşil ve Kapsayıcı Kalkınma Hibe Desteği Programı için bilgilendirme çalışmaları yürütülmüş, Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında ise bilgilendirme ile proje hazırlık süreçlerine destek faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Kurumsal gelişim, iş birliği ve koordinasyon çerçevesinde de çeşitli toplantı, seminer ve eğitimler düzenlenmiştir.

3.2.4.1.1 Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri

- 2026 yılının ilk altı aylık döneminde yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri kapsamında yoğun bir faaliyet takvimi yürütülmüştür. Bu süreçte tekstil, mobilya, et entegre tesisi, modern kümes, büyükbaş hayvancılık, arıcılık, seracılık ve otelcilik/konaklama sektörlerinde yatırım yapmayı planlayan 200'den fazla yatırımcıya; söz konusu sektörlere ilişkin Ajansımız ve diğer devlet destekleri, teşvik belgesi alma süreci, uygun yatırım alanları ve sektörlerin ilimizdeki mevcut durumu hakkında kapsamlı bilgilendirme yapılmış, yatırımcılar gerekli mercilere yönlendirilmiştir. Görüşmelerde yatırımcıların ihtiyaç ve beklentileri dinlenerek bireysel danışmanlık desteği sağlanmış; yatırım süreçlerinin hızlandırılmasına katkı sunulmuştur.

- Ajansımız ve diğer kamu kurum ve kuruluşlarının hibe, destek ve finansman programları hakkında ilgili kurum, kuruluş ve sivil toplum kuruluşları sistematik biçimde bilgilendirilmiştir.Proje başvurusu hazırlayan ya da hazırlamayı planlayan kurum ve kuruluşlara süreç boyunca teknik danışmanlık hizmeti sunulmuş; başvuru aşamasında karşılaşılan güçlüklerin aşılmasına destek sağlanmıştır.

- Ajansımız Kırsal Kalkınma Birimi ile koordineli olarak kadın kooperatifleri alanında çalışmalar sürdürülmüştür. Mevcut kadın kooperatiflerine kurumsal gelişim, ürün işleme, pazarlama ve finansmana erişim konularında danışmanlık desteği sağlanmaya devam edilmiş;

- Yeni kooperatif kuruluşu sürecindeki girişimcilere de rehberlik hizmeti verilmiştir.

- Bakanlığımızın 2026 yılı SOGEP programı kapsamında Bingöl'deki ilgili kurum ve kuruluşlara yönelik bilgilendirme toplantıları düzenlenmiştir. Program öncelikleri, uygun proje konuları ve başvuru sürecine ilişkin kapsamlı bilgilendirmelerin yanı sıra potansiyel proje sahalarına yönelik saha ziyaretleri gerçekleştirilmiş ve proje geliştirme çalışmaları yürütülmüştür. Bu süreçte birden fazla kurum ve kuruluşun proje fikrinin olgunlaştırılmasına teknik katkı sağlanmıştır.

- Ajansımız tarafından 25 Mart 2026 tarihinde ilan edilen ve 8 Mayıs 2026 tarihinde başvuruları tamamlanan Geri Ödemeli Finansman Programı kapsamında başvuru sürecinden önce ve süreç boyunca bilgilendirme toplantıları ve proje yazma eğitimi düzenlenmiştir. Söz konusu etkinliklere 100'den fazla katılımcı iştirak etmiş; katılımcılara programın amacı, uygunluk kriterleri, finansman koşulları ve başvuru sürecine ilişkin ayrıntılı bilgi aktarılmıştır.

- 2026 yılının ilk altı aylık döneminde bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sunulan paydaşlar son derece geniş bir sektörel yelpazeden oluşmuştur. Mobilya, büyükbaş ve küçükbaş hayvancılık, bitkisel üretim ve tarım, tekstil, metal işleme, arıcılık ve arı ürünleri işleme, gıda sanayisi, diş protezi imalatı, yapı malzemeleri ve turizm sektörlerinden çok sayıda işletme yetkilisi ve girişimci ile birebir görüşmeler yapılmıştır. Bu görüşmelerde Ajansımızın hibe ve destek programları ile diğer kamu kurum desteklerine ilişkin bilgilendirme yapılmış; işletmelerin ihtiyaçlarına göre ilgili kurum ve mekanizmalara yönlendirme sağlanmıştır. Söz konusu çalışmalar, ilin yatırım ortamının geliştirilmesine ve girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesine doğrudan katkı sunmaktadır.

- 2026 yılı Yerel Kalkınma Hamlesi kapsamında Bingöl ili için dört öncelikli yatırım konusu belirlenmiştir: Asgari 300 Büyükbaş Kapasiteli Et ve/veya Süt Hayvancılığı Yatırımı, Dört Yıldız Ve Üzeri Termal Konaklama Tesisi, Entegre Bal Ve Arı Ürünleri Üretim Tesisi İle Su Ürünleri Üretimi ve/veya Katma Değerli

Ürün İşleme Tesisi. Söz konusu yatırım alanlarının belirlenmesinde ilin doğal kaynakları, mevcut üretim kapasitesi ve bölgesel kalkınma öncelikleri esas alınmıştır. Bu çerçevede ilgili sektörlerde yatırım yapmayı planlayan girişimcilere yönelik bilgilendirme toplantıları düzenlenmiş, potansiyel yatırımcılarla birebir görüşmeler gerçekleştirilmiş ve uygunluk kriterleri, başvuru süreci ile desteklerin kapsamına ilişkin ayrıntılı bilgi aktarılmıştır.

- Doğu Anadolu Projesi (DAP) kapsamındaki destek mekanizmaları hakkında ilgili kurum, kuruluş ve üretici örgütleriyle bilgilendirme ve koordinasyon çalışmaları yürütülmüştür. DAP kapsamında hayata geçirilebilecek proje konuları, uygunluk kriterleri ve başvuru süreçlerine ilişkin paydaşlara rehberlik hizmeti sağlanmış; proje fikri geliştirme aşamasındaki kuruluşlara teknik destek verilmiştir.

3.2.4.1.2 Teşvik İşlemleri

Tablo 27 Bingöl İli Teşvik İşlemleri

YDO Tarafından Danışmanlık Sağlanan Teşvik Belgesi Sayısı	Teşvik İzleme Ziyaret Sayısı	Kapatılan Teşvik Belgesi Sayısı
-	-	-

3.2.4.1.3 Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar

Bingöl Valiliği ve Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası iş birliğinde yürütülen Termal Turizm ve Jeotermal Sera OSB projeleri ile Besi Organize Sanayi Bölgesi projesi düzenli olarak izlenmekte, yatırım süreçleri, gelişim aşamaları ve ihtiyaç duyulan teknik destekler ilgili kurumlarla koordineli şekilde takip edilmektedir. Söz konusu projelerin ilerleme durumları periyodik olarak değerlendirilmekte ve gerekli durumlarda yatırımcılara destek sağlanmaktadır.

Tablo 28 Bingöl İli Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar

Proje Adı	Yatırım Yeri		Yatırım Gerçekleşme Yılı	Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	YDO Katkısı
	İl	İlçe				
Tarım ve Hayvancılığa Dayalı İhtisas OSB	Bingöl	Merkez	2025-2030	-	-	İlgili kurumlarla işbirliği içinde süreçlerin yürütülmesi ve takibi
Termal Turizm ve Jeotermal Sera OSB	Bingöl	Merkez	2024-2030	-	-	İlgili kurumlarla işbirliği içinde süreçlerin yürütülmesi ve takibi

Bingöl Üretim Odaklı Girişimcilik Atölyeleri	Bingöl	Merkez	2026-2028	115.000.000	-	İŞGEM Projesinin yeni işlikler yapılarak genişletilmesi planlanmaktadır.
Bingöl Kaba Yem Üretim Ve Tarım Makineleri Parkı	Bingöl	Merkez	2023-2024	84.699.072	3	Güdümlü Proje Desteği Kapsamında Desteklenmiştir.
Kaliteli Süt Üretimi ile Kırsalda Ekonomik Dönüşüm	Bingöl	Merkez, Solhan	2025-2027	17.958.049	3	SOGEP Kapsamında desteklenen projenin izleme faaliyetleri ve takibi yapılmaktadır.
Bingöl'ün Coğrafi Hazineleri Yerelden Ulusala Taşınıyor	Bingöl	Merkez	2025-2027	7.183.219	5	SOGEP Kapsamında desteklenen projenin izleme faaliyetleri ve takibi yapılmaktadır.
Mesleki Eğitimle Üreten Gençli Kadınlar	Bingöl	Genç	2024-2026	2.841.334	15	SOGEP Kapsamında desteklenen projenin izleme faaliyetleri ve takibi yapılmaktadır.
Hesarek Kayak Merkezi	Bingöl	Merkez	-	-		• Turizm merkezi ilan süreci, • Arazi tahsis süreçlerinin takibi
Adaklı Tekstilkent Projesi	Bingöl	Adaklı	2021-2023	42.547.117	200	Çalışan ve Üreten Gençler Programı kapsamında desteklenmiştir.
Genç Tekstilkent Projesi	Bingöl	Genç	2021-2023	52.817.111	300	Çalışan ve Üreten Gençler Programı kapsamında desteklenmiştir.
Ilıcalar Tekstilkent Projesi	Bingöl	Merkez	2021-2023	49.882.827	200	Çalışan ve Üreten Gençler Programı kapsamında desteklenmiştir.
Kiğı Tekstilkent Projesi	Bingöl	Kiğı	2021-2023	42.547.117	200	Çalışan ve Üreten Gençler Programı kapsamında desteklenmiştir.
Sancak Tekstilkent Projesi	Bingöl	Merkez	2021-2023	35.211.407	200	Çalışan ve Üreten Gençler Programı kapsamında desteklenmiştir.
Solhan Tekstilkent Projesi	Bingöl	Solhan	2021-2023	54.651.038	300	Çalışan ve Üreten Gençler Programı kapsamında desteklenmiştir.

3.2.4.1.4 Diğer Kurumlarla Yapılan İş Birlikleri

Tablo 29 Bingöl İli Diğer Kurumlarla Yapılan İş Birlikleri

İş Birliği Konusu	İş Birliği Yapılan Kurum Adı	Kurum Türü	İş Birliği Türü	**İş Birliği Çıktıları**	Açıklamalar
Yatırımları Kolaylaştırma Kurulu	Bingöl Valiliği, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Bingöl İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, Bingöl Çevre Şehircilik ve	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Paydaşların katılımıyla Değerlendirme, istişare ve koordinasyon toplantıları yapılmaktadır	İlimize yapılacak olan yatırımlarda süreçlerin yüksek koordinasyon içerisinde ve hızlı bir şekilde

	İklim Değişikliği İl Müdürlüğü, TSO				ilerletilmesi adına lüzum görüldükçe toplanmaktadır.
Bingöl'ün İhracat Kapasitesinin Arttırılması	TSO, STM, KOSGEB, İŞGEM, DAİB	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	İhracatın arttırılmasına yönelik eğitim ve danışmanlık faaliyetleri yürütülmüştür.	İlimizin ihracat potansiyelinin arttırılması için iş birliği faaliyetleri yürütülmüştür.
Bingöl İŞGEM	Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü KOSGEB Bingöl Müdürlüğü Bingöl İl Özel İdaresi Bingöl Belediyesi Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Paydaşların katılımıyla değerlendirme ve istişare toplantıları ile işlik tahsis mülakatlarına katılım sağlanmıştır.	Ajansımız tarafından yürütülen ve AB fonlarıyla gerçekleştirilen Bingöl İŞGEM'in sürdürülebilirliği ve etkinliğinin arttırılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilmektedir.
Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu (SANTEK)	STB İl Müdürlüğü KOSGEB İl Müdürlüğü Bingöl Üniversitesi BİNTSO Bingöl İŞGEM	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	İlimizde ilgili paydaşlar ziyaret edilerek kamu destekleri hakkında bilgilendirme ve danışmanlık desteği sağlanmıştır.	Kamu-Üniversite-Sanayi arasındaki iş birliğinin en üst düzeye çıkartılması için çalışmalar yürütülmektedir.
DAP BKİ Eylem Planı ve Projeleri	DAP Bölge Kalkınma İdaresi	Kamu Kurumları	İkili	DAP BKİ'ne sunulan projelere yönelik saha ve kurum ziyaretleri gerçekleştirilmiş, proje değerlendirme süreçlerine katılım sağlanmıştır.	DAP BKİ ve Ajansların işbirliğine yönelik faaliyetler yürütülmüştür.

3.2.4.1.5 Yurtiçi/Yurtdışı İncelemeler

Tablo 30 Bingöl İli Yurtiçi/Yurtdışı İncelemeler

Ziyaret Edilen Kuruluş	İnceleme Ziyareti Konusu	Tarih	Ziyarete Katılan Ajans Personeli Sayısı	Ziyarete Katılan Diğer Kurum Personeli Sayısı	Ziyaret Sonucu Elde Edilen Çıktı ve Kazanımlar
Bingöl İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	Kaliteli Süt Üretimi ile Kırsalda Ekonomik Dönüşüm	Muhtelif Tarihler	2	3	SOGEP Projesi kapsamında sağlanan ilerlemeler ve varsa ilgili sorunların çözümü ile ilgili görüşülmüştür.

Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası	Bingöl'ün Coğrafi Hazineleri Yerelden Ulusala Taşınıyor	Muhtelif Tarihler	2	3	SOGEP Projesi kapsamında sağlanan ilerlemeler ve varsa ilgili sorunların çözümü ile ilgili görüşülmüştür.
Genç İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Mesleki Eğitimle Üreten Gençli Kadınlar	Muhtelif Tarihler	2	2	SOGEP Projesi kapsamında sağlanan ilerlemeler ve varsa ilgili sorunların çözümü ile ilgili görüşülmüştür.
Karlıova Kaymakamlığı	Proje Geliştirme ve İşbirlikleri	14.05.2026	2	1	Olası iş birlikleri ve proje geliştirilebilecek alanlar hakkında görüşülmüştür.
Tekstilkentler	CÜGEP kapsamında yapılan tekstilkentle rin takibi	Muhtelif Tarihler	2	2	CÜGEP kapsamında yapılan tekstilkentlerden faal olmayanların faaliyete geçmesi, faal olanların ise sorunlarının çözümü ile ilgili ziyaretler yapılmıştır.

- Siber Vatan Programı kapsamında Bingöl'de gerçekleştirilen eğitimler yerinde ziyaret edilmiştir. 25 Şubat 2026 tarihinde Bingöl Üniversitesi'nde Bingöl Valisi ve Bingöl Üniversitesi Rektörü'nün katılımıyla siber vatan programından mezun olan 39 öğrenciye sertifika töreni kapsamında sertifikaları verilmiştir.
- Görevine yeni başlayan DAP BKİ Başkanı Halil İbrahim GÜRAY ve heyeti tarafından gerçekleştirilen Bingöl ziyaretine Genel Sekreter ve YDO Koordinatörü düzeyinde eşlik edilmiş ve Yatırım Destek Ofisinde potansiyel projeler ve iş birlikleri hakkında toplantı yapılmıştır.
- 2025 Yılı YEKAP kapsamında destek alan ve 2026 Yılı GÖF kapsamında başvuruda bulunan firmalar ziyaret edilmiştir.
- Tarım İl Müdürü ve TSO Başkanı ile birlikte Sayın Valimiz ziyaret edilerek Süt/Besi Organize Tarım Bölgesi kurulmasına yönelik yol haritası arz edilmiş; akabinde Sancak Belediye Başkanı ile birlikte Besi Organize Sanayi Bölgesi kurulmasına yönelik çalışmalar hakkında bilgi sunulmuştur.
- Kaliteli Süt Üretimi Projesi kapsamında kurulan süt toplama merkezlerinin durumu Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği ile değerlendirilmiş; SÜTAŞ yetkilileriyle iki ayrı görüşmede süt hayvancılığı ve soğuk zincir iş birlikleri paylaşılmış, Solhan'da yeni merkez kurulumu Kaymakam ve İlçe Tarım Müdürü ile istişare edilmiştir.
- İlimizde kurulması planlanan Tarım ve Hayvancılık İhtisas Organize Sanayi

Bölgesi kapsamında tespiti yapılan arazilere saha ziyareti gerçekleştirilmiş, yerinde inceleme ve değerlendirmelerde bulunulmuştur. Uygun arazilerin tespiti ve sonraki süreçlerin işlemesi için yatırım takibi yapılmaktadır.III. Kısım Sanayi Sitesi Yönetimi ziyaret edilerek mevcut durum ve sorunların çözümüne ilişkin yol haritası istişare edilmiş, sanayi sitesi esnafına Ajansımız destekleri hakkında bilgi verilmiştir.

