



2021 Ara Faaliyet Raporu

MALATYA-ELAZIĞ-BİNGÖL-TUNCELİ
TRB1 Bölgesi

www.fka.gov.tr





2021 YILI
ARA FAALİYET RAPORU
(1 Ocak - 30 Haziran 2021)

TRB1 (Malatya, Elâzığ, Bingöl, Tunceli)

Düzey 2 Bölgesi

AĞUSTOS 2021

SUNUŞ

Fırat Kalkınma Ajansı, kuruluşunun onikinci yılını geride bırakırken; kamu sektörü, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının projelerine önemli mali ve teknik destekler sağlamakta, paydaşlar arasında işbirliği ve koordinasyon faaliyetleri geliştirmekte; ulusal ve uluslararası düzeydeki girişimleriyle Bölge illeri olan Malatya, Elâzığ, Bingöl ve Tunceli'ye yatırımcı çekmek için tanıtım ve yatırım destek faaliyetleri ile yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik faaliyetlerine devam etmektedir.

Bölgesinde yeni ufuklar açan Ajansımız 2021 yılının ilk yarısında çalışmalarına her zamanki gayret ve özveriyle devam etmiştir. İmalat sanayinde kurumsallaşma, ihracatın geliştirilmesi, kırsal kalkınma, turizm, tanıtım ve markalaşma konularında çalışmalarına odaklanan Ajansımız her bir alanda önemli kazanımlar elde etmiş ve ilgili konunun paydaşlarıyla yakın işbirliği içerisinde olmuştur. Ajansımız gerek mali ve teknik destek programları, gerekse de bölge işletmelerine ve kurumlarına yönelik kapasite artırma etkinlikleriyle her alana temas eden donanımlı bir kurumsal yapı olarak bölgeyi daha iyiye ulaştırma noktasında ilerlemektedir. Sosyal kalkınma perspektifinde Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı ile yerel paydaşları harekete geçiren Ajansımız, Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı ve AB projeleri süreçlerini de etkin şekilde yürütmektedir. Bunların yanı sıra bölge tanıtımında ilkleri gerçekleştiren Ajansımız dijital dünyayı ve teknolojiyi etkili şekilde kullanarak turizm alanında da bölge değerlerini ulusal çapta ön plana çıkarmayı başarmış ve tanıtım faaliyetlerini desteklemiştir.

2021 yılının ikinci yarısında Onbirinci Kalkınma Planı, Bölge Planımız ve Ajansımız Stratejik Planı çerçevesinde destek, tanıtım ve koordinasyon faaliyetlerimiz aynı özveri, ciddiyet ve titizlikle devam ettirilecektir. Bu vesile ile yönlendirici çalışmaları nedeniyle Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına, Ajansımızın Yönetim Kurulu Üyelerine, emek ve çabaları nedeniyle Ajans Genel Sekreteri ve çalışanlarına teşekkür eder; yapılan çalışmaların Bölgemizin kalkınmasına katkıda bulunmasını temenni ederim.

Aydın BARUŞ

Malatya Valisi

Fırat Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkanı

TABLO LİSTESİ

Tablo 1: 30.06.2021 Tarihi İtibariyle Ajansta İstihdam Edilen Personelin Unvanlarına Göre Dağılımı..	13
Tablo 2: İSDB Personel Listesi.....	19
Tablo 3: PYB Personel Listesi.....	20
Tablo 4: İDB Personel Listesi.....	24
Tablo 5: İMİB Personel Listesi.....	26
Tablo 6: Bingöl YDO Personel Listesi.....	27
Tablo 7: Elâzığ YDO Personel Listesi.....	27
Tablo 8: Malatya YDO Personel Listesi.....	27
Tablo 9: Tunceli YDO Personel Listesi.....	27
Tablo 10: İç Denetçi Bilgileri.....	28
Tablo 11: 2021 Yılı Bütçe Gelir Tahminleri Ve Gerçekleşmeleri.....	31
Tablo 12: 2021 Yılı Bütçe Gider Tahminleri Ve Gerçekleşmeleri.....	32

GRAFİK LİSTESİ

Grafik 1: Unvana Göre Personel Dağılımı.....	14
Grafik 2: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı.....	14
Grafik 3: Personelin Eğitim Düzeyleri (Yardımcı Personel Hariç).....	15
Grafik 4: Yıllara Göre Personel Sayısı.....	15
Grafik 5: Personelin Yaş Dağılımı.....	15
Grafik 6: Personelin Mezun Olduğu Üniversiteler.....	16
Grafik 7: Personelin Lisans Alanlarına Göre Dağılımı.....	16
Grafik 8: Personelin İş Tecrübesi.....	16
Grafik 9: Destek Personelin Çalıştığı Alana Göre Dağılımı.....	17

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ	ii
TABLO LİSTESİ.....	iii
GRAFİK LİSTESİ	iii
İÇİNDEKİLER	iv

1 GENEL BİLGİLER..... 1

1.1 MİSYON VE VİZYON	1
1.2 YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	2
1.3 AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER.....	3
1.3.1 FİZİKSEL YAPI.....	3
1.3.2 BİLİŞİM SİSTEMİ	3
1.3.2.1 1.2.1. Malatya Merkez Sistem Altyapısı	4
1.3.2.2 Domain Altyapısı	4
1.3.2.3 Yedekleme Yapılandırılması	5
1.3.2.4 Firewall (Güvenlik Duvarı) Yapılandırılması	5
1.3.3 TEŞKİLAT YAPISI.....	6
1.3.3.1 Kalkınma Kurulu.....	6
1.3.3.2 Yönetim Kurulu.....	7
1.3.3.3 Genel Sekreterlik	8
1.3.3.4 Yatırım Destek Ofisleri.....	8
1.3.4 İNSAN KAYNAKLARI	9
1.3.4.1 Fırat Kalkınma Ajansı Mevcut İnsan Kaynağı	10
1.3.5 SUNULAN HİZMETLER	17
1.3.5.1 İmalat Sanayinde Dönüşüm Birimi (İSDB).....	17
1.3.5.2 Kırsal Kalkınma Birimi (KKB).....	19
1.3.5.3 Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi (TTMB)	20
1.3.5.4 İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB).....	22
1.3.5.5 İdari ve Mali İşler Birimi (İMİB).....	24
1.3.5.6 Yatırım Destek Ofisleri (YDO).....	26
1.3.5.7 İç Denetim.....	27
1.3.5.8 Hukuk Müşavirliği.....	28

2	AMAÇ VE HEDEFLER.....	29
2.1	AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ	29
2.2	TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER	30
3	FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	31
3.1	MALİ BİLGİLER.....	31
3.1.1	BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	31
3.1.2	MALİ DENETİM	32
3.1.2.1	İç Denetim.....	33
3.2	PERFORMANS BİLGİLERİ.....	34
3.2.1	PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ	34
3.2.1.1	Sonuç Odaklı Programlar Ve Yerel Kalkınma Fırsatları İle İlgili Çalışmalar.....	34
3.2.1.2	Sonuç Odaklı Programlar	34
	İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve İhracatın Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı	34
	Yukarı Fırat Havzası Turizm Destinasyonu Geliştirilmesi ve Markalaştırılması Sonuç Odaklı Programı	44
	Tarımsal Üretimde Katma Değerli Üretime Geçiş Sonuç Odaklı Programı	52
3.2.2	İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ	56
3.2.2.1	2018 Yılı Programları	56
	Turizm ve Endüstriyel Gelişme Mali Destek Programı	56
	Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı	57
3.2.2.2	2019 Yılı Programları	58
	Endüstriyel Gelişim Mali Destek Programı	58
	Güdümlü Proje Desteği.....	60
	Fizibilite Desteği.....	60
	Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı	61
	Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı.....	62
3.2.2.3	2020 Yılı Programları	63
	Turizm ve Sanayinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı.....	63
	Güdümlü Proje Desteği.....	64
	Fizibilite Desteği.....	65
	Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı	66
	Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı.....	67

Faaliyetlere İlişkin Özet Bilgiler.....	68
3.2.3 İDARİ FAALİYETLER.....	69
3.2.3.1 Tanıtım ve İletişim Faaliyetleri.....	69
3.2.3.2 İdari İşler	69
3.2.3.3 Bilgi Edinme Hakkı Kapsamında Yapılan Faaliyetler.....	69
3.2.3.4 İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler, Katılım Sağlanan Eğitim ve Toplantılar	70
30.06.2021 Tarihine Kadar Ajans Personeli Tarafından Katılım Sağlanmış Eğitimler:	70
3.2.4 YATIRIM DESTEK OFİSİ FAALİYETLERİ.....	71
3.2.4.1 Bingöl Yatırım Destek Ofisi	71
Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri.....	72
Teşvik İşlemleri	73
Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar.....	74
Yatırım-Tanıtım Faaliyetleri.....	77
Diğer Kurumlarla Yapılan İş Birlikleri	79
Alınan Eğitimler	82
Yurtiçi/Yurtdışı İncelemeler	83
Düzenlenen Eğitim, Konferans, Çalıştay, Seminer ve Sempozyumlar	84
Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar	85
Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji Ve Planlama Çalışmaları.....	85
3.2.4.2 Elâzığ Yatırım Destek Ofisi	86
Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri.....	86
İzin ve Ruhsat İşlemleri.....	87
Teşvik İşlemleri	87
Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar.....	89
Yatırım-Tanıtım Faaliyetleri.....	89
Diğer Kurumlarla Yapılan İşbirlikleri.....	90
Alınan Eğitimler	90
Düzenlenen Eğitim, Konferans, Çalıştay, Seminer ve Sempozyumlar	90
Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar	92
Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji Ve Planlama Çalışmaları.....	95
Diğer Faaliyetler.....	96
3.2.4.3 Malatya Yatırım Destek Ofisi	103
Teşvik İşlemleri	107
Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar.....	108

Diğer Kurumlarla Yapılan İş Birlikleri	108
Alınan Eğitimler	110
3.2.4.4 Tunceli Yatırım Destek Ofisi	110
Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri.....	111
Teşvik İşlemleri	112
Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar	113
Yatırım-Tanıtım Faaliyetleri	113
Diğer Kurumlarla Yapılan İşbirlikleri.....	114
Alınan Eğitimler	115
Yurtiçi/Yurtdışı İncelemeler	116
Düzenlenen Eğitim, Konferans, Çalıştay, Seminer ve Sempozyumlar	118
Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar	119
Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji ve Planlama Çalışmaları	125
<u>4 KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ</u>	<u>127</u>
4.1 ÜSTÜN YÖNLER.....	127
4.2 ZAYIF YÖNLER.....	127
4.3 DEĞERLENDİRME	128
<u>5 ÖNERİ VE TEDBİRLER.....</u>	<u>129</u>

1 GENEL BİLGİLER

Fırat Kalkınma Ajansı, Malatya, Elâzığ, Bingöl ve Tunceli illerinden oluşan TRB1 Düzey-2 Bölgesi'nde faaliyet göstermek üzere, 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun’un 3. maddesine dayanılarak 25.07.2009 tarihli Resmi Gazete’de yayınlanan 14.07.2009 ve 15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Ajans, ana faaliyetlerini Malatya’da bulunan merkez hizmet binasında yürütürken, yatırım destek faaliyetlerini de bölge illerinde kurulu Yatırım Destek Ofislerinde sürdürmektedir.

Fırat Kalkınma Ajansı kuruluşundan bu yana geride bıraktığı yaklaşık 11 yılı aşkın dönemde kurumsallaşma süreçlerini büyük ölçüde tamamlamıştır. Bölgede yürüttüğü mali ve teknik destek programları ile 815 projeye 339.404.751,21 TL destek sağlamış olup bilgilendirme, eğitim ve tanıtım faaliyetleri ile gerek bölge içinde gerekse bölge dışında paydaşlarına ulaşmıştır.

Bu faaliyet raporuna esas teşkil eden 2021 yılının ilk altı ayını kapsayan süreçte Ajans;

- Kurumsal kapasitenin artırılması,
- Koordinasyon ve işbirliği faaliyetlerinin geliştirilmesi,
- Sonuç odaklı program çalışmalarının yürütülmesi ve
- Yatırım destek ve rehberlik hizmetleri üzerinde yoğunlaşmıştır.

1.1 MİSYON VE VİZYON

2009 yılından beri bölgesel kalkınma hedefi ile faaliyetlerini yürüten Ajans misyonunu;

“TRB1 Bölgesinin sürdürülebilir kalkınmasını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek için gereken plan, program ve araçları hazırlayarak paydaşlarıyla birlikte uygulamak”,

Vizyonunu;

“Bölgede meydana getirdiği pozitif değişimle ülkemizin gelişmesine ilham kaynağı olan bir Kalkınma Ajansı olmak” şeklinde belirlemiştir.

1.2 YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR¹

Kalkınma Ajanslarının teşkilat yapısı görev ve yetkilerine ilişkin düzenleme 15 Temmuz 2018 tarihinde 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile yeniden düzenlenmiştir. Kalkınma Ajanslarını ilgilendiren maddeler 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 184 ile 207 sayılı maddeleri arasında düzenlenmiştir. 188. Maddede tanımlanan Ajansın görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir:

- Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.

¹ Ara faaliyet raporu 1 Ocak-30 Haziran 2021 dönemini içerecek şekilde hazırlanmış olup 30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla Ajans organizasyon yapısını ve ilgili mevzuatı yansıtmaktadır. 14.07.2021 tarihli ve 80 no'lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamelerinde Değişiklik Yapılması Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile yapılan mevzuat değişiklikleri rapora yansıtılmamıştır.

- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

1.3 AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

1.3.1 Fiziksel Yapı

Ajans Niyazi Mahallesi Buhara Caddesi No:195 Battalgazi MALATYA adresinde bulunan Malatya Ticaret ve Sanayi Odası Binasının 1. katında hizmet vermektedir.



Resim 1: Yatırım Destek Ofisleri



Resim 2: Ajans Hizmet Binası

Malatya Yatırım Destek Ofisi ve Elâzığ Yatırım Destek Ofisi bulundukları illerde Ticaret ve Sanayi Odası binaları bünyesinde, Bingöl ve Tunceli Yatırım Destek Ofisleri ise müstakil ofislerinde hizmet vermektedir.

1.3.2 Bilişim Sistemi

Kurumda bir adet bilgi işlem sorumlusu bulunmaktadır. Bilgi işlem sorumlusu tarafından kurumun bilişim sistemi günlük olarak kontrol edilmektedir. Özellikle sistem odası ve yedeklemeler her sabah düzenli olarak kontrol edilmektedir.

Kullanıcı yönetimi için kullanılan sunucuda, oturum açma ve kullanıcı bilgileri saklı tutulmaktadır. Kullanıcılar, sunucu tarafından düzenli aralıklarla şifrelerini değiştirmeye zorlanmaktadır. Ayrıca, kurumun bilişim sistemlerinin kullanımı üzerine oluşturduğu bir bilişim sistemleri kullanıcı sözleşmesi bulunmaktadır.

Fırat Kalkınma Ajansı, Malatya ili merkez olmak üzere Elâzığ, Bingöl ve Tunceli illerinden oluşan 4 bölgesi bir bilişim altyapısına sahiptir. İnternet erişimi için Malatya’da Radiolink teknolojisi, diğer illerde ise ADSL teknolojisi kullanılmaktadır. Elâzığ, Bingöl ve Tunceli illerinin Merkez’le olan bağlantısı ise VPN kullanılarak sağlanmaktadır.

1.3.2.1 1.2.1. Malatya Merkez Sistem Altyapısı

Bilişim sisteminin merkezi Malatya’dadır. Burada bir sistem odası mevcut olup bütün sunucular ve Radiolink internet anahtarı burada bulunmaktadır. Ayrıca, omurga anahtar ve merkez binada internet erişimi için kullanılan kablosuz erişim kontrol cihazı burada barındırılmaktadır. Sistem odası fiziki olarak yeterli durumdadır. Odada, sistemi etkileyecek herhangi bir olumsuz durum bulunmamaktadır. Odaya girişte parmak izi okuyucu kullanılmaktadır. Sistem odasında iki adet klima ve yangın söndürme sistemi bulunmaktadır. Ayrıca, binanın alarm sistemine bağlı olan bir adet hareket sensörü bulunmaktadır.

Sistem odasında 4 adet fiziksel sunucu barındırılmaktadır. Ayrıca, antivirüs programının yönetimi yapılan bir adet sanal sunucu bulunmaktadır.

Malatya, Elâzığ, Bingöl ve Tunceli Yatırım Destek Ofislerinde ise bilişim altyapısı aynıdır. Ofislerde herhangi bir sunucu bulunmamaktadır. Her ofiste bir adet statik ip atanmış güvenlik duvarı cihazı bulunmaktadır. Bu güvenlik duvarı cihazları merkezdeki ana güvenlik duvarına VPN yoluyla bağlanarak, ofislerdeki kullanıcıların sunuculara ve sistem kaynaklarına erişimleri sağlanmaktadır.

1.3.2.2 Domain Altyapısı

Fırat Kalkınma Ajansı, “fka.gov.tr” domain adı altında ve “fka.org.tr” alan adına yönlendirilmiş olarak kullanılmaktadır. Ajansın kendi internet sitesi kiralanan VPS sunucuda barındırılmaktadır.

Aktif dizinde kurumsal birim yapısı yapılandırılmamış ve tüm kullanıcıların herhangi bir hiyerarşi olmadan aynı seviyede olmaları sağlanmıştır. Aktif dizin domain yapısı

Microsoft Server 2008 R2 üzerine kurulmuştur. Elektronik posta kullanımı için Gmail üzerinden hizmet alımı yapılmaktadır.

Aktif dizinde herhangi bir grup ilkesi bulunmamaktadır. Tüm kullanıcıların yetkilendirilmesi aynı seviyededir. Merkez Master DC bulunmaktadır. Herhangi bir Additional DC bulunmamaktadır. Forest functional level ve domain functional level 2008 R2'dir. Sunucularda işletim sistemi olarak Microsoft Server 2008 standart edition sürümü Türkçe versiyonu ile kullanılmaktadır.

Kurumda bir adet dosya sunucusu bulunmaktadır. Oluşturulan ortak klasörler ile kullanıcıların bilgilere erişmesi daha kolay hale getirilmiştir. Dosya sunucusu üzerinde bulunan doküman yönetim sistemi olan M-Files programı sayesinde önemli dokümanlar güvenli bir şekilde barındırılmakta ve kullanıcıların erişimi sağlanmaktadır. Başka bir sunucuda da evrak işlerinde önemli derecede kolaylık sağlayan Elektronik Belge Yönetim Sistemi bulundurulmaktadır.

1.3.2.3 Yedekleme Yapılandırılması

Fırat Kalkınma Ajansı'nda günlük olarak planlanmış bir yedekleme stratejisi bulunmaktadır. Her gün saat 23.00'da bütün sunucuların yedekleri, depolama sistemine alınmaktadır. Fırat Kalkınma Ajansı'nda bir felaket senaryosu planı bulunmaktadır. Sistemde meydana gelebilecek ölümcül bir hatada uygulanacak eylem planı hazır bulunmaktadır.

1.3.2.4 Firewall (Güvenlik Duvarı) Yapılandırılması

Fırat Kalkınma Ajansı'nda merkezde ve yatırım destek ofislerinde güvenlik duvarı cihazları kullanılmaktadır. Ofislerden merkeze çift yönlü VPN bağlantıları yapılmıştır. Dışarıdan ve yatırım destek ofislerinden sunuculara yapılan istekler, merkezde bulunan güvenlik duvarı tarafından kontrol edilmekte ve sadece izin verilen portlara erişim sağlanabilmektedir. İçeriden dışarıya ve dışarıdan içeriye erişim için gerekli olan portlara erişim izni verilmiştir. İçeriden dışarıya yapılan bağlantılarda ise içeriği belirli türlerde olan sitelere kısıtlama yapılmış, herhangi bir sosyal paylaşım sitesi veya ip adres tabanlı bir kısıtlama yapılmamıştır. Bu sayede sistemde ek bir filtreleme programı kullanmaya gerek kalmamıştır.

1.3.3 Teşkilat Yapısı

Kalkınma Ajanslarının teşkilat yapısı 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde belirtilmiştir. Buna göre Ajansın teşkilat yapısı;

- Kalkınma Kurulu,
- Yönetim Kurulu,
- Genel Sekreterlik ve
- Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır.

1.3.3.1 Kalkınma Kurulu

Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere kalkınma kurulu oluşturulur. Kalkınma kurulu illerin nüfuslarına göre dengeli temsilini sağlayacak şekilde en fazla yüz üyeden oluşur.

Kalkınma Ajansları Kalkınma kuruluna temsilci gönderecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarının gönderecekleri temsilcilerin sayısı, görev süresi ve diğer hususlar Cumhurbaşkanı kararı ile belirlenir.

4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 192. maddesinde Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir;

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek,
- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak,
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak,
- Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamaktır.

Bakanlar Kurulunun 2016/9112 sayılı kararı ile Kalkınma Kurulu üyelikleri feshedilmiş olup, önümüzdeki dönemdeki düzenlemelere bağlı olarak tekrar üyeliklerin belirlenmesi için ilan yayımlanacaktır.

1.3.3.2 Yönetim Kurulu

Yönetim kurulu, Ajansın karar organıdır. 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 193. Maddesinde belirtildiği üzere Yönetim Kurulu; tek ilden oluşan bölgelerde vali, büyükşehir belediye başkanı, il genel meclisi başkanı, sanayi odası başkanı, ticaret odası başkanı ile kalkınma kurulu tarafından özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşlarından seçilecek üç temsilciden; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Bu kapsamda, Fırat Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu;

- Elâzığ Valisi ve Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Erkaya YIRIK,
 - Bingöl Valisi Sayın Kadir EKİNCİ,
 - Malatya Valisi Sayın Aydın BARUŞ,
 - Tunceli Valisi Sayın Mehmet Ali ÖZKAN,
 - Bingöl Belediye Başkanı Sayın Erdal ARIKAN,
 - Elâzığ Belediye Başkanı Sayın Şahin ŞERİFOĞULLARI,
 - Malatya Büyükşehir Belediye Başkanı Sayın Selahattin GÜRKAN,
 - Tunceli Belediye Başkanı Sayın Fatih Mehmet MAÇOĞLU,
 - Bingöl İl Genel Meclisi Başkanı Sayın Hasan BASATEMUR,
 - Elâzığ İl Genel Meclisi Başkanı Sayın İbrahim ŞERBET,
 - Tunceli İl Genel Meclisi Başkanı Sayın Hüseyin ARSLAN,
 - Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Mahmut AYAS,
 - Elâzığ Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Asilhan ARSLAN,
 - Malatya Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Oğuzhan Ata SADIKOĞLU,
 - Tunceli Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Zeynel AÇIKGÖZ,
- olmak üzere 15 üyeden oluşmaktadır.²

4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 194. maddesinde Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri aşağıdaki şekilde belirtilmiştir:

- Ajansın yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayına sunmak,
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,

² Malatya'nın Büyükşehir olması nedeniyle İl Genel Meclisi kapatılmış ve Yönetim Kurulu üye sayısı on beşe düşmüştür.

- Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek,
- Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek,
- Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek,
- Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak,
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmektir.

1.3.3.3 Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin, çalışma birimlerinin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreter'dir. Genel Sekreter Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Ajans Genel Sekreterliğini, Dr. Abdulvahap YOĞUNLU yürütmektedir.

Genel Sekreterlik bünyesinde; İmalat Sanayinde Dönüşüm Birimi, Kırsal Kalkınma Birimi, Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi ile İdari ve Mali İşler Birimi olmak üzere beş çalışma birimi ve bölge illerinde kurulu yatırım destek ofisleri görev yapmaktadır.

1.3.3.4 Yatırım Destek Ofisleri

Yatırım Destek Ofisleri, bölge illerinde, Yönetim Kurulu kararı ile biri koordinatör olmak üzere, en çok beş uzmandan oluşacak şekilde teşkil edilir. Yatırım Destek Ofisleri görevleri ile ilgili olarak Genel Sekreterliğe karşı sorumludur.

4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 198. maddesinde Yatırım Destek Ofislerinin görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek, yatırımları izlemek,

- İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek,
- Başvurular hakkında ön inceleme yapmak,
- Yapılan düzenlemelerde belirtilen işlemleri yapmak,
- İş ve işlemler konusunda valiliğe ve genel sekreterliğe bilgi vermektir.

1.3.4 İnsan Kaynakları

Fırat Kalkınma Ajansı İnsan Kaynakları Politikası; 15.07.2018 Tarih ve 30479 Sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’ nin 187 inci Maddesinin ikinci Fıkrasının (g) Bendi ve 200 üncü Maddesi, 27.06.1989 Tarihli ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Ek 28 inci Maddesinin dördüncü Fıkrası ve 29.05.2019 Tarih ve 30788 Sayılı Resmi Gazete’ de yayımlanan Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği esas alınarak hazırlanmıştır.

29.05.2019 Tarih ve 30788 Sayılı Resmi Gazete’ de yayımlanan Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği 4 üncü Maddesinin 1 inci Fıkrasında ve Ajansımız Yönetim Kurulunun 31.12.2019 Tarihli İnsan Kaynakları Politikasına ilişkin Kararında da belirtildiği gibi, İnsan Kaynakları Politikasının amacı, Ajans’ın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

Genel Sekreter yönetiminde Ajans, seçkin, teknik kapasitesi ve motivasyonu yüksek, bölgenin ihtiyaç duyduğu uzman ve destek personeli ile teçhiz edilmektedir.

Ajansın insan kaynakları politikasının temel ilkeleri şunlardır:

- İşin gerektirdiği niteliklere sahip kişilerin seçimini, işe alınmasını ve görevlendirilmesini gerçekleştirmek ve personeli işin gereğine göre eğitmek ve yetiştirmek,
- Personelin üreticiliğini, girişimciliğini, başarı ve çabasını maddi ve manevi olarak desteklemek, buna ilişkin sistemler geliştirmek, personelin Ajansın amaçları doğrultusunda etkin ve verimli çalışmasını sağlayacak, Ajansın hizmet kalitesini yükseltecek ve yapılan işin niteliğine uygun rahat ve güvenli bir iş ortamı sağlamak,

- Personeli etkinlik ve verimlilik ilkelerine bağlı olarak, maliyet ve tasarruf bilinci içerisinde çalıştırmak, kendilerini ilgilendiren konularda zamanında bilgilendirmek,
- Personelin Ajansa sadakat ve bağlılığını artırmak, aynı Ajansta çalışma bilincinin oluşturulması ve güçlendirilmesi için Ajans çalışanları arasında işbirliği ve dayanışmayı geliştirici ve motivasyonu sağlayıcı tedbirler alarak çalışmayı özendirici hale getirmek,
- Personelin kişiliğine saygılı olmak, personele, mesleki ve kişisel yönden yetiştirme ve gelişme bakımından eşit ve uygun imkânlar sağlamak,
- İstihdam edilecek personelin seçiminde, Ajansın çalışma esas ve usullerine ilişkin ilkeler ve görevin gerektirdiği uzmanlık bilgisine öncelik vermek, personelin bilgi ve yeteneklerine uygun görevlerde çalışmasını sağlamak,
- İnsan kaynakları politikasının oluşturulması sürecine personelin katılımını sağlamak, personelin düşünce, görüş ve önerilerini Ajans yönetimine kolaylıkla aktarabilmesini sağlamak, bu çerçevede haberleşme usul ve imkânlarını geliştirmek ve buna ilişkin tedbirleri almaktır.

1.3.4.1 Fırat Kalkınma Ajansı Mevcut İnsan Kaynağı

Dünyada yaşanan değişimler ışığında son 20-30 yılda, bölgesel gelişme ülke içi ve dışı çok yönlü bir etkileşim süreci içermektedir. Yerel aktörlerin hem planlama, hem de uygulama safhalarında sürekli aktif olması, inisiyatif alabilen bir yapıya sahip olması, araştırma ve proje üretme kapasitesini geliştirmesi ve bunu kurumsallaştırması gerektiği başarılı bölgesel/yerel kalkınma modellerinin incelenmesi ile anlaşılmaktadır. Bu bağlamda, yeni bölgesel gelişme ve planlama anlayışının, katılımcı olması ve yerel aktörlerin çabalarına, yerel potansiyellere ve dinamiklere, stratejik yaklaşıma ve sürekli öğrenme bilincine dayalı uygulamalar içermesi gerekmektedir.

Bu bakımdan, yerel/bölgesel dinamiklerin ve potansiyelin tespiti, bunların ulusal öncelikler ile uyumlu olarak yerinde ve katılımcı bir anlayışla, ortak akıl kullanılarak planlanması, esnek, aksiyona dayalı, rol paylaşımına açık ve insan odaklı programlar, gelişme politikaları ve rekabetçi projeler ile desteklenmesi amacıyla yerelde teknik kapasitesi yüksek kurumsal yapılar olarak kalkınma ajansları modeli büyük önem arz etmektedir.

Bölgenin yeni ulusal ve yerel rekabet koşullarına ayak uydurma yeteneğini geliştirmek ve uygun altyapıyı hazırlayabilmek amacıyla, çabuk karar alıp uygulayabilen, esnek ve

dinamik bir kurumsal örgütlenmeyi sağlamak üzere, söz konusu model çerçevesinde Ajans tarafından etkin bir insan kaynakları rejimi ve politikası belirlenmiştir. Kalkınma Ajanslarının temel ürünü hizmet olup bu süreçte kilit aktör personeldir. Bu sebeple istihdam edilecek personelin nitelikleri önemlidir. Nitekim ilgili mevzuatta Ajansta çalışacak personelin asgari düzeydeki nitelikleri (yabancı dil bilgisi, eğitim düzeyi vb.) açıkça belirtilmiştir. Ajansta istihdam edilecek kişilerde bu nitelikler göz önünde bulundurularak seçim yapılmakta Genel Sekreter, iç denetçi, hukuk müşaviri, uzman personel, destek personeli ve yardımcı personel (sürekli işçi) olmak üzere altı unvan grubunda personel istihdam edilmektedir.

29.05.2019 Tarih ve 30788 Sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği’nin ilgili maddeleri çerçevesinde gerçekleştirilen yarışma sınavı sonucunda başarılı olan adaylar ile deneme süresinin ardından Genel Sekreterin önerisi üzerine Yönetim Kurulu kararı ile iş mevzuatı hükümlerine uygun şekilde belirsiz süreli iş akdi yapılmaktadır.

703 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile adı "Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun" olarak değiştirilen 5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun Mülga 18. Maddesi, 29.05.2019 Tarih ve 30788 Sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin 21., 27. ve 28. Maddeleri ile Yüksek Planlama Kurulu Kararı ve Yönetim Kurulu kararları doğrultusunda personele ücret ve gerekli hallerde ihbar, kıdem tazminatı vb. yasal ödemeler yapılabilmektedir.

Ajansımız tarafından, İnsan Kaynakları Raporunda belirtilen, norm kadro olarak açık olan 1 (bir) “Hukuk Müşaviri Olarak Görevlendirilecek Uzman Personel”, 2 (İki) “Uzman Personel” ve 2 (İki) “Destek Personeli” pozisyonları için gerekli hazırlıklar yapılarak oluşturulan personel alım ilan metni 29.12.2020 Tarih ve 31349 Sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmıştır. 18.01.2021-15.02.2021 tarihleri arası alınan başvurular, personel alım ilan metninde belirtilen puanlama kriterleri doğrultusunda değerlendirilmiş olup sözlü yarışma sınavına katılmaya hak kazanan adayların listesi 22.02.2021 tarihinden itibaren Ajans internet sitesinde (www.fka.gov.tr) ilan edilmiş ve 18.03.2021 tarihinde yapılan sözlü yarışma sınavı kapsamında sınav komisyonunca yapılan değerlendirme neticesinde başarılı olan 1 Uzman Personel ve 2 Destek Personeli göreve başlamıştır.

Fırat Kalkınma Ajansı Personelinde Bulunması Gereken Temel Yetkinlikler:

- ✓ Kişisel Farkındalık
- ✓ Sosyal Farkındalık
- ✓ Katma Değer Oluşturma

Teknik Yetkinlikler:

- ✓ Analitik Düşünme
- ✓ Soyut Düşünme
- ✓ Stratejik Düşünme
- ✓ Teknik Uzmanlık
- ✓ Araştırmacı Olma
- ✓ Organizasyon Becerisi
- ✓ Etkili Kontrol gücü
- ✓ Sunum Yeteneği

Yönetmel Yetkinlikler:

- ✓ Hedef Saptama ve Öncelikleri Belirleme
- ✓ Astları Geliştirme
- ✓ Kişileri Hedeflere Doğru Yönlendirme
- ✓ Liderlik
- ✓ Koçluk
- ✓ Temsil Kabiliyeti
- ✓ Toplu ve Yaygın Dikkat
- ✓ Problem Çözme
- ✓ Delege Etme
- ✓ Planlama
- ✓ Etkileme ve Uzlaşma Becerisi
- ✓ Koordinasyon Gücü
- ✓ Etkin Karar Verme / Risk Alma Yeteneği

Ajansımızda 30.06.2021 tarihi itibarı ile 1 Genel Sekreter, 1 İç Denetçi, 5 Birim Başkanı, 4 YDO Koordinatörü, 17 uzman personel, 8 destek personel ve 17 yardımcı hizmetler personeli olmak üzere 53 personel görev yapmaktadır. (30.09.2019 Tarihli Yönetim Kurulu kararı ile yurtdışında yüksek lisans eğitimi amaçlı ücretsiz izin verilmiş olup ilgili personel istatistik/bilgi hesaplamalarına dâhil edilmiştir.)

Ajans Genel Sekreterliğini Dr. Abdolvahap YOĞUNLU; Ajansımız Yönetim Kurulu'nun 31.01.2018 Tarih ve 2018/2 Sayılı Kararı gereğince 05.03.2018 tarihinden itibaren

vekâleten, 02.09.2019 tarihinden itibaren ise Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın 02.09.2019 Tarih ve 508123 Sayılı yazısı gereğince, asaleten yürütmektedir.

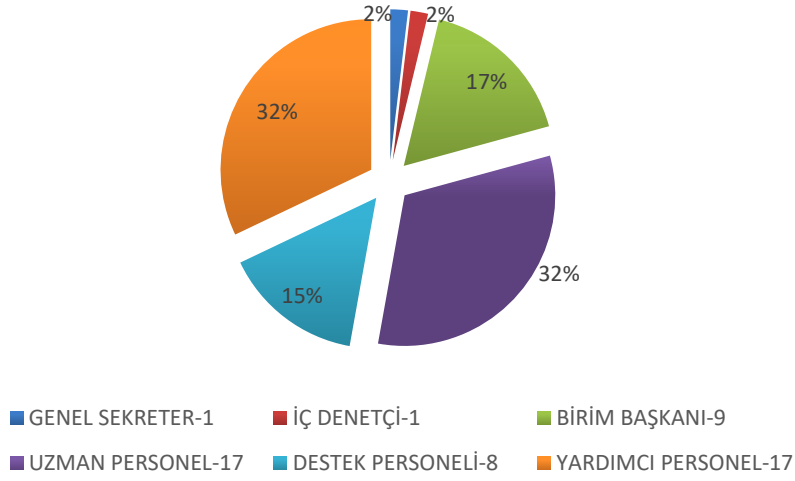
Tablo 1: 30.06.2021 Tarihi İtibariyle Ajansta İstihdam Edilen Personelin Unvanlarına Göre Dağılımı

Birim	Personel Sayısı
Genel Sekreterlik	1
İç Denetçi	1
Hukuk Müşaviri	-
İmalat Sanayinde Dönüşüm Birimi	3
Birim Başkanı	1
Uzman	2
Kırsal Kalkınma Birimi	3
Birim Başkanı	1
Uzman	2
Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi	3
Birim Başkanı	1
Uzman	2
İzleme ve Değerlendirme Birimi	4
Birim Başkanı	1
Uzman	3
İdari ve Mali İşler Birimi	17
Birim Başkanı	1
İdari İşler ve İnsan Kaynakları Sorumlusu	1
Basın ve Halkla İlişkiler Sorumlusu	1
Bilgi İşlem Sorumlusu	1
Büro Destek Personeli	1
Kurumsal İletişim Destek Personeli	1
Muhasebe Finans Sorumlusu	1
Muhasebe Yetkilisi	1
Yardımcı Hizmetler	9
Bingöl Yatırım Destek Ofisi	5
Birim Başkanı	1
Uzman	1
YDO Görevlisi (Destek Personel)	1
Yardımcı Hizmetler	2
Elâzığ Yatırım Destek Ofisi	6
Birim Başkanı	1
Uzman	3
Yardımcı Hizmetler	2
Malatya Yatırım Destek Ofisi	5

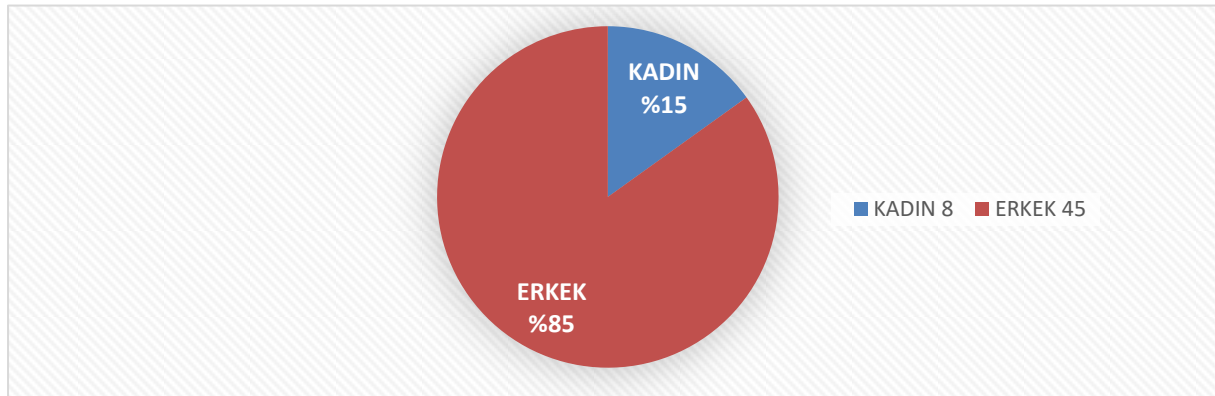
Birim Başkanı	1
Uzman	2
Yardımcı Hizmetler	2
Tunceli Yatırım Destek Ofisi	4
Birim Başkanı	1
Uzman	1
Yardımcı Hizmetler	2
GENEL TOPLAM	53

Ajansta çalışan Genel Sekreter, İç Denetçi, Uzman Personel, Destek Personeli ve Yardımcı Personel unvanlı personellere ait istatistikler aşağıda yer almaktadır.

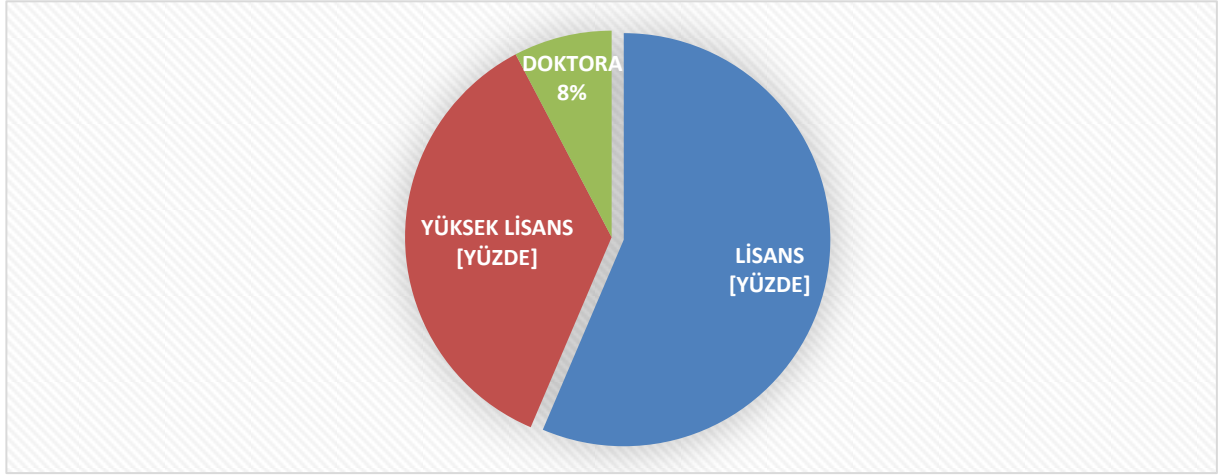
Grafik 1: Unvana Göre Personel Dağılımı



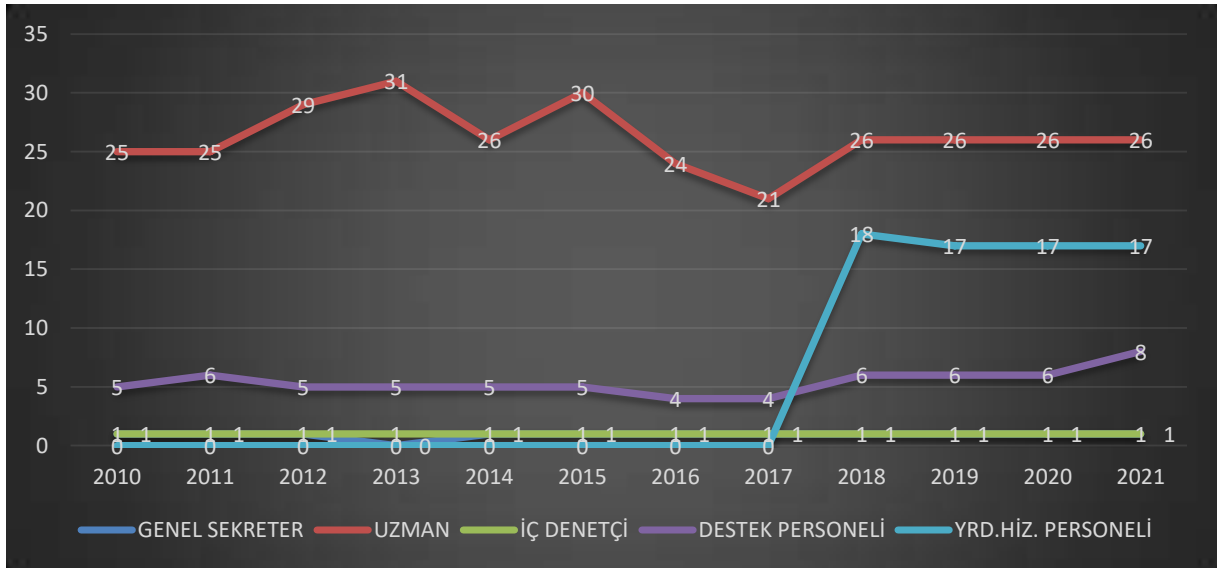
Grafik 2: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı



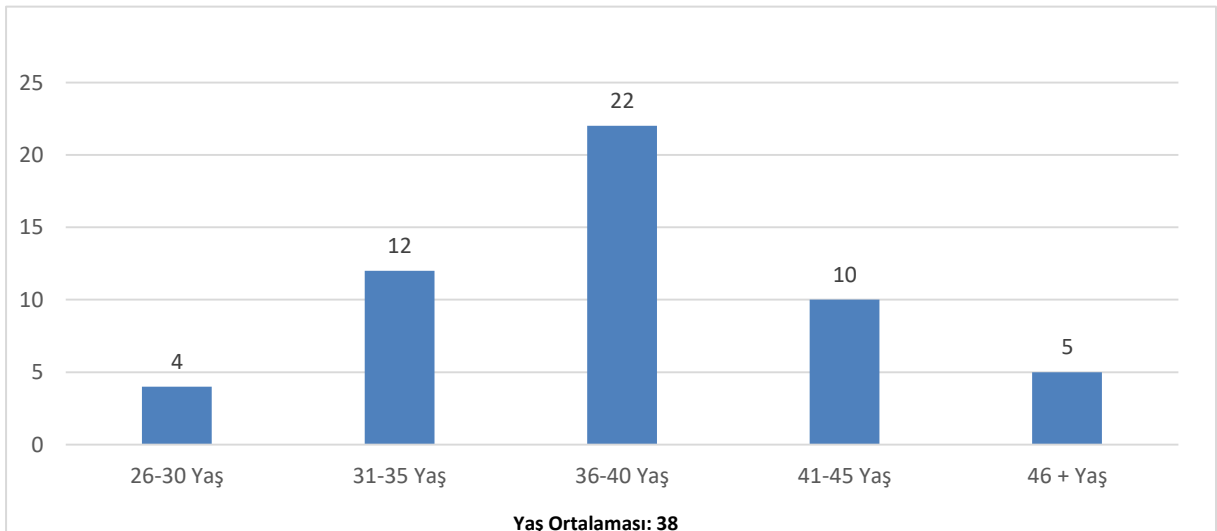
Grafik 3: Personelin Eğitim Düzeyleri (Yardımcı Personel Hariç)



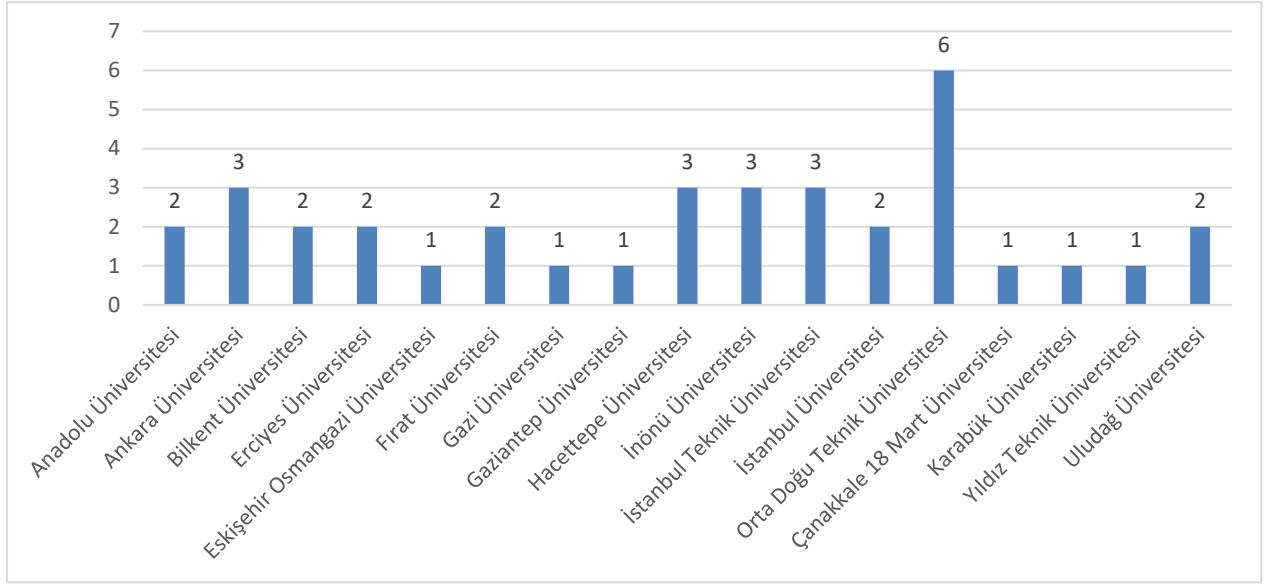
Grafik 4: Yıllara Göre Personel Sayısı



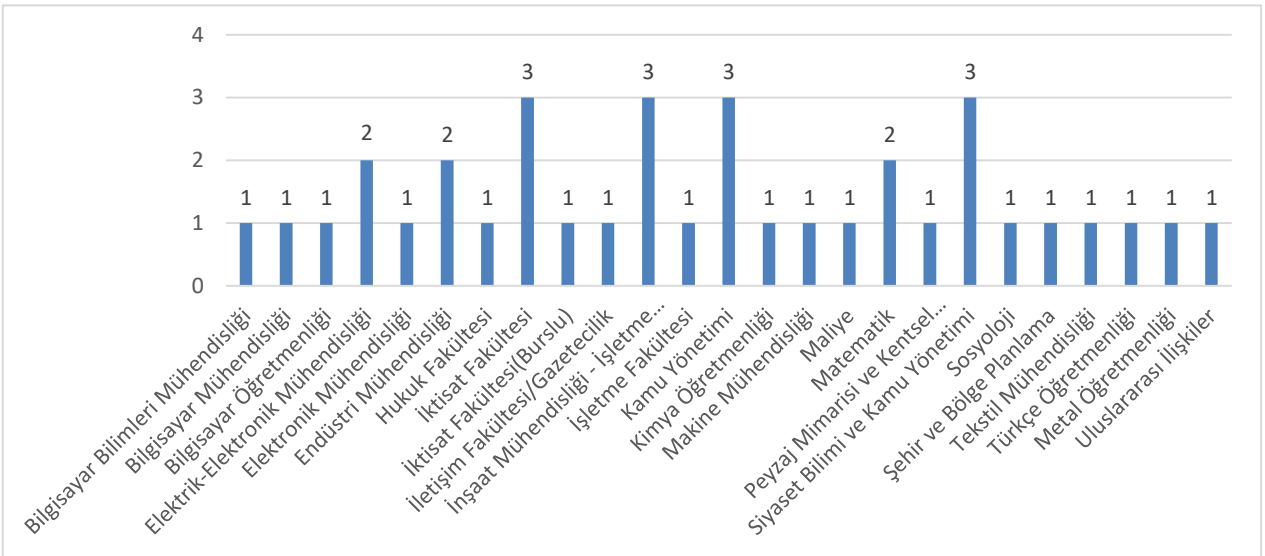
Grafik 5: Personelin Yaş Dağılımı



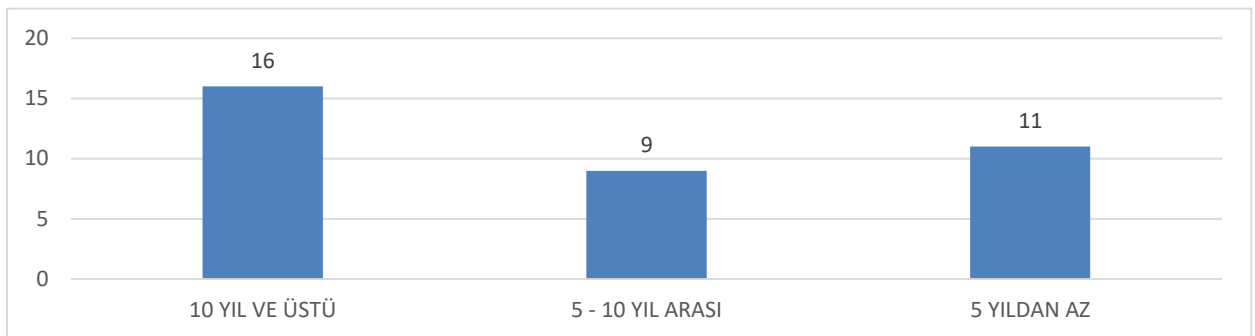
Grafik 6: Personelin Mezun Olduğu Üniversiteler



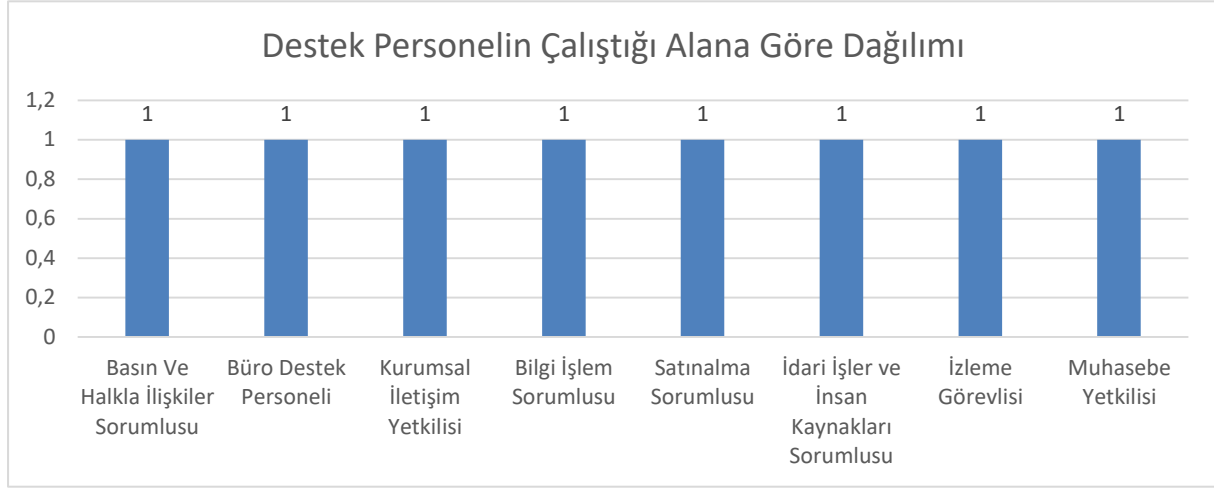
Grafik 7: Personelin Lisans Alanlarına Göre Dağılımı



Grafik 8: Personelin İş Tecrübesi



Grafik 9: Destek Personelin Çalıştığı Alana Göre Dağılımı



Ajans faaliyetlerinin etkin biçimde yürütülmesi amacıyla çalışma birimleri arasında iş bölümü yapılmış ve çalışma alanı başlıklarına göre sorumlu personel belirlenerek matris bir yapı oluşturulmuştur. Ayrıca çalışma pratiği gereği belirlenen ihtiyaç alanlarında çalışmalar yapmak üzere zaman zaman çeşitli çalışma grupları ve komisyonlar kurulmaktadır.

1.3.5 Sunulan Hizmetler

Ajansın sunduğu hizmetler, Genel Sekreterlik bünyesinde oluşturulan; İmalat Sanayinde Dönüşüm Birimi, Kırsal Kalkınma Birimi, Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, İdari ve Mali Hizmetler Birimi ve Yatırım Destek Ofisleri tarafından gerçekleştirilmektedir.

Bu birimlerin yetki, görev ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

1.3.5.1 İmalat Sanayinde Dönüşüm Birimi (İSDB)

İmalat sanayinde faaliyet gösteren işletmelerin kurumsal yapısının güçlendirilmesi, stratejik yönetim yetkinliklerinin geliştirilmesi sağlanarak rekabet gücünün artırılması ile Bölge ihracatının artırılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilmesi, plan ve programlar hazırlanması ve uygulaması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur. Ayrıca diğer birimler arasındaki koordinasyonu sağlayarak Ajans faaliyetlerinin bir bütünlük ve uyum içerisinde yürütülmesinden sorumludur.

İSDB'nin görev ve yetkileri aşağıda sıralanmaktadır:

- İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve İhracatın Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı ile ilgili bütün iş ve işlemleri yürütmek ve programın etkisini ölçmek,
- Malatya, Elâzığ, Bingöl ve Tunceli illerini kapsayan TRB1 Bölgesinin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya, çevresel şartları iyileştirmeye, bölge potansiyelini harekete geçirmeye, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak ve/veya yaptırmak, bu araştırmaları yapanlara destek olmak; bölge ile ilgili veriler toplamak, güncellemek ve veri tabanları oluşturmak,
- Diğer Ajans çalışma birimlerinin bütünlük ve uyum içerisinde çalışmasına yönelik koordinasyonu sağlamak,
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına destek sağlamak,
- Diğer ajans çalışma birimleri ile ortaklaşa Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda, Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak, yerel aktörlerin katılımını sağlayarak Bölge Planı'nı hazırlamak,
- Ajansın yıllık çalışma programını ve bütçesini hazırlamak ve konsolide etmek,
- Yıllık ve altı aylık birim faaliyet raporlarını hazırlamak, diğer çalışma birimleri tarafından hazırlanan faaliyet raporlarını konsolide ederek Bakanlığa sunmak,
- Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak; destek programlarının tanıtım, başvuru, değerlendirme ve ilan süreçlerini yürütmek, destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek,
- Bölgede imalat sanayinde faaliyet gösteren işletmelerin kurumsal yapılarının güçlendirilmesi, rekabet güçlerinin artırılması suretiyle ihracat kapasitelerinin artırılmasına yönelik eylem planları hazırlamak ve stratejiler geliştirmek,
- Kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimler tarafından yürütülen projeleri takip etmek ve bölge plan ve programları açısından uygun görülenlere katkıda bulunmak,
- Bölge Planına uygun olarak operasyonel programları hazırlamak,
- Bölge planı öncelikleri ve stratejileri çerçevesine bölgenin imalat sanayi alanında faaliyet gösteren firmaların tanıtımına ve gelişimine yönelik çalıştay, panel, konferans, sempozyum ve fuar gibi organizasyonları düzenlemek,

Ajansın ulusal ve uluslararası organizasyonlara katılımı ve tanıtımının gerçekleştirilmesinde koordinasyonu sağlamak,

- Bölgede imalat sanayi alanında faaliyet gösteren firmaların kurumsal kapasiteleri ve ihracat kapasitelerini artırmaya yönelik dış kaynaklı fonları araştırmak, fonlardan yararlanılmasına yönelik bölgede farkındalık yaratmaya çalışmak, uygun bulunanlara Ajans adına başvurularda bulunmak, bölgedeki kurum ve kuruluşların ulusal ve uluslararası iş birlikleri geliştirmelerini desteklemek,
- Ajansın hak kazandığı dış kaynaklı projeleri uygulamak ve bölgede projelerin koordinasyonunu sağlamak,
- Diğer Ajans çalışma birimleri ile birlikte GÜDÜMLÜ Proje Desteği, Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı, Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı, Çalışan ve Üreten Gençler Programı ve diğer ilgili programlar kapsamında proje geliştirme çalışmalarını yürütmek ve görev verildiği takdirde izleme ve değerlendirme görevlerini yerine getirmek,
- Genel Sekreter tarafından verilecek diğer görevleri gerçekleştirmek.

İmalat Sanayinde Dönüşüm Birimi'nde hâlihazırda görev yapmakta olan uzman personel aşağıda sıralanmaktadır:

Tablo 2: İSDB Personel Listesi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
Midhat YÜZEROĞLU	İTÜ İnönü Üni.	Tekstil Müh. İng. Dili ve Ed.	Birim Başkanı
Eray UTKU ÖZEK	Uludağ Üni.	İşletme	Uzman
M. Furkan BAŞKAYA	Gaziantep Üni.	Endüstri Müh.	Uzman
Emre AK	Anadolu Üni.	İşletme	Birim Görevlisi

1.3.5.2 Kırsal Kalkınma Birimi (KKB)

Kırsal Kalkınma Birimi (KKB), TRB1 Bölgesinde tarım sektöründe verimliliğin artırılması ve katma değerın yükseltilmesine yönelik faaliyetler gerçekleştirilmesi, plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

Kırsal Kalkınma Birimi'nde hâlihazırda görev yapmakta olan uzman personel aşağıda sıralanmaktadır:

Tablo 3: PYB Personel Listesi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
M. Fatih ÇAN	Bilkent Üni.	Peyzaj Mimarisi ve Kentsel Tasarım	Birim Başkanı
Âdem AÇIKALIN	Anadolu Üni.	Kamu Yönetimi	Uzman
Taner ÖNAL	ODTÜ/Anadolu Üni.	Kimya Öğretmenliği/İşletme	Uzman

1.3.5.3 Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi (TTMB)

Bütünleşik turizm anlayışı ve destinasyon yaklaşımı ekseninde bölgenin turizm değerlerinin geliştirilmesi, sürdürülebilirlik ilkesi çerçevesinde tanıtılması ve markalaştırılmasına yönelik yerel aktörlerin katılımı ile faaliyetler gerçekleştirilmesi, plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi, aşağıda belirtilen görevleri yerine getirir:

- Yukarı Fırat Havzası Turizm Destinasyonu Geliştirilmesi ve Markalaştırılması Sonuç Odaklı Programı ile ilgili bütün iş ve işlemleri yürütmek ve programın etkisini ölçmek,
- Diğer ajans çalışma birimleri ile ortaklaşa Ulusal Kalkınma Planı ve diğer üst ölçek plan ve stratejiler ile uyumlu olarak Bölge Planı hazırlamak ve paydaşlar arasında gerekli koordinasyonu sağlamak,
- Bölgenin turizm potansiyelini geliştirmeye ve bölge tanıtımına yönelik eylem planları hazırlamak ve stratejiler geliştirmek,
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına destek sağlamak,
- Diğer ajans çalışma birimleri ile ortaklaşa, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda, Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak, yerel aktörlerin katılımını sağlayarak Bölge Planı'nı hazırlamak,
- Bölge Planına uygun olarak operasyonel programları hazırlamak,
- Bölge'nin doğal, kültürel, tarihi, ekonomik ve sosyal özelliklerinin ulusal ve uluslararası alanda tanıtımını yapmak ve bölgenin marka değerini arttırıcı faaliyetlerde bulunmak,
- Bölge planı öncelikleri ve stratejileri çerçevesine bölgenin turizm alanında faaliyet gösteren firmaların ve kurumların tanıtımına ve gelişimine yönelik çalıştay, panel, konferans, sempozyum ve fuar gibi organizasyonları

düzenlemek, Ajansın ulusal ve uluslararası organizasyonlara katılımı ve tanıtımının gerçekleştirilmesinde koordinasyonu sağlamak,

- Bölgenin bir turizm destinasyonu olarak gelişmesini sağlamak amacıyla bütünleşik turizm anlayışı içerisinde paydaşlarla iş birliği içerisinde faaliyetler yürütmek ve bu amaç doğrultusunda paydaşlar arası koordinasyon görevi üstlenmek,
- Ajansın yıllık çalışma programı ve bütçesi hazırlanırken birim faaliyetleri ve vizyonu kapsamında çalışma programı ve bütçenin ilgili bölümlerini hazırlamak,
- Bölge tanıtımına yönelik strateji ve projelerin yerel aktörlerin katılımıyla, ulusal ve üst ölçekli diğer planlar ile uyumlu olarak hazırlanmasını, bunların yerel aktörler tarafından benimsenmesi ve sahiplenilmesini sağlamak,
- Kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimler tarafından yürütülen projeleri takip etmek ve bölge plan ve programları açısından uygun görülenlere katkıda bulunmak,
- Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak; destek programlarının tanıtım, başvuru, değerlendirme ve ilan süreçlerini yürütmek, destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek,
- Bölgede turizmin gelişmesi ekseninde firmaların ve kurumların kurumsal kapasitelerini artırmaya ve iş birlikleri kurmalarına yönelik dış kaynaklı fonları araştırmak, fonlardan yararlanılmasına yönelik bölgede farkındalık yaratmaya çalışmak, uygun bulunanlara Ajans adına başvurularda bulunmak, bölgedeki kurum ve kuruluşların ulusal ve uluslararası iş birlikleri geliştirmelerini desteklemek,
- Ajansın hak kazandığı dış kaynaklı projeleri uygulamak ve bölgede projelerin koordinasyonunu sağlamak,
- Diğer Ajans çalışma birimleri ile birlikte GÜDÜMLÜ Proje Destek Programı, Cazibe Merkezleri Programı, Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı ve diğer ilgili programlar kapsamında proje geliştirme çalışmalarını yürütmek ve görev verildiği takdirde izleme ve değerlendirme görevlerini yerine getirmek,
- Yıllık ve altı aylık birim faaliyet raporlarını hazırlamak,

- Genel Sekreter tarafından verilecek diğer görevleri gerçekleştirmek.

Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi'nde hâlihazırda görev yapmakta olan uzman personel aşağıda sıralanmaktadır:

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
Ümit GÜLYAĞI	ODTÜ	İnşaat Mühendisliği	Birim Başkanı
Ahmet Yıldırım ATA	Ankara Üni.	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	Uzman
Eyyüp GÜR	İstanbul Üni.	Elektrik Elektronik Mühendisliği	Uzman

1.3.5.4 İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB)

İzleme ve Değerlendirme Fonksiyonu, Ajans tarafından hazırlanan plan, programların ve desteklenen projelerin izlenmesi ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. İzleme ve Değerlendirme Fonksiyonu destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, etki ve sürdürülebilirlik açısından düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle destek programları çerçevesinde başarılı olup, sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, mevzuata uygunluğunun kontrolü, yararlanıcının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir.

İzleme ve değerlendirme fonksiyonu kapsamında yer alan temel görev ve sorumluluklar aşağıda sıralanmaktadır:

- Bölge planı ve programları ile destek programlarının değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerinin belirlenmesine katkı sağlamak,
- Proje düzeyinde yararlanıcılar tarafından kullanılacak, sektörel bazda hazırlanmış geniş gösterge setini belirlemek, Genel Sekreterin talep ettiği projelere, sözleşme öncesi ön izleme ziyaretlerini ve bu ziyaretlerde yapılacak projenin risk ve ihtiyaç analizlerini yapmak,
- Genel Sekreterin talep ettiği projelere, sözleşme öncesi ön izleme ziyaretlerini ve bu ziyaretlerde yapılacak projenin risk ve ihtiyaç analizlerini yapmak,
- Program yönetim fonksiyonunu yürüten görevlilerle beraber destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,

- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak, bunların sonuçlarını ön ödemenin yapılabilmesi için ilgili birime bildirmek,
- Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin yararlanıcılara eğitimler vermek,
- Proje ve program kapsamında ihtiyaç duyulan verilerin KAYS'a aktarılmasını sağlamak,
- Yararlanıcıları projenin uygulanması ve KAYS'ın etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,
- Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin KAYS'a aktarılmasını sağlamak,
- Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, Sıkça Sorulan Sorulardan (SSS) oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte ajansın internet sitesinde yayımlamak,
- Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- Sözleşme değişikliği, durdurma, fesih, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda ilgili birimi bilgilendirmek,
- Yararlanıcıların ara ve nihai raporları ile ödeme taleplerini teknik ve mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için gerekli bilgi ve belgeleri ilgili birime iletmek,
- Proje izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
- Proje ve faaliyet uygulamalarının yoğun olduğu dönemlerde, ajans uzmanlarının yeterli olmadığı durumlarda, Yönetim Kurulu Başkanının talebi ve ilgili kurumların uygun görmesiyle, yararlanıcı konumunda olmayan kamu kurum ve kuruluşlarından izleme faaliyetlerinde görev yapmak üzere ilave personel görevlendirilmesini temin etmek,
- Program ve projelerin performansını ölçmek,
- Önceki destek programları uygulamalarından elde edilen deneyimler ışığında başvuru rehberlerinin hazırlığına destek vermek,

- Programların değerlendirme sonuçlarını yönetim kuruluna ve Bakanlığa sunulmak üzere genel sekretere raporlamak.
- Program sonrası değerlendirme ve etki analizi çalışmalarının koordinasyonunu sağlamak,
- Proje ve faaliyet uygulamalarının yoğun olduğu dönemlerde, ajans uzmanlarının yeterli olmadığı durumlarda, Yönetim Kurulu Başkanının talebi ve ilgili kurumların uygun görmesiyle, yararlanıcı konumunda olmayan kamu kurum ve kuruluşlarından izleme faaliyetlerinde görev yapmak üzere ilave personel görevlendirilmesini temin etmek,
- Program ve projelerin performansını ölçmek,
- Önceki destek programları uygulamalarından elde edilen deneyimler ışığında başvuru rehberlerinin hazırlığına destek vermek,
- Programların değerlendirme sonuçlarını yönetim kuruluna ve Bakanlığa sunulmak üzere genel sekretere raporlamak.

İzleme ve Değerlendirme Birimi'nde hâlihazırda görev yapmakta olan uzman personel aşağıda sıralanmaktadır:

Tablo 4: İDB Personel Listesi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Mehmet Şirin BUDANCAMANAK	ODTÜ	Siyaset Bil. ve Kamu Yön.	Birim Bşk.
Aziz Kağan GÜNEŞ	ODTÜ	İnşaat Müh.	Uzman
Recep Serhat KARACA	Uludağ Üniversitesi	Elektronik Müh.	Uzman
Erencan SARAÇ	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler	Uzman

1.3.5.5 İdari ve Mali İşler Birimi (İMİB)

İdari ve Mali İşler Birimi, Fırat Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu'nun 28.12.2016 tarih ve 2016/42 sayılı kararı gereği, Kurumsal Koordinasyon Birimi ve Mali Hizmetler Birimi'nin birleştirilmesi ile kurulmuş olup bu birimler için belirlenmiş olan görevlerde anılan Yönetim Kurulu kararı ile aynı birime devredilmiştir.

İdari ve Mali İşler Birimi; Ajans faaliyetlerinin yerine getirebilmesi amacıyla, insan kaynakları, halk ve basınla ilişkiler, yönetici asistanlığı, bilgi işlem, kurum araçlarının tahsisi, Ajans ana hizmet binasının idaresi ve düzeni ile Ajansın gelir ve giderlerini takip ederek bunları kayıt altına almak, ihtiyaç olan mal ve hizmet alımları ile ilgili iş ve işlemleri usulüne uygun olarak yaparak temin etmekle sorumludur.

İdari ve Mali İşler Birimi'nin görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir:

- İdari süreçleri yürütmek
- Toplantı, seminer, fuar, konferans, sempozyum vb. organizasyonların gerçekleştirilmesi için gerekli imkânları sağlamak,
- Medya takibi yapmak,
- Ajansın basılı tüm kurumsal kimlik materyallerinin tasarımı, basımı, uygulaması ile ajansın görünürlüğünü sağlamak,
- Ajansın tüm bina, sistem ve ekipmanlarının sorunsuz çalışmasını sağlamak ve bakımlarını yapmak,
- Ajans binasının güvenlik ve temizliğini sağlamak,
- Genel Sekreterin randevu ve ziyaret programını düzenlemek,
- Ajans yazışmalarının tasnifini ve havalesini yapmak ve arşivlemek,
- Ajansın personel alımı ve personel özlük işleri ile ilgili işlemleri yürütmek,
- Hizmet içi eğitim programlarını ve ihtiyaç duyulan eğitimleri diğer birimler ile işbirliği içinde belirlemek ve teminini sağlamak,
- Ajansın ilgili birimlerce tespit edilen idari ihtiyaçlarının teminini sağlamak,
- Diğer birimlerle işbirliği içerisinde Ajans internet sayfasının güncelliğini temin etmek,
- Mali süreçleri yürütmek,
- Ajansın gelirlerini toplamak,
- Yıllık çalışma programı ve bütçe güncelleme ve gerçekleşmesini diğer birimlerle işbirliği içerisinde gerçekleştirmek,
- Ajansın her tür ödeme evrakını hazırlamak, kontrol etmek, ödemeleri gerçekleştirmek ve arşivlemek,
- Ajansın ilgili birimlerince tespit edilen ihtiyaçlara göre satın alma işlemlerini gerçekleştirmek,
- Üçer aylık dönemler için harcama programını hazırlamak,
- Kalkınma Ajansı Yönetim Sistemine (KAYS) ilişkin işlemleri takip ve koordine etmektir.

İdari ve Mali Hizmetler Biriminde hâlihazırda görev yapmakta olan personele ait bilgiler aşağıda sıralanmaktadır:

Tablo 5: İMİB Personel Listesi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
M. Abdullah ERDEM	Hacettepe Üni.	Matematik	Birim Başkanı
Sema TAY	Anadolu Üni.	Kamu Yön.	Muhasebe Yetkilisi
Mehmet TÜMTAŞ	Gazi Üni.	Kamu Yön.	Muhasebe Finans Sorumlusu
Talip NAMAL	İnönü Üni.	İktisat	İdari İşler ve İnsan Kaynakları Sorumlusu
Samet KAYA	Fırat Üni.	Yazılım Mühendisliği	Bilgi İşlem Sorumlusu
Naim BOŞKUT	Erciyes Üni.	Gazetecilik	Basın ve Halkla İlişkiler Sorumlusu
Ömer KARABULUT	Karabük Üni.	Metal Öğretmenliği	Büro Destek Personeli
Çiğdem Tuğçe ÇİMEN	Çanakkale 18 Mart Üni.	Maliye	Kurumsal İletişim Destek Personeli
Emre AK	Anadolu Üni.	İşletme	Yardımcı Hizmetli Personel
Sümeyye MİLİSOĞLU	Anadolu Üni. MYO	Büro Yön. ve Yönetici Asistanlığı	Yardımcı Hizmetli Personel
Bayram KEMER			Güvenlik Görevlisi
Emrullah GÖĞÜS			Güvenlik Görevlisi
Aysel ÖZDEMİR			Temizlik Personeli
Ömür ÖZKAN			Temizlik Personeli
Mehmet Nuri ÖZKARA			Şoför
Ömer ŞAHİN			Şoför
Vedat DEMİR			Şoför

1.3.5.6 Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

Yatırım Destek Ofisleri temel olarak yatırımcılara yatırım öncesi, süreci ve sonrasında danışmanlık ve bilgilendirme hizmetleri vermek; yatırım ortamını tanıtmak ve geliştirmek üzere analiz ve bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirmek; yatırımın önündeki engellerin kaldırılması ve yatırım sürecinin hızlandırılması amacıyla çeşitli çalışmalar yapmaktadır. Ayrıca, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın görevlendirmesiyle teşvik izleme ve tamamlama işlemleri, işletmelere yönelik devlet desteklerinin uygulayıcısı diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde söz konusu desteklerin illerde daha iyi tanıtımının yapılması amacıyla çeşitli çalışmalar yapılmaktadır.

Yatırım Destek Ofislerinde görev yapan personele ait bilgiler aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 6: Bingöl YDO Personel Listesi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
İsa TELİMEN	Ankara Üni.	Hukuk	Birim Başkanı
Eyyüp Hüseyin ALKAN	Yıldız Teknik Üni.	İnşaat Mühendisliği	Uzman
Abdullah DOĞAN	İnönü Üni.	Türkçe Öğretmenliği	Destek Personeli
Sevim BÜRLÜKKARA			Sekreter/Temizlik Görevlisi
Ahmet BARASI			Şoför

Tablo 7: Elâzığ YDO Personel Listesi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Mustafa S. ÖZATAY	Bilkent Üni.	İktisat	Birim Başkanı
Dilşat KAZAZOĞLU TEMİZ	ODTÜ	Şehir-Bölge Planlama	Uzman
Dr. K. Abdullah EŞİDİR	İstanbul Üni.	Bilgisayar Müh.	Uzman
Dr. Muhammed ÇUBUK	Fırat Üni.	Matematik	Uzman
Safiye DAĞDELEN			Sekreter/Temizlik Görevlisi
Yunus Tahir DÜNDAR			Şoför

Tablo 8: Malatya YDO Personel Listesi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Murat BAYAZİT	İnönü Üni.	İktisat	Birim Başkanı
Yusuf KAPLAN	Hacettepe Üni.	Elek. Elektronik. Müh	Uzman
İlyas ÇALIŞKAN	Erciyes Üni.	Bilgisayar Müh.	Uzman
Rukiye EROL			Sekreter/Temizlik Görevlisi
Özkan GÜNDOĞDU			Şoför

Tablo 9: Tunceli YDO Personel Listesi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Murat ORTAK	İTÜ	Endüstri Mühendisliği	Birim Başkanı
Vural BALIK	İTÜ	Makine Müh.	Uzman
Murat YILMAZ	Anadolu Üniversitesi	İşletme – Açık Öğretim	Sekreter/Temizlik Görevlisi
Cengiz DEMİR	-	-	Şoför

1.3.5.7 İç Denetim

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği çerçevesinde, İç denetçi aşağıda belirtilen görevleri yerine getirir:

- Nesnel risk analizlerine dayanarak Ajansın yönetim ve kontrol yapılarını değerlendirmek ve risk yönetimi ve kontrol mekanizmasının etkinliğini geliştirmek için Ajansın amaçlarının gerçekleşmesine yardımcı olmak,
- Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması bakımından incelemeler yapmak ve Genel Sekretere önerilerde bulunmak,
- Risk analizleri çerçevesinde harcama sonrasında yasal uygunluk denetimi yapmak,
- Ajansın; harcamalarının, finansal işlemlere ilişkin karar ve tasarruflarının ve diğer faaliyetlerinin, amaç ve politikalara, planlara ve programlara uygunluğunu izlemek, değerlendirmek ve denetlemek,
- İç kontrol ve mali yönetim sisteminin oluşumuna katkıda bulunmak, işleyişini değerlendirmek ve bu hususta Genel Sekreter ile Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak,
- Denetim sırasında veya denetim sonuçlarına göre suç teşkil eden hususlarla soruşturma açılmasını gerektirecek bir duruma rastlandığında, adli makamlara ve Bakanlığa iletilmek üzere Genel Sekretere ve Yönetim Kuruluna bildirmek ve Müsteşarlığı konu hakkında bilgilendirmek.

İç denetçi olarak görev yapmakta olan personele ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Tablo 10: İç Denetçi Bilgileri

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
Abdül ÇUBUK	Hacettepe Üni.	İktisat	İç Denetçi

1.3.5.8 Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirinin görev ve yetkileri şunlardır:

- Ajansın hukuki konuları hakkında görüş bildirmek,
- Ajansın menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak ve anlaşma ve sözleşmelerin bu esaslara uygun olarak yapılmasına yardımcı olmak,
- Davalarda ve icra ve takiplerde gerekli bilgileri hazırlamak,
- Taraf olduğu davalarda ve icra takiplerinde Ajansı temsil etmek veya Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen davaları takip ve koordine etmek

Hukuk Müşavirliği görevini yürüten personel olmayıp, hukuki işleri hizmet alımı yolu ile yapılmaktadır.

2 AMAÇ VE HEDEFLER

2.1 AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Fırat Kalkınma Ajansının KURUMSAL STRATEJİK PLANI 2019 – 2023’da belirlediği stratejik amaç ve hedefleri aşağıdaki gibidir:

Amaç 1. GÜÇLÜ KURUMSAL YAPI

Hedef 1.1. Kurumsal Yönetişim İlkelerini içselleştiren Etkili Çağdaş Yönetim anlayışı uygulanacaktır.

Hedef 1.2. Mali kaynaklar etkin ve verimli biçimde yönetilecektir.

Hedef 1.3. İnsan kaynakları etkin ve verimli biçimde yönetilecektir.

Hedef 1.4. Kurumsal haberleşme ve iletişim etkin biçimde yönetilecektir.

Hedef 1.5. Paydaş/Yararlanıcı ilişkileri etkin biçimde yönetilecektir.

Hedef 1.6. Bilgi ve iletişim teknolojileri etkin biçimde yönetilecektir.

Hedef 1.7. Kurumsallaşma süreci etkin biçimde yönetilecektir.

Hedef 1.8. Ajansın Araştırma Kapasitesi geliştirilecektir.

Amaç 2. HİZMETLERDE ETKİNLİK VE VERİMLİLİK

Hedef 2.1. Planlama ve Programlama süreci etkin hale getirilecektir.

Hedef 2.2. Program Yönetiminde etkinlik, kalite ve yansızlık sağlanacaktır.

Hedef 2.3. İzleme Değerlendirme süreci etkin ve verimli hale getirilecektir.

Hedef 2.4. Koordinasyon süreci etkin ve verimli hale getirilecektir.

Hedef 2.5. Yatırım Desteği faaliyetleri etkin ve verimli biçimde sunulacaktır.

Hedef 2.6. Ajansta Bilgi ve Danışmanlık kapasitesi oluşturulacaktır.

Amaç 3. KALKINMA SÜRECİNDE TRB1 BÖLGESİNİN ANAHTAR KURULUŞU

Hedef 3.1. Sosyal Sermaye Güçlendirilecektir.

Hedef 3.2. Beşeri Sermaye Güçlendirilecektir.

Hedef 3.3. Alternatif Turizm Türleri Geliştirilecektir.

Hedef 3.4. Endüstriyel Üretim Güçlendirilecektir.

Hedef 3.5. Tarım (teknolojik tarım) ve Tarımsal Sanayi Geliştirilecektir.

Hedef 3.6. Bölgesel Yatırım Olanaklarının Ulusal ve Uluslararası Arenada Tanıtımı Etkin Biçimde Gerçekleştirilecektir.

Hedef 3.7. Bölgeye Aktarılabilecek Kaynak Çeşitlendirilecektir.

2.2 TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Ajans; mali destek uygulamaları, yatırım destek ve teşvik hizmetleri ve koordinasyon ve yönetim faaliyetleri gibi bugüne kadar gerçekleştirdiği hizmet ve faaliyetlerin yanı sıra 2021 yılı için “İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve İhracatın Geliştirilmesi”, “Yukarı Fırat Havzası Turizm Destinasyonu Geliştirilmesi ve Markalaştırılması” ve “Tarımsal Üretimde Katma Değerli Üretime Geçiş” konuları kapsamında sonuç odaklı programlar oluşturulmuştur. Öte yandan “Uluslararası Bölgesel Kalkınma Konferansı” yerel kalkınma fırsatları başlığı altında değerlendirilmiştir.

3 FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

3.1 MALİ BİLGİLER

2021 yılı 6 aylık bütçe uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

3.1.1 Bütçe Uygulama Sonuçları

2021 yılı gelir bütçesi 201.235.000,00 TL olarak öngörülmüştür. 2021 yılının ilk altı ayında Gelir Bütçesi 117.134.566,49 TL olarak gerçekleşmiştir. Merkezi Bütçeden Ajans hesabına henüz aktarım yapılmamıştır. Gerçekleşen bütçe gelirlerinin 110.326.854,87 TL'si Bir Önceki Yılda Devreden Gelirlerden oluşmakta olup, bunun 30.500.000,00 TL'si CMDP kapsamında, 8.658.981,00 TL'si ise SOGEP kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan kurumumuza aktarılan şartlı bağışlardır. Ayrıca 2.579.804,58 TL'si İl Özel İdarelerinden, Belediyelerden, Sanayi ve Ticaret Odalarından Ajansımıza aktarılan kurum paylarından elde edilmiş olup bununla birlikte 207.321,26 TL Faaliyet Geliri elde edilmiştir.

Tablo 11: 2021 Yılı Bütçe Gelir Tahminleri Ve Gerçekleşmeleri

	2021 BÜTÇE GELİRLERİ TAHMİNİ	2021 GERÇEKLEŞME TOPLAMI (Ocak-Haziran)	GERÇEKLEŞME ORANI (%)
Bütçe Gelirleri Toplamı	201.235.000,00	117.134.566,49	58,21%
01- Merkezi Bütçeden Aktarılan Pay	18.000.000,00	0,00	0,00%
İl Özel İdareleri, Belediye Ve Ticaret Odalarından Aktarılan Pay	10.748.013,32	2.579.804,58	24,00%
02- İl Özel İdarelerinden Aktarılan Pay	2.179.225,69	2.179.225,69	100,00%
03- Belediyelerden Aktarılan Paylar	8.420.845,00	340.471,85	4,04%
04- San. Ve Tic. Odalarından Aktarılan Pay.	147.942,63	60.107,04	40,63%
06- Faaliyet Gelirleri	10.000,00	207.321,26	2073,21%
06-02- Faiz Gelirleri	0,00	207.154,45	-
06-09- Diğer Faaliyet Gelirleri	10.000,00	166,81	1,67%
08- Bir Önceki Yılda Devreden	172.476.986,68	114.347.440,65	66,30%
08.01- Önceki Yıllardan Devreden Gelirler (Nakit)	146.273.654,10	110.326.854,87	75,42%
08.02- Önceki Yıllardan Devreden Gelirler (Alacak)	26.203.332,58	4.020.585,78	15,34%
09- Çeşitli İadeler	0,00	0,00	0,00%

2021 yılı ilk altı ayında gerçekleşen Bütçe Giderleri toplamı 24.138.436,58 TL'dir. Genel Hizmetler kapsamında gerçekleşen Bütçe 7.071.444,84 TL'si Genel Yönetim Giderlerinden, 17.172,25 TL'si İzleme ve Değerlendirme Giderlerinden, 18.950,70 TL'si Plan, Program ve Proje Hizmetleri Giderlerinden, 12.007,99 TL'si Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri Giderlerinden, 158.610,90 TL'si Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri Giderlerinden oluşmaktadır. Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri kapsamında toplamda 31.414.854,11 TL ödeme yapılmış olup bu tutarın 16.860.249,90 TL'si giderleştirilmiştir.

Tablo 12: 2021 Yılı Bütçe Gider Tahminleri Ve Gerçekleşmeleri

	2021 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2021 GERÇEKLEŞME TOPLAMI (Ocak-Haziran)	GERÇEKLEŞME ORANI (%)
Bütçe Giderleri Toplamı	201.235.000,00	24.138.436,58	12,00%
01- Genel Hizmetler	35.598.698,20	7.278.186,68	20,45%
01.01- Genel Yönetim Giderleri	29.686.198,20	7.071.444,84	23,82%
01.01.01- Personel Giderleri	16.350.000,00	6.182.277,92	37,81%
01.01.02- Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	11.557.500,00	889.166,92	7,69%
09- Yedek Ödenekler	1.778.698,20	0,00	0,00%
01.02- İzleme Değerlendirme Ve Koordinasyon Hizmetleri	50.000,00	17.172,25	34,34%
01.03- Plan, Program Ve Proje Hizmetleri	1.240.000,00	18.950,70	1,53%
01.04- Araştırma Ve Geliştirme Hizmetleri	2.025.000,00	12.007,99	0,59%
01.05- Tanıtım Ve Eğitim Hizmetleri	2.597.500,00	158.610,90	6,11%
02- Proje Ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	165.636.301,80	16.860.249,90	10,18%
02.01- Proje Destekleme Hizmetleri	162.521.218,78	16.623.584,30	10,23%
02.01.03- Transferler	162.521.218,78	16.623.584,30	10,23%
02.02- Faaliyet Destekleme Hizmetleri	1.787.091,89	236.665,60	13,24%
02.02.03-Transferler	1.787.091,89	236.665,60	13,24%
02.03- Teknik Destekleme Hizmetleri	1.327.991,13	0,00	0,00%
02.03.03-Transferler	1.327.991,13	0,00	0,00%

3.1.2 Mali Denetim

6085 Sayılı Sayıştay Kanunu uyarınca Ajansımızın 2020 yılı hesapları Sayıştay Başkanlığınca denetimden geçirilmiş, talep edilen belgeler ve bilgiler denetçilere sunulmuş olup nihai denetim raporunda herhangi bir denetim bulgusu tespit edilmemiştir.

5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun 25 inci Maddesi ve Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğinin 10 uncu Maddesi

gereğince Ajansımız 2021 yılı Mart ayında 01.01.2020-31.12.2020 hesap dönemi için bağımsız dış denetimden geçmiştir. Yapılan inceleme, bağımsız denetim ilke, usul ve esasları ile genel kabul görmüş denetim ilke ve kurallarına uygun olarak gerçekleştirilmiş olup, hazırlanan denetim raporunda:

- Mali Denetim altında “Bütçe Gerçekleşmeleri Ve Mali Tabloların Denetimi” ile “Mevzuata Uygunluk Denetimi” açısından olumlu görüşe,
- İç Kontrol Sistemi Denetimi altında “Organizasyonel Yapılanma Ve İnsan Kaynakları” konusunda şartlı görüşe, “Süreç Ve Yöntemler”, “Risk Yönetimi” ve “Muhasebe Ve Kayıt Sistemi İle Bilgi Sistemleri” konularında olumlu görüşe,
- Performans Denetimi altında “Ekonomiklik”, “Verimlilik”, “Etkinlik” konularında olumlu görüşe,

yer verilmiştir.

Fırat Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkanlığı’nın onayıyla yürürlüğe giren 2020-2022 Dönemi İç Denetim Planı ile Genel Sekreterlik Makamı’nın onayıyla yürürlüğe giren 2021 Yılı İç Denetim Programı uyarınca; birimimiz ile ilgili iç denetim faaliyetleri devam etmektedir.

3.1.2.1 İç Denetim

Yönetim Kurulunca onaylanan 2020-2022 Dönemi İç Denetim Planı ve Genel Sekreterlik makamınca onaylanan 2021 Yılı İç Denetim Programı uyarınca Ajansımızda Muhasebe İşlemleri ve Mali Tabloların Hazırlanması Süreci, İnsan Kaynakları Süreçleri ve Taşınır Mal Yönetim Süreci iç denetim kapsamına alınmıştır.

Muhasebe İşlemleri ve Mali Tabloların Hazırlanması Sürecine ilişkin iç denetim çalışmalarımız tamamlanmış olup 13.07.2021 tarih ve 2021-9 sayılı taslak iç denetim raporumuz Genel Sekreterlik Makamına sunulmuştur.

Ancak 14.07.2021 tarih ve 31541 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan 80 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile kalkınma ajanslarında iç denetim uygulamasına ve iç denetçi istihdamına son verildiği için bu tarihten itibaren iç denetim çalışmalarımız durdurulmuştur.

3.2 PERFORMANS BİLGİLERİ

3.2.1 Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

3.2.1.1 Sonuç Odaklı Programlar Ve Yerel Kalkınma Fırsatları İle İlgili Çalışmalar

2020-2022 yıllarını kapsayan dönem için Ajansların daha etkin kullanılması ve verimliliğinin somut şekilde ölçülebilmesi için bölgenin öncelikleri dikkate alınarak Sonuç Odaklı Programlar planlanmıştır. Mali destek programları ile tanınan kalkınma ajansları özel sektör ve kamuya mali destek vermek dışında bölgenin ve bölge halkının ihtiyaçları dışında sosyal ve ekonomik birçok konuda çalışmalar gerçekleştirmektedir. Bu çalışmaları daha somut bir şekilde yürütmek ve gözlemlemek için Ajans tarafından İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve İhracatın Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı, Yukarı Fırat Havzası Turizm Destinasyonu Geliştirilmesi ve Markalaştırılması Sonuç Odaklı Programı ve Tarımsal Üretimde Katma Değerli Üretime Geçiş Sonuç Odaklı Programı adında 3 adet sonuç odaklı program belirlenerek Ajansın tüm uzman ve destek personellerini kapsayacak şekilde personelin ilgi ve uzmanlığını da göz önüne alınarak çalışma grupları oluşturulmuştur. Sonuç odaklı programlara ek olarak Kalkınma Ajansları 2021 yılı teması olan Kaynak Verimliliği konusuna yönelik faaliyetler yürütülmüştür. Sonuç Odaklı Programlar (SOP) ve Kaynak Verimliliği kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler başlıklar halinde verilmiştir.

3.2.1.2 Sonuç Odaklı Programlar

İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve İhracatın Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

Değer Zinciri Analizi

Değer Zinciri Analizi Çalışmalarına yönelik ZOBU Danışmanlık ile hizmet alım opsiyonları hakkında çevrimiçi istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Mermer sektörü konusunda literatür araştırılması yapılmıştır. “Mekânsal Değer Zinciri Analizi İçin Araç Kiti ve Uygulama Kılavuzu” ayrıntılı biçimde incelenmiştir. Parçacıl danışmanlık hizmet alımı için teknik şartname hazırlanmış, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü’nden satın alma onayı tamamlanmıştır. Önümüzdeki dönemde parçacıl danışmanlık hizmet alımı gerçekleştirecek, danışmanlık kapsamında değer zinciri analizi eğitimi alınacaktır. Danışman koordinasyonunda çalışmanın aralık ayı sonunda tamamlanması öngörülmektedir.

Sanayi Yönetişim Ağı

Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği (KÜSİ) Platformunda yer alan temsilciler ile birlikte Kamu-Üniversite-Sanayi işbirliğini geliştirmek amacıyla düzenli aralıklarla KÜSİ ziyaretlerine, salgın nedeniyle ertelemeler yaşansa da, devam edilmiştir.

Malatya TSO Başkanı Sayın Oğuzhan Sadık ATA ve Elâzığ TSO Başkanı Sayın Asilhan ARSLAN'ın katılımıyla Ajansımız Sonuç Odaklı Programları hakkında işbirliği ve istişare toplantısı gerçekleştirilmiş, SOP kapsamında 2021 yılında yürütülecek faaliyetler ve işbirliği konularına ilişkin istişarelerde bulunulmuştur.

İhracatçı Firmaların Ağ Geliştirme Faaliyetleri

CRIF Hedef Pazar Araştırması Web Konferansları İspanya ve İtalya Pazar Analizi webinarına katılım sağlanmıştır.

Ticaret Bakanlığımızın 2020-2021 yılı için Öncelikli Pazarlar olarak belirlediği ülkelerden Azerbaycan, Kazakistan ve Özbekistan'ın yer aldığı sektör bazında canlı araştırmaların yapıldığı CRIF İhracat Kulübü tarafından düzenlenen webinara katılım sağlanmıştır.

Elâzığ Bölgesel Dış Ticaret Hızlandırma Merkezi projesi kapsamında Tendata ve D&B Hoovers firmaları ile dış ticaret portallarına üyelik ve verdikleri hizmetler konusunda web üzerinden Elâzığ TSO ve Elâzığ YDO'nun da katılım sağladığı istişare toplantısı organize edilmiştir.

D&B Hoovers platformunun TR83 Bölgesi Rekabetçilik ve Dış Ticaret İstihbarat Merkezi bünyesinde ihracat ve e-ticaret uygulamalarında kullanımları noktasında detaylı bilgi almak için Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı ziyaret edilmiş ve platformların kullanımı hakkında eğitim alınmıştır.

Ticaret Bakanlığı İhracat Genel Müdürlüğü Davranışsal Kamu Politikaları ve Yeni Nesil Teknolojiler Daire Başkanlığı desteğiyle online “Kolay İhracat Platformu 2.0” semineri ile Bingöl, Elâzığ, Malatya ve Tunceli'deki işletmelere platform üzerinden ihracatçılara sunulan “ihracat kokpiti, akıllı ihracat robotu, pazara giriş haritası, sektörler, ülkeler, eğitim, dış ticaret mevzuatı ve bilgi havuzu” hizmet modülleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

Elâzığ Bölgesel Dış Ticaret Hızlandırma Merkezi İstişare Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

GAİB Malatya İrtibat Ofisine tanışma ziyaretine gidilmiş ve ajans çalışmalarına ilişkin bilgilendirmeler yapılmıştır.

Dış Ticaret Danışmanlığı Programı için, programa kabul edilecek faydalanıcı firmalar için seçim kriterleri ile idari ve teknik şartname taslakları görüş ve yüklenici firma önerisi almak üzere OKA ile irtibat kurulmuş ve hazırlanan taslak doküman YDO'lara ve GAİB'e gönderilmiştir.

Ar-ge Merkezlerine Yönelik Faaliyetler

Ar-Ge merkezlerine ve ar-ge mühendisi adaylarına yönelik eğitim içerikleri ve muhtemel yol haritaları Danışman İsmail DURGUN ile istişare edilmiştir. Covid-19 pandemisi öncesi planlanan ancak pandemi nedeniyle sektöre uğrayan süreç baştan başlatılmıştır.

Dijitalleşme, Kurumsallaşma ve Dış Ticarete Uzmanlaşma Eğitimleri ve Danışmanlık Hizmetleri

2021 ÇP'sinde Kapasite Geliştirme başlığı altında yer alan Dijitalleşme, Kurumsallaşma ve Dış Ticarete Uzmanlaşma Eğitimleri ve Danışmanlık Hizmetleri'ne yönelik ön çalışma kapsamında Ticaret Bakanlığı e-ihracat destekleri, 2019 yılı E-Ticaret Verilerine dair analizler, ETBİS ve ilgili diğer platformlar incelenmiş ve Kolay İhracat Platformu özet kullanıcı deneyimi çalışması hazırlanmıştır.

GAİB "Dış Ticaretteki Riskler" eğitimine katılım sağlanmıştır.

Mersin Ticari Bilgi ve İstihbarat Merkezi ile 5 günlük Dış Ticaret Hedef Pazar Eğitimi ve birebir danışmanlık hizmet alımı konusunda görüşme gerçekleştirilmiştir.

Stratejik Liderlik Ve Etkin Yöneticilik Sertifika programı tamamlanmış olup sosyal medya hesaplarında haberleştirilmiştir. Ayrıca sertifika tasarımı yapılmış olup belge almaya hak kazananların sertifikaları teslim edilmiştir.

GAİB'in düzenlediği Kubilay Ören tarafından verilen E-Ticaret Paketleri Seçimi Eğitimi'ne online katılım sağlanmıştır.

COVID19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi kapsamında Entegre Kayısı firmasına danışmanlık veren sektör uzmanları Ajansımıza ziyarette bulunmuş olup, başvuru süreci devam eden TD Programı ve diğer konularda bilgilendirmeler yapılmış ve karşılıklı fikir alışverişinde bulunulmuştur.

GAİB tarafından düzenlenen Yaman KOÇ tarafından verilen Dış Ticarete İstihbarat Kanalları eğitimine katılım sağlanmıştır.

CRIFF Global firması tarafından düzenlenen STA Ülkeleri – İngiltere Pazar Araştırması webinarına katılım sağlanmıştır.

Pazar Fırsatları Zirveleri

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Ticaret Bakanlığı işbirliğinde Kalkınma Ajansları ve Ticaret Müşavirliklerini bir araya getirecek çevrimiçi toplantılar serisi düzenlenmiştir. Bu kapsamda TRB1 Bölgemizden firmaların katılımlarına açık olarak düzenlenecek ve firmalarımızı ilgili ülkenin Ticaret Müşavirleriyle bir araya getirecek ilk toplantı 22 Haziran 2021 Salı günü Vaşington Ticaret Müşavirliği ile gerçekleştirilmiştir. 24 Haziran 2021 Perşembe günü ise Londra ve Lefkoşa Ticaret Müşavirlikleriyle toplantılar gerçekleştirilmiştir.

Kodluyoruz Yazılımcı Yetiştirme Ve Kodlama Atölyesi

Elâzığ YDO ile beraber Elâzığ'da Fırat Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Mehmet Yılmaz, Yazılım Mühendisliği Bölümünden Prof. Dr. Erkan TANYILDIZI ve Doç. Dr. Murat KARABATAK'ın da katılımlarıyla, düzenlenecek atölye ve kurulması planlanan Bilişim Kozası ile ilgili istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Ülkemizin "Milli Teknoloji Hamlesi" ışığında gençlerin teknoloji geliştirme süreçlerine katılımları ve teknoloji alanında girişimcilik kültürünün gelişimine katkı sağlamaları için nitelikli eğitimlere ulaşmalarına imkân sağlamak amacıyla Bingöl, Elâzığ, Malatya ve Tunceli illerini kapsayan TRB1 Bölgesindeki gençler için çağın gereklerine uygun bir şekilde güncel platform ve yazılım dillerindeki yetkinlik ihtiyaçlarını gidermek, yazılımcı yetiştirmek ve bu sayede öncelikle bölgemizdeki firmalar olmak üzere bu sektörlerde faaliyet gösteren teknoloji şirketlerinin ihtiyacı olan nitelikli işgücünü karşılamak ve genç işsizliği azaltmak için Yazılımcı Yetiştirme ve Kodlama Atölyesi düzenlenmiştir. Kodluyoruz ile Bootcamp süreçlerindeki ilerleyiş için görüşme gerçekleştirilerek, gidişata ilişkin bilgi talep edilmiştir.

KODLUYORUZ işbirliği ile düzenlediğimiz Bingöl, Elâzığ, Malatya ve Tunceli- Java Yazılım Geliştirme ve Kodlama Atölyesinde ilk dersin açılışına Sayın Genel Sekreterimiz başkanlığında katılım sağlanmış, program ve Ajansın programdaki rolü hakkında kursiyerlere bilgi verilmiştir. Ağustos ayı sonunda program tamamlanmış olacaktır.

Kaynak Verimliliğinin Anaakımlaştırılması

Kaynak Verimliliği teması kapsamında 2021 yılında yapılması planlanan faaliyetlerin görüşülmesi amacıyla AHİKA ve BEBKA'nın da dâhil olduğu toplantı Bakanlığımız koordinasyonunda gerçekleştirilmiş, Ajans geçmiş/gelecek faaliyetleri sunumu yapılmıştır.

TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi Çevre ve Temiz Üretim Enstitüsü tarafından kalkınma ajanslarına yönelik verilen eğitim programına katılım sağlanmıştır.

Bakanlıkça hazırlanan kalkınma ajanslarının faaliyetlerinin yer alacağı web sitesinde ajansımızın sayfasında yer alacak temalardan Kaynak Verimliliği konusunda www.ka.gov.tr internet sitesi için içerik hazırlanmış ve web sitesine yüklenmiştir.

Sektörünün en büyük yatırımlardan biri olan Elâzığ Akdağ Taşyünü Fabrikası Elâzığ YDO ile birlikte ziyaret edilmiş, yatırım teşvik belgesi başvurusu ve kaynak verimliliği konularında görüşme yapılmıştır.

Malatya, Elâzığ ve Bingöl'de seçilen toplam 10 işletmeye ön enerji etüdü yaptırılmasıyla ilgili yetkili Enerji Verimliliği Danışmanlık Firması ile anlaşılmış olup süreç başlatılmıştır.

Teknik Destek Programı kapsamında pilot uygulama olarak bir tekstil işletmesine temiz üretim etüdü yaptırılması için TÜBİTAK MAM Çevre ve Temiz Üretim Enstitüsü ile anlaşma yapılmıştır. Temiz Üretim Etüdü yapılacak tesis belirlenmiş olup etüt tarihi belirlenmiştir.

Ufuk Avrupa Tanıtım Etkinlikleri kapsamındaki Yeşil ve Dijital Dönüşüm (İklim, Enerji ve Mobilite| Dijital, Endüstri ve Uzay) başlıklı webinara katılım sağlanmıştır.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Enerji ve Çevre Dairesi Başkanlığı Proje Destekleri Daire Başkanı Sayın Ersoy Metin ve Tanıtım, Eğitim ve Bilinçlendirme Daire Başkanlığı'ndan Endüstri Mühendisi Sayın Sezgin Öztürk'ün katılımlarıyla “Enerji Verimliliği Destekleri ve Enerji Etüdünün Önemi” konulu çevrimiçi bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, UNDP iş birliğinde yürütülen ve Japonya Hükümeti tarafından finanse edilen Kovid-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi kapsamında KOBİ'lere yönelik olarak Yalın Üretim ve Yönetim Teknikleri Eğitimi verilmiştir.

2021 Yılı Teknik Destek Programı rehberinde Kaynak Verimliliği ve Yalın Üretim Faaliyetlerine öncelikler arasında yer verilmiştir.

Malatya Sanayisinin Dijital Dönüşüm Olgunluk Seviyesi Ve Verimlilik Analizi Projesi Malatya Sanayi İl Müdürlüğü ile birlikte kurgulanmış, hizmet sağlayıcı kuruluş ile görüşmeler yapılmıştır.

Verimlilik Uygulamaları Dairesi Başkanı Dr. Mustafa Kemal AKGÜL'ün katılımıyla Ajansın yürüttüğü kaynak verimliliği uygulamaları ile ilgili olarak İstişare Toplantısı gerçekleştirilmiştir.

1-5 Mart tarihleri arasında online olarak gerçekleştirilen Döngüsel Ekonomi Haftası oturumlarına katılım sağlanmıştır.

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda Central Michigan Üniversitesi'nden Prof.Dr. Göksel Demirer'in verdiği Kaynak Verimliliği Uygulamaları eğitimine katılım sağlanmış olup etkinliğin ikinci gününde Ajans olarak online toplantı organizasyonu tarafımızca gerçekleştirilmiştir.

BEBKA işbirliği ile gerçekleştirilen TurSEFF Yenilenebilir Enerji ve Kaynak Verimliliği Semineri'ne katılım sağlanmıştır.

Elâzığ'da OSB'de bulunan Arslanlı Alçı ve Dağyüce Plastik işletmeleri ziyaret edilerek enerji verimliliği hakkında hazırlanan detaylı bilgi notu paylaşılmış ve konu hakkında işletmelerde toplantı yapılarak danışmanlık yapılmıştır.

Yatırım Ortamı Tanıtımı ve Lobi Faaliyetleri

OSB'lerin 6.Bölge statüsünde değerlendirilmesine bağlı olarak avantajlı hale gelen Bölge illerindeki imkân ve fırsatlar yatırım destek ofisleri aracılığı yatırımcılara anlatılmıştır. Ayrıca il bazında rekabetçi sektörler dikkate alınarak ön fizibilite raporları hazırlanmış ve yatırımcıların hizmetine sunulmuştur. Yatırım Destek Ofisleri tarafından bu kapsamda faaliyetler sürdürülmekte olup faaliyet raporunun ilgili kısımlarında detaylı olarak açıklanmıştır.

Kabine toplantısında Sayın Bakanımız tarafından sunulmak üzere Bingöl Tekstilkent ve Bingöl Tekstilpark görselleri düzenlenmiş, alınan video kayıtlarının kurgu ve montajı yapılarak kısa tanıtım filmi hazırlanmıştır.

Ajansımız tarafından hazırlanan 24 adet ön fizibilite raporlarının Bakanlığımız dönüşlerine istinaden bir kısmının revizesi yapılarak tamamı için baskı aşamasına geçilmiştir. Raporlar her il için bir klasör ve 4 il için bir klasör olmak üzere özel tasarımlarla tasnif edilmiştir. Oluşturulan setler kurum ve kuruluşlara gönderilmiştir.

Malatya YDO ile birlikte Malatya Milletvekili Sn. Öznur ÇALIK'a arz edilmek üzere "DOĞU ANADOLU BÖLGESİ İLLERİ MEVCUT DURUM ANALİZİ VE STRATEJİ ÖNERİLERİ" raporu derlenmiştir.

"Cazibe Merkezleri Programı Mevzuat Değişiklikleri ve Malatya'nın Yatırım Cazibesine Etkisi Bilgi Notu" son mevzuat değişiklikler çerçevesinde güncellenmiş ve Sayın Genel Sekreterimize sunulmuştur.

Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programında belirlenen ürün grupları da dikkate alınarak yatırım fırsatı olabilecek ve özel sektör yatırımcılarının ilgisini çekebilecek yeni proje konusu önerileri resmi yazı ekinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na iletilmiştir.

OSB'lerde entegre tavuk tesislerine yer tahsisi için mevzuatın uygunluğu hususunda görüş almak için Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğünde ilgili personele ulaşılmış, elde edilen bilgiler ilgililer ve MYDO ile paylaşılmıştır.

Tekstil Kent Projeleri Yatırıma Davet Çağrısı kapsamında TİM Başkan Vekili ve İHKİB Başkanı Mustafa GÜLTEPE ve değerli çalışma arkadaşları ile İşbirliği ve Koordinasyon Toplantısı KKB Uzmanı Sayın Adem AÇIKALIN ile birlikte organize edilmiştir. Toplantı kapsamında bilgilendirme sunumu hazırlanmıştır. Ayrıca Malatya ilinde faaliyet gösteren Talu tekstil ve Zevigas Tekstil ziyaret edilmiş, program hakkında İHKİB Başkanı Mustafa GÜLTEPE ve İHKİB YK üyesi Mustafa Paşahan ile yüz yüze toplantı gerçekleştirilmiştir.

KAGM öncülüğünde, BAKA koordinasyonunda gerçekleştirilen Kalkınma Ajansları web sitesi çalışmaları kapsamında, intranet üzerinden Ajansımıza ait içeriklerin giriş işlemleri tamamlanmıştır.

Ekonomist/Capital dergileri temsilcileri ile olası Fırat Ekonomi Zirvesi programının planlanması kapsamında Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi ile birlikte istişare toplantısına katılım sağlanmıştır.

Devlet Destekleri Bilgilendirme Faaliyetleri

Paydaş veri tabanı ve sosyal medya aracılığı ile destek ve teşviklere ilişkin güncellemeler ilgililerle düzenli olarak paylaşılmıştır.

Bölgesel Kalkınma Fonu Tanıtım Faaliyetleri

Bölgesel Kalkınma Fonu ile ilgili Malatya YDO ile potansiyel fon sağlanabilecek firmaların istişaresi için toplantı yapılmıştır. Malatya'da faaliyet gösteren 4 firma ile görüşmeler sağlanmıştır.

Öz Ekin firmasına ait Bölgesel Kalkınma Fonu Ön Başvurusu ile ilgili resmi yazı yazılarak istenen belgelerle beraber Bakanlığa gönderilmiştir.

Teknik Destek Programı

Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı kapsamında Bingöl, Elâzığ, Malatya ve Tunceli illerinde faaliyet gösteren kurum ve kuruluşların, Ajansımızın Sonuç Odaklı Programları ve Kaynak Verimliliği çerçevesinde etkinliğini artırmak veya bölgesel kalkınma açısından önem taşıyan faaliyetlerine yönelik eksikliğini duydukları teknik alanlarda eğitim ve danışmanlık desteği sağlanması hedeflenmiştir. Bu kapsamda özel sektör paydaşları güdülenmiş ve bilgilendirilmiştir.

2021 Yılı Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı rehberi diğer birimlerin katkısı ile hazırlanmıştır.

2021 yılı teknik destek programı duyurusu için rehber düzenlemesi, duyuru görselleri ve animasyonu yapılmıştır.

Malatya Ticaret ve Sanayi Odası'ndan Bahar GÜR ile teknik destek programı kapsamında gerçekleştirilebilecek eğitim programları hakkında istişare toplantısı yapılmıştır. 2020 yılında ajansımızca gerçekleştirilen Stratejik Liderlik ve Etkin Yöneticilik Eğitimi hakkında bilgi notu ve program çıktıları da TSO ile paylaşılarak kendi faaliyetlerine dâhil edilmesine olanak sağlanmıştır.

Adora Proje Danışmanlık firmasından TD süreçleri hakkında bilgi almak için ziyarete gelen personel ile görüşülmüş, programın amacı ve bir firmanın genel olarak Ajans projelerinde danışmanlık yapabilmesi için gerekli görülen yetkinlikler hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

Malatya Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü ve teknik destek programı kapsamında Malatya Sanayisinin Dijital Dönüşüm Olgunluk Seviyesi Ve Verimlilik Analizi Projesinde danışmanlık hizmeti alımını düşündükleri firma yetkilileri ile istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir.

TRB1 Bölgesindeki Dezavantajlı Kişilerin İşgücü Piyasasına Sürdürülebilir Entegrasyonu

Hazırlayıcısı ve yararlanıcısı olduğumuz "TRB1 Bölgesindeki Dezavantajlı Kişilerin İşgücü Piyasasına Sürdürülebilir Entegrasyonu" isimli projeye ait Hazine ve Maliye Bakanlığınca istenen ulusal katkı payının yatırıldığına dair resmi yazı yazılarak HMB ve ASHB'deki ilgili birimlere gönderilmiştir.

İstihdam, Eğitim ve Sosyal Politikalar Sektörel Operasyonel Programı (İESP SOP) Teknik Destek Projesi kapsamında operasyon faydalanıcılarına yönelik düzenlenmiş eğitimlerin değerlendirilmesi ve ileriki dönemde verilecek eğitimlerin planlanması amacıyla odak grup görüşmesine katılım sağlanmıştır.

İstihdam, Eğitim ve Sosyal Politikalar Sektörel Operasyonel Programı (İESP SOP) Uygulaması Kapsamında Kurumsal Kapasite Geliştirmesi için Teknik Yardım Projesi kapsamında 4. Yönlendirme Komitesi Toplantısına zoom üzerinden katılım sağlanmıştır.

TREESP3.2.FDA referans numaralı operasyonumuza ait 31 Mart 2021 tarihine kadarki ilerlemeler 3 aylık sıfır usulsüzlük raporu ve üst yazısı Avrupa Birliği ve Mali Yardımlar Dairesi Başkanlığı'na gönderilmiştir.

IPA II Dönemi İESP SOP 9.Sektörel İzleme Komitesi Toplantısına katılım sağlanmıştır.

CMDP

Elâzığ Agropark CMDP başvurusu için proje değerlendirme formu revize edilerek EYDO'ya gönderilmiştir.

2021 yılı CMDP kapsamında Elâzığ Entegre Tarım Kompleksi Projesi Değerlendirme Raporu ayrıntılı olarak incelenerek iyileştirme önerileri Elâzığ Yatırım Destek Ofisine sunulmuştur. Söz konusu projenin geliştirilmesi kapsamında toplantılara katılım sağlanmıştır.

KAGM Daire Başkanı Fatih GÖKYURT ve Ezgi ÇİĞDEM'in katılımıyla "Yenilikçi Gıda Ürünleri Geliştirme Merkezi" CMDP Projesine dair online istişare toplantısına katılım sağlanmıştır.

SOGEP

Elâzığ ve Bingöl SOGEP projeleri toplantılarına katılım sağlanmış aday projeler üzerinde çalışılarak katkı sunulmuştur.

2021 Yılı SOGEP kapsamında İpek Yolu Çocuk Ve Gençlik Vakfı'nın "TRB1 Bölgesi Tarımsal ve Kırsal Kalkınma Da Kadın Ve Gençlik Katılımı" projesi ile Elâzığ Ticaret Borsası'nın "Kadın ve Gençlere Yönelik Ticaret Akademi Kompleksi" projesi incelenerek iyileştirme önerileri EYDO'ya sunulmuştur.

Çalışan ve Üreten Gençler Programı

Çalışan ve Üreten Gençler Programı ile ilgili Uygulama Çerçevesi ve Gençlik ve Spor Bakanlığı ile yapılan protokol incelenerek Firma Seçim Kriterleri için öneriler belirlenmiş, Malatya Yatırım Destek Ofisine ile de toplantı yapılarak istişare edilmiş ve koordinasyon grubu ile paylaşılmıştır. Yatırım Destek Ofisleri ile birlikte programın koordinasyonu yapılmıştır. Program kapsamında projeler güdülenmiş, fizibiliteler hazırlanmıştır.

Önemli Kamu Yatırımları

Bölgede sanayi ve girişimcilik altyapısının geliştirilmesi kapsamında aşağıdaki projelerin takibi Yatırım Destek Ofisleri tarafından yapılmakta olup gerekli durumlarda ilgili projelere insan kaynağı desteği sağlanmaktadır.

- Elâzığ 2.Organize Sanayi Bölgesi
- Malatya 1.Organize Sanayi Bölgesi'nin Genişletilmesi
- Malatya Tarıma Dayalı (Besi) İhtisas Organize Sanayi Bölgesi
- Malatya Seracılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesi
- Elâzığ 1. Organize Sanayi Bölgesi'nin Genişletilmesi
- Baskil Plastik İhtisas Organize Sanayi Bölgesi

- Bingöl Organize Sanayi Bölgesi'nin Genişletilmesi
- Bingöl 3. Kısım Sanayi Sitesi
- Darende Organize Sanayi Bölgesi
- Bingöl Teknokent Kuluçka Merkezi

Kovid-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi

Japon Hükümeti'nin desteği ile Birleşmiş Milletler tarafından fonlanan ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın yararlanıcısı olduğu Kovid-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi – Kırılgan Sektörler Analizi Tekstil Sektörü Çalışma Grubu faaliyetleri bölge özelinde yürütülmüş, tekstil sektörü odak grup toplantısı organize edilmiştir. Proje kapsamında eğitim duyuruları gerçekleştirilmiş, bölge özelinde koordinasyon çalışmaları yürütülmüştür.

Entegre Kayısı firmasına danışmanlık veren sektör uzmanları Ajansımıza ziyarette bulunmuş olup, başvuru süreci devam eden TD Programı ve diğer konularda bilgilendirmeler yapılmış ve karşılıklı fikir alış verişinde bulunulmuştur.

UNDP'nin organize ettiği ve SGS firması tarafından verilen 2 günlük ISO:31000 Risk ve Süreç Yönetim Teknikleri Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.

Covid-19'un Gıda Sektörüne Etkileri webinarına katılım sağlanmıştır.

ISO 22301 İş sürekliliği yönetim sistemleri eğitimine katılım sağlanmıştır.

Covid-19'un Tekstil Sektörüne Etkileri webinar oturumuna katılım sağlanmıştır.

Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji ve Planlama Çalışmaları

Çalışmanın Adı	Amacı /Kapsamı	Çalışmanın Yürütülme/Hazırlanma Şekli	Çalışmaya Başlanma Tarihi	Basım/Yayın/ Sonuçlanma Tarihi
Doğu Anadolu Bölgesi İleri Mevcut Durum Analizi Ve Strateji Önerileri	Malatya'nın gelişimi ile ilgili yol haritası oluşturulması	Ajans Uzmanları	15 Mart 2021	25 Mart 2021
Kolay İhracat Platformu Özet Kullanıcı Deneyimi Çalışması	Kolay İhracat Platformu hakkında firmaları bilgilendirme ve farkındalığı artırma	Ajans Uzmanları	4 Ocak 2021	21 Ocak 2021
FKA Risk Yönetim Tablosu	SOP Birimleri kapsamında yapılan düzenlemelere göre güncellenmiştir.	Ajans Uzmanları	18 Ocak 2021	8 Şubat 2021

FKA İç Kontrol Standartları Uyum ve Eylem Planı dokümanlar	SOP Birimleri kapsamında yapılan düzenlemelere göre güncellenmiştir.	Ajans Uzmanları	18 Ocak 2021	8 Şubat 2021
TRB1 ve TRB2 bölgeleri Tekstil Sektörü için Kırılgan Sektörler Analizi	COVID-19'un Tekstil Sektöründeki olumsuz etkilerinin minimize edilmesi	UNDP Hizmet Alımı / Ajans uzmanları	15 Şubat	30 Haziran 2021
Cazibe Merkezleri Programı Mevzuat Değişiklikleri ve Malatya'nın Yatırım Cazibesine Etkisi Bilgi Notu	6. bölge desteklerinin 2021'den sonra devam etmesi için lobi çalışmalarının yürütülmesi	Ajans Uzmanları	5 Nisan 2021	9 Nisan 2021

İşbirliği ve Koordinasyon Faaliyetleri

- Malatya Turgut Özal Üniversiteleri öğretim görevlileri ve rektör yardımcıları ile gerçekleştirilen kurumlar arası işbirliği ve koordinasyon toplantısına birim olarak katılım sağlanmıştır.
- 10 Haziran tarihi için Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi & Fırat Kalkınma Ajansı İstişare Toplantısı planlanmıştır. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ile yapılan toplantı ile illerimizin Tarım, Gıda Hayvancılık sektörlerindeki potansiyelleri, yatırım fırsatları istişare edilmiştir. Ajansımız çalışma konuları ve bölgemiz hakkında sunumlar yapılmıştır.
- Manama Ticaret Müşaviri Doç. Dr. Güzin BAYAR'ın katılımlarıyla, Ajansımız ve Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı işbirliğinde diğer kalkınma ajanslarının da katılımlarıyla İhracatın Geliştirilmesi İşbirliği ve Koordinasyon Toplantısı düzenlenmiştir.
- Güneydoğu Anadolu İhracatçı Birlikleri (GAİB) ile olası işbirliklerini görüşme ve yürütülen faaliyet hakkında bilgi vermek amacı ile web üzerinden İstişare Toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- Cumhurbaşkanlığı himayelerinde, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, KOSGEB, Konya Valiliği, Konya Büyükşehir Belediyesi, Konya Sanayi Odası, Konya Ticaret Odası destekleri ile Girişimci İşadamları Vakfı (GİV) tarafından 3-4 Kasım 2021 tarihlerinde Selçuklu Kongre Merkezi'nde (Konya) düzenlenecek "Türkiye Girişimci Buluşması Zirvesi ve Sergisi" ile ilgili etkinlik koordinatörü ile Ajansların katılımına yönelik istişare görüşmesi gerçekleştirilmiştir. Ayrıca biyoplastik üretimi ile ilgilenen bölgemizdeki girişimciye de konu hakkında bilgi geçişi yapılmıştır.

Diğer Faaliyetler

- COSME Türkiye tarafından gerçekleştirilen KOBİ'ler için İhracat ve Dış Ticaret Süreçleri Çalıştayına online katılım sağlanmış olup, çeşitli başlıklarda yapılan sunumların soft copyleri istifade imkânı sağlaması açısından uzmanlar ile paylaşılmıştır.
- İntihal.net tarafından verilen intihal eğitimine katılım sağlanmış olup kullanıcı hesapları oluşturulmuştur.
- 2020 TSG Programı kapsamında Elâzığ'da Belediye, Tunceli'de Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü, Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü, İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile İl Özel idaresinin desteklenecek projelerine yapılan ilk izleme ziyaretlerine, izleme süreçlerinde bilgi sahibi olmak maksadıyla eşlik edilmiştir.
- Elâzığ'da Maden ve Değerli Taşlar Müzesi projesi fikri üzerinde çalışılmış ve fikir paylaşılmıştır.
- Tunceli YDO web sitesi çalışmalarına destek olunmuş ilgili firma ile toplantılar gerçekleştirilmiştir.
- Bakanlığımız tarafından hayata geçirilen Türkiye'de Kentsel ve Kırsal Yerleşim Sistemleri Araştırması (YER-SİS) için düzenlenen tanıtım webinarına katılım sağlanmıştır.
- Ticaret Bakanlığınca onaylanan B2B e-ihracat siteleri ve bu sitelere üyeliklere ilişkin verilen destekler hakkında Bilgi Notu hazırlanmıştır.
- TradeValley firması tarafından düzenlenen "Dünya İşinize Açık" webinarına katılım sağlanmıştır.
- Worldef firması yetkilileri ile e-dış ticaret konusunda sağladıkları hizmetler ve işbirliği fırsatları konusunda toplantı gerçekleştirilmiştir.
- Kocaeli Üniversitesi Teknopark tarafından düzenlenen KOBİGEL – KOBİ Gelişim Destek Programı “İmalat Sanayide Dijitalleşme” 2021-01 ve 2021-02 Proje Teklif Çağrılarını Bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
- TOBB AB-Çin KOBİ Merkezi Lansman Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Malatya Büyükşehir Belediyesi Proje Ofisi İle yöresel ürünlerin pazarlanması, SOGEP/CMDP Proje güdülenmesi, turizm tanıtım ve kooperatifçilik konularında koordinasyon toplantısına katılım sağlanmıştır.

Yukarı Fırat Havzası Turizm Destinasyonu Geliştirilmesi ve Markalaştırılması Sonuç Odaklı Programı

Araştırma, Analiz ve Programlama

Turist Memnuniyet Düzeyi Anketi ve Müşteri Analizi Raporu Çalışması

Bölge illerine gelen turistlerin seyahatleri süresince aldıkları tüm hizmetlere, yaşadıkları deneyimlere ve beklentilerine dair bilgiler edinmek suretiyle gelen turistlerin

profillerinin çıkarılması, verilen hizmetlerin ve turizm olanaklarının ölçülmesi, aksaklıkların ve ihtiyaçların tespit edilmesi ve beğenilen noktaların korunarak geliştirilmesini sağlamak amacıyla bölge illerine gelen turistlere yönelik memnuniyet düzeyi anket çalışmaları düzenlenmesi ve elde edilen veriler analiz raporu haline getirilerek Bölgedeki turizm hizmet sağlayıcıları ve ilgili tüm paydaşlar ile paylaşılması kararlaştırılmıştır. Bu amaçlar doğrultusunda analiz çalışması ile ilgili altyapının kurulması hususunda hizmet verebilecek kuruluşlarla görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Başta İl Kültür ve Turizm Müdürlükleri ve üniversitelerin ilgili birimleri ile görüşmeler gerçekleştirilerek çalışmanın genel çerçevesi ortaya çıkarılmış ve yol haritası hazırlanmıştır. 2021 yılı ikinci yarısında ise online anket ve anketör hizmeti Ajans dışından satın alınacaktır. Bölge illerine gelen turistlere yönelik memnuniyet düzeyi anket çalışmaları düzenlenecek ve elde edilen veriler analiz raporu haline getirilerek Bölge'deki turizm hizmet sağlayıcıları ve ilgili tüm paydaşlar ile paylaşılacaktır.

Yukarı Fırat Havzası Tematik ve Alternatif Rotaların Belirlenmesi

11. Kalkınma Planında turizmin geliştirilmesinin önemine vurgu yapılmış ve bu hedefe ulaşmada destinasyon temelli bir yaklaşım benimsenmiştir. Deniz, kum ve güneş turizminin yanı sıra kültür turizmi başta olmak üzere sağlık turizmi, termal turizm, kış turizmi, eko turizm, doğa turizmi gibi alternatif turizm türlerinin öncelikli olarak ele alınarak destinasyon yaklaşımı kapsamında geliştirilmesi hedefi vurgulanmıştır.

TRB1 Bölgesi kapsamında tematik rotalar oluşturulması hedefi ile TRB1 Bölgesinde yer alan turizm değerlerinin analiz edilmesi, farklı ilgi odağına sahip turistlere yönelik tematik ve alternatif rotalar oluşturulması ve rota tabanlı planlamaların yapılabilmesi amacıyla “Yukarı Fırat Destinasyonu Tematik ve Alternatif Rotaların Belirlenmesi” hizmeti alınmıştır. Oluşturulan tüm rotalar için detaylı anlatımlar ve haritaların da bulunduğu dijital ve basılı materyaller hazırlanmaktadır. 2021 yılı ikinci yarısında ise rotaların altyapı eksikliklerinin giderilmesine yönelik ilgili paydaşlarla ortak çalışmalar yürütülecektir.

İşbirliği ve Koordinasyon

Turizm Yönetişim Ağı

Turizm alanında çalışan akademisyenler, Kültür ve Turizm İl Müdürlükleri, KOSGEB, İl Milli Eğitim Müdürlükleri, ilgili STK'lar ve iş dünyasının temsilcilerinden oluşan bir yönetim ağı oluşturulması planlanmıştır. Planlanan bu çalışma doğrultusunda paydaşlarla yakın ilişkiler kurmaya yönelik toplantılar gerçekleştirilmektedir. Yılın 2. yarısında da

paydaşlarla yakın ilişkiler kurmaya yönelik toplantılar gerçekleştirilecektir. Haziran ayı itibarıyla başlatılan Turizm İstişare Toplantıları iç aylık periyotlarla sürdürülecektir.

Sakin Şehir Unvanı Alınmasına Yönelik Faaliyetler

Elâzığ'ın Ağın ilçesinin, Uluslararası Cittaslow Birliği tarafından verilen Cittaslow (Sakin Şehir) unvanını alabilmesi amacıyla ilgili kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları arasında işbirliği geliştirilerek koordinasyon sağlanması amaçlanmıştır. Bu amaç doğrultusunda Elâzığ YDO koordinasyonunda gerekli başvurular yapılmış olup heyetin bölgeyi ziyaret etmesi beklenmektedir. Heyetin yapacağı geri bildirimlere bağlı olarak sürecin tamamlanmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilecektir.

İçme Köyünün Eko Turizm Destinasyonu Olarak Geliştirilmesine Yönelik Faaliyetler

Eko turizm potansiyelinin değerlendirmesi amacıyla İçme Köyü'nde yöreye özgü bir temayla kırsalda tasarım etkinliği düzenlenmesi planlanmıştır. Elâzığ İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Elâzığ İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Fırat Üniversitesi Eğitim Fakültesi Güzel Sanatlar Eğitimi Bölümü ve ilgili olabilecek diğer paydaşlar ile işbirliği içerisinde köyde eko turizme uygun bir kimlik kazandırılmasına yönelik tasarım çalışması yapılacaktır. Bu hususlar doğrultusunda Elâzığ YDO koordinasyonunda saha çalışmaları tamamlanmış ve harita oluşturulmuştur. Bununla birlikte idari makamlarda yaşanan değişikliklere paralel olarak paydaşların faaliyete olan ilgisi azalmıştır. Paydaşların konu ile ilgili taahhütlerini yerinde getirmesine bağlı olarak süreç devam ettirilecektir.

Yukarı Fırat Havzası Turizm Destinasyonu Tanıtım ve Markalaşma Organizasyonlarına Yönelik İlgili Paydaşlarla İş Birlikleri

Turistik destinasyonlarda yönetişimin doğru sağlanabilmesi, başarılı proje fikirlerinin ortaya çıkabilmesi ve uygulanabilmesi için başlıca gereklilik paydaşlar arası işbirliğidir. Destinasyonların markalaşma sürecinde özellikle paydaşlar birbirleri ile işbirliği yaptığında geliştirilecek proje ve planların etkisi ve sürdürülebilirliği artacaktır. Kalkınma Ajansları kurumsal olarak direkt yatırımcı kurumlar olmamaları hasebiyle hayata geçirilmesinde fayda gördükleri projelerde paydaşları ile işbirliği yapmak, onları güdülemek, harekete geçirmek ve nihai olarak paydaşları optimum fayda üzerine ikna ederek uygulama sürecine birlikte adım atma prensibi doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu hususlar doğrultusunda Bölgenin markalaşmasına yönelik diğer alt faaliyetlerde yapılan çalışmalara paralel olarak gündeme gelen etkinlikler paydaşlarla birlikte değerlendirilmiştir. Bu minvalde yılın ilk

döneminde, 19 - 21 Mart tarihleri arasında Malatya’da ‘‘Kayısı Çiçeği Festivali’’ düzenlenmiştir. Yılın ikinci yarısında Malatya - Nemrut arasındaki yolun tanıtımının yapılması ve bölgeye olan hareketliliğin artırılması amacıyla 8-12 Eylül 2021 tarihleri arasında Uluslararası Nemrut Bisiklet Festivali düzenlenecektir. Eko turizm ve doğa sporları için elverişli olan Levent Vadisi’nin tanınırlığının ulusal ölçekte artırılmasına katkı sunmak amacı ile ilgili kurum ve kuruluşların işbirliğinde Levent Vadisi Bisiklet Turu organizasyonunun düzenlenmesi planlanmaktadır. Bölgedeki etkinlik sayısına katkı sunmak amacıyla ‘‘Battalgazi Kayısı Hasadı Fotoğraf Maratonu’’ organize edilecektir.

Kapasite Geliştirme

İnsan Kaynağı Geliştirme Programı ve Eğitim Danışmanlığı

Ajans tarafından hazırlatılan ‘‘TRB1 Bölgesi Sürdürülebilir Turizm Stratejisi ve Eylem Planı’’nda turizm sektörünün hizmet kalitesinin artırılması ve bu yolla turist memnuniyet düzeyinin yükseltilmesi strateji olarak belirlenmiştir.

Türkiye Turizm 2023 Stratejisi’nde vizyona yönelik ilkeler bölümünde turizm eğitimi ile işgücü kalitesinin artırılması ve sektörde sertifikasyon sisteminin etkin bir şekilde uygulanması gerekliliği özellikle vurgulanmıştır. Ülke turizminin itibarı ve karlılığı, sektördeki personelin eğitimi olmasına, bu eğitimin kalitesine ve sürekliliğine bağlanmış ve turizm sektörünün gelişimi için sektör çalışanlarının ve hizmet sağlayıcıların beceri ve niteliklerinin artırılmasına yönelik mesleki eğitimlerin hayata geçirilmesi hedeflenmiştir. Bu hususlar doğrultusunda turizm ve hizmetler sektörlerinde istihdam edilen personelin kalitesini ve kapasitesini yükseltmek, bu sektörlerde çalışmak isteyen kişilere yetkinlik kazandırarak istihdam edilme şanslarını artırmak amacıyla Bölge illerinde sertifikalı eğitim programının uygulanması planlanması kapsamında bölge illerindeki üniversitelerle istişare toplantıları gerçekleştirilmiştir. Yılın 2. yarısında turizm sektörü içerisinde olan, turizmin gelişim sürecine ve trendlerine hâkim ve birçok projeyi uygulamış, alanında uzman kişilerce bölgenin karar alma otoritelerine ‘‘Turizm Vizyonu’’ eğitimleri ve/veya danışmanlık hizmetleri verilmesi planlanmaktadır.

Tanıtım ve Yatırıma Destek

Turizm Blogger Infotur, Fam Trip, Influencer ve Diğer Etkinlikleri Düzenlenmesi

Blogger ve vloggerların Bölgeye davet edilerek Bölgeyi tanımalarının ve tanıtımlarının sağlanması amaçlanmıştır. Ayrıca Bölge tanıtımını etkin yapabilecek tur firmaları, havayolu firmaları, sosyal medya fenomenleri vb. için de fam tripler ve etkinlikler organize edilmesi kararlaştırılmıştır. Bölgeyi tanımalarının ve tanıtımlarının sağlanması amacıyla Blogger ve vloggerların Bölgeye davet edilerek bölge turizmine katkıda bulunması adına “Kayısı Çiçeği Festivali” kapsamında instagramda önemli sayıda takipçileri olan Mücahit Muğlu, Nisa Erdem ve Orçun Dalarslan ziyafet etmiştir. Influencer etkinlikleriyle Bölge tanıtım faaliyetlerinde devamlılık sağlama amacıyla “Sende gitmelisin” kullanıcı adıyla Osman Yeşilbaş ve “Sen bana baksana” adlı kullanıcı adıyla İnci Aşık bölgemizin tanıtımını yapmışlardır.

Bölgedeki turizm hareketliliğinin artırılarak süreklilik kazandırılması turizme yönelik aktivite, faaliyet ve olanakların çeşitlenmesini ve kalıcı hale gelmesini amacıyla acentelerle yapılan istişareler neticesinde bölgenin yeni bir destinasyon olarak turizm ekosistemine dahil olması noktasında güçlü özelliklere ve fırsatlara sahip olduğu ve bunların değerlendirilmesi gerekliliği düşüncesi ile Bölgeyi yeni bir tur destinasyonu haline getirebilmek “Fırat Turu” Projesi tasarlanmıştır. Tasarlanan “Fırat Turu Projesi” kapsamında “Fırat’ı Keşfet” projesi ile etkin bir şekilde tanıtımına başlanan bölge illerine düzenli turların gelmesi amacıyla bölgesel rotalar belirlenmiştir. Bu rotalar kapsamında Ajansımızca belirlenen kriterler dâhilinde tur düzenleyecek seyahat acentelerine konaklama desteği verilecek olup 1 Temmuz itibarıyla destek başvuruları başlanacaktır.

Yukarı Fırat Havzası Turizm Destinasyonu Görsel Kimlik Çalışmaları, Markalaştırılması ve Tanıtımı

Yukarı Fırat Havzası kapsamında markalaştırılacak turizm destinasyonunun Bölgenin tüm paydaşları tarafından sahiplenilmesi, desteklenmesi ve destinasyon markalaşmasına dair gerçekleştirilecek tüm faaliyetlerin işbirliği içerisinde yürütülebilmesi oldukça önemlidir.

Bu kapsamda ilgili tüm paydaşlarla istişare toplantıları düzenlemiş marka adı ve imajı bir ortak karar sonucu oluşturulmuştur. Turizm destinasyonunun markalaşması, etkin tanıtımı ve sürdürülebilirliği adına en önemli konu paydaşların benimseyeceği bir destinasyon markası ve imajıdır.

Paydaşlarla işbirliği içerisinde tüm tanıtım etkinliklerinde kullanılmak üzere destinasyon markası oluşturulmuş markanın logo çalışmaları, içerik üretimleri ve internet sitesi çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Sonuç olarak Ajansın ve paydaşların bizzat katıldığı ulusal ve uluslararası tanıtım organizasyonlarında görünürlük ve tanıtım materyalleri olarak kullanılmaya başlanmıştır.

Yukarı Fırat Havzası kapsamında markalaştırılacak turizm destinasyonunun tanıtımında oluşturularak markanın logo çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bölgenin turistik ve gastronomik tüm değerlerine ait harita tabanlı dinamik veri ve görsellerin bulunduğu dijital bilgi kaynakları geliştirilecek ‘‘Fırat’ı Keşfet’’ web sitesi tasarlanmıştır. Destinasyon markası için Ajans tarafından ‘‘Fırat’ı Keşfet’’ adıyla sosyal medya hesapları (Twitter, Instagram, Facebook, Youtube) oluşturulmuştur. Etkin şekilde kullanılarak güncel tutulması, ulusal ve uluslararası takipçi sayılarının artırılması amacıyla profesyonel danışmanlık hizmeti satın alınmıştır.

Sosyal medya tanıtıma yönelik kaliteli içerik ve materyal stoku da oldukça düşük olması nedeniyle tüm platformlarda Bölge tanıtımına yönelik fotoğraf, video, tanıtım filmi vb. içerik oluşturma faaliyetleri için profesyonel hizmet alımı gerçekleşmiştir. Yılın ikinci yarısında ‘Fırat’ı Keşfet’’ markasını daha geniş kitlelere ulaşmasını sağlamak amacıyla online platformlarda çeşitli aktivasyon kampanyaları düzenlenecektir. Görsel kimlik çalışmaları sonucu oluşturulan logolarında kullanıldığı yönlendirme ve tanıtım tabelaları Bölge bisiklet rotaları, trekking rotaları ve diğer alternatif turizm destinasyonlarının altyapı eksikliklerinin tamamlanması çalışmalarında kullanılacaktır.

Ajans Destekleri

Fırat Kalkınma Ajansı, Sonuç Odaklı Programlar (SOP) çerçevesinde, bölgemizde bulunan imalat sanayinde, turizm sektöründe ve kırsal kalkınma alanında faaliyet gösteren işletmelere, kamu kurum ve kuruluşlarına, birlik ve kooperatiflere, mahalli idareler ve üniversitelere yönelik yönetim danışmanlığından faydalanmaları için teknik destek kapsamında çağrı ilan etmiştir. Bu çağımız ile teknik alanlara yönelik uzman desteği sağlamak amacıyla 18.05.2021 tarihi itibarı ile ‘‘2021 Yılı Teknik Destek Programı’’nı başlatmıştır.

Teknik Destek Programı kapsamında başvuru sahiplerine doğrudan bir mali destek sağlanmamakta olup talep edilen teknik destek, Ajans tarafından doğrudan veya hizmet alımı

yolu ile sağlanmaktadır. Desteğin hizmet alımı yoluyla sağlanması durumunda azami destek tutarı 50.000 TL'dir. Program kapsamında 700.000 TL kaynak ayrılmıştır.

Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji ve Planlama Çalışmaları

Çalışmanın Adı	Amacı /Kapsamı	Çalışmanın Yürütülme/Hazırlanma Şekli	Çalışmaya Başlanma Tarihi
Turizm Tanıtım Web Sitesi	Bölgenin tanıtımına yönelik sabit, detaylı ve yönlendirici dijital bilgi kaynaklarının olması	Hizmet Alımı	Yılın ilk yarısı
Turizm Haritaları	Bölgenin tanıtımına yönelik sabit, detaylı ve yönlendirici dijital bilgi kaynaklarının olması	Hizmet Alımı	Yılın ilk yarısı
Yürüyüş ve Bisiklet Rotaları	Doğa severlerin doğal güzellikleri doğrudan keşfetmek ve bu keşif sürecini doğrudan deneyimlemek amacıyla gerçekleştirdikleri kişisel ya da grup etkinlikleri olarak başlayan trekking ve bisiklet turları, günümüzde alternatif turizm faaliyetleri içerisinde ekonomik bir boyut kazandırması amaçlanmıştır.	Hizmet Alımı	Yılın ilk yarısı
Fırat'ın Efsaneleri	Hikayeleştirmenin turizm faaliyetlerindeki etkisi ve önemi doğrultusunda Bölge içerisindeki popüler turizm ve cazibe noktalarının efsane, hikaye ve tarihi gerçekliklerinin yalın ve akıcı bir turizm diliyle derlenerek tüm turizm paydaşlarına bir kaynak olarak sunulması amaçlanmaktadır.	Hizmet Alımı	Yılın ilk yarısı
Sosyal Medya Yönetimi	Markanın daha geniş kitlelere ulaşmasını amaçlamaktadır.	Hizmet Alımı	Yılın ilk yarısı
Influencer Bölge Tanıtım Etkinliği ve Görsel İçerik Oluşturma	Bölgenin bilinirliğini arttırmayı amaçlamaktadır.	Hizmet Alımı	Yılın ilk yarısı

Çalışmanın Adı	Amacı /Kapsamı	Çalışmanın Yürütülme/Hazırlanma Şekli	Çalışmaya Başlanma Tarihi
Fırat Turu	Projenin amaçları; Bölgeye düzenli turların gelmesini sağlamak, «Fırat Turu» adı ile bölgesel olarak markalaşmak, turizm talebi oluşturarak arzda sürekliliği sağlamak, bölgenin turizmden sağladığı geliri artırarak tüm turizm paydaşlarını bölgesel markalaşmanın ortağı haline getirmek ve turizme ve turiste yönelik bilinç oluşturmaktır.	Hizmet Alımı	Yılın ilk yarısı

Diğer Proje ve Faaliyetler

Bingöl Kentpark Projesi

İlıcalar Bölgesindeki termal kaynak, Bingöl Özel İdaresi tarafından Bingöl kent merkezine getirilmiş olup, bu termal kaynak odağında bir konaklama, alışveriş ve yaşam merkezi kompleksinin yap-işlet-devret modeli ile hayata geçirilmesi planlanmaktadır. İlgili merkezin fizibilitesi Ajans desteği ile hazırlanmış olup, Ajans ve Bingöl Valiliği tarafından yatırımı yapabilecek özel sektör müteşebbisinin Bölgeye çekilmesine yönelik faaliyetler kapsamında yatırım takip ve koordinasyon çalışmaları yürütülmektedir. Yılın 2. yarısında da bu çalışmalar sürdürülecektir.

Arslantepe Höyüğü'ne Yönelik Faaliyetler

Sahip olduğu tarihi ve kültürel özelliklerle önemli bir turizm destinasyonu olan Arslantepe Höyüğü 2014 yılında UNESCO geçici miras listesine alınmıştır. Battalgazi Belediyesi koordinasyonunda yürütülen kalıcı miras listesine alınmasına yönelik çalışmalar Ajans tarafından takip edilmekte ve koordinasyon toplantılarına katılım sağlanmaktadır. Yılın 2. yarısında da bu çalışmalar sürdürülecektir.

Hesarek Kayak Merkezi

Hesarek Kayak Merkezi Master Planı Projesi kapsamında proje uygulama sürecinde gerekli arazi tahsis işlemleri için Ajans tarafından takip ve koordinasyon faaliyetleri yürütülmektedir. Yılın 2. yarısında da bu çalışmalar sürdürülecektir.

Çapakçur Vadisi

Çapakçur Vadisi'nin Millet Bahçesi" olarak değerlendirilmesi ve bu kapsamda yatırım programına alınarak çeşitli sosyal tesislerle donatılması kapsamında çalışmaların takibi ve koordinasyonu yürütülmektedir. Yılın 2. yarısında da bu çalışmalar sürdürülecektir.

Tarımsal Üretimde Katma Değerli Üretime Geçiş Sonuç Odaklı Programı

Araştırma, Analiz ve Programlama

TRB1 Tarımsal Üretici Örgütlenmesi Analizi ve Yol Haritası Çalışması

Kooperatif ve örgütlenme faaliyetlerinin TRB1 Bölgesindeki mevcut durumunun ortaya koyulması, sorunların ve fırsatların tespiti ile bölgemizdeki üretici örgütlenmelerinin geliştirilmesi için eylem planının hazırlanması çalışmasına 2020 yılı son çeyreğinde başlanmış olup bu kapsamda literatür taraması yapılmış, bölgedeki kooperatiflerin temsilcileri ile görüşülmüş ve temaslar sağlanmıştır.

Kooperatiflere yönelik ilk yüz yüze çalışma, 15-19 Aralık 2020 tarihlerinde Malatya ve Elâzığ'da faaliyet gösteren 8 kooperatife yerinde ziyaretler yapılarak gerçekleştirilmiştir. Kooperatif ve Kırsal Kalkınma Uzmanı Alper AKBULUT'un refakat ettiği ziyaretlerde kooperatiflerimizin mevcut durumu tespit edilmiş ve kooperatiflerimizin sürdürülebilirliği için danışmanlık ve mentorluk hizmeti alınmıştır.

Ziyaret edilen 8 kooperatifin, 2 ay süren danışmanlık ve mentorluk raporunun ardından Malatya'da bulunan diğer kooperatifler, Elâzığ ve Bingöl kooperatifleri de üretici örgütlenmesi analizi ve yol haritası çalışması kapsamında ziyaret edilmiştir. Bölgemizde bulunan kooperatiflerin üretim kapasiteleri, ürün çeşitliliği, satış ve pazarlama kapasiteleri gibi birçok veri ajansımız tarafından rapor haline getirilmiş ve 2021 yılı ikinci yarısında kooperatiflere yönelik performans takip işlemlerine başlanmıştır.

TRB1 Bölgesi Kayısı ve Kayısı Ürünleri ile Süt ve Süt Ürünleri Sektörü Değer Zinciri Analizi

Pandemi süreci nedeniyle süt hayvancılığının geliştirilmesine yönelik eğitimler, bilgilendirme toplantıları 2020 yılında planlanmasına rağmen gerçekleştirilememiştir. Ancak Bingöl'de süt toplama merkezleriyle ilgili 2020 yılı SOGEP'e sunulmak üzere proje çalışması 2020 yılında Ajansımızca güdülenmiştir. Fizibilite desteği kapsamında desteklenen "Malatya'da Soğuk Zinciri ve Süt Toplama Merkezleri Fizibilite Çalışması" ile "Bingöl Süt

Toplama Merkezleri Fizibilite Projesi” kapsamında fizibilite raporu hazırlık çalışmaları 2020 yılında tamamlanmıştır.

Bingöl SÜTAŞ yatırımı kapsamında 2020 yılı çalışmalarının tamamlayıcısı olarak 2021 yılı Haziran ayı içinde süt ve süt ürünleri değer zinciri çalışmalarına altlık oluşturmak maksadıyla Bingöl ilimizde bulunan paydaşlardan olan SÜTAŞ, Bingöl İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, Bingöl Üniversitesi, Bingöl Damızlık Sığır Üreticileri Birliği ile ayrı ayrı görüşmeler yapılmış ve bu konuda ki düşünceleri değerlendirmeye alınmıştır.

Kayısı ve kayısı ürünleri değer zinciri analizi ile birlikte süt ve süt ürünleri değer zinciri analizini yapacak ajans uzmanlarımıza 2021 yılı Temmuz ayı döneminde eğitim hizmeti alınacak olup, yıl içinde çalışmalara başlanacaktır. Bölgemizde yapılmakta olan kayısı üretimi ile süt hayvancılığı odaklı yatırımlara olumlu katkı verecek bu çalışma ile ileri ve geri bağlantılı sektörlerin tespiti, yol haritasının belirlenmesi amacı ile bir saha ve sektör analizi çalışması tamamlanmış olacaktır.

İşbirliği ve Koordinasyon

Tarım Yönetişim Ağı

Tarım ve Orman Bakanlığı’nın 13 Kasım 2020 tarihindeki resmi yazısına istinaden ülkemizin kırsal politika çerçevesini oluşturacak yeni Ulusal Kırsal Kalkınma Stratejisi (2021-2023) Belgesi için yapılacak online toplantı ve belge hazırlıkları için Ajansımızın Kırsal Kalkınma Birimi’nden 2 uzman görevlendirilmiştir.

Bu kapsamda, 25 Mart 2021 tarihinde, Tarım Bakanının katılımıyla, Yerel Eylem Gruplarına (YEG) yönelik, Katılım Öncesi Yardım Aracı Kırsal Kalkınma (IPARD II) Programı (2014-2020) kapsamında desteklenecek tedbirler arasında "Yerel Kalkınma Stratejilerinin Uygulanması-LEADER Yaklaşımı" konulu online toplantıya katılım sağlanmış ve bölgemizi yakından ilgilendiren gelişmeler ve çalışmalar hakkında bilgiler edinilmiştir.

TRB1 bölgemizde tarım yönetişim ağı çalışmaları kapsamında Malatya, Elâzığ, Bingöl ve Tunceli illerimizde bulunan tarım ve orman il müdürlükleri, üniversiteler, damızlık sığır üreticileri birlikleri, kooperatifler, SÜTAŞ, TKDK, DSİ bölge müdürlüğü gibi paydaş kurumlar ziyaret edilmiş, her kurumun yetki ve sorumluluk, görev ve hizmet alanları hakkında bilgiler alınmış ve ajansımızın hem geçmiş yıllardaki hem de gelecek dönemde kırsal kalkınmaya sağladığı destekler hakkında bilgi verilmiştir.

Yöresel Ürünlerin Ticarileştirilmesine Yönelik Koordinasyon Faaliyetleri

Bölgede coğrafi işaret tescili almış 23 yöresel ürün ve coğrafi işaret alma potansiyeli olan diğer ürünlerin ticarileşmesi ve ekonomik değerinin artırılmasına yönelik fuar, organizasyon ve tanıtım gibi faaliyetler yürütmek ve güdülemek amacıyla faaliyetlerimiz planlama kapsamına alınmıştır. Bu kapsamda 26 Mart 2021 tarihinde Malatya Banazı Karası Üzümlü coğrafi işareti ajansımız tarafından alınmış ve Malatya Yeşilyurt İlçe Belediyesi'ne patent hakkı devredilmiştir.

Ürünlerin pazarlanması ve tanıtımına yönelik faaliyetlerde işbirliği ve koordinasyon faaliyetleri ile yöresel ürünlerle alakalı üretim, üretici bilgileri temini organizasyon faaliyetleri, kooperatif ve tarım yönetim ağı tesis etme amacıyla yapılan kurum ziyaretlerinde gerçekleştirilmiştir.

Kapasite Geliştirme

Tarımsal Üreticilerin ve Üretici Örgütlenmelerinin Geliştirilmesi

TRB1 Bölgemizde faaliyet gösteren kooperatiflere ilişkin bilgiler Tarım ve Orman İl Müdürlüğü ile Ticaret İl Müdürlüğü'nden temin edilmiştir. Bölgede faaliyet gösteren kadın kooperatifleri 2020 yılı son çeyreğinden itibaren ziyaret edilmiş, kurumsallaşma ve markalaşmalarına yönelik görüş ve öneriler istişare edilmiştir. 2021 yılı Haziran ayı itibarıyla Malatya, Elâzığ ve Bingöl'de bulunan 16 kadın kooperatifi ve 4 tarım kooperatifi olmak üzere toplamda 20 kooperatif ziyaret edilmiştir.

Kooperatiflerin Desteklenmesi (KOOP-DES) Programının Malatya düzeyinde koordinasyonunun sağlanması amacı ile İl Proje Komisyonu için 1 asil 1 yedek olmak üzere 2 Ajans personeli görevlendirilmiştir. 2021 yılı içerisinde muhtelif tarihlerde 3 kadın kooperatifimiz, KOOP-DES desteği kapsamında alınan makine ve ekipmanlarının fiziki kontrolü için yerinde tespit çalışmalarına tabi tutulmuştur.

İpekböceği Yetiştiriciliğinin Yaygınlaştırılması

Tarım Yönetişim Ağı tesis etme çalışmaları kapsamında TRB1 bölgemizde bulunan kurum/kuruluş/birlik ve üretici gibi paydaşlarımızla yapılan görüşmelerde ipekböceği yetiştiriciliği yerine üretim kolaylığı ve alınan verim düşünüldüğünde yonca ve mısır ürünlerinin üretimi tercih edildiği ifade edilmiştir. Ayrıca bölgede ikamet eden üreticiler, dutun yaprağından çok meyvesinin değerli olduğunu, pekmez üretiminin 2 büyük işletmede

ve evsel üretiminde yaygın olduğunu ve ipek böceği yetiştiriciliği için dikilen dut türünün farklı olması gibi nedenlerle üretim yapmak istemediklerini ifade etmişlerdir. Bu gibi sebeplerle son yıllarda özellikle yonca ve mısır üretimindeki artışlar dut üretiminin yaygın olduğu bölgemizde bile ipekböceği yetiştiriciliğinin azalmasına ve tercih edilmemesine sebep olmuştur. Bir diğer etken olarak ise Bingöl SÜTAŞ yatırımı sonrasında yem bitkisi olan kullanılan yonca ve mısıra olan talebi arttırmıştır.

Tanıtım ve Yatırım Destek

Yatırım Ortam Tanıtımı ve Lobi Faaliyetleri

Bölgemizde son dönemde en önemli yatırım olan SÜTAŞ'ın Bingöl yatırımı 2020 yılında üretime geçerek başlamış bulunmaktadır. SÜTAŞ, Türkiye'de kuracağı dördüncü entegre süt tesis yatırımı için Bingöl'ü seçmiştir. Yatırımın başlaması ile tesisin kurulması ile süt üretimi ve onun yaratacağı geniş etki sayesinde bölge ekonomisinin canlandırılması amaçlanmıştır. Süt üretiminin verimli, sağlıklı ve sürdürülebilir olması için SÜTAŞ'ın alım garantisi sağladığı bir “Sözleşmeli Süt Sığırcılığı” ve “Sözleşmeli Kaba Yem Üretimi” modeli planlamalar arasında yer almaktadır. Bölgede hayvancılığa ve yem bitkilerine ilişkin; makine-ekipman üretimi, ambalaj malzemeleri üretimi, inşaat, yeni tarımsal teknolojilerin, otomasyonun ve sürü yönetiminin gerektirdiği yazılım ve programların üretimi, mekanik, elektrik ve elektronik alanlarında destek hizmetlerinin sağlanması gibi yatırımla ilişkili sektörlerde yatırımın çarpan etkisi de hesaba katıldığında önemli gelişmeler yaşanacağı öngörülmüştür. Bu minvalde SÜTAŞ Bingöl yatırımı doğrudan ya da dolaylı etkileyecek tüm sektörler için yatırıma dair farkındalık ve bilgilendirme çalışmaları devam etmektedir.

Yöresel Ürünlerin Markalaştırılması, Ticarileştirilmesi ve Tanıtımı

Yöresel Ürünlerin Markalaştırılması, Ticarileştirilmesi ve Tanıtımı faaliyetleri kapsamında 2020-2021 yılı döneminde ziyaret edilen 20 kooperatifin ürettiği ürünlerin içeriklerinin belirlenmesi, etiketleme ve paketleme aşamalarının gerekliliği, satış ve pazarlama yöntemleri, marka ve logo tasarım ihtiyacı gibi kriterler hakkında farkındalık ve bilgilendirme yapılmıştır. Ayrıca 26 Mart 2021 tarihinde Malatya Banazı Karası Üzümü coğrafi işareti Ajansımız tarafından alınmış ve Malatya ilimiz için önemli bir ürünün markalaşması ve tanıtımı için katkı sağlanmıştır.

Ajans Destekleri

Teknik Destek

Fırat Kalkınma Ajansı, Sonuç Odaklı Programlar (SOP) çerçevesinde, bölgemizde bulunan imalat sanayinde, turizm sektöründe ve kırsal kalkınma alanında faaliyet gösteren işletmelere, kamu kurum ve kuruluşlarına, birlik ve kooperatiflere, mahalli idareler ve üniversitelere yönelik yönetim danışmanlığından faydalanmaları için teknik destek kapsamında çağrı ilan etmiştir. Bu çağrımız ile teknik alanlara yönelik uzman desteği sağlamak amacıyla 18.05.2021 tarihi itibari ile “2021 Yılı Teknik Destek Programı”nı başlatmıştır.

Teknik Destek Programı kapsamında başvuru sahiplerine doğrudan bir mali destek sağlanmamakta olup talep edilen teknik destek, Ajans tarafından doğrudan veya hizmet alımı yolu ile sağlanmaktadır. Desteğin hizmet alımı yoluyla sağlanması durumunda azami destek tutarı 50.000 TL’dir. Program kapsamında 700.000 TL kaynak ayrılmıştır.

3.2.2 İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

3.2.2.1 2018 Yılı Programları

Turizm ve Endüstriyel Gelişme Mali Destek Programı

Turizm ve Endüstriyel Gelişme Mali Destek Programı; TRB1 Bölgesinde, turizmin ve endüstriyel üretimin gelişimine etkin biçimde katkı sağlayacak mekanizmaların geliştirilmesini sağlamak üzere uygulanmıştır. Bölge turizm rotaları ve önemli turizm değerlerinin geliştirilmesi ile endüstriyel üretimde ortak kullanım alanlarının geliştirilmesi temel öncelikler olarak belirlenmiştir. Program kapsamında desteklenmesine karar verilen 1 adet projenin başvuru sahibi Elâzığ Belediyesi Ajans katkı payı yükümlülüğünü yerine getiremediği için destek sözleşmesi imzalanamamıştır. Destek sözleşmesi imzalanarak uygulama süreci başlayan 2 adet projede ise destek yararlanıcısı kurumların fesih talebi Ajans Yönetim Kurulu tarafından uygun bulunarak proje destek sözleşmeleri fesih edilmiştir. Uygulama süreci tamamlanan 5 adet projenin nihai ödemesinin ve kapanış işlemlerinin tamamlanmış olduğu program kapsamında 11 adet projenin uygulama süreci farklı aşamalarda devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır.

2018 Yılı Turizm ve Endüstriyel Gelişme Mali Destek Programı Sonuçları			
Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	19.000.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	16.901.966,26 ⁽³⁾		
Toplam Eş finansman Tutarı	7.383.548,82 ⁽⁴⁾		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
11.720.436,29 ⁽⁵⁾	725.213,96	12.445.650,25	73,64

Temel Faaliyet Çıktıları			
Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	18
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı ⁽⁶⁾	Adet	2
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	12
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	12
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	95
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	34
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	8
8	Program İlerleme Raporu Sayısı	Adet	8

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı; ülke sathında daha dengeli bir yerleşme düzeninin sağlanması ve göçün kademeli olarak yönlendirilebilmesi amacıyla, nispeten geri kalmış ve sürekli göç veren bölgelerde metropolleşme eğilimi taşıyan kentsel merkez niteliğindeki Elâzığ ve Malatya illerinde ekonomik kalkınmanın hızlandırılması, kalkınmanın söz konusu bu merkezlerden çevrelere yayılması ve iç göçün kendi bölgesi içinde tutulması amacıyla uygulanmıştır. Program kapsamında desteklenmesine karar verilen 4 adet projenin başvuru sahipleriyle destek sözleşmeleri imzalanmış olup projelerin uygulama süreçleri farklı aşamalarda devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır.

³ Fesih edilen projelerin önceki dönem raporlarında yer alan 998.000,00 TL destek tutarı toplam tutardan çıkarılmıştır.

⁴ Fesih edilen projelerin önceki dönem raporlarında yer alan 332.666,6- TL destek tutarı toplam tutardan çıkarılmıştır.

⁵ Fesih edilen projeler kapsamında ödenmiş olan ve önceki dönem raporlarında yer alan 399.200,00 lira toplam tutardan çıkarılmıştır.

⁶ Program kapsamında desteklenen projelerden; Bingöl Üniversitesi Ilıcalar Aquapark Yapım Projesi ile Turizmin Anahtarı Yüzen Ada Projesi yararlanıcılarının fesih talepleri Yönetim Kurulu tarafından uygun bulunarak fesih edilmiştir.

2018 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Sonuçları			
Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	19.250.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	22.250.000,00 ⁽⁷⁾		
Toplam Eş finansman Tutarı	31.155.300,00		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
9.925.325,45	6.852.002,22	16.777.327,67	75,41

Temel Faaliyet Çıktıları			
Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	4
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	2
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	2
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	26
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	15
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	2
8	Program Kapanış Anketi Sayısı	Adet	2

3.2.2.2 2019 Yılı Programları

Endüstriyel Gelişim Mali Destek Programı

Endüstriyel Gelişim Mali Destek Programı; TRB1 Bölgesinde, endüstriyel üretimin güçlenmesi ve katma değerin artırılması için üretim yapacak yeni işletme yatırımlarının hayata geçirilmesi ve mevcut işletmelerin modernizasyonu ile tasarım ve ürün geliştirme yeteneklerinin, üretim kapasitesinin ve istihdamın artırılmasını sağlamak üzere uygulanmıştır. Bingöl ve Tunceli illerinde; konfeksiyon, gıda, plastik, ambalaj ve yapı malzemeleri sektörlerinde yeni yatırımların ve istihdamın özendirilmesi ile mevcut işletmelerin modernizasyonu ve rekabetçiliğin artırılması temel öncelik alanı olarak belirlenmiştir.

⁷ Elâzığ Fuar Merkezi Projesi yararlanıcısı Elâzığ Belediyesinin talebi Bakanlık tarafından onaylandıktan sonra imzalanan zeyilname ile CMDP destek Tutarı 3.000.000,00-TL ve eş finansman tutarı da 8.764.290,00-TL olmak üzere toplam bütçe 11.764.290,00-TL artırılmıştır.

Malatya ve Elâzığ illerinde yeni yatırımların özendirilmesi ve mevcut işletmelerin tasarım, ar-ge ve ürün geliştirme yeteneklerinin geliştirilmesi temel öncelikler olarak belirlenmiştir. Program kapsamında desteklenmesine karar verilen 35 adet projenin başvuru sahipleriyle destek sözleşmeleri imzalanmıştır. Destek sözleşmesi imzalanarak uygulama süreci başlayan 6 adet projede destek yararlanıcılarının fesih talepleri Ajans Yönetim Kurulu kararıyla uygun bulunarak proje destek sözleşmeleri fesih edilmiştir. Uygulama süreci tamamlanan 20 adet projenin nihai ödemesinin ve kapanış işlemlerinin tamamlanmış olduğu program kapsamında covid-19 salgını nedeniyle süre uzatımı verilmiş olan diğer 9 adet projenin uygulama süreci tamamlanmış olup nihai rapor sunma ve değerlendirme süreçleri devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır.

2019 Yılı Endüstriyel Gelişim Mali Destek Programı Sonuçları			
Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	16.000.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	12.747.131,52 ⁽⁸⁾		
Toplam Eş finansman Tutarı	13.765.441,48 ⁽⁹⁾		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
9.116.585,74 ⁽¹⁰⁾	1.084.470,05	10.201.055,79	80,03

Temel Faaliyet Çıktıları			
Çıktı			Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	35
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı ⁽¹¹⁾	Adet	6
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	20
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	20
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	103
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	34
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	9
8	Program İlerleme Raporu Sayısı	Adet	4

⁸ Fesih edilen projelerin önceki dönem raporlarında yer alan 3.198.991,03-TL destek tutarı toplam tutardan çıkarılmıştır.

⁹ Fesih edilen projelerin önceki dönem raporlarında yer alan 3.492.938,97-TL eş finansman toplam tutardan çıkarılmıştır.

¹⁰ Fesih Edilen Uzun Ömürlü Ve Güvenli Travers Ve Oto Korkuluk Üretimi projesine yönelik önceki dönemlerde ön ödeme olarak aktarılan 258.948,02-TL Ajans hesaplarına geri alındığından ödenen tutardan çıkarılmıştır.

¹¹ Program kapsamında desteklenen projelerden; Endüstriyel Tip Hareketli Sistem Hasta Yatağı Üretimi Projesi, Zenginleştirdiğimiz Madeni İhraç Ediyor, Ülkeye Döviz Kazandırıyoruz Projesi, Elâzığ Legend House Yeni Ürün Geliştirme Ve Ar-Ge Çalışmaları Projesi, Mineralin Mucizesi Projesi, Uzun Ömürlü Ve Güvenli Travers Ve Oto Korkuluk Üretimi Projesi ile Yeşil Bir Gelecek İçin Yeni Eko-Materyal İle İkame Ürünler Ve Alternatifler Projesi yararlanıcılarının fesih talepleri Yönetim Kurulu tarafından uygun bulunarak fesih edilmiştir.

Güdümlü Proje Desteği

Güdümlü proje desteği; özel sektör işletmeciliğini güçlendirecek şekilde üretim ve ihracat kapasitesinin geliştirilmesi, iyi uygulama örneklerinin oluşturulması, kamu-üniversite-sanayi işbirliğinin desteklenmesi, yeni sanayi altyapısı ve organizasyon modellerinin geliştirilmesi ve bölgedeki sektörlerin ihtiyaç duyacağı alanlarda insan kaynaklarının geliştirilmesi amacıyla uygulanmıştır. Program kapsamında desteklenmesine karar verilen 4 adet projenin başvuru sahipleriyle destek sözleşmeleri imzalanmış olup projelerin uygulama süreçleri farklı aşamalarda devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır

2019 Yılı Güdümlü Proje Desteği Programı Sonuçları			
Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	20.836.884,75		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	20.836.884,75		
Toplam Eş finansman Tutarı	6.945.628,25		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
5.984.883,57	1.884.059,92	7.868.943,49	37,77

Temel Faaliyet Çıktıları			
Çıktı			Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	4
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	0
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	0
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	9
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	3
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	4
8	Program Kapanış Raporu Sayısı	Adet	0

Fizibilite Desteği

Fizibilite Desteği; TRB1 Bölgesinin kalkınmasına ve rekabet gücünün geliştirilmesine yönelik proje havuzunun güçlendirilmesi doğrultusunda uygun proje önerilerinin fizibilite ve eklerinin hazırlanmasını sağlamak üzere uygulanmıştır. Yenilikçi girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi, doğa, kültür ve sağlık turizmi, endüstriyel gelişme ve kırsal kalkınma alanında yapılacak yatırımların fizibilite ve projelendirme çalışmalarının hazırlanması öncelik alanları olarak belirlenmiştir. Program kapsamında desteklenmesine karar verilerek birimimize havale edilen diğer 21 adet fizibilite projesinin başvuru sahipleriyle destek sözleşmeleri

imzalanmıştır. Destek sözleşmesi imzalanarak uygulama süreci başlayan 1 adet projede destek yararlanıcılarının fesih talebi Ajans Yönetim Kurulu kararıyla uygun bulunarak proje destek sözleşmesi fesih edilmiştir. Uygulama süreci tamamlanan 10 adet projenin nihai ödemesinin ve kapanış işlemlerinin tamamlanmış olduğu program kapsamında Covid-19 salgını nedeniyle süre uzatımı verilen diğer 10 adet fizibilite projesinin uygulama süreci tamamlanmış olup nihai rapor sunma süreci farklı aşamalarda devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır.

2019 Yılı Fizibilite Desteği Programı Sonuçları			
Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	1.500.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	1.207.858,33 ⁽¹²⁾		
Toplam Eş finansman Tutarı	144.223,67		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
616.312,86	218.662,60	834.975,46	69,13

Temel Faaliyet Çıktıları			
Çıktı			Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	4
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı ⁽¹³⁾	Adet	1
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	10
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	10
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	46
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	12
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
8	Program Kapanış Raporu Sayısı	Adet	0

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı; ülke sathında daha dengeli bir yerleşme düzeninin sağlanması ve göçün kademeli olarak yönlendirilebilmesi amacıyla, nispeten geri kalmış ve sürekli göç veren bölgelerde metropolleşme eğilimi taşıyan kentsel merkez niteliğindeki Elâzığ ve Malatya illerinde ekonomik kalkınmanın hızlandırılması, kalkınmanın

¹² Fesih edilen projenin önceki dönem raporlarında yer alan 81.000,00-TL destek tutarı ve 9.000,00-TL eş finansman toplam tutarlardan çıkarılmıştır.

¹³ Program kapsamında desteklenen Hazar Gölü İl Özel İdaresi Gezin Spor ve Tatil Köyü Fizibilite Projesi, yararlanıcısının fesih talebi ajans Yönetim Kurulu tarafından uygun bulunarak fesih edilmiştir.

söz konusu bu merkezlerden çevrelere yayılması ve iç göçün kendi bölgesi içinde tutulması amacıyla uygulanmıştır. Program kapsamında desteklenmesine karar verilen 3 adet projenin başvuru sahipleriyle destek sözleşmeleri imzalanmış olup projelerin uygulama süreçleri farklı aşamalarda devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır.

2019 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Sonuçları			
Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	20.250.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	20.250.000,00		
Toplam Eş finansman Tutarı	5.195.320,00		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
2.800.000,00	1.250.000,00	4.050.000,00	20,03

Temel Faaliyet Çıktıları			
Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	4
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	0
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	0
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	10
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	2
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	2
8	Program Kapanış Anketi Sayısı	Adet	0

Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı

Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı; toplumun dezavantajlı kesimlerinin ekonomik ve sosyal hayata daha aktif şekilde katılmasının sağlanması, istihdam edilebilirliğin artırılması, sosyal içermeye, sosyal girişimcilik ve yenilikçiliğin desteklenmesi ve sosyal sorumluluk uygulamalarının yaygınlaştırılması amacıyla uygulanmıştır. Program kapsamında desteklenmesine karar verilen 6 adet projenin başvuru sahipleriyle destek sözleşmeleri imzalanmış olup projelerin uygulama süreçleri farklı aşamalarda devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır.

2019 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Sonuçları			
Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	7.500.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	7.721.586,33 ⁽¹⁴⁾		
Toplam Eş finansman Tutarı	2.021.703,00 ⁽¹⁵⁾		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
3.237.328,14	672.140,30	3.906.468,44	50,63

Temel Faaliyet Çıktıları			
Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	6
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	0
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	0
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	16
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	5
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	5
8	Program Kapanış Anketi Sayısı	Adet	0

3.2.2.3 2020 Yılı Programları

Turizm ve Sanayinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı

Turizm ve Sanayinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı; imalat sanayinde Malatya ve Elâzığ illerinin üretim, yenilikçilik ve dış ticaret kabiliyetlerini artıracak fiziki ve hizmet altyapılarının güçlendirilmesi, Bingöl ve Tunceli illerinde tarıma dayalı sanayiye girdi teşkil edilebilecek altyapı ve hizmet modellerinin geliştirilmesi ile Yukarı Fırat Havzası turizm

¹⁴ İpek Yolu İllerindeki Kadın Ve Gençlerin Aktif Yaşama Dâhil Edilmesi Ve İstihdama Katkı Projesi ile Beceri Temelli Öğrenme Kültürünün Geliştirilmesi Projesi yararlanıcılarının talebi Bakanlık tarafından onaylandıktan sonra imzalanan zeyilname ile destek Tutarı 221.585,85 TL artırılmıştır.

¹⁵ İpek Yolu İllerindeki Kadın Ve Gençlerin Aktif Yaşama Dâhil Edilmesi Ve İstihdama Katkı Projesi ile Beceri Temelli Öğrenme Kültürünün Geliştirilmesi Projesi yararlanıcılarının talebi Bakanlık tarafından onaylandıktan sonra imzalanan zeyilname ile eş finansman 66.495,48-TL artırılmıştır.

markalaşması ve turizm destinasyonlarının geliştirilmesine katkı sağlayacak fiziki ve hizmet altyapılarının geliştirilmesi sağlamak üzere uygulanmıştır. Program kapsamında desteklenmesine karar verilen 18 adet projenin başvuru sahipleriyle destek sözleşmeleri imzalanmış olup projelerin uygulama süreci farklı aşamalarda devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır.

2020 Yılı Turizm ve Sanayinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı Sonuçları			
Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	16.500.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	16.497.768,88		
Toplam Eş finansman Tutarı	7.605.505,49		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
0,00	2.263.570,13	2.263.570,13	13,72

Temel Faaliyet Çıktıları			
Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	18
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	0
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	0
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	13
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	4
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	1

Güdümlü Proje Desteği

Güdümlü proje desteği; özel sektör işletmeciliğini güçlendirecek şekilde üretim ve ihracat kapasitesinin geliştirilmesi, iyi uygulama örneklerinin oluşturulması, kamu-üniversite-sanayi işbirliğinin desteklenmesi, yeni sanayi altyapısı ve organizasyon modellerinin geliştirilmesi ve bölgedeki sektörlerin ihtiyaç duyacağı alanlarda insan kaynaklarının geliştirilmesi amacıyla uygulanmıştır. Program kapsamında desteklenmesine karar verilen Bingöl Tekstilpark Projesinin başvuru sahibiyle destek sözleşmeleri imzalanmış olup projenin uygulama süreci devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır

2020 Yılı Güdümlü Proje Desteği Programı Sonuçları			
Program Bütçesi (TL)			
Teklif ağrısı ncesi Bütçe	6.496.500,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	6.496.500,00		
Toplam Eş finansman Tutarı	2.165.500,00		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi denen	Toplam denen	Yüzdesi (%)
0,00	0,00	0,00	0,00

Temel Faaliyet ıktıları			
ıktı			Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	1
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai demesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	0
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	0
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	2
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	1
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0

Fizibilite Desteği

Fizibilite Desteği; Bölge Planı ve Ajans alışma Programında belirlenen Sonuç Odaklı Programlar (SOP) erevesinde, TRB1 Bölgesinin kalkınmasına ve rekabet gücünün geliştirilmesine yönelik proje havuzunun güçlendirilmesi doğrultusunda uygun yatırım proje önerilerinin fizibilite ve eklerinin hazırlanmasını sağlamak üzere uygulanmıştır. İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve İhracatın Geliştirilmesi, Yukarı Fırat Havzası Turizm Destinasyonu Geliştirilmesi ve Markalaştırılması ve Tarımsal retimde Katma Değerli retime Geçiş Sonuç Odaklı Programların zel amaçlarına ulaşılmasına katkı sağlayacak yatırımların fizibilite raporlarının hazırlanması ile Kamu yatırım projelerine yön verecek nitelikte fizibilite raporlarının hazırlanması programın ncelikleridir. Program kapsamında desteklenmesine karar verilerek birimimize havale edilen diğer 6 adet fizibilite projesinin başvuru sahipleriyle destek sözleşmeleri imzalanmış olup projelerin uygulama süreçleri farklı aşamalarda devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır.

2020 Yılı Fizibilite Desteği Programı Sonuçları			
Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	600.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	459.419,35		
Toplam Eş finansman Tutarı	16.580,65		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
0,00	49.200,00	49.200,00	10,71

Temel Faaliyet Çıktıları			
	Çıktı		Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	6
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	0
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	0
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	7
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	0
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı; ülke sathında daha dengeli bir yerleşme düzeninin sağlanması ve göçün kademeli olarak yönlendirilebilmesi amacıyla, nispeten geri kalmış ve sürekli göç veren bölgelerde metropolleşme eğilimi taşıyan kentsel merkez niteliğindeki Elâzığ ve Malatya illerinde ekonomik kalkınmanın hızlandırılması, kalkınmanın söz konusu bu merkezlerden çevrelere yayılması ve iç göçün kendi bölgesi içinde tutulması amacıyla uygulanmıştır. Program kapsamında desteklenmesine karar verilen 2 adet projenin başvuru sahipleriyle destek sözleşmeleri imzalanmış olup projelerin uygulama süreçleri farklı aşamalarda devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır.

2020 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Sonuçları			
Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	30.500.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	30.500.000,00		
Toplam Eş finansman Tutarı	14.500.000,00		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
0,00	0,00	0,00	0,00

Temel Faaliyet Çıktıları			
Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	2
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	0
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	0
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	2
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	0
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
8	Program Kapanış Anketi Sayısı	Adet	0

Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı

Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı; toplumun dezavantajlı kesimlerinin ekonomik ve sosyal hayata daha aktif şekilde katılmasının sağlanması, istihdam edilebilirliğin artırılması, sosyal içerme, sosyal girişimcilik ve yenilikçiliğin desteklenmesi ve sosyal sorumluluk uygulamalarının yaygınlaştırılması amacıyla uygulanmıştır. Program kapsamında desteklenmesine karar verilen 7 adet projenin başvuru sahipleriyle destek sözleşmeleri imzalanmış olup projelerin uygulama süreçleri farklı aşamalarda devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır.

2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Sonuçları			
Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	8.658.980,72		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	8.658.980,72		
Toplam Eş finansman Tutarı	3.723.310,08		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
820.000,00	2.035.010,42	2.855.010,42	32,98

Temel Faaliyet Çıktıları			
Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	7
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	0
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	0
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	14
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	4
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	1
8	Program Kapanış Anketi Sayısı	Adet	0

Faaliyetlere İlişkin Özet Bilgiler

İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından Ocak-Haziran 2021 döneminde gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin özet tablo aşağıda yer almaktadır. Covid-19 Salgınına yönelik alınan ulusal tedbirler kapsamında değişen çalışma şartları ve usulleri nedeniyle belli bir dönem izleme ziyaretleri yapılamamış, ihale, eğitim ve etkinlik katılımları gerçekleştirilememiştir. Söz konusu dönemde proje izleme, yararlanıcı bilgilendirme ve yönlendirme faaliyetleri, yararlanıcılarla web üzerinden uzaktan iletişim kurularak gerçekleştirilmiştir.

Faaliyet Adı		Birim	Gerçekleşen
1	Sözleşme İmzalanan Proje Sayısı	Adet	23
2	Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	TL	47.215.188,23
3	Sözleşmesi Fesih Edilen Proje Sayısı	Adet	5
4	Düzenlenen ve İmzalanan Zeyilname Sayısı	Adet	20
5	Düzenlenen Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	7
6	Proje Uygulama Eğitimi Verilen Proje Sayısı	Adet	18
7	Gerçekleştirilen İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	69
8	Katılım Sağlanan İhale Sayısı	Adet	10
9	Ön Ödeme Yapılan Proje Sayısı	Adet	12
10	Yapılan Ön Ödeme Miktarı	TL	4.927.053,21

Faaliyet Adı		Birim	Gerçekleşen
11	İncelenen Ara Rapor Sayısı	Adet	9
12	Yapılan Ara Ödeme Miktarı	TL	9.742.620,57
13	İncelenen Nihai Rapor Sayısı	Adet	9
14	Yapılan Nihai Ödeme Miktarı	TL	1.621.689,30
15	Kapanışı Yapılan Proje Sayısı	Adet	21
16	Katılım Sağlanan Proje Etkinliği Sayısı	Adet	10
17	Uygunluk Kontrolü Yapılan Fizibilite Raporu Sayısı	Adet	5
18	Nihai Rapor Düzenlenen Teknik Destek Sayısı	Adet	0
19	Hazırlanan Program Kapanış Raporu Sayısı	Adet	0
20	Hazırlanan Program Sonrası Değerlendirme Raporu Sayısı	Adet	2

3.2.3 İdari Faaliyetler

3.2.3.1 Tanıtım ve İletişim Faaliyetleri

Ajansın paydaşları ile olan bağlarını güçlendirme hedefi ile internet sayfası geliştirilerek içerik güncellemeleri yapılmaktadır. Paydaşlar ve basın temsilcileri ziyaret edilerek ajans çalışmaları, mali destek programları, yatırım ve bölge tanıtımı çalışmaları, plan ve strateji çalışmaları konularında bilgilendirmeler yapılmaktadır. Fırat Kalkınma Ajansı kurumsal kimliğine uygun tanıtım materyalleri gerek dijital ortamda gerek basılı medya şeklinde yayınlanmaktadır. Ayrıca FKA faaliyetleri ile ilgili bilgi almak isteyen yazılı ve görsel basın mensuplarıyla görüşülerek röportaj verilmesine ilişkin süreçler yönetilmektedir

3.2.3.2 İdari İşler

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) aracılığıyla 30.06.2021 tarihine kadar 671 adet gelen dış yazı kaydı gerçekleştirilerek ilgili birimlere havale süreci yönetilmiştir.

Ayrıca İnsan Kaynakları, Bilgi İşlem ve İdari İşlerin mutlak görev ve sorumluluklarına ilişkin faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

3.2.3.3 Bilgi Edinme Hakkı Kapsamında Yapılan Faaliyetler

Bilgi edinme hakkı kapsamında yapılan faaliyetlere ilişkin veriler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

VERİ TÜRLERİ	TOPLAM VERİ SAYISI		
	Bilgi Edinme Yoluyla Gelen	Mail Yoluyla Gelen	Soru Önergesi İle Gelen
Toplam bilgi edinme başvurusu sayısı	57	57	-
Olumlu cevaplanmış bilgi edinme başvurusu sayısı	57	57	-
Reddedilen bilgi edinme başvurusu sayısı	-	-	-
Gizli ya da sır niteliğindeki bilgiler çıkarılarak ya da bu nitelikteki bilgiler ayrılarak bilgi veya belgelere erişimi sağlanan bilgi edinme başvurusu sayısı	-	-	-
Diğer kurum ve kuruluşlara yönlendirilen bilgi edinme başvurusu sayısı	5	5	-
Reddedilen başvurulardan yargıya intikal edenlerin sayısı	-	-	-

3.2.3.4 İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler, Katılım Sağlanan Eğitim ve Toplantılar

İnsan kaynakları faaliyeti altında Ajans personelinin kuruma bağlılığının artırılması, kurumsal ve kurumlar arası iletişim, işbirliği ve dayanışma becerilerinin geliştirilmesine yönelik Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 23 üncü Maddesi gereğince çalışmalar yapılmıştır. COVID-19 Pandemisinden kaynaklı kısıtlamalara rağmen yıl içinde çalışan personelin kariyerine ve potansiyeline uygun birimlere yönlendirilmesi, uygun eğitim olanaklarının sağlanması ve kişisel gelişimin teşviki için çalışmalar yapılmıştır.

30.06.2021 Tarihine Kadar Ajans Personeli Tarafından Katılım Sağlanmış Eğitimler:

- Risk ve Süreç Yönetim Teknikleri Eğitimi
- Lean Production and Management Techniques (ISO Eğitimleri Hakkında-2)
- Yalın Üretim ve Yönetim Teknikleri Eğitim Programı
- Sosyal Sorumluluk Yönetimi
- Business Continuity Management Systems (BCMS)
- Şirketlerde Verimlilik İzleme ve Geliştirme Uygulamaları
- Etkin İletişim Teknikleri
- Dış Ticarete İstihbarat Kanalları
- Stratejik Büyüme ve Kurumsal Gelişim
- Dış Ticaretin Finansmanı
- Tasarım Odaklı Düşünme ve İş Planı Oluşturma
- İş Görüşmesine Hazırlık
- E-Ticaret Paketleri Seçimi Eğitimi

3.2.4 Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Kalkınma Ajanslarının teşkilat yapısı görev ve yetkilerine ilişkin düzenleme 15 Temmuz 2018 tarihinde 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile yeniden düzenlenmiştir. Kalkınma Ajanslarını ilgilendiren maddeler 4 nolu cumhurbaşkanlığı kararnamesinin 184 ile 207 sayılı maddeleri arasında düzenlenmiştir.

Malatya Yatırım Destek Ofisi 2010 yılı Ekim ayında Ajans merkez binasında faaliyetlerine başlamış olup, 2015 yılının Haziran ayı itibariyle Malatya Sanayi ve Ticaret Odası'nın yeni hizmet binasında çalışmalarını sürdürmektedir. Malatya YDO bünyesinde biri birim başkanı olmak üzere 5 personel görev yapmaktadır.

Elâzığ Yatırım Destek Ofisi, 2010 yılı Kasım ayı itibariyle fiili olarak çalışmalarına başlamış olup, 2013 yılı başından bu yana Elâzığ Ticaret ve Sanayi Odası Yeni Hizmet Binası'nda faaliyetlerini sürdürmektedir. Elâzığ YDO'da biri birim başkanı olmak üzere 6 personel görev yapmaktadır.

Bingöl Yatırım Destek Ofisi, 2010 yılı Kasım ayı itibariyle Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası'nda faaliyetlerine başlamıştır. Nisan 2014'ten bu yana Bingöl Merkez'deki müstakil ofisinde faaliyetlerine devam eden Bingöl YDO'da hâlihazırda biri birim başkanı olmak üzere 5 personel görev yapmaktadır.

Tunceli Yatırım Destek Ofisi, 2010 yılı Aralık ayında Tunceli Esnaf Sanatkarlar Odası Binası'nda faaliyetlerine başlamış, 2012 yılında müstakil ofisine ve akabinde 25 Mayıs 2019 tarihinde Moğultay Mahallesi Cumhuriyet Caddesi No:30/2 de bulunan ofise taşınmıştır. Tunceli YDO bünyesinde biri birim başkanı olmak üzere 4 personel görev yapmaktadır.

Yatırım Destek Ofisleri tarafından 2021 yılının ilk 6 ayı içerisinde gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda sıralanmaktadır.

3.2.4.1 Bingöl Yatırım Destek Ofisi

Bingöl Yatırım Destek Ofisi, temel olarak yatırımcılara yatırım öncesi, yatırım süreci ve sonrasında danışmanlık ve bilgilendirme hizmetleri vermekte olup; işletmelere yönelik devlet desteklerinin uygulayıcısı diğer kurum ve kuruluşlarla iş birliği içinde söz konusu desteklerin ilde daha iyi tanıtımının yapılması ve uygulanması amacıyla çeşitli çalışmalar yapmakta ve ilimizdeki işletmelere teşvik belgesi alma sürecinde danışmanlık sağlamaktadır.

Yatırım Destek Ofisimiz, İlimizin yatırım ortamının tanıtılması ve geliştirilmesi amacıyla analiz ve bilgilendirme faaliyetlerinin gerçekleştirmesi, yatırımın önündeki engellerin kaldırılması ve yatırım süreçlerinin hızlandırılması amacıyla çeşitli çalışmalar yapmakta ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın görevlendirmesiyle teşvik izleme ve tamamlama işlemlerini gerçekleştirmektedir.

Rapor konusu faaliyet döneminde ayrıca, Bingöl'de süreçleri devam eden SÜTAŞ entegre süt hayvancılığı, Bingöl Kentpark, 3. Kısım Sanayi Sitesi, Hesarek Kayak Merkezi'nin geliştirilmesi, Bingöl Tekstilpark gibi önemli yatırımların yereldeki koordinasyon ve takip işlemleri yürütülmüş, Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı, Çalışan ve Üreten Gençler Programı ve Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı için bilgilendirme ve proje hazırlık süreçlerine destek faaliyetleri yürütülmüştür. Yine kurumsal gelişim, iş birliği ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında çeşitli toplantı, seminer ve eğitimler düzenlenmiştir.

Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri

Bingöl Yatırım Destek Ofisi olarak 19 yatırımcıya bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti verilmiştir.

- Ajansımız ve diğer kurum kuruluşların hibe ve destek programları hakkında ilgili kurum/kuruluş ve STK'lar bilgilendirilmiş, proje başvurusu yapan kurum/kuruluşlara danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.
- 2021 Yılı SOGEP programı ile ilgili İl Müdürlüklerine, İlçe Belediyelere ve Kaymakamlıklara bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.
- Ajansımız Kırsal Kalkınma Birimi ile Kadın Kooperatifleri konusunda yapılan çalışmalar hakkında görüşme gerçekleştirilmiş, bu kapsamda Genç ilçesinde kadın kooperatifi kurmak isteyen kadınlara teknik destek sağlanmıştır.
- 20 Ocak'ta Bingöl Üniversitesi PİKOM ziyaret edilmiş ve Ziraat Bankası'nın arıcılara yönelik verdiği destek ve SOGEP projesi ile ilgili görüşme gerçekleştirilmiştir.
- UNDP Türkiye Sosyal İnovasyon Destek Programı ve Japonya Büyükelçiliği Yerel Projelere Hibe Programı ile ilgili paydaşlara bilgi verilmiştir.
- SOGEP 2021 kapsamında hazırlanan projelerin proje bilgi formu, bütçe şablonu ve faaliyet planı tabloları ile ilgili paydaşlar ile birlikte geliştirme çalışmaları yürütülmüştür.

- 15 Nisan'da Ofisimizi ziyaret eden TOBB Kadın Girişimciler Kurulu yönetimi ile gündemlerindeki proje fikri istişare edilmiştir.
- Ajansımızın ilgili kurumlarla birlikte yaptığı ihracatı geliştirme çalışmaları kapsamında Afrika pazarında faaliyet gösteren iş insanlarının katılımıyla yatırım ortamı ve ihracat imkanlarını değerlendirmek üzere 15-16 haziran tarihlerinde Bingöl'de çeşitli ziyaretler gerçekleştirilmiştir.

Teşvik İşlemleri

YDO Tarafından Danışmanlık Sağlanan Teşvik Belgesi Sayısı	Teşvik İzleme Ziyaret Sayısı	Kapatılan Teşvik Belgesi Sayısı
4	6	2

YDO Tarafından Danışmanlık Sağlanan Teşvik Belgeleri

Yatırımcının Adı	Yatırımın Konusu	Öngörülen Sabit Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	Onaylanma Durumu
Ulaşoğulları Çivi Sac İnşaat Ltd. Şti.	İmalat - B.Y.S. Metal Eşya İmalatı	4.280.000	30	Onaylandı
Abdurrahman Sarıdağ	Tekstil/Konfeksiyon	2.286.500	15	Onaylandı
Hay Konfeksiyon Tekstil Ltd. Şti	Tekstil/Konfeksiyon	1.273.755	200	Devam ediyor
Ahsen Group Mobilya Limited Şirketi	İmalat - Mobilya İmalatı	2.978.900	50	Devam Ediyor

YDO Tarafından Kapama İşlemleri Gerçekleştirilen Teşvik Belgeleri

Yatırımcının Adı	Yatırımın Konusu	Öngörülen Sabit Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	Kapama Durumu
Hayalim Grup Tekstil Limited Şirketi	Tekstil/Konfeksiyon	4.908.900	150	Kapandı
Saba Tarım Hayvancılık Yatırım İnşaat Limited Şirketi	İmalat	545.000	20	Bakanlıkta
Tuba Beyoğlu Beyoğlu Gıda	Gıda	570.000	20	Kapandı

Yatırımcının Adı	Yatırımın Konusu	Öngörülen Sabit Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	Kapama Durumu
Alan Şirketler Grubu Tekstil Konfeksiyon Gıda İnşaat Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi	Tekstil/Konfeksiyon	548.580	76	Bakanlıkta
Varişler Tarım ve Hayvancılık Gıda	Mezbahacılık	608.500	20	Bakanlıkta
Ömür Yılmaz	Tekstil/Konfeksiyon	600.500	50	Ekspertizi yapıldı

- 18 Şubat'ta Bakanlığımızın görevlendirmesi ile Hayalim Tekstil firmasına ekspertiz ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- Bakanlığımızın görevlendirmesi kapsamında 19 Şubat'ta Saba Yalıtım firmasına teşvik belgesi ekspertiz ziyareti gerçekleştirilerek dosyası Bakanlığa iletilmiştir.
- Beyoğlu Gıda firmasının yatırım teşvik belgesi ekspertizi ile ilgili işlemler tamamlanarak Bakanlığımıza iletilmiştir.
- Alan Tekstil firmasının yatırım teşvik belgesi ekspertizi ile ilgili işlemler yürütülmüştür.
- Bakanlığımızın görevlendirmesi kapsamında Varişler Gıda firmasının ekspertiz işlemleri tamamlanarak Bakanlığa gönderilmiştir.
- Ömür Yılmaz tekstil firmasının yatırım teşvik belgesi tamamlama vizesi ile ilgili çalışmalar yürütülmüştür.

Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar

Proje Adı	Yatırım Yeri		Yatırım Gerçekleşme Yılı	Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	YDO Katkısı
	İl	İlçe				
SÜTAŞ Doğu-Güneydoğu Anadolu Sütçülük Projesi Bingöl Entegre Teknik Hayvancılık Yatırımı	Bingöl	Merkez	2019	1.115 Milyon	1012	• Yatırım süreciyle ilgili yereldeki koordinasyon çalışmaları • Yatırımla bağlantılı süt hayvancılığı yatırımlarının teşvik edilmesi • Yatırım bağlamında ihtiyaç duyulan süt toplama merkezlerinin projelendirilmesi

Proje Adı	Yatırım Yeri		Yatırım Gerçekleşme Yılı	Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	YDO Katkısı
	İl	İlçe				
Bingöl Organize Sanayi Bölgesi Altyapısının Güçlendirilmesi	Bingöl	Merkez	2020	5 Milyon TL	-	• Paydaşlar ile iş birliği ve koordinasyon faaliyetleri, düzenlenen toplantılar • Güdümlü Proje Desteği uygulama süreçleri
Bingöl Tekstilpark Projesi	Bingöl	Merkez	2021	8.6 Milyon TL	700	• Uygulama döneminin takibi • Saha ziyaretleri, • Yatırımcıların bilgilendirilmesi
Kentpark Projesi	Bingöl	Merkez	-	300 Milyon TL		• Yap-İşlet-Devret Modeli süreçlerinin takibi • Danışmanlık hizmet alım süreçlerinin takibi • Proje tanıtım çalışmaları
Hesarek Kayak Merkezi	Bingöl	Merkez	-	-		• Proje tanıtım çalışmaları, • Arazi tahsis süreçlerinin takibi
Bingöl III. Kısım Sanayi Sitesi	Bingöl	Merkez	2019	280 Milyon TL	4500	• Yatırım süreçlerinin takibi, • Kamu kurumlarıyla koordinasyon çalışmaları
Doğa Sporları Parkı	Bingöl	Merkez	2021			• Fizibilite Desteği • Yatırım süreçlerinin takibi, • Kamu kurumlarıyla koordinasyon çalışmaları
Çalışan ve Üreten Gençler Programı	Bingöl	Merkez, Genç, Solhan, Adaklı, Kığı	2021			• Fizibilite raporları • Arazi tahsis süreçleri, • Yatırımcı bilgilendirme

- Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü ve Kooperatif yönetimiyle birlikte, 4 Ocak'ta III. Kısım Sanayi Sitesi'nde yürütülen çalışmaları istişare etmek üzere Bingöl İl Özel İdaresi yetkilileriyle toplantı düzenlenmiştir.
- 5 Ocak'ta Bingöl İl Özel İdaresi, Bingöl Milli Emlak Müdürlüğü ve Bingöl İl Gençlik ve Spor Müdürlüğü'nün katılımlarıyla Ajansımızın Fizibilite Desteği kapsamında hazırlanması planlanan "Bingöl Doğa Sporları Parkı" projesinin hayata geçirilmesi noktasında yapılacak çalışmalarla ilgili düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.

- Hesarek Kayak Merkezinin geliştirilmesi kapsamında ihtiyaç duyulan arazinin mera vasfının değiştirilmesiyle ilgili olarak ilgili Vali yardımcısı, Gençlik Spor İl Müdürlüğü, İl Özel İdaresi, Milli Emlak Müdürlüğü, Tarım ve Orman İl Müdürlüğü yetkililerinin katılımıyla 16 Şubat'ta değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiş ve konuyla ilgili Bingöl Valimize bilgi verilmiştir.
- 3 Mart'ta SÜTAŞ Bingöl Tesisleri ziyaret edilerek yatırımda gelinen aşama hakkında bilgi alınmıştır.
- Kentpark projesine YİD modeliyle hayata geçmesi kapsamında alınan danışmanlık hizmeti ile ilgili hazırlanan idari şartname ve taslak sözleşme dokümanları incelenmiş, İl Özel İdaresi tarafından da dokümanların incelenmesi ve teknik şartnamenin oluşturulması amacıyla komisyon kurulması için yetkililerle görüşülmüştür.
- DAP 2020 Proje Teklif Çağrısı kapsamında İdare tarafından tarafımıza iletilen projeler ile ilgili paydaşlar ile çalışmalar yürütülmüştür.
- 13 Nisan'da Ajansımızın GÜDÜMLÜ Projesi kapsamında yürütülen Bingöl Tekstilpark projesi ile ilgili alternatif yer bulma konusu ile ilgili düzenlenen saha çalışmasına katılım sağlanmıştır
- Bingöl Kentpark projesi kapsamında alınan danışmanlık hizmeti ile ilgili hazırlanan İdari Şartname incelenmiş olup Ofisimizin görüş ve önerileri ilgili firmaya iletilmiştir.
- 15 Nisan'da Ajansımızın Fizibilite Desteği kapsamında yürütülen Bingöl Doğa Sporları Parkı projesi ile ilgili Bingöl İl Gençlik ve Spor Müdürü ile birlikte Hesarek Kayak Merkezi'ndeki saha çalışmasına katılım sağlanmıştır.
- 15 Nisan'da Bakanlığımız Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından çeşitli illerde tekstil atölyesi projelerinin desteklenmesi ile ilgili düzenlenen toplantıya Ajansımız Genel Sekreteri ile birlikte katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda geliştirilmesi planlanan projelerin fizibilitesinin hazırlanması ile ilgili çalışmalar yürütülmüştür.
- 20 Nisan'da DAP kapsamında hibe desteği alan bal paketleme tesisine yönelik izleme ziyareti gerçekleştirilmiş ve Ofisimizin görüş ve önerileri bilgi formuna işlenerek DAP'a iletilmiştir
- 20 Nisan'da Hesarek'teki çalışmalar kapsamında uygun arazi tahsisi ile ilgili düzenlenen saha ziyaretine katılım sağlanmıştır.
- Hesarek Master Planı kapsamında ihtiyaç duyulan araziler ile ilgili 30 Mart'ta Bingöl İl Özel İdaresi ve Bingöl İl Gençlik ve Spor Müdürlüğü yetkilileri ile görüşme gerçekleştirilmiş olup süreç istişare edilmiştir.

- Bingöl III. Kısım Sanayi Sitesi'nin altyapı çalışmaları ile ilgili 31 Mart'ta Bingöl İl Sanayi ve Teknoloji Müdürü ile TEDAŞ ziyaret edilmiş, elektrik altyapısı kapsamında yürütülen çalışmalar istişare edilmiştir.
- Çalışan ve Üreten Gençler Programı kapsamında Bingöl'den desteklenmesi planlanan projelere ait fizibilite raporu, yatırımcı taahhütnameleri ve proje konusu taşınmazın mülkiyet durumunu gösterir belge hazırlanarak Ajansımızın merkez birimlerine gönderilmiştir.
- 3 Mayıs'ta Tarım ve Orman Bakanlığı'nın Kırsal Kalkınma Yatırımlarının Desteklenmesi Programı (KKYDP) kapsamında sunulan projelerin değerlendirilmesi ile ilgili oluşturulan komisyona katılım sağlanmıştır.
- 18 haziran tarihinde Bingöl ili Genç ilçesinde faaliyet gösteren Genç Üreten Eller kadın kooperatifi ziyaret edilerek faaliyetleri hakkında bilgi alınmıştır.
- 22 haziran tarihinde, Bingöl'de yapımı devam eden 3. Kısım Sanayi Sitesi ziyaret edilerek çalışmalar hakkında bilgi alınmıştır.

Yatırım-Tanıtım Faaliyetleri

Yatırım-Tanıtım Amacıyla Düzenlenen Fuar, Organizasyon ve Faaliyetler

Konu	Tarihler	Katılım (Kişi)
Investin Bingöl Web Sitesinin Güncellenmesi	5 Ocak 2021	2
Bingöl İl Turizm Haritası çalışması	10 Şubat 2021	3
TRT Kalkınma Ajandası Programı Bingöl İŞGEM Tanıtımı	17 Şubat 2021	2
Yüzen Adalar ve Hesarek Kayak Merkezi Tanıtımı	4 Şubat 2021	2
"Fırat'ı Keşfet" Markalaşma Çalışmaları	Dönem Boyunca	2
Coğrafi İşaret Çalışmaları	22 Mart 2021	1

- Invest in Bingöl web sitesinin güncellenmesi ile ilgili çalışmalar yürütülmüş, 5 Ocak'ta Investin web sitesinin geliştirilmesi çalışmaları kapsamında firma ile toplantı düzenlenmiş olup revize önerileri gözden geçirilmiş ve yeni öneriler hazırlanarak firmaya iletilmiştir.
- Ajansımızın Turizm Birimi tarafından hazırlanması planlanan Bingöl İl Turizm Haritası çalışması kapsamında destinasyonlara ilişkin Ofisimizin görüş ve önerileri ilgili birime iletilmiştir.
- 10 Şubat'ta gündemdeki turizm konuları ile ilgili Ajansımız Turizm Birimi ile istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir.

- Bingöl İŞGEM projemizin tanıtıldığı TRT Haber’de yayımlanan Kalkınma Ajandası programı kapsamında Bingöl ile ilgili talep edilen bilgiler dokümana işlenmiş ve program yapımcısına iletilmiştir.
- İlimizin turistik değerlerinin tanıtımı ile ilgili 4 Şubat’ta Ajansımız Basın ve Halkla İlişkiler Sorumlusu ile birlikte Yüzen Adalar ve Hesarek Kayak Merkezi ziyaret edilmiş olup fotoğraf çekimi gerçekleştirilmiştir.
- İlimizden Coğrafi İşaret Tescil Belgesi alan Sivan Dut Pekmezinin ticarileştirilmesi, markalaştırılması ve diğer yapılacak ilgili çalışmalar kapsamında 22 Mart’ta Bingöl İl Tarım ve Orman Müdürlüğü tarafından düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- "Fırat’ı Keşfet" adıyla sosyal medya hesaplarında Bölgemizin tanıtımının yapılması çalışmaları kapsamında İlimizde Nisan-Mayıs aylarında gerçekleştirilen etkinlikler ilgili tabloya işlenmiş ve Ajansımız Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimine iletilmiştir.
- Genç ilçesinde faaliyete geçen kadın kooperatifinin 9 Nisan’daki açılış törenine katılım sağlanmıştır.
- Turizm Haritaları Çalışması kapsamında hazırlanan Bingöl haritaları taslak çalışması incelenmiş, öneriler hazırlanarak Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimine gönderilmiştir.
- Bingöl’ün Nisan-Mayıs ayları için ön planda olan etkinlik vb. günleri derlenerek Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimine gönderilmiştir.
- Kanal 7’nin İlimizi tanıtım programı kapsamında yatırımlar ile ilgili bilgi notu hazırlanmış ve Bingöl Valiliğimize sunulmuştur.
- 29 Mayıs’ta Ajansımızın Bölge tanıtım etkinliği kapsamında İlimizi ziyaret eden sosyal medya fenomeni ile birlikte Yüzen Adalar, Ilıcalar ve Çır Şelalesinde düzenlenen programa katılım sağlanmıştır.

Diğer Kurumlarla Yapılan İş Birlikleri

İş Birliği Konusu	İş Birliği Yapılan Kurum Adı	İş Birliği Yapılan Kurum Türü	İş Birliği Türü	İş Birliği Çıktıları	Açıklamalar
Bingöl Teknokent'in Kurulması Çalışmaları	Bingöl Valiliği, Bingöl Belediyesi, Bingöl Üniversitesi, Hacettepe Teknokent, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, KOSGEB Bingöl Müdürlüğü	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Fizibilite çalışması, Teknokentin kurulacağı alanın belirlenmesi, Saha ziyaretleri, İstişare toplantıları,	Hacettepe Teknokent ile ortak olarak Bingöl'de bir teknokent kurulmasına yönelik hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.
Hesarek Dağı Turizm Master Planı ve Fizibilitesi	Bingöl İl Gençlik ve Spor Müdürlüğü, İl Özel İdaresi, Tarım ve Orman İl Müdürlüğü, Milli Emlak Müdürlüğü	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Projeye arazi tahsisıyla ilgili çalışmalar yürütülmüştür.	DAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından hazırlanan Hesarek Dağı Turizm Master Planının hayata geçmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.
Bingöl'ün İhracat Kapasitesinin Arttırılması	TSO, STM, KOSGEB, İŞGEM, DAİB	Kamu Kurumları	İkili	İhracatın geliştirilmesi amacıyla yurtdışından gelen heyet organizasyonu koordine edilmiş ve yurtdışı iş gezisi planlanmıştır.	İlimizin ihracat potansiyelinin arttırılması için iş birliği faaliyetleri yürütülmüştür.
Bingöl İŞGEM	Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü KOSGEB Bingöl Müdürlüğü Bingöl İl Özel İdaresi Bingöl Belediyesi Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Paydaşların katılımıyla değerlendirme ve istişare toplantıları ile işlik tahsis mülakatlarına katılım sağlanmıştır.	Ajansımız tarafından yürütülen ve AB fonlarıyla gerçekleştirilen Bingöl İŞGEM'in sürdürülebilirliği ve etkinliğinin arttırılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilmektedir.

İş Birliği Konusu	İş Birliği Yapılan Kurum Adı	İş Birliği Yapılan Kurum Türü	İş Birliği Türü	İş Birliği Çıktıları	Açıklamalar
Kamu-Üniversite-Sanayi İş Birliği (KÜSİ)	STB İl Müdürlüğü KOSGEB İl Müdürlüğü Bingöl Üniversitesi BINTSO Bingöl İŞGEM	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	İlimizde ilgili paydaşlar ziyaret edilerek kamu destekleri hakkında bilgilendirme ve danışmanlık desteği sağlanmıştır.	Kamu-Üniversite-Sanayi arasındaki iş birliğinin en üst düzeye çıkartılması için çalışmalar yürütülmektedir.
Organize Sanayi Bölgesi Tahsis Komisyonu	Bingöl OSB STB İl Müdürlüğü, TSO, OSB Müteşebbis heyeti	Kamu Kurumları, Meslek kuruluşları	Çok Taraflı	Arsa Tahsis Komisyonlarına katılım sağlanmıştır.	Parsel başvuru dosyalarının değerlendirilme süreçlerine katkı sağlanmıştır.
Bingöl Üniversitesi Pilot Üniversite Koordinasyon Merkez Birimi (PİKOM)	Bingöl Üniversitesi Bingöl İli Arı Yetiştiricileri Birliği	Kamu Kurumları, Birlikler	Çok Taraflı	PİKOM kapsamında yürütülen proje ve faaliyetlere katkı sağlanmıştır.	Üniversitelerin Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşması Projesi kapsamında tarım ve havza bazlı kalkınma alanında pilot üniversite olarak faaliyet yürüten Bingöl Üniversitesi ile iş birliği çalışmaları yürütülmektedir.
DAP Eylem Planı ve Projeleri	DAP Bölge Kalkınma İdaresi	Kamu Kurumları	İkili	DAP'a sunulan projelere yönelik saha ve kurum ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Eylem Planına yönelik toplantıya katılım sağlanmıştır.	DAP ve Ajansların işbirliğine yönelik faaliyetler yürütülmüştür.
Kodlama ve yazılım Eğitimleri	Kodluyoruz Derneği, Teknokentler, Bilişim Firmaları	STK/Özel Sektör	Çok Taraflı	Bölgemizde kodlama ve yazılım eğitimi düzenlenmiştir.	Ajansımız Bölgemizde gençlere yönelik kodlama ve yazılım eğitimlerinin verilmesi ve eğitimler sonucu istihdam edilebilirliklerinin artırılması amacıyla çalışmalar yürütmektedir.

- Bingöl İl Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü tarafından hazırlanan 2020 Yılı II. Dönem İzleme Raporu kapsamında 14 Ocak'ta Bingöl OSB ziyaret edilmiş ve firmalarla görüşme gerçekleştirilmiştir.
- Kodluyoruz Derneği ile yürütülmesi planlanan CS50 ve Bootcamp Programı öncesinde istihdam ve ihtiyaçlara yönelik fikir alışverişinde bulunmak için bölgede yer alan yazılım firmalarıyla toplantı yapılması çalışmaları kapsamında ilimizdeki firmalarla görüşme gerçekleştirilmiş, firma iletişim bilgileri tabloya işlenerek Ajansımızın İmalat Birimine iletilmiştir.
- 29 Ocak'ta Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sn. Mustafa VARANK'ın ve Tarım ve Orman Bakanımız Sn. Dr. Bekir PAKDEMİRLİ'nin katılımlarıyla SÜTAŞ Bingöl yatırımı kapsamında hazırlanan etki analizinin lansmanı ile ilgili düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır. Program kapsamında Bakanlığımızın ve Bingöl Valiliği'nin talep ettiği bilgiler hazırlanmıştır.
- Bingöl Teknokent Projesi kapsamında 29-30 Mart'ta Malatya Teknokent ve Kayseri Teknopark'a düzenlenen teknik geziye 1 uzman ile katılım sağlanmıştır. Düzenlenen geziye ilişkin paydaşların katılımı ile 1 Nisan'da Bingöl İŞGEM'de değerlendirme toplantısı düzenlenmiştir.
- Hesarek Master Planı kapsamında ihtiyaç duyulan araziler ile ilgili 30 Mart'ta Bingöl İl Özel İdaresi ve Bingöl İl Gençlik ve Spor Müdürlüğü yetkilileri ile görüşme gerçekleştirilmiş olup süreç istişare edilmiştir.
- Bingöl III. Kısım Sanayi Sitesi'nin altyapı çalışmaları ile ilgili 31 Mart'ta Bingöl İl Sanayi ve Teknoloji Müdürü ile TEDAŞ ziyaret edilmiş, elektrik altyapısı kapsamında yürütülen çalışmalar istişare edilmiştir.
- 20 Nisan'da DAP kapsamında hibe desteği alan bal paketleme tesisine yönelik izleme ziyareti gerçekleştirilmiş ve Ofisimizin görüş ve önerileri bilgi formuna işlenerek DAP'a iletilmiştir.
- DAP 2020 Yılı Proje Teklif Çağrısı kapsamında İdare tarafından revize edilmesi istenen projeler ile ilgili paydaşlarla birlikte proje geliştirme çalışmaları yürütülmüştür.
- 25 Mayıs'ta KÜSİ çalışmaları kapsamında Bingöl OSB'deki firmalar ziyaret edilmiş, firma yetkilileri ile talepler ve sorunlar konusunda istişare toplantılar düzenlenmiştir.
- 22-23 Haziran tarihlerinde Ajansımız Kırsal Kalkınma Birimi ile birlikte Bingöl Üniversitesi, Tarım ve Orman İl Müdürlüğü, Bingöl İli Damızlık Sığır Üreticileri

Birliği, SÜTAŞ Entegre Tesisi ve Genç Kadın Kooperatifine ziyaretler yapılmış ve işbirliği ve değerlendirme toplantıları düzenlenmiştir.

- Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğümüz bünyesinde oluşturulan YDO İstişare Komisyonunun 24 – 28 Haziran tarihinde yapılan ve Ajanslar tarafından hazırlanan ön fizibilite raporlarının Hamle Programı kapsamında hayata geçirilmesinin değerlendirildiği istişare toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Bingöl Mobilya Sektörü firmalarının ağustos ayında Afrika ülkelerine düzenlemeyi planladığı yurtdışı iş gezisiyle ilgili planlama çalışmaları kapsamında ilgili paydaşlarla birlikte 29 Haziran tarihinde online toplantı düzenlenmiştir.

Alınan Eğitimler

Eğitim Konusu	Eğitim Süresi (Saat)	Eğitime Katılan Kişi Sayısı	Eğitimin Kimden Alındığı	Şehir
UNDP ve KAGM iş birliğinde Dayanıklılık Hizalama Eğitimleri kapsamında düzenlenen eğitimlere katılım sağlanmıştır.	3	2	-----	Online
17 Şubat'ta Güney Marmara Kalkınma Ajansı tarafından online ortamda düzenlenen "Covid-19 Sonrası Turist Tercihlerinde Yeni Eğilimler, Yeni Destinasyon Yönetimi Anlayışı ve İşletmelerin Yeni Döneme Uyumlu Çevrimiçi Bilgilendirme Paneli"ne katılım sağlanmıştır	3	2	-----	Online
2 Haziran tarihinde COSME programı kapsamında yapılan online çalışmaya katılım sağlanmıştır	2	1	-----	Online

Yurtiçi/Yurtdışı İncelemeler

Ziyaret Edilen Kuruluş	İnceleme Ziyareti Konusu	Tarih	Ziyarete Katılan Ajans Personeli Sayısı	Ziyarete Katılan Diğer Kurum Personeli Sayısı	Ziyaret Sonucu Elde Edilen Çıktı ve Kazanımlar
Bingöl OSB	Güdümlü Proje uygulama alanı ziyareti	13.04.2021	2	4	13 Nisan'da Ajansımızın Güdümlü Projesi kapsamında yürütülen Bingöl Tekstilpark projesi ile ilgili alternatif yer bulma konusu ile ilgili düzenlenen saha çalışmasına katılım sağlanmıştır
Bingöl İl Gençlik ve Spor Müdürlüğü	Hesarek Kayak Merkezi'ndeki saha çalışması	15.04.2021	1	2	Ajansımızın Fizibilite Desteği kapsamında yürütülen Bingöl Doğa Sporları Parkı projesi ile ilgili Bingöl İl Gençlik ve Spor Müdürü ile birlikte Hesarek Kayak Merkezi'ndeki saha çalışmasına katılım sağlanmıştır.
Bingöl Belediye Başkanlığı	SOGEP Projesi Kapsamında Saha Ziyareti	16.03.2021	2	2	2021 SOGEP kapsamında Bingöl Belediyesi tarafından hazırlanan proje ile ilgili 16 Mart'ta saha ziyareti gerçekleştirilmiştir.
Bingöl İl Gençlik ve Spor Müdürlüğü	Hesarek Kayak Merkezi'nde uygun Arazi Tahsisi	20.04.2021	1	3	Hesarek'teki çalışmalar kapsamında uygun arazi tahsisi ile ilgili düzenlenen saha ziyaretine katılım sağlanmıştır.
Çeşitli Kurumlar	Bingöl III. Kısım Sanayi Sitesi yatırım sürecinin takibi	Dönem boyunca	1	2	Bingöl III. Kısım Sanayi Sitesi'nde yürütülen çalışmaların takibi ve kamu kurumları nezdindeki süreçlerin takibi sağlanmıştır.

- 2020 SOGEP kapsamında Bingöl İl Tarım ve Orman Müdürlüğü'nün "Sütün Bereketiyle Kırsal Kalkınma" projesinin izleme faaliyetleri yürütülmüştür.
- 20 Nisan'da DAP kapsamında hibe desteği alan bal paketleme tesisine yönelik izleme ziyareti gerçekleştirilmiş ve Ofisimizin görüş ve önerileri bilgi formuna işlenerek DAP'a iletilmiştir.
- 20 Nisan'da Hesarek'teki çalışmalar kapsamında uygun arazi tahsisi ile ilgili düzenlenen saha ziyaretine katılım sağlanmıştır.

- 15 Nisan'da Bakanlığımız Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından çeşitli illerde tekstil atölyesi projelerinin desteklenmesi ile ilgili düzenlenen toplantıya Ajansımız Genel Sekreteri ile birlikte katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda geliştirilmesi planlanan projelerin fizibilitesinin hazırlanması ile ilgili çalışmalar yürütülmüştür.
- Bingöl III. Kısım Sanayi Sitesi'nin altyapı çalışmaları ile ilgili 31 Mart'ta Bingöl İl Sanayi ve Teknoloji Müdürü ile TEDAŞ ziyaret edilmiş, elektrik altyapısı kapsamında yürütülen çalışmalar istişare edilmiştir.
- 18 Haziran tarihinde Bingöl ili Genç ilçesinde faaliyet gösteren Genç Üreten Eller kadın kooperatifi ziyaret edilerek faaliyetleri hakkında bilgi alınmıştır.
- 22 Haziran tarihinde, Bingöl'de yapımı devam eden 3. Kısım Sanayi Sitesi ziyaret edilerek çalışmalar hakkında bilgi alınmıştır.
- Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü ve Kooperatif yönetimiyle birlikte, 4 Ocak'ta III. Kısım Sanayi Sitesi'nde yürütülen çalışmaları istişare etmek üzere Bingöl İl Özel İdaresi yetkilileriyle toplantı düzenlenmiştir.
- Ocak'ta Bingöl İl Özel İdaresi, Bingöl Milli Emlak Müdürlüğü ve Bingöl İl Gençlik ve Spor Müdürlüğü'nün katılımlarıyla Ajansımızın Fizibilite Desteği kapsamında hazırlanması planlanan "Bingöl Doğa Sporları Parkı" projesinin hayata geçirilmesi noktasında yapılacak çalışmalarla ilgili düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.

Düzenlenen Eğitim, Konferans, Çalıştay, Seminer ve Sempozyumlar

Konu	Organizasyonun Türü	Amacı	Süre (Gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Katılım Sağlayan Dış Katılımcı Sayısı	Organizasyon Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
Yazılım ve Kodlama Eğitimi	Eğitim	Gençlerin yazılım ve kodlama alanında istihdam edilmesi	12	2	30	Ajansımızın desteğiyle Kodluyoruz Derneği tarafından 30 kişiye yazılım ve kodlama eğitimi verilmiştir.

Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar

Konu	Şehir	Konferansın Amacı	Düzenleyen Kuruluş	Süre (gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Konferans Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
COSME Programı Kapsamında Yapılan Online Çalıştay	Online	COSME programının tanıtımı ve proje geliştirilmesi	KOSGEB Başkanlığı	1	2	Programla ilgili detaylı bilgi edinilmiştir.
Ticaret Müşavirleri İle Elektronik Sohbetler	Online	İhracat fırsatlarının değerlendirilmesi	Ticaret Bakanlığı	1	2	İlgili Ülkelerin Yatırım Ortamları hakkında bilgi alınmış, olası ihracat imkânları konusunda çalışmalar yürütülmüştür.
Covid-19 Krizine Yanıt Ve Dayanıklılık Projesi Kapsamında Düzenlenen “Yeni Pazar Analizi Ve Ürün Uzaı Analizi” Webinarı	Online	Covid-19 Krizine yönelik tedbirler	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	2	Covid-19 Krizinin olumsuz etkilerinin azalmasına yönelik tedbirlerin geliştirilmesi değerlendirilmiştir.

Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji Ve Planlama Çalışmaları

Çalışmanın Adı	Amacı /Kapsamı	Çalışmanın Yürütülme/Hazırlanma Şekli	Çalışmaya Başlanma Tarihi	Basım /Yayım/ Sonuçlanma Tarihi
İlin kesimhane ve hayvan pazarı envanteri	Kesimhane ve hayvan pazarı kurulması ihtiyacı bulunan ilçelerin tespiti	Ajans Uzmanları /Paydaş Kurumlar	22.02.2021	25.02.2021
İl Yatırım Ortamı Endeksi	İl bazında yatırım ortamı endeksinin ve sıralamanın belirlenmesi	Bakanlık Uzmanları /Ajans Uzmanları	01.04.2021	21.04.2021
TRB1 Arıcılık Sektörü Mevcut Durum Analizi	Yatırımcıları bilgilendirmek amacıyla yatırım ve devlet destekleri konularında kullanılan terimlerin kolayca anlaşılır ve tek bir doküman halinde ilgililere	Ajans Uzmanları	15.03.2021	22.03.2021

	sunulabilmesi			
Muhtelif konularda bilgi notu hazırlanması konularında	Devlet Destekleri, İhracat imkanları, Atıl yatırımların aktifleştirilmesi, yatırımların takibi	Ajans Uzmanları	01.01.2021	30.06.2021

- DAP Bölge Kalkınma İdaresi talebi üzerine, ilimizdeki hayvan varlığı, kesimhaneler ve hayvan pazarı/borsası ile ilgili tablolar doldurulmuş ve ilgili kuruma iletilmiştir.
- Ajansımız tarafından hazırlanan Ön Fizibilite Raporlarına ilişkin revize işlemleri tamamlanarak ilgili birime aktarılmıştır.
- 26 Şubat'ta, yeni sanayi sitesi ziyaret edilerek ihtiyaç duyulacak ortak kullanım alanı ve makinelerinin tespiti, muhtemel doluluk oranı, sektöre göre aktifleşme durumu ve atıl kalma ihtimali olan alanların kullanılmasıyla ilgili planlama ve proje geliştirme, mevcut sanayi sitesinin taşınma durumu ve planlanması konularında değerlendirme toplantısı düzenlenmiştir.
- Bingöl Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü ile birlikte Bingöl OSB'deki atıl yatırımların ekonomiye kazandırılması ile ilgili yapılan çalışmalar kapsamında bilgi notu hazırlanmış ve Bakanlığa iletilmiştir.
- DAP İdaresi tarafından hayata geçirilmesi planlanan Balkent Güdümlü Projesi kapsamında İdare tarafından talep edilen TRB1 Arıcılık Sektörü Mevcut Durum Analizi hazırlanarak DAP'a iletilmiştir.
- Bakanlığımız koordinasyonunda yürütülen “İl Yatırım Ortamı Endeksi”nin belirlenmesi kapsamında Çalışma Grubuyla birlikte il verilerinin kontrolü ile ilgili çalışmalar yürütülmüştür.
- “Bingöl-Birleşik Krallık İhracat Olanakları Bilgi Notu” hazırlanmıştır.
- Bingöl Valimizin talebi üzerine ilimizde verilen devlet destekleri ile ilgili bilgi notu hazırlanmış ve Valiliğe iletilmiştir.

3.2.4.2 Elâzığ Yatırım Destek Ofisi

Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri

Elâzığ Yatırım Destek Ofisi olarak yatırımcılara, yatırım öncesi, yatırım süreci ve yatırım sonrasında danışmanlık ve bilgilendirme hizmetleri verilmekte olup; Elâzığ'da konuşlu firmalara yönelik devlet desteklerinin uygulayıcısı diğer kurum ve kuruluşlarla koordineli olarak hizmet verilmektedir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın hibe ve teşviklerinin, Elâzığ'da bilinirliğini ve farkındalığını tesis etmek adına, tanıtımının yapılması

ve uygulanması amacıyla çeşitli çalışmalar yapmakta ve Elâzığ firmalarına özellikle teşvik belgesi alma sürecinde danışmanlık sağlanmaktadır. Elâzığ Yatırım Destek Ofisi, Elâzığ'ın yatırım ortamını tanıtmak ve geliştirmek üzere rapor, analiz ve bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirmekte, yatırımın önündeki engellerin kaldırılması ve yatırım süreçlerinin hızlandırılması amacıyla çeşitli çalışmalar yapmaktadır.

Elâzığ Yatırım Destek Ofisi olarak 2021 yılının ilk 6 ayında yaklaşık 200 kişiye bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti verilmiştir.

Öne Çıkan Bilgilendirme ve Danışmanlık Hizmetleri

- Çalışan ve Üreten Gençler Programı kapsamında Ajansımıza sunulan Baskil, Karakoçan, Kovancılar ve Keban Tekstilkent projeleri ile ilgili iş ve işlemler yürütülmüştür.
- Çalışan ve Üreten Gençler Programı kapsamında desteklenmeye hak kazanan Tekstilkent projeleri yararlanıcılarından, sözleşme kapsamında hazırlanması gereken belgeler talep edilmiş ve söz konusu belgelerin hazırlanmasına yardım edilmiştir.

İzin ve Ruhsat İşlemleri

İzin ve Ruhsat için YDO'ya Başvuran Yatırımcı Sayısı	İzin ve Ruhsat Süreci Başarı ile Tamamlanan Yatırımcı Sayısı
6	6

Teşvik İşlemleri

YDO Tarafından Kapama İşlemi Yapılan Teşvik Belgeleri

Yatırımcının Adı	Yatırımın Konusu	Öngörülen Sabit Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	Onaylanma Durumu
Karadeniz Madencilik A.Ş.	Metalik Olmayan Mineral Ürünlerin İmalatı	4.630.056 TL	100	Ekspertiz işlemleri ajans tarafından yapıldı. Onaylanmak üzere ilgili teşvik belgeleri Ajansımız tarafından Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına gönderildi.

Arslanlı Alçı A.Ş.	Çimento, Kireç ve Alçı İmalatı	57.600.000 TL	35	Ekspertiz işlemleri ajans tarafından yapıldı. Onaylanmak üzere ilgili teşvik belgeleri Ajansımız tarafından Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına gönderilmiştir.
Arslanlı Alçı A.Ş.	B.Y.S. Kimyasal Ürünlerin İmalatı	5.750.000 TL	15	Ekspertiz işlemleri ajans tarafından yapıldı. Onaylanmak üzere ilgili teşvik belgeleri Ajansımız tarafından Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına gönderilmiştir.
Alat Tekstil	Giyim Eşyası İmalatı	4.536.000 TL	100	Ekspertiz işlemleri ajans tarafından yapıldı. Onaylanmak üzere ilgili teşvik belgeleri Ajansımız tarafından Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına gönderilmiştir.
Alat Tekstil	Giyim Eşyası İmalatı	3.480.342 TL	10	Ekspertiz işlemleri ajans tarafından yapıldı. Onaylanmak üzere ilgili teşvik belgeleri Ajansımız tarafından Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına gönderilmiştir.
SMM Tekstil Ürünleri	Giyim Eşyası İmalatı	12.058.870 TL	767	Tamamlandı.

Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar

Proje Adı	Yatırım Yeri		Yatırım Gerçekleşme Yılı	Yatırım Tutarı (TL)**	Öngörülen İstihdam	YDO Katkısı
	İl	İlçe				
LcWaikiki	Elâzığ	Merkez	2019-2020	17.500.000	500	Danışmanlık-Bilgilendirme
Saka Tekstil	Elâzığ	Merkez	2019-2022	200.000.000	3.000	Danışmanlık-Bilgilendirme
Karadeniz Madencilik A.Ş.	Elâzığ	Merkez	2020-2021	5.000.000	35	Danışmanlık-Bilgilendirme
Alat Tekstil	Elâzığ	Merkez	2020-2021	10.000.000	100	Danışmanlık-Bilgilendirme
SMM Tekstil Ürünleri	Elâzığ	Merkez	2018-2021	9.200.000	700	Danışmanlık-Bilgilendirme
İRO Tekstil	Elâzığ	Merkez	2020-2021	5.000.000	25	Danışmanlık-Bilgilendirme

Yatırım-Tanıtım Faaliyetleri

Yatırım-Tanıtım Amacıyla Düzenlenen Fuar, Organizasyon ve Faaliyetler

Konu	Tarihler	Katılım (Kişi)
Tarımsal Yatırım Yeri Saha Ziyareti	25.05.2021	3
2. OSB Saha Ziyareti	16.03.2021	3
İŞGEM Saha Ziyareti	17.03.2021	2
Hazar Gölü Saha Ziyareti	24.02.2021	3
İlin Sosyal Medyada Tanıtımı	Dönem Boyunca	1
Invest in Elazığ Web Sitesinin Yenilenmesi	Dönem Boyunca	3
Elâzığ İl Turizm Haritası Çalışması	Dönem Boyunca	3
"Fırat'ı Keşfet" Markalaşma Çalışmaları	Dönem Boyunca	3

- Ajansımızın bölge tanıtım etkinliği kapsamında ilimizi ziyaret eden sosyal medya fenomeni için önceden belirlenmiş programın uygulanması sağlanmıştır.
- Tunceli Turizm Haritasında kullanılmak üzere belirtilen envantere ilişkin görseller temin edilerek Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi'ne gönderilmiştir.
- Ajansımızın Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi tarafından yürütülen Elâzığ İl Turizm Haritası çalışması kapsamında yapılan işlere yönelik görüş ve önerilerde bulunulmuş, istenilen bilgiler ilgili birime iletilmiştir.
- Bölgemizin tanıtımının yapılması çalışmaları kapsamında "Fırat'ı Keşfet" sloganı ile sosyal medya hesaplarında ilimizde Nisan-Mayıs aylarında gerçekleştirilen etkinlikler ilgili tabloya işlenmiş ve Ajansımız Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimine iletilmiştir.

Diğer Kurumlarla Yapılan İşbirlikleri

İşbirliği Konusu	İşbirliği Yapılan Kurum Adı	İşbirliği Yapılan Kurum Türü	İşbirliği Türü	İşbirliği Çıktıları	Açıklamalar
Coğrafi İşaret Başvuruları	Elâzığ TSO, Tarım ve Orman İl Müdürlüğü, Fırat Üniversitesi, Elâzığ Belediyesi	Kamu Kurumu, STK'lar	Çok Taraflı	“Elâzığ Vişne Mermeri”, “Elâzığ Tatlı Peynirli Ekmeği”, “Elâzığ Vişne Dondurması” başvuruları takip edilmektedir.	2021 yılı içerisinde söz konusu ürünlerin tescil süreçlerinin tamamlanması planlanmaktadır.
DAP Projelerinin Analizi ve Değerlendirilmesi	DAP	Kamu Kurumu	İki Taraflı	Kamu Kurumları tarafından DAP'a sunulan projeler ajans uzmanları tarafından değerlendirildi.	Kamu Kurumları tarafından DAP'a sunulan projeler ajans uzmanları tarafından değerlendirildi.

Alınan Eğitimler

Eğitim Konusu	Eğitim Süresi (Saat)	Eğitime Katılan Kişi Sayısı	Eğitimin Kimden Alındığı	Şehir
Kaynak Verimliliği Eğitimi	8	1	TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi (MAM) Çevre ve Temiz Üretim Enstitüsü	Online

Düzenlenen Eğitim, Konferans, Çalıştay, Seminer ve Sempozyumlar

Konu	Şehir	Konferansın Amacı	Düzenleyen Kuruluş	Süre (gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Konferans Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
Tekstil Kent Projeleri Yatırıma Davet Çağrısı	Online	TRB1 bölgesinin hazır giyim ve konfeksiyon sektörünün ihracat kapasitesini artırmak için yapılması gerekenleri belirlemek	Fırat Kalkınma Ajansı ve İstanbul Hazır Giyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birliği	1	2	Sektörün mevcut durum analizi yapılmış ve yol haritasının belirlenmesi için değerlendirmelerde bulunulmuştur.

Konu	Şehir	Konferansın Amacı	Düzenleyen Kuruluş	Süre (gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Konferans Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
Elâzığ Bölgesel Dış Ticaret Hızlandırma Projesi- CRIF Hoovers İstişare Toplantısı	Online	Elâzığ ihracatını güçlendirme adına ihtiyaç duyulan insan kaynağını oluşturmak, bu doğrultuda eğitimler vermek	Fırat Kalkınma Ajansı	1	2	Elâzığ'da dış ticaretin gelişmesinin önündeki engellerin kaldırılmasına yönelik altyapının oluşturulması ve sürdürülebilir Bölgesel Dış Ticaret Hızlandırma Merkezi kurulmasına yönelik adımlar atılmıştır.
Tarım ve Hayvancılık Sektöründe İstişare ve İşbirliği Toplantısı	Online	Bölgemizde tarım ve hayvancılık ile gıda imalatı sektörünün mevcut durumu ile ilgili bilgi ve değerlendirmeleri paylaşmak ve bölgemizin yatırım imkânlarını yabancı sermayeli yatırımcılara tanıtmak	Fırat Kalkınma Ajansı ve Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi	1	2	Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi temsilcilerine ilgili başlıklarda sunumlar yapılmış, fikir alış verişinde bulunulmuştur.
Enerji Verimliliği Destekleri ve Enerji Etüdünün Önemi	Online	Bölgedeki işletmelerde kaynak (enerji) verimliliği konusunda farkındalık yaratmak/artırmak ve konu ile ilgili destekler hakkında bilgi vermek	Fırat Kalkınma Ajansı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	1	2	Bölgedeki işletmelerin de katıldığı toplantıda, konunun uzmanlarınca detaylı bilgiler verilmiş ve işletme sahiplerinin soruları cevaplanmıştır.

Konu	Şehir	Konferansın Amacı	Düzenleyen Kuruluş	Süre (gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Konferans Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
İhracatı Geliştirme Temalı İşbirliği ve Koordinasyon Toplantısı	Online	Başta Bahreyn olmak üzere Körfez Ülkelerine İhracatı geliştirme, çeşitlendirme vb. başlıklarda kamu ve özel sektörden paydaşları bilgilendirmek	Fırat Kalkınma Ajansı	1	2	Manama Ticaret Müşaviri Doç. Dr. Güzin Bayar'ın katıldığı toplantıda, ihracatı geliştirmek için yapılması gerekenler hakkında değerlendirmelerde bulunulmuştur.

Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar

Konu	Şehir	Konferansın Amacı	Düzenleyen Kuruluş	Süre (gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Konferans Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
Akıllı Uzmanlaşma Stratejileri	Online	Kavram hakkında bilgilendirme yapmak ve Ajansların kendi akıllı uzmanlaşma stratejilerini oluşturmalarına yardımcı olmak	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	2	Akıllı uzmanlaşma ve akıllı uzmanlaşma stratejisi ile ilgili değerlendirmelerde bulunulmuş ve konu hakkında bilgi sahibi olunmuştur.
2021 Yılı Verimlilik Proje Ödülleri Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantısı	Online	Konu hakkında bilgilendirme yapmak	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Stratejik Araştırmalar ve Verimlilik Genel Müdürlüğü, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	3	2021 Yılı Verimlilik Proje Ödülleri ile ilgili değerlendirmelerde bulunulmuş ve konu hakkında bilgi sahibi olunmuştur.

Konu	Şehir	Konferansın Amacı	Düzenleyen Kuruluş	Süre (gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Konferans Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
Bölgesel Kalkınma Fonu Bilgilendirme ve İstişare Toplantıları	Online	Kalkınma Ajanslarına, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın ana yatırımcısı ve Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nın kurucusu olduğu Türkiye Kalkınma Fonu çatısı altında kurulan "Bölgesel Kalkınma Fonu"nu tanıtmak	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	2	3	Girişim sermayesi yatırımlarını artırmak, özel sektörün bu alana eğilmesini sağlamak ve bu yatırımları ülke geneline yaymak amacı ile kurulmuş Bölgesel Kalkınma Fonu hakkında detaylı bilgi sahibi olunmuştur.
Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı Tanıtım Toplantısı	Online	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca yürütülen Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programının tanıtımını sağlamak	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	2	Belirlenen hedef sektörlerde yer alan öncelikli ürün listesindeki ürünleri üreten firmalara önemli devlet teşvikleri sunmayı amaçlayan Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı hakkında ayrıntılı bilgi sahibi olunmuştur.
Emek Yoğun Sektörlere Yönelik Yatırımlar	Online	Emek yoğun sektörlerle yönelik yatırımlar hakkında bilgilendirme yapmak, istişarede bulunmak	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	2	İşsizliğin azaltılmasında önemli bir paya sahip emek yoğun sektörler ve bu alana yönelik yatırımlar hakkında istişarede bulunulmuştur.

Konu	Şehir	Konferansın Amacı	Düzenleyen Kuruluş	Süre (gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Konferans Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
Covid-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi kapsamında düzenlenen “Yeni Pazar Analizi ve Ürün Uzayı Analizi” Webinarı	Online	Covid-19 Krizine yönelik tedbirler	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	3	Covid-19 Krizinin olumsuz etkilerinin azalmasına yönelik tedbirlerin geliştirilmesi değerlendirilmiştir.
Ticaret Müşavirleri ile Sohbetler	Online	İhracat fırsatlarının değerlendirilmesi	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	2	İlgili Ülkelerin Yatırım Ortamları ve olası ihracat imkânları konusunda bilgi alınmıştır.
Türkiye’de Kentsel ve Kırsal Yerleşim Sistemleri (YER-SİS) Projesi Tanıtım Webinarı	Online	Çalışmada uygulanan analiz yöntemleri, çalışmanın kapsamı, çalışmanın sonuçlarına yönelik özet bilgiler ile elde edilen verilerin sunulduğu internet sitesi hakkında bilgilendirme yapmak	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	2	YER-SİS projesi temel çıktıları hakkında detaylı bilgi sahibi olunmuştur.
Ticaret Müşavirleri ile Elektronik Sohbetler	Online	İhracat fırsatlarının değerlendirilmesi	Ticaret Bakanlığı, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	2	İlgili Ülkelerin Yatırım Ortamları hakkında bilgi alınmış, olası ihracat imkânları konusunda değerlendirmelerde bulunulmuştur.

Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji Ve Planlama Çalışmaları

Çalışmanın Adı	Amacı /Kapsamı	Çalışmanın Yürütülme/Hazırlanma Şekli	Çalışmaya Başlanma Tarihi	Basım/Yayım/ Sonuçlanma Tarihi
Elâzığ İhracat Analiz Raporu	İl ihracatını artırmak	Ajans Uzmanları	Mart 2020	Tamamlandı
Baskil İlçe Raporu	İlçe Mevcut Durumunu (Sosyal, ekonomik, coğrafik, lojistik, insani ve zirai göstergeler) - İhtiyaçlar ve sorunlar - Kamu yatırımı önerileri -Özel sektör yatırım önerileri - Proje önerileri içeren rapor	Ajans Uzmanları	Temmuz 2021	Tamamlandı
Elâzığ İli Ekonomik Görünüm Raporu	Elâzığ İli Ekonomik Görünümü hakkında rapor	Ajans Uzmanları	Haziran 2021	Tamamlandı
İlin Kesimhane ve Hayvan Pazarı Envanteri	Kesimhane ve hayvan pazarı kurulması ihtiyacı bulunan ilçelerin tespiti	Ajans Uzmanları /Paydaş Kurumlar	Şubat 2021	Tamamlandı
İl Yatırım Ortamı Endeksi	İl bazında yatırım ortamı endeksinin ve sıralamanın belirlenmesi	Bakanlık Uzmanları /Ajans Uzmanları	Nisan 2021	Tamamlandı

- DAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından gelen resmi yazı doğrultusunda ilimizdeki hayvan varlığı, kesimhaneler ve hayvan pazarı/borsası ile ilgili tablolar doldurulmuş ve ilgili kuruma iletilmiştir.
- Ajansımız tarafından hazırlanan ön fizibilite raporlarına ilişkin revize işlemleri tamamlanarak ilgili birime iletilmiştir.
- Elâzığ İl Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü ile birlikte Elâzığ OSB'deki atıl yatırımların ekonomiye kazandırılmasına yönelik yapılan çalışmalara dair bilgi notu hazırlanmış ve Bakanlığa iletilmiştir.
- Bakanlık koordinasyonunda yürütülen “İl Yatırım Ortamı Endeksi” çalışmalarına katılım sağlanmıştır.

- 2021 yılı için Elâzığ İlinden DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'na sunulan projelerin değerlendirilmesi tamamlanmış ve ilgili kuruma iletilmiştir.
- Bakanlığımızın talebi üzerine ilimizdeki potansiyel karavan kamp alanları ile ilgili tablo hazırlanmış ve Ajansımız ilgili birimine iletilmiştir.

Diğer Faaliyetler

Çalışmanın Adı	Amacı /Kapsamı	Çalışmanın Türü (CMDP/ Güdümlü Proje)	Yürütücü Kuruluş/Proje Ortakları	Çalışmaya Başlanma Tarihi	Projenin İlerleme Durumu
Elâzığ Fuar Merkezi	Elâzığ'ın, bölgesindeki illerin kendisiyle birlikte kalkınma ve gelişmesine öncülük etmesi için Fuar Merkezi kurulması planlanmaktadır.	CMDP	Elâzığ Belediyesi/ Elâzığ TSO, Elâzığ Ticaret Borsası	Mart 2018	Proje başvurusu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanmıştır. Arazi yeri belirlenmiştir. İnşaat devam etmektedir.
Fırat Damla Girişimcilik Merkezi	Fırat Teknokent bünyesinde iş fikrinden ticarileşmeye giden süreçte katma değerli, inovatif, uluslararası alanda rekabet edebilecek nitelikli girişimlerin arttırılmasını teşvik edecek ortamı oluşturacak Girişimcilik Merkezi'nin kurulmasıdır.	Güdümlü	Fırat Üniversitesi/ Fırat Teknokent	Nisan 2019	Proje tamamlanmıştır.
EOSB Tekstil Endüstri Park Projesi	Tedarik zincirindeki tüm aktörlerin bir arada olacağı, uluslararası düzeyde çevresel-sosyal standartlara sahip çekirdek tekstil üretim birimleri kurulması hedeflenmektedir.	CMDP	Elâzığ OSB, Elâzığ Valiliği	Nisan 2020	Bakanlıkça fizibilitesi uygun bulunan projenin destek sözleşmesi imzalanmış ve proje ilerlemektedir.

Elâzığ Bölgesel Dış Ticaret Hızlandırma Merkezi (BDTHM)	Elâzığ ilinde Bölgesel Ticaret Merkezi Kurulması ve bölgede faaliyet gösteren Elâzığ TSO'ya kayıtlı 500 üyenin dış ticaret kapasitelerinin artırılması hedeflenmektedir.	MDP	Elâzığ TSO	Nisan 2020	Proje devam etmektedir.
SOSYALHANE	Oluşturulacak sosyal hanelerle kadınların mesleki eğitim becerilerinin geliştirilmesi, çocukların kreş ve kodlama atölyesi ile nitelik kazanması ve gençlerin verimli vakit geçirmesi hedeflenmektedir.	SOGEP	Elâzığ Belediyesi, Elâzığ Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı, AFAD İl Müdürlüğü, Emniyet Müdürlüğü, Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü	Mart 2020	Proje devam etmektedir.
Fırat'ın Çocukları İçin Teknoloji Yetkinlik Merkezi	Kurulması planlanan merkezde Nesnelerin İnterneti, Büyük Veri, Otonom Robotlar, CAD/CAM Destekli Modelleme gibi üst düzey Endüstri 4.0 eğitimleri alan faydalancıların beceri uyumluluğunu geliştirme ve insana yakışır geleceğin işleri kapsamında istihdam edilebilirliği artırmak hedeflenmektedir.	SOGEP	Fırat Üniversitesi Rektörlüğü /Elâzığ İl Milli Eğitim Müdürlüğü ,Fırat Teknokent, Elâzığ Sanayi ve Ticaret Odası	Mart 2020	Proje devam etmektedir.
Ata Tohumu ve Fide Üretim Merkezi Güdümlü Proje Desteği	Proje ile Yerel Tohumların kayıt altına alınması ve muhafaza edilmesi amaçlanmaktadır.	Güdümlü	Tarım İl Müdürlüğü, Elâzığ Belediyesi, Fırat Üniversitesi, Elâzığ Ticaret Borsası ve Elâzığ Ticaret ve Sanayi Odası	Mart 2020	Fizibilite çalışması bitmiştir.

Elâzığ Yenilikçi Gıda Ürünleri Geliştirme Merkezi (YGÜGM) CMDP Projesi	“Yenilikçi Gıda Ürünleri Geliştirme Merkezi” Elâzığ mutfak kültürünü canlı tutma, bu kültürü gelenekten geleceğe taşıma, gastronomi girişimciliğini destekleme ve bu alanda verilecek mesleki eğitimlerle kişilere sektörün ihtiyacı olan bilgi, beceri ve uygulama yeterliliklerini kazandırma amaçlarını gütmektedir.	CMDP	Elâzığ Belediyesi		Proje başvurusu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına yapılmıştır.
Ön Enerji Etüdü Çalışmaları	Enerji tüketimi yüksek firmalara ön enerji etütleri yapılmıştır.		Escon Enerji	Mayıs 2020	Çalışmalar devam etmektedir.
Elâzığ Canlı Hayvan Borsası Modernizasyonu Yatırımı	Proje kapsamında modernizasyonunun yapılması tasarlanan Canlı Hayvan Borsası bölge illerine (Elâzığ, Bingöl, Tunceli ve Muş) hizmet verecektir.	CMDP	Elâzığ Ticaret Borsası		Proje başvurusu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına yapılmıştır.
Elâzığ Agropark İnovasyon ve Eğitim Merkezi	Tarımsal Ürün İşleme ve Paketleme Tesisi’nde Elâzığ’daki çiftçilerin ürettiği tarımsal ürünlerin freze dry ve IQF gibi sistemlerde işlenerek katma değeri yüksek ürünler üretilmektedir.	CMDP	Elâzığ TSO		Proje başvurusu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına yapılmıştır.

Güçlü Kadınlar Yeşeren Umutlar	Proje ile boşanmış ve boşanma aşamasında olan kadınların istihdama entegrasyonu amaçlanmaktadır.	SOGEF	Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı		Proje başvurusu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına yapılmıştır.
Elâzığ Yeni Nesil Medya Atölyesi	Proje ile ağırlıklı olarak yoksulluğa ve sosyal dışlanmaya maruz kalan gençlerin oyunculuk ve sahne sanatları eğitimleri ile meslek edinmeleri ve sürdürülebilir bir oyunculuk atölyesinin kazandırılması amaçlanmaktadır.	SOGEF	Elâzığ Belediyesi		Proje başvurusu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına yapılmıştır.
TRB1 Bölgesi Tarımsal ve Kırsal Kalkınmada Kadın ve Gençlik Katılımı	Proje ile TRB1 Bölgesinde kırsal kalkınmanın geliştirilmesine yönelik kadın ve gençlerin aktif rol aldığı bir model oluşturulacaktır.	SOGEF	İpekyolu Gençlik ve Çocuk Vakfı		Proje başvurusu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına yapılmıştır.
Elâzığ Ticaret Akademisi Projesi - ETAP	Proje ile Elâzığ Ticaret Borsası bünyesinde girişimcilik, işletme, e-ticaret, bilgisayar kullanımı, internet, sosyal medya, üretim, markalaşma, iç-dış ticaret, tedarik, hammadde ve finans eğitimlerinin verileceği Ticaret Akademisi kurulacaktır.	SOGEF	Elâzığ Ticaret Borsası		Proje başvurusu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına yapılmıştır.

- Teşvik Uygulamasından yararlanmak isteyen yararlanıcılara bilgilendirmeler yapılmaya devam etmiştir.

- Fizibilite desteği kapsamında ETSO tarafından hazırlatılan Elâzığ'da Badem, Ceviz, Kuruyemiş İşleme Tesisi Fizibilite raporu incelenmiş, rapora ilişkin görüşler iletilmiştir.
- Elâzığ 2020 SOGEP Projelerinin izleme süreçleri ile ilgili yararlanıcılarla görüşülmüş ve süreç hakkında bilgi verilmiştir.
- Tarım ve Orman İl Müdürlüğü ile SOGEP proje önerileri hakkında görüşülmüştür.
- Berrak Tekstil tarafından Elâzığ'da gerçekleştirilecek yatırım ile ilgili detaylar takip edilmiştir.
- Gür Optik ile teşvik belgesi hakkında görüşülmüş ve bilgi verilmiştir.
- Türkiye-Bahreyn Ticari İlişkileri, Körfez Pazarı, ihracatı Artırma Stratejileri konularının ele alınacağı "İhracatın Geliştirilmesi Webinarı" hazırlık çalışmaları yapılmıştır.
- "Tunceli İli Dış Ticaret Yapısı Analiz Raporu 2020 Taslağı" hazırlanıp Tunceli YDO'ya sunulmuştur.
- "Elâzığ-Birleşik Krallık İhracat Olanakları Bilgi Notu" hazırlanmıştır.
- Abamer Firmasına ait evrak fotokopileri Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne gönderilmiştir.
- İngiltere'deki bir firmadan gelen "Vegan Ürünler" talebi ilgili paydaşlara iletilmiştir.
- SOGEP 2021 hazırlıkları kapsamında Prof. Dr. İbrahim Türkoğlu ile görüşülmüştür.
- Abamer Firmasına ait evrak fotokopileri Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne gönderilmiştir.
- Kovancılar Sosyal Hizmet Merkezi Müdürü ile işbirliği ve proje konuları hakkında görüşülmüştür.
- Elâzığ TSO Konferans salonunda düzenlenen Elâzığ Sağlık Turizmi Koordinasyon Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Elâzığ Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü ile harita çalışmaları hakkında toplantı yapılmıştır.
- Fırat Üniversitesi ile SOGEP 2021 proje önerileri ile ilgili toplantı yapılmıştır.
- Osman BAYAR isimli yatırımcı ile geri dönüşüm tesisi yatırımı hakkında görüşülmüş ve teşvik sistemi hakkında bilgi verilmiştir.

- Emrah SAĞIROĞLU isimli yatırımcı ile savunma sanayi ürün geliştirme konusunda görüşülmüş ve üniversite ile işbirliği sağlanmasına yönelik irtibatlandırılmıştır.
- UNDP temsilcisi Arzu KARAARSLAN ile TÜBİTAK 1001 projesi hakkında görüşülmüştür.
- Nurettin ARDIÇOĞLU Kültür Merkezinde düzenlenen Sağlık Turizmi Koordinasyon Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.
- İl Özel İdaresi, Sivrice Kaymakamlığı ve İzleme Birimi ile Macera Park toplantısı hakkında görüşülmüştür.
- Gürbüzler Kuruyemiş ile teşvik süreci hakkında görüşülmüştür.
- TÜBİTAK 1001 Projesi hazırlıkları kapsamında Erkan Turan Demirel ve Mehmet Yılmaz ile görüşülmüştür.
- Eyşan Özgü Rehabilitasyon Merkezi ile yatırım süreçleri hakkında görüşülmüştür.
- SYDV SOGEP Projesi ile ilgili Zehra Kar ile görüşülmüş ve bilgi formu hakkında bilgi verilmiştir.
- 2021 SOGEP süreci kapsamında ZİÇEV ile görüşülmüştür.
- Elâzığ Belediyesi ve Fırat Üniversitesi tarafından yürütülen 2020 SOGEP projelerinin izleme süreçleri hakkında proje koordinatörleri ile görüşülmüştür.
- İbrahim SÖNMEZ ile paketleme tesisi için sağlanan hibe ve destekler hakkında görüşülmüş ve bilgi verilmiştir.
- Elâzığ Valiliği ARGE Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Sivrice Macera Parkı hakkında ilgili yetkililerin katılımı ile toplantı düzenlenmiştir.
- Elâzığ Ticaret Borsası ziyaret edilmiş ve proje önerileri hakkında görüşülmüştür.
- Rıdvan DURGUT ile Bölgedeki yazılım ve kodlama projeleri hakkında görüşülmüştür.
- Ajans tarafından düzenlenen 2021 Bölgesel Kalkınma Konferansı hazırlık toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ZİÇEV ile 2021 SOGEP proje önerisi hakkında görüşülmüştür.
- Karakoçan Belediyesi ziyaret edilmiş ve 2021 SOGEP proje geliştirme süreçleri hakkında bilgi verilmiştir.

- TR83 Bölgesi Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi tecrübe paylaşımı ziyareti kapsamında Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı ziyaret edilmiş ve Tokat, Samsun ve Amasya’da gerçekleştirilen çalışmalar yerinde görülmüştür.
- Elâzığ Hayat Hastanesi yetkilileri ajansı ziyaret ederek, İlin ve bölgenin Sağlık Turizminin geliştirilmesi konusunda fikir alış verişinde bulunuldu. Pandemi sonrasında Irak, İran ve Gürcistan’dan bölgeye 8-10 kişilik alım heyeti benzeri sağlık acenteleri getirilebileceği konusu ele alınmıştır.
- YEG'lerin kurulumunu desteklemek, LEADER Proje Görevlilerini seçmek, yetkilendirmek ve illerdeki YEG alanlarını belirlemek amacıyla her ilde oluşturulacak "İl Değerlendirme Komitesi"nde Ajansımız Elâzığ Yatırım Destek Ofisi Uzmanı Kamil Abdullah EŞİDİR görevlendirilmiştir.
- Elâzığ Sebze ve Meyve İşleme Tesis Fizibilite Raporu ve ekleri incelendi. Bulunan hata ve eksikler bildirilmiştir.
- “Elâzığ Mermeri Mekânsal Değer Zinciri Analizi” çalışmasına başlanmıştır.
- Bölgesel Kalkınma Fonu ile ilgili cirosu yeterli olan Elâzığ firmalarına bilgi verilmiştir.
- Elâzığ Turizm Haritası'nda yer alacak illüstre edilen noktalarla ilgili görüş bildirilmiştir.
- Ahmet Turan Yaman Firması ile ilgili istenen eksik evraklar bakanlığa gönderilmiştir.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve UNDP tarafından düzenlenen Afet Hizalanma Eğitimine katılım sağlanmıştır.
- 2021 SOGEP kapsamında Elâzığ SYDV, ZİÇEV, Elâzığ Belediyesi ve Ağın Belediyesi ile görüşülmüştür.
- GES yatırımı kapsamında Fatih Mızrak ile görüşülmüş ve bilgi verilmiştir.
- Geriatri Merkezi Projesi ile ilgili Elâzığ Tarım ve Orman İl Müdürlüğü ve Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü ile toplantı yapılmıştır
- UNDP ve KAGM işbirliğinde organize edilen Afet Dayanıklılık Eğitimine katılım sağlanmıştır.
- SOGEP 2021 Projelerinin hazırlıklarına devam edilmiştir.
- Sosyalhane projesinin zeyilnamesi ile ilgili Elâzığ Belediyesi ile görüşülmüştür.
- Kalkınma Ajansları web sitesi için içerik hazırlanmıştır.

3.2.4.3 Malatya Yatırım Destek Ofisi

Malatya Yatırım Destek Ofisi yatırımcılarımıza, yatırım öncesi, yatırım süreci ve yatırım sonrasında danışmanlık ve bilgilendirme hizmetleri vermekte olup; Malatya’da konuşlu firmalarımıza yönelik devlet desteklerinin uygulayıcısı diğer kurum ve kuruluşlarla koordineli olarak hizmet vermekteyiz. Bakanlığımızın hibe ve teşviklerinin, Malatya ilinde bilinirliğini ve farkındalığını tesis etmek adına, tanıtımının yapılması ve uygulanması amacıyla çeşitli çalışmalar yapmakta ve ilimizdeki firmalarımıza özellikle teşvik belgesi alma sürecinde danışmanlık sağlamaktayız. Malatya Yatırım Destek Ofisi, İlimizin yatırım ortamını tanıtmak ve geliştirmek üzere rapor, analiz ve bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirmekte, yatırımın önündeki engellerin kaldırılması ve yatırım süreçlerinin hızlandırılması amacıyla çeşitli çalışmalar yapmakta, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın görevlendirmesiyle teşvik izleme ve tamamlama işlemlerini gerçekleştirmektedir.

2017 yılından itibaren devam eden şekilde Malatya 1. Organize Sanayi Bölgesinde yer tahsislerinde başvuruları sıralamak ve ilimize katkısı olacak firmalara tahsis yapılabilmesi amacıyla OSB Yönetim Kuruluna sunulmak üzere tahsis başvurusunda bulunan firmalar hakkında firma ve yatırım konusunu detaylı anlatan ve saha gözlemini de içeren teknik rapor sunulmaktadır.

Rapor konusu faaliyet döneminde ayrıca, DAP BKİ tarafınca desteklenen Malatya’da kurulacak 5 adet Süt Toplama Merkezi projesi yatırımının başvuru, koordinasyon ve takip işlemleri yürütülmüş, Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı, Çalışan ve Üreten Gençler Programı ve Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı için bilgilendirme ve proje hazırlık süreçlerine destek faaliyetleri yürütülmüştür. Yine kurumsal gelişim, iş birliği ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında çeşitli toplantı, seminer ve eğitimler düzenlenmiştir. Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri

Malatya Yatırım Destek Ofisi olarak 2021 yılının ilk yarısında toplam 140 kişiye 90 adam/saat bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti verilmiştir. Bunlardan öne çıkan faaliyetler aşağıda sunulmuştur:

- SOGEP ve CMDP kapsamında projelerin güdülenmesi için kamu kurum ve kuruluşları ile bilgilendirme ve istişare toplantıları gerçekleştirilmiştir.
- Malatya Büyükşehir Belediyesi ve Esenlik A.Ş. ile 2021 yılı CMDP ve SOGEP programlarına sunulabilecek projeler üzerine değerlendirme 3 farklı

toplantı düzenlenmiş, SOGEP proje taslağı üzerinde istişare ve değerlendirmeler yapılmıştır.

- Yeşilyurt Belediyesi ile 2021 yılı SOGEP ve CMDP başvurularına yönelik 2 farklı toplantı yapılmış, SOGEP proje taslağı üzerinde istişare ve değerlendirmeler yapılmıştır.
- Malatya Valiliği ile SOGEP programına sunulmak üzere hazırlanan proje ile ilgili görüşme gerçekleştirilmiş, proje ekibi ile birkaç kez proje taslağı üzerinde istişare ve değerlendirmeler yapılmıştır.
- Battalgazi Belediyesi ile 2021 yılı SOGEP ve CMDP başvurularına yönelik 3 farklı toplantı yapılmış, SOGEP proje taslağı üzerinde istişare ve değerlendirmeler yapılmıştır.
- Kale Belediyesi ile 2021 yılı SOGEP proje başvurusuna yönelik 3 farklı toplantı yapılmış, SOGEP proje taslağı üzerinde istişare ve değerlendirmeler yapılmıştır.
- Yeşilyurt Belediyesi'nin yürütmekte olduğu Kiltape SOGEP projesinin zeyilname talebiyle ilgili işlemler yürütülmüş ve satın alma için yapılan ihaleye katılım sağlanmıştır.
- Malatya Büyükşehir Belediyesi'nin 2020 SOGEP projesiyle ilgili proje kişi değişikliği bildirimleri, ödeme talepleri ile görüşmeler gerçekleştirilerek, ilk izleme raporu oluşturulmuştur.
- Bölgesel Kalkınma Fonu kapsamında tavsiye edilecek firmalar ile ilgili toplantı gerçekleştirilmiş ve belirlenen 5 firmaya bilgilendirme amaçlı ziyaretler gerçekleştirilmiştir.
- DAP BKİ tarafından Ajans görüşleri için gönderilen projelerin değerlendirmeleri yapılmıştır.
- Kooperatifçiliğin geliştirilmesi adına düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- Malatya İl Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü'nce talep edilen, 'Malatya Sanayi Durumu GZFT Analizi ve 2020 Ajans Destekleri' dokümanları hazırlanmıştır.
- Ajans kurulduğundan bu yana MYDO tarafından yapılan teşvik ekspertiz faaliyetleri, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğümüze gönderilmek üzere derlenmiştir.

- Bakanlığa ve Valiliğe sunulmak üzere SOGEP ve CMDP bilgi notları hazırlanmıştır.
- DAP tarafından desteklenen Yazıhan Buzluk mağaraları çevre düzenlemesi projesinin nihai hak edişi için izleme ziyareti gerçekleştirilerek, rapor hazırlıklarına başlanmıştır.
- Yatırıma Destek sayfasında, sorulan sorular cevaplanmıştır.
- Kalkınma Ajansları ortak web sitesi için çevre politikası tanıtım metni hazırlanmıştır.
- 2021 Teknik Destek Başvuru Rehberi Taslağı incelenmiş ve değerlendirmeler ilgili birimlere bildirilmiştir.
- SOGEP projeleri KAYS işlemleri tamamlanarak, başvuru sahiplerine proje hazırlığı hakkında bilgilendirme yapılmış ve proje hazırlık sürecinde teknik destek sağlanmıştır.
- Yatırım Destek Ofislerinin hazırlamış olduğu Devlet Destekleri Bilgilendirme Toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- CMDP'ye sunulmak üzere hazırlanan Fabrika Kuluçkası (Orta Ölçekli Sanayi Sitesi) projesinin Proje Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır.
- Bakanlıkça düzenlenen Sanayi Odaklı Teknoloji Hamlesi programı toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- DAP İdaresine sunulan Malatya Süt Toplama Merkezleri projesinin bütçe revizyonu gerçekleştirilerek, karşılıklı protokol imzalanmış ve projenin ihalesi gerçekleştirilmiştir.
- Çalışan ve Üreten Gençler Programı ile ilgili olarak Bölgemiz özelinde gerçekleştirilebilecek projeler için kurumlarla görüşülmesi, Pütürge, Akçadağ, Darende, Battalgazi ve Malatya 1. OSB tekstilkent fizibilitelerinin hazırlanması, revizyonu, sözleşme evrakının hazırlanılması ve Bakanlığa bildirilmesi gibi süreçlerin yürütülmesi sağlanmıştır..
- Fırat'ı Keşfet Sosyal Medya Tanıtımları ile ilgili talep edilen Nisan-Mayıs turizm tanıtım programı bildirilmiştir.
- İDB tarafından kontrolü yapılan, Fırat Teknokent Teknoköy Fizibilite Raporu incelenerek düzelme önerileri bildirilmiştir.
- İDB tarafından kontrolü yapılan, Battalgazi Bilim Merkezi Fizibilite Raporu incelenerek düzelme önerileri bildirilmiştir.

- İDB tarafından kontrolü yapılan, Akçadağ İlçesinde Yetişen Yaş Meyvelerin Depolanmasına Yönelik Soğuk Hava İşletme ve Depolama Tesisi Fizibilite Raporu incelenerek düzelme önerileri bildirilmiştir.
- Yeşilyurt Belediyesi tarafından DAP'a sunulan 'Yöresel Ürün Pazarı ve Dinlenme Tesisi Projesi' için talep edilen değerlendirmeler bildirilmiştir.
- Kalkınma Ajansları web İçeriği ile ilgili hazırlıklar tamamlanarak ilgili birime aktarılmıştır.
- DAP BKİ tarafından desteklenen Yeşilyurt Dilek mahallesi Aydoğan Mevki Tarımsal Sulama Projesi izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- Enerji verimliliği destekleri ve enerji etüdünün önemi toplantısına katılım sağlanmıştır.
- İstanbul'da, Malatya iş insanlarına sunulmak üzere Malatya İl Yatırım Ortamı sunumu hazırlanmıştır.
- Verimlilik İstişare toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Turgut Özal Üniversitesi'nin fizibilite desteği kapsamında hazırladığı 'Malatya Tarım İhtisas Fizibilite Raporu' incelenmiş ve değerlendirmeler ilgili birime sunulmuştur.
- Usulsüzlük ve Risk Yönetimi eğitimine katılım sağlanmıştır.
- OSB tahsisleri için başvuran 60 firmanın başvuruları incelenmiş, firmaya yerinde ziyaretler gerçekleştirilerek elde edilen bilgiler OSB Yönetim Kuruluna sunulmak üzere raporlaştırılmıştır.
- Malatya TSO tarafından yürütülen "Malatya 2. OSB İŞGEM Mesleki Eğitimle Büyüyor" proje sürecin hızlandırılması amacıyla ihale hazırlık toplantılarına katılım sağlanarak teknik eksiklerin giderilmesine katkı sağlanmıştır.
- Kolay İhracat Platformunun duyurusunun yapılacağı online seminere katılım sağlanması amacıyla YDO iletişim veritabanımızda kayıtlı 580 firma e-posta ile bilgilendirilmiştir.
- 2020 yılında Malatya YDO tarafından hazırlanan 3 ön fizibilite çalışmasından biri olan Entegre Kumaş Tesisi Fizibilite Raporu'nda Bakanlık tarafından talep edilen düzeltme ve değişiklikler yapıldı.
- Malatya yatırım ortamı ve Malatya YDO tarafından yürütülen çalışmalar ile ilgili Malatya Milletvekili Sn. Bülent TUFENKÇİ'ye sunum hazırlanmıştır.

- TMO alımları sonrasında fiyatı yükselen kuru kayısının 2021 sezonu için öngörülen piyasa beklentileri hakkında sezon öncesi bilgi notu hazırlanmıştır.

Teşvik İşlemleri

YDO Tarafından Danışmanlık Sağlanan Teşvik Belgesi Sayısı	Teşvik İzleme Ziyaret Sayısı	Kapatılan Teşvik Belgesi Sayısı
-	9	8

YDO Tarafından Kapama İşlemleri Gerçekleştirilen Teşvik Belgeleri

Yatırımcının Adı	Yatırımın Konusu	Öngörülen Sabit Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	Kapama Durumu
Fırat Entegre Tekstil San. ve Tic. A.Ş.	Tekstil elyafının hazırlanması ve iplik haline getirilmesi, Tekstil dokumacılığı	11.081.892,00	18	Ekspertizi yapıldı
Merkoteks Konfeksiyon San. ve Tic. A.Ş.	Kürk Hariç Giyim Eşyası İmalatı	2.692.303,90	115	Ekspertizi yapıldı
Özsel Tekstil Yıkama Ltd. Şti.	Dış giyim eşyası imalatı ve yıkama	5.135.361,69	65	Ekspertizi yapıldı
Şantuk Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Kürk Hariç, Giyim Eşyası İmalatı	17.929.675,82	442	Ekspertizi yapıldı
Cristal Denim Sanayi ve Tic. Ltd. Şti	Diğer Dış Giyim Eşyaları İmalatı	699.393,41	86	Ekspertizi yapıldı
İm Madencilik Petrol Ürünleri İnş. Mahrukat Nakliyat Tic. ve San. Ltd. Şti.	SEBZE VE MEYVELERİN İŞLENMESİ VE SAKLANMASI	504.612,82	20	Ekspertizi yapıldı
Astim Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İMALAT – MUHTELİF KONFEKSİYON ÜRÜNLERİ	6.630.356	155	Ekspertizi yapıldı
Astim Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İMALAT – TRİKOTAJ (ÖRME) ÜRÜNLERİ İMALATI	1.927.308	18	Ekspertizi yapıldı
VELA Triko Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	TRİKOTAJ (.RME) URUNLERİ İMALATI	33.918.227	100	Devam Ediyor

Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar

Proje Adı	Yatırım Yeri		Yatırım Gerçekleşme Yılı	Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	YDO Katkısı
	İl	İlçe				
2. OSB İŞGEM Mesleki Eğitim Merkezi ile Büyüyor	Malatya	Yeşilyurt	-	12.390.000	1	- Proje Desteği Bilgi Formu ve Yönetim Kurulu sunumu sayfası hazırlandı. - Hizmet alımı için İŞGEM Müdürümüz ile birlikte teknik şartname hazırlandı. - Fizibilite hizmet alımı süreçlerinde katkı sağlanmıştır.
Malatya Kızılay Prefabrik Fabrikası	Malatya	Yeşilyurt	2020	40.000.000	200	Prefabrik yatırımı ile ilgili Malatya Valiliği ile tüm süreçler koordine edilmektedir.
Malatya 1.OSB Arıtma Sistemi	Malatya	Yeşilyurt	2020	8.250.000	1	- Fizibilite hazırlama ve proje sunma aşaması esnasında danışmanlık yapılmıştır. - Kapasite Artışı ihtiyacına yönelik Bakanlığa sunum gönderilmiştir. - Proje Fizibilitesinin mali analizlere esas tabloları hazırlanmıştır.
Kuru Kayısı Lisanslı Depo Projesi	Malatya	Yeşilyurt	2020	28.000.000	5	Fizibilite hazırlama, proje ihale aşaması, yer tahsisı gibi konularda danışmanlık yapılmıştır.
Kayısı Model Fabrika	Malatya	Yeşilyurt	2020	4.945.320	7	Hazırlanan taslak fizibilite raporunun değerlendirmesi, düzenlenmesi ve geliştirilmesi gereken hususlar belirtilmiştir.
Malatya Süt Toplama Merkezleri	Malatya	Battalgazi / Yeşilyurt	2021	842.000,00		DAP BKİ'ye sunulan, 5 adet Süt Toplama Merkezi kurulumu projesi koordine edilmektedir.

Diğer Kurumlarla Yapılan İş Birlikleri

İş Birliği Konusu	İş Birliği Yapılan Kurum Adı	İş Birliği Yapılan Kurum Türü	İş Birliği Türü	İş Birliği Çıktıları	Açıklamalar
-------------------	------------------------------	-------------------------------	-----------------	----------------------	-------------

İş Birliği Konusu	İş Birliği Yapılan Kurum Adı	İş Birliği Yapılan Kurum Türü	İş Birliği Türü	İş Birliği Çıktıları	Açıklamalar
Savunma Sanayi Tedarikçi Girişim Hamlesi	Malatya TSO, Malatya Teknokent, Malatya Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, İnönü Üniversitesi, Malatya Turgut Özal Üniversitesi	Kamu kurumları	Çok taraflı	Aselsan'a ziyaret programı düzenlenmiş, programa katılan özel sektör firmaları Savunma Sanayi Tedarikçi Sistemine kaydedilerek akreditasyon süreçleri başlatılmıştır.	Aselsan'a ve Sincan OSB Model Fabrikasına ziyaret programı düzenlenmiş, katılan firmalara savunma sanayine yönelik üretim yapma ve yalın üretim konusunda farkındalık sağlanmıştır.
Üretimde Kadın Eli Paneli	Malatya Ticaret Borsası Malatya ili Damızlık ve Koyun Yetiştiricileri Birliği Tarım ve Hayvancılık Dayanışma Der.	Kamu Kurumları ve Dernekler	Çok Taraflı	Paydaş Kuruluşlar arasında koordinasyon ve işbirliği konuları görüşülmüştür.	Daha önce başarılı olmuş kadın girişimcilerin ve yeni yatırım yapmayı düşünen bir çok kadın girişimcinin katılımıyla üretimde kadın eli konulu bir sunum yapılmış ve arkasından soru-cevap kısmı ile tecrübe paylaşımı yapılmıştır.
OSB Parsel Başvuru Değerlendirmeleri	Malatya 1. Organize Sanayi Bölgesi	Kamu Kurumları	İkili	OSB'de yatırım yapmak üzere başvuran 60 yatırımcının başvuruları değerlendirilmiştir.	2016 yılından beri Malatya 1. OSB'ye yatırım için parsel başvurusunda bulunanların, ön değerlendirmeleri Ajansımızın kurduğu online başvuru ve değerlendirme sistemi üzerinden yürütülmektedir.
Malatya Dalbastı Kirazı Coğrafi İşaret Tescil Devri	Yeşilyurt Belediyesi	Kamu Kurumları	İkili	Ajansımız tarafından coğrafi işaret tescili yapılan ürünün devri yapılmıştır.	Malatya Dalbastı Kirazının yaygın üretim alanı Yeşilyurt bölgesidir. Ajansımızın farkındalığı artırmak amacıyla 2014 yılında başlattığı coğrafi işaret tescil

İş Birliği Konusu	İş Birliği Yapılan Kurum Adı	İş Birliği Yapılan Kurum Türü	İş Birliği Türü	İş Birliği Çıktıları	Açıklamalar
					çalışmalarının, ilgili ürünün kullanımına yönelik talep eden belediye tarafından gerçekleştirilmesinin yerinde olacağına kanaat getirilerek devir yapılmıştır.
Kaynak Verimliliği	Malatya Büyükşehir Belediyesi	Kamu Kurumları	İkili	Programa dair genel etkinlik ve davet edilecek kişiler hakkında çalışmalar yapılmıştır.	Malatya Büyükşehir Belediyesi temsilcileriyle Kaynak Verimliliği çalışmalarına yönelik toplantı düzenlenmiştir.
Ajans Ana Hizmet Binası Yapımı	Malatya Büyükşehir Belediyesi	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Ana hizmet binası hakkında gereklilikler ve ihtiyaçlar belirlenmiştir.	Belediye'ye ait uygun araziler üzerinde ajans ana hizmet binası için çalışmalar yapılmıştır.
Malatya 2. OSB İŞGEM Mesleki Eğitim Merkezi ile Büyüyor Projesi	Malatya 2. OSB İŞGEM Müdürlüğü Malatya TSO	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Proje İlerleme raporuna katkı sağlanmıştır.	Proje ve ilerleme süreçleri hakkında bilgi verilmiştir.

Alınan Eğitimler

Eğitim Konusu	Eğitim Süresi (Saat)	Eğitime Katılan Kişi Sayısı	Eğitimin Kimden Alındığı	Şehir
Usulsüzlük ve Risk Yönetimi Eğitimi	24	2	akademi.ikg.gov.tr	Online

3.2.4.4 Tunceli Yatırım Destek Ofisi

Tunceli Yatırım Destek Ofisi, temel olarak yatırımcılara yatırım öncesi, yatırım süreci ve sonrasında danışmanlık ve bilgilendirme hizmetleri vermekte, işletmelere yönelik devlet desteklerinin uygulayıcısı diğer kurum ve kuruluşlarla iş birliği içinde söz konusu desteklerin ilde daha iyi tanıtımının yapılması ve uygulanması amacıyla çeşitli çalışmalar yapmakta ve ilimizdeki işletmelere yatırım teşvik belgesi alma sürecinde danışmanlık sağlamaktadır.

Yatırım destek ofisimiz, ilimizin yatırım ortamının tanıtılması ve geliştirilmesi amacıyla analiz ve bilgilendirme faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi, yatırımın, varsa önündeki engellerin kaldırılması ve yatırım süreçlerinin hızlandırılması amacıyla çeşitli çalışmalar yürütmenin yanı sıra T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nün görevlendirmesiyle teşvik izleme, ekspertiz ve tamamlama işlemlerini gerçekleştirmektedir.

Rapor konusu faaliyet döneminde ayrıca, Ajansımızın GÜDÜMLÜ Proje Desteği kapsamında yapılan Munzur Gözeleri Koruma Öncelikli Rekreatif Peyzaj Projesi'nin yereldeki koordinasyon ve takip işlemleri yürütülmüş, Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) ile Çalışan ve Üreten Gençler Programı'na yönelik bilgilendirme ve proje hazırlık süreçlerine destek faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Ek olarak kurumsal gelişim, iş birliği ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında çeşitli toplantı, seminer ve eğitimler düzenlenmiştir.

Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri

Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri kapsamında 44 gerçek ve 4 tüzel paydaşa bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti verilmiştir. Bunlardan öne çıkan faaliyetler aşağıda belirtilmiştir:

- Ajansımız ve diğer kurum/kuruluşların hibe ve destek programları hakkında ilgili kurum/kuruluş ve STK'lar bilgilendirilmiş, proje başvurusu yapan kurum/kuruluşlara danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.
- 2021 Yılı SOGEP ile ilgili İl Müdürlüklerine, İlçe Belediyelerine, Sivil Toplum Kuruluşlarına ve Kaymakamlıklara bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.
- 2021 Yılı SOGEP kapsamında geliştirilen projelerin bilgi formları, bütçe şablonları ve faaliyet planı tabloları, ilgili paydaşlar ile birlikte hazırlanmıştır.
- İlimizde kendi imkânları ile bez bebek yapan Ayten GÖKSU, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) Sosyal İnovasyon Destek Programı hakkında bilgilendirilmiş ve akabinde bahsi geçen programa proje başvurusunda bulunması sağlanmıştır.
- Ofisimizi ziyaret eden Deniz KIRMIZIGÜL, 2021 Yılı SOGEP, 14. Etap KKYDP ve meslek edinme kursları ile ilgili Ajans ve diğer devlet destekleri hakkında detaylı olarak bilgilendirilmiştir. Ayrıca, UNDP Türkiye Sosyal İnovasyon Destek Programı ve Japonya Büyükelçiliği Yerel Projelere Hibe Programı ile ilgili bilgi verilmiş, olası proje fikirleri için yönlendirme yapılmıştır.

- Ofisimizi ziyaret eden Özkan AKSUN ile Munzur OLCAY, hayvancılık yatırımlarına yönelik Ajans ve devlet destekleri hakkında bilgilendirilmişler ve Tarıma Dayalı Ekonomik Yatırımlar ile Kırsal Ekonomik Altyapı desteklerine başvuru yapmaları için Tunceli Tarım ve Orman İl Müdürlüğüne yönlendirilmişlerdir.
- Ofisimizi ziyaret eden Ceylan BAĞRIYANIK, Tunceli-Hozat Taşıtlı Köyü'nde hayata geçirmeyi düşündüğü bungalov tipi konaklama yatırımına yönelik Ajans ve diğer devlet destekleri hakkında bilgilendirilmiştir.
- Tunceli İli Mazgirt İlçesinde sirke üretim tesisi planlayan Şergir BUDAK; Ajans, KOSGEB ve diğer devlet destekleri hakkında bilgilendirilmiştir.
- Ofisimizi ziyaret eden Zülfü DOĞAN, içme suyu şişeleme ve paketleme yatırımına yönelik Ajans, KOSGEB ve diğer devlet destekleri hakkında bilgilendirilmiştir.
- Ofisimizi ziyaret eden Okan ÖLÇMEZ, Tunceli Ovacık'ta düşündüğü otel (bungalov tipi) yatırımına yönelik Ajans ve diğer devlet destekleri hakkında bilgilendirilmiştir.
- Tunceli Pülümür Vadisinde bulunan Harçık mevkiinde bungalov tesisi yapmayı planlayan Ozan TOKA, Ajansımız ve diğer devlet destekleri hakkında bilgilendirilmiştir.

Teşvik İşlemleri

YDO Tarafından Danışmanlık Sağlanan Teşvik Belgesi Sayısı	Teşvik İzleme Ziyaret Sayısı	Kapatılan Teşvik Belgesi Sayısı
2	0	0

YDO Tarafından Danışmanlık Sağlanan Teşvik Belgeleri

Yatırımcının Adı	Yatırımın Konusu	Öngörülen Sabit Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	Onaylanma Durumu
Pülümür Turizm İnşaat Sanayi ve Tic. A.Ş.	Konaklama-Termal Otel	2.826.000	15	Onaylı
Summer Tarım Hayvancılık İnşaat Makine İthalat İhracat Anonim Şirketi	Kuruyemiş	3.000.000	16	Onaylandı

- Tunceli Pülümür'de yapımı tamamlanan ancak yatırım teşvik belgesi kapsamında taahhüt edilen kalemlerin tamamını bitiremediği için teşvik belgesinde uzatma isteyen Germike Otel'in söz konusu işlemlerine yardımcı olunmuştur.

- Tunceli Organize Sanayi Bölgesinde ceviz, badem ve dut meyvelerinin işlenmesine yönelik yatırım planlayan yatırımcıya, yatırıma teşvik belgesi sürecinde teknik destek sağlanmıştır.

Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar

Proje Adı	Yatırım Yeri		Yatırım Gerçekleşme Yılı	Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	YDO Katkısı
	İl	İlçe				
Munzur Gözeleri Koruma Öncelikli Rekreatiyonel Peyzaj Projesi	Tunceli	Ovacık	2020	8 Milyon	30	- Paydaşlar ile iş birliği ve koordinasyon faaliyetleri, düzenlenen toplantılar - Güdümlü Proje Desteği uygulama süreçleri
Tunceli Tekstil Kent Projesi	Tunceli	Merkez	2021	8,85 Milyon	500	- Fizibilite raporları - Arazi tahsis süreçleri, - Yatırımcı bilgilendirme
Pertek Kalesi Turizm Destinasyon Projesi	Tunceli	Pertek	2019	1,73 Milyon	15	- Paydaşlar ile iş birliği ve koordinasyon faaliyetleri, düzenlenen toplantılar - Saha ziyaretleri

- Ajans Genel Sekreteri Dr. Abdulvahap YOĞUNLU ve İzleme ve Değerlendirme Birim Başkanı Mehmet Şirin BUDANCAMANAK ile “Munzur Gözeleri Koruma Öncelikli Rekreatiyonel Peyzaj Projesi” uygulama alanına saha ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- Çalışan ve Üreten Gençler Programı kapsamında Ajansımıza sunulan Tunceli Tekstil Kent projesi ile ilgili iş ve işlemler yürütülmüştür.
- Çalışan ve Üreten Gençler Programı kapsamında desteklenmeye hak kazanan Tekstil Kent projeleri yararlanıcılarından, sözleşme kapsamında hazırlanması gereken belgeler talep edilmiş ve söz konusu belgelerin hazırlanmasına yardım edilmiştir.

Yatırım-Tanıtım Faaliyetleri

Yatırım-Tanıtım Amacıyla Düzenlenen Fuar, Organizasyon ve Faaliyetler

Konu	Tarihler	Katılım (Kişi)
------	----------	----------------

İlin Sosyal Medyada Tanıtımı	30 Mayıs – 1 Haziran	1
Invest in Tunceli Web Sitesinin Yenilenmesi	Dönem Boyunca	2
Tunceli İl Turizm Haritası çalışması	Dönem Boyunca	2
"Fırat'ı Keşfet" Markalaşma Çalışmaları	Dönem Boyunca	2

- Ajansımızın bölge tanıtım etkinliği kapsamında 31 Mayıs ile 1 Haziran tarihlerinde ilimizi ziyaret eden sosyal medya fenomeni için önceden belirlenmiş programın uygulanması sağlanmıştır.
- Invest in Tunceli web sitesinin yenilenmesi ile ilgili çalışmalar yürütülmüş, bu kapsamda zaman zaman yüklenici taraf ile toplantılar düzenlenmiştir.
- Tunceli Turizm Haritasında kullanılmak üzere belirtilen envantere ilişkin görseller temin edilerek Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi'ne gönderilmiştir.
- Ajansımızın Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi tarafından yürütülen Tunceli İl Turizm Haritası çalışması kapsamında yapılan işlere yönelik görüş ve önerilerde bulunulmuş, istenilen bilgiler ilgili birime iletilmiştir.
- Bölgemizin tanıtımının yapılmasına yönelik sosyal medya hesaplarında Fırat'ı Keşfet adıyla gerçekleştirilen çalışmalar kapsamında Nisan-Mayıs aylarında ilimizde gerçekleştirilen etkinlikler, ilgili tabloya işlenmiş ve Ajansımız Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimine iletilmiştir.

Diğer Kurumlarla Yapılan İşbirlikleri

İşbirliği Konusu	İşbirliği Yapılan Kurum Adı	İşbirliği Yapılan Kurum Türü	İşbirliği Türü	İşbirliği Çıktıları	Açıklamalar
Doğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı Eylem Planı ve Projeleri	DAP Bölge Kalkınma İdaresi	Kamu Kurumları	İkili	DAP'a sunulan projelere yönelik saha ve kurum ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Eylem Planı ile ilgili toplantıya katılım sağlanmıştır.	Ajansımız ile DAP arasındaki işbirliğine yönelik faaliyetler yürütülmüştür.

Kamu-Üniversite-Sanayi İş Birliği (KÜSİ)	STB İl Müdürlüğü KOSGEB İl Müdürlüğü Munzur Üniversitesi Tunceli TSO	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	İlimizdeki ilgili paydaşlar ziyaret edilerek kamu destekleri hakkında bilgilendirme ve danışmanlık desteği sağlanmıştır.	Kamu-Üniversite-Sanayi arasındaki iş birliğinin en üst düzeye çıkartılması için çalışmalar yürütülmektedir.
T.C. Ticaret Bakanlığı KOOPDES Programı	Tunceli Ticaret İl Müdürlüğü	Kamu Kurumları	İkili	KOOPDES Programı kapsamında yapılan proje başvurularının ön inceleme işlemleri yürütülmüş; ayrıca değerlendirme komisyonuna katılım sağlanmıştır.	Ajansımız ile Tunceli Ticaret İl Müdürlüğü arasındaki işbirliğine yönelik faaliyetler yürütülmüştür.

- Tunceli İl Tarım ve Orman Müdürlüğü tarafından DAP Bölge Kalkınma İdaresi'ne sunulan *Süt Sağım Makinesi ile Daha Sağlıklı Süt Üretelim Projesi* kapsamında Simge Süt ve Süt Ürünleri Tarım Hayvancılık Ltd. Şti. ve Tunceli İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ile istişarede bulunulmuştur.
- 2020 Yılı Proje Teklif Çağrısı kapsamında DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'na sunulmuş ancak ilgili kurum tarafından revize edilmesi istenen projeler ile ilgili paydaşlarla birlikte proje geliştirme çalışmaları yürütülmüştür. Çalışmalar sonucunda revize edilen projeler DAP İdaresine gönderilmiştir.
- DAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından ofisimize yönlendirilen Tasarım ve Beceri Atölyeleri Projesi'nin saha ziyaretleri gerçekleştirilmiş ve saha ziyareti değerlendirme formu üst yazı ile ilgili kuruma gönderilmiştir.
- Ticaret Bakanlığı tarafından yürütülen Kooperatiflerin Destek Programı (KOOP-DES) kapsamında Tunceli Ticaret İl Müdürlüğüne yapılan proje başvurularının ön inceleme işlemleri, ilgili kurum personeli ile birlikte yürütülmüş ve proje değerlendirme komisyonuna katılım sağlanmıştır.

Alınan Eğitimler

Eğitim Konusu	Eğitim Süresi (Saat)	Eğitime Katılan Kişi Sayısı	Eğitimin Kimden Alındığı	Şehir
---------------	----------------------	-----------------------------	--------------------------	-------

TRB1 Bölgesindeki Dezavantajlı Kişilerin İşgücü Piyasasına Sürdürülebilir Entegrasyonu için Teknik Yardım	8	1	-	Online
Kaynak Verimliliği Eğitimi	8	2	TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi (MAM) Çevre ve Temiz Üretim Enstitüsü	Online

Yurtiçi/Yurtdışı İncelemeler

Ziyaret Edilen Kuruluş	İnceleme Ziyareti Konusu	Tarih	Ziyarete Katılan Ajans Personeli Sayısı	Ziyarete Katılan Diğer Kurum Personeli Sayısı	Ziyaret Sonucu Elde Edilen Çıktı ve Kazanımlar
Tunceli İl Özel İdaresi	Yapılması düşünülen termal otel ile ilgili saha ziyareti	06.01.2021	1	6	Potansiyel yatırımcılar için yatırım yeri tespiti yapılmıştır.
Derel Elektrik İnşaat Taahhüt Turizm San. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	2020 Yılı Turizm ve Sanayinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında desteklenen projeye saha ziyareti	08.01.2021	1	2	Ajans desteği ile hayata geçirilecek yatırımın önemli kısmını oluşturan inşaat süreci, yerinde gözlenmiştir.
Çeşitli Kurumlar	Ajans tarafından desteklenen tamamlanmış ve/veya yürütülmekte olan projelere saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.	Dönem Boyunca	3	7	Saha ziyaretleri yapılarak projelerin nihai durumları yerinde gözlenmiştir.
Tunceli Gençlik ve Spor Müdürlüğü	2021 yılı SOGEP hazırlıkları kapsamında sunulması planlanan Rafting Merkezi Projesine yönelik Munzur Nehri kıyısında düşünülen uygulama yeri için saha ziyareti gerçekleştirilmiştir	17.02.2021	1	4	Muhtemel proje konusu kapsamında yatırım yeri tespiti yapılmıştır.

Tunceli KOSGEB	KOSGEB İleri Girişimci Desteği ile Çemişgezek İlçesi'nde kurulan NO-1 işletmesi ziyaret edilerek istişarelerde bulunulmuştur.	23.03.2021	1	3	Ajansımızın teknik desteği ve yönlendirmesi sonucunda hayata geçirilen bir yatırım olmuştur.
Tunceli Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü	Güdümlü Proje uygulama alanı ziyareti	Dönem Boyunca	1	3	Ajansımız tarafından Güdümlü Proje Desteği kapsamında desteklenen Munzur Gözeleri Koruma Öncelikli Rekreatiyonel Peyzaj Projesi'ne yönelik izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

- Tunceli'de faaliyet gösteren Turizm Acenteleri ile birlikte Termal Otel yatırımı için belirlenen alana saha ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- Tunceli Organize Sanayi Bölgesinde yatırımı devam eden ve 2019 yılında Ajansımızdan destek almaya hak kazanan Derel Elektrik İnşaat Taahhüt Turizm San. ve Dış Tic. Ltd. Şti.'nin inşaat alanına saha ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- 2021 yılı SOGEP hazırlıkları kapsamında sunulması planlanan Rafting Merkezi Projesine yönelik Munzur Nehri kıyısında düşünülen uygulama yeri için saha ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- Ajansımızın teknik desteği ve yönlendirmesi sonucunda KOSGEB İleri Girişimcilik Desteği ile Çemişgezek İlçesi'nde kurulan NO-1 işletmesi ziyaret edilerek istişarelerde bulunulmuştur.
- Tunceli Ovacık'ta uygulaması devam eden Munzur Gözeleri Koruma Öncelikli Rekreatiyonel Peyzaj Projesi'ne saha ziyareti gerçekleştirilerek incelemelerde bulunulmuştur.
- Tunceli Gençlik ve Spor İl Müdürü ile birlikte Ovacık İlçesinde tadilat süreci devam eden ve DAP Bölge Kalkınma İdaresi desteği ile yapılan kütüphanenin de yer aldığı Gençlik Merkezi ziyaret edilerek istişarelerde bulunulmuştur.

Düzenlenen Eğitim, Konferans, Çalıştay, Seminer ve Sempozyumlar

Konu	Organizasyonun Türü	Amacı	Süre (Gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Katılım Sağlayan Dış Katılımcı Sayısı	Organizasyon Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
Temel PCM (Proje Döngüsü) Eğitimi	Eğitim	Kurumsal Kapasiteyi Artırmak	1	1	8	Nazımiye Kaymakamlığı proje ekibi başta olmak üzere tüm katılımcılara temel proje hazırlama ve yazma eğitimi verilerek ilçenin kurumsal kapasitesinin artması sağlanmıştır.

Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar

Konu	Şehir	Konferansın Amacı	Düzenleyen Kuruluş	Süre (gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Konferans Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
Turizm Sektörü Değerlendirme Toplantısı	Tunceli	İlin mevcut turizm potansiyelini değerlendirmek ve turizmi geliştirmek adına gelecekte yapılacak çalışmaları belirlemek	Tunceli Valiliği	0,5	1	İlin turizm potansiyeli ve ilgili sektörün mevcut durum analizi yapılmış, gelecekte yapılması gerekenler konusunda fikir alışverişinde bulunulmuştur.
Turizm Sektörü Değerlendirme Toplantısı	Tunceli	İlin mevcut turizm potansiyelini değerlendirmek ve turizmi geliştirmek adına gelecekte yapılacak çalışmaları belirlemek	Kültür ve Turizm Bakanlığı Tanıtma Genel Müdürlüğü	1	1	İlin turizm potansiyeli ve ilgili sektörün mevcut durum analizi yapılmış, gelecekte yapılması gerekenler konusunda yol haritası belirlenmiştir.
Akıllı Uzmanlaşma Stratejileri	Online	Kavram hakkında bilgilendirme yapmak ve Ajansların kendi akıllı uzmanlaşma stratejilerini oluşturmasına yardımcı olmak	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	2	Akıllı uzmanlaşma ve akıllı uzmanlaşma stratejisi ile ilgili değerlendirmelerde bulunulmuş ve konu hakkında bilgi sahibi olunmuştur.
2021 Yılı Verimlilik Proje Ödülleri Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantısı	Online	Konu hakkında bilgilendirme yapmak	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Stratejik Araştırmalar ve Verimlilik Genel Müdürlüğü, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	2	2021 Yılı Verimlilik Proje Ödülleri ile ilgili değerlendirmelerde bulunulmuş ve konu hakkında bilgi sahibi olunmuştur.

Bölgesel Kalkınma Fonu Bilgilendirme ve İstişare Toplantıları	Online	Kalkınma Ajanslarına, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın ana yatırımcısı ve Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nın kurucusu olduğu Türkiye Kalkınma Fonu çatısı altında kurulan "Bölgesel Kalkınma Fonu"nu tanıtmak	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	2	2	Girişim sermayesi yatırımlarını artırmak, özel sektörün bu alana eğilmesini sağlamak ve bu yatırımları ülke geneline yaymak amacı ile kurulmuş Bölgesel Kalkınma Fonu hakkında detaylı bilgi sahibi olunmuştur.
Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı Tanıtım Toplantısı	Online	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca yürütülen Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programının tanıtımını sağlamak	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	2	Belirlenen hedef sektörlerde yer alan öncelikli ürün listesindeki ürünleri üreten firmalara önemli devlet teşvikleri sunmayı amaçlayan Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı hakkında ayrıntılı bilgi sahibi olunmuştur.
Ticaret Müşavirleri ile Sohbetler	Online	İhracat fırsatlarının değerlendirilmesi	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	2	İlgili Ülkelerin Yatırım Ortamları ve bu ülkelere olası ihracat imkânları konusunda bilgi alınmıştır.
Emek Yoğun Sektörlere Yönelik Yatırımlar	Online	Emek yoğun sektörlerle yönelik yatırımlar hakkında bilgilendirme yapmak, istişarede bulunmak	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	2	İşsizliğin azaltılmasında önemli bir paya sahip emek yoğun sektörler ve bu alana yönelik yatırımlar hakkında istişarede bulunulmuştur.

Covid-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi kapsamında düzenlenen “Yeni Pazar Analizi ve Ürün Uzaı Analizi” Webinarı	Online	Covid-19 Krizine yönelik tedbirler	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	2	Covid-19 Krizinin olumsuz etkilerinin azalmasına yönelik tedbirlerin geliştirilmesi değerlendirilmiştir .
“Kolay İhracat Platformu 2.0” Tanıtım Semineri	Online	Bingöl, Elâzığ, Malatya ve Tunceli’deki işletmelerimize platform üzerinden ihracatçılara sunulan “ihracat kokpiti, akıllı ihracat robotu, pazara giriş haritası, sektörler, ülkeler, eğitim, dış ticaret mevzuatı ve bilgi havuzu” hizmet modülleri hakkında bilgiler sunmak	Fırat Kalkınma Ajansı ve Ticaret Bakanlığı	1	2	Paydaşların da katıldığı seminerde platform ile ilgili detaylı bilgi edinilmiştir.
Türkiye’de Kentsel ve Kırsal Yerleşim Sistemleri (YER-SİS) Projesi Tanıtım Webinarı	Online	Çalışmada uygulanan analiz yöntemleri, çalışmanın kapsamı, çalışmanın sonuçlarına yönelik özet bilgiler ile elde edilen verilerin sunulduğu internet sitesi hakkında bilgilendirme yapmak	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	2	YER-SİS projesi temel çıktıları hakkında detaylı bilgi sahibi olunmuştur.

Tekstil Kent Projeleri Yatırıma Davet Çağrısı	Online	TRB1 Bölgesinin hazır giyim ve konfeksiyon sektörünün ihracat kapasitesini artırmak için yapılması gerekenleri belirlemek	Fırat Kalkınma Ajansı ve İstanbul Hazır Giyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birliği	1	2	Sektörün mevcut durum analizi yapılmış ve yol haritasının belirlenmesi için değerlendirilmelerle bulunulmuştur.
Elâzığ Bölgesel Dış Ticaret Hızlandırma Projesi- CRIF Hoovers İstişare Toplantısı	Online	Elâzığ ihracatını güçlendirme adına ihtiyaç duyulan insan kaynağını oluşturmak, bu doğrultuda eğitimler vermek	Fırat Kalkınma Ajansı	1	2	Elâzığ'da dış ticaretin gelişmesinin önündeki engellerin kaldırılmasına yönelik altyapının oluşturulması ve sürdürülebilir Bölgesel Dış Ticaret Hızlandırma Merkezi kurulmasına yönelik adımlar atılmıştır.
Tarım ve Hayvancılık Sektöründe İstişare ve İşbirliği Toplantısı	Online	Bölgemizde tarım ve hayvancılık ile gıda imalatı sektörünün mevcut durumu ile ilgili bilgi ve değerlendirmeleri paylaşmak ve bölgemizin yatırım imkanlarını yabancı sermayeli yatırımcılara tanıtmak	Fırat Kalkınma Ajansı ve Cumhurbaşkanlığı 1 Yatırım Ofisi	1	2	Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi temsilcilerine ilgili başlıklarda sunumlar yapılmış, fikir alışverişinde bulunulmuştur.
Enerji Verimliliği Destekleri ve Enerji Etüdünün Önemi	Online	Bölgedeki işletmelerde kaynak (enerji) verimliliği konusunda farkındalık yaratmak/artırmak ve konu ile ilgili destekler hakkında bilgi vermek	Fırat Kalkınma Ajansı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	1	2	Bölgedeki işletmelerin de katıldığı toplantıda, konunun uzmanlarınca detaylı bilgiler verilmiş ve işletme sahiplerinin soruları cevaplanmıştır.

İhracatı Geliştirme Temalı İşbirliği ve Koordinasyon Toplantısı	Online	Başta Bahreyn olmak üzere Körfez Ülkelerine İhracatı geliştirme, çeşitlendirme vb. başlıklarda kamu ve özel sektörden paydaşları bilgilendirmek	Fırat Kalkınma Ajansı	1	2	Manama Ticaret Müşaviri Doç. Dr. Güzin Bayar'ın katıldığı toplantıda, ihracatı geliştirmek için yapılması gerekenler hakkında değerlendirmelerde bulunulmuştur.
Ticaret Müşavirleri ile Elektronik Sohbetler	Online	İhracat fırsatlarının değerlendirilmesi	Ticaret Bakanlığı, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	2	İlgili Ülkelerin Yatırım Ortamları hakkında bilgi alınmış, olası ihracat imkânları konusunda değerlendirmelerde bulunulmuştur.
Turizm Faaliyetleri İstişare Toplantısı	Elâzığ	Bölgenin turizm potansiyelinden daha fazla faydalanmak adına değerlendirilme de bulunmak, yol haritası oluşturmak	Fırat Kalkınma Ajansı	1	1	Karşılıklı görüş alış verişinde bulunulmuş, yol haritası oluşturulmuştur.

- Kültür ve Turizm Bakanlığı Tanıtma Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen ve Tunceli Valisi Sn. Mehmet Ali Özkan'ın başkanlığında düzenlenen Turizm Sektörü Değerlendirme Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğünün video konferans aracılığı ile düzenlediği Akıllı Uzmanlaşma Stratejileri toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından çevrimiçi olarak gerçekleştirilen 2021 Yılı Verimlilik Proje Ödülleri Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından çevrimiçi olarak gerçekleştirilen Bölgesel Kalkınma Fonu Bilgilendirme Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- İsveç Lund Üniversitesinden Doç. Dr. Devrim GÖKTEPE HULTEN'in de katılımcı olarak yer aldığı Bölgesel Kalkınma Konferansı İstişare Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 15 Nisan'da Bakanlığımız tarafından çevrimiçi ortamda düzenlenen Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 27 Nisan 2021 Salı Günü gerçekleştirilen e-ticaret/e-dış ticaret konularında uzmanlaşmış Worldef firması tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır.

- 07.05.2021 tarihinde Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Sn. Barış YENİÇERİ başkanlığında gerçekleştirilen Emek Yoğun Sektörlere Yönelik Yatırımlar konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 10.05.2021 tarihinde Covid-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi kapsamında düzenlenen “Yeni Pazar Analizi ve Ürün Uzayı Analizi” webinar oturumuna katılım sağlanmıştır.
- 06.05.2021 Perşembe günü Saat 14.00’te Ajansımız ve Ticaret Bakanlığı işbirliğiyle bölgemizdeki işletmeler için düzenlenen Kolay İhracat Platformu Tanıtım Seminerine katılım sağlanmıştır.
- 10.05.2021 tarihinde Covid-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi kapsamında düzenlenen Yeni Pazar Analizi ve Ürün Uzayı Analizi webinar oturumuna katılım sağlanmıştır.
- 24 Mayıs’ta Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sn. Mustafa VARANK’ın açılış konuşmasını yaptığı YER-SİS Projesi tanıtım webinarına katılım sağlanmıştır.
- Ajansımız tarafından çevrimiçi olarak düzenlenen Fırat Kalkınma Ajansı Tekstil Kent Projeleri Yatırıma Davet Çağrısı – İstanbul Hazır Giyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birliği (İHKİB) İşbirliği ve Koordinasyon toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Ajansımız tarafından çevrimiçi olarak düzenlenen Elâzığ Bölgesel Dış Ticaret Hızlandırma Projesi- CRIF Hoovers İstisare toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Ajansımız ve Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi işbirliği ile çevrimiçi olarak düzenlenen Tarım ve Hayvancılık Sektöründe istisare ve işbirliği toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Ajansımız tarafından çevrimiçi olarak düzenlenen Enerji Verimliliği Destekleri ve Enerji Etüdünün Önemi bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Bakanlığımız ve Ticaret Bakanlığının işbirliğiyle 22 ve 24 Haziran tarihlerinde Çevrimiçi olarak Vaşington, Londra ve Lefkoşa Ticaret Müşavirlikleri ile düzenlenen İhracatı Geliştirme Toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- Fırat Kalkınma Ajansı (FKA) koordinasyonunda Manama Ticaret Müşaviri Doç. Dr. Güzin Bayar’ın ve 26 Kalkınma Ajansından 40 uzman kişinin katılımıyla gerçekleştirilen İhracatı Geliştirme Temalı İşbirliği ve Koordinasyon toplantısına katılım sağlanmıştır.

Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji ve Planlama Çalışmaları

Çalışmanın Adı	Amacı /Kapsamı	Çalışmanın Yürütülme/ Hazırlanma Şekli	Çalışmaya Başlanma Tarihi	Basım /Yayın/ Sonuçlanma Tarihi	Web Linki
İlin Kesimhane ve Hayvan Pazarı Envanteri	Kesimhane ve hayvan pazarı kurulması ihtiyacı bulunan ilçelerin tespiti	Ajans Uzmanları /Paydaş Kurumlar	22.02.2021	25.02.2021	-
İl Yatırım Ortamı Endeksi	İl bazında yatırım ortamı endeksinin ve sıralamanın belirlenmesi	Bakanlık Uzmanları /Ajans Uzmanları	01.04.2021	21.04.2021	-
Fırat Kalkınma Ajansı Tunceli Yatırım Destek Ofisi Sabotajlara Karşı Koruma Planı	Sabotajlara karşı önlem almak, diğer kurum ve kuruluşlar ile iş birliği geliştirmek	Ajans Uzmanları	18.06.2021	25.06.2021	-
Çeşitli Konularda Raporlar, Bilgi Notları vb.	Devlet destekleri, ihracat imkânları, Atıl yatırımların ekonomiye kazandırılması, yatırımların takibi	Ajans Uzmanları	01.01.2021	30.06.2021	-

- DAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından gelen resmi yazı doğrultusunda ilimizdeki hayvan varlığı, kesimhaneler ve hayvan pazarı/borsası ile ilgili tablolar doldurulmuş ve ilgili kuruma iletilmiştir.
- Ajansımız tarafından hazırlanan ön fizibilite raporlarına ilişkin revize işlemleri tamamlanarak ilgili birime iletilmiştir.
- Tunceli İl Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü ile birlikte Tunceli OSB'deki atıl yatırımların ekonomiye kazandırılmasına yönelik yapılan çalışmalara dair bilgi notu hazırlanmış ve Bakanlığa iletilmiştir.
- Bakanlık koordinasyonunda yürütülen “İl Yatırım Ortamı Endeksi” çalışmalarına katılım sağlanmıştır.
- Tunceli Emniyet Müdürlüğü tarafından her yıl düzenli olarak talep edilen Fırat Kalkınma Ajansı Tunceli Yatırım Destek Ofisi Sabotajlara Karşı Koruma Planı tarafımızca hazırlanmış ve resmi yazı ekinde ilgili kuruma iletilmiştir.

- Ajansımız ile Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından ilimize sağlanan desteklere ilişkin bilgiler, Tunceli İl Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğünün talebi üzerine rapor şeklinde kendilerine gönderilmiştir.
- 2021 yılında Tunceli genelinde DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'na sunulan projelerin değerlendirilmesi tamamlanmış ve ilgili kuruma iletilmiştir.
- Tunceli Organize Sanayi Bölgesinin altyapı eksiklikleri hakkında bilgi notu hazırlanarak Ajans Genel Sekreteri Dr. Abdulvahap YOĞUNLU'ya gönderilmiştir.
- DAP Bölge Kalkınma İdaresi desteği ile temin edilen otomatik süt sağım makinelerinin dağıtımını sağlamak amacı ile Mazgirt, Pertek ve Merkez ilçeye bağlı toplam dokuz köyün sağmal inek sayıları ve günlük süt üretim miktarları ile ilgili bilgiler, İl Tarım ve Orman Müdürlüğünden alınmış ve oluşturulan tabloya işlenmiştir.
- OSB İhtiyaç Durum Raporu hazırlanmış ve Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne gönderilmiştir.
- Bakanlığımızın talebi üzerine ilimizdeki potansiyel karavan kamp alanları ile ilgili tablo hazırlanmış ve Ajansımız ilgili birimine iletilmiştir.
- 2020 yılı Ajans desteklerini içeren tablo, Tunceli İl Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğünün talebi üzerine resmi yazı ekinde ve mail aracılığı ile kendilerine iletilmiştir.
- 2021 Haziran ayında Tunceli gezisi planlayan Havva KERİMAN OĞUZHAN ve emekli öğretmen arkadaşlarının talepleri doğrultusunda ilimizde gezilecek, görülecek yerler, konaklama, yeme-içme tesisleri ve yapılabilecek aktiviteler ile ilgili hazırlanan bilgi notu kendilerine gönderilmiştir.
- E-mail yoluyla gelen talebe istinaden <https://otelleri.net/tunceli-gezi-rehberi> bağlantısında verilen Tunceli Tanıtım Rehberi incelenmiş, düzeltmeler yapılmış ve önerilerde bulunulmuştur.

4 KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1 ÜSTÜN YÖNLER

- Bölge illerinin yatırım konusunda farklı alternatiflere sahip olması,
- Paydaşlarla ilişkilerin geliştirilmiş olması,
- 10 yılı aşkın tecrübe,
- Nitelikli insan kaynağına sahip olunması,
- Bölgedeki kurumsal koordinasyonun geliştirilmesine yönelik oluşan bilinç ve buna bağlı olarak gerçekleştirilen faaliyetlerdeki artış,
- İyi tanımlanmış ve deneyimlere göre güncellenen iş süreçleri,
- Ajansın bilinirliğinin günden güne artması,
- Ajans çalışanlarının sorumluluk bilincinin yüksek olması, paylaşımcılık, iyi niyet ve proaktif çalışma,
- Proje uygulama sürecinin bütün aşamalarında yararlanıcılar ile irtibat halinde çalışmaya özen gösterilmesi,
- Uygulama süreci devam eden program sayısının ve uygulama süreçlerindeki ilerlemeler sayesinde edinilen deneyimlerin artması ve bunların programların uygulama süreçlerinde olumlu etkileri,
- Kurumsal yapının geliştirilmesi için yeterli kaynaklara sahip olunması,
- Ajans görevlerinin ve faaliyetlerinin birimler arasında etkin dağılımı

Fırat Kalkınma Ajansının en önemli güçlü yönleri olarak öne çıkmaktadır.

4.2 ZAYIF YÖNLER

- Ajans insan kaynağının geliştirilmesine yönelik eğitimlere yeterli zaman ayırlamaması,
- Proje uygulama ve izleme süreçleri ile ilgili olarak yararlanıcıların mevzuatın gerekli kıldığı esaslara dair zorluk ve karmaşıklık algısı,
- Personel sayısının yetersiz olması,
- Ajansın direk ve dolaylı olarak içinde yer aldığı faaliyetlerdeki katkısının kamuoyuna yeterince duyurulamaması.

Ajansın zayıf yönleri arasında sayılabilir.

4.3 DEĞERLENDİRME

Ajans kuruluşundan bu yana geçen sürede gerek kurumsallaşma, gerek çalışmalarıyla ön plana çıkma noktasında ciddi bir mesafe kat etmiştir. İdari sistem içinde yeni bir yapı olarak tezahür eden Ajans benzersiz işleri ve başarılarıyla farklılıklarını büyük ölçüde ortaya koymuş; amaçlarına ulaşırken bölgesel ve ulusal işbirlikleri kurmuştur.

Ancak hibe ve destekler konusunda benzer desteklerin farklı kamu kurumları tarafından da sağlanması Ajansların farklılıklarını anlatmayı zorlaştırmaktadır. Diğer yandan yine hibelerle öne çıkmak kamuoyu nezdinde Ajansların salt hibe veren kuruluşlar olarak görünmesi yönünde bir algı oluşturmaktadır.

Ajans faaliyetlerinin temelini oluşturan bölgesel planlama faaliyetlerinin etkin bir şekilde yapılması ve yapılan planların uygulanması noktasında diğer kurum ve kuruluşlarla iş birliği söz konusudur. Bu işbirliğinin sağlanması çoğu zaman Ajans personelinin kişisel yaklaşımları ile mümkün olmaktadır. Bu durum oldukça kırılgan bir iş birliğine neden olmakta ve olası bir isteksizlik işbirliklerini güçleştirebilmektedir. Bu nedenle yerelde işbirliğini artırmak için özellikle kamu ile olan işbirliklerine ilişkin hukuki süreçlerin daha ayrıntılı tanımlanması ve düzenlenmesi, Ajansın rolleri ve yetkilerinin ayrıntılı olarak belirlenmesi gerekmektedir.

5 ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Ajans mevzuatının saha pratiklerinden çıkarılan sonuçlar doğrultusunda revize edilmesi,
- Ajans personelinin bölgesel gelişimle ilgili konularda etkinlik ve yetkinliklerinin artırılmasına yönelik programlar düzenlenmesi,
- Programlar kapsamında destek sağlamaktan ziyade özellikle sınırlı mali kaynakların belli alanlara odaklanabilmesi ve çarpan etkisi yaratabilmesi için güdümlü proje desteklerinin öne çıkarılması amacıyla Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinde düzenlemeler yapılması,
- Bölge illeri ve diğer Ajans Yatırım Destek Ofisi Personeliyle iletişimin daimi olarak sağlanması ve birlikte bazı organizasyonların gerçekleştirilmesi,
- Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ile iletişimin güçlendirilmesiyle özellikle yabancı yatırımcıların bölgeye çekilmesi,
- Yatırımcılara yönelik bilgilerin güncel tutulması amaçlı bir bilgi bankası oluşturulması,
- Ajans çalışanlarının yaptıkları işte duydukları heyecanın artırılması amacıyla yenilikçi yaklaşımlarla çeşitli yeni çalışma alanlarının ve görevlerinin oluşturulması,
- Personel devir hızını azaltıcı tedbirlerin alınması,

Önerilen tedbirler arasındadır.