



2020 Faaliyet Raporu

MALATYA-ELAZIĞ-BİNGÖL-TUNCELİ
TRB1 Bölgesi

www.fka.gov.tr



2020 YILI
FAALİYET RAPORU
(1 Ocak - 31 Aralık 2020)

TRB1 (Malatya, Elâzığ, Bingöl, Tunceli)

Düzey 2 Bölgesi

Şubat 2021

SUNUŞ

Fırat Kalkınma Ajansı, kuruluşunun onbirinci yılını geride bırakırken; kamu sektörü, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının projelerine önemli mali ve teknik destekler sağlamakta, paydaşlar arasında işbirliği ve koordinasyon faaliyetleri geliştirmekte; ulusal ve uluslararası düzeydeki girişimleriyle Bölge illeri olan Malatya, Elâzığ, Bingöl ve Tunceli'ye yatırımcı çekmek için tanıtım ve yatırım destek faaliyetleri ile yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik faaliyetlerine devam etmektedir.

Bölge yatırımlarında önemli adımlara öncülük eden ve güncel gelişmelere en hızlı şekilde ayak uyduran Ajansımız, Kovid-19 pandemi sürecinde de çalışmalarına aynı gayretle devam etmiş ve gerek analiz çalışmaları gerek mali destek programlarıyla pandemi etkileriyle topyekûn ülke sathında yapılan mücadeleye bölgesel ölçekte katkı sunmuştur. Sosyoekonomik gelişme noktasında bölgesini iyi analiz eden Ajansımız; teknik destek, fizibilite desteği ve mali destekleriyle bölgemizdeki kurum ve kuruluşlarımızın kurumsal kapasitelerinin iyileştirilmesine katkı sağlamış ve işletmelerimizin rekabetçiliğini artırmış, bilgilendirme ve danışmanlık hizmetiyle yatırımcılarımızın yolunu aydınlatmıştır. Sosyal kalkınma perspektifinde ise Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı ile yerel paydaşları harekete geçiren Ajansımız, Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı ve AB projeleri süreçlerini de en etkin şekilde yürütmektedir. Bunların yanında bölge tanıtımında ilkleri gerçekleştiren Ajansımız dijital dünyayı ve teknolojiyi en etkin şekilde kullanarak turizm alanında da bölge değerlerini ulusal çapta ön plana çıkarmayı başarmış ve tanıtım faaliyetlerini desteklemiştir.

2021 yılında Onbirinci Kalkınma Planı, TRB1 Bölge Planı ve Ajansımızın Kurumsal Stratejik Planı çerçevesinde destek, tanıtım ve koordinasyon faaliyetlerimiz aynı özveri, ciddiyet ve titizlikle devam ettirilecektir. Bu vesile ile yönlendirici çalışmaları nedeniyle Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına, Ajansımızın Yönetim Kurulu Üyelerine, emek ve çabaları nedeniyle Ajans Genel Sekreteri ve çalışanlarına teşekkür eder; yapılan çalışmaların Bölgemizin kalkınmasına katkıda bulunmasını temenni ederim.

Erkaya YIRIK

Elâzığ Valisi

Fırat Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkanı

TABLO LİSTESİ

Tablo 1: 31.12.2020 Tarihi İtibariyle Ajansta İstihdam Edilen Personelin Unvanlarına Göre Dağılımı..	12
Tablo 2: Unvana Göre Personel Sayıları	14
Tablo 3: İSDB Personel Listesi.....	18
Tablo 4: TTMB Personel Listesi	19
Tablo 5: KKB Personel Listesi.....	19
Tablo 6: İDB Personel Listesi	20
Tablo 7: İMİB Personel Listesi.....	21
Tablo 8: Bingöl YDO Personel Listesi	22
Tablo 9: Elâzığ YDO Personel Listesi	22
Tablo 10: Malatya YDO Personel Listesi	22
Tablo 11: Tunceli YDO Personel Listesi	22
Tablo 12: İç Denetçi Bilgileri	23
Tablo 13: 2020 Yılı Bütçe Gelir Tahminleri Ve Gerçekleşmeleri	27
Tablo 14: 2020 Yılı Bütçe Gider Tahminleri Ve Gerçekleşmeleri.....	28
Tablo 15: 2017 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Bütçesi (TL)	54
Tablo 16: 2017 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Temel Faaliyet Çıktıları	54
Tablo 17: 2018 Yılı Fizibilite Desteği Programı Bütçesi (TL)	55
Tablo 18: 2018 Yılı Fizibilite Desteği Temel Faaliyet Çıktıları	55
Tablo 19: 2018 Yılı Turizm ve Endüstriyel Gelişme Mali Destek Programı Bütçesi (TL)	56
Tablo 20: 2018 Yılı Turizm ve Endüstriyel Gelişme Mali Destek Programı Temel Faaliyet Çıktıları	56
Tablo 21: 2018 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Bütçesi (TL)	57
Tablo 22: 2018 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Temel Faaliyet Çıktıları.....	57
Tablo 23: 2019 Yılı Teknik Destek Programı Bütçesi (TL)	58
Tablo 24: 2019 Yılı Teknik Destek Programı Temel Faaliyet Çıktıları.....	59
Tablo 25: 2019 Yılı Fizibilite Desteği Programı Bütçesi (TL)	60
Tablo 26: 2019 Yılı Fizibilite Desteği Programı Temel Faaliyet Çıktıları.....	60
Tablo 27: 2019 Yılı Endüstriyel Gelişim Mali Destek Programı Bütçesi (TL)	61
Tablo 28: 2019 Yılı Endüstriyel Gelişim Mali Destek Programı Temel Faaliyet Çıktıları	61
Tablo 29: 2019 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği Sonuçları	62
Tablo 30: 2019 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği Programı Temel Faaliyet Çıktıları.....	62
Tablo 31: 2019 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Sonuçları	63
Tablo 32: 2019 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Temel Faaliyet Çıktıları	63
Tablo 33: 2019 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Sonuçları	64
Tablo 34: 2019 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Temel Faaliyet Çıktıları	64
Tablo 35: 2020 Yılı Covid-19 İle Mücadele ve Dayanıklılık Programı Sonuçları	65
Tablo 36: 2020 Yılı Covid-19 İle Mücadele ve Dayanıklılık Programı Temel Faaliyet Çıktıları	65

<i>Tablo 37: 2020 Yılı Fizibilite Desteği Programı Bütçesi (TL)</i>	66
<i>Tablo 38: 2019 Yılı Fizibilite Desteği Programı Temel Faaliyet Çıktıları</i>	66
<i>Tablo 39: 2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Sonuçları</i>	67
<i>Tablo 40: 2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Temel Faaliyet Çıktıları</i>	67

GRAFİK LİSTESİ

<i>Grafik 1: Unvana Göre Personel Dağılımı</i>	14
<i>Grafik 2: Yıllara Göre Personel Sayısı</i>	14
<i>Grafik 3: Personelin Eğitim Düzeyleri (Yardımcı Personel Hariç)</i>	15
<i>Grafik 4: Personelin Mezun Olduğu Üniversiteler (Yardımcı Personel Hariç)</i>	15
<i>Grafik 5: Personelin Lisans Alanlarına Göre Dağılımı (Yardımcı Personel Hariç)</i>	16
<i>Grafik 6: Personelin İş Tecrübesi (Yardımcı Personel Hariç)</i>	16
<i>Grafik 7: Destek Personelin Çalıştığı Alana Göre Dağılımı</i>	17
<i>Grafik 8: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı</i>	17
<i>Grafik 9: Personelin Yaş Dağılımı</i>	17

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ	iii
TABLO LİSTESİ.....	iv
GRAFİK LİSTESİ	v
İÇİNDEKİLER	vi

1 GENEL BİLGİLER..... 1

1.1 MİSYON VE VİZYON	1
1.2 YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	2
1.3 AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER.....	3
1.3.1 FİZİKSEL YAPI	3
1.3.2 BİLİŞİM SİSTEMİ	3
1.3.2.1 Malatya Merkez Sistem Altyapısı	4
1.3.2.2 Alan Adı Altyapısı	4
1.3.2.3 Yedekleme Yapılandırılması	5
1.3.2.4 Firewall (Güvenlik Duvarı) Yapılandırılması	5
1.3.3 TEŞKİLAT YAPISI	6
1.3.3.1 Kalkınma Kurulu.....	6
1.3.3.2 Yönetim Kurulu.....	7
1.3.3.3 Genel Sekreterlik	8
1.3.3.4 Yatırım Destek Ofisleri.....	8
1.3.4 İNSAN KAYNAKLARI.....	9
1.3.4.1 Fırat Kalkınma Ajansı Mevcut İnsan Kaynağı	10
1.3.5 SUNULAN HİZMETLER.....	18
1.3.5.1 İmalat Sanayinde Dönüşüm Birimi (İSDB).....	18
1.3.5.2 Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi (TTMB)	18
1.3.5.3 Kırsal Kalkınma Birimi (KKB).....	19
1.3.5.4 İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB).....	19
1.3.5.5 İdari ve Mali İşler Birimi (İMİB).....	20
1.3.5.6 Yatırım Destek Ofisleri (YDO).....	21
1.3.5.7 İç Denetim.....	23
1.3.5.8 Hukuk Müşavirliği.....	23

2	AMAÇ VE HEDEFLER.....	25
2.1	AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ	25
2.2	TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER	26
3	FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	27
3.1	MALİ BİLGİLER.....	27
3.1.1	BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	27
3.1.2	MALİ DENETİM	28
3.1.2.1	İç Denetim.....	29
3.2	PERFORMANS BİLGİLERİ.....	30
3.2.1	PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ	30
3.2.1.1	Sonuç Odaklı Programlar ve Yerel Kalkınma Fırsatları İle İlgili Çalışmalar	30
3.2.1.2	Sonuç Odaklı Programlar	31
3.2.1.2.1	İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve İhracatın Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı	31
3.2.1.2.2	Yukarı Fırat Havzası Turizm Destinasyonu Geliştirilmesi ve Markalaştırılması Sonuç Odaklı Programı	39
3.2.1.2.3	Tarımsal Üretimde Katma Değerli Üretime Geçiş Sonuç Odaklı Programı.....	44
3.2.1.3	Yerel Kalkınma Fırsatları	47
3.2.1.3.1	Mesleki ve Teknik Eğitim.....	47
3.2.1.3.2	Yöresel Ürünlerin Ticarileştirilmesi ve Markalaşması	48
3.2.1.3.3	Kaynak Verimliliği	49
3.2.2	PROGRAM YÖNETİM FAALİYETLERİ	50
3.2.2.1	2020 Yılı Destek Programları.....	50
3.2.2.1.1	COVID-19 İle Mücadele ve Dayanıklılık Programı	50
3.2.2.1.2	Bingöl Tekstilpark GÜDÜMLÜ Proje Desteği.....	50
3.2.2.1.3	Turizm ve Sanayinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı.....	51
3.2.2.1.4	Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP).....	51
3.2.2.1.5	Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı (CMDP).....	52
3.2.2.1.6	Fizibilite Desteği.....	52
3.2.2.1.7	Elâzığ Sertifikalı Fide Üretim Merkezi Projesi GÜDÜMLÜ Proje Desteği.....	53
3.2.3	İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ.....	53

3.2.3.1 2017 Yılı Programları	53
3.2.3.1.1 Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı	53
3.2.3.2 2018 Yılı Programları	54
3.2.3.2.1 Fizibilite Desteği.....	54
3.2.3.2.2 Turizm ve Endüstriyel Gelişme Mali Destek Programı	55
3.2.3.2.3 Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı	56
3.2.3.3 2019 Yılı Programları	58
3.2.3.3.1 Teknik Destek	58
3.2.3.3.2 Fizibilite Desteği.....	59
3.2.3.3.3 Endüstriyel Gelişim Mali Destek Programı	60
3.2.3.3.4 GÜDÜMLÜ Proje Desteği.....	61
3.2.3.3.5 Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı	62
3.2.3.3.6 Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı;	63
3.2.3.4 2020 Yılı Programları	64
3.2.3.4.1 Covid-19 İle Mücadele Ve Dayanıklılık Programı;.....	64
3.2.3.4.2 Fizibilite Desteği;.....	65
3.2.3.4.3 Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı;	66
3.2.3.5 Faaliyetlere İlişkin Özet Bilgiler.....	67
3.2.4 İDARİ FAALİYETLER.....	68
3.2.4.1 Tanıtım ve İletişim Faaliyetleri	68
3.2.4.2 İdari İşler	68
3.2.4.3 Bilgi Edinme Hakkı Kapsamında Yapılan Faaliyetler.....	69
3.2.4.4 İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler, Katılım Sağlanan Eğitim ve Toplantılar	69
3.2.5 YATIRIM DESTEK OFİSİ FAALİYETLERİ.....	70
3.2.5.1 Bingöl Yatırım Destek Ofisi	70
3.2.5.1.1 Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri	71
3.2.5.1.2 İzin ve Ruhsat İşlemleri.....	74
3.2.5.1.3 Teşvik İşlemleri	74
3.2.5.1.4 Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar	76
3.2.5.1.5 Yatırım-Tanıtım Faaliyetleri.....	80
3.2.5.1.6 Diğer Kurumlarla Yapılan İş Birlikleri	81
3.2.5.1.7 Alınan Eğitimler	86
3.2.5.1.8 Yurtiçi/Yurtdışı İncelemeler	87
3.2.5.1.9 Düzenlenen Eğitim, Konferans, Çalıştay, Seminer ve Sempozyumlar	89

3.2.5.1.10 Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar.....	90
3.2.5.1.11 Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji Ve Planlama Çalışmaları.....	93
3.2.5.2 Elâzığ Yatırım Destek Ofisi	96
3.2.5.2.1 Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri	96
3.2.5.2.2 İzin ve Ruhsat İşlemleri.....	96
3.2.5.2.3 Teşvik İşlemleri	96
3.2.5.2.4 Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar	97
3.2.5.2.5 Yatırım-Tanıtım Faaliyetleri.....	97
3.2.5.2.6 Diğer Kurumlarla Yapılan İşbirlikleri.....	98
3.2.5.2.7 Alınan Eğitimler	99
3.2.5.2.8 Düzenlenen Eğitim, Konferans, Çalıştay, Seminer ve Sempozyumlar	99
3.2.5.2.9 Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar.....	100
3.2.5.2.10 Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji Ve Planlama Çalışmaları.....	101
3.2.5.2.11 Diğer Faaliyetler.....	105
3.2.5.3 Malatya Yatırım Destek Ofisi	110
3.2.5.3.1 Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri	110
3.2.5.3.2 İzin ve Ruhsat İşlemleri.....	114
3.2.5.3.3 Teşvik İşlemleri	114
3.2.5.3.4 Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar	116
3.2.5.3.5 Yatırım-Tanıtım Faaliyetleri.....	117
3.2.5.3.6 Diğer Kurumlarla Yapılan İş Birlikleri	117
3.2.5.3.7 Alınan Eğitimler	119
3.2.5.3.8 Yurtiçi/Yurtdışı İncelemeler	119
3.2.5.3.9 Düzenlenen Eğitim, Konferans, Çalıştay, Seminer ve Sempozyumlar	120
3.2.5.3.10 Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar.....	120
3.2.5.3.11 Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji Ve Planlama Çalışmaları.....	121
3.2.5.4 Tunceli Yatırım Destek Ofisi	121
3.2.5.4.1 Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri	121
3.2.5.4.2 İzin ve Ruhsat İşlemleri.....	124
3.2.5.4.3 Teşvik İşlemleri	124
3.2.5.4.4 Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar	125
3.2.5.4.5 Yatırım-Tanıtım Faaliyetleri.....	125
3.2.5.4.6 Diğer Kurumlarla Yapılan İşbirlikleri.....	126
3.2.5.4.7 Alınan Eğitimler	127

3.2.5.4.8 Yurtiçi/Yurtdışı İncelemeler	128
3.2.5.4.9 Düzenlenen Eğitim, Konferans, Çalıştay, Seminer ve Sempozyumlar	133
3.2.5.4.10 Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar	133
3.2.5.4.11 Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji ve Planlama Çalışmaları	134
4 KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	136
4.1 ÜSTÜN YÖNLER.....	136
4.2 ZAYIF YÖNLER.....	136
4.3 DEĞERLENDİRME	137
5 ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	139

1 GENEL BİLGİLER

Fırat Kalkınma Ajansı, Malatya, Elâzığ, Bingöl ve Tunceli illerinden oluşan TRB1 Düzey-2 Bölgesi'nde faaliyet göstermek üzere, 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun’un 3. maddesine dayanılarak 25.07.2009 tarihli Resmi Gazete’de yayınlanan 14.07.2009 ve 15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Ajans, ana faaliyetlerini Malatya’da bulunan merkez hizmet binasında yürütürken, yatırım destek faaliyetlerini de bölge illerinde kurulu Yatırım Destek Ofislerinde sürdürmektedir.

Fırat Kalkınma Ajansı kuruluşundan bu yana geride bıraktığı yaklaşık 11 yıllık süreçte kurumsallaşma süreçlerini büyük ölçüde tamamlamıştır. Bölgede yürüttüğü mali ve teknik destek programları ile 2020 fiyatları ile toplam proje bütçesi 704.184.739,70 TL olan 801 projeye 420.355.886,23 TL destek sağlamış olup bilgilendirme, eğitim ve tanıtım faaliyetleri ile gerek bölge içinde gerekse bölge dışında paydaşlarına ulaşmıştır.

Bu faaliyet raporuna esas teşkil eden 2020 yılında Ajans;

- Kurumsal kapasitenin artırılması,
- Koordinasyon ve işbirliği faaliyetlerinin geliştirilmesi,
- Sonuç odaklı program çalışmalarının yürütülmesi ve
- Yatırım destek ve rehberlik hizmetleri üzerinde yoğunlaşmıştır.

1.1 MİSYON VE VİZYON

2009 yılından beri bölgesel kalkınma hedefi ile faaliyetlerini yürüten Ajans misyonunu;

“TRB1 Bölgesinin sürdürülebilir kalkınmasını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek için gereken plan, program ve araçları hazırlayarak paydaşlarıyla birlikte uygulamak”,

Vizyonunu;

“Bölgede meydana getirdiği pozitif değişimle ülkemizin gelişmesine ilham kaynağı olan bir Kalkınma Ajansı olmak” şeklinde belirlemiştir.

1.2 YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Kalkınma Ajanslarının teşkilat yapısı görev ve yetkilerine ilişkin düzenleme 15 Temmuz 2018 tarihinde 4 No'lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile yeniden düzenlenmiştir. Kalkınma Ajanslarını ilgilendiren maddeler 4 No'lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 184 ile 207 sayılı maddeleri arasında düzenlenmiştir. 188. Maddede tanımlanan Ajansın görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir:

- Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.

- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

1.3 AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

1.3.1 Fiziksel Yapı

Ajans Niyazi Mahallesi Buhara Caddesi No:195 Battalgazi MALATYA adresinde bulunan Malatya Ticaret ve Sanayi Odası Binasının 1. katında hizmet vermektedir.



Resim 1: Yatırım Destek Ofisleri



Resim 2: Ajans Hizmet Binası

Malatya Yatırım Destek Ofisi ve Elâzığ Yatırım Destek Ofisi bulundukları illerde Ticaret ve Sanayi Odası binaları bünyesinde, Bingöl ve Tunceli Yatırım Destek Ofisleri ise müstakil ofislerinde hizmet vermektedir.

1.3.2 Bilişim Sistemi

Kurumda bir adet bilgi işlem sorumlusu bulunmaktadır. Bilgi işlem sorumlusu tarafından kurumun bilişim sistemi günlük olarak kontrol edilmektedir. Özellikle sistem odası ve yedeklemeler her sabah düzenli olarak kontrol edilmektedir.

Kullanıcı yönetimi için kullanılan sunucuda, oturum açma ve kullanıcı bilgileri saklı tutulmaktadır. Kullanıcılar, sunucu tarafından düzenli aralıklarla şifrelerini değiştirmeye

zorlanmaktadır. Ayrıca, kurumun bilişim sistemlerinin kullanımı üzerine oluşturduğu bir bilişim sistemleri kullanıcı sözleşmesi bulunmaktadır.

Fırat Kalkınma Ajansı, Malatya ili merkez olmak üzere Elâzığ, Bingöl ve Tunceli illerinden oluşan 4 bölgeli bir bilişim altyapısına sahiptir. İnternet erişimi için Malatya’da Radiolink teknolojisi, diğer illerde ise ADSL teknolojisi kullanılmaktadır. Elâzığ, Bingöl ve Tunceli illerinin Merkez’le olan bağlantısı ise VPN kullanılarak sağlanmaktadır.

1.3.2.1 Malatya Merkez Sistem Altyapısı

Bilişim sisteminin merkezi Malatya’dadır. Burada bir sistem odası mevcut olup bütün sunucular ve Radiolink internet anahtarı burada bulunmaktadır. Ayrıca, omurga anahtar ve merkez binada internet erişimi için kullanılan kablosuz erişim kontrol cihazı burada barındırılmaktadır. Sistem odası fiziki olarak yeterli durumdadır. Odada, sistemi etkileyecek herhangi bir olumsuz durum bulunmamaktadır. Odaya girişte parmak izi okuyucu kullanılmaktadır. Sistem odasında iki adet klima ve yangın söndürme sistemi bulunmaktadır. Ayrıca, binanın alarm sistemine bağlı olan bir adet hareket sensörü bulunmaktadır.

Sistem odasında 4 adet fiziksel sunucu barındırılmaktadır. Ayrıca, antivirüs programının yönetimi yapılan bir adet sanal sunucu bulunmaktadır.

Elâzığ, Bingöl ve Tunceli Yatırım Destek Ofislerinde ise bilişim altyapısı aynıdır. Ofislerde herhangi bir sunucu bulunmamaktadır. Her ofiste bir adet statik ip atanmış güvenlik duvarı cihazı bulunmaktadır. Bu güvenlik duvarı cihazları merkezdeki ana güvenlik duvarına VPN yoluyla bağlanarak, ofislerdeki kullanıcıların sunuculara ve sistem kaynaklarına erişimleri sağlanmaktadır.

1.3.2.2 Alan Adı Altyapısı

Fırat Kalkınma Ajansı, “fka.gov.tr” domain adı altında ve “fka.org.tr” alan adına yönlendirilmiş olarak kullanılmaktadır. Ajansın kendi internet sitesi kiralanan VPS sunucuda barındırılmaktadır.

Aktif dizinde kurumsal birim yapısı yapılandırılmamış ve tüm kullanıcıların herhangi bir hiyerarşi olmadan aynı seviyede olmaları sağlanmıştır. Aktif dizin domain yapısı Microsoft Server 2008 R2 üzerine kurulmuştur. Elektronik posta kullanımı için Gmail üzerinden hizmet alımı yapılmaktadır.

Aktif dizinde herhangi bir grup ilkesi bulunmamaktadır. Tüm kullanıcıların yetkilendirilmesi aynı seviyededir. Merkez Master DC bulunmaktadır. Herhangi bir Additional DC bulunmamaktadır. Forest functional level ve domain functional level 2008 R2'dir. Sunucularda işletim sistemi olarak Microsoft Server 2008 standart edition sürümü Türkçe versiyonu ile kullanılmaktadır.

Kurumda bir adet dosya sunucusu bulunmaktadır. Oluşturulan ortak klasörler ile kullanıcıların bilgilere erişmesi daha kolay hale getirilmiştir. Dosya sunucusu üzerinde bulunan doküman yönetim sistemi olan M-Files programı sayesinde önemli dokümanlar güvenli bir şekilde barındırılmakta ve kullanıcıların erişimi sağlanmaktadır. Başka bir sunucuda da evrak işlerinde önemli derecede kolaylık sağlayan Elektronik Belge Yönetim Sistemi bulundurulmaktadır.

1.3.2.3 Yedekleme Yapılandırılması

Fırat Kalkınma Ajansı'nda günlük olarak planlanmış bir yedekleme stratejisi bulunmaktadır. Her gün saat 23.00'da bütün sunucuların yedekleri, depolama sistemine alınmaktadır. Fırat Kalkınma Ajansı'nda bir felaket senaryosu planı bulunmaktadır. Sistemde meydana gelebilecek ölümcül bir hatada uygulanacak eylem planı hazır bulunmaktadır.

1.3.2.4 Firewall (Güvenlik Duvarı) Yapılandırılması

Fırat Kalkınma Ajansı'nda merkezde ve yatırım destek ofislerinde güvenlik duvarı cihazları kullanılmaktadır. Ofislerden merkeze çift yönlü VPN bağlantıları yapılmıştır. Dışarıdan ve yatırım destek ofislerinden sunuculara yapılan istekler, merkezde bulunan güvenlik duvarı tarafından kontrol edilmekte ve sadece izin verilen portlara erişim sağlanabilmektedir. İçeriden dışarıya ve dışarıdan içeriye erişim için gerekli olan portlara erişim izni verilmiştir. İçeriden dışarıya yapılan bağlantılarda ise içeriği belirli türlerde olan sitelere kısıtlama yapılmış, herhangi bir sosyal paylaşım sitesi veya ip adres tabanlı bir kısıtlama yapılmamıştır. Bu sayede sistemde ek bir filtreleme programı kullanmaya gerek kalmamıştır.

1.3.3 Teşkilat Yapısı

Kalkınma Ajanslarının teşkilat yapısı 4 No'lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde belirtilmiştir. Buna göre Ajansın teşkilat yapısı;

- Kalkınma Kurulu,
- Yönetim Kurulu,
- Genel Sekreterlik ve
- Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır.

1.3.3.1 Kalkınma Kurulu

Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere kalkınma kurulu oluşturulur. Kalkınma kurulu illerin nüfuslarına göre dengeli temsilini sağlayacak şekilde en fazla elli üyeden oluşur.

Kalkınma Ajansları Kalkınma kuruluna temsilci gönderecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarının gönderecekleri temsilcilerin sayısı, görev süresi ve diğer hususlar Cumhurbaşkanı kararı ile belirlenir.

4 No'lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 192. maddesinde Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir;

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek,
- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak,
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak,
- Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamaktır.

Bakanlar Kurulunun 2016/9112 sayılı kararı ile Kalkınma Kurulu üyelikleri feshedilmiş olup, önümüzdeki dönemdeki düzenlemelere bağlı olarak üyeliklerin tekrar belirlenmesi için ilan yayımlanacaktır.

1.3.3.2 Yönetim Kurulu

Yönetim kurulu, Ajansın karar organıdır. 4 No'lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 193. Maddesinde belirtildiği üzere Yönetim Kurulu; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Bu kapsamda, Fırat Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu;

- Elâzığ Valisi ve Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Erkaya YIRIK,
 - Bingöl Valisi Sayın Kadir EKİNCİ,
 - Malatya Valisi Sayın Aydın BARUŞ,
 - Tunceli Valisi Sayın Mehmet Ali ÖZKAN,
 - Bingöl Belediye Başkanı Sayın Erdal ARIKAN,
 - Elâzığ Belediye Başkanı Sayın Şahin ŞERİFOĞULLARI,
 - Malatya Büyükşehir Belediye Başkanı Sayın Selahattin GÜRKAN,
 - Tunceli Belediye Başkanı Sayın Fatih Mehmet MAÇOĞLU,
 - Bingöl İl Genel Meclisi Başkanı Sayın Hasan BASATEMUR,
 - Elâzığ İl Genel Meclisi Başkanı Sayın İbrahim ŞERBET,
 - Tunceli İl Genel Meclisi Başkanı Sayın Hüseyin ARSLAN,
 - Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Mahmut AYAS,
 - Elâzığ Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Asilhan ARSLAN,
 - Malatya Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Oğuzhan Ata SADIKOĞLU,
 - Tunceli Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Zeynel AÇIKGÖZ,
- olmak üzere 15 üyeden oluşmaktadır.¹

4 No'lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 194. maddesinde Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri aşağıdaki şekilde belirtilmiştir:

- Ajansın yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayına sunmak,
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,

¹ Malatya'nın Büyükşehir olması nedeniyle İl Genel Meclisi kapatılmış ve Yönetim Kurulu üye sayısı on beşe düşmüştür.

- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek,
- Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek,
- Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek,
- Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak,
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmektir.

1.3.3.3 Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin, çalışma birimlerinin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreter'dir. Genel Sekreter Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Ajans Genel Sekreterliğini, Dr. Abdulvahap YOĞUNLU yürütmektedir.

Genel Sekreterlik bünyesinde; İmalat Sanayinde Dönüşüm Birimi, Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi, Kırsal Kalkınma Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi ile İdari ve Mali Hizmetler Birimi olmak üzere beş çalışma birimi, bölge illerinde kurulu yatırım destek ofisleri ve iç denetçi görev yapmaktadır.

1.3.3.4 Yatırım Destek Ofisleri

Yatırım Destek Ofisleri, bölge illerinde, Yönetim Kurulu kararı ile biri koordinatör olmak üzere, en çok beş uzmandan oluşacak şekilde teşkil edilir. Yatırım Destek Ofisleri görevleri ile ilgili olarak Genel Sekreterliğe karşı sorumludur.

4 No'lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 198. maddesinde Yatırım Destek Ofislerinin görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek, yatırımları izlemek,

- İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek,
- Başvurular hakkında ön inceleme yapmak,
- Yapılan düzenlemelerde belirtilen işlemleri yapmak,
- İş ve işlemler konusunda valiliğe ve genel sekreterliğe bilgi vermektir.

1.3.4 İnsan Kaynakları

Fırat Kalkınma Ajansı İnsan Kaynakları Politikası; 2 Mayıs 2019 tarih ve 30788 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği esas alınarak yeniden düzenlenmiştir.

Yönetmeliğin 4. maddesinin 1. fıkrasında ve Ajans Yönetim Kurulunun 27.02.2010 tarihli İnsan Kaynakları Politikasına ilişkin kararında da belirtildiği gibi, İnsan kaynakları politikasının amacı, Ajans'ın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

Ajansın insan kaynakları politikasının temel ilkeleri şunlardır:

- İşin gerektirdiği niteliklere sahip kişilerin seçimini, işe alınmasını ve görevlendirilmesini gerçekleştirmek ve personeli işin gereğine göre eğitmek ve yetiştirmek,
- Personelin üreticiliğini, girişimciliğini, başarı ve çabasını maddi ve manevi olarak desteklemek, buna ilişkin sistemler geliştirmek, personelin Ajansın amaçları doğrultusunda etkin ve verimli çalışmasını sağlayacak, Ajansın hizmet kalitesini yükseltecek ve yapılan işin niteliğine uygun rahat ve güvenli bir iş ortamı sağlamak,
- Personeli etkinlik ve verimlilik ilkelerine bağlı olarak, maliyet ve tasarruf bilinci içerisinde çalıştırmak, kendilerini ilgilendiren konularda zamanında bilgilendirmek,
- Personelin Ajansa sadakat ve bağlılığını artırmak, aynı Ajansta çalışma bilincinin oluşturulması ve güçlendirilmesi için Ajans çalışanları arasında işbirliği ve dayanışmayı geliştirici ve motivasyonu sağlayıcı tedbirler alarak çalışmayı özendirici hale getirmek,

- Personelin kişiliğine saygılı olmak, personele, mesleki ve kişisel yönden yetiştirme ve geliştirme bakımından eşit ve uygun imkânlar sağlamak,
- İstihdam edilecek personelin seçiminde, Ajansın çalışma esas ve usullerine ilişkin ilkeler ve görevin gerektirdiği uzmanlık bilgisine öncelik vermek, personelin bilgi ve yeteneklerine uygun görevlerde çalışmasını sağlamak,
- İnsan kaynakları politikasının oluşturulması sürecine personelin katılımını sağlamak, personelin düşünce, görüş ve önerilerini Ajans yönetimine kolaylıkla aktarabilmesini sağlamak, bu çerçevede haberleşme usul ve imkânlarını geliştirmek ve buna ilişkin tedbirleri almaktır.

1.3.4.1 Fırat Kalkınma Ajansı Mevcut İnsan Kaynağı

Dünyada yaşanan değişimler ışığında son 20-30 yılda, bölgesel gelişme ülke içi ve dışı çok yönlü bir etkileşim süreci içermektedir. Yerel aktörlerin hem planlama, hem de uygulama safhalarında sürekli aktif olması, inisiyatif alabilen bir yapıya sahip olması, araştırma ve proje üretme kapasitesini geliştirmesi ve bunu kurumsallaştırması gerektiği başarılı bölgesel/yerel kalkınma modellerinin incelenmesi ile anlaşılmaktadır. Bu bağlamda, yeni bölgesel gelişme ve planlama anlayışının, katılımcı olması ve yerel aktörlerin çabalarına, yerel potansiyellere ve dinamiklere, stratejik yaklaşıma ve sürekli öğrenme bilincine dayalı uygulamalar içermesi gerekmektedir.

Bu bakımdan, yerel/bölgesel dinamiklerin ve potansiyelin tespiti, bunların ulusal öncelikler ile uyumlu olarak yerinde ve katılımcı bir anlayışla, ortak akıl kullanılarak planlanması, esnek, aksiyona dayalı, rol paylaşımına açık ve insan odaklı programlar, gelişme politikaları ve rekabetçi projeler ile desteklenmesi amacıyla yerelde teknik kapasitesi yüksek kurumsal yapılar olarak kalkınma ajansları modeli büyük önem arz etmektedir.

Bölgenin yeni ulusal ve yerel rekabet koşullarına ayak uydurma yeteneğini geliştirmek ve uygun altyapıyı hazırlayabilmek amacıyla, çabuk karar alıp uygulayabilen, esnek ve dinamik bir kurumsal örgütlenmeyi sağlamak üzere, söz konusu model çerçevesinde Ajans tarafından etkin bir insan kaynakları rejimi ve politikası belirlenmiştir. Kalkınma Ajanslarının temel ürünü hizmet olup bu süreçte kilit aktör personeldir. Bu sebeple istihdam edilecek personelin nitelikleri önemlidir. Nitekim ilgili mevzuatta Ajansta çalışacak personelin asgari düzeydeki nitelikleri (yabancı dil bilgisi, eğitim düzeyi vb.) açıkça belirtilmiştir. Ajansta istihdam edilecek kişilerde bu nitelikler göz önünde bulundurularak seçim yapılmakta Genel Sekreter, iç

denetçi, hukuk müşaviri, uzman personel, destek personeli ve yardımcı personel (sürekli işçi) olmak üzere altı unvan grubunda personel istihdam edilmektedir.

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin ilgili maddeleri çerçevesinde gerçekleştirilen yarışma sınavı sonucunda başarılı olan adaylar ile deneme süresinin ardından Genel Sekreterin önerisi üzerine Yönetim Kurulu kararı ile iş mevzuatı hükümlerine uygun şekilde belirsiz süreli iş akdi yapılmaktadır.

703 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile adı "Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun" olarak değiştirilen 5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun Mülga 18. Maddesi, 29.05.2019 Tarih ve 30788 Sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin 21. 27. ve 28. Maddeleri ve Yönetim Kurulu kararları doğrultusunda personele ücret ve gerekli hallerde ihbar, kıdem tazminatı vb. yasal ödemeler yapılabilmektedir.

2018 yılı İnsan Kaynakları Raporunda belirtilen 1 Hukuk Müşaviri, 6 Uzman Personel ve 2 Destek Personeli ihtiyacı için izin talebi Bakanlık tarafından Cumhurbaşkanlığına iletilmiş olup talep 1 Hukuk Müşaviri, 3 Uzman, 2 Destek Personeli şeklinde revize edilmiştir.

Fırat Kalkınma Ajansı Personelinde Bulunması Gereken Temel Yetkinlikler:

- ✓ Kişisel Farkındalık
- ✓ Sosyal Farkındalık
- ✓ Katma Değer Oluşturma

Teknik Yetkinlikler:

- ✓ Analitik Düşünme
- ✓ Soyut Düşünme
- ✓ Stratejik Düşünme
- ✓ Teknik Uzmanlık
- ✓ Araştırmacı Olma
- ✓ Organizasyon Becerisi
- ✓ Etkili Kontrol Gücü
- ✓ Sunum Yeteneği

Yönetsel Yetkinlikler:

- ✓ Hedef Saptama ve Öncelikleri Belirleme
- ✓ Astları Geliştirme
- ✓ Kişileri Hedeflere Doğru Yönlendirme
- ✓ Liderlik
- ✓ Koçluk
- ✓ Temsil Kabiliyeti
- ✓ Toplu ve Yaygın Dikkat
- ✓ Problem Çözme
- ✓ Delege Etme
- ✓ Planlama
- ✓ Etkileme ve Uzlaşma Becerisi
- ✓ Koordinasyon Gücü
- ✓ Etkin Karar Verme / Risk Alma Yeteneği

Ajansımızda 31.12.2020 tarihi itibarı ile 1 Genel Sekreter, 1 İç Denetçi, 5 Birim Başkanı, 4 YDO Koordinatörü, 17 uzman personel, 6 destek personel ve 17 yardımcı hizmetler personeli olmak üzere 51 personel görev yapmaktadır. (1 uzman personelimize yurtdışında yüksek lisans eğitimi amaçlı 30.09.2019 Tarihli Yönetim Kurulu kararı ile 2 yıl ücretsiz izin verilmiş olup personel istatistik/bilgi hesaplamalarına dâhil edilmiştir.)

Ajans Genel Sekreterliğini Dr. Abdulvahap YOĞUNLU; Ajans Yönetim Kurulu'nun 31.01.2018 Tarih ve 2018/2 Sayılı Kararı gereğince 05.03.2018 tarihinden itibaren vekâleten, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın 02.09.2019 Tarih ve 508123 Sayılı yazısı gereğince, 02.09.2019 tarihinden itibaren asaleten yürütmektedir.

Tablo 1: 31.12.2020 Tarihi İtibariyle Ajansta İstihdam Edilen Personelin Unvanlarına Göre Dağılımı

Birim	Personel Sayısı
Genel Sekreterlik	1
İç Denetçi	1
Hukuk Müşaviri	-
İmalat Sanayinde Dönüşüm Birimi	2
Birim Başkanı	1
Uzman	1
Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi	3
Birim Başkanı	1

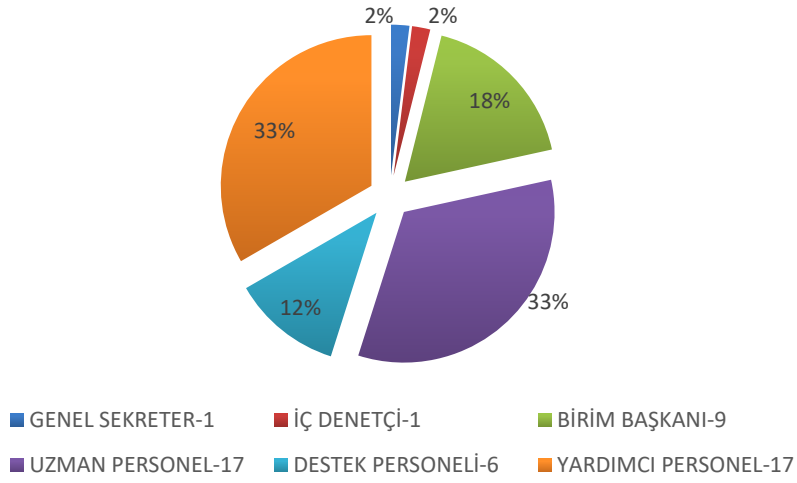
Uzman	2
Kırsal Kalkınma Birimi	3
Birim Başkanı	1
Uzman	2
İzleme ve Değerlendirme Birimi	4
Birim Başkanı	1
Uzman	2
Proje İzleme Görevlisi	1
İdari ve Mali İşler Birimi	16
Birim Başkanı	1
Uzman	1
İdari İşler ve İnsan Kaynakları Sorumlusu	1
Basın ve Halkla İlişkiler Sorumlusu	1
Bilgi İşlem Sorumlusu	1
Muhasebe Finans Sorumlusu	1
Muhasebe Yetkilisi	1
Yardımcı Hizmetler	9
Bingöl Yatırım Destek Ofisi	4
Birim Başkanı	1
Uzman	1
Yardımcı Hizmetler	2
Elâzığ Yatırım Destek Ofisi	6
Birim Başkanı	1
Uzman	3
Yardımcı Hizmetler	2
Malatya Yatırım Destek Ofisi	6
Birim Başkanı	1
Uzman	3
Yardımcı Hizmetler	2
Tunceli Yatırım Destek Ofisi	4
Birim Başkanı	1
Uzman	1
Yardımcı Hizmetler	2
GENEL TOPLAM	51

Ajansta çalışan Genel Sekreter, İç Denetçi, Birim Başkanı, Uzman Personel, Destek Personeli ve Yardımcı Personel unvanlı personellere ait istatistikler aşağıda yer almaktadır.

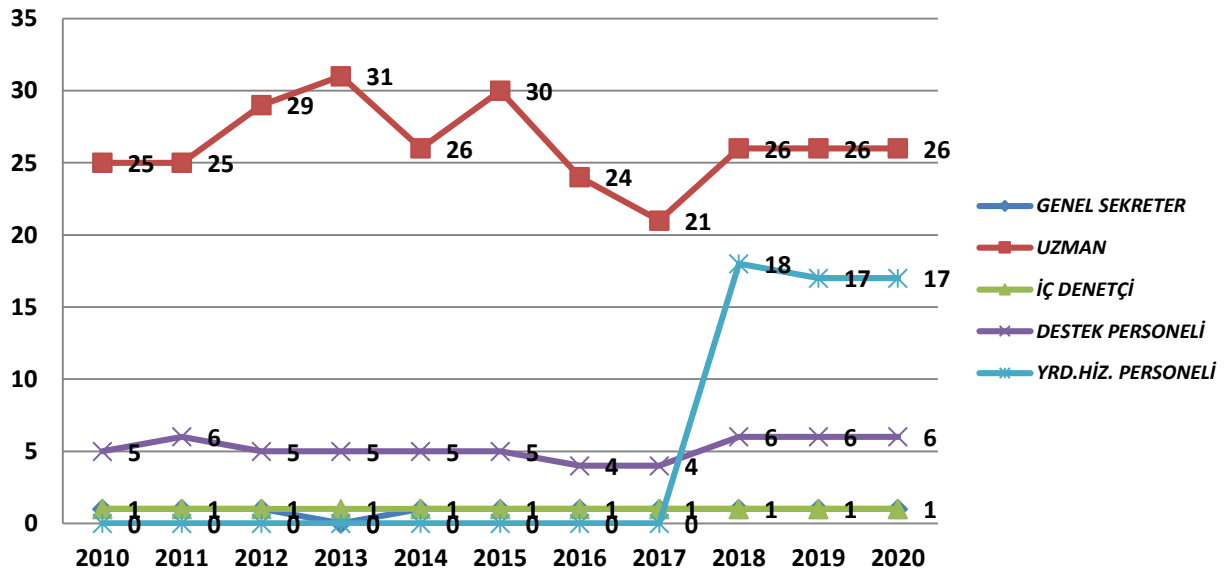
Tablo 2: Unvana Göre Personel Sayıları

GENEL SEKRETER	1
İÇ DENETÇİ	1
BİRİM BAŞKANI	9
UZMAN PERSONEL	17
DESTEK PERSONELİ	6
YARDIMCI PERSONEL	17

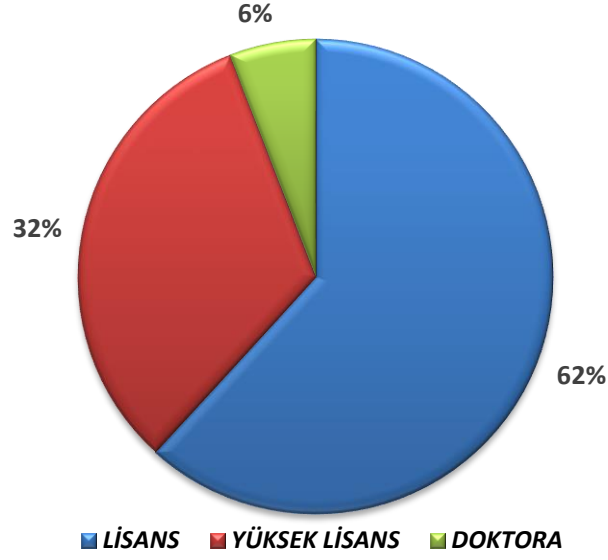
Grafik 1: Unvana Göre Personel Dağılımı



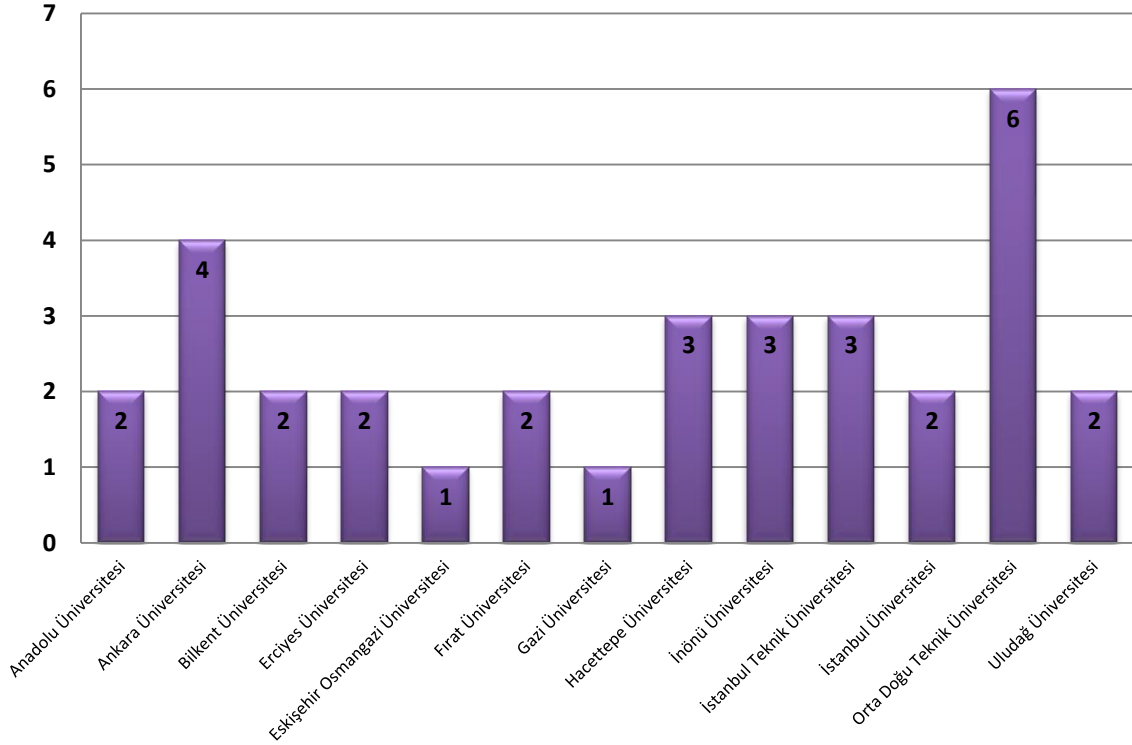
Grafik 2: Yıllara Göre Personel Sayısı



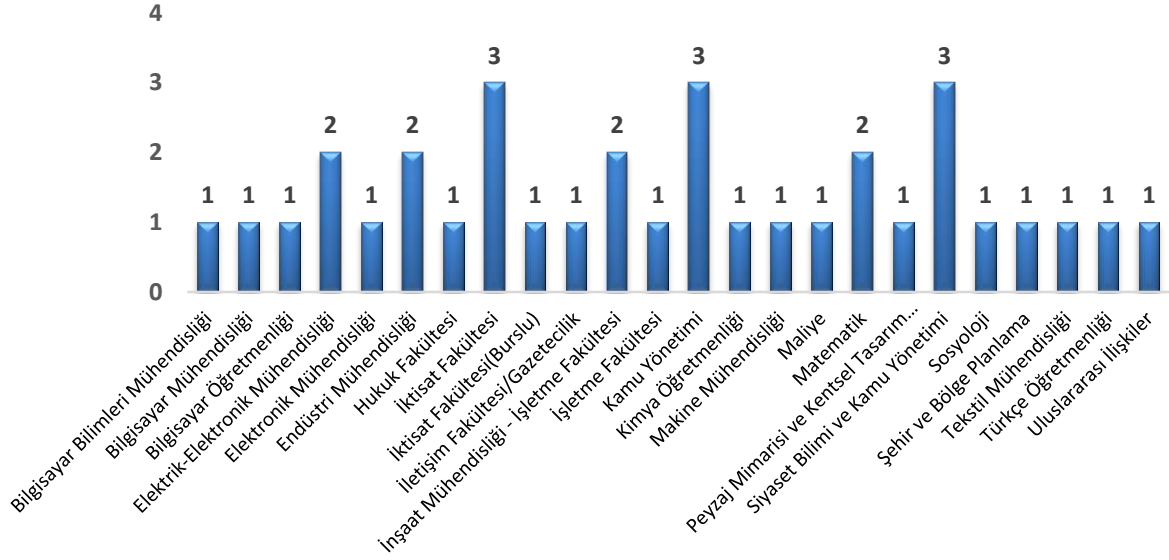
Grafik 3: Personelin Eğitim Düzeyleri (Yardımcı Personel Hariç)



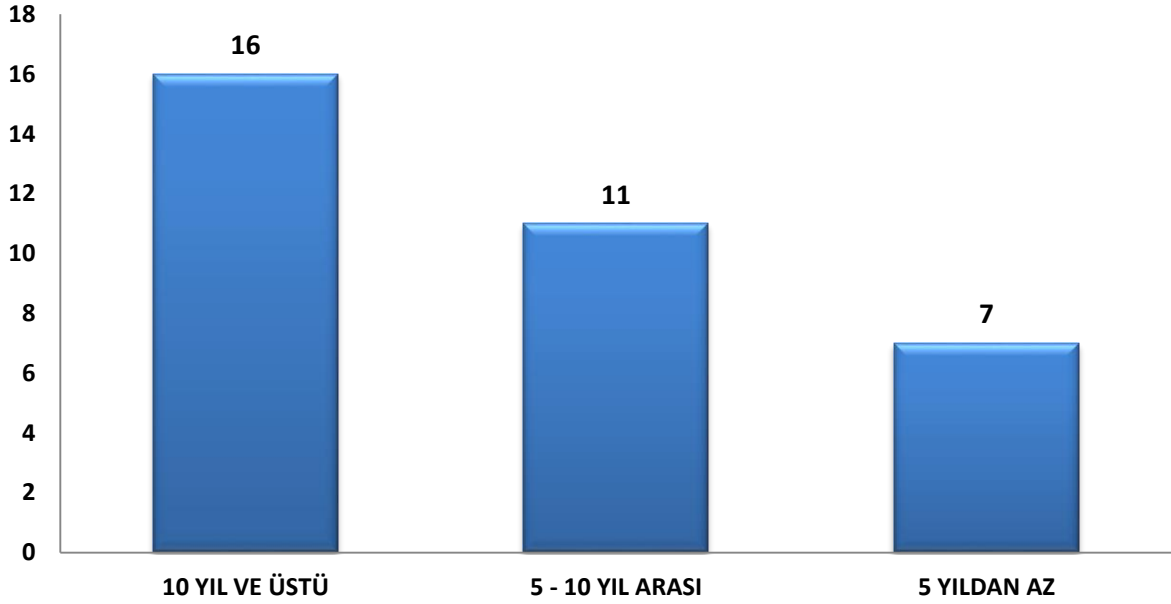
Grafik 4: Personelin Mezun Olduğu Üniversiteler (Yardımcı Personel Hariç)



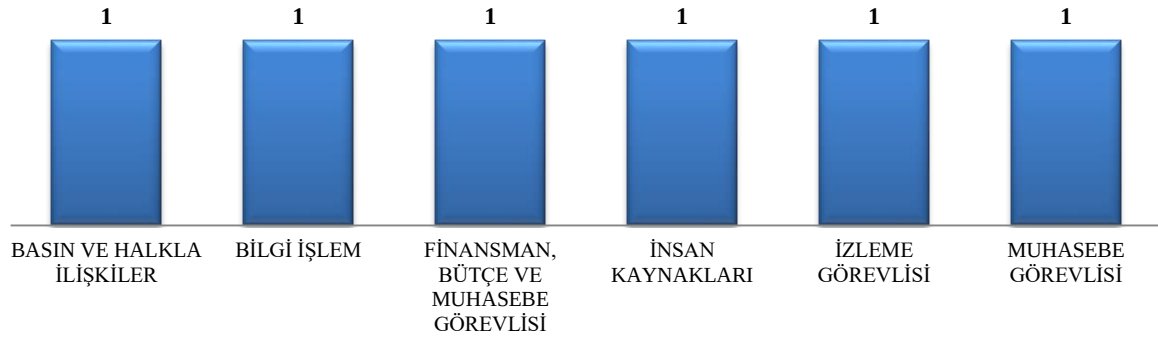
Grafik 5: Personelin Lisans Alanlarına Göre Dağılımı (Yardımcı Personel Hariç)



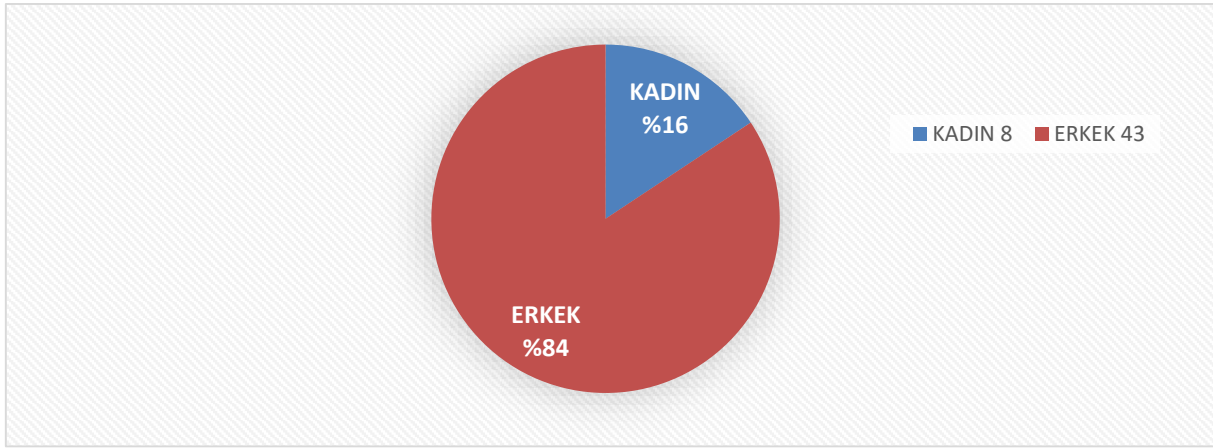
Grafik 6: Personelin İş Tecrübesi (Yardımcı Personel Hariç)



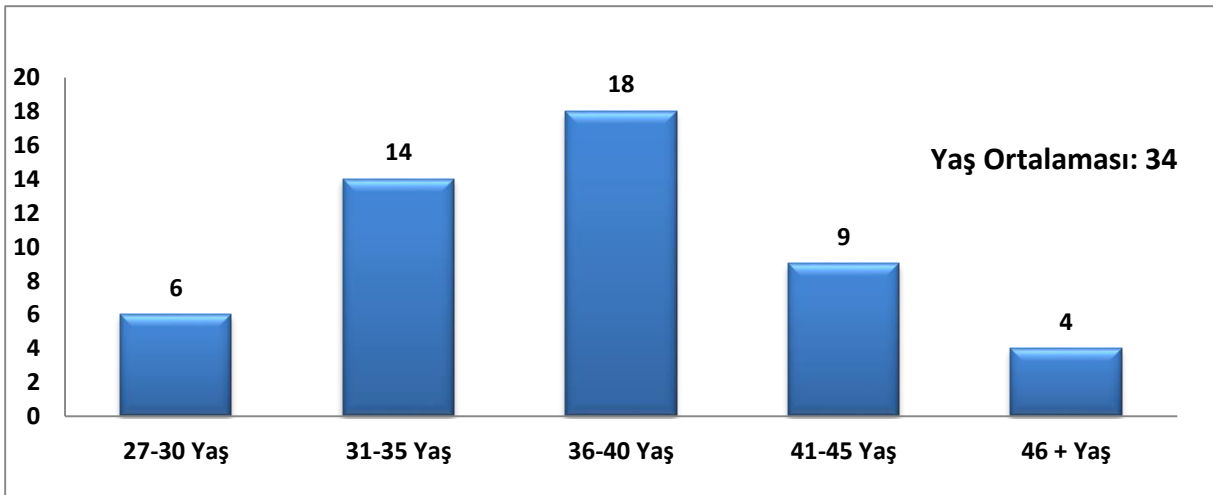
Grafik 7: Destek Personelin Çalıştığı Alana Göre Dağılımı



Grafik 8: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı



Grafik 9: Personelin Yaş Dağılımı



Ajans faaliyetlerinin etkin biçimde yürütülmesi amacıyla çalışma birimleri arasında iş bölümü yapılmış ve çalışma alanı başlıklarına göre sorumlu personel belirlenerek matris bir yapı oluşturulmuştur. Ayrıca çalışma pratiği gereği belirlenen ihtiyaç alanlarında çalışmalar yapmak üzere zaman zaman çeşitli çalışma grupları ve komisyonlar kurulmaktadır.

1.3.5 Sunulan Hizmetler

Ajansın sunduğu hizmetler, Genel Sekreterlik bünyesinde oluşturulan; İmalat Sanayinde Dönüşüm Birimi, Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi, Kırsal Kalkınma Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, İdari ve Mali Hizmetler Birimi, Yatırım Destek Ofisleri, İç Denetçi ve Hukuk Müşavirliği tarafından gerçekleştirilmektedir.

Bu birimlerin yetki, görev ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

1.3.5.1 İmalat Sanayinde Dönüşüm Birimi (İSDB)

İmalat sanayinde faaliyet gösteren işletmelerin kurumsal yapısının güçlendirilmesi, stratejik yönetim yetkinliklerinin geliştirilmesi sağlanarak rekabet gücünün artırılması ile Bölge ihracatının artırılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilmesi, plan ve programlar hazırlanması ve uygulanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur. Ayrıca diğer birimler arasındaki koordinasyonu sağlayarak Ajans faaliyetlerinin bir bütünlük ve uyum içerisinde yürütülmesinden sorumludur.

İmalat Sanayinde Dönüşüm Birimi'nde hâlihazırda görev yapmakta olan uzman personel aşağıda sıralanmaktadır:

Tablo 3: İSDB Personel Listesi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
Midhat YÜZEROĞLU	İTÜ	Tekstil Müh.	Birim Başkanı
Eray UTKU ÖZEK	Uludağ Ü.	İşletme	Uzman

1.3.5.2 Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi (TTMB)

Bütünleşik turizm anlayışı ve destinasyon yaklaşımı ekseninde bölgenin turizm değerlerinin geliştirilmesi, sürdürülebilirlik ilkesi çerçevesinde tanıtılması ve

markalaştırılmasına yönelik yerel aktörlerin katılımı ile faaliyetler gerçekleştirilmesi, plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi'nde hâlihazırda görev yapmakta olan uzman personel aşağıda sıralanmaktadır:

Tablo 4: TTMB Personel Listesi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
Ümit GÜLYAĞI	ODTÜ	İnşaat Mühendisliği	Birim Başkanı
A. Yıldırım ATA	Ankara Ü.	Siyaset Bil. Ve Kamu Yön.	Uzman
Eyyüp GÜR	İstanbul Üni.	Elektrik ve Elektronik Müh.	Uzman

1.3.5.3 Kırsal Kalkınma Birimi (KKB)

TRB1 Bölgesinde tarım sektöründe verimliliğin artırılması ve katma değerini yükseltilmesine yönelik faaliyetler gerçekleştirilmesi, plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

Kırsal Kalkınma Birimi'nde hâlihazırda görev yapmakta olan uzman personel aşağıda sıralanmaktadır:

Tablo 5: KKB Personel Listesi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
M. Fatih ÇAN	Bilkent Üni.	Peyzaj Mimarisi ve Kentsel Tasarım	Birim Başkanı
Adem AÇIKALIN	Anadolu Üni.	Kamu Yönetimi	Uzman
Taner ÖNAL	ODTÜ/Anadolu Ü.	Kimya Öğretmenliği/İşletme	Uzman

1.3.5.4 İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB)

İzleme ve Değerlendirme Birimi, Ajans tarafından hazırlanan plan ve programlar ile desteklenen projelerin izlenmesi ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar.

İDB, destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle destek programları çerçevesinde başarılı olup, sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, yararlanıcıların sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir.

İzleme ve Değerlendirme Birimi'nde hâlihazırda görev yapmakta olan uzman personel aşağıda sıralanmaktadır:

Tablo 6: İDB Personel Listesi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Mehmet Şirin BUDANCAMANAK	ODTÜ	Siyaset Bil. ve Kamu Yön.	Birim Bşk.
Aziz Kağan GÜNEŞ	ODTÜ	İnşaat Müh.	Uzman
İnci Şeniz BALKAN	Ankara Üni.	Maliye	Uzman
Abdullah DOĞAN	İnönü Üni.	Türkçe Öğretmenliği	İzleme Görevlisi

1.3.5.5 İdari ve Mali İşler Birimi (İMİB)

İdari ve Mali İşler Birimi, Fırat Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu'nun 28.12.2016 tarih ve 2016/42 sayılı kararı gereği, Kurumsal Koordinasyon Birimi ve Mali Hizmetler Birimi'nin birleştirilmesi ile kurulmuş olup bu birimler için belirlenmiş olan görevler de anılan Yönetim Kurulu kararı ile aynı birime devredilmiştir.

İdari ve Mali İşler Birimi; Ajans faaliyetlerinin yerine getirebilmesi amacıyla, insan kaynakları, halk ve basınla ilişkiler, yönetici asistanlığı, bilgi işlem, kurum araçlarının tahsisi, Ajans ana hizmet binasının idaresi ve düzeni ile Ajansın gelir ve giderlerini takip ederek bunları kayıt altına almak, ihtiyaç olan mal ve hizmet alımları ile ilgili iş ve işlemleri usulüne uygun olarak yaparak temin etmekle sorumludur.

İdari ve Mali İşler Biriminde hâlihazırda görev yapmakta olan personele ait bilgiler aşağıda sıralanmaktadır:

Tablo 7: İMİB Personel Listesi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
M. Abdullah ERDEM	Hacettepe Üni.	Matematik	Birim Başkanı
M. Furkan BAŞKAYA	Gaziantep Üni.	Endüstri Müh.	Uzman
Sema TAY	Anadolu Üni.	Kamu Yön.	Muhasebe Yetkilisi
Mehmet TÜMTAŞ	Gazi Üni.	Kamu Yön.	Muhasebe Finans Sorumlusu
Talip NAMAL	İnönü Üni.	İktisat	İdari İşler ve İnsan Kaynakları Sorumlusu
Samet KAYA	Fırat Üni.	Yazılım Mühendisliği	Bilgi İşlem Sorumlusu
Naim BOŞKUT	Erciyes Üni.	Gazetecilik	Basın ve Halkla İlişkiler Sorumlusu
Emre AK	Anadolu Üni.	İşletme	Yardımcı Personel
Sümeyye MİLİSOĞLU	Anadolu Üni.	Büro Yön. ve Yönetici Asistanlığı	Sekreter
Bayram KEMER			Güvenlik Görevlisi
Emrullah GÖĞÜS			Güvenlik Görevlisi
Aysel ÖZDEMİR			Temizlik Personeli
Ömür ÖZKAN			Temizlik Personeli
Mehmet Nuri ÖZKARA			Şoför
Ömer ŞAHİN			Şoför
Vedat DEMİR			Şoför

1.3.5.6 Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

Yatırım Destek Ofisleri temel olarak yatırımcılara yatırım öncesi, süreci ve sonrasında danışmanlık ve bilgilendirme hizmetleri vermek; yatırım ortamını tanıtmak ve geliştirmek üzere analiz ve bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirmek; yatırımın önündeki engellerin kaldırılması ve yatırım sürecinin hızlandırılması amacıyla çeşitli çalışmalar yapmaktadır. Ayrıca, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın görevlendirmesiyle teşvik izleme ve tamamlama işlemleri, işletmelere yönelik devlet desteklerinin uygulayıcısı diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde söz konusu desteklerin illerde daha iyi tanıtımının yapılması amacıyla çeşitli çalışmalar yapılmaktadır.

Yatırım Destek Ofislerinde görev yapan personele ait bilgiler aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 8: Bingöl YDO Personel Listesi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
İsa TELİMEN	Ankara Üni.	Hukuk	Birim Başkanı
Erencan SARAÇ	Eskişehir Osmangazi Üni.	Uluslararası İlişkiler	Uzman
Sevim BÜRLÜKKARA			Sekreter/Temizlik Görevlisi
Ahmet BARASI			Şoför

Tablo 9: Elâzığ YDO Personel Listesi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Mustafa S. ÖZATAY	Bilkent Üni.	İktisat	Birim Başkanı
Dilşat KAZAZOĞLU TEMİZ	ODTÜ	Şehir-Bölge Planlama	Uzman
Dr. K. Abdullah EŞİDİR	İstanbul Üni.	Bilgisayar Müh.	Uzman
Dr. Muhammed ÇUBUK	Fırat Üni.	Matematik	Uzman
Safiye DAĞDELEN			Sekreter/Temizlik Görevlisi
Yunus Tahir DÜNDAR			Şoför

Tablo 10: Malatya YDO Personel Listesi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Murat BAYAZİT	İnönü Üni.	İktisat	Birim Başkanı
Recep Serhat KARACA	Uludağ Üni.	Elek. Elektronik. Müh.	Uzman
Yusuf KAPLAN	Hacettepe Üni.	Elek. Elektronik. Müh	Uzman
İlyas ÇALIŞKAN	Erciyes Üni.	Bilgisayar Müh.	Uzman
Rukiye EROL			Sekreter/Temizlik Görevlisi
Özkan GÜNDOĞDU			Şoför

Tablo 11: Tunceli YDO Personel Listesi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Murat ORTAK	İTÜ	Endüstri Mühendisliği	Birim Başkanı
Vural BALIK	İTÜ	Makine Müh.	Uzman
Murat YILMAZ	Anadolu Üniversitesi	İşletme – Açık Öğretim	Sekreter/Temizlik Görevlisi
Cengiz DEMİR	-	-	Şoför

1.3.5.7 İç Denetim

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği çerçevesinde, İç denetçi aşağıda belirtilen görevleri yerine getirir:

- Nesnel risk analizlerine dayanarak Ajansın yönetim ve kontrol yapılarını değerlendirmek ve risk yönetimi ve kontrol mekanizmasının etkinliğini geliştirmek için Ajansın amaçlarının gerçekleşmesine yardımcı olmak,
- Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması bakımından incelemeler yapmak ve Genel Sekretere önerilerde bulunmak,
- Risk analizleri çerçevesinde harcama sonrasında yasal uygunluk denetimi yapmak,
- Ajansın; harcamalarının, finansal işlemlere ilişkin karar ve tasarruflarının ve diğer faaliyetlerinin, amaç ve politikalara, planlara ve programlara uygunluğunu izlemek, değerlendirmek ve denetlemek,
- İç kontrol ve mali yönetim sisteminin oluşumuna katkıda bulunmak, işleyişini değerlendirmek ve bu hususta Genel Sekreter ile Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak,
- Denetim sırasında veya denetim sonuçlarına göre suç teşkil eden hususlarla soruşturma açılmasını gerektirecek bir duruma rastlandığında, adli makamlara ve Bakanlığa iletilmek üzere Genel Sekretere ve Yönetim Kuruluna bildirmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nı konu hakkında bilgilendirmek.

İç denetçi olarak görev yapmakta olan personele ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Tablo 12: İç Denetçi Bilgileri

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
Abdül ÇUBUK	Hacettepe Üni.	İktisat	İç Denetçi

1.3.5.8 Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirinin görev ve yetkileri şunlardır:

- Ajansın hukuki konuları hakkında görüş bildirmek,
- Ajansın menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak ve anlaşma ve sözleşmelerin bu esaslara uygun olarak yapılmasına yardımcı olmak,

- Davalarda ve icra ve takiplerde gerekli bilgileri hazırlamak,
- Taraf olduğu davalarda ve icra takiplerinde Ajansı temsil etmek veya Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen davaları takip ve koordine etmek.

Hukuk Müşavirliği görevini yürüten personel olmayıp, hukuki işleri hizmet alımı yolu ile yapılmaktadır.

2 AMAÇ VE HEDEFLER

2.1 AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Fırat Kalkınma Ajansının KURUMSAL STRATEJİK PLANI 2019 – 2023’da belirlediği stratejik amaç ve hedefleri aşağıdaki gibidir:

Amaç 1. GÜÇLÜ KURUMSAL YAPI

Hedef 1.1. Kurumsal Yönetişim İlkelerini içselleştiren Etkili Çağdaş Yönetim anlayışı uygulanacaktır.

Hedef 1.2. Mali kaynaklar etkin ve verimli biçimde yönetilecektir.

Hedef 1.3. İnsan kaynakları etkin ve verimli biçimde yönetilecektir.

Hedef 1.4. Kurumsal haberleşme ve iletişim etkin biçimde yönetilecektir.

Hedef 1.5. Paydaş/Yararlanıcı ilişkileri etkin biçimde yönetilecektir.

Hedef 1.6. Bilgi ve iletişim teknolojileri etkin biçimde yönetilecektir.

Hedef 1.7. Kurumsallaşma süreci etkin biçimde yönetilecektir.

Hedef 1.8. Ajansın Araştırma Kapasitesi geliştirilecektir.

Amaç 2. HİZMETLERDE ETKİNLİK VE VERİMLİLİK

Hedef 2.1. Planlama ve Programlama süreci etkin hale getirilecektir.

Hedef 2.2. Program Yönetiminde etkinlik, kalite ve yansızlık sağlanacaktır.

Hedef 2.3. İzleme Değerlendirme süreci etkin ve verimli hale getirilecektir.

Hedef 2.4. Koordinasyon süreci etkin ve verimli hale getirilecektir.

Hedef 2.5. Yatırım Desteği faaliyetleri etkin ve verimli biçimde sunulacaktır.

Hedef 2.6. Ajansta Bilgi ve Danışmanlık kapasitesi oluşturulacaktır.

Amaç 3. KALKINMA SÜRECİNDE TRB1 BÖLGESİNİN ANAHTAR KURULUŞU

Hedef 3.1. Sosyal Sermaye Güçlendirilecektir.

Hedef 3.2. Beşeri Sermaye Güçlendirilecektir.

Hedef 3.3. Alternatif Turizm Türleri Geliştirilecektir.

Hedef 3.4. Endüstriyel Üretim Güçlendirilecektir.

Hedef 3.5. Tarım (teknolojik tarım) ve Tarımsal Sanayi Geliştirilecektir.

Hedef 3.6. Bölgesel Yatırım Olanaklarının Ulusal ve Uluslararası Arenada Tanıtımı Etkin Biçimde Gerçekleştirilecektir.

Hedef 3.7. Bölgeye Aktarılabilecek Kaynak Çeşitlendirilecektir.

2.2 TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Ajans; mali destek uygulamaları, yatırım destek ve teşvik hizmetleri ve koordinasyon ve yönetim faaliyetleri gibi bugüne kadar gerçekleştirdiği hizmet ve faaliyetlerin yanı sıra 2020 yılı için “İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve İhracatın Geliştirilmesi”, “Yukarı Fırat Havzası Turizm Destinasyonu Geliştirilmesi ve Markalaştırılması” ve “Tarımsal Üretimde Katma Değerli Üretime Geçiş” konuları kapsamında sonuç odaklı programlar oluşturulmuştur.

3 FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

3.1 MALİ BİLGİLER

2020 yılı bütçe uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

3.1.1 Bütçe Uygulama Sonuçları

2020 yılı gelir bütçesi 165.000.000,00 TL olarak öngörülmüştür. 2020 yılında Gelir Bütçesi 159.798.025,53 TL olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen bütçe gelirlerinin 98.688.839,50 TL'si Bir Önceki Yıldan Devreden Gelirlerden oluşmaktadır. Faaliyet Gelirleri kapsamında yer alan 43.077.018,43 TL'nin 30.500.000,00 TL'si CMDP Programı, 8.658.981,00 TL'si ise SOGEP kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan kurumumuza aktarılan şartlı bağışlardır. Ayrıca 3.567.525,80 TL'si İl Özel İdarelerinden, Belediyelerden, Sanayi ve Ticaret Odalarından Ajansımıza aktarılan kurum paylarından oluşmaktadır.

Tablo 13: 2020 Yılı Bütçe Gelir Tahminleri Ve Gerçekleşmeleri

	2020 BÜTÇE GELİRLERİ TAHMİNİ	2020 GERÇEKLEŞME TOPLAMI (Ocak-Aralık)	GERÇEKLEŞME ORANI (%)
Bütçe Gelirleri Toplamı	165.000.000,00	159.798.025,53	96,85
01- Merkezi Bütçeden Aktarılan Pay	19.000.000,00	14.464.641,80	76,13
İl Özel İdareleri, Belediye Ve Ticaret Odalarından Aktarılan Pay	10.301.580,87	3.567.525,80	34,63
02- İl Özel İdarelerinden Aktarılan Pay	2.155.669,36	2.155.669,36	100,00
03- Belediyelerden Aktarılan Paylar	7.998.135,82	1.284.280,27	16,06
04- San. Ve Tic. Odalarından Aktarılan Pay.	147.775,69	127.576,17	86,33
06- Faaliyet Gelirleri	10.005.000,00	43.077.018,43	430,55
06-02- Faiz Gelirleri	10.000.000,00	3.917.780,17	39,18
06-09- Diğer Faaliyet Gelirleri	5.000,00	39.159.238,26	783.184,77
08- Bir Önceki Yıldan Devreden	125.693.419,13	98.688.839,50	78,52
08.01- Önceki Yıllardan Devreden Gelirler (Nakit)	105.232.701,01	97.368.298,53	92,53
08.02- Önceki Yıllardan Devreden Gelirler (Alacak)	20.460.718,12	1.320.540,97	6,45
09- Çeşitli İadeler	0,00	0,00	0,00

2020 yılı gerçekleşen Bütçe Giderleri toplamı 45.854.625,04 TL'dir. Genel Hizmetler kapsamında gerçekleşen Bütçe Giderlerinin 12.419.391,27 TL'si Genel Yönetim Giderlerinden, 6.015,27 TL'si İzleme ve Değerlendirme Giderlerinden, 337.095,04 TL'si Plan, Program ve Proje Hizmetleri Giderlerinden, 188.852,62 TL'si Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri Giderlerinden, 321.227,96 TL'si Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri Giderlerinden oluşmaktadır. Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri kapsamında toplamda 46.822.032,18 TL ödeme yapılmış olup bu tutarın 32.582.042,88 TL si giderleştirilmiştir.

Tablo 14: 2020 Yılı Bütçe Gider Tahminleri Ve Gerçekleşmeleri

	2020 Başlangıç Ödeneği	2020 Gerçekleşme Toplamı (Ocak-Aralık)	Gerçekleşme Oranı (%)
Bütçe Giderleri Toplamı	165.000.000,00	45.854.625,04	27,79
01- Genel Hizmetler	34.321.787,21	13.272.582,16	38,67
01.01- Genel Yönetim Giderleri	27.844.045,27	12.419.391,27	44,60
01.01.01- Personel Giderleri	13.625.288,52	10.822.518,76	79,43
01.01.02- Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	12.382.258,06	1.596.872,51	12,90
09- Yedek Ödenekler	1.836.498,69	0,00	0,00
01.02- İzleme Değerlendirme Ve Koordinasyon Hizmetleri	50.000,00	6.015,27	12,03
01.03- Plan, Program Ve Proje Hizmetleri	1.142.763,16	337.095,04	29,50
01.04- Araştırma Ve Geliştirme Hizmetleri	2.255.000,00	188.852,62	8,37
01.05- Tanıtım Ve Eğitim Hizmetleri	3.029.978,78	321.227,96	10,60
02- Proje Ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	130.678.212,79	32.582.042,88	24,93
02.01- Proje Destekleme Hizmetleri	127.367.091,69	31.106.387,53	24,42
02.01.03- Transferler	127.367.091,69	31.106.387,53	24,42
02.02- Faaliyet Destekleme Hizmetleri	2.511.121,10	1.190.227,24	47,40
02.02.03-Transferler	2.511.121,10	1.190.227,24	47,40
02.03- Teknik Destekleme Hizmetleri	800.000,00	285.428,11	35,68
02.03.03-Transferler	800.000,00	285.428,11	35,68

3.1.2 Mali Denetim

6085 Sayılı Sayıştay Kanunu uyarınca Ajansımız Sayıştay Denetimi geçirmekte olup talep edilen belgeler ve bilgiler denetçilere sunulmuş yalnız denetim henüz nihayete ermemiştir.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı tarafından Ajansımızın 01.01.2018 - 29.02.2020 tarihleri arasındaki iş ve işlemleri teftiş edilmiş olup teftiş sonucunda

düzenlenen Cevaplı Teftiş Raporu kapsamında bildirilen bulgulara yönelik Kurum cevapları verilmiştir ve gerekli tedbirler alınıp, bu tedbirlere yönelik eylem planları hazırlanmıştır.

703 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile adı "Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun" olarak değiştirilen 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun 25 inci Maddesi ve Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğinin 10 uncu Maddesi gereğince Ajansımız 2020 yılı Mart ayında 01.01.2019-31.12.2019 hesap dönemi için bağımsız dış denetimden geçmiştir. Yapılan inceleme, bağımsız denetim ilke, usul ve esasları ile genel kabul görmüş denetim ilke ve kurallarına uygun olarak gerçekleştirilmiş olup, hazırlanan denetim raporunda:

- Mali Denetim altında “Bütçe Gerçekleşmeleri ve Mali Tabloların Denetimi” ile “Mevzuata Uygunluk Denetimi” açısından olumlu görüşe,
- İç Kontrol Sistemi Denetimi altında “Organizasyonel Yapılanma ve İnsan Kaynakları” konusunda şartlı görüşe, “Süreç ve Yöntemler”, “Risk Yönetimi” ve “Muhasebe ve Kayıt Sistemi İle Bilgi Sistemleri” konularında olumlu görüşe,

yer verilmiştir.

Fırat Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkanlığı’nın onayıyla yürürlüğe giren 2020 Dönemi İç Denetim Planı ile Genel Sekreterlik Makamı’ nın onayıyla yürürlüğe giren 2019 Yılı İç Denetim Programı uyarınca; “2019 Yılı Görevlendirme ve Yolluk süreci”, “2019 Yılı Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın alma ve İhale, Ödemeler ve Teslimat Süreçleri”, “Bilgi Teknolojileri ve İşlemleri Süreçleri” ile ilgili iç denetim süreci devam etmekte olup, iletilen bulgulara yönelik cevaplar verilmiştir.

3.1.2.1 İç Denetim

Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanan 2020-2022 dönemi İç Denetim Planı ve Genel Sekreterlik Makamınca onaylanan 2020 Yılı İç Denetim Programı uyarınca 2020 yılında Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın Alma/İhale, Ödemeler ve Teslimat Süreçleri, Görevlendirme Yolluk Süreci ve Bilgi Teknolojileri ve İşlemleri iç denetimleri gerçekleştirilmiştir. Yapılan iç denetim faaliyetleri neticesinde önerilen eylem planları izleme çalışmaları da ayrıca devam etmektedir.

3.2 PERFORMANS BİLGİLERİ

3.2.1 Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

3.2.1.1 Sonuç Odaklı Programlar ve Yerel Kalkınma Fırsatları İle İlgili Çalışmalar

2020-2022 yıllarını kapsayan dönem için Ajansların daha etkin kullanılması ve verimliliğinin somut şekilde ölçülebilmesi için bölgenin öncelikleri dikkate alınarak Sonuç Odaklı Programlar planlanmıştır. Mali destek programları ile tanınan kalkınma ajansları özel sektör ve kamuya mali destek vermek dışında bölgenin ve bölge halkının ihtiyaçları dışında sosyal ve ekonomik birçok konuda çalışmalar gerçekleştirmektedir. Bu çalışmaları daha somut bir şekilde yürütmek ve gözlemlemek için Ajans tarafından İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve İhracatın Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı, Yukarı Fırat Havzası Turizm Destinasyonu Geliştirilmesi ve Markalaştırılması Sonuç Odaklı Programı ve Tarımsal Üretimde Katma Değerli Üretime Geçiş Sonuç Odaklı Programı adında 3 adet sonuç odaklı program belirlenmiştir.

Kalkınma Ajanslarının yeni bir vizyonla işlevsel ve kurumsal olarak dönüşümüne hizmet edebilmesi ve 4 No'lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde belirtilen görevlerini daha etkin bir şekilde yerine getirebilmesi için 2019 yılı itibariyle faaliyetlerine temel oluşturmak üzere sonuç odaklı programlama sistemi benimsenmiştir. Ajanslar Çalışma Programı hazırlıklarının temelini oluşturan Sonuç Odaklı Programları, Bakanlıkça iletilen, Çalışma Programı Hazırlama Usul ve Esasları çerçevesinde planlamaktadır.

Kalkınma Ajansları 2020 Yılı Çalışma Programı Hazırlama Usul ve Esaslarında yer alan "2.14. Ajanslar SOP' ların yönetilmesini etkin kılmak ve tematik uzmanlaşmayı sağlamak üzere mevcut organizasyon yapısında değişikliğe gidebilecek olup SOP temelli çalışma birimleri kurgulayabilecektir." ifade ile Ajansların Sonuç Odaklı Programlarla uyumlu yeni organizasyonel yapılanmalara evrilmeleri önerilmiştir. Buna göre; 2010/20 Sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurulmuş olan Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi ve Program Yönetim Birimi kapatılmış olup 29.09.2020 Tarihli Yönetim Kurulu kararlı ile "İmalat Sanayinde Dönüşüm", "Kırsal Kalkınma", "Turizm, Tanıtım ve Markalaşma" birimleri kurulmuştur. Yeni birim yapılanmasına göre güncellenen "Fırat Kalkınma Ajansı Çalışma Usul ve Esasları Yönergesi" 29.09.2020 Tarih ve 2020/40 Sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile onaylanmıştır.

Sonuç odaklı programlara ek olarak Yöresel Ürünlerin Ticarileştirilmesi ve Markalaşması, Kaynak Verimliliği ile Mesleki ve Teknik Eğitim konulu Yerel Kalkınma Fırsatlarına yönelik faaliyetler yürütülmüştür. Sonuç Odaklı Programlar (SOP) ve Yerel Kalkınma Fırsatları (YKF) kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler başlıklar halinde verilmiştir.

3.2.1.2 Sonuç Odaklı Programlar

3.2.1.2.1 İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve İhracatın Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

Değer Zinciri Analizi

Bölgenin en fazla ihraç edilen ürünü olan kayısının değer zinciri analiz çalışmaları başlamış olup bu kapsamda literatür taraması yapılmış, geçmişte konu ile ilgili yapılan çalışmalar incelenmiştir. 2021 yılının ilk yarısında çalışmanın tamamlanması planlanmaktadır.

Hazır Giyim Sektörü Yatırım ve İstihdam Trend Analizi

Cazibe Merkezleri Programı ve 6'ncı bölge teşviklerinin etkisi ile son üç yıldaki istihdam artışının temel lokomotifleri olan hazır giyim sektörü ile ilgili yatırım ve istihdam trend analizi çalışmaları başlatılmış olup ilgili konuda literatür taraması yapılmış ve anket taslağı oluşturulmuştur. Anketlerin uygulanmasına müteakiben 2021 yılının ilk yarısında çalışmanın tamamlanması planlanmaktadır.

İhracat Analiz Raporları

İhracatın geliştirilmesi kapsamında Körfez ülkeleri, İtalya ve Azerbaycan ile ilgili bilgi notları hazırlanmıştır. Ayrıca Bölge illerindeki ihracatın geliştirilmesine yönelik oluşturulacak olan İhracat Analiz Raporları, yılbaşından itibaren dünyayı etkisi altına alan Covid-19 salgının da etkileri göz önünde bulundurularak 2021 yılının ilk çeyreğinde Hedef Pazar Analizleri güncellenerek tamamlanacaktır.

Sanayi Yönetişim Ağı

20.12.2018 tarih ve 128 sayılı Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı yazısı kapsamında; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı çatısı altında faaliyet gösteren kurumların koordineli bir şekilde ve iş birliği halinde hareket etmeleri maksadıyla, en az üç ayda bir toplantı düzenlemelerine karar verilmiştir.

2020 yılının ilk toplantısının geniş bir katılımıla Mart ayında düzenlenmesi planlanmış olmakla birlikte Kovid-19 salgını nedeniyle ilgili toplantı ertelenmek durumunda kalmıştır. Bu minvalde, ilk iki toplantı birleştirilerek Kovid-19 Salgınının Ekonomik ve Sosyal Etkilerinin Değerlendirilmesi gündemiyle 24.06.2020 tarihinde internet üzerinden düzenlenmiştir. 24.09.2020 tarihinde Bingöl’de Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na bağlı, ilgili, ilişkili kuruluşlar arasında düzenlenen İş Birliği ve Koordinasyon Toplantısı’na katılım sağlanmıştır.

OSB Komisyonu görevi kapsamında Malatya 1.OSB, Malatya 2. OSB ve Darende OSB Denetim Raporları, komisyona üye veren diğer kurumlar olan Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü, Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü, Malatya Ticaret Sanayi Odası ve OSB Müdürlükleri ile birlikte hazırlanmıştır. Denetim raporları kapsamında OSB Müdürlükleri ile izin, ruhsat, tahsis süreçlerindeki aksama ve problemler ile ilgili toplantı gerçekleştirilmiştir.

Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği (KÜSİ) Platformunda yer alan temsilciler ile birlikte Kamu-Üniversite-Sanayi işbirliğini geliştirmek amacıyla düzenli aralıklarla KÜSİ ziyaretlerine, salgın nedeniyle ertelemeler yaşansa da, devam edilmiştir.

Malatya TSO Başkanı Sayın Oğuzhan Sadık ATA ve Elâzığ TSO Başkanı Sayın Asilhan ARSLAN’ın katılımıyla Ajansımız Sonuç Odaklı Programları hakkında işbirliği ve istişare toplantısı gerçekleştirilmiş, SOP kapsamında 2021 yılında yürütülecek faaliyetler ve işbirliği konularına ilişkin istişarelerde bulunulmuştur.

Uluslararası Öğrenci Potansiyelinin İhracata Yönelik Değerlendirilmesi

Geçtiğimiz yıl başlatılan, Üniversite ve TSO iş birliği ile bölgedeki uluslararası öğrencileri firmalarla eşleştirerek ihracata katkı sunmayı planlayan faaliyet kapsamında; daha önce Elâzığ’da Fırat Üniversitesi ve Elâzığ TSO iş birliği ile eğitim programı düzenlenmiş olup firma - öğrenci eşleştirmesi henüz gerçekleştirilememiştir. Malatya’daki program kapsamında İnönü Üniversitesi ve Malatya TSO ile protokol süreci Mart ayı içerisinde tamamlanmış olmakla birlikte salgın nedeniyle faaliyetlere 2021 yılında devam edilecektir.

Kurumsallaşma ve Dış Ticarete Uzmanlaşma Eğitimleri ve Panelleri

9 Temmuz 2020 tarihinde bölgede faaliyet gösteren KOBİ’lerin katılımıyla Ticari Bilgi ve İstihbarat Merkezi tarafından “Hedef Pazar ve Müşteri Bulma Teknikleri Webinarı” düzenlenmiştir.

TRB1 Bölgesindeki (Malatya, Elâzığ, Bingöl, Tunceli) Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelerin (KOBİ) teknik ve kurumsal kapasitelerinin artırılmasına yönelik 60 saatlik “Stratejik Liderlik ve Etkin Yöneticilik Sertifika Programı” organize edilmiştir.

Bölgemiz ihracat potansiyelini artırmak ve yeni pazar fırsatları bulma amacıyla, TRB1 Bölgesi Ticaret Odaları işbirliği ile “Irak Pazarı ve Ticaret Fırsatları” konulu online seminer organize edilmiştir.

Yatırım Ortamı Tanıtımı ve Lobi Faaliyetleri

OSB’lerin 6.Bölge statüsünde değerlendirilmesine bağlı olarak avantajlı hale gelen Bölge illerindeki imkân ve fırsatlar yatırım destek ofisleri aracılığı yatırımcılara anlatılmıştır. Ayrıca il bazında rekabetçi sektörler dikkate alınarak ön fizibilite raporları hazırlanmış ve yatırımcıların hizmetine sunulmuştur. Yatırım Destek Ofisleri tarafından bu kapsamda faaliyetler sürdürülmekte olup faaliyet raporunun ilgili kısımlarında detaylı olarak açıklanmıştır.

Devlet Destekleri Bilgilendirme Faaliyetleri

Paydaş veri tabanı ve sosyal medya aracılığı ile destek ve teşviklere ilişkin güncellemeler ilgililerle düzenli olarak paylaşılmıştır. Kurumlardan uzman davet edilerek gerçekleştirilmesi planlanan organizasyonlar ise salgın nedeniyle iptal edilmiş ve normalleşme süreci çerçevesinde yılın ikinci döneminde gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.

Fizibilite Desteği

İlgili SOP hedeflerine yönelik fizibilite desteği kapsamında öncelikler belirlenmiş bu kapsamda haziran ayı sonu itibariyle başvurular alınmaya başlamış ve Aralık ayı itibariyle başvurular sona etmiştir.

Mali Destek Programları

COVID-19 salgınına bağlı olarak destek programlarında güncelleme yapılmış ve Bakanlığın yönlendirmeleri ile mart ayı sonunda COVID - 19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı ilan edilmiş ve değerlendirme süreci tamamlanmıştır. Yılın ikinci döneminde Turizm ve Sanayinin Geliştirilmesi programı ilan edilmiş ve değerlendirme süreci tamamlanmıştır.

Güdümlü Proje Desteği

Bingöl Tekstilpark Güdümlü Projesi ile ilgili Bingöl YDO güdümünde oluşturulan proje bilgi formu ve fizibilite raporu Bakanlığa iletilmiştir. Bakanlığın onayına müteakip destek sözleşmesi imzalanmış, projenin uygulama sürecine geçilmiştir.

Malatya 2. OSB İŞGEM Mesleki Eğitim Merkezi İle Büyüyor, Bingöl OSB Altyapısının Güçlendirilmesi ve Fırat Damla Girişimcilik Merkezi güdümlü projeleri ile ilgili yılın ilk döneminde sözleşme süreci tamamlanmıştır. Projelerin uygulama süreci devam etmektedir.

Önemli Kamu Yatırımları

Bölgede sanayi ve girişimcilik altyapısının geliştirilmesi kapsamında aşağıdaki projelerin takibi Yatırım Destek Ofisleri tarafından yapılmakta olup gerekli durumlarda ilgili projelere insan kaynağı desteği sağlanmaktadır.

- Elâzığ 2.Organize Sanayi Bölgesi
- Malatya 1.Organize Sanayi Bölgesi'nin Genişletilmesi
- Malatya Tarıma Dayalı (Besi) İhtisas Organize Sanayi Bölgesi
- Malatya Seracılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesi
- Elâzığ 1. Organize Sanayi Bölgesi'nin Genişletilmesi
- Baskil Plastik İhtisas Organize Sanayi Bölgesi
- Bingöl Organize Sanayi Bölgesi'nin Genişletilmesi
- Bingöl 3. Kısım Sanayi Sitesi
- Darende Organize Sanayi Bölgesi
- Bingöl Teknokent Kuluçka Merkezi

AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler

Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu tarafından desteklenen, yaklaşık 13 milyon Avro maliyetli Kuru Kayısı Lisanslı Depo Projesi kapsamında ihaleler sırasında personel desteği verilmiştir.

Ajansın proje aşamasında nihai faydalanıcı olduğu Bingöl İŞGEM, 2018 yılında faaliyete geçmiş ve kısa bir sürede doluluk oranı üst seviyelere ulaşmıştır. Ajansın diğer paydaşlar ile birlikte iş birliği ve koordinasyon içerisinde çalışması ile Bingöl İŞGEM etkin bir şekilde gelişim göstermeye devam etmektedir.

Ajans tarafından uygulanmakta olan “TRB1 Bölgesindeki Dezavantajlı Kişilerin İşgücü Piyasasına Sürdürülebilir Entegrasyonu” operasyonu kapsamında 14 Şubat 2020 tarihinde operasyon antlaşması imzalanmıştır. Salgın nedeniyle ertelenen kısa liste oluşturulması süreci tamamlanmış ve ihale değerlendirme süreci devam etmektedir. Operasyon kapsamında hazırlanması gereken raporlar (sıfır usulsüzlük raporu, izleme defteri, risk yönetimi tablosu v.b.) düzenli olarak Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı AB ve Mali Yardımlar Dairesi Başkanlığı’na iletilmektedir.

Ajansımızın da proje ortağı olduğu AB tarafından fonlanan Bölgesel Kalkınmaya Gençlik Katılımı projesinin Bingöl, Elâzığ ve Malatya Zirveleri gerçekleştirilmiştir.

IPA-I döneminde Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) kapsamında bölgemizde desteklenen projelere ilişkin sorun tespiti ve çözümlerine ilişkin öneriler derlenerek Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na sunulmuştur.

Japon Hükümeti’nin desteği ile Birleşmiş Milletler tarafından fonlanan ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın yararlanıcısı olduğu Kovid-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi – Kırılgan Sektörler Analizi Tekstil Sektörü Çalışma Grubu faaliyetleri bölge özelinde yürütülmüş, tekstil sektörü odak grup toplantısı organize edilmiştir.

Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji ve Planlama Çalışmaları

Çalışmanın Adı	Amacı /Kapsamı	Çalışmanın Yürütülme/Hazırlanma Şekli	Çalışmaya Başlanma Tarihi	Basım/Yayın/ Sonuçlanma Tarihi
Malatya İl Gelişim Planı	Malatya’nın gelişimi ile ilgili yol haritası oluşturulması	Ajans Uzmanları	01.01.2020	21.09.2020 ²
COVID – 19 Salgınının TRB1 Bölgesine Sosyal ve ekonomik Etkileri	Salgının bölge üzerindeki sosyal ve ekonomik etkilerinin analiz edilerek ulusal çapta hazırlanan raporlara ve politikalar altlık oluşturulması	Ajans Uzmanları	31.05.2020	19.07.2020

² Mevcut durum analizi bu tarihte tamamlanmış olup anket çalışmaları ve yüz yüze derinlemesine mülakatlar salgın nedeniyle ertelenmiştir.

Bingöl Ambalaj, Paketleme ve Palet Tesisi Ön Fizibilite Raporu	Proje havuzunun oluşturulması/ Kapsamlı bir fizibilite etüdünün gerekip gerekmediğinin karara bağlanması	Hizmet Alımı	01.05.2020	23.12.2020
Bingöl Ceviz Paketleme Tesisi Ön Fizibilite Raporu	Proje havuzunun oluşturulması/ Kapsamlı bir fizibilite etüdünün gerekip gerekmediğinin karara bağlanması	Ajans Uzmanları	01.05.2020	23.12.2020
Bingöl Demir Zenginleştirme Tesisi Ön Fizibilite Raporu	Proje havuzunun oluşturulması/ Kapsamlı bir fizibilite etüdünün gerekip gerekmediğinin karara bağlanması	Hizmet Alımı	01.05.2020	23.12.2020
Bingöl Deri Fabrikası Ön Fizibilite Raporu	Proje havuzunun oluşturulması/ Kapsamlı bir fizibilite etüdünün gerekip gerekmediğinin karara bağlanması	Hizmet Alımı	01.05.2020	23.12.2020
Elâzığ Biyogaz Üretim Tesisi Ön Fizibilite Raporu	Proje havuzunun oluşturulması/ Kapsamlı bir fizibilite etüdünün gerekip gerekmediğinin karara bağlanması	Ajans Uzmanları	01.05.2020	23.12.2020
Elâzığ Krom İşleme Tesisi Ön Fizibilite Raporu	Proje havuzunun oluşturulması/ Kapsamlı bir fizibilite etüdünün gerekip gerekmediğinin karara bağlanması	Hizmet Alımı	01.05.2020	23.12.2020
Elâzığ Mermer Atıklarından Yapı Malzemeleri Üretimi Ön Fizibilite Raporu	Proje havuzunun oluşturulması/ Kapsamlı bir fizibilite etüdünün gerekip gerekmediğinin karara bağlanması	Hizmet Alımı	01.05.2020	23.12.2020

Elâzığ Jeodry Yöntemiyle Kurutulmuş Meyve ve Sebze Üretim Tesisi Ön Fizibilite Raporu	Proje havuzunun oluşturulması/ Kapsamlı bir fizibilite etüdünün gerekip gerekmediğinin karara bağlanması	Hizmet Alımı	01.05.2020	23.12.2020
Malatya Ayakkabı İmalatı Ön Fizibilite Raporu	Proje havuzunun oluşturulması/ Kapsamlı bir fizibilite etüdünün gerekip gerekmediğinin karara bağlanması	Ajans Uzmanları	01.05.2020	23.12.2020
Malatya Dondurulmuş Sebze ve Meyve İşleme Ön Fizibilite Raporu	Proje havuzunun oluşturulması/ Kapsamlı bir fizibilite etüdünün gerekip gerekmediğinin karara bağlanması	Ajans Uzmanları	01.05.2020	23.12.2020
Malatya Entegre Kumaş Üretim Tesisi Ön Fizibilite Raporu	Proje havuzunun oluşturulması/ Kapsamlı bir fizibilite etüdünün gerekip gerekmediğinin	Hizmet Alımı	01.05.2020	23.12.2020
Malatya Metal Mutfak Eşyaları Yatırımı Ön Fizibilite Raporu	Proje havuzunun oluşturulması/ Kapsamlı bir fizibilite etüdünün gerekip gerekmediğinin	Hizmet Alımı	01.05.2020	23.12.2020
Tunceli Çağrı Merkezi Ön Fizibilite Raporu	Proje havuzunun oluşturulması/ Kapsamlı bir fizibilite etüdünün gerekip gerekmediğinin	Ajans Uzmanları	01.05.2020	23.12.2020

3.2.1.2.1.1 İşbirliği ve Koordinasyon Faaliyetleri

- 26 Şubat Çarşamba günü, Ajans koordinasyonunda, Kalkınma Ajansları, DAP İdaresi ve Gebze Teknik Üniversitesinden katılımcıların yer aldığı, Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Sn. Barış YENİÇERİ başkanlığında Elâzığ'da Afet Çalıştayını düzenlenmiştir. Toplantı kapsamında, Ajans koordinasyonunda Afet Yönetimi ile ilgili Kalkınma Ajansları ve Kalkınma İdarelerinin yapacağı çalışmalar ile ilgili rapor oluşturulmuştur. Genel Müdürlük talimatı ile bundan sonraki süreci Doğu Marmara Kalkınma Ajansı koordine edecektir.
- Ajansın da ortakları arasında yer aldığı ve Erasmus+ kapsamında yürütülen "Bölgesel Katılmaya Gençlik Katılımı" projesinin; Malatya Eğitim Programı 28 Şubat - 1 Mart

tarifleri arasında, Bingöl Eğitim Programı ise 13 – 15 Mart tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.

3.2.1.2.1.2 Diğer Faaliyetler

- Yönetim Kurulu Toplantıları kapsamında dönem faaliyetleri ile ilgili bilgi notları ve sunumlar hazırlanmıştır.
- 2020 yılı COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı kapsamında ön inceleme ve proje değerlendirme komisyonlarında görev alınmış, ön inceleme raporları ve değerlendirme komisyonu raporları hazırlanmıştır.
- SOGEP kapsamında geliştirilen projelerin güdülenmesine yönelik muhtelif faaliyetler gerçekleştirilmiştir.
- Basınla paylaşılmak üzere Genel Sekreterliğe yönelik haber bültenleri hazırlanmıştır.
- Dünya Gazetesi, Para Dergisi vb. yayın kuruluşları için ajans faaliyetlerine yönelik haber bültenleri/mülakat metinleri hazırlanmıştır.
- COVID-19 salgınının sosyal ve ekonomik etkileri ile ilgili hazırlanan il bazlı raporlar derlenerek Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunulmuştur.
- Yatırım teşvik sistemindeki mevzuat değerşikliklerinin olası yansımalarının analiz edildiği 6. Bölge Desteklerinin Bölge Ekonomik ve Sosyal Gelişimine Etkisi konusunda bilgi notları hazırlanmıştır.
- Malatya İl Gelişim Stratejisi'nin Sosyal bölümü güncellenmiştir.
- 2021-2023 dönemi için Ajansımız tarafından uygulamasına başlanabilecek potansiyel program ve projelere için alışma YDO'lar ile birlikte derlenip Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunulmuştur.
- "Türkiye Sosyal Girişimcilik Ağı Konferansı: Köprüler Kurmak" adlı online etkinliğe katılım sağlanmıştir.
- İstihdam yoğun alanlarda üretim/hizmet altyapıları tesis etmek için geliştirilecek yeni destek programı çalışmasında kullanılmak üzere bölgemizde bulunan atıl altyapılar ve yeni altyapıların kurulması için var olan potansiyellere ilişkin bilgiler YDO'lardan derlenerek Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunulmuştur.
- Konya ve Ankara'daki mesleki eğitim merkezleri ve model fabrikalar ziyaret edilmiş, kurumlar arası işbirliğinin geliştirilmesi konusunda mutabakata varılmış, mevcut hizmet alanların kurulum ve uygulama süreci ile ilgili tecrübe aktarımı sağlanmıştir.

- İnönü Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi bölümü öğrencilerine Kalkınma Ajansları hakkında bilgilendirme sunumu gerçekleştirilmiştir.

3.2.1.2.2 Yukarı Fırat Havzası Turizm Destinasyonu Geliştirilmesi ve Markalaştırılması Sonuç Odaklı Programı

Hazar Gölü ve Çevresi Turizm Odaklı Gelişim Planı

Hazar Gölü ve çevresinin turizm odaklı gelişiminin belirli bir plan dâhilinde gerçekleşmesi amacıyla var olan imar planları ile uyumlu bir şekilde turizm odaklı gelişim planı uygulanmasına yönelik CMDP projesi hazırlanmış ve Bakanlığa sunulmuştur. İlgili proje alanında böyle geniş kapsamlı bir turizm gelişim planı hazırlığının Kültür ve Turizm Bakanlığı insiyatifinde gelişmesi gerekliliği görüşü ile proje desteklenmeye hak kazanamamıştır.

Turist Memnuniyet Düzeyi Anketi ve Müşteri Analizi Raporu Çalışması

Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı'na tecrübe paylaşım ziyareti düzenlenerek Ajansın bu başlık altında son yıllar içerisinde yapageldiği faaliyetler ve edinilen tecrübeler hakkında bilgi alınmış ve istişarelerde bulunulmuştur. Pandemiden en olumsuz etkilenen sektörlerin başında turizm gelmektedir. Bu dönemde insan hareketliliği ve turizm aktiviteleri oldukça azaldığı için bu çalışmanın 2021 yılına bırakılması uygun bulunmuştur.

Yukarı Fırat Havzası Tematik ve Alternatif Rotaların Belirlenmesi

İnönü Üniversitesi tarafından hayata geçirilen Ajans destekli RotaMalatya Projesi kapsamında TRB1 Bölgesine ait alternatif bisiklet ve trekking rotaları oluşturulmaktadır. Proje süresince ilgili proje uzmanları/öğretim görevlileri ile sık sık temas halinde olunarak istişareler gerçekleştirilmiş ve saha çalışmaları yapılmıştır. Projenin yılın ikinci yarısında bitişi ile alternatif rotalar belirlenmesi ve bu rotalar üzerine altyapı ve geliştirme çalışmalarının yapılması planlanırken proje bitişinin pandemi koşulları ile gecikmesi sonucu ilgili faaliyetler 2021 yılının ilk yarısına bırakılmıştır.

Turizm Yönetişim Ağı

Gerçekleştirilecek odak grup toplantılarına dair takvim ve katılımcılar Covid-19 salgını öncesinde belirlenmesine rağmen salgın nedeniyle bu toplantılar gerçekleştirilememiştir. Salgının gelişim sürecine göre yılın ikinci yarısında turizm odak grup toplantılarının gerçekleştirilmesi planlanmış ve insan hareketliliğinin nispeten arttığı haziran-ağustos

döneminde bazı odak grup toplantıları gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda İnönü Üniversitesi Peyzaj Mimarlığı Bölümü, TRB1 illeri Kültür ve Turizm Müdürlükleri, Arapgir Belediyesi, Palu Kaymakamlığı, Baskil Kaymakamlığı, Malatya Büyükşehir Belediyesi, Battalgazi Belediyesi ve bölge illeri otelleri ile odak grup toplantıları gerçekleştirilmiştir.

İnsan Kaynağı Geliştirme Programı

Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı'na tecrübe paylaşım ziyareti düzenlenerek Ajansın bu başlık altında son yıllar içerisinde yapageldiği faaliyetler ve edinilen tecrübeler hakkında bilgi alınmış ve istişarelerde bulunulmuştur. Yılın ikinci yarısında insan kaynağı geliştirme programına yönelik altyapı oluşturma hazırlıklarının başlaması ve önümüzdeki yıl programın - salgın sürecinin izin verdiği ölçüde- uygulamaya geçirilmesi planlanmıştır. Bu kapsamda bölge illerindeki otellerle, eğitimlerin en verimli ve etkili şekilde yapılabilmesi amacıyla odak grup toplantıları gerçekleştirilmiştir. Otellerle yapılan görüşmeler sonucunda eğitimin kapsamı, içeriği ve yöntemi ile ilgili detaylı bir rapor hazırlanmıştır. Pandemi etkilerinin azalacağı umudu ile 2021 yılı 2. yarısında ilgili eğitimlerin hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

Turizm Blogger Infotur, Fam Trip ve Influencer Etkinlikleri Düzenlenmesi

Bölgenin ulusal çapta bilinirliğini artırmaya ve turizm değerlerini tanıtmaya yönelik olarak özellikle dijital medya kanalları üzerinden tanıtım faaliyetleri yürütülmüştür. Bu faaliyetler kapsamında 4-13 Haziran tarihleri arasında ünlü instagram fenomenleri ve blog yazarları olan Mücahit Muğlu, Kemal Kaya (yoldaolmak), Nisa Erdem (bitmeyenkeşif) ve Pınar Pala (Gezgingo) ile bölge tanıtım etkinliği gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Türkiye'nin en çok takip edilen seyahat kanalı sahibi Emre Durmuş ile 20-27 Temmuz tarihleri arasında "Bölge Tanıtım Belgeseli" etkinliği kapsamında toplamda 2 milyon izlenme sayısına ulaşan 3 tanıtım videosu çekilmiştir. 28-29 Ekim tarihlerinde ise "Sonbaharda Tunceli" konsepti ile takipçi sayıları toplamda 1 milyonu bulan ünlü instagram hesapları Anadolugram ve ig_fotografdiyarı ile tanıtım etkinliği gerçekleştirilmiştir ve ilin tanıtımına yönelik çok sayıda fotoğraf stoğu edinilmiştir.

Bölgeye düzenli turların gerçekleştirilmesi adına hayata geçirilmesi planlanan "Fırat Turu" projesi için hazırlık faaliyetleri gerçekleştirilmiş, altyapı çalışmaları yapılmış fakat uygulama süreci pandemi nedeniyle 2020 yılı için askıya alınmıştır. Fırat Turu Projesi kapsamında gerçekleştirilen hazırlık çalışmaları aşağıdaki gibi özetlenebilir;

- 09.01.2020 tarihinde TÜRSAB Boğaziçi BTK ile "Fırat Turu" Projesi tanıtım ve istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir. Proje BTK temsilcilerine ve seyahat acentelerine tanıtılmış ve görüşleri alınmak suretiyle kapsamlı istişareler gerçekleştirilmiştir.
- TÜRSAB Kültür Turları Komisyonu Başkan Yardımcısından Fırat Turu Projesinin teknik detaylarına yönelik danışmanlık hizmeti alınmıştır. Bu kapsamda teknik şartname oluşturulmuş, destinasyonlar belirlenmiş ve tur kapsamına dahil olan tüm otel, restoran, yöresel ürün satış noktaları gibi tüm detaylar tek tek belirlenerek ilgili kişilerle yüz yüze görüşmeler gerçekleştirilmiştir.
- 10-12 Şubat tarihleri arasında Fırat Turu Projesi için danışmanlık hizmeti alınan firma yetkilisi ile destinasyondaki oteller, restoranlar ve tüm diğer durak noktaları tek tek gezilerek inceleme ve fiyat araştırması yapılarak maliyet hesabı yapılmıştır.
- 17-18.02.2020 tarihlerinde İstanbul'da TÜRSAB Rota toplantılarına katılım sağlanarak İstanbul seyahat acentelerine "Fırat Turu" Projesi hakkında bilgi verilmiş ve proje tanıtılmıştır.
- 27.02.2020 tarihinde Ankara'da TÜRSAB Rota toplantısına katılım sağlanarak Ankara seyahat acentelerine "Fırat Turu" Projesi hakkında bilgi verilmiş ve proje tanıtılmıştır.

Yukarı Fırat Havzası Turizm Destinasyonu Görsel Kimlik Çalışmaları, Markalaştırılması ve Tanıtımı

Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı'na tecrübe paylaşım ziyareti düzenlenerek Ajansın bu başlık altında son yıllar içerisinde yapageldiği faaliyetler ve edinilen tecrübeler hakkında bilgi alınmış ve istişarelerde bulunulmuştur. Yılın ikinci yarısında bölgenin görsel kimliğini oluşturmaya yönelik logo tasarım ve slogan çalışmaları gerçekleştirilmiştir. "Fırat Turu", "Fırat'ı Keşfet", "GoElâzığ", "GoMalatya", "GoBingöl" ve "GoTunceli" logoları hazırlanmıştır. Bu logolar ajansın sosyal medya tanıtımları başta olmak üzere tüm tanıtım etkinliklerinde kullanılacaktır.

Yatırım Ortamının Geliştirmesine Yönelik Lobi ve Tanıtım Faaliyetleri

Yukarı Fırat Havzası turizminin gelişimi ve markalaşması yönünde turizm sektöründe yatırım yapacak yatırımcıların Bölgeye daveti, yatırımcıların yerinde ziyareti ve yatırım yapmaları yönünde bazı lobi faaliyetleri yılın ilk yarısında hayata geçirilmiştir. Bu kapsamda aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir;

- 30-31.01.2020 tarihinde İstanbul'da düzenlenen EMITT Fuarı'na ziyaretçi olarak katılım sağlanmıştır,
- 14.02.2020 tarihinde İstanbul'da düzenlenen 2020 Adventure Turkey Fuarı'na ziyaretçi olarak katılım sağlanmıştır,
- Nisan ayının ilk haftasında düzenlenmesi planlanan ITB Berlin Fuarı'na T.C. Turizm ve Kültür Bakanlığı standından katılmaya yönelik yazışmalar yapılmış, başvuruda bulunulmuştur. Fakat yoğunluk nedeniyle bu stantta yer alınamayınca TÜRSAB yetkililerinin davetiyle TÜRSAB standında katılım sağlamak için gerekli tüm hazırlıklar yapılmıştır. Pandemi sürecinin başlamasıyla tüm fuarlar gibi ITB Berlin Fuarı da iptal edilmiştir.
- Türkiye'nin tirajı en yüksek seyahat dergisi olan Atlas Dergisi'nde (Haziran sayısı) bölge tanıtımına yönelik sayfalar ile Ajansımız yer almıştır.

Saklıkapı ve Karaleylek Kanyonlarının Turizme Kazandırılması

İnönü Üniversitesi tarafından Ajans desteğiyle gerçekleştirilen ve henüz nihayete ermemiş olan RotaMalatya Projesi'nde Kanyonların turizme kazandırılması ve turizm odaklı planlı bir gelişim sürecine sahip olmaları adına bölgede incelemeler yapılmış ve taslak bir gelişim planı hazırlıkları başlamıştır.

Ayrıca 4-13 Haziran tarihleri arasında Mücahit Muğlu-Kemal Kaya ile hayata geçirilen influencer etkinliğinde ve 20-27 Temmuz tarihlerinde Emre Durmuş ile çekilen Bölge Tanıtım Belgeselinde kanyonların tanıtımına yönelik çalışmalar da gerçekleştirilmiştir.

Türkiye'nin tirajı en yüksek seyahat dergisi olan Atlas Dergisi'nin Haziran sayısında bölgemiz illerinin turizm değerleri hakkında içerik (fotoğraf, tasarım, tanıtım metni) sağlanarak kanyonların tanıtımı gerçekleştirilmiştir.

Güdümlü Proje Desteği

Munzur Gözeleri Koruma Öncelikli Rekreatif Peyzaj Projesi güdümlü projesinin yılın ilk döneminde sözleşme süreci tamamlanmıştır ve proje yılın ikinci yarısında uygulanmaya başlanmıştır.

3.2.1.2.2.1 Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji ve Planlama Çalışmaları

Çalışmanın Adı	Amacı /Kapsamı	Çalışmanın Yürütülme/ Hazırlanma Şekli	Çalışmaya Başlanma Tarihi	Basım/Yayın/ Sonuçlanma Tarihi
Sivrice Hazar Gölü Tatil Köyü Ön Fizibilite Raporu	Bölgede Hazar Gölü ve hemen yanındaki Hazarbaba Dağı yaz ve kış turizminde önemli potansiyele sahiptir. Hazar Gölü kenarında özellikle üst-orta gelir grubundaki insanlara hitap eden bir tatil köyü yatırımına ihtiyaç vardır.	Hizmet Alımı	01.05.2020	23.12.2020
Ilıcalar Beş Yıldızlı Termal Otel Ön Fizibilite Raporu	Bingöl ili Ilıcalar beldesindeki jeotermal kaynağın daha iyi bir şekilde değerlendirilmesi ve ilin turizm potansiyelinin artırılması amacıyla Ilıcalar'da beş yıldızlı termal otel kurulması ihtiyacı bulunmaktadır.	Hizmet Alımı	01.05.2020	23.12.2020
Sivrice Ekolojik Köy Tatil ve Rehabilitasyon Merkezi Ön Fizibilite Raporu	Kış aylarında kayak merkezindeki ziyaretçilerin konaklama taleplerine cevap verecek olan ekolojik köy aynı zamanda yaz-kış doğa turizmine hizmet edecektir. Rehabilitasyon merkezi, özellikle yaşlılara yönelik sağlık turizmi hizmetleri sunacak bir merkez olacaktır.	Hizmet Alımı	01.05.2020	23.12.2020
Tunceli Min. 4 Yıldızlı Otel Yatırımı Ön Fizibilite Raporu	Tunceli; doğasıyla, doğal ve kültürel zenginliğiyle turizmin dört mevsime yayıldığı bir ildir. Özellikle bahar ve yaz mevsimlerinde konaklama talepleri karşılanamamaktadır.	Hizmet Alımı	01.05.2020	23.12.2020
Tunceli Min 4 Yıldızlı Termal Otel Ön Fizibilite Raporu	Tunceli İl Özel İdaresi tarafından şehir Merkezine taşınan termal su kaynağını kullanacak Min. 4 Yıldızlı ve Genel havuzların yanı sıra ailelerin kullanımına özel Vip havuzların yer aldığı Termal Otel konseptine ilde ihtiyaç duyulmaktadır.	Hizmet Alımı	01.05.2020	23.12.2020

3.2.1.2.3 Tarımsal Üretimde Katma Değerli Üretime Geçiş Sonuç Odaklı Programı

TRB1 Tarımsal Üretici Örgütlenmesi Analizi ve Yol Haritası Çalışması

Kooperatif ve örgütlenme faaliyetlerinin TRB1 Bölgesindeki mevcut durumunun ortaya koyulması, sorunların ve fırsatların tespiti ile Bölgede üretici örgütlenmelerinin geliştirilmesi için eylem planının hazırlanması çalışması başlamış olup bu kapsamda literatür taraması yapılmış, bölgedeki kooperatiflerin temsilcileri ile görüşülmüş, geçmişte konu ile ilgili yapılan çalışmalar incelenmiştir.

Kooperatiflere yönelik 15-19 Aralık 2020 tarihlerinde Malatya ve Elâzığ'da faaliyet gösteren 8 kooperatife yerinde ziyaretler gerçekleştirilmiştir. Kooperatif ve Kırsal Kalkınma Uzmanı Alper AKBULUT'un refakat ettiği ziyaretlerde kooperatiflerimizin mevcut durumu tespit edilmiş ve kooperatiflerimizin sürdürülebilirliği için danışmanlık ve mentorluk hizmeti alınmıştır.

Tarımsal Atıkların Geri Kazanımı ve Değerlendirilmesi Analiz Çalışması

Bölgede yüksek volümlü üretilen tarımsal ürünlerin atıklarının belirlenmesi, geri kazanımı ve değerlendirilmesi konusunda mevcut uygulamaların tespiti ve ekonomik değeri artırabilecek alternatif eylem önerilerinin (geri kazanım, biyokütle enerji vb.) yer aldığı tespit çalışması Bingöl YDO ve Fırat Üniversitesi Teknoloji Fakültesi Makine Mühendisliği Bölümü öğretim görevlisi Prof. Dr. Hakan Fehmi ÖZTOP katkıları ile gerçekleştirilmiştir.

Tarım Yönetişim Ağı

22 Ocak'ta DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'nda, bölgedeki diğer Kalkınma Ajansları temsilcilerinin de katılımıyla gerçekleştirilen ve 2020 yılı yatırım projeleri ile hazırlık çalışmaları devam eden 2021-2023 DAP Eylem Planı stratejik çerçevesi ile ilgili toplantıya katılım sağlanmıştır. 2020 Yılı DAP Proje Önerileri çalışmaları kapsamında Bölgemizde sunulan projeler ile ilgili başvuru sahibi kurumlar ile görüşülmüş olup sunulan projelere ilişkin bilgi alınmış, gerçekleştirilen kurum ziyaretleri ve saha çalışmaları tamamlanmış olup projeler hakkında oluşturulan değerlendirme formları hazırlanarak DAP Bölge Kalkınma İdaresine gönderilmiştir. Bakanlığımız Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü, DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı ve ilgili Ajansların YDO Koordinatörlerinin katılımıyla 3 Mayıs ve 15 Mayıs'ta online ortamda düzenlenen DAP'a sunulan projelerin değerlendirme süreciyle ilgili koordinasyon toplantısına katılım sağlanmıştır.

Tarım ve Orman Bakanlığı'nın 13 Kasım 2020 tarihindeki resmi yazısına istinaden ülkemizin kırsal politika çerçevesini oluşturacak yeni Ulusal Kırsal Kalkınma Stratejisi (2021-2023) Belgesi için yapılacak online toplantı ve belge hazırlıkları için Ajansımızın Kırsal Kalkınma Birimi'nden 2 uzman görevlendirilmiştir. Yıl içinde müteakip tarihlerde yapılan anket çalışmalarına katılım sağlanmıştır.

Süt Hayvancılığının Geliştirilmesi

Pandemi süreci nedeniyle süt hayvancılığının ve yem bitkilerinin üretiminin geliştirilmesine yönelik eğitimler, bilgilendirme toplantıları yılın ilk yarısında gerçekleştirilememiştir. Bingöl ilinde kurulması planlanan süt toplama merkezleri ile ilgili istişare toplantılarına katılım sağlanmıştır. Bingöl'de süt toplama merkezleriyle ilgili 2020 yılı SOGEP'e sunulmak üzere proje çalışması Ajansımızca güdülenmiştir. Bingöl Süt Toplama Merkezleri fizibilite çalışması sürdürülmüştür. Fizibilite desteği kapsamında desteklenen "Malatya'da Soğuk Zinciri ve Süt Toplama Merkezleri Fizibilite Çalışması" ile "Bingöl Süt Toplama Merkezleri Fizibilite Projesi" kapsamında fizibilite raporu hazırlık çalışmaları sürdürülmüştür. SÜTAŞ yatırımının tanıtımının yapılarak bölgede yeni yatırımların yapılmasını özendirmek amacıyla SÜTAŞ Bingöl yatırımı animasyon tanıtım filmi ve broşür hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.

Şubat ayında süt toplama merkezlerinin oluşturulması çalışmalarına yönelik olarak Bingöl İl Tarım ve Orman Müdürlüğü'nden alınan veriler incelenmiş ve ilçe bazlı potansiyel süt tankı ihtiyaç listesi çıkartılmıştır. Mart ayında Ajansın başvuru sahibi olduğu "Bingöl'de Yeni Süt Toplama Merkezlerinin Kurulması ve Mevcutların Aktifleştirilmesi" projesi tamamlanarak başvuru formu ve diğer ilgili dokümanlar DAP'a iletilmiştir.

Tarımsal Üreticilerin ve Üretici Örgütlenmelerinin Geliştirilmesi

Bölgede faaliyet gösteren kooperatiflere ilişkin bilgiler Tarım ve Orman İl Müdürleri ile Ticaret İl Müdürlüğü'nden temin edilmiştir. Bölgede faaliyet gösteren kadın kooperatifleri ziyaret edilmiş, kurumsallaşma ve markalaşmalarına yönelik görüş ve öneriler istişare edilmiştir. 2019 Yılı SOGEP kapsamında desteklenen Battalgazi'nin Kalbi Kadın Kooperatifi'nin "KADINIM, KAZANIRIM, KALKINIRIM" projesinin uygulama sürecine devam edilmiştir. Ocak Ayında Kayısı Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü, Malatya Kadın Girişimciler Kooperatifi Başkanı ile birlikte ziyaret edilerek Enstitü tarafından üretimi yapılan ürünlerin kooperatif aracılığı ile ticarileşmesi konusu görüşülmüştür. Mart ayında Malatya

Ticaret İl Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen kooperatifçilik konulu seminer ve eğitime katılım sağlanmıştır. Kooperatiflerin Desteklenmesi (KOOP-DES) Programının Malatya düzeyinde koordinasyonunun sağlanması amacı ile İl Proje Komisyonu için Ajans personeli görevlendirilmiş, proje başvuru değerlendirme faaliyetleri yürütülmüştür. Kasım ayında KOOP-DES desteği alan Malatya Tüm Üreten Kadınlar Kooperatifinin proje kapsamında alınan makine ve ekipmanlarının fiziki kontrolü sağlanmıştır.

Arazi Altyapısının Oluşturulması ve Yatırımcı Çekmeye Yönelik Lobi Faaliyetleri

Büyükbaş hayvancılık yatırımıyla ilgili yatırım teşvik belgesi kapsamında hazine arazisi tahsis talebi olan bir firmanın arazi tahsisi süreçleri işlemleri için ilgili kurumlarla görüşülerek sürecin takibi yapılmış, konuyla ilgili olarak Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisinin talebiyle kendilerine bilgi verilmiş, 13 Mayıs'ta ilgili Bingöl Vali Yardımcısı ziyaret edilerek süreçle ilgili bilgi sunulmuştur. OSB'lerin 6.Bölge statüsünde değerlendirilmesine bağlı olarak avantajlı hale gelen Bölge illerindeki imkân ve fırsatlar yatırım destek ofisleri aracılığı ilk altı aylık dönemde yatırımcılara anlatılmıştır. Yatırım Destek Ofisleri tarafından bu kapsamda faaliyetler sürdürülmekte olup faaliyet raporunun ilgili kısımlarında detaylı olarak açıklanmıştır. Paydaş veri tabanı ve sosyal medya aracılığı ile destek ve teşviklere ilişkin güncellemeler ilgililerle düzenli olarak paylaşılmıştır. SÜTAŞ'ın Bingöl yatırımının takip sürecine devam edilmiştir.

Fizibilite Desteği

İlgili SOP hedeflerine yönelik fizibilite desteği kapsamında öncelikler belirlenmiş bu kapsamda haziran-aralık ayları arasında proje başvuruları alınmış ve değerlendirme süreçleri tamamlanmıştır.

Güdümlü Proje Desteği

Bölgede yetiştirilen ve yöreye özgü olan meyve, sebze ve bitkisel ürünlerin tohumlarının kayıt altına alınması, muhafaza edilmesi, Bölgede faaliyet gösteren çiftçilere fide tedarikinin sağlanması ve söz konusu tohumlarla ilgili Ar-Ge çalışmalarının yapılması amaçlarına hizmet edecek bir merkezin kurulmasına yönelik Ata Tohumu ve Fide Ar-Ge Merkezi projesinin fizibilite raporu hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.

3.2.1.2.3.1 Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji Ve Planlama Çalışmaları

Çalışmanın Adı	Amacı /Kapsamı	Çalışmanın Yürütülme/ Hazırlanma Şekli	Çalışmaya Başlanma Tarihi	Basım/Yayın/ Sonuçlanma Tarihi
Tarımsal Üreticilerin ve Üretici Örgütlenmelerinin Geliştirilmesi	Kooperatif ve örgütlenme faaliyetlerinin TRB1 Bölgesindeki mevcut durumunun ortaya koyulması, sorunların ve fırsatların tespiti ile Bölgede üretici örgütlenmelerinin geliştirilmesi için eylem planının hazırlanması	Ajans Uzmanları	01.02.2020	Devam Ediyor
Tarımsal Atıkların Geri Kazanımı ve Değerlendirilmesi Tespit Çalışması	Bölgede yüksek volümlü üretilen tarımsal ürünlerin atıklarının belirlenmesi, geri kazanımı ve değerlendirilmesi konusunda mevcut uygulamaların tespiti ve ekonomik değeri artırabilecek alternatif eylem önerilerinin belirlenmesi	Ajans Uzmanları	01.06.2020	12.09.2020
Bingöl 500/1000 Başlık Hayvan Çiftliği Ön Fizibilitesi	Bölgede büyük ölçekli entegre süt sığırcılığı yatırımlarının özendirilmesi	Ajans Uzmanları	01.05.2020	23.12.2020
Bingöl Jeotermal Sera Yatırımı Ön Fizibilitesi	Jeotermal potansiyelinin turizmin yanı sıra tarımda da kullanılabilmesi	Ajans Uzmanları	01.05.2020	23.12.2020
Bingöl Organik Arıcılık Yatırımı Ön Fizibilitesi	Organik bal yetiştiriciliği açısından uygun ekosistemi bulunan Bingöl'de organik bal arıcılığının yaygınlaştırılması	Ajans Uzmanları	01.05.2020	23.12.2020
Tunceli İpekböceği Yetiştiriciliği Çiftliği Ön Fizibilitesi	Yatırımcılara alternatif yatırım konuları imkânı sunmak / bölgenin yüksek dut üretimi potansiyelinin değerlendirilmesi	Ajans Uzmanları	01.05.2020	23.12.2020
Tunceli Sarımsağı Yetiştiriciliği Yatırımı Ön Fizibilitesi	Coğrafi işaretli endemik bitki olan Tunceli Sarımsağından elde edilen katma değer artırılması	Ajans Uzmanları	01.05.2020	23.12.2020

3.2.1.3 Yerel Kalkınma Fırsatları

3.2.1.3.1 Mesleki ve Teknik Eğitim

Konferans ve Seminerler

Ajansımız-Elâzığ İl Milli Eğitim Müdürlüğü işbirliğiyle Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Nurettin ÖZDEBİR'in katılımıyla Fırat Üniversitesi Atatürk Kültür Merkezinde

Elâzığ'daki çeşitli meslek liselerinden 600 kişilik öğrencinin katılım sağladığı “Tecrübe Paylaşımı Konferansı” düzenlenmiştir.

Teknik Geziler

9 Ocak tarihinde Malatya Yunus Emre Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Elektrik-Elektronik Bölümü öğrencileri ve öğretmenlerinden oluşan toplam 19 kişilik grup ile Gaziantep ilinde faaliyet gösteren Şölen Çikolata ve Kartal Halı firmalarına teknik gezi düzenlenmiştir. Etkinlik kapsamında Meslek Lisesi öğrencileri, endüstri 4.0 - tam otomasyon sisteminin bulunduğu bir üretim tesisini yerinde inceleme fırsatı bulmuştur. Ayrıca öğrenciler büyük ölçekte üretim gerçekleştiren 2 işletmenin elektrik ve elektronik donatıları ve sistemlerini gözlemlemiş, gelecekte istihdam edilebilecekleri meslekler ve işyerleri hakkında fikir edinmişlerdir.

3.2.1.3.2 Yöresel Ürünlerin Ticarileştirilmesi ve Markalaşması

Yöresel Ürünlerin Ticarileştirilmesi ve Markalaşması Yerel Kalkınma Fırsatı kapsamında gerçekleştirilen çalışmalar şu şekildedir:

- Kayısıgiller çizgi filminin marka olarak tescil edilmesine yönelik çalışmalar yapılmış ve sonuçlandırılmıştır.
- Ajansımız tarafından geçtiğimiz yıllarda coğrafi işaret tescili yaptırılmış olan Malatya Dalbastı Kirazı'nın tescili Malatya Yeşilyurt Belediyesi'ne devri için iş ve işlemler başlatılmıştır. Bu kapsamda tescile yönelik kriterlerin uygulanması ve kontrolünün etkin ve verimli olacağı düşünülmektedir.
- Elâzığ Tatlı Peynirli Ekmeği'nin coğrafi işaret tescilinin alınmasına yönelik geçtiğimiz yıl Ajansımız tarafından başvuruda bulunulmuştur. Tescil süreci devam etmekte olup Ajansımıza yılın ilk yarısında bildirilen eksik evraklara yönelik çalışmalar yapılmış ve hazırlanan evraklar ilgili kuruma sunulmuştur.
- Türkiye'de ve Malatya'daki kadın kooperatiflerinin mevcut durumunu ortaya koyan Malatya Kadın Kooperatifleri bilgi notu hazırlanmıştır. Ayrıca Ticaret Bakanlığı'nın Kooperatifçilik Tanıtım ve Geliştirme Projesi kapsamında Malatya ilçelerinde yaptığı bilgilendirme toplantılarına katılım sağlanmıştır. Ziyaretlerle ilgili rapor hazırlanmıştır.

3.2.1.3.3 Kaynak Verimliliği

Kalkınma Ajansları 2020 yılı teması olan Kaynak verimliliği kapsamında yapılacak olan faaliyetler ve tahmini bütçeleri oluşturulmuştur. İlk faaliyet olan Malatya’da düzenlenecek Kaynak Verimliliği Zirvesi kapsamında alanında uzman konuşmacılarla görüşülüp tüm hazırlıklar tamamlanmıştır ancak koronavirüs pandemisi nedeniyle etkinlik iptal edilmiştir.

Kaynak Verimliliği kapsamında belirlenen faaliyetleri gerçekleştirmek amacıyla konu hakkında tecrübeli uzmanlar ve kuruluşlarla istişarelere devam edilmiş edinilen bilgilere istinaden işletmelere faydalı olabilecek bilgi notları hazırlanmıştır.

TRB1 Bölgesi endüstriyel simbiyoz yol haritasının belirlenmesi ve işletmelere Teknik Destek Programı kapsamında kaynak verimliliği eğitim ve danışmanlık hizmetinin verilmesi ile ilgili olarak firmalarla görüşmeler devam etmektedir. Ayrıca kaynak verimliliği kapsamında yapılan örnek faaliyetler için diğer kalkınma ajansları da ziyaret edilmiş tecrübe paylaşımı gerçekleştirilmiştir.

Verimlilik Artırıcı Projeler hakkındaki bilgi notu YDO’lar ve bölge firmaları ile paylaşılmıştır. Ayrıca Elâzığ Biyogaz Üretimi Ön Fizibilite Raporu tamamlanarak yatırımcıların hizmetine sunulmuştur.

TRB1 Bölgesindeki (Malatya, Elâzığ, Bingöl, Tunceli) Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelerin (KOBİ) teknik ve kurumsal kapasitelerinin artırılmasına yönelik “Stratejik Liderlik ve Etkin Yöneticilik Sertifika Programı” düzenlenmiştir. Eğitimde Kaynak Verimliliği kapsamındaki bazı konular da yer almıştır. Gerek firma ziyaretlerinde gerek e-posta ve telefon yoluyla paydaşlara VAP destekleri ve GES çatı cephe sistemleri hakkında bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti verilmiştir.

İmalat Sanayinde Bilgilendirme ve Bilinçlendirme Çalışmaları kapsamında Prof. Dr. Hakan F. ÖZTOP’un katılımları ile bölgede faaliyet gösteren firma, kurum ve kuruluşlara yönelik 14 Ekim 2020 Çarşamba saat 13.30’da Zoom üzerinden online “Endüstride Kaynak Verimliliği Webinarı” düzenlenmiştir.

TRB1 bölgesi için "Kaynak Verimliliğinin Bölgeler İçin Sunduğu Yatırım Fırsatlarının Belirlenmesi" çalışması hazırlanarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na sunulmuştur.

3.2.2 Program Yönetim Faaliyetleri

3.2.2.1 2020 Yılı Destek Programları

2020 yılında COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı, GÜDÜMLÜ Projeler, Turizm ve Sanayinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı, Teknik Destek ve Fizibilite Desteği kapsamında bölgeye 29.896.500,00 TL kaynak ayrılmıştır. Ayrıca CMDP ve SOGEP Programları kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın kaynağı ile projeler güdülenerek fonlanmıştır.

3.2.2.1.1 COVID-19 İle Mücadele ve Dayanıklılık Programı

Program İlanı

COVID-19 salgını ile mücadeleye katkı sağlayan ve salgının etkilerinin azaltılmasına yönelik acil çözüm sunan projelerin desteklenmesi amacıyla 01.04.2020 tarihi itibarıyla COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programını başlatmıştır.

COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı kapsamında, başvuru sahiplerine; asgari 20%, azami 50% Destek Oranı ile toplam 5.000.000 TL kaynak ayrılmış olup, 311.025 TL hibe desteği sağlanmıştır.

Değerlendirme Süreci

COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı'na toplam 64 başvuru alınmış olup; 1 proje değerlendirme aşamasında başarılı olarak sözleşme imzalanmak üzere İDB'ye devredilmiştir.

3.2.2.1.2 Bingöl Tekstilpark GÜDÜMLÜ Proje Desteği

Kapsamı

Ajansımızın güdümlü proje desteği kapsamında Bingöl İl Özel İdaresi tarafından Bingöl Belediyesi ve Bingöl KKHGB ortaklığında; Bingöl Organize Sanayi Bölgesinde her biri 2.700 m2 kapalı alana sahip 3 adet binanın tekstil sektörü ihtiyaçlarına uygun olarak yapılması ve Bingöl tekstil sektörünün gelişimi amacıyla Bingöl Tekstilpark projesinin fizibilite çalışması tamamlanarak başvuru, onay ve sözleşme süreçleri tamamlanmıştır. Tekstilpark'ın faaliyete geçirilmesi amacıyla, 'Bingöl Tekstilpark adlı projeyi güdüleyerek 6.496.500,00 TL kaynak ayrılmıştır.

Değerlendirme

Başvuru ve değerlendirme işlemleri tamamlandıktan sonra, Yönetim Kurulu ve Bakanlık onayına sunulan proje onaylanmış olup sözleşme imzalamak üzere İDB'ye aktarılmıştır.

3.2.2.1.3 Turizm ve Sanayinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı

Kapsamı

TRB1 Bölgesinde, Turizm ve Sanayinin Geliştirilmesine yönelik; İmalat sanayinde Malatya ve Elâzığ illerinin üretim, yenilikçilik ve dış ticaret kabiliyetlerini artıracak fiziki ve hizmet altyapılarının güçlendirilmesi ve Yukarı Fırat Havzası Turizm Markalaşması ve Turizm Destinasyonlarının Geliştirilmesine katkı sağlayacak fiziki ve hizmet altyapılarının geliştirilmesi amacıyla Turizm ve Sanayinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı rehber hazırlıklarını tamamlanarak 04.08.2018 tarihi itibari ile Turizm ve Endüstriyel Gelişme Mali Destek Programını başlatılmıştır.

Turizm ve Sanayinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında, başvuru sahiplerine; asgari 375.000 TL, azami 2.250.000 TL Destek Tutarı ve asgari %25, azami %75 Destek Oranı ile toplam 16.500.000 TL hibe desteği sağlanmaktadır.

Değerlendirme

Program kapsamında 37 proje başvurusu alınmış olup 33 proje ön inceleme aşamasından geçmiştir. 32 projede ön izleme ziyareti düzenlenmiştir. Programın değerlendirme süreçleri tamamlanmış, 18 proje asil listede, 4 proje yedek listede olacak şekilde 22 proje değerlendirme süreci sonucunda başarılı bulunmuştur.

3.2.2.1.4 Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)

Kapsamı

Sosyo-ekonomik gelişmişlik düzeyi düşük olan il ve ilçelerde olmak üzere; toplumun dezavantajlı kesimlerinin ekonomik ve sosyal hayata daha aktif şekilde katılmasının sağlanması, istihdam edilebilirliğin artırılması, sosyal içerme, sosyal girişimcilik ve yenilikçiliğin desteklenmesi ve sosyal sorumluluk uygulamalarının yaygınlaştırılması amacıyla uygulanmıştır.

Değerlendirme

TRB1 bölgesi illerinde; uygun başvuru sahibi olan kurum/kuruluşlara geliştirilmek üzere program hakkında yapılan bilgilendirmeler neticesinde toplanan proje öneri formları, SOGEP kapsamında değerlendirilerek her ilden 3 adet olmak üzere toplam 12 başvuru Bakanlığa gönderilmiştir. Bakanlığımızca, başarılı bulunan 9 projeye, toplamda 11.527.621,21 TL mali destek verilmesi hususu onaylanmıştır.

3.2.2.1.5 Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı (CMDP)

Kapsamı

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı, ülke sathında daha dengeli bir yerleşme düzeninin sağlanması ve göçün kademeli olarak yönlendirilebilmesi için nispeten geri kalmış ve göç veren bölgelerde, bölgesel çekim merkezi niteliğini haiz şehirlerin katma değeri yüksek üretim, ihracat, istihdam, verimlilik, teknoloji ve yenilikçilik kapasitelerinin artırılması amacıyla bölgemizde Cazibe Merkezleri olan Elâzığ ve Malatya'da uygulanmıştır.

Değerlendirme

TRB1 bölgesi illerinde; uygun başvuru sahibi olan kurum/kuruluşlara geliştirilmek üzere program hakkında yapılan bilgilendirmeler neticesinde toplanan proje önerileri, CMDP kapsamında değerlendirilerek Malatya'dan 3, Elâzığ'dan 5 proje olmak üzere toplam 8 başvuru Bakanlığa gönderilmiştir. Bakanlığımızca, başarılı bulunan 2 projeye, toplamda 30.500.000 TL mali destek verilmesi hususu onaylanmıştır.

3.2.2.1.6 Fizibilite Desteği

Program İlanı

TRB1 Bölgesinin kalkınmasına ve rekabet gücünün geliştirilmesine yönelik proje havuzunun güçlendirilmesi doğrultusunda uygun proje önerilerinin fizibilite ve eklerinin hazırlanmasını sağlamak amacıyla 15.06.2020 tarihi itibari ile 2020 Yılı Fizibilite Desteğini başlatmıştır.

FZD kapsamında, başvuru sahiplerine; asgari 40.000 TL, azami 100.000 TL Destek Tutarı ve asgari 25%, azami 100% Destek Oranı ile toplam 600.000 TL hibe desteği sağlanmaktadır.

Değerlendirme

18.12.2020 tarihinde başvuruları sona eren program kapsamında 2020 yılı genelinde toplam 6 proje başarılı bulunarak destek almaya hak kazanmıştır. Başarılı bulunan fizibilite projelerinin destek miktarı toplamda 494.000TL olarak gerçekleşmiştir.

3.2.2.1.7 Elâzığ Sertifikalı Fide Üretim Merkezi Projesi GÜdümlü Proje Desteği

Kapsamı

Proje kapsamı Elâzığ'ın ve bölgenin ihtiyacı olan ve bölge dışından karşılanan yıllık yaklaşık 30.000.000 adet fideyi 15.000 m2 serada üreterek TRB1 Bölgesi'nde faaliyet gösteren tarımsal işletmeler ile buluşturmak, TRB1 Bölgesi'nde sertifikalı ürün piyasasını geliştirmek ve TRB1 bölgesine ait binlerce yıldır değişen koşullara uyum sağlayarak bugüne kadar ulaşmış yerel tohumların korunmasını, sürdürülebilirliğini ve yerel tohumların sertifikalanmasını sağlamak amacıyla Elâzığ Sertifikalı Fide Üretim Merkezi kurulmasıdır.

Değerlendirme

Başvuru ve değerlendirme işlemleri tamamlandıktan sonra, proje bilgi formatı Yönetim Kurulu ve Bakanlık onayına sunulmuş ve onaylanmıştır. Projenin fizibilite çalışmalarına devam edilmektedir. Proje kapsamında 6 milyon TL kaynak ayrılmıştır.

3.2.3 İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

3.2.3.1 2017 Yılı Programları

3.2.3.1.1 Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı; ülke sathında daha dengeli bir yerleşme düzeninin sağlanması ve göçün kademeli olarak yönlendirilebilmesi amacıyla, nispeten geri kalmış ve sürekli göç veren bölgelerde metropolleşme eğilimi taşıyan kentsel merkez niteliğindeki Elâzığ ve Malatya illerinde ekonomik kalkınmanın hızlandırılması, kalkınmanın söz konusu bu merkezlerden çevrelere yayılması ve iç göçün kendi bölgesi içinde tutulması amacıyla uygulanmıştır. Programın 2017 Yılı Uygulaması kapsamında TRB1 Bölgesinden desteklenen toplam 2 adet projenin de uygulama süreci tamamlanmış olup bunlardan 1 adet projenin nihai ödemesi ve kapanış anketleri tamamlanmıştır.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve temel faaliyet çıktıları aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 15: 2017 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Bütçesi (TL)

Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	25.193.276,00		
Sözleşmeye Bağlanan	16.700.200,00		
Toplam Eş finansman	8.493.076,00		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
8.077.760,72	7.461.575,46	15.539.336,18	93,05

Tablo 16: 2017 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Temel Faaliyet Çıktıları

	Çıktı	Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	2
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	2
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	2
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	19
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	6
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	1
8	Program İlerleme Raporu Sayısı	Adet	2

3.2.3.2 2018 Yılı Programları

3.2.3.2.1 Fizibilite Desteği

Fizibilite Desteği; TRB1 Bölgesinin kalkınmasına ve rekabet gücünün geliştirilmesine yönelik proje havuzunun güçlendirilmesi doğrultusunda uygun proje önerilerinin fizibilite ve eklerinin hazırlanmasını sağlamak üzere uygulanmıştır. Girişimci ve Yenilikçi Öğretim, Kültür ve Doğa Turizmi ile Endüstriyel Gelişme alanında yapılacak faaliyetlerin fizibilite ve projelendirme çalışmalarının hazırlanması öncelik alanları olarak belirlenmiştir. Program kapsamında desteklenen 14 adet fizibilite projesinin tamamının uygulama süresi tamamlanmış olup nihai ödemeleri yapılmış ve proje kapanış işlemleri tamamlanmıştır.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve temel faaliyet çıktıları aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 17: 2018 Yılı Fizibilite Desteği Programı Bütçesi (TL)

Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	1.500.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek	1.499.798,23		
Toplam Eş finansman Tutarı	174.365,77		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
1.066.201,10	321.800,30	1.388.002,00	92,55

Tablo 18: 2018 Yılı Fizibilite Desteği Temel Faaliyet Çıktıları

Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	14
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	14
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	14
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	50
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	2
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	1
8	Program Kapanış Raporu Sayısı	Adet	1

3.2.3.2.2 Turizm ve Endüstriyel Gelişme Mali Destek Programı

Turizm ve Endüstriyel Gelişme Mali Destek Programı; TRB1 Bölgesinde, turizmin ve endüstriyel üretimin gelişimine etkin biçimde katkı sağlayacak mekanizmaların geliştirilmesini sağlamak üzere uygulanmıştır. Bölge Turizm Rotaları ve Önemli Turizm Değerlerinin Geliştirilmesi ile Endüstriyel Üretimde Ortak Kullanım Alanlarının Geliştirilmesi temel öncelikler olarak belirlenmiştir. Program kapsamında desteklenmesine karar verilen 1 adet projenin başvuru sahibi Elâzığ Belediyesi ajans katkı payı yükümlülüğünü yerine getiremediği için destek sözleşmesi imzalanamamıştır. Destek sözleşmesi imzalanarak uygulama süreci başlayan 2 adet projede ise destek yararlanıcısı kurumların fesih talebi Ajans Yönetim Kurulu tarafından uygun bulunarak proje destek sözleşmeleri fesih edilmiştir. Uygulama süreci tamamlanan 7 adet projenin nihai ödemesinin ve kapanış işlemlerinin tamamlanmış olduğu program kapsamında 11 adet projenin uygulama süreci farklı aşamalarda devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve temel faaliyet çıktıları aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 19: 2018 Yılı Turizm ve Endüstriyel Gelişme Mali Destek Programı Bütçesi (TL)

Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	19.000.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek	16.901.966,26 ³		
Toplam Eş finansman Tutarı	7.383.548,82		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
10.331.002,90 ⁴	1.389.433,39	11.720.436,29	69,35

Tablo 20: 2018 Yılı Turizm ve Endüstriyel Gelişme Mali Destek Programı Temel Faaliyet Çıktıları

Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	18
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	2 ⁽⁵⁾
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	11
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	11
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	89
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	30
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	6
8	Program İlerleme Raporu Sayısı	Adet	8

3.2.3.2.3 Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı; ülke sathında daha dengeli bir yerleşme düzeninin sağlanması ve göçün kademeli olarak yönlendirilebilmesi amacıyla, nispeten geri kalmış ve sürekli göç veren bölgelerde metropolleşme eğilimi taşıyan kentsel merkez niteliğindeki Elâzığ ve Malatya illerinde ekonomik kalkınmanın hızlandırılması, kalkınmanın söz konusu bu merkezlerden çevrelerine yayılması ve iç göçün kendi bölgesi içinde tutulması amacıyla uygulanmıştır. Programın 2018 Yılı Uygulaması kapsamında desteklenmesine karar

³ Fesih edilen projelerin önceki dönem raporlarında yer alan 998.000,00 TL destek tutarı toplam tutardan çıkarılmıştır.

⁴ Fesih edilen projeler kapsamında ödenmiş olan ve önceki dönem raporlarında yer alan 399.200,00 lira toplam tutardan çıkarılmıştır.

⁵ Fesih talebi Ajans Yönetim Kurulu tarafından uygun bulunan Bingöl Üniversitesi Ilıcalar Aquapark Yapım Projesi ile Turizmin Anahtarı Yüzen Ada Projesi fesih edilmiştir.

verilen ve destek sözleşmeleri imzalanarak uygulama süreci başlayan 4 adet projeden 2 adet projenin uygulama süreci tamamlanmış, nihai ödemeler yapılarak projelerin kapanış anketleri tamamlanmıştır. Program kapsamında desteklenen diğer 2 adet projenin uygulama süreci farklı aşamalarda devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve temel faaliyet çıktıları aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 21: 2018 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Bütçesi (TL)

Teklif Çağrısı Bütçe	19.250.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	19.250.000,00		
Toplam Eş finansman Tutarı	22.391.010,00		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
4.450.000,00	5.475.325,45	9.925.325,45	51,56

Tablo 22: 2018 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Temel Faaliyet Çıktıları

Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	4
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	2
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	2
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	18
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	15
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	2
8	Program Kapanış Anketi Sayısı	Adet	2

3.2.3.3 2019 Yılı Programları

3.2.3.3.1 Teknik Destek

Teknik Destek programı; TRB1 Bölgesindeki kurum ve kuruluşların, sonuç odaklı programlar çerçevesinde bölgesel kalkınma için önem arz eden çalışmalarında eksikliğini duydukları teknik alanlara yönelik destek sağlamak üzere uygulanmıştır. Yenilikçi girişimcilik ekosistemi ile doğa, kültür ve sağlık turizm türlerinin geliştirilmesi, endüstriyel gelişme, kırsal kalkınma ve yöresel ürünlerin ticarileştirilmesi ve markalaşması alanında yapılacak danışmanlık ve eğitim faaliyetleri programın öncelik alanları olarak belirlenmiştir. Program kapsamında desteklenmesine karar verilen 44 adet teknik destek faaliyetinin başvuru sahipleriyle destek sözleşmeleri imzalanmıştır. Destek sözleşmesi imzalanarak uygulama süreci başlayan 4 adet teknik destek faaliyetinde destek yararlanıcısı kurumların (Anadolu Kalkınma ve Saha Araştırmaları Derneği, Malatya Ticaret Borsası, Basın İlan Kurumu Malatya Şube Müdürlüğü ve Tunceli İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü) fesih talebi Ajans tarafından uygun bulunarak proje destek sözleşmeleri fesih edilmiştir. Tüm dünyada ve yurdumuzda yaşanan Covid-19 pandemisi nedeniyle eğitimlerin planlanandan daha geç gerçekleştiği program kapsamında uygulama süreci tamamlanmış 40 adet projenin nihai ödemesi yapılarak kapanış işlemleri tamamlanmıştır.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve temel faaliyet çıktıları aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 23: 2019 Yılı Teknik Destek Programı Bütçesi (TL)

Teklif Çağrısı Bütçe	720.000,00 ⁶		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	714.298,51		
Toplam Eş finansman Tutarı	0,00		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
399.370,40	285.428,11	684.798,51	95,12

⁶ Başlangıçta 600.000,00 lira ilan edilen program bütçesi daha sonra Ajans tarafından artırılmıştır.

Tablo 24: 2019 Yılı Teknik Destek Programı Temel Faaliyet Çıktıları

Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	44
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı ⁷	Adet	4
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	40
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	40
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	44
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	0
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
8	Program Kapanış Raporu Sayısı	Adet	1

3.2.3.3.2 Fizibilite Desteği

Fizibilite Desteği; TRB1 Bölgesinin kalkınmasına ve rekabet gücünün geliştirilmesine yönelik proje havuzunun güçlendirilmesi doğrultusunda uygun proje önerilerinin fizibilite ve eklerinin hazırlanmasını sağlamak üzere uygulanmıştır. Yenilikçi girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi, doğa, kültür ve sağlık turizmi, endüstriyel gelişme ve kırsal kalkınma alanında yapılacak yatırımların fizibilite ve projelendirme çalışmalarının hazırlanması öncelik alanları olarak belirlenmiştir. Program kapsamında desteklenmesine karar verilen 1 adet projenin başvuru sahibi (Yeşilyurt Belediyesi) ajans katkı payı yükümlülüğünü yerine getiremediği için 1 adet projenin başvuru sahibi ise (Karlıova Belediyesi) destekten feragat ettiğini bildirdiği için destek sözleşmeleri imzalanamamıştır. Program kapsamında desteklenmesine karar verilerek birimimize havale edilen diğer 21 adet fizibilite projesinin başvuru sahipleriyle destek sözleşmeleri imzalanmıştır. Uygulama süreci tamamlanan 6 adet projenin nihai ödemesinin ve kapanış işlemlerinin tamamlanmış olduğu program kapsamında desteklenen diğer 15 adet fizibilite projesinin uygulama süreci farklı aşamalarda devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve temel faaliyet çıktıları aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

⁷ Tekno Girişim Okulu ile İşletmelerimiz Gelişiyor Projesi, Malatya Ticaret Borsası Hizmet Kalitesini Ve Akreditasyon Seviyesini Artırma Danışmanlık Destek Talebi Projesi, Malatya ve Elâzığ Yerel Basınında İnternet Haberciliğinin Geliştirilmesi Projesi ve Tunceli Yerel Turist Rehberliği Projesi Yararlanıcılarının Fesih Talebi Uygun Bulunarak Destek Sözleşmeleri Feshedilmiştir

Tablo 25: 2019 Yılı Fizibilite Desteği Programı Bütçesi (TL)

Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	1.500.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	1.323.858,33		
Toplam Eş finansman Tutarı	158.223,67		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
118.800,00	380.908,52	616.312,86	41,09

Tablo 26: 2019 Yılı Fizibilite Desteği Programı Temel Faaliyet Çıktıları

Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	21
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	6
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	6
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	45
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	6
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
8	Program Kapanış Raporu Sayısı	Adet	0

3.2.3.3.3 Endüstriyel Gelişim Mali Destek Programı

Endüstriyel Gelişim Mali Destek Programı; TRB1 Bölgesinde, endüstriyel üretimin güçlenmesi ve katma değerin artırılması için üretim yapacak yeni işletme yatırımlarının hayata geçirilmesi ve mevcut işletmelerin modernizasyonu ile tasarım ve ürün geliştirme yeteneklerinin, üretim kapasitesinin ve istihdamın artırılmasını sağlamak üzere uygulanmıştır. Bingöl ve Tunceli illerinde; konfeksiyon, gıda, plastik, ambalaj ve yapı malzemeleri sektörlerinde yeni yatırımların ve istihdamın özendirilmesi ile mevcut işletmelerin modernizasyonu ve rekabetçiliğin artırılması temel öncelik alanı olarak belirlenmiştir. Malatya ve Elâzığ illerinde yeni yatırımların özendirilmesi ve mevcut işletmelerin tasarım, ar-ge ve ürün geliştirme yeteneklerinin geliştirilmesi temel öncelikler olarak belirlenmiştir. Program kapsamında desteklenmesine karar verilen 35 adet projenin başvuru sahipleriyle destek sözleşmeleri imzalanmıştır. Destek sözleşmesi imzalanarak uygulama süreci başlayan 2 adet projede destek yararlanıcılarının (Diriliş Mobilya Ltd. Şti. ile Legend House Tekstil .Ltd. Şti.)

fesih talepleri Ajans Yönetim Kurulu kararıyla uygun bulunarak proje destek sözleşmeleri fesih edilmiştir. Uygulama süreci tamamlanan 17 adet projenin nihai ödemesinin ve kapanış işlemlerinin tamamlanmış olduğu program kapsamında 16 adet projenin uygulama süreci farklı aşamalarda devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve temel faaliyet çıktıları aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 27: 2019 Yılı Endüstriyel Gelişim Mali Destek Programı Bütçesi (TL)

Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	16.000.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	15.085.577,33(8)		
Toplam Eş finansman Tutarı	16.109.925,679		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
1.025.770,04	8.097.549,72	9.213.319,76	60,00

Tablo 28: 2019 Yılı Endüstriyel Gelişim Mali Destek Programı Temel Faaliyet Çıktıları

Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	35
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı ⁽¹⁰⁾	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	3
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	0
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	71
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	15
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	5
8	Program İlerleme Raporu Sayısı	Adet	2

3.2.3.3.4 GÜDÜMLÜ Proje Desteği

Güdümlü proje desteği; özel sektör işletmeciliğini güçlendirecek şekilde üretim ve ihracat kapasitesinin geliştirilmesi, iyi uygulama örneklerinin oluşturulması, kamu-üniversite-sanayi işbirliğinin desteklenmesi, yeni sanayi altyapısı ve organizasyon modellerinin

⁸ Fesih edilen projelerin önceki dönem raporlarında yer alan 860.545,22-TL destek tutarı toplam tutardan çıkarılmıştır.

⁹ Fesih edilen projelerin önceki dönem raporlarında yer alan 1.148.454,78-TL eş finansman tutarı toplam tutardan çıkarılmıştır

¹⁰ Endüstriyel Tip Hareketli Sistem Hasta Yatağı Üretimi Projesi ve Elâzığ Legend House Yeni Ürün Geliştirme Ve Ar-Ge Çalışmaları Projesi Yararlanıcılarının Fesih Talebi Ajans Yönetim Kurulu Kararıyla Uygun Bulunarak Destek Sözleşmeleri Feshedilmiştir

geliştirilmesi ve bölgedeki sektörlerin ihtiyaç duyacağı alanlarda insan kaynaklarının geliştirilmesi amacıyla uygulanmıştır. Program kapsamında desteklenmesine karar verilen 4 adet projenin başvuru sahipleriyle destek sözleşmeleri imzalanmış olup projelerin uygulama süreçleri farklı aşamalarda devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve temel faaliyet çıktıları aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 29: 2019 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği Sonuçları

Teklif Çağrısı Bütçe	20.836.884,75		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	20.836.884,75		
Toplam Eş finansman Tutarı	6.945.628,25		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
0,00	5.984.883,57	5.984.883,57	28,72

Tablo 30: 2019 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği Programı Temel Faaliyet Çıktıları

Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	4
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	0
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	0
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	8
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	2
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
8	Program Kapanış Anketi Sayısı	Adet	0

3.2.3.3.5 Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı; ülke tarihinde daha dengeli bir yerleşme düzeninin sağlanması ve göçün kademeli olarak yönlendirilebilmesi amacıyla, nispeten geri kalmış ve sürekli göç veren bölgelerde metropolleşme eğilimi taşıyan kentsel merkez niteliğindeki Elâzığ ve Malatya illerinde ekonomik kalkınmanın hızlandırılması, kalkınmanın söz konusu bu merkezlerden çevrelerine yayılması ve iç göçün kendi bölgesi içinde tutulması amacıyla uygulanmıştır. Programın 2019 Yılı Uygulaması kapsamında TRB1 Bölgesinde

desteklenmesine karar verilen 3 adet projenin başvuru sahipleriyle destek sözleşmeleri imzalanmış olup projelerin uygulama süreçleri farklı aşamalarda devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve temel faaliyet çıktıları aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 31: 2019 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Sonuçları

Teklif Çağrısı Bütçesi	20.250.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	20.250.000,00		
Toplam Eş finansman Tutarı	5.195.320,00		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
0,00	2.800.000,00	2.800.000,00	13,83

Tablo 32: 2019 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Temel Faaliyet Çıktıları

Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	3
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	0
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	0
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	6
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	1
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	2
8	Program Kapanış Anketi Sayısı	Adet	0

3.2.3.3.6 Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı;

Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı; toplumun dezavantajlı kesimlerinin ekonomik ve sosyal hayata daha aktif şekilde katılmasının sağlanması, istihdam edilebilirliğin artırılması, sosyal içerme, sosyal girişimcilik ve yenilikçiliğin desteklenmesi ve sosyal sorumluluk uygulamalarının yaygınlaştırılması amacıyla uygulanmıştır. Programın 2019 Yılı Uygulaması kapsamında TRB1 Bölgesinde desteklenmesine karar verilen 6 adet projenin başvuru sahipleriyle destek sözleşmeleri imzalanmış olup projelerin uygulama süreçleri farklı aşamalarda devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve temel faaliyet çıktıları aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 33: 2019 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Sonuçları

Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	7.500.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	7.622.586,33 ¹¹		
Toplam Eş finansman Tutarı	2.099.508,00 ¹²		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
0,00	3.237.328,86	3.237.328,86	42,47

Tablo 34: 2019 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Temel Faaliyet Çıktıları

Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	6
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	0
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	0
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	12
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	3
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
8	Program Kapanış Anketi Sayısı	Adet	0

3.2.3.4 2020 Yılı Programları

3.2.3.4.1 Covid-19 İle Mücadele Ve Dayanıklılık Programı;

Covid-19 İle Mücadele ve Dayanıklılık Programı; COVID-19 salgını ile mücadeleye katkı sağlayan ve salgının etkilerinin azaltılmasına yönelik acil çözüm sunan projelerin desteklenmesi amacıyla uygulanmıştır. Virüsün yayılımının önlenmesi ve kontrol altına alınması, halk sağlığı için acil hazırlık ve müdahale çalışmaları ve salgının ülke ve bölge ekonomisine negatif etkilerinin azaltılmasına yönelik yenilikçi uygulamalar geliştirilmesi programın öncelikleri olarak belirlenmiştir. Program kapsamında sadece 1 adet projenin

¹¹ Uygulama Sürecinde Beceri Temelli Öğrenme Kültürünün Geliştirilmesi Projesinin Destek Tutarı SOGEP Usul Ve Esaslarına Uygun Olarak 122.586,33-TL Artırılmıştır.

¹² Uygulama Sürecinde Beceri Temelli Öğrenme Kültürünün Geliştirilmesi Projesinin eş finansmanı SOGEP Usul Ve Esaslarına Uygun Olarak 50.000,00-TL Artırılmıştır

desteklenmesine karar verilmiş olup söz konusu projenin başvuru sahibi ile destek sözleşmesi imzalanmıştır. Projenin uygulama süreci devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve temel faaliyet çıktıları aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 35: 2020 Yılı Covid-19 İle Mücadele ve Dayanıklılık Programı Sonuçları

Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	5.000.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	311.025,00		
Toplam Eş finansman Tutarı	0,00		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
0,00	309.598,75	309.598,75	99,54

Tablo 36: 2020 Yılı Covid-19 İle Mücadele ve Dayanıklılık Programı Temel Faaliyet Çıktıları

Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	1
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	1
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	1
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	3
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	0
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
8	Program İlerleme Raporu Sayısı	Adet	0

3.2.3.4.2 Fizibilite Desteği;

Fizibilite Desteği; Bölge Planı ve Ajans Çalışma Programında belirlenen Sonuç Odaklı Programlar (SOP) çerçevesinde TRB1 Bölgesinin kalkınmasına ve rekabet gücünün geliştirilmesine yönelik proje havuzunun güçlendirilmesi doğrultusunda uygun proje önerilerinin fizibilite ve eklerinin hazırlanmasını sağlamak üzere uygulanmıştır. İmalat Sanayinde İhracatın Geliştirilmesi, Yukarı Fırat Havzası Turizm Destinasyonu Geliştirilmesi ve Tarımsal Üretimde Katma Değerli Üretime Geçiş sonuç odaklı programlarının amaçlarına ulaşılmasına katkı sağlayacak yatırımların fizibilite raporları ile kamu yatırım projelerine yön verecek nitelikte fizibilite raporlarının hazırlanması programın öncelik alanları olarak belirlenmiştir. Rapor döneminde desteklenmesine karar verilerek birimimize havale edilen 3

adet fizibilite projesinin başvuru sahipleriyle destek sözleşmeleri imzalanmış olup projelerin uygulama süreci farklı aşamalarda devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve temel faaliyet çıktıları aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 37: 2020 Yılı Fizibilite Desteği Programı Bütçesi (TL)

Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	600.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek	242.000,00		
Toplam Eş finansman Tutarı	10.000,00		
Önceki Rapor Dönemlerinde Ödenen Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
0,00	0,00	0,00	0,00

Tablo 38: 2019 Yılı Fizibilite Desteği Programı Temel Faaliyet Çıktıları

Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	3
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	0
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	0
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	3
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	0
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
8	Program Kapanış Raporu Sayısı	Adet	0

3.2.3.4.3 Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı;

Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı; toplumun dezavantajlı kesimlerinin ekonomik ve sosyal hayata daha aktif şekilde katılmasının sağlanması, istihdam edilebilirliğin artırılması, sosyal içerme, sosyal girişimcilik ve yenilikçiliğin desteklenmesi ve sosyal sorumluluk uygulamalarının yaygınlaştırılması amacıyla uygulanmıştır. Programın 2020 Yılı Uygulaması kapsamında TRB1 Bölgesinde desteklenmesine karar verilen 7 adet projenin başvuru sahipleriyle destek sözleşmeleri imzalanmış olup projelerin uygulama süreçleri farklı aşamalarda devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve temel faaliyet çıktıları aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 39: 2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Sonuçları

Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	8.658.980,72		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	8.658.980,72		
Toplam Eş finansman Tutarı	2.060.560,08		
Önceki Rapor Dönemlerinde Ödenen Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
0,00	820.000,00	820.000,00	9,47

Tablo 40: 2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Temel Faaliyet Çıktıları

Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	7
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	0
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	0
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	3
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	1
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
8	Program Kapanış Anketi Sayısı	Adet	0

3.2.3.5 Faaliyetlere İlişkin Özet Bilgiler

İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından 2020 Yılında gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin özet tablo aşağıda yer almaktadır. Çin Halk Cumhuriyetine ortaya çıkan ve sonrasında tüm dünyaya yayılan Covid-19 Pandemisine yönelik alınan ulusal tedbirler kapsamında değişen çalışma şartları ve usulleri nedeniyle belli dönemlerde izleme ziyaretleri yapılamamış, ihale, eğitim ve proje etkinlikleri gerçekleştirilememiştir. Söz konusu dönemde proje izleme, yararlanıcı bilgilendirme ve yönlendirme faaliyetleri, yararlanıcılarla web üzerinden uzaktan iletişim kurularak gerçekleştirilmiştir.

Faaliyet Adı		Birim	Gerçekleşen
1	Sözleşme İmzalanan Proje Sayısı	Adet	44
2	Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	TL	65.326.993,26
3	Sözleşmesi Fesih Edilen Proje Sayısı	Adet	6
4	Düzenlenen ve İmzalanan Zeyilname Sayısı	Adet	47

5	Düzenlenen Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	10
6	Proje Uygulama Eğitimi Verilen Proje Sayısı	Adet	48
7	Gerçekleştirilen İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	130
8	Katılım Sağlanan İhale Sayısı	Adet	25
9	Ön Ödeme Yapılan Proje Sayısı	Adet	45
10	Yapılan Ön Ödeme Miktarı	TL	15.505.675,21
11	İncelenen Ara Rapor Sayısı	Adet	15
12	Yapılan Ara Ödeme Miktarı	TL	13.018.910,87
13	İncelenen Nihai Rapor Sayısı	Adet	62
14	Yapılan Nihai Ödeme Miktarı	TL	8.095.708,75
15	Kapanışı Yapılan Proje Sayısı	Adet	40
16	Katılım Sağlanan Proje Etkinliği Sayısı	Adet	15
17	Uygunluk Kontrolü Yapılan Fizibilite Raporu Sayısı	Adet	16
18	Nihai Rapor Düzenlenen Teknik Destek Sayısı	Adet	22
19	Hazırlanan Program İlerleme Raporu Sayısı	Adet	6
20	Hazırlanan Program Kapanış Raporu Sayısı	Adet	3
21	Hazırlanan Program Sonrası Değerlendirme Raporu Sayısı	Adet	

3.2.4 İdari Faaliyetler

3.2.4.1 Tanıtım ve İletişim Faaliyetleri

Ajansın paydaşları ile olan bağlarını güçlendirme hedefi ile internet sayfası geliştirilerek içerik güncellemeleri yapılmaktadır. Paydaşlar ve basın temsilcileri ziyaret edilerek ajans çalışmaları, mali destek programları, yatırım ve bölge tanıtımı çalışmaları, plan ve strateji çalışmaları konularında bilgilendirmeler yapılmaktadır. Fırat Kalkınma Ajansı görsel kimliğine uygun tanıtım malzemeleri tasarlanmakta ve bastırılmaktadır. Ayrıca FKA faaliyetleri ile ilgili bilgi almak isteyen yazılı ve görsel basın mensuplarıyla görüşülerek röportaj verilmesine ilişkin süreçler yönetilmektedir.

3.2.4.2 İdari İşler

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) aracılığıyla 31.12.2020 tarihine kadar 1421 adet gelen dış yazı kaydı gerçekleştirilerek ilgili birimlere havale süreci yönetilmiştir.

Ayrıca İnsan Kaynakları, Bilgi İşlem ve İdari İşlerin mutlak görev ve sorumluluklarına ilişkin faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

3.2.4.3 Bilgi Edinme Hakkı Kapsamında Yapılan Faaliyetler

Bilgi edinme hakkı kapsamında yapılan faaliyetlere ilişkin veriler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

VERİ TİRLERİ	TOPLAM VERİ SAYISI		
	Bilgi Edinme Yoluyla Gelen	Mail Yoluyla Gelen	Soru Önergesi İle Gelen
Toplam bilgi edinme başvurusu sayısı	71	71	-
Olumlu cevaplanmış bilgi edinme başvurusu sayısı	70	70	-
Reddedilen bilgi edinme başvurusu sayısı	-	-	-
Gizli ya da sır niteliğindeki bilgiler çıkarılarak ya da bu nitelikteki bilgiler ayrılarak bilgi veya belgelere erişimi sağlanan bilgi edinme başvurusu sayısı	-	-	-
Diğer kurum ve kuruluşlara yönlendirilen bilgi edinme başvurusu sayısı	1	1	-
Reddedilen başvurulardan yargıya intikal edenlerin sayısı	-	-	-

3.2.4.4 İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler, Katılım Sağlanan Eğitim ve Toplantılar

İnsan kaynakları faaliyeti altında; Ajans personelinin kuruma bağlılığının artırılması, kurumsal ve kurumlar arası iletişim, işbirliği ve dayanışma becerilerinin geliştirilmesine yönelik Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 23. Maddesi gereğince, 2020 yılı için planlanan hizmetiçi eğitim faaliyetleri COVID-19 Pandemi nedeniyle yapılamamıştır. Bununla birlikte yıl içerisinde çalışan personelin kariyerine ve potansiyeline uygun online eğitim olanaklarının sağlanması ve kişisel gelişimin teşviki için çalışmalar yapılmıştır.

31.12.2020 Tarihine Kadar Ajans Personeli Tarafından Katılım Sağlanmış Eğitimler:

- Ön Fizibilite Hazırlama Eğitimi
- Hedef Pazar ve Müşteri Bulma Teknikleri
- Photoshop ve PowerPoint İle Etkili Sunum Teknikleri
- Kooperatifçilik Eğitimi

3.2.5 Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Kalkınma Ajanslarının teşkilat yapısı görev ve yetkilerine ilişkin düzenleme 15 Temmuz 2018 tarihinde 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile yeniden düzenlenmiştir. Kalkınma Ajanslarını ilgilendiren maddeler 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 184 ile 207 sayılı maddeleri arasında düzenlenmiştir.

Malatya Yatırım Destek Ofisi 2010 yılı Ekim ayında Ajans merkez binasında faaliyetlerine başlamış olup, 2015 yılının Haziran ayı itibariyle Malatya Sanayi ve Ticaret Odası'nın yeni hizmet binasında çalışmalarını sürdürmektedir. Malatya YDO bünyesinde biri birim başkanı olmak üzere 4 personel görev yapmaktadır.

Elâzığ Yatırım Destek Ofisi, 2010 yılı Kasım ayı itibariyle fiili olarak çalışmalarına başlamış olup, 2013 yılı başından bu yana Elâzığ Ticaret ve Sanayi Odası Yeni Hizmet Binası'nda faaliyetlerini sürdürmektedir. Elâzığ YDO'da biri birim başkanı olmak üzere 4 personel görev yapmaktadır.

Bingöl Yatırım Destek Ofisi, 2010 yılı Kasım ayı itibariyle Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası'nda faaliyetlerine başlamıştır. Nisan 2014'ten bu yana Bingöl Merkez'deki müstakil ofisinde faaliyetlerine devam eden Bingöl YDO'da hâlihazırda biri birim başkanı olmak üzere 2 personel görev yapmaktadır.

Tunceli Yatırım Destek Ofisi, 2010 yılı Aralık ayında Tunceli Esnaf Sanatkârlar Odası Binası'nda faaliyetlerine başlamış, 2012 yılında müstakil ofisine ve akabinde 25 Mayıs 2019 tarihinde Moğultay Mahallesi Cumhuriyet Caddesi No:30/2 de bulunan ofise taşınmıştır. Tunceli YDO bünyesinde biri birim başkanı olmak üzere 2 personel görev yapmaktadır.

Yatırım Destek Ofisleri tarafından 2020 yılı içerisinde gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda sıralanmaktadır.

3.2.5.1 Bingöl Yatırım Destek Ofisi

Bingöl Yatırım Destek Ofisi, temel olarak yatırımcılara yatırım öncesi, yatırım süreci ve sonrasında danışmanlık ve bilgilendirme hizmetleri vermekte olup; işletmelere yönelik devlet desteklerinin uygulayıcısı diğer kurum ve kuruluşlarla iş birliği içinde söz konusu desteklerin ilde daha iyi tanıtımının yapılması ve uygulanması amacıyla çeşitli çalışmalar yapmakta ve ilimizdeki işletmelere teşvik belgesi alma sürecinde danışmanlık sağlamaktadır. Yatırım Destek

Ofisimiz, İlimizin yatırım ortamının tanıtılması ve geliştirilmesi amacıyla analiz ve bilgilendirme faaliyetlerinin gerçekleştirmesi, yatırımın önündeki engellerin kaldırılması ve yatırım süreçlerinin hızlandırılması amacıyla çeşitli çalışmalar yapmakta ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın görevlendirmesiyle teşvik izleme ve tamamlama işlemlerini gerçekleştirmektedir.

Rapor konusu faaliyet döneminde ayrıca, Bingöl'de süreçleri devam eden SÜTAŞ Entegre Süt Hayvancılığı, Bingöl Kentpark, 3. Kısım Sanayi Sitesi, Hesarek Kayak Merkezi'nin geliştirilmesi, OSB doğalgaz altyapısı ve genişleme çalışmaları, Bingöl Tekstilpark gibi önemli yatırımların yereldeki koordinasyon ve takip işlemleri yürütülmüş, Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı ve Covid-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı için bilgilendirme ve proje hazırlık süreçlerine destek faaliyetleri yürütülmüştür. Yine kurumsal gelişim, iş birliği ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında çeşitli toplantı, seminer ve eğitimler düzenlenmiştir.

3.2.5.1.1 Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri

Bingöl Yatırım Destek Ofisi olarak 223 kişiye 130 adam/saat bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti verilmiştir. Bu kapsamda öne çıkan faaliyetler aşağıda sunulmuştur:

- Ajansımız ve diğer kurum kuruluşların hibe ve destek programları hakkında ilgili kurum/kuruluş ve STK'lar bilgilendirilmiş, proje başvurusu yapan kurum/kuruluşlara danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.
- Almanya'ya ihracat yapmaya yönelik çalışmalara başlayan Mobilya firmasına yönelik danışmanlık desteği kapsamında DAİB ile görüşme gerçekleştirilerek firmanın Ticaret Bakanlığı'nın ihracat desteklerinden faydalanmasına yönelik süreç başlatılmış, süreç içinde söz konusu firma ilk ihracatını gerçekleştirmiştir.
- İlimizde otel yatırımı planlayan yatırımcıya Kentpark ve Hesarek Kayak Merkezi Projeleri hakkında bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.
- Sabancı Vakfının kadın, genç ve engellilere yönelik eğitim projelerinin destekleneceği hibe programı ile ilgili web sitemizde haber yapılmış ve ilgili dernekler bilgilendirilmiştir.
- İlimizde dezenfektan imalatı planlayan yatırımcıya izin ve ruhsat işlemleri ile ilgili araştırma yapılarak bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sağlanmış olup projenin

Teknoyatırım programından faydalanma durumu hakkında KOSGEB Bingöl Müdürlüğü ile toplantı gerçekleştirilmiştir.

- 2020 Yılı Sosyal Gelişim Programı (SOGEP) kapsamında İlimizdeki paydaşlara bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sağlanmış olup sunulan projelerin değerlendirilmesi ile ilgili çalışmalar yürütülmüştür.
- Ajansımızın “Covid-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı” kapsamında ilgili kurum ve kuruluşlara bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sağlanmış olup sunulan projelerin değerlendirilmesi ile ilgili çalışmalar yürütülmüştür.
- Ajansımızın yürüttüğü 2020 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında 5 Haziran’da Bingöl İl Aile Çalışma ve Sosyal Hizmetler Müdürlüğü, 9 Haziran’da Bingöl İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, 11 Haziran’da ise Bingöl Belediyesi ziyaret edilerek program kapsamında hazırladıkları projeye ilişkin değerlendirme toplantısı düzenlenmiştir. Programı kapsamında önerilen projelerin değerlendirilmesi amacıyla 22 Haziran’da Bakanlığımız Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ilgili daire personeliyle online ortamda düzenlenen toplantıya katılım sağlanmış, ilgili kurumlarla birlikte proje çalışmaları tamamlanarak Bakanlığımıza gönderilmiştir.
- Ofisimiz tarafından teşvik belgesi ekspertiz işlemleri tamamlanan Vizyon Tekstil firmasına E-TUYS girişleriyle ilgili danışmanlık desteği sağlanmıştır.
- Ajansımızın 2019 MDP kapsamında hibe desteği sağlanan Hedef Yapı firmasına OSB’de yatırım yeri bulma konusundan danışmanlık desteği sağlanmıştır.
- Solhan’da üretime geçen Hayalim Tekstil firmasına devlet destekleri konusunda danışmanlık desteği sağlanmıştır.
- İstanbul’da gıda ürünleri imalatı yapan Unabella firması yetkilisi Mehmet Çalım ilimizde yapmayı planladığı yatırım kapsamında teşvik sistemi ve devlet destekleri hakkında bilgilendirilmiştir.
- İzmir merkezli Hay Konfeksiyon Tekstil firmasının OSB’de yapmayı planladığı yeni yatırım için birlikte OSB’deki atıl binalar ziyaret edilmiş olup devlet destekleri ile ilgili bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sağlandıktan sonra yatırıma uygun bulunan parsel sahibiyle görüştürülerek yatırım sürecine başlanmıştır.
- İhracat yapmak üzere firma kurmayı planlayan girişimciye ihracatla ilgili destekler hakkında bilgi verilmiştir.
- İlimizde yatırım teşvik belgesi kapsamında özel hastane yatırımı gerçekleştiren yatırımcı ile hazine arazisi tahsis konusunda görüşme gerçekleştirilmiş olup konu ile

ilgili Milli Emlak Müdürlüğü yetkililerine teşvik belgesinin kapsamı ve destek unsurları hakkında bilgi verilmiştir.

- DAP Bölge İdaresi Başkanlığı 2021 yılı Proje Teklif Çağrısı'nın ilimizdeki kamu kurum ve kuruluşlarına duyurulması ve kurumların proje hazırlıklarına destek verilmesiyle ilgili çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda Bingöl Üniversitesi, Bingöl İl Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Müdürlüğü, Bingöl İl Gençlik ve Spor Müdürlüğü, Bingöl İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Sancak Belediyesi ve Solhan Belediyesi ile görüşme gerçekleştirilmiştir.
- Bingöl İl Gençlik ve Spor Müdürü Ofisimizi ziyaret etmiş olup il müdürlüğü bünyesinde oluşturulan proje ekibi ve Ajansımızın destekleriyle geliştirilebilecek projeler hakkında istişarelerde bulunulmuştur.
- İlimizde iş eldiveni imalatı yatırımı ve bu konuda ihracat yapmayı planlayan girişimci ile birlikte 29 Eylül'de KOSGEB Bingöl Müdürlüğü ziyaret edilmiş ve destekler ile ilgili görüşme gerçekleştirilmiştir.
- İlimizdeki firmalar ile paylaşılacak üzere Bölgesel Kalkınma Fonu Tanıtımı sunumu hazırlanmış, başvuru yapabileceği değerlendirilen firmalara sunumlar iletilerek konu kapsamında bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.
- Tarım ve Orman Bakanlığı'nın KKYDP Ekonomik Yatırımlar Uygulama Rehberi ile ilgili olarak bilgilendirme çalışmaları yapılmıştır.
- İŞKUR Engelliler ve Eski Hükümlülere Yönelik 2021/1 proje çağrısı ile ilgili web sitesinde haber yapılmış ve paydaşlara bilgi verilmiştir.
- Ajansımızın Fizibilite Desteği kapsamında Bingöl Belediyesi proje personeline Zimmet Tepesi Rekreasyon Alanı Fizibilite Projesi ve Bingöl İl Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Müdürlüğü personeline “Bingöl Engelsiz Yaşam Köyü Fizibilite Çalışması” başvuru sürecinde teknik destek sağlanmıştır.
- İstanbul'da ayakkabı imalatı yapan ve yatırımını İlimize kaydırmayı planlayan yatırımcıya devlet destekleri ile ilgili bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.
- İlimizde özel hastane, analiz laboratuvarı, geri dönüşüm, beton santrali, enerji, seracılık, bakliyat paketlenme, su ürünleri, apart otel, maske üretimi, prefabrik malzeme imalatı, antibakteriyel kumaş imalatı, çelik profil imalatı, mobilya imalatı, özel okul, büyükbaş süt hayvancılığı, kesimhane, gıda ve içecek ürünleri imalatı ve tıbbi alkol imalatı

konularında yatırım planlayan yatırımcılara yatırım teşvik belgesi ve diğer ilgili devlet destekleri ile ilgili bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.

- IPA kapsamında “İklim Değişikliğine Uyum Hibe Programı” konulu proje teklif çağrısı ile ilgili paydaşlara bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.

3.2.5.1.2 İzin ve Ruhsat İşlemleri

İzin ve Ruhsat için YDO’ya Başvuran Yatırımcı Sayısı	İzin ve Ruhsat Süreci Başarı ile Tamamlanan Yatırımcı Sayısı
2	2

- Büyükbaş hayvancılık yatırımıyla ilgili yatırım teşvik belgesi kapsamında hazine arazisi tahsis talebi olan firmanın arazi tahsis süreçleri için ilgili kurumlarla görüşülerek sürecin takibi yapılmış, konuyla ilgili olarak Cumhurbaşkanlığı yatırım Ofisinin talebiyle kendilerine bilgi verilmiş, 13 Mayıs’ta ilgili Vali yardımcısı ziyaret edilerek süreçle ilgili bilgi sunulmuştur.
- İlimizde yatırım teşvik belgesi kapsamında özel hastane yatırımı gerçekleştiren yatırımcı ile hazine arazisi tahsis konusunda yaşadığı problemlerin aşılması için görüşme gerçekleştirmiş, Milli Emlak Müdürüne teşvik belgesinin kapsamı ve destek unsurları hakkında bilgi verilmiştir.

İzin ve Ruhsat Alınan Yatırımcılar	Yatırımın Konusu	Öngörülen Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam
Öz Oğur Hayvancılık Ltd. Şti.	Entegre Teknik Hayvancılık	5.320.000	15
Medi Can Medikal Sağlık Ltd. Şti.	Özel Hastane	49.500.000	50

3.2.5.1.3 Teşvik İşlemleri

YDO Tarafından Danışmanlık Sağlanan Teşvik Belgesi Sayısı	Teşvik İzleme Ziyaret Sayısı	Kapatılan Teşvik Belgesi Sayısı
7	9	5

- İlimizde konfeksiyon, mobilya, odun kömürü, ve özel hastane yatırımı planlayan yatırımcılara yatırım teşvik belgesi ile ilgili bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.

YDO Tarafından Danışmanlık Sağlanan Teşvik Belgeleri

Yatırımcının Adı	Yatırımın Konusu	Öngörülen Sabit Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	Onaylanma Durumu
Ada Kar Tekstil Ltd. Şti.	Tekstil/Konfeksiy	724.000	130	Onaylandı
Hayalim Grup Tekstil Ltd. Şti.	Tekstil/Konfeksiy	4.908.000	150	Onaylandı
Ural Orman Ürünleri Ltd. Şti.	Odun Kömürü	1.815.000	80	Onaylandı
Medi Can Sağlık Medikal Ltd.				
İnş. Gıda San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Özel Hastane	49.500.00	50	Onaylandı
Mirano Mobilya	Mobilya	845.000	20	Devam
Ahsen Mobilya	Mobilya	-	-	Devam

- Bakanlığımızın görevlendirmesiyle Ajansımız tarafından gerçekleştirilen yatırım tamamlama ve ekspertiz işlemleri kapsamında 21 Ocak'ta Pak-Yol İnşaat, 31 Ocak'ta Güven Diş, 18 Şubat'ta Sima Moda, 6 Mart'ta Alan Tekstil, 15 Nisan'da Vizyon Tekstil, 22 Nisan'da Hifa Ayakkabı, 4 Eylül'de Ada-Kar Tekstil, 9 Ekim'de Tütünen Hayvancılık ve 30 Kasım'da Beyoğlu Gıda firmalarına ekspertiz ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- Hayalim Tekstil yatırım teşvik belgeleri ile ilgili tamamlama vizesi işlemleri kapsamında çalışmalar yürütülmüştür.

YDO Tarafından Kapama İşlemleri Gerçekleştirilen Teşvik Belgeleri

Yatırımcının Adı	Yatırımın Konusu	Öngörülen Sabit Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	Kapama Durumu
Pakyol İnşaat	Yapı Malzemesi Ürünleri	965.000	20	Kapandı
Alan Şirketler Grubu	Konfeksiyon	750.870	160	Ekspertizi yapıldı
Güven Diş Protez	Diş Protez	900.000	6	Kapandı
Sima Moda	Konfeksiyon	587.891	178	Kapandı

Yatırımcının Adı	Yatırımın Konusu	Öngörülen Sabit Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	Kapama Durumu
İhsan Kaldık-Vizyon İstanbul Tekstil	Konfeksiyon	646.749	170	Kapandı
HİFA Yapı	Terlik İmalatı	600.000	50	Ekspertizi yapıldı
Ada-Kar Tekstil	Konfeksiyon	724.060	130	Kapandı
Tütünen Hayvancılık	Hayvancılık	1.908.420	15	Ekspertizi yapıldı
Beyoğlu Gıda	Gıda	570.000	20	Ekspertizi yapıldı

3.2.5.1.4 Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar

Proje Adı	Yatırım Yeri		Yatırım Gerçekleşme Yılı	Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	YDO Katkısı
	İl	İlçe				
SÜTAŞ Doğu-Güneydoğu Anadolu Sütçülük Projesi Bingöl Entegre Teknik Hayvancılık Yatırımı	Bingöl	Merkez	2018	1 Milyar 115 Milyon	1012	- Yatırımla bağlantılı süt hayvancılığı yatırımlarının teşvik edilmesi - Yatırım bağlamında ihtiyaç duyulan süt toplama merkezlerinin projelendirilmesi - Yatırımın tedarik zinciri açısından büyük öneme sahip mevcut süt toplama merkezlerinin aktifleştirilmesiyle ilgili çalışmalar ve yenilerin kurulmasıyla ilgili proje geliştirilmesi - Yatırımın tanıtımı ile ilgili animasyon filmleri ve broşürün hazırlanması
Bingöl 3. Kısım Sanayi Sitesi	Bingöl	Merkez	2019	280 Milyon	4500	- Yatırım süreçlerinin takibi - Kamu kurumlarıyla koordinasyon çalışmaları - DAP'a sunulmak üzere arıtma sistemi kurulumu projesinin hazırlıkları
Bingöl Organize Sanayi Bölgesi Altyapısının Güçlendirilmesi	Bingöl	Merkez	2020	5 Milyon	-	- Paydaşlar ile iş birliği ve koordinasyon faaliyetleri & düzenlenen toplantılar - Güdümlü Proje Desteği hazırlık çalışmaları

Bingöl Organize Sanayi Bölgesi Genişleme Çalışmaları	Bingöl	Merkez	2020	42 Milyon	2000	• İmar ve parselizasyon iş ve işlemleri
Bingöl Tekstilpark Projesi	Bingöl	Merkez	2020	8.6 Milyon	700	• Fizibilite Raporunun hazırlanması • Saha ziyaretleri • Başvuru süreçlerinin tamamlanması
Bingöl Kentpark Projesi	Bingöl	Merkez	-	300 Milyon	700	• Yap-İşlet-Devret Modeli ile ilgili süreçlerin takibi • Danışmanlık hizmet alım süreçlerinin takibi • Proje tanıtım çalışmaları
Hesarek Kayak Merkezi Geliştirme Projesi	Bingöl	Merkez	2020	1,1 Milyar	-	• Master Plan süreçlerinin takibi • Proje tanıtım çalışmaları • Arazi tahsis süreçlerinin takibi
Bingöl Üniversitesi Teknokent	Bingöl	Merkez	2020	-	-	• Yatırım süreçlerinin takibi • Fizibilite Desteği Hazırlık Çalışmaları

- Kentpark Projesi kapsamında yapılması planlanan fizik tedavi ve rehabilitasyon merkezinin daha önce alınan Yap-İşlet-Devret izni kapsamına alınması ile ilgili süreç hakkında Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ve Bingöl İl Özel İdaresi ile görüşülmüş olup konu ile ilgili bilgi notu hazırlanmış, süreç olumlu olarak tamamlanmıştır.
- 7 Şubat'ta Hesarek Kayak Merkezi Master Planının uygulama dönemi için ihtiyaç duyulan alanların yatırım kapsamında değerlendirilmesi için Tarım ve Orman İl Müdürlüğü, Milli Emlak İl Müdürlüğü ve Orman İşletme Müdürlüğü yetkililerinin katılımıyla toplantı düzenlenmiştir.
- İlimizde inşaat çalışmaları devam eden III. Kısım Sanayi Sitesinin altyapı ihtiyaçları ile ilgili olarak Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü ve Kooperatif yönetimiyle birlikte 14 Ocak'ta Doğugaz A.Ş, 16 Ocak'ta Aksa Elektrik A.Ş. ve 27 Ocak'ta Bingöl Telekom Müdürlüğü ziyaretleri gerçekleştirilmiş olup ilgililerle birlikte saha ziyareti yapılmıştır.
- Bakanlığımız tarafından talep edilen Güney Koreli firmaların ilgi duyabileceği, ülkemizde gerçekleştirilebilecek büyük ölçekli yatırımlara dair bilgilere yönelik İlimizdeki önemli yatırımlarla ilgili doküman hazırlanarak 3 Şubat'ta Bakanlığımıza iletilmiştir.

- İlimizdeki önemli yatırımların takibi kapsamında Sanayi Sitesi Kooperatif yönetimi ve Sanayi ve Teknoloji İl Müdürüyle birlikte 18 Şubat'ta Belediye Başkanı, 21 Şubat'ta ise İl Özel İdaresi genel sekreteri ile III. Sanayi Sitesinin altyapı çalışmaları ile ilgili görüşmeler gerçekleştirilmiştir.
- 2020 Yılı DAP Proje Önerileri çalışmaları kapsamında İlimizden sunulan projeler ile ilgili 6 Mart'ta Solhan Belediyesi ve Solhan İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü, 13 Mart'ta Bingöl İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ve Bingöl İl Özel İdaresi ziyaret edilmiş olup sunulan projelere ilişkin bilgi alınmış, gerçekleştirilen kurum ziyaretleri ve saha çalışmaları tamamlanmış olup projeler hakkında oluşturulan değerlendirme formları hazırlanarak DAP Bölge Kalkınma İdaresine gönderilmiştir.
- 18 Mart'ta III. Kısım Sanayi Sitesinin altyapı çalışmaları ile ilgili olarak Kooperatif yönetimi ve Sanayi ve Teknoloji İl Müdürüyle birlikte Karayolları 84. Şube Şefliği ziyaret edilmiştir.
- Hesarek Kayak Merkezi ile ilgili olarak yatırımcı çekme çalışmaları ve masterplanın uygulanması için ihtiyaç duyulan arazi konusunda hazırlanan sunumlar Sn. Valimize sunulmuştur.
- İlimizdeki mevcut süt toplama merkezlerinin aktifleştirilmesi için yapılması gereken çalışmalar ve ihtiyaç duyulan bütçe konusunda Sn. Valimize bilgi sunulmuş, Sn. Valimizin talimatıyla ilgili kurumlar tarafından mevcut süt toplamam merkezlerin aktifleştirilmesi için saha çalışmaları başlatılmıştır.
- DAP İdaresine sunulmak üzere hazırlanan “Bingöl'de Yeni Süt Toplama Merkezlerinin Kurulması ve Mevcutların Aktifleştirilmesi” projesi tamamlanarak başvuru formu ve diğer ilgili dokümanlar DAP'a gönderilmiştir.
- Ajansımızın GÜDÜMLÜ Proje Desteği kapsamında Bingöl Valiliği İl Özel İdaresi tarafından OSB'de yapılması planlanan Tekstilpark Projesine tahsis edilebilecek alternatif yerler paydaş kurum temsilcileriyle birlikte 4 Şubat'ta incelenerek değerlendirme toplantısı düzenlenmiş, 20 Şubat'ta ise projenin tasarlanması ile ilgili Bingöl OSB'de bulunan tekstil firmaları ziyaret edilmiştir. Projeye ilgili uygulama projeleri yapan firmayla birlikte OSB'de tahsis edilmesi planlanan arazi ziyaret edilerek yerleşim planı istişare edilmiştir.
- Ajansımızın GÜDÜMLÜ Proje Desteği kapsamında yapılması planlanan Bingöl Tekstilpark projesine ilişkin hazırlık çalışmaları kapsamında Elâzığ'daki prefabrik ve tekstil firmaları ziyaret edilmiş, projenin OSB'de uygulanabileceği parsellere ait değerlendirme yapmak amacıyla ilgili paydaşlarla toplantı düzenlenmiş ve proje dokümanları hazırlanmıştır.

- Ajansımızın Güdümlü Proje Desteği kapsamında Bingöl İl zel İdaresi tarafından yapılması planlanan Bingöl Tekstilpark projesine ilişkin fizibilite sreğleri tamamlanmıştır.
- Ajansımızın Güdümlü Proje Desteği kapsamında yapılacak olan Bingöl OSB doğalgaz altyapısı projesi ile ilgili sözleşme ve ihale sreğleri tamamlanarak proje uygulama dönemi başlatılmıştır.
- Bingöl Kültür Evi Projesinin hazırlık ęalıřmaları kapsamında ęevre ve şehirlik İl Müdürlüğü ve Milli Emlak Müdürlüğüyle arazi tahsis sreğleri hakkında görüşülmüş, İl zel İdaresi ve Milli Emlak Müdürlüğü personeliyle birlikte uygulama alanı olabilecek iki arsa yerinde incelenmiş, konuyla ilgili bilgiler Sn. Valimize sunulmuş, avan projelerin değerlendirilmesi amacıyla ilgili kurum temsilcilerinin katılımıyla 24 haziranda Ofisimizde değerlendirme toplantısı yapılmıştır.
- 13 Temmuz'da İl zel İdaresi yetkilileriyle devam eden Kentpark projesi danışmanlık süreci ve Tekstilpark Projesi arazi tahsis sreğleri konusunda toplantı geręekleřtirilmiřtir.
- Ofisimizi ziyaret eden SüTAş yetkilileriyle süt toplama merkezleriyle ilgili ęalıřmalar hakkında görüşme geręekleřtirilmiřtir. Bu kapsamda yatırım yerine saha ziyareti de geręekleřtirilmiř, gelineen aşama hakkında bilgi alınmıştır.
- Bingöl Teknokent'in kurulabileceği alanlar ve özel firma tarafından Teknokent binası olarak faaliyet göstermek üzere inşa edilerek niversiteye hibe edilecek binayla ilgili protokol iğeriği hususlarında 11 Eylül'de Bingöl Üniversitesi Rektörü Sn. İbrahim ęAPAK ile görüşme geręekleřtirilmiřtir.
- Bingöl OSB'nin genişleme ęalıřmaları kapsamında imar ve parselizasyon işlemleri ile ilgili kurumların katılımı ile 11 Eylül'de ve 8 Ekim'de düzenlenen toplantılara katılım sağlanmıştir.
- Hesarek Master Planı kapsamında yapılması planlanan ęalıřmalar ile ilgili 9 Eylül'de Bingöl İl Genęlik ve Spor Müdürlü ile görüşme geręekleřtirilmiřtir.
- İlimizde Yap-İşlet-Devret modeli ile hayata geçirilmesi planlanan Kentpark Projesine ilişkin danışmanlık hizmet alımı kapsamında teknik şartname hazırlanmış olup hizmet alım süreci başlatılmıştır.
- Ajansımız tarafından DAP'a sunulan III. Kısım Sanayi Sitesi Arıtma Sistemi Kurulumu projesinin uygulama projelerinin hazırlanması ile ilgili görüşmeler geręekleřtirilmiřtir. Yüklenici tarafından tamamlanan uygulama projeleri DAP proje sistemine yüklenmiştir.
- 15 Ekim'de Ofisimizi ziyaret eden SüTAş yetkilisi Hayrettin EMİR ile ilimizdeki süt toplama merkezleri ile ilgili görüşme geręekleřtirilmiřtir.

- 30 Kasım'da Ajansımızın 2020 Yılı Turizm ve Sanayinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında İlimizden sunulan projelere yönelik ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

3.2.5.1.5 Yatırım-Tanıtım Faaliyetleri

Yatırım-Tanıtım Amacıyla Düzenlenen Fuar, Organizasyon ve Faaliyetler

Konu	Tarihler	Katılım (Kişi)
Gezgin ve Seyahat Yazarları Etkinliği	06.06.2020-07.06.2020	4
Atlas Dergisinde Destinasyon Tanıtımı	21.05.2020-22.05.2020	-
İl Yatırım Ortamı Sunumları	22.05.2020	-
Proje İmza Töreni	19.02.2020	4
Hesarek Kayak Merkezi Tanıtım Çalışmaları	09.03.2020 - 12.03.2020	-
Süt Hayvancılığı Yatırımları Animasyon Filmleri ve Broşür Çalışması	12.03.2020 – 01.10.2020	-
Proje Kapanış Töreni	21.08.2020	2
Kalkınma Ajandası Bingöl İŞGEM Projesi Tanıtımı	03.09.2020	1
TRT GAP Radyosu Röportaj	09.09.2020	1
Proje İmza Töreni	15.10.2020	4

- Ajansımızın Bölgemiz ile ilgili tanıtım çalışmaları kapsamında 6-7 Haziran'da Bingöl'ü ziyaret eden gezgin ve seyahat yazarları ile birlikte Yüzen Ada ziyaret edilmiş, sosyal medyada ilimize ait turistik değerlerin tanıtımı yapılmıştır.
- Atlas Dergisi Haziran sayısında Bölgemizdeki turizm destinasyonlarının tanıtımı kapsamında İlimizdeki cazibe noktalarının tanıtım metinleri ve görselleri ile ilgili çalışmalar yapılmıştır.
- Bakanlığımızın talebi üzerine İl Yatırım Ortamı sunumlarının Türkçe ve İngilizce versiyonları hazırlanmış ve Bakanlığa iletilmiştir.
- Ajansımızın GÜDÜMLÜ Proje Desteği ve Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında İlimizden kabul edilen 2 proje için Sn. Valimizin Başkanlığında Ajansımız Genel Sekreteri ve Bingöl İl Milli Eğitim Müdürü'nün katılımı ile 19 Şubat'ta Bingöl Valiliği'nde sözleşme imza töreni gerçekleştirilmiştir.
- Ajansımız tarafından Bingöl Valiliğimiz işbirliğiyle yürütülen Hesarek Kayak Merkezi tanıtım çalışmaları kapsamında 4 adet kısa tanıtım videosu hazırlanarak sosyal medyada yayınlanmıştır.

- SÜTAŞ Bingöl yatırımı hakkında bilgilendirme yaparak Bölgemizdeki süt hayvancılığı, yem üretimi ve ilgili sektörlerin gelişmesini ve yeni yatırımların yapılmasını teşvik etmek amacıyla Ajansımız tarafından yaptırılan 4 adet animasyon hazırlanmış ve sosyal medya hesaplarında yayınlanmıştır.
- Ajansımız tarafından Bölgemizdeki Kurum ve Kuruluşların tarım ve hayvancılık konularında sağladığı teşvik ve hibeler ve SÜTAŞ yatırımının getireceği fırsatlar ile ilgili broşür hazırlanmış ve paydaşlara iletilmiştir.
- 21 Ağustos'ta 2019 SOGEP kapsamında desteklenen Bingöl İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün "Bingöl Tasarım ve Beceri Atölyeleri" projesinin açılış toplantısı ile 2018 MDP kapsamında desteklediğimiz "Geleceğin Mühendis ve Teknisyenlerini Yetiştiriyoruz Projesi"nin kapanış toplantısına katılım sağlanmış, programla ilgili Ajansımız web sitesinde haber yapılmıştır.
- TRT'nin Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü iş birliğiyle Kalkınma Ajanslarının yürüttükleri projelerin tanıtımı amacıyla hazırlanan Kalkınma Ajandası programı kapsamında Bingöl İŞGEM'de yapılan çekimler koordine edilmiştir.
- Ajansımızın GÜDÜMLÜ Proje Desteği ve Bingöl İl Özel İdaresi eş finansmanı ile hayata geçirilmesi planlanan Bingöl Tekstilpark Projesi ile ilgili 9 Eylül'de TRT GAP radyosu ile röportaj gerçekleştirilmiştir.
- 15 Ekim'de Ajansımızın GÜDÜMLÜ Proje Desteği kapsamında Bakanlığımızca onaylanan Bingöl Tekstilpark projesinin ve SOGEP kapsamında Bakanlığımızca başarılı bulunan "Sütün Bereketiyle Kırsal Kalkınma" projesinin imza törenleri Sn. Valimiz ve Ajansımız Genel Sekreterinin de katılımı ile Valilikte gerçekleştirilmiştir.
- Bingöl Yatırım Fırsatları kitapçığının revizesi ile ilgili çalışmalar yürütülmüştür.

3.2.5.1.6 Diğer Kurumlarla Yapılan İş Birlikleri

İş Birliği Konusu	İş Birliği Yapılan Kurum Adı	İş Birliği Yapılan Kurum Türü	İş Birliği Türü	İş Birliği Çıktıları	Açıklamalar
Bingöl Üniversitesi Teknokent	Bingöl Valiliği, Bingöl Belediyesi, Bingöl Üniversitesi, Bingöl İl Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü, KOSGEB Bingöl Müdürlüğü	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Teknokentin kurulacağı alanın belirlenmesi, Saha ziyaretleri, İstişare toplantıları, Teknokent ziyareti, Kuruluş protokolünün imzalanması	Bingöl Üniversitesi bünyesinde Teknokent kurulmasına yönelik hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.

Süt Toplama Merkezleri Fizibilite Çalışması	Bingöl İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, Bingöl Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği	Kamu Kurumları Birlikler	Çok Taraflı	Süt Toplama Merkezlerinin kurulmasına yönelik saha çalışmaları yürütülmüş ve fizibilite raporu hazırlanmıştır. Sonrasında konuyla ilgili SOGEP projesi hazırlanmıştır.	SÜTAŞ yatırımının tedarik zincirine İlimizin en üst düzeyde girdi temin etmesine yönelik altyapıların hazırlanması amacıyla süt toplama merkezlerinin kurulması çalışmaları yürütülmüştür.
Hesarek Dağı Turizm Master Planı ve Fizibilitesi	DAP Bölge Kalkınma İdaresi Bingöl İl Gençlik ve Spor Müdürlüğü	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Projeye ilişkin muayene kabul iş ve işlemleri yürütülmüştür.	DAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından hazırlanan Hesarek Dağı Turizm Master Planı ve Fizibilitesi ile ilgili çalışmalar yürütülmüştür.
Bingöl İhracat Kapasitesinin Arttırılması	DAİB	Kamu Kurumları	İkili	İhracata başlamayı planlayan Bingöl firmasının iş ve işlemlerin yapılması ve devlet desteklerinden faydalanması sağlanmıştır.	İlimizin ihracat potansiyelinin arttırılması için iş birliği faaliyetleri yürütülmüştür.
Bingöl İŞGEM	Bingöl İl Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü KOSGEB Bingöl Müdürlüğü Bingöl İl Özel İdaresi Bingöl Belediyesi Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Paydaşların katılımıyla değerlendirme ve istişare toplantıları ve işlik tahsis mülakatlarına katılım sağlanmıştır.	Ajansımız tarafından yürütülen ve AB fonlarıyla gerçekleştirilen Bingöl İŞGEM'in sürdürülebilirliği ve etkinliğinin arttırılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilmektedir.
Kamu-Üniversite-Sanayi İş Birliği (KÜSİ)	STB İl Müdürlüğü KOSGEB İl Müdürlüğü Bingöl Üniversitesi BİNTSO Bingöl İŞGEM	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	İlimizde ilgili paydaşlar ziyaret edilerek kamu destekleri hakkında bilgilendirme ve danışmanlık desteği sağlanmıştır.	Kamu-Üniversite-Sanayi arasındaki iş birliğinin en üst düzeye çıkartılması için çalışmalar yürütülmektedir.
Organize Sanayi Bölgesi Tahsis Komisyonu	Bingöl OSB STB İl Müdürlüğü	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Arsa Tahsis Komisyonlarına katılım sağlanmıştır.	Parsel başvuru dosyalarının değerlendirilme süreçlerine katkı sağlanmıştır.
Bingöl Üniversitesi Pilot Üniversite Koordinasyon Merkez Birimi (PİKOM)	Bingöl Üniversitesi Bingöl İli Arı Yetiştiricileri Birliği	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	PİKOM kapsamında yürütülen projelere katkı sağlanmıştır.	Üniversitelerin Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşması Projesi kapsamında Bingöl

					Üniversitesi ile iş birliği çalışmaları yürütülmektedir.
Süt Hayvancılığı, Bitkisel Üretim ve Hayvan Hastalıklarıyla Mücadele Konularında Yetiştiricilerin Eğitilmesi	Bingöl İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	Kamu Kurumları	İkili	İlimizdeki SÜTAŞ yatırımına yönelik düzenlenen bu eğitim faaliyetleri ile yetiştiricilerin farkındalık düzeylerinin artırılması amaçlanmaktadır.	Ajansımız ve Bingöl İl Tarım ve Orman Müdürlüğü arasında imzalanan protokol neticesinde Bingöl İl Tarım ve Orman Müdürlüğü personelleri Bingöl İlçelerinde yetiştiricilere belirli konularda eğitimler vermektedir.
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Koordinasyon Faaliyetleri	Bingöl İl Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü KOSGEB İl Müdürlüğü	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Bakanlığımız ilgili ve ilişkili kurumları arasındaki iş birliği ve koordinasyonun sağlanması amaçlanmaktadır.	Bakanlığımızın ilgili ve ilişkili kurumlarının aylık düzenlenen toplantılara katılım sağlanmıştır.
DAP Eylem Planı ve Projeleri	DAP Bölge Kalkınma İdaresi	Kamu Kurumları	İkili	DAP'a sunulan projelere yönelik saha ve kurum ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Eylem Planına yönelik toplantıya katılım sağlanmıştır.	DAP ve Ajansların işbirliğine yönelik faaliyetler yürütülmüştür.
Kodlama Eğitimleri	Kodluyoruz Derneği, Bingöl Üniversitesi, Bingöl İl Milli Eğitim Müdürlüğü	STK/Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Bingöl'de kodlama eğitimi düzenlenmiş ve Bölgenin diğer illerinde de eğitimlerin düzenlenebileceği değerlendirilmiştir.	Ajansımız Bölgemizde gençlere yönelik kodlama eğitimlerinin verilmesi ve eğitimler sonucu istihdam edilebilirliklerinin artırılması amacıyla çalışmalar yürütmektedir.
Proje Fikir Önerileri	MÜSİAD, TUGVA	STK	Çok Taraflı	MÜSİAD Bingöl Şubesi ve TUGVA Bingöl İl Temsilciliği gündeminde olan proje fikir önerileri istişare edilmiştir.	MÜSİAD ve TUGVA İl Temsilcilikleri ile yapılan görüşmelerde muhtemel iş birlikleri değerlendirilmiştir.

- 24 Ocak'ta Sn. Valimiz Kadir EKİNCİ ve İlimizi ziyaret eden Hacettepe Teknokent Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Candan GÖKÇEOĞLU ile birlikte İlimizde kurulması planlanan Teknokente uygun arazi konusunda saha ziyaretleri gerçekleştirilmiş, bu kapsamda talep edilen arazi ile ilgili görsel ve bilgileri içeren dosya hazırlanarak Sn. Valimize sunulmuştur.

- 26-27 Şubat'ta İlimizde Teknokent kurulması çalışmaları kapsamında paydaş kurum temsilcilerinden oluşan heyet ile birlikte Hacettepe Teknokent firma ziyaretleri ve Teknokent yönetimi ile görüşme gerçekleştirilmiştir.
- 22 Ocak'ta DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'nda, bölgedeki diğer Kalkınma Ajansları temsilcilerinin de katılımıyla gerçekleştirilen ve 2020 yılı yatırım projeleri ile hazırlık çalışmaları devam eden 2021-2023 DAP Eylem Planı stratejik çerçevesi ile ilgili toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 31 Ocak'ta Ofisimizi ziyaret eden SÜTAŞ Tarımsal Ticaret Bölge Temsilcisi ile süt toplama merkezleri ve soğuk zincir konusunda görüşme gerçekleştirilmiştir.
- 7 Şubat'ta Bingöl İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ziyaret edilerek İlimizdeki Süt Toplama Merkezlerinin mevcut durumu, yapılması gerekenler ve 2020 yılında iş birliği içinde düzenlenecek Süt Hayvancılığı eğitimleri hakkında görüşülmüştür.
- 12 Mart'ta SÜTAŞ Bingöl İrtibat Ofisi ziyaret edilerek SÜTAŞ Sütçülük Geliştirme Grup Müdürü Hayrettin EMİR ile görüşme gerçekleştirilmiş, yatırımın mevcut durumu ve sözleşmeli tarım uygulamaları hakkında