- Genç ilçesindeki Okul Sporları Gençler Rafting Türkiye Şampiyonası ziyaret edilerek saha gözlemleri yapılmış, bölgenin rafting ve alternatif turizm potansiyeline ilişkin paydaşlarla görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

3.2.4.1.6 Düzenlenen Eğitim, Konferans, Çalıştay, Seminer ve Sempozyumlar

Tablo 31 Düzenlenen Eğitim, Konferans, Çalıştay, Seminer ve Sempozyumlar

Konu	Org. Türü	Amacı	Süre (Gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Katılım Sağlayan Dış Katılımcı Sayısı	Organizasyon Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
Proje Döngüsü Yönetimi	Eğitim	Dezavantajlı genç ve kadın istihdamı	1	4	15	Sogreen Geri Ödemeli Finansman Destek Programı kapsamında proje hazırla eğitimi verilmiştir.
Siber Vatan Eğitimleri	Eğitim	Dezavantajlı genç ve kadın istihdamı	5	1	44	Siber Vatan programı kapsamında Bingöl Üniversitesi öğrencilerine siber güvenlik eğitimleri verilmiştir.
YKH Bilgilendirme Toplantısı	Konfere ans	YKH Projeleri tanıtımı ve Program Bilgilendirmesi	1	6	100	2026 Yılı YKH programı kapsamında Bingöl için belirlenen yatırım konularının tanıtımı ve bilgilendirmesi yapılmıştır.

- 2026 yılı ilk 6 ayında 1 adet eğitim programı düzenlenmiş olup, toplamda 15 kişiye eğitim verilmiştir. Gerçekleştirilen eğitimde Geri Ödemeli Finansman Programı kapsamında proje döngüsü ve başvurusu hakkında kısa bir eğitim verilmiştir. Eğitim kapsamında proje döngüsü yönetimi, mantıksal çerçeve

yaklaşımı, bütçe hazırlama teknikleri, faaliyet planlaması ve başvuru formlarının doğru doldurulması konularında uygulamalı anlatımlar gerçekleştirilmiştir.

- Bingöl Valisi Sayın Cahit Çelik'in katılımıyla, Bingöl TSO iş birliğinde gerçekleştirilen 2026 Yılı Yerel Kalkınma Hamlesi Programı Bilgilendirme Toplantısı'nda Genel Sekreterimiz tarafından ilin yatırım potansiyeli, öncelikli yatırım alanları ve sunulan destekler hakkında sunum gerçekleştirilmiştir.

3.2.4.1.7 Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar

Tablo 32 Bingöl İli Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar

Konu	Şehir	Amacı	Düzenleyen Kuruluş	Süre (gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Konferans Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
2026 Yılı SOGEP Projeleri	Çevrimiçi	2026 Yılı SOGEP ile ilgili bilgilendir me ve değerlendir me yapılması	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	3	Bakanlığımızın 2026 yılı SOGEP ile ilgili düzenlediği çevrimiçi bilgilendirme ve değerlendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
İl Koordinasyo n Kurulu Toplantısı	Bingöl	İlgili kurum temsilcileri tarafından yapılan çalışmalar hakkında bilgi verilmesi	Bingöl Valiliği	1	1	İl Koordinasyon Kurulu Toplantılarına katılım sağlanmıştır.
Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu (SANTEK) Toplantısı	Bingöl	İlin sanayisine ve teknolojisine ilişkin politika ve stratejilerin belirlenmesi, sorunların tartışılması ve çözüm üretilmesi	Bingöl Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	1	1	Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu (SANTEK) Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
Kooperatif Kapasite Geliştirme Çalıştayı	Ankara	Kooperatifleri n kapasitesini güçlendirme	Sanayi ve Teknol oji Bakanlı ğı	1	1	Enhancer Pro kapsamında programa yeni eklenen iller arasında bulunan Malatya ve Elazığ'ın da olması sebebiyle ilan edilecek olan Kooperatif Destek Programı ile ilgili bilgilendirme ve istişare yapılmıştır.

- Sürdürülebilir Sosyo-Ekonomik Entegrasyon İçin Girişimcilik Kapasitelerinin İyileştirilmesi (ENHANCER) Projesi Koooperatif Kapasite Geliştirme Çalıştayına 28.04.2026 tarihinde katılım sağlanmıştır.

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Ahmet Şimşek başkanlığında Yeşil Dönüşüm Destek Programı Bilgilendirme Toplantısı ile Ankara'da düzenlenen Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı bilgilendirme toplantısına ve Bakan Yardımcısı Sayın Oruç İnan Baba başkanlığındaki Komite Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

- Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü nezdinde SOGEP 2026 Proje Fikirleri Değerlendirme Toplantısı, SoGreen Programı 2. Bileşen Toplantısı ve 81 il yatırım destek ofisi koordinatörlerinin katıldığı DAP BKİ 2027 Yılı Proje Değerlendirme Toplantılarına iştirak edilmiştir.

- TRB1 bölgesindeki işletmelere yönelik çevrimiçi YKH bilgilendirme toplantılarına katılım sağlanmış; beş yıldızlı kış konaklama tesisi başvurusu yapan FZM firması ile çevrimiçi toplantı düzenlenerek süreç değerlendirilmiştir. Kalehan Barajı'ndaki yeni üretim sahalarına yönelik yatırım yapması muhtemel su ürünleri firmalarına ilişkin bilgiler Tarım ve Orman İl Müdürlüğü'nden temin edilmiş, bilgilendirme yapılması planlanmaktadır.

- Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ile gerçekleştirilen SOGEP 2026 Proje Fikirleri Değerlendirme Toplantısı'na katılım sağlanarak Bingöl'e yönelik proje fikirleri sunulmuştur.

- Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü, Proje Uygulama Birimi ve Ajansımız uzmanlarının katılımıyla gerçekleştirilen SoGreen Programı 2. Bileşen Toplantısı'na katılım sağlanmış; güdülenmesi planlanan proje önerilerine ilişkin sunum yapılmıştır.

- Yün işleme tesisi kurulmasını öngören Sogreen projesinin fizibilitesine ilişkin toplantı yapılarak son durum değerlendirilmiş alternatif yatırım senaryoları gündeme alınarak sürecin ilerleyişi hakkında istişare edilmiştir. Bingöl Yününün Sürdürülebilir Değerlendirilmesi projesi kapsamında danışman Vespafiz firması ile değerlendirme toplantısı yapılmış; proje danışmanı eşliğinde Tarım İl Müdürlüğü, üniversite fakülteleri, Sanayi İl Müdürlüğü, OSB Müdürlüğü, ilgili birlikler, esnaf ve Karlıova'daki yatırımcı ziyaret edilerek numune temin edilmiş

ve alt bileşenler değerlendirilmiştir. Atıl kalan koyun yününün ekonomiye kazandırılmasına yönelik İl Tarım Müdürü ve TKDK Koordinatörü ile detaylı istişare toplantısı yapılmıştır.

- Kalkınma Ajansları Genel Müdürü başkanlığında, DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı ile 81 il yatırım destek ofisi koordinatörlerinin katılımıyla gerçekleştirilen DAP BKİ 2027 Yılı Proje Değerlendirme Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- DAP 2027 proje başvuruları kapsamında Kültürel Mirasın Korunması, Küçük Ölçekli Tarımsal Sulama, Bitkisel Üretimin Artırılması ve Hayvancılık Altyapısının Geliştirilmesi programlarına yönelik toplantılara katılım sağlanmış
- Bingöl Valisi Sayın Cahit Çelik başkanlığında gerçekleştirilen Bingöl Hayvancılık Sektörü Toplantısı'na katılım sağlanarak Ajansımızın ilde yürüttüğü projeler hakkında bilgi sunulmuştur.
- Arıcılıkta Kovan Başı Verimlilik Düşüklüğü projesine ilişkin ilerleme toplantısına katılım sağlanmış, TRB1 Arıcılık Değer Zinciri Analizi Raporu'nun son haline ilişkin değerlendirme yapılmıştır. Bingöl TSO Genel Sekreteri ile birlikte Arıcılar Birliği Başkanı ziyaret edilerek pazarlama ve kooperatifleşme konuları istişare edilmiş; İl Tarım Müdürü ile Anadoludakiler, SOGEP ve SoGreen programları değerlendirilmiştir.
- Bingöl Vali Yardımcısı Sayın Uğur Tutkan başkanlığında gerçekleştirilen Bingöl Jeotermal Kaynakları ve Sancak Bölgesinde kurulması planlanan Jeotermal Sera OSB konulu toplantıya iştirak edilmiştir.
- Yapı denetim firması, sanayi sitesi kooperatif yönetimi, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü ve OSB Müdürü'nün katılımıyla III. Kısım Sanayi Sitesinde yaşanan iskân problemi değerlendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Bingöl Valisi başkanlığında gerçekleştirilen İŞGEM Yönetim Kurulu Toplantısı'nda mevcut faaliyetler, kurumsal kapasite ve genişleme alanları değerlendirilmiş; ÇÜGEP kapsamında sunulan Bingöl Üretim Odaklı Girişimcilik Atölyeleri Projesi hakkında bilgi arz edilerek yol haritası belirlenmiştir. İcra Kurulu toplantısına katılım sağlanarak girişimcilerin işlik başvuruları değerlendirilmiştir.
- ENHANCER Projesi kapsamında düzenlenen Kooperatif Kapasite Geliştirme

Çalıştayına katılım sağlanmış, Kırsal Kalkınma Birimi ile koordineli olarak kadın kooperatiflerine kurumsal gelişim, ürün işleme ve pazarlama danışmanlığı sürdürülmüştür.

3.2.4.1.8 Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji Ve Planlama Çalışmaları

Tablo 33 Bingöl İli Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji Ve Planlama Çalışmaları

Çalışmanın Adı	Amacı /Kapsamı	Çalışmanın Yürütülme / Hazırlanma Şekli	Çalışmaya Başlanma Tarihi	Basım /Yayım /Sonuçlanma Tarihi
Muhtelif konularda bilgi notu hazırlanması	Devlet Destekleri, İhracat imkânları, Önemli projeler, yatırımların takibi	Ajans Uzmanları	01.01.2026	30.06.2026
Yerel Kalkınma Hamlesi Konuları	Yeni Teşvik Sisteminde desteklenmesi öngörülen proje konularının belirlenmesi amacıyla proje konuları geliştirilmiştir.	Ajans Uzmanları	01.01.2026	30.06.2026
TRB1 Bölgesi Arıcılık Ürünleri Sektörü Sektörel Değer Zinciri Analizi ve Yükseltme Planı	TRB1 Bölgesi arıcılık ürünleri sektörünün mevcut durumunun Mekânsal Değer Zinciri Analizi Metodolojisi çerçevesinde incelenmesi ve sektörün rekabet gücünü artırmaya yönelik bir yükseltme planı hazırlanması	Hizmet Alımı	01.09.2025	30.06.2026
Bingöl'de Arıcılıkta Kovan Başı Verimlilik Düşüklüğünün Nedenleri Ve İyileştirme Yol Haritası	Rapor ile Bingöl arıcılığının sürdürülebilir, verimli ve rekabetçi bir yapıya kavuşması; üreticilerimizin gelir düzeyinin artırılması; markalaşma, katma değerli üretim ve kırsal kalkınma hedeflerine katkı sağlanması amaçlanmaktadır	Hizmet Alımı	25.11.2025	30.06.2026

Bingöl Deprem Master Planı	Plan ile başta belediye olmak üzere Bingöl ilinde yer alan kamu kurumları ve İlgili Bakanlıkların deprem öncesi, deprem anı ve sonrasında yapacakları çalışmaların önceden belirlenmesi ve planlanması sağlanacaktır.	Hizmet Alımı	08.08.2024	Devam ediyor

- Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen Bölge Planı / BGUS Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi gündemine ilişkin toplantıya katılım sağlanmış olup, toplantı kapsamında iller arası ekonomik ilişkiler, bölgesel kalkınma dinamikleri ve özellikle sanayi sektörünün gelişimi konularında kapsamlı istişareler gerçekleştirilmiştir.
- Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı kapsamında Bingöl'de öncelikli yatırım alanlarının belirlenmesi, yatırımcıların bilgilendirilmesi, fizibilite süreçlerinin yürütülmesi ve yatırım ortamının hazırlanmasına yönelik kapsamlı çalışmalar gerçekleştirilmiştir.
- TRB1 Bölgesi arıcılık ürünleri sektörünün mevcut durumunun Mekânsal Değer Zinciri Analizi Metodolojisi çerçevesinde incelenmesi ve sektörün rekabet gücünü artırmaya yönelik bir yükseltme planı hazırlanması amacıyla TRB1 Bölgesi Arıcılık Ürünleri Sektörü Sektörel Değer Zinciri Analizi ve Yükseltme Planı hazırlanmıştır.
- Bingöl'de Arıcılıkta Kovan Başı Verimlilik Düşüklüğünün Nedenleri Ve İyileştirme Yol Haritası kapsamında Bingöl arıcılığının sürdürülebilir, verimli ve rekabetçi bir yapıya kavuşması; üreticilerimizin gelir düzeyinin artırılması; markalaşma, katma değerli üretim ve kırsal kalkınma hedeflerine katkı sağlanması amaçlanmaktadır. Yol haritası ışığında kovan başına verimliliğin artırılması için kısa ve orta vadeli tedbirler belirlenmiştir.

3.2.4.2 Elâzığ Yatırım Destek Ofisi

3.2.4.2.1 Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri

Elazığ Yatırım Destek Ofisi olarak 2026 yılı Haziran ayı sonuna kadar yaklaşık 200

tüzel/gerçek kişi/kuruma bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti verilmiştir. Öne çıkan bazı faaliyetler aşağıda sunulmuştur:

- 2026 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında çeşitli paydaşlarla istişare ve değerlendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir. Program öncelikleri doğrultusunda potansiyel proje fikirleri değerlendirilmiş, proje geliştirme süreçlerine teknik destek sağlanmış, proje tekliflerinin niteliğinin artırılmasına yönelik değerlendirme, yönlendirme ve danışmanlık faaliyetleri yürütülmüştür.
- 2026 Yılı Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Geri Ödemeli Finansman Destek Programı (SOGreen) kapsamında yürütülen tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri çerçevesinde programın duyurusu, ilgili paydaşlara elektronik posta, sosyal medya ve diğer iletişim kanalları aracılığıyla gerçekleştirilmiştir.
- Elazığ Yatırım Destek Ofisi'ni ziyaret eden Elazığ Milletvekilleri Sn. Mahmut Rıdvan Nazırlı ve Sn. Ejder Açıkkapı'ya Yerel Kalkınma Hamlesi (YKH) Programı ile Ajans destek ve teşvik mekanizmalarına ilişkin bilgilendirme sunumu gerçekleştirilmiştir.
- SOGEP ve CMDP programları kapsamında proje başvuru süreçleri koordine edilmiş, KAYS işlemleri tamamlanarak proje sahiplerine başvuru ve uygulama süreçlerine yönelik teknik destek sunulmuştur.
- Ajansımız ile Fırat Üniversitesi iş birliğinde yürütülen Türkiye Siber Vatan Programı kapsamında Elazığ İş Birliği Protokolü imzalanmış, programın uygulanmasına yönelik koordinasyon faaliyetleri yürütülmüş ve tamamlanan yüz yüze eğitimlerin ardından yarışma ve değerlendirme süreçlerine geçilmiştir.
- Ajansımız tarafından sağlanan Dış Ticaret Danışmanlık ve Eğitim Desteği kapsamında, Elazığ'da faaliyet gösteren firmalar danışman eşliğinde ziyaret edilmiş; ihracat süreçleri ve mevcut destekler hakkında bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sunulmuştur.
- https://www.yatirimadestek.gov.tr/ web sitesi üzerinden iletilen yatırımcı sorularına ilişkin bilgi notları hazırlanmış ve sistem aracılığıyla ilgili yatırımcılara iletilmiştir.
- Ajansımız tarafından destek programlarına yönelik düzenlenen proje hazırlama eğitimlerinin ilgili kurum ve kuruluşlara duyurulması sağlanmıştır.

- 5 Haziran 2026 Cuma günü SoGreen güdümlü proje önerileri ile ilgili KAGM ile toplantı yapılmıştır. Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş (SoGreen) Projesi Bileşen 2 Proje Teklifi kapsamında Elazığ projeleri ile ilgili sunum yapılmıştır.

3.2.4.2.2 Teşvik İşlemleri

Tablo 34 Elazığ İli Teşvik İşlemleri

YDO Tarafından Danışmanlık Sağlanan Teşvik Belgesi Sayısı	Teşvik İzleme Ziyaret Sayısı	Kapatılan Teşvik Belgesi Sayısı
3	-	-

Yatırımcının Adı	Yatırımın Konusu	Öngörülen Sabit Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	Onaylanma Durumu
Akabe Mutfak	Paslanmaz Çelik Mutfak Gereçleri Üretimi	819 milyon TL	200	Yatırım Teşvik Belgesi Alındı.
Bayraklar Maksan Endüstriyel Isı Sistemleri	Pişirme ve Isıtma Cihazlarının İmalatı, Endüstriyel Isı Sistemleri	100 milyon TL	40	Yatırım Teşvik Belgesi Alındı.
TUĞ-KAM Gıda Turizm San. Tic. Ltd. Şti.	Gıda Ürünleri İmalatı	20 milyon TL	10	Yatırım Teşvik Belgesi Alındı.

3.2.4.2.3 Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar

Tablo 35 Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar

Proje Adı	Yatırım Yeri		Yatırım Gerçekleşme Yılı	Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	YDO Katkısı
	İl	İlçe				
Kovancılar Tekstilkent Projesi	Elâzığ	Kovancılar	2023	13 milyon TL	100	Çalışan ve Üreten Gençler Programı kapsamında

						desteklenmektedir.
Karakoçan Tekstilkent Projesi	Elâzığ	Karakoçan	2023	12 milyon TL	100	Çalışan ve Üreten Gençler Programı kapsamında desteklenmektedir.
Baskil Tekstilkent Projesi	Elâzığ	Baskil	2023	7 milyon TL	50	Çalışan ve Üreten Gençler Programı Kapsamında desteklenmektedir.
Keban Tekstilkent Projesi	Elâzığ	Keban	2023	7 milyon TL	50	Çalışan ve Üreten Gençler Programı kapsamında desteklenmektedir.
Şahinler Holding Elâzığ Konfeksiyon Yatırımı	Elâzığ	Merkez	2025	1 milyar TL	2.625	Firmaya yatırım süreçleri konusunda yardımcı olunmuştur.
Fırat Girişim Merkezi	Elâzığ	Merkez	2023	38 milyon TL	30	Elâzığ'daki üretim kapasitesi artırılarak ildeki girişimci ekosisteminin gelişmesi sağlanmıştır.
EOSB Tekstil-Endüstri Park Projesi	Elâzığ	Merkez	2023	150 milyon TL	2.500	18.500 metrekare kapalı üretim alanı, 14 adet tekstil fabrikası, 1 Kreş, 1 İdari Bina. Proje ajans tarafından desteklenmiştir.
Akabe Mutfak	Elâzığ	Merkez	2026	819 milyon TL	200	Yatırım Teşvik Belgesi alınmış, Teknova OSB'de yer tahsisi yapılmıştır. İnşaat çalışmaları devam etmektedir.
Bayraklar Maksan Endüstriyel Isı Sistemleri	Elâzığ	Merkez	2026	100 milyon TL	40	Yatırım Teşvik Belgesi alınmış, Teknova OSB'de yer tahsisi yapılmıştır.

Çalışan ve Üreten Gençler Programı kapsamında tamamlanan Kovancılar, Karakoçan, Baskil ve Keban Tekstilkent projelerinin saha ziyaretleri gerçekleştirilmiş, istihdam durumu ve üretim faaliyetleri değerlendirilmiştir. Elde edilen bulgular ilgili kurumlar ile paylaşılmıştır.

3.2.4.2.4 Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

Tablo 36 Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

Konu	Tarihler	Katılım (Kişi)

"Fırat'ı Keşfet" Markalaşma Çalışmaları	Dönem Boyunca	3

3.2.4.2.5 Diğer Kurumlarla Yapılan İş Birlikleri

Tablo 37 Diğer Kurumlarla Yapılan İş Birlikleri

İş Birliği Konusu	İş Birliği Yapılan Kurum Adı	İş Birliği Yapılan Kurum Türü	İş Birliği Türü	İş Birliği Çıktıları	Açıklamalar
Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu (SANTEK)	STB İl Müdürlüğü, KOSGEB İl Müdürlüğü, Elazığ TSO	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	İlimizde ilgili paydaşlar ziyaret edilerek kamu destekleri hakkında bilgilendirme ve danışmanlık desteği sağlanmıştır.	Kamu-Üniversite-Sanayi arasındaki iş birliğinin artırılması için çalışmalar yürütülmektedir.
OSB Parsel Başvuru Değerlendirmeleri	Elazığ Teknova Organize Sanayi Bölgesi	Kamu Kurumları	İkili	OSB'de yatırım yapmak üzere başvuran yatırımcıların başvuruları değerlendirilmiştir.	Parsel başvurusunda bulunan firmaların, ön değerlendirme süreçleri online başvuru sistemi üzerinden değerlendirilmektedi r.
Elazığ İŞGEM	Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, KOSGEB Elazığ Müdürlüğü, Elazığ TSO	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Değerlendirme ve istişare toplantılarına katılım sağlanmıştır.	Elazığ İŞGEM'in etkinliğinin arttırılmasına yönelik çeşitli faaliyetler gerçekleştirilmekted ir.
DAP BKİ Eylem Planı ve Projeleri	DAP Bölge Kalkınma İdaresi	Kamu Kurumları	İkili	DAP BKİ'ne sunulan projelere yönelik saha ve kurum ziyaretleri gerçekleştirilmiş, proje değerlendirme süreçlerine katılım sağlanmıştır.	DAP BKİ ve Ajansların işbirliğine yönelik faaliyetler yürütülmüştür.
Depremden etkilenen özel sektör firmalarının mali olarak desteklenmesi	JICA (Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansı)	Uluslararası İşbirliği Ajansı	Çok Taraflı	1 işletme danışmanlık desteği almaktadır.	JICA temsilcileri Elazığ'da ağırlanarak firmalar ziyaret edilmiştir. Ayrıca Elazığ YDO'dan 1 uzman Japonya'da ilgili kurumları ziyaret etmiştir.

Elazığ Yatırım Ortamı Değerlendirme Kurulu	Elazığ Valiliği, Kamu Kurumları ,Elazığ TSO, Elazığ OSB, Elazığ Ticaret Borsası, Fırat Teknokent	Kamu kurumları, Kamu Kurumu Niteliğindeki Meslek kuruluşları	Çok taraflı	Düzenli yapılan toplantılarla istişare ve bilgilendirme çalışmaları yürütülmüştür.	Elazığ'daki kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları, meslek örgütleri ve özel sektörün uyum içerisinde çalışarak ilin sahip olduğu kaynakları, altyapısını, teknoloji ve yenilik kapasitesini, ticari potansiyelini, yatırım projelerini ve devlet desteklerini etkin ve koordineli bir şekilde değerlendirmesi amaçlanmaktadır.

- DAP Bölge Kalkınma İdaresinin 2026 yılı programları kapsamında Bakanlık, DAP BKİ ve ilgili Kalkınma Ajansları YDO'larının katılımıyla düzenlenen değerlendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Elazığ Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen İl İstihdam Yürütme Kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- 2026 yılı içerisinde gerçekleştirilen KOSGEB girişimcilik kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- DAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından Elazığ'da yürütülen projeler kapsamında yapılan çiftçi başvurularının değerlendirilmesinin ardından, uygun bulunan başvurular arasında adil bir dağılım sağlanması amacıyla kura çekimi gerçekleştirilmiştir. Kura süreci, şeffaflık ve tarafsızlık ilkeleri doğrultusunda ilgili paydaşların katılımıyla tamamlanmıştır.

Tablo 38 Elazığ İli Ziyaret Edilen Kuruluş Bilgileri

Ziyaret Edilen Kuruluş	İnceleme Ziyareti Konusu	Tarih	Ziyarete Katılan Ajans Personeli Sayısı	Ziyarete Katılan Diğer Kurum Personeli Sayısı	Ziyaret Sonucu Elde Edilen Çıktı ve Kazanımlar
Fırat Üniversitesi	Code-23 Fırat Yazılım Atölyesi	14.01.2026	2	3	Ajansımız tarafından yürütülen proje yerinde ziyaret edilmiştir.

Keban Kaymakamlığı Köylere Hizmet Götürme Birliği	Fırat'ın Desteğiyle Alabalık Üretiyoruz	10.02.2026	2	2	Proje sahası yerinde ziyaret edilmiştir.
Elâzığ Ticaret Borsası	Fırat Hayvan Ürünleri Tedarik ve Ticaret Merkezi (HÜTTMER)	03.03.2026	2	3	Proje sahası yerinde ziyaret edilmiştir.
Elâzığ İli ve İlçeleri Süt Üreticileri Birliği	Elâzığ Süt Analiz Laboratuvarı	18.03.2026	2	2	Süt Analiz Laboratuvarı ziyaret edilmiştir.
Elâzığ İl Özel İdaresi (Elâzığ 2. İŞGEM)	Fırat Girişim Merkezi	07.04.2026	1	1	Elâzığ 2. İŞGEM ziyaret edilmiştir.
Elâzığ Belediyesi	Elâzığ Sertifikalı Fide Üretim Merkezi	09.04.2026	2	3	Proje sahası yerinde ziyaret edilmiştir.
Elâzığ Belediyesi	Sosyalhane Projesi	13.05.2026	2	2	Proje sahası yerinde ziyaret edilmiştir.
Elâzığ OSB	EOSB Tekstil- Endüstri Park Prestij Yatırım Merkezi	16.06.2026	2	2	Proje sahası yerinde ziyaret edilmiştir.

3.2.4.2.6 Yurtiçi/Yurtdışı İncelemeler

- JICA (Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansı) tarafından deprem sonrası sağlanan destekler kapsamında, JICA ziyaretlerine refakat edilmiştir.
- Siber Vatan Programı kapsamında Elazığ'da gerçekleştirilen eğitimler yerinde ziyaret edilmiştir. 24 Mart 2026 tarihinde Elazığ Üniversitesi Rektörlük binasında Elazığ Valisi ve Fırat Üniversitesi Rektörü'nün katılımıyla siber vatan programından mezun olan 82 öğrenciye sertifika töreni kapsamında sertifikaları verilmiştir.
- "Tohum İşlensin, Verim Artsın" Projesi yerinde ziyaret edildi. Ağın İlçesinde kurulan modern sistemler sayesinde, üretim verimli hale gelmiştir. Ağın Leblebisi kültürel miras niteliğini koruyarak güçlü bir ekonomik değere dönüşmüştür.
- 30 Nisan 2026 Perşembe günü, DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı

destekleriyle yürütülen projelere yönelik izleme ziyaretlerine katılım sağlanmıştır. Ziyaretlerde projelerin mevcut ilerleme durumu, saha uygulamaları ve uygulama sürecine ilişkin ihtiyaçlar yerinde değerlendirilmiştir.

3.2.4.2.7 Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar

Tablo 39 Elazığ İli Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar

Konu	Şehir	Konferansın Amacı	Düzenleyen Kuruluş	Süre (gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Konferans Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
2026 Yılı SOGEP Projeleri	Çevrimiçi	2026 Yılı SOGEP ile ilgili bilgilendirme ve değerlendirme yapılması	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	3	Bakanlığımızın 2026 yılı SOGEP ile ilgili düzenlediği çevrimiçi bilgilendirme ve değerlendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Elazığ	İlgili kurum temsilcileri tarafından yapılan çalışmalar hakkında bilgi verilmesi	Elazığ	1	1	İl Koordinasyon Kurulu Toplantılarına katılım sağlanmıştır.
Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu (SANTEK) Toplantısı	Elazığ	İlin sanayisine ve teknolojisine ilişkin politika ve stratejilerin belirlenmesi, sorunların tartışılması ve çözüm üretilmesi	Elazığ	1	1	Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu (SANTEK) Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Toplantısı	Elazığ	İşsizliğin azaltılması, istihdamın artırılması, çalışma hayatındaki sorunlar ve çözüm önerilerinin görüşülmesi	Elazığ Valiliği	1	1	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Toplantısı'na katılım sağlanmıştır

- "İpek Yoluna Bir Yolculuk, Bin Keşif Projesi" Koordinasyon Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele İl Eylem Planı toplantısına katılım

sağlanmıştır.

- Askerî Fabrikalar Genel Müdürlüğü ile Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü arasında yürütülen iş birliği süreci kapsamında gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmış; kurumsal iş birliğinin geliştirilmesi, proje geliştirme kapasitesinin artırılması ve destek mekanizmalarının etkin kullanımına yönelik değerlendirmelerde bulunulmuştur.
- Geleceğin Genç Ustaları İçin Girişimcilik Eğitimleri Programı* kapsamında düzenlenen eğitimde Ajans destekleri ve teşvik mekanizmalarına ilişkin bilgilendirme sunumu gerçekleştirilmiş, katılımcılara destek programları ve girişimcilik ekosistemi hakkında bilgi verilmiştir.
- İpekyolu Öğrenci Kampı Projesi koordinasyon toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülen Anadoludakiler projesi kapsamında "81 İl 81 Ürün'' çalışması için; Elazığ'da uygun ürünlerin bilgileri hazırlanarak Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne gönderilmiştir.
- Ajansımızın 2026 yılı Teknik Destek Programı kapsamında yapılan başvuruların değerlendirilmesine yönelik toplantılara katılım sağlanmıştır.
- İl Tarım ve Orman Müdürlüğünde düzenlenen ve birçok paydaş kurumun bulunduğu Su Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıda; Nehir Havza Yönetim Planları, Taşkın Yönetim Planları, Kuraklık Yönetim Planları ve Sektörel Su Tahsis Planları, İçme-kullanma suyu havzası koruma planları, içme suyu arıtma tesisleri durumları, içme suyu kalitesi ve insan sağlığına etkileri ile şebeke kayıpları ve bu hususlara yönelik çalışmalar değerlendirilmiştir.
- Elazığ Yatırım Destek Ofisi koordinasyonunda düzenlenen Elazığ Yatırım Ortamı Değerlendirme Kurulu Toplantıları kapsamında çalışmalar yürütülmüş, ilgili kurum ve kuruluşlardan gündem maddelerine ilişkin görüş ve öneriler alınmış, toplantı organizasyonu ve koordinasyonu sağlanmıştır.
- Çanakkale, Elazığ, Eskişehir, Gaziantep ve Mersin Sivil Katılım Görev Gücü temsilcilerinin afet temalı iyi uygulama örnekleri ile saha deneyimlerini paylaştığı "Deneyim Paylaşım Buluşmaları" serisinin ikinci oturumuna 10 Nisan 2026 Cuma günü çevrim içi katılım sağlanmıştır. Toplantıda, afet yönetiminde yerel düzeyde sivil katılım mekanizmalarının güçlendirilmesi, iller arası bilgi ve deneyim

paylaşımının artırılması ile kurumlar arası stratejik iş birliğinin geliştirilmesine yönelik değerlendirmelerde bulunulmuştur.

- 15 Nisan 2026 Çarşamba günü Elazığ TSO Konferans Salonunda 2026 Yılı Yerel Kalkınma Hamlesi Programı Bilgilendirme Toplantısı yapılmış; sunulan destekler, yatırım fırsatları ve başvuru süreçleri hakkında bilgiler paylaşılmıştır.
- Mevlana Kalkınma Ajansı tarafından 20 Nisan 2026 Pazartesi günü saat 14.00'te düzenlenen "Nijerya Pazarında İhracat Fırsatları" başlıklı çevrim içi etkinliğe katılım sağlandı.
- Elazığ İl Su Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Malatya Turizm Çalıştayına 2 personel ile katılım sağlanmıştır.
- 28 Nisan 2026 tarihinde Elazığ ilinde düzenlenen "Uluslararası Sağlık Turizmi Zirvesi"ne katılım sağlanmıştır. Söz konusu zirvede sağlık turizmi alanındaki güncel gelişmeler, yatırım imkânları ve Elazığ ilinin bu alandaki potansiyeli değerlendirilmiştir.
- 30 Nisan 2026 Perşembe günü saat 10.00'da Elazığ Park Dedeman Hotel'de, ENHANCER PRO Projesi Girişimcilik Hibe Programı Tanıtım Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda, yeni işletme kurmak ve hibe programına başvuru yapmak isteyen katılımcılara programın kapsamı, başvuru koşulları, uygun faaliyetler, değerlendirme kriterleri ve teknik süreçler hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- Tunceli'de düzenlenen "Avrupa Birliği Fonları ve Proje Eğitimi"ne Elazığ YDO'dan bir uzman katılım sağladı. Fırat Kalkınma Ajansı koordinasyonunda, Tunceli Valiliği iş birliğiyle gerçekleştirilen eğitim programında, kurumların Avrupa Birliği fonlarından daha etkin yararlanabilmesine yönelik bilgilendirmeler yapıldı. Program kapsamında katılımcılara; AB fon sistematiği, proje hazırlama süreçleri, başvuru mekanizmaları ve uygulama aşamaları hakkında kapsamlı sunumlar gerçekleştirilmiştir.
- "Dijital Avrupa Programı Açık Çağrılar Bilgi Günü" etkinliğine online katılım sağlanmıştır.
- JICA tarafından Japonya'da düzenlenen Tarım Ürünleri İçin Bölgesel Markalaşma Yöntemleri Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır. (3-13 Haziran 2026)

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının ilgi yazısı doğrultusunda, kamu çalışanlarının dijitalleşen dünyada daha bilinçli, güvenli ve üretken biçimde yer almalarını sağlamak amacıyla Uzaktan Eğitim Kapısı üzerinden erişime açılan "Teknoloji Okuryazarlığı Eğitim Programı" kapsamında yer alan eğitimlere katılım sağlanmıştır.

3.2.4.2.8 Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji ve Planlama Çalışmaları

Tablo 40 Elazığ İli Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji ve Planlama Çalışmaları

Çalışmanın Adı	Amacı /Kapsamı	Çalışmanın Yürütülme/Hazırlanma Şekli	Çalışmaya Başlanma Tarihi	Basım /Yayım/ Sonuçlanma Tarihi
Çeşitli Konularda Raporlar, Bilgi Notları vb. Çalışmalar	Devlet destekleri, ihracat imkânları, yatırımların takibi, il yatırım ortamı vb. başlıklarda doküman oluşturmak, ilgili kurum ve/veya kuruluşlara sunmak	Ajans Uzmanları	01.01.2026	30.06.2026
Yerel Kalkınma Hamlesi Elazığ Yatırım Konularının Belirlenmesi	Yeni Teşvik Sisteminde desteklenmesi öngörülen proje konularının belirlenmesi amacıyla yatırım konuları geliştirilmiştir.	Ajans ve Bakanlık Uzmanları	01.01.2026	30.06.2026
Yatirimades tek Platformu Soru- Cevap	Yatırımcıların devlet destekleriyle ilgili çeşitli sorularının platform üzerinden hızlıca cevaplandırılması	Ajans uzmanları	01.01.2026	30.06.2026
YDO İstişare Grubu Çalışmaları	Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofislerinin ortak gündemleri olan yerel kalkınma hamlesi programıyla ilgili hazırlık çalışmaları	Ajans ve Bakanlık Uzmanları	01.01.2026	30.06.2026

- Ajans web sitesinde yer alan "Elazığ'da Yatırım" ile "Elazığ Tanıtım" bölümlerinin güncel içerikleri hazırlanmıştır.

- Elazığ iline ilişkin TÜİK ve TİM ihracat verileri arasındaki farklılaşmanın değerlendirilmesine yönelik hazırlanan bilgi notu hazırlandı. Söz konusu notta, iki kurum verileri arasındaki farkın temel olarak veri üretim zamanı, sınıflandırma yöntemi ve kapsam farklılıklarından kaynaklandığı hususu Elazığ ili özelinde değerlendirilmiştir.

- "2021 Yılı Çalışan ve Üreten Gençler Programı" kapsamında desteklenen projelerin kalkınma etkisini değerlendirmek üzere etki analizi çalışmasına ilişkin yararlanıcı-işletme-çalışan üçlüsüne yönelik anketler yapıldı. Bu kapsamda Keban, Kovancılar ve Karakoçan Tekstilkent Projeleri yerinde ziyaret edildi.
- CMDP kapsamında 2026 yılı için Bakanlığa iletilen projelere ilişkin olarak Bakanlık ve başvuru sahipleriyle görüşmeler yapılmış, proje süreçlerinin takibi ve koordinasyonuna katkı sağlanmıştır.
- Elazığ Valilik Brifinginin ajansımız ile ilgili bölümleri 2026 yılı Ocak-Haziran dönemine ait veriler doğrultusunda güncellenmiştir.
- Su Ürünleri ve Arı Ürünleri Değer Zinciri Analizi çalışmaları kapsamında hazırlanan raporlar incelenmiş; içerik, veri doğruluğu, analizlerin kapsamı ve raporlama bütünlüğünün geliştirilmesine yönelik değerlendirme, ekleme ve düzeltme önerileri ilgili birime sunulmuştur.

3.2.4.3 Malatya Yatırım Destek Ofisi

3.2.4.3.1 Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri

Malatya Yatırım Destek Ofisi tarafından 2026 yılının ilk altı ayında yaklaşık 360 tüzel/gerçek kişi/kuruma bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti verilmiştir. Bunlardan öne çıkan faaliyetler aşağıda sunulmuştur:

- Kamu kurum ve kuruluşları ile ilgili paydaşlarla; 2026 yılı CMDP, SOGEP, DAP destek programları başta olmak üzere; proje geliştirme çalışmaları yürütülmüştür. Bu çerçevede, saha ziyaretleri ve toplantılar gerçekleştirilerek proje tasarımı ve başvuru süreçleri hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır.
- Yerel Kalkınma Hamlesi Programı kapsamında Malatya için belirlenen öncelikli yatırım alanlarına yönelik kurumlar arası koordinasyon sağlanmış, yatırım konularının geliştirilmesine ilişkin çalışmalar yürütülmüştür.
- Malatya'da uygulanabilecek kamu projelerine yönelik kurum ziyaretleri gerçekleştirilmiş, proje fikirleri geliştirilerek ilgili Bakanlık ve Genel Müdürlük birimlerine iletilmiştir.
- Malatya'nın yatırım ortamı, stratejik sektörleri ve yatırım potansiyeline ilişkin bilgi notları hazırlanarak ilgili kurum ve kuruluşlarla paylaşılmıştır.

- Kayısı, su ürünleri, hayvancılık, tekstil, savunma sanayi, batarya teknolojileri ve tarıma dayalı sanayi başta olmak üzere öncelikli sektörlerde yatırım ve proje geliştirme çalışmaları yürütülmüştür.
- Malatya Kayısısı değer zincirinin geliştirilmesine yönelik; sulama altyapısı, depolama, katma değerli üretim, işleme teknolojileri ve coğrafi işaret kullanımına ilişkin analiz ve proje geliştirme çalışmaları yürütülmüştür.
- Avrupa Birliği, uluslararası kuruluşlar ve merkezi kurumlar tarafından yürütülen programlar kapsamında ilde uygulanabilecek proje ve iş birliği fırsatları değerlendirilmiştir.
- Yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik yatırımcı talepleri değerlendirilmiş, yatırım süreçlerinde teknik bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sunulmuştur.
- Ajans web sitesi ve yatırım tanıtım çalışmalarında kullanılmak üzere Malatya'nın yatırım fırsatları ve sektörel içeriklerine yönelik güncellemeler gerçekleştirilmiştir.
- Bakanlık, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve Ajans Yönetim Kuruluna sunulmak üzere ilde yürütülen faaliyetler, destek programları ve proje süreçlerine ilişkin bilgi notları hazırlanmıştır.
- DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı ve diğer kurumlar tarafından desteklenen projelere yönelik izleme, değerlendirme ve raporlama faaliyetleri yürütülmüştür.
- Yatırıma Destek Platformu ve diğer iletişim kanalları üzerinden iletilen yatırımcı talepleri değerlendirilerek gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır.
- Ajans destek programları kapsamında yapılan başvuruların değerlendirilmesine yönelik toplantılara katılım sağlanmış ve teknik değerlendirme süreçlerinde görev alınmıştır.
- Ulusal ve uluslararası fon kaynakları kapsamında yürütülen destek programları hakkında kamu kurumları, kooperatifler, işletmeler ve diğer paydaşlara bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
- İlde yürütülen yatırım, üretim ve ihracat odaklı projelerin geliştirilmesine yönelik saha ziyaretleri gerçekleştirilmiş; ilgili kurumlarla koordinasyon ve teknik destek faaliyetleri sürdürülmüştür.

- Bölgesel kalkınma hedefleri doğrultusunda yatırım, sanayi, tarım, turizm ve girişimcilik alanlarında kurumlar arası iş birliğinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

3.2.4.3.2 Teşvik İşlemleri

Tablo 41 Malatya İli Teşvik İşlemleri

YDO Tarafından Danışmanlık Sağlanan Teşvik Belgesi Sayısı	Teşvik İzleme Ziyaret Sayısı	Kapatılan Teşvik Belgesi Sayısı
6	-	-

2026 yılının ilk döneminde 6 firmaya teşvik sistemi danışmanlığı sağlanmıştır. Bu firmalardan biri öncelikli yatırımlar, beşi ise Yerel Kalkınma Hamlesi Programı kapsamında teşvik belgesi almaya hak kazanmıştır.

3.2.4.3.3 Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar

Tablo 42 Malatya İli Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar

Proje Adı	Yatırım Yeri		Yatırım Gerçekleşme Yılı	Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	YDO Katkısı
	İl	İlçe				
Malatya Entegre İçecek Tesisi	Malatya	Battalgazi	2026 - 2028 (planlanan)	2.6 Milyar	109	Yatırım çerçevesinde firmanın talepleri takip edilerek 2026 Yerel Kalkınma Hamlesi Programına başvuru yapılması sağlanmıştır.

Savunma Sanayisine Yönelik Haberleşme Sistemlerinin Ürünleri ve Kritik Alt Bileşenlerinin Tasarımı	Malatya	Yeşilyurt	2026-2028 (planlanan)	3 Milyar	400	Yatırım çerçevesinde firmanın talepleri takip edilerek 2026 Yerel Kalkınma Hamlesi Programına başvuru yapılması sağlanmıştır.
Yerli IVD Klinik Laboratuvarı Cihazları Üretimi	Malatya	Yeşilyurt	2027 – 2029 (planlanan)	1 Milyar	150	Yatırım çerçevesinde firmanın talepleri takip edilerek 2026 Yerel Kalkınma Hamlesi Programına başvuru yapılması sağlanmıştır.
Doğanşehir Kadınları Yöresel Ürünlerine Yeniden Hayat Veriyor	Malatya	Doğanşehir	2024 -2026	6 Milyon	2	2024 yılı SOGEP projeleri kapsamında onaylanan ve uygulaması devam eden projeye uygulama aşamasında bilgilendirme ve danışmanlık sağlanmıştır.
Malatya Hububat Sektörünün Deprem Sonrası Toparlanması ve Değer Zincirinin Güçlendirilmesi	Malatya	Battalgazi	2024-2026	88.3 Milyon	60	2024 CMDP kapsamında projenin geliştirilmesi, güdülenmesi sağlanmıştır.
Battalgazi Su Ürünleri Soğuk Hava Depoları Merkezi	Malatya	Battalgazi	2025-2027	52 Milyon	13	2025 CMDP kapsamında onaylanan ve uygulaması devam eden projeye uygulama aşamasında bilgilendirme ve danışmanlık sağlanmıştır
İş Makinesi Operatörlüğü ile İstihdama ve Yeniden İnşaya Güç Veriyoruz	Malatya	Yeşilyurt	2025-2027	9.2 Milyon	50	2025 SOGEP kapsamında onaylanan ve uygulaması devam eden projeye uygulama aşamasında bilgilendirme ve danışmanlık sağlanmıştır
Fark Yaratan “ÖNEM”li Atölyeler	Malatya	Yeşilyurt	2025-2027	8.9 Milyon	11	2025 SOGEP kapsamında onaylanan ve uygulaması devam eden projeye uygulama aşamasında bilgilendirme ve danışmanlık sağlanmıştır.

Malatya Yatırım Destek Ofisi tarafından, SOGEP ve CMDP kapsamında desteklenen projelerin uygulama dönemlerinde yararlanıcılara teknik danışmanlık, koordinasyon ve izleme desteği sağlanmış; projelerin planlanan takvim ve hedefler doğrultusunda etkin şekilde yürütülmesine katkıda bulunulmuştur. Bununla birlikte, potansiyel özel sektör yatırımlarının hızlandırılması amacıyla yatırımcı firmaların yatırım ve teşvik süreçlerine aktif destek verilmiştir. Bu kapsamda yaklaşık 6,5 milyar TL tutarındaki özel sektör yatırımları ile yaklaşık 170 milyon TL tutarındaki kamu yatırımlarının uygulama ve izleme süreçleri takip edilmektedir.

3.2.4.3.4 Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

Tablo 43 Malatya İli Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

Konu	Tarihler	Katılım (Kişi)
Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı	19.02.2026-15.05.2026	283

Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı 2026 yılı uygulaması kapsamında düzenlenen 17 bilgilendirme toplantısına yaklaşık 283 kişi katılım sağlamış, ilgili sektörlerde faaliyet gösteren ve yatırım potansiyeli bulunan 19 firmaya saha ziyareti yapılarak destek mekanizmaları hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

3.2.4.3.5 Diğer Kurumlarla Yapılan İş Birlikleri

Tablo 44 Malatya İli Diğer Kurumlarla Yapılan İş Birlikleri

İş Birliği Konusu	İş Birliği Yapılan Kurum Adı	İş Birliği Yapılan Kurum Türü	İş Birliği Türü	İş Birliği Çıktıları	Açıklamalar
OSB Parsel Tahsis Başvuruları Değerlendirmeleri	Malatya 1. Organize Sanayi Bölgesi	Kamu Kurumları	İkili	Tahsis başvurusu kapsamında 44 başvuruya ziyaret gerçekleştirilerek, her biri için ayrı rapor düzenlenmiştir.	Malatya 1. OSB'ye yatırım için parsel tahsis başvurusunda bulunan firmaların, ön değerlendirmeleri yapılarak düzenlenen raporlar OSB Yönetimine iletilmektedir.

DAP BKİ Hibe Programları	DAP Bölge Kalkınma İdaresi	Kamu Kurumları	İkili	DAP BKİ'ne sunulan projelere yönelik saha ve kurum ziyaretleri gerçekleştirilmiş, proje değerlendirme süreçlerine katılım sağlanmıştır. Bu çerçevede 44 proje ile ilgili değerlendirme yapılmıştır.	DAP BKİ ve Ajansların işbirliğine yönelik faaliyetler yürütülmüştür.
Malatya Model Fabrika Projesi	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Malatya Valiliği, Malatya Ticaret ve Sanayi Odası, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Paydaşların katılımıyla değerlendirme ve istişare toplantıları gerçekleştirilmiştir.	Kurulum ve faaliyete geçirme çalışmaları devam eden Malatya Model Fabrikayla ilgili süreçler takip edilmiştir.
Enhancer – Pro Programı	ICMPD	Uluslararası İşbirliği	İkili	Enhancer Pro programının ilde tanıtılmasına katkı sağlanmıştır.	Ajans çözüm ortağı şeklinde süreçte daha fazla başvuru gelmesine destek sağlamıştır.
Kadının Güçlendirilmesi Strateji Belgesi ve Eylem Planı Çalışmaları	Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü, Malatya Ticaret İl Müdürlüğü, İnönü Üniversitesi, Malatya Turgut Özal Üniversitesi	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Kadının güçlendirilmesi teknik kurulu kapsamında İnönü ve Malatya Turgut Özal Üniversitesi'nde kız öğrencilere yönelik Proje Döngüsü Eğitimleri verilmiştir.	Kadının Güçlendirilmesi Strateji Belgesi ve Eylem Planı kapsamında, İnönü Üniversitesi ve Malatya Turgut Özal Üniversitesinde kız öğrencilere yönelik proje hazırlama ve kamu destekleri konularında eğitimler düzenlenerek proje geliştirme kapasitelerinin artırılmasına katkı sağlanmıştır.
İklim Değişikliğinin Malatya Kayısısına Etkilerinin Analizi	Malatya Ticaret Borsası Malatya Turgut Özal Üniversitesi	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Ekonomik değeri yüksek olan Malatya Kayısısının iklim değişikliğinden ne derece etkilendiği araştırılmaktadır.	Son yıllarda iklim değişikliğiyle ekolojik nedenlerden dolayı kayısı veriminde yaşanan kayıpların telafi edilmesi için işbirliği yapılmıştır.
Atık Suyun Tarımsal Üretimde Yeniden Kullanımı (SoGreen Bileşen 2 Projesi)	Malatya Su ve Kanalizasyon İdaresi (MASKİ)	Kamu Kurumu	İkili	Gerekli dokümanlar hazırlanarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına iletilmiştir.	Proje kapsamında ÇSYP hazırlık ve değerlendirme sürecine teknik destek ve kurumlar arası koordinasyon sağlanmış, dosyanın Bakanlık onayının ardından Dünya Bankasına iletilmesiyle proje hazırlık sürecinde önemli bir aşama tamamlanmıştır.

Türkiye'de Tarımsal Sanayide Rekabet Gücünün Arttırılması Projesi	JICA (Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansı)	Uluslararası İşbirliği	Çok Taraflı	Malatya'da pilot projenin belirlenmesine yönelik analiz çalışmaları yapılarak Arapgir Mor Reyhanı seçilmiştir.	Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansı (JICA) temsilcileri ile toplantılar ve saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.
PACE Projesi Hazırlanması	İnönü Üniversitesi; Malatya Teknokent	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	PACE kapsamında farklı projelere ortak olunmuştur.	Malatya'dan daha fazla proje gönderilmesine katkı sağlamak maksadıyla kurumların projelerine destek verilmiştir.
EBRD ile Tedarik Zinciri Projesi kapsamında bilgi paylaşımı	EBRD	Uluslararası İşbirliği	İkili	Tedarik Zinciri Projesi çerçevesinde Şok ve Defacto'ya tedarik sağlayabilecek firmalar ile ilgili bilgiler iletilmiştir.	Bölgede büyüme potansiyeli olan firmaların Tedarik Zinciri Projesine katılımına yönelik destek verilmiştir.
Denetimli Serbestlik Müdürlüğü Koruma Kurulu	Cumhuriyet Savcılığı, baro, belediye, İŞKUR, ticaret odası ve ilgili müdürlükler	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Kurumlar arasında yükümlülerin istihdamı ve topluma kazandırılmasına yönelik iş birliği ve koordinasyon güçlendirilmiştir.	Denetimli Serbestlik Koruma Kurulu toplantısına katılım sağlanarak yükümlülerin sosyal uyum ve istihdam süreçlerine ilişkin değerlendirmelerde bulunulmuştur.
Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu (SANTEK)	STB İl Müdürlüğü, KOSGEB Müdürlüğü, İnönü Üniversitesi Malatya Turgut Özal Üniversitesi, Malatya TSO	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	İlde ilgili paydaşlar ziyaret edilerek kamu destekleri hakkında bilgilendirme ve danışmanlık desteği sağlanmıştır.	Kamu-Üniversite- Sanayi arasındaki iş birliğinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.
Doğanşehir Buğday Değer Zinciri İyileştirme Projesi	UN WFP-Birleşmiş Milletler Dünya Gıda Programı, Doğanşehir Belediyesi	Uluslararası İşbirliği	Çok Taraflı	Dünya Gıda Programı kapsamında paydaşlarla birlikte yürütülen 23.715.000 TL bütçeli proje tamamlanmıştır.	6 Şubat depremlerinin Malatya'nın Doğanşehir İlçesi üzerindeki yıkıcı etkilerinin giderilmesi amacıyla ilçede buğday üreten çiftçilerin tarım makinelerine erişimlerini kolaylaştırmak ve hasar gören ekipmanlarını yenilemek suretiyle yereldeki buğday değer zincirini canlandırmak amaçlanmaktadır.

Malatya Yatırım Destek Ofisi tarafından, kamu kurumları, yerel yönetimler, üniversiteler, organize sanayi bölgeleri, meslek kuruluşları ile ulusal ve uluslararası paydaşlarla iş birliği içerisinde yatırım, proje geliştirme ve bölgesel kalkınma çalışmalarına yönelik faaliyetler yürütülmüştür. Bu kapsamda kurumlar arası koordinasyonun güçlendirilmesi, proje

geliştirme kapasitesinin artırılması, yatırım süreçlerinin desteklenmesi ve kamu desteklerinin etkin şekilde uygulanmasına katkı sağlanmıştır. Başlıca iş birliği alanları aşağıda özetlenmiştir:

- Malatya Valiliği koordinasyonunda yürütülen il düzeyi koordinasyon toplantılarına aktif katılım sağlanarak kurumlar arası iş birliği ve bilgi paylaşımı güçlendirilmiştir.
- Büyükşehir ve ilçe belediyeleri, üniversiteler, organize sanayi bölgeleri ve meslek kuruluşları ile proje geliştirme, yatırım ve uygulama süreçlerine yönelik teknik destek ve istişare faaliyetleri yürütülmüştür.
- Çeşitli kurul ve komisyon çalışmalarına katılım sağlanarak kamu–üniversite–sanayi iş birliğinin geliştirilmesine katkı sunulmuştur.
- DAP Bölge Kalkınma İdaresi, JICA, ICMPD, EBRD ve Birleşmiş Milletler Dünya Gıda Programı (WFP) gibi ulusal ve uluslararası kuruluşlarla ortak çalışmalar yürütülerek proje geliştirme, finansman ve teknik iş birliği süreçleri desteklenmiştir.
- Organize sanayi bölgelerine yönelik yatırım süreçlerinde parsel tahsis başvurularının değerlendirilmesi, yatırımcı ziyaretleri ve teknik raporlama faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
- Deprem sonrası ekonomik toparlanma, tedarik zincirinin güçlendirilmesi, istihdamın artırılması ve özel sektörün desteklenmesine yönelik iş birlikleri geliştirilmiştir.
- Tarım, sanayi, girişimcilik, kadınların güçlendirilmesi, sosyal uyum ve iklim değişikliğine uyum gibi öncelikli alanlarda paydaşlarla ortak çalışmalar yürütülerek proje geliştirme kapasitesinin artırılmasına katkı sağlanmıştır.
- Kamu destekleri konusunda bilgilendirme, danışmanlık ve yönlendirme faaliyetleri yürütülerek kurumlar ve yatırımcılar arasında koordinasyon güçlendirilmiştir.

3.2.4.3.6 Yurtiçi/Yurtdışı İncelemeler

Tablo 45 Malatya İli Yurtiçi/Yurtdışı İncelemeler

Ziyaret Edilen Kuruluş	İnceleme Ziyareti Konusu	Tarih	Ziyarete Katılan Ajans Personeli Sayısı	Ziyarete Katılan Diğer Kurum Personeli Sayısı	Ziyaret Sonucu Elde Edilen Çıktı ve Kazanımlar
Çalık Denim	YKH Değerlendirme Süreci	15.01.2026	2	2	Yatırım projesiyle ilgili detaylı bilgi alınmıştır.
Şitoğlu Gıda	YKH Değerlendirme Süreci	20.01.2026	2	2	Yatırım projesiyle ilgili detaylı bilgi alınmıştır.
Doğanyol ve Pütürge Kaymakamlıkları ve Belediyeler	Malatya Turizm Çalıştayı kapsamında saha ziyaretleri	10 – 13.02.2026	2	6	İlçelerin turizm potansiyeli hakkında görüş alışverişi yapılmıştır.
Batarya Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi	CMDP kapsamında proje geliştirilmesi	19.02.2026	2	5	Proje tasarlanması konusunda öneriler paylaşılmıştır.
Battalgazi Belediyesi Engelsiz Yaşam Merkezi	Proje Geliştirme	12.03.2026	1	2	Battalgazi Belediyesi ile geliştirilecek proje fikirleri görüşülmüştür.
İnönü Üniversitesi Rektörlüğü	Proje Tasarlama	27.03.2026	2	3	CMDP ve SOGEP projeleri hakkında görüş alış verişi yapılmıştır.
Malatya İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	Anadoludakiler: 81 İl 81 Ürün	27.03.2026	2	5	81 il, 81 ürün projesi kapsamında Malatya İl Tarım ve Orman Müdürlüğü Bitkisel Üretim Şubesi ziyaret edilerek, il genelinde üretilen ürünlere yönelik bilgi alınmıştır.
Yeşilyurt Belediyesi	Proje Tasarımı	31.03.2026	2	6	CMDP ve Güdümlü Proje Desteği kapsamında sunmayı düşündüğü proje (dokuma atölyeleri ile ilgili) için saha ziyareti yapıldı.
Hanif kablo	Proje Tasarımı (YKH kapsamında)	09.04.2026	2	2	YKH çerçevesinde firmanın yapabileceği kablo yatırımı görüşüldü.
GAİB	İş birliği faaliyetleri	14.04.2026	2	2	Malatya'daki dış ticaret potansiyeli olan firmalar hakkında görüşüldü.

Atasancak Acıpayam Tarım İşletmesi	Proje Tasarımı (YKH kapsamında)	15.04.2026	2	2	YKH kapsamında firmanın hayvancılık yatırımları hakkında görüşüldü.
Dutpınar Gıda	Proje Tasarımı (YKH kapsamında)	15.04.2026	2	1	YKH kapsamında firmanın hayvancılık yatırımları hakkında görüşüldü.
Malatya Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü	Proje Tasarımı (SOGEP kapsamında)	30.04.2026	3	7	SOGEP proje konuları hakkında görüş alış verişi yapılmıştır.
Yazıhan Besi OSB	OSB'nin mevcut durumu ve gelişimine yönelik fikir alışverişinde bulunmak	30.04.2026	2	1	OSB'ye firma yönlendirmesi noktasında ajans aksiyonları çeşitlendirildi.
Arapgir Onar Köyü	Proje Tasarımı (SOGEP kapsamında)	06.05.2026	2	5	SOGEP Örnek Köy kapsamında proje tasarlanması konusunda mutabakata varıldı.
İnönü Üniversitesi	Proje Tasarımı (DAP)	07.05.2026	2	7	İnönü Üniversitesi tarafından tasarlanan projenin DAP İdaresi destekleri kapsamında değerlendirilmesi gündeme alındı.
Battalgazi Belediyesi	Proje Uygulama Dönemi	11.05.2026	3	6	CMDP kapsamında desteklenen Battalgazi Belediyesi Su Ürünleri Soğuk Hava Depoları Projesi kapsamında Battalgazi Belediye Başkanı Bayram Taşkın ile görüşüldü.
İnönü Üniversitesi OSB MYO	Proje Tasarımı (SOGEP)	21.05.2026	3	5	SOGEP çerçevesinde tasarlanan projeye son hali verildi.
Akçadağ İlçe Tarım Müdürlüğü	Kanatlı Hayvancılık Sektörü	08.06.2026	2	3	Kanatlı hayvancılık sektörü hakkında veri derlenmiş, saha bilgileri alınmıştır.
TKDK Malatya Koordinatörlüğü	Kanatlı Hayvancılık Sektörü	15.06.2026	2	1	Kanatlı hayvancılık sektörü hakkında veri derlenmiş, saha bilgileri alınmıştır.
Helal Grup	Kanatlı Hayvancılık Sektörü	16.06.2026	2	3	Kanatlı hayvancılık sektörü hakkında veri derlenmiş, saha bilgileri alınmıştır.
Seher Piliç	Kanatlı Hayvancılık Sektörü	22.06.2026	2	3	Kanatlı hayvancılık sektörü hakkında veri derlenmiş, saha bilgileri alınmıştır.
Öznesi Piliç	Kanatlı Hayvancılık Sektörü	22.06.2026	2	3	Kanatlı hayvancılık sektörü hakkında veri derlenmiş, saha bilgileri alınmıştır.

Malatya Yatırım Destek Ofisi tarafından kamu kurumları, üniversiteler, organize sanayi bölgeleri, belediyeler ve özel sektör kuruluşlarına yönelik inceleme ve saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Bu ziyaretlerle yatırım ve proje fikirlerinin yerinde değerlendirilmesi, kurum ve firmaların ihtiyaçlarının tespit edilmesi, proje geliştirme süreçlerinin desteklenmesi ve sektörel analiz çalışmalarına veri sağlanması amaçlanmıştır. Gerçekleştirilen ziyaretler kapsamında aşağıdaki temel kazanımlar elde edilmiştir:

- Yerel Kalkınma Hamlesi (YKH), SOGEP, CMDP ve DAP destekleri kapsamında geliştirilebilecek proje fikirleri yerinde değerlendirilmiş, proje tasarım süreçlerine katkı sağlanmıştır.
- Kamu kurumları, belediyeler, üniversiteler, organize sanayi bölgeleri ve özel sektör kuruluşlarının yatırım, üretim ve kapasite geliştirme ihtiyaçları yerinde incelenmiştir.
- Sanayi, tarım, hayvancılık, turizm, batarya teknolojileri ve katma değerli üretim gibi öncelikli sektörlere ilişkin saha verileri toplanarak proje geliştirme ve planlama çalışmalarına girdi oluşturulmuştur.
- Destek programları kapsamında yürütülen projelerin uygulama süreçleri yerinde değerlendirilmiş; karşılaşılan ihtiyaçlar ve iyileştirme alanlarına yönelik öneriler geliştirilmiştir.
- Yatırımcılar ve paydaş kurumlarla gerçekleştirilen görüşmeler aracılığıyla yatırım ortamı, sektör ihtiyaçları ve iş birliği fırsatlarına ilişkin bilgi paylaşımı ve koordinasyon güçlendirilmiştir.
- Yerel potansiyelin harekete geçirilmesine yönelik alternatif yatırım ve proje fikirleri geliştirilerek ilgili kurumlarla ortak çalışma zemini oluşturulmuştur.

3.2.4.3.7 Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar

Tablo 46 Malatya İli Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar

Konu	Şehir	Konferansın Amacı	Düzenleyen Kuruluş	Süre (gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Konferans Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
Tarımsal Eğitim ve Öğretimin 180.Yılı Programı	Malatya	Tarımsal eğitimin 180. yılını kutlamak ve tarım sektörünün geleceğine yönelik bilgi paylaşımı ile paydaşlar arası iş birliğini geliştirmek	Malatya Turgut Özal Üniversitesi	1	2	Sektör paydaşlarıyla bilgi paylaşımının güçlendirilmesi sağlandı.
DAP Bölge Kalkınma İdaresi – Kalkınma Ajansları İstişare ve Koordinasyon Toplantısı	Erzurum	Ajans–BKİ iş birliği imkânları başta olmak üzere, bölgesel kalkınmayı güçlendirecek ortak adımlar atılması	DAP BKİ	1	5	DAP İdaresi ile iş birliği faaliyetlerinin kapsamı artırıldı.
Tekstil ve Hazır Giyim Çalıştayı	Malatya	Tekstil ve hazır giyim sektörünün mevcut sorunlarını değerlendirmek, rekabet gücünü artıracak çözüm önerileri geliştirmek ve sektörün dönüşümüne yönelik ortak bir yol haritası oluşturulması	Malatya TSO	1	2	Kamu, özel sektör ve akademi temsilcilerinin katkılarıyla sektörün dönüşümüne yönelik öncelikli ihtiyaçlar, çözüm önerileri ve iş birliği alanları ortaya konuldu.
Malatya Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele İlk Eylem Planı Hazırlık Çalıştayı	Malatya	Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele V. Ulusal Eylem Planı (2026-2030) kapsamında ilin yol haritasının oluşturulması	Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü	1	1	Eylem planı çerçevesinde yapılacaklar somut hale getirildi.
Tarih ve Kültürel Miras Çalıştayı	Malatya	Battalgazi'nin turizm potansiyelinin etkinleştirilmesi	Battalgazi Belediyesi	1	1	Battalgazi turizminin geliştirilmesine yönelik yol haritası oluşturuldu.
"Yerel Kalkınma Hamlesi" ile "2026 Yılı Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Geri Ödemeli Finansman Desteği Programı" Bilgilendirme Toplantısı	Çevrim İçi	Destekler hakkında bilgilendirme	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	1	3	7 Nisan 2026'de destek programlarının bilgilendirme toplantısına katılım sağlandı.

SoGreen Projesi Kalkınma Ajansları Oryantasyon Programı	Ankara	Dünya Bankası finansmanı ile yürütülen SoGreen projesinin bileşenleri ile izleme ve ödeme usul ve esaslarının tüm Ajanslarla paylaşılması	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	2	5	Projenin tüm ajanslar tarafından uygulama birliği ile yürütülmesi sağlandı.
Malatya Turizm Çalıştayı	Malatya	İlin turizm potansiyelinin harekete geçirilmesi	Malatya İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü – Malatya Turgut Özal Üniversitesi	1	10	Doğa Turizmi masasında moderatör, Gastronomi Turizmi ve Yerel Ürünlerin Markalaşması masasında raportör olarak görev yapıldı.

Malatya Yatırım Destek Ofisi tarafından yıl içerisinde tarım, sanayi, turizm, sosyal kalkınma ve bölgesel gelişme alanlarında düzenlenen konferans, çalıştay, istişare ve bilgilendirme toplantılarına aktif katılım sağlanmıştır. Söz konusu organizasyonlar aracılığıyla kamu kurumları, üniversiteler, yerel yönetimler, meslek kuruluşları ve özel sektör temsilcileriyle bilgi ve deneyim paylaşımında bulunulmuş; bölgesel kalkınma politikaları, destek programları, sektörlerin mevcut durumu ve proje geliştirme süreçlerine ilişkin değerlendirmeler yapılmıştır. Ayrıca DAP Bölge Kalkınma İdaresi, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda gerçekleştirilen toplantılar sayesinde destek mekanizmaları ve uygulama süreçlerine ilişkin kurumsal kapasite güçlendirilirken, Malatya Turizm Çalıştayı başta olmak üzere çeşitli organizasyonlarda ilin kalkınma önceliklerinin belirlenmesine katkı sağlanmıştır.

3.2.4.3.8 Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji ve Planlama Çalışmaları

Tablo 47 Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji ve Planlama Çalışmaları

Çalışmanın Adı	Amacı /Kapsamı	Çalışmanın Yürütülme/Hazırlanma Şekli	Çalışmaya Başlanma Tarihi	Basım /Yayım/ Sonuçlanma Tarihi
Yerel Kalkınma Hamlesi Malatya 2026 Yatırım Konularının Belirlenmesi	Yeni Teşvik Sisteminde desteklenmesi öngörülen proje konularının belirlenmesi amacıyla yatırım konuları geliştirilmiştir.	Ajans ve Bakanlık Uzmanları	01.01.2026	01.02.2026

Kanatlı Hayvancılık Sektörü Raporu	Malatya'da kesimhane ihtiyacının belirlenmesi çerçevesinde saha çalışmaları yürütülerek rapor oluşturulmuştur.	Ajans Uzmanları	01.05.2026	30.06.2026
Yöresel Ürün Raporları	Anadoludakiler: 81 İl, 81 Ürün" kapsamında dört ürün (kayısı, dut, mor reyhan, Hekimhan cevizi) raporları oluşturulması	Ajans Uzmanları	01.04.2026	15.05.2026
Yatirimadestek Platformu Soru-Cevap	Yatırımcıların devlet destekleriyle ilgili çeşitli sorularının platform üzerinden hızlıca cevaplandırılması	Ajans uzmanları	01.01.2026	30.06.2026
YDO İstişare Grubu Çalışmaları	Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofislerinin ortak gündemleri olan yerel kalkınma hamlesi programıyla ilgili hazırlık çalışmaları	Ajans ve Bakanlık Uzmanları	01.01.2026	30.06.2026
Çeşitli Konularda Raporlar, Bilgi Notları vb. Çalışmalar	Devlet destekleri, ihracat imkânları, yatırımların takibi, il yatırım ortamı vb. başlıklarda doküman oluşturmak, ilgili kurum ve/veya kuruluşlara sunmak	Ajans Uzmanları	01.01.2026	30.06.2026

Malatya Yatırım Destek Ofisi tarafından yatırım ortamının geliştirilmesi ve karar alma süreçlerinin desteklenmesi amacıyla sektörel analizler, araştırmalar ve raporlama çalışmaları yürütülmüştür. Bu kapsamda Yerel Kalkınma Hamlesi hazırlıkları, sektör raporları, yöresel ürün analizleri, yatırım desteklerine ilişkin teknik değerlendirmeler ve bilgi notları hazırlanmış; yatırımcılara yönelik danışmanlık faaliyetleri ile kurumlar arası koordinasyon çalışmalarına katkı sağlanmıştır.

3.2.4.4 Tunceli Yatırım Destek Ofisi

Tunceli Yatırım Destek Ofisi, temel olarak yatırımcılara yatırım öncesi, yatırım süreci ve sonrasında danışmanlık ve bilgilendirme hizmetleri vermekte, işletmelere yönelik devlet desteklerinin uygulayıcısı diğer kurum ve kuruluşlarla iş birliği içinde söz konusu desteklerin ilde daha iyi tanıtımının yapılması ve uygulanması amacıyla çeşitli çalışmalar yapmakta ve ilimizdeki işletmelere yatırım teşvik belgesi alma sürecinde danışmanlık sağlamaktadır. Yatırım destek ofisimiz, ilimizin yatırım ortamının tanıtılması ve geliştirilmesi amacıyla analiz ve bilgilendirme faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi, yatırımın, varsa önündeki engellerin kaldırılması ve yatırım süreçlerinin hızlandırılması amacıyla çeşitli çalışmalar yürütmektedir.

Rapor konusu faaliyet döneminde Ajansımızın Güdümlü Proje Desteği ile yürütülen 'Munzur Kamping Projesi' ile ilgili iş ve işlemler yapılmıştır. Bunların yanı sıra Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı ile ilgili paydaşlara bilgilendirme yapılmış ve proje hazırlık süreçlerine katkı sunulmuştur. Diğer yandan kurumsal gelişim, iş birliği ve koordinasyon

faaliyetleri kapsamında çeşitli toplantı, seminer ve eğitimler düzenlenmiştir.

3.2.4.4.1 Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri

Yatırım Destek Ofisimizi ziyaret eden, telefon, e-posta vb. araçlar ile bize ulaşan veya Ajansın bizzat temas kurduğu potansiyel yararlanıcılara Tunceli'de öne çıkabilecek yatırım alanları, yeni teşvik sistemi, devlet destekleri ve mali destek programlarımızın kapsamına ilişkin düzenli bilgilendirmeler gerçekleştirilmiştir. Tunceli Yatırım Destek Ofisi tarafından 2026 yılının ilk altı ayında yaklaşık 55 tüzel/gerçek kişi/kuruma bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti verilmiştir. Bunlardan öne çıkan faaliyetler aşağıda belirtilmiştir:

Tablo 48 Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri

Faaliyet Adı	Faaliyet Sayısı	
	Gerçek Paydaş	Tüzel Paydaş
Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri	37	18
Teşvik Belgesi Alma Sürecinde Sağlanan Danışmanlık Faaliyetleri	-	

- Ajansımızı ziyaret eden Munzur Kamping firma yetkilisine Yerel Kalkınma Hamlesi teşvik programı ve diğer devlet destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- Ajansımızı ziyaret eden anaokulu işletmecisi Nazlı Aslan DEMİR, yatırım teşvik sistemi hakkında bilgilendirilmiştir.
- Ajansımızı ziyaret eden proje danışmanı Filiz POLAT'a Yerel Kalkınma Hamlesi hakkında sunum yapılmıştır.
- Ajansımızı ziyaret eden yatırımcı Ali Asker Gündoğan'a Yerel Kalkınma Hamlesi programı ve diğer devlet destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- Ajansımızı ziyaret eden Munzur Kürek Kulübü üyelerine Ajans ve diğer devlet destekleri hakkında bilgi verilmiş; olası projeler üzerine görüşme gerçekleştirilmiştir.
- Yatırımcı Ali Asker Gündoğan'ın YKH bilgilendirme başvuru işlemlerine teknik destek sağlanmıştır.
- Doğu Anadolu Projesi (DAP) Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'nın 2027 yılı

yatırım programı proje teklif çağrısı kapsamında Tunceli Belediyesi ve Tunceli İl Kültür Turizm Müdürlüğü ziyaret edilerek projeler güdülenmiştir.

- Tunceli merkez Moğultay mahallesinde yer alan atölye binalarının Güdümlü Proje Desteği ile yöresel ürünler çarşısına dönüştürülmesi hakkında bilgi notu hazırlanmıştır.
- Ajansımızı ziyaret eden yatırımcı Barış Sönmez'e Yerel Kalkınma Hamlesi teşvik programı ve devlet destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- Tunceli Valisi Sn. Şefik AYGÖL ziyaret edilerek, DAP 2027 yılı proje çağrısı kapsamında ilimizden sunulan projeler hakkında bilgi verilmiştir.
- Ajansımızı ziyaret eden yatırımcı Hıdır ODUNCU'ya Ajans ve diğer devlet destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- Munzur Su firması genel müdürlüğüne Yerel Kalkınma Hamlesi ve SoGreen Geri Ödemeli Finansman Programı hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- Tungaş Un (Özcihan Gıda) işletmesi genel müdürlüğüne SOGreen Geri Ödemeli Finansman Programı hakkında bilgilendirme yapılmış; işletmeye SoGreen Geri Ödemeli Finansman Programı başvurusunda yaşanılan teknik sorunla ilgili destek sağlanmıştır.
- Tunceli Koyun ve Keçi Yetiştiricileri Birliği toplantısına katılım sağlanarak toplantı öncesi Yerel Kalkınma Hamlesi programı kapsamında desteklenmesi ön görülen "Asgari 1000 Küçükbaş Entegre Et ve Veya Süt Hayvancılığı" konusunda bilgilendirme sunumu yapılmıştır.
- Ofisimize telefonla bağlanan, küresel pazarlar için Türk Somonunun yanı sıra Beluga ve Oscietra mersin balığı üretimi yapan Ayfish adlı işletme müdürüne Yerel Kalkınma Hamlesi teşvik programı hakkında bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti verilmiştir.
- Ajansımızı ziyaret eden iş insanı Erdal GÜNTAŞ'a 2026 yılı Yerel Kalkınma Hamlesi programı hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- Hozat Kadın Kooperatifi'nden Nermin Akbalık ile görüşülerek kooperatifin güncel durumu hakkında bilgi alınarak 2026 Yılı SOGEP kapsamında proje kurgulanmıştır.

- Kocatepe köyünden Zeynel AKTEKİN'e un değirmeni yatırım konusunda olası devlet destekleri hakkında bilgilendirme ve yönlendirme yapılmıştır.
- Munzur Kamping işletmecisi Köşem firmasına 2026 Yerel Kalkınma Hamlesi Programı kapsamında bilgilendirme yapılmıştır.
- Tunceli Valisi Sn. Şefik AYGÖL'e güncel Ajans faaliyetleri ve devam eden projeler hakkında bilgi sunulmuştur.
- 2026 Yılı SOGEP projelerinin KAYS giriş işlemleri takip edilmiş; başvuru sahiplerine Tunceli Yatırım Destek Ofisinde danışmanlık sağlanmıştır.
- Ofisimize telefonla ulaşan Faruk Sezgin'e Tunceli Pülümür'de bulunan maden sahası hakkında paylaşılan belgeler incelenerek yatırım teşvik sistemi kapsamında değerlendirilip bilgilendirme yapılmıştır.
- Tunceli OSB'de faaliyet yürüten Munzur Et firma yetkilisine Ajansımız tarafından uygulanacak olan 2026 Yılı Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Geri Ödemeli Finansman Destek Programı hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- Tunceli merkez ilçede diş sağlığı alanında faaliyet yürüten TeknoLab adlı firma yetkilisine, Ajansımız tarafından uygulanacak olan 2026 Yılı Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Geri Ödemeli Finansman Destek Programı hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- Ofisimizi ziyaret eden Mücella SALER, Yerel Kalkınma Hamlesi 2026 programı hakkında bilgilendirilmiştir.
- Ajansımızı ziyaret eden Hülya ARSLAN, teknik destek programı hakkında bilgilendirilmiştir.
- Ajansımızı ziyaret eden Berkay GÜNDOĞAN'a, Kırsal Kalkınma Yatırımlarının Desteklenmesi Programı (KKYDP) ve Yerel Kalkınma Hamlesi programına yönelik bilgilendirme yapılmıştır.
- Elazığ'da faaliyet yürüten Bedesten Mobilya adlı firma sahibine, 2026 Yılı Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Geri Ödemeli Finansman Destek Programı hakkında bilgi verilmiştir.
- Ofisimizi ziyaret eden, Ovacık'ta hayvancılık yapan Tekin GÜLATAN'a, ajans ve diğer devlet destekleri hakkında bilgi verilmiştir.

- Yatırımcılara, Ajansımız tarafından yürütülen SoGreen Projesi ile ilgili bilgilendirme yapılmıştır.
- Tunceli Belediyesi ve Tunceli İl Kültür Turizm Müdürlüğü'ne DAP 2027 Yılı proje çağrısı kapsamında proje yazım desteği verilmiştir.
- Ofisimize telefonla ulaşan Belgin CENGİZ'e Yerel Kalkınma Hamlesi ve diğer Ajans destekleri hakkında bilgi verilmiştir.
- Ofisimizi ziyaret eden Peri Tekstil işletmesi sahibi Selçuk Bozkurt ile CUGEP projesi hakkında görüşme gerçekleştirilmiştir.
- Tunceli Ziraat Odası ziyaret edilmiş; oda başkanına ajans tarafından yürütülen SoGreen, Yerel Kalkınma Hamlesi vb. destek programları ile ilgili bilgi verilmiştir.
- Yöntem Araştırma adlı firmanın yürütmekte olduğu Enerji ve Çevre Araştırması ile ilgili adı geçen firma personeli ile çevrimiçi görüşme gerçekleştirilmiş; derinlemesine mülakat tekniği ile sorulan sorulara detaylı cevaplar verilmiştir.
- 2026 Yerel Kalkınma Hamlesi programı başvuru sahibi Ata Global Turizm firmasına süreç hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- Pülümür Belediye başkanı Müslüm TOSUN ile Ajans destekleri ve olası işbirlikleri hakkında telefonla görüşme sağlanmıştır.

3.2.4.4.2 Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar

Tablo 49 Tunceli İli Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar

Menşei		Proje Adı	Yatırım Yeri		Yatırım Gerçekleşme Yılı	Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam (kişi)	YDO Katkısı
Ülke	Şehir		İl	İlçe				
Türkiye	Tunceli	Munzur Kamping Projesi	Tunceli	Ovacık	2025-2026	150 milyon		Paydaşlar ile iş birliği ve koordinasyon faaliyetleri, düzenlenen toplantılar Saha ziyaretleri

Tunceli'nin Ovacık İlçesinde hayata geçirilen Munzur Kamping Projesi ile ilgili iş ve işlemler yürütülmüş; bu kapsamda ilgili paydaşlar ile iş birliği ve koordinasyona yönelik toplantılar, saha ziyaretleri vb. faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

3.2.4.4.3 Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

Tablo 50 Tunceli İli Yatırım Takip Faaliyetleri

Konu	Tarihler	Katılım (Kişi)
Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı	01.01.2026-01.06.2026	296

Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı 2026 yılı uygulaması kapsamında düzenlenen 8 bilgilendirme toplantısına yaklaşık 296 kişi katılım sağlamış, yatırım potansiyeli bulunan sektörlerde faaliyet gösteren 25 firmaya saha ziyareti yapılarak destek mekanizmaları hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

3.2.4.4.4 Diğer Kurumlarla Yapılan İş Birlikleri

Tablo 51 Tunceli İli Diğer Kurumlarla Yapılan İş Birlikleri

İş Birliği Konusu	İş Birliği Yapılan Kurum Adı	İş Birliği Yapılan Kurum Türü	İş Birliği Türü	İş Birliği Çıktıları	Açıklamalar
Sanayi ve Teknoloji İş Birliği Kurulu (SANTEK)	STB İl Müdürlüğü KOSGEB İl Müdürlüğü Tunceli TSO	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Kamu destekleri hakkında bilgilendirme ve danışmanlık desteği sağlanmıştır.	Kamu-Üniversite-Sanayi arasındaki iş birliği ile ilgili çalışmalar yürütülmüştür.
DAP Eylem Planı ve Projeleri	DAP Bölge Kalkınma İdaresi	Kamu Kurumları	İkili	DAP BKİ Başkanlığı'na sunulan projelere yönelik saha ve kurum ziyaretleri gerçekleştirilmiş, proje değerlendirme süreçlerine katılım sağlanmıştır.	DAP BKİ Başkanlığı ile Kalkınma Ajanslarının iş birliğine yönelik faaliyetler yürütülmüştür.
Türkiye Siber Vatan Programı	Munzur Üniversitesi	Üniversite	İkili	Munzur Üniversitesi ile yapılan iş birliği kapsamında Siber Vatan eğitimleri düzenlenmiş; hak kazanan kursiyerlerin katıldığı sınavların yapılması sağlanmıştır.	Munzur Üniversitesi ile Ajansımız arasındaki iş birliğine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

- Sanayi ve Teknoloji İş Birliği Kurulu (SANTEK) dönem toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- İlimizden DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'na 2027 yılı için sunulan 33 projenin değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda Elektronik Proje İzleme Sistemi (ELİS) üzerinden bahse konu projelerin değerlendirilmesine yönelik veri girişleri yapılmıştır. Ayrıca Tunceli'de uygulanan 2026 yılı DAP projelerine yönelik izleme ziyaretleri yürütülmüştür.
- Türkiye'nin Siber Güvenlik uzmanı ihtiyacının karşılanması amacıyla Munzur Üniversitesi ile yapılan iş birliği kapsamında üniversite öğrencilerine siber vatan eğitimleri verilerek hak kazanan öğrencilerin ülke genelinde düzenlenen Siber Vatan Programı 2026 Dönemi Yarı Final Yarışmasına katılımları sağlanmıştır.

3.2.4.4.5 Katılım Sağlanan ve Organize Edilen Eğitimler

Tablo 52 Tunceli İli Katılım Sağlanan Eğitimler

Alınan Eğitim Konusu	Eğitim Süresi (Saat)	Eğitime Katılan Kişi Sayısı	Eğitimin Kimden Alındığı	Şehir
IPA Etki Analizi Eğitimi	12	1	T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Dış İlişkiler ve Avrupa Birliği Genel Müdürlüğü	Ankara

Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti eş finansmanıyla yürütülen "İstihdam, Eğitim ve Sosyal Politikalar Sektörel Operasyonel Programı (EESP SOP) Uygulaması Kapsamında Kurumsal Kapasite Geliştirilmesi için Teknik Yardım Projesi - III. Aşama" kapsamında Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'nca 20–21 Nisan 2026 tarihlerinde Ankara'da gerçekleştirilen Operasyon Yararlanıcılarına yönelik Etki Analizi Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.

Tablo 53 Tunceli İli Organize Edilen Eğitimler

Verilen Eğitim Konusu	Eğitim Süresi (Saat)	Eğitime Katılan Kişi Sayısı	Eğitimin Kime Verildiği	Şehir
AB Destekleri	8	50	Kamu Çalışanları, Öğretmen ve Öğrenciler	Tunceli
Avrupa Birliği Fonları, Proje Hazırlama ve Uygulama Eğitimi	16	120	Öğretmenler, Öğrenciler, Kamu Çalışanları, Yatırımcılar	Tunceli

- Tunceli'deki kurum ve kuruluşların AB projelerinden daha çok sayıda ve nitelikli şekilde yararlanması amacıyla Ajansımız koordinasyonunda ve Tunceli Valiliği ile iş birliği yapılarak, Türkiye Ulusal Ajansı'nın ve AB Başkanlığı'nın desteğiyle 7 Ocak 2026 tarihinde Erasmus+ Programı kapsamında çevrimiçi eğitim düzenlenmiştir.
- 7-8 Mayıs 2026 tarihlerinde Ajansımız koordinasyonunda ve Tunceli Valiliği ile iş birliği yapılarak düzenlenen "Avrupa Birliği Fonları, Proje Hazırlama ve Uygulama Eğitimi", Tunceli Valisi Sn. Şefik AYGÖL'ün katılımlarıyla gerçekleştirilmiştir.

3.2.4.4.6 Yurtiçi/Yurtdışı İncelemeler

Tablo 54 Tunceli İli Yurtiçi/Yurtdışı İncelemeler

Ziyaret Edilen Kuruluş	İnceleme Ziyareti Konusu	Tarih	Ziyarete Katılan Ajans Personeli Sayısı	Ziyarete Katılan Diğer Kurum Personeli Sayısı	Ziyaret Sonucu Elde Edilen Çıktı ve Kazanımlar
Tunceli Doğa Koruma ve Milli Parklar Müdürlüğü	Suvat Çadırlı Kamp ve Karavan Alanı	07.01.2026	1	3	Tunceli Doğa Koruma ve Milli Parklar Müdürlüğü ziyaret edilmiş ve daha önce uygulama projesi hazırlanan Suvat Çadırlı Kamp ve Karavan Alanı hakkında toplantı gerçekleştirilmiştir.
Hozat Kaymakamlığı	DAP 2027 destekleri	10.02.2026	1	2	Hozat Kaymakamlığı ziyaret edilerek ilçede DAP 2027 yılı proje çağrısı kapsamında sunulacak projeler hakkında istişare edilmiştir.
Hozat Kültür ve Kütüphane Müdürlüğü	Proje uygulama yeri	10.02.2026	1	2	Hozat Kültür ve Kütüphane Müdürlüğü ziyaret edilerek Tunceli İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü tarafından DAP'a sunulacak proje alanının fotoğrafları çekilmiş, ölçüleri alınmış ve krokisi hazırlanmıştır.
Tunceli Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	Muhtemel projeler	03.03.2026	1	1	Tunceli Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü ziyaret edilerek ilimizde gerçekleşmesi muhtemel güdümlü projeler hakkında görüşme gerçekleştirilmiştir.
Tunceli Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü	Ajans Destekleri, Projeler	10.03.2026	1	1	Tunceli Gençlik Spor İl Müdürlüğü ziyaret edilerek devam eden projeler ve potansiyel proje fikirleri üzerine görüşme gerçekleştirilmiştir.

Çemişgezek Kaymakamlığı, Çemişgezek İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü	SOGEP Projesi	16.04.2026	1	3	2024 Yılı SOGEP kapsamında desteklenmekte olan Anadolu'dakiler: Tutkumuz Ulukale Dutumuz projesi ile ilgili Çemişgezek Kaymakamlığı ve İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü ziyaret edilmiş; Çemişgezek Kaymakamı ile projenin güncel durumu hakkında görüşme gerçekleştirilmiştir.
Tunceli Kızılay Başkanlığı	2026 SOGEP Programı	13.05.2026	1	1	Tunceli Kızılay Başkanlığı ziyaret edilerek 2026 Yılı SOGEP hakkında potansiyel proje fikirleri istişare edilmiştir. Proje başvurusu alınmıştır.
Ovacık Ziyaret Köyü	En İyi Turizm Köyü 2026 Programı	01.06.2026	1	5	Ovacık ilçesinde Munzur Gözeleri'nin bulunduğu Ziyaret Köyü'nün, Birleşmiş Milletler Turizm Teşkilatı'nın "En İyi Turizm Köyü 2026 Programı"na aday olması süreci hakkında Ziyaret Köyü'nde yapılan incelemelere Tunceli Valisi Sn. Şefik AYGÖL'ün talimatlarıyla katılım sağlanarak katkı sunulmuştur.
Ovacık Ziyaret Köyü	En İyi Turizm Köyü 2026 Programı	12.05.2026	2	1	2026 Yılı SOGEP Model Köy proje konseptine uygun olarak Tunceli İl Özel İdaresi ile "İnancın ve Doğanın Rotası: Ziyaret Köyü" hazırlıklarına başlanmıştır. Köyün 5 yıllık gelişim planı belirlenmiş, köy ziyaret edilerek yerinde incelemeler yapılmıştır. Ayrıca köy muhtarıyla konu hakkında istişare yapılmıştır.

Çemişgezek Kaymakamlığı, Çemişgezek İlçe Tarım Müdürlüğü, Ulukale Köyü	SOGEP Projesi	25.06.2026	1	2	Çemişgezek Ulukale Köyü ziyaret edilerek "Anadoludakiler-Tutkumuz Ulukale Dutumuz" SOGEP projesi kapsamında izleme ziyareti gerçekleştirilmiş aynı zamanda dut hasadının drone ve profesyonel fotoğraf çekimleri yapılarak tanıtım materyali elde edilmiştir.

- Tunceli Doğa Koruma ve Milli Parklar Müdürlüğü ziyaret edilmiş ve daha önce uygulama projesi hazırlanan Suvat Çadırlı Kamp ve Karavan Alanı hakkında toplantı gerçekleştirilmiştir.
- Hozat Kaymakamlığı ziyaret edilerek ilçede DAP 2027 yılı proje çağrısı kapsamında sunulacak projeler hakkında istişare edilmiştir.
- 2024 Yılı SOGEP kapsamında desteklenmekte olan Anadolu'dakiler: Tutkumuz Ulukale Dutumuz projesi ile ilgili Çemişgezek Kaymakamlığı ve İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü ziyaret edilmiş; Çemişgezek Kaymakamı ile projenin güncel durumu hakkında görüşme gerçekleştirilmiştir.
- Munzur Gözeleri'nin bulunduğu Ziyaret Köyü'nün Birleşmiş Milletler Turizm Teşkilatı'nın "En İyi Turizm Köyü 2026 Programı"na aday olması süreci hakkında Ziyaret Köyü'nde yapılan incelemelere Tunceli Valisi Sn. Şefik AYGÖL'ün talimatlarıyla katılım sağlanarak katkı sunulmuştur.
- Tunceli Kızılay Başkanlığı ziyaret edilerek 2026 Yılı SOGEP hakkında potansiyel proje fikirleri istişare edilmiş; devam eden süreçte programa yönelik proje başvurusu yapılması sağlanmıştır.
- 2026 Yılı SOGEP Model Köy proje konseptine uygun olarak Tunceli İl Özel İdaresi ile "İnancın ve Doğanın Rotası: Ziyaret Köyü" hazırlıklarına başlanmıştır. Köyün 5 yıllık gelişim planı belirlenmiş, köy ziyaret edilerek yerinde incelemeler yapılmıştır. Ayrıca köy muhtarıyla konu hakkında istişare yapılmıştır.
- Çemişgezek Ulukale Köyü ziyaret edilerek 2024 yılı SOGEP uygulaması kapsamında desteklenmekte olan "Anadoludakiler-Tutkumuz Ulukale Dutumuz" projesine izleme ziyareti gerçekleştirilmiş, aynı zamanda dut hasadının drone ve profesyonel fotoğraf çekimleri yapılarak tanıtım materyali elde edilmiştir.

3.2.4.4.7 Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar

Tablo 55 Tunceli İli Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar

Konu	Şehir	Konferansın Amacı	Düzenleyen Kuruluş	Süre (gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı	Konferans Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
Yerel Kalkınma Hamlesi	Çevrimiçi	Projelerin komite sunumlarının yapılması	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	1	Yerel Kalkınma Hamlesi kapsamında ilimizden yapılan iki adet projenin komite sunumu yapılmıştır.
2026 Teknik Destek Programı	Çevrimiçi	Teknik Destek programı hazırlığı	Genel Sekreterlik	1	2	2026 Yönetim Danışmanlığı teknik destek programı toplantısına katılım sağlanmıştır.
Seminer	Tunceli	Kamu Bankaları ve Reel Sektör Buluşması	Tunceli TSO	1	1	Ziraat Bankası, Halk Bankası ve Vakıflar Bankası Bölge Müdürlükleri'nin katılımı ve Tunceli TSO işbirliği ile düzenlenen "Kamu Bankaları ve Reel Sektör Buluşması" seminerine katılım sağlanmış ele alınan konulara katkı sunulmuştur.
DAP BKİ 2027 Yılı Projeleri	Çevrimiçi	Sunulan projelerin değerlendirilmesi yapılmıştır.	DAP BKİ Başkanlığı	1	1	15 Mayıs 2026 tarihinde DAP BKİ 2027 Yılı Proje Değerlendirme Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
2026 SOGEP Uygulaması	Çevrimiçi	SOGEP projeleri	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	2	18 Mayıs 2026 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile SOGEP projeleri ile ilgili düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.
SoGreen	Çevrimiçi	SoGreen bileşen 2 güdümlü projelerin görüşülmesi	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	1	5 Haziran 2026 tarihinde SoGreen Projesi kapsamında Bileşen 2 güdümlü projeleri için gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır.

Anadoludakiler Projesi	Çevrimiçi	Anadolu'nun bereket, birikim ve becerisinin haritalandırılması kapsamında Anadoludakiler Ürün Keşif Formu tanıtımının yapılması	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	1	Anadoludakiler Ürün Keşif Formu Toplantısı'na katılım sağlanarak, yerel değerler ve yenilikçi ürünler formu ile ilgili bilgi alınmıştır.
KOSGEB Jüri Toplantısı	Tunceli	KOSGEB'e yapılan proje başvurularının değerlendirilmesi	KOSGEB Tunceli Müdürlüğü	1	1	KOSGEB Tunceli Müdürlüğünde Girişimci Destek Programı İş Geliştirme Desteği başvurularını değerlendirmek üzere Jüri Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
DAP BKİ Proje Toplantısı	Tunceli	DAP BKİ'ye Tunceli'den sunulan projelerin başvuru sahiplerince sunumlarının yapılması	DAP BKİ Başkanlığı	1	1	DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığınca düzenlenen Tunceli'den sunulan projelerin başvuru sahipleri tarafından yapılan sunumlarına katılım sağlanmıştır.
Kurul Toplantısı	Tunceli	Yerel tanıtım ve geliştirme kapsamında turizm potansiyelinin artırılması, destinasyonların geliştirilmesi ve rota çalışmalarının yapılması	TGA	1	1	Turizm Geliştirme Ajansı kurul toplantısına katılım sağlanmıştır.
Çalıştay	Malatya	Şehrin turizm potansiyelini artırılması	Malatya Valiliği, Malatya Büyükşehir Belediyesi, Turgut Özal Üniversitesi ve Fırat Kalkınma Ajansı	1	2	Malatya Valiliği, Malatya Büyükşehir Belediyesi, Turgut Özal Üniversitesi ve Ajansımız iş birliğinde Malatya'da düzenlenen Turizm Yeniden Canlanıyor temalı turizm çalıştayına katılım sağlanmıştır.
Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantısı	Tunceli	Yatırımlara yönelik desteklerin tanıtılması	Fırat Kalkınma Ajansı ve Tunceli Valiliği	2	2	2026 Yılı Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Geri Ödemeli Finansman Destek Programı ve Yerel Kalkınma Hamlesi tanıtım toplantısı düzenlenmiştir.

Toplantı	Tunceli	Kamu yatırımlarının ve sosyoekonomik gelişmelerin yerel/bölgesel kalkınma perspektifiyle değerlendirilmesi, kurumlar arası iş birliği ve koordinasyonun sağlanması	Tunceli Valiliği	1	1	Tunceli Valisinin başkanlık yaptığı İl Koordinasyon Toplantısına katılım sağlanmıştır.
Konferans	Tunceli	Tozkoparan'da yapılan arkeolojik çalışmaların duyurulması ve devam eden sürecin değerlendirilmesi	Tunceli Valiliği	1	1	Tunceli Valiliği tarafından Hüseyin GÜNTAŞ Kütüphanesi konferans salonunda düzenlenen "Göbeklitepe'den Tozkoparan'a Tunceli Arkeoloji Buluşmaları" konferansına katılım sağlanmıştır.
Toplantı	Erzurum	DAP BKİ ve DAP bölgesindeki kalkınma ajansları arasındaki iş birliği ve koordinasyon fırsat ve şartlarının değerlendirilmesi	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü, DAP BKİ Başkanlığı	1	1	27 Ocak 2026 tarihinde DAP BKİ ev sahipliğinde gerçekleştirilen Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü, DAP Bölge Kalkınma İdaresi ve DAP Bölgesindeki Kalkınma Ajanslarımızın katılımıyla İş Birliği ve Koordinasyon Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
Toplantı	Ankara	Yerel Kalkınma Hamlesi ile ilgili değerlendirme yapılması ve görüş alış verişinde bulunulması	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	1	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından 10 Şubat 2026 tarihinde Ankara'da düzenlenen Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı Değerlendirme ve İstişare Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

3.2.4.4.8 Diğer Faaliyetler

Tablo 56 Tunceli İli Diğer Faaliyetler

Çalışmanın Adı	Amacı /Kapsamı	Çalışmanın Yürütülme/ Hazırlanma Şekli	Çalışmaya Başlanma Tarihi	Basım/Yayın/ Sonuçlanma Tarihi
İmza Sümeni	Ajansımız kurumsal kimlik öğesi olarak imza sümeni tasarımı yapılmış ve baskı süreci organize edilmiştir.	Ajans Personeli	01.01.2026	30.06.2026

Tasarım	Üreten Kadınlar Kooperatifi ziyaret edilerek ofisimizce tasarımı yapılan ve 2019 SOGEP Projesi Tunceli Tasarım Merkezi kapsamında Milli Eğitim Müdürlüğü'nde yer alan makinelerle üretilen hediyelik ahşap kutular hediye edilmiştir.	Ajans Personeli	01.01.2026	30.06.2026
Sunum	Yerel Kalkınma Hamlesi komite sunumları hazırlanmıştır.	Ajans Personeli	01.01.2026	30.06.2026
Tasarım	2026 YKH broşürleri güncellenmiştir.	Ajans Personeli	01.01.2026	30.06.2026
Tasarım	Ajans genelinde projelerde kullanılmak üzere kurum ve program logoları hazırlanarak izleme ve değerlendirme birimiyle paylaşılmıştır.	Ajans Personeli	01.01.2026	30.06.2026
Tasarım	Yerel Kalkınma Hamlesi duyuru görseli tasarlanmıştır.	Ajans Personeli	01.01.2026	30.06.2026
Tasarım	2026 Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı duyuru görseli tasarımı yapılmıştır.	Ajans Personeli	01.01.2026	30.06.2026
Doküman	81 il 81 Ürün Programı kapsamında Ulukale Dutu için bilgi fişi hazırlanmıştır.	Ajans Personeli	01.01.2026	30.06.2026
Tasarım	Tarım ve Orman Bakanlığı 2026 Yılı KKYDP destekleri için duyuru görseli yapılmıştır.	Ajans Personeli	01.01.2026	30.06.2026
Tasarım	Birinci Ovacık Fotoğrafçılar Maratonu etkinliğinin afiş ve davetiye tasarımları yapılarak Ovacık kaymakamlığına destek sağlanmıştır.	Ajans Personeli	01.01.2026	30.06.2026
Tasarım	Ziyaret Köyü içerisinde Munzur Gözeleri'ne giden yol üzerindeki köy evlerinin dış cephe iyileştirmesini gösteren tasarımlar yapılmıştır.	Ajans Personeli	01.01.2026	30.06.2026
Tasarım	Munzur Vadisi Milli Parkı Sürdürülebilir Ziyaretçi Yönetimi ve Ekoturizm Altyapısının Güçlendirilmesi Projesi hakkında yönetim kuruluna sunulmak üzere bilgi formu düzenlenmiş ve sunum hazırlanmıştır.	Ajans Personeli	01.01.2026	30.06.2026

Tasarım	Ajansımız ve Malatya Valiliği iş birliği ile düzenlenecek olan Turizm Çalıştayı kapsamında afiş ve davetiye tasarımları yapılmıştır.	Ajans Personeli	01.01.2026	30.06.2026
Tasarım	Tunceli İl Sağlık Müdürlüğü'ne sağlık verilerinin yer aldığı harita hazırlanmıştır.	Ajans Personeli	01.01.2026	30.06.2026
Tasarım	Ovacık Ziyaret Köyü ve Munzur Gözeleri alanı için karşılama, yönlendirme, bilgilendirme ve uyarı levhalarının tasarımları yapılmıştır.	Ajans Personeli	01.01.2026	30.06.2026

4 KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1 ÜSTÜN YÖNLER

- Kurumsal Deneyim ve Güçlü Organizasyon: On altı yılı aşkın uygulama deneyimi, kurumsallaşmış çalışma yapısı ve bölge illerinde faaliyet gösteren Yatırım Destek Ofisleri sayesinde Ajans, bölgesel kalkınma süreçlerinde deneyimli ve erişilebilir bir kurumsal aktör konumundadır.

- Geniş Paydaş Ağı ve İş Birliği Kültürü: Kamu kurumları, yerel yönetimler, üniversiteler, ticaret ve sanayi odaları, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarıyla geliştirilen iş birlikleri, Ajansın bölgesel sorunlara ortak akıl ve koordinasyon anlayışıyla yaklaşmasını sağlamaktadır.

- Ulusal Politika Belgeleriyle Uyum: On İkinci Kalkınma Planı ve Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ile uyumlu programlar sayesinde Ajansın faaliyetleri ulusal hedeflerle bütünleşik bir şekilde yürütülmektedir.

- Araştırma ve Analiz Kapasitesi: 2026 yılının ilk altı ayında il ve firma bazlı ihracat analizleri, firma bazlı ihracat stratejileri, sektörel araştırmalar ve çeşitli bilgi notlarının hazırlanması yatırım kararlarının veri ve analizlerle desteklenmesini güçlendirmiştir.

- Proje ve Fon Yönetiminde Yetkinlik: Avrupa Birliği, Dünya Bankası ve diğer uluslararası kaynaklara erişimde elde edilen deneyim, bölgeye dış finansman çekilmesine olanak sağlamaktadır.

- Yatırımcıya Doğrudan Erişim ve Danışmanlık Kapasitesi: Yatırım Destek Ofisleri aracılığıyla yatırımcılara devlet destekleri, teşvikler, Yerel Kalkınma Hamlesi ve Ajans destekleri hakkında doğrudan bilgilendirme ve danışmanlık sağlanması, Ajansın sahadaki görünürlüğünü ve yatırım süreçlerindeki etkinliğini artırmaktadır.

- Yeni Kalkınma Gündemlerine Uyum Sağlama Kapasitesi: Yeşil dönüşüm, dijitalleşme, ihracat, kadın girişimciliği, kooperatiflerin kapasite geliştirilmesi ve sosyal kapsayıcılık gibi yeni nesil kalkınma başlıklarının Ajans faaliyetlerine entegre edilmesi önemli bir üstünlük oluşturmaktadır.

- Sektörel Uzmanlaşma Ve Yerel Potansiyelleri Ortaya Çıkarma Kapasitesi: Arıcılık, balıkçılık, tarım, turizm, yöresel ürünler, sanayi ve yatırım alanlarında

gerçekleştirilen araştırmalar, bölgesel potansiyellerin somut proje ve yatırım alanlarına dönüştürülmesine imkân sağlamaktadır.

4.2 ZAYIF YÖNLER

- İnsan Kaynağı Kapasitesi: Artan faaliyet çeşitliliği, proje sayısı ve koordinasyon gereksinimleri karşısında personel sayısı ve bazı uzmanlık alanlarının yeterliliğinin geliştirilmesine ihtiyaç bulunmaktadır. Bu durum özellikle aynı anda çok sayıda program ve projenin yürütülmesinde iş yükünü artırabilmektedir.
- Uluslararası Fonlara Erişim: AB ve diğer dış kaynaklı programlardan yararlanma konusunda önemli deneyim kazanılmış olmakla birlikte, uluslararası ortak bulma, konsorsiyum oluşturma ve büyük ölçekli proje geliştirme kapasitesinin daha da güçlendirilmesi gerekmektedir.
- Bölgesel Paydaşlar Arasında Kapasite Farklılıkları: Yerel yönetimler, kamu kurumları, STK'lar ve özel sektör kuruluşları arasında proje hazırlama, finansmana erişim ve uygulama kapasitesi bakımından farklılıklar bulunmaktadır. Bu durum ortak proje geliştirme süreçlerinde zaman ve koordinasyon ihtiyacını artırmaktadır.
- Dijitalleşme ve Veri Odaklı Yönetim Kapasitesinin Geliştirilmesi: Ajansın farklı faaliyet alanlarında önemli miktarda veri üretilmesine rağmen, bu verilerin ortak bir veri altyapısı ve karar destek sistemleri üzerinden daha etkin kullanılması geliştirilmesi gereken alanlardan biridir.
- Faaliyetlerin Finansal Sürdürülebilirliği: Dış kaynaklı fonların proje bazlı ve dönemsel niteliği, bazı faaliyetlerin uzun vadeli ve öngörülebilir finansman yapısına kavuşmasını engellemektedir.
- Yatırım Ve Bölgesel Tanıtım Faaliyetlerinin Daha Geniş Ölçekte Güçlendirilmesi İhtiyacı: Yatırım Destek Ofislerinin yoğun bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetlerine rağmen, TRB1 Bölgesi'nin yatırım fırsatlarının ulusal ve uluslararası yatırımcılara sistematik ve sürekli biçimde tanıtılması konusunda daha ileri mekanizmalara ihtiyaç bulunmaktadır.

4.3 DEĞERLENDİRME

Fırat Kalkınma Ajansı, 2026 yılının ilk altı aylık döneminde bölgesel kalkınma faaliyetlerini yalnızca mali ve teknik destek sağlayan bir yapı olarak değil; araştırma, analiz, koordinasyon, yatırım destek, kapasite geliştirme ve proje geliştirme fonksiyonlarını birlikte yürüten bir bölgesel kalkınma aktörü olarak sürdürmüştür. Özellikle sanayinin dışa açılması, ihracat kapasitesinin geliştirilmesi, yeşil ve dijital dönüşüm, tarımsal verimlilik, turizm ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik çalışmalar bu yaklaşımın somut göstergeleridir.

2026 döneminin dikkat çeken yönlerinden biri, Ajansın araştırma ve analiz faaliyetlerini doğrudan yatırım ve proje geliştirme süreçleriyle ilişkilendirmesidir. Dört il için ihracat analizlerinin hazırlanması, firmalara yönelik ihracat stratejilerinin geliştirilmesi, sektörel değer zinciri analizleri ve Yerel Kalkınma Hamlesi kapsamında yatırım konularının belirlenmesi, bölgesel kalkınma politikalarının daha hedefli ve veri temelli biçimde uygulanmasına katkı sağlamaktadır.

Yatırım Destek Ofislerinin faaliyetleri de Ajansın sahadaki rolünün güçlendiğini göstermektedir. Yatırımcılara devlet destekleri ve teşvikler konusunda danışmanlık verilmesi, yeni destek programlarının tanıtılması, yatırım projelerinin ilgili kurumlarla koordinasyonu ve yatırım süreçlerinin kolaylaştırılmasına yönelik çalışmalar, Ajansın yatırım ortamının geliştirilmesindeki işlevini pekiştirmiştir.

Bununla birlikte, Ajansın önümüzdeki dönemde kurumsal kapasitesini daha da güçlendirebilmesi için insan kaynağının nicelik ve uzmanlık bakımından geliştirilmesi, uluslararası proje geliştirme kapasitesinin artırılması, bölgesel paydaşlar arasındaki kapasite farklılıklarının azaltılması ve yatırım tanıtım faaliyetlerinin daha sistematik hale getirilmesi önem taşımaktadır.

Genel olarak değerlendirildiğinde, 2026 yılının ilk altı ayında yürütülen faaliyetler Fırat Kalkınma Ajansının bölgesel kalkınma yaklaşımının giderek daha fazla veri, analiz, yatırım odaklılık, yeşil ve dijital dönüşüm, sektörel uzmanlaşma ve paydaşlar arası koordinasyon ekseninde şekillendiğini göstermektedir. Önümüzdeki dönemde bu kapasitenin ulusal ve uluslararası finansman kaynaklarıyla desteklenmesi, bölgesel yatırım ortamının daha güçlü biçimde tanıtılması ve geliştirilen analizlerin somut yatırımlara ve ölçeklenebilir projelere dönüştürülmesi, Ajansın TRB1 Bölgesi'ndeki katma değerini daha da artıracaktır.

5 ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Yatırım Destek Ofislerinin yatırımcılara yönelik bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetlerinin yanı sıra yatırım projelerinin geliştirilmesi, uygun finansman kaynaklarının bulunması, teşviklerden yararlanma ve ilgili kurumlarla koordinasyon süreçlerindeki rollerinin daha da güçlendirilmesi önem arz etmektedir. 2026 yılının ilk altı ayında YDO'lar tarafından gerçekleştirilen yoğun bilgilendirme ve proje geliştirme faaliyetleri bu kapasitenin geliştirilmesi açısından önemli bir zemin oluşturmaktadır.

- Avrupa Birliği, uluslararası finans kuruluşları ve diğer ulusal/uluslararası fon sağlayıcıların hibe ve finansman programlarına yönelik proje geliştirme kapasitesinin artırılması; Ajansın ve bölgedeki paydaşların bu kaynaklara daha etkin erişimini sağlayacak danışmanlık ve proje geliştirme mekanizmalarının güçlendirilmesi önerilmektedir.

- Bölge işletmelerinin yeşil dönüşüm, enerji verimliliği, kaynak verimliliği, dijitalleşme ve teknolojik yenilik alanlarında dönüşüm gerçekleştirmelerini destekleyecek çalışmaların artırılması; özellikle KOBİ'lerin bu süreçlere uyum sağlamasına yönelik teknik danışmanlık, eğitim ve finansman mekanizmalarının geliştirilmesi önerilmektedir.

- Arıcılık, balıkçılık, tarım, turizm, yöresel ürünler ve imalat sanayii gibi bölgenin rekabet avantajına sahip olduğu sektörlerde gerçekleştirilen değer zinciri ve sektörel analizlerin, somut yatırım projelerine, kümelenme çalışmalarına ve yeni iş modellerine dönüştürülmesine yönelik mekanizmaların geliştirilmesi önerilmektedir.

- Sosyal kapsayıcılığı güçlendirmek amacıyla kadınların, gençlerin ve dezavantajlı grupların girişimcilik, istihdam ve üretim süreçlerine katılımını artıracak projelerin desteklenmesi; kadın kooperatifleri ve sosyal girişimlerin kurumsal ve finansal kapasitelerinin geliştirilmesi önem taşımaktadır.

- Ajans personelinin özellikle uluslararası proje geliştirme, finansal analiz, yeşil dönüşüm, dijital dönüşüm, yatırım danışmanlığı, etki analizi ve yeni finansman mekanizmaları konularındaki uzmanlıklarının geliştirilmesine yönelik eğitimlerin artırılması önem arz etmektedir. 2026'nın ilk altı ayında personelin uluslararasılaşma, dijitalleşme, inovasyon, sürdürülebilirlik, IPA etki analizi, afet

farkındalığı ve JICA gibi farklı alanlarda eğitimlere katılmış olması bu yöndeki kapasite geliştirme çalışmalarının sürdürülmesi açısından olumlu bir temel oluşturmaktadır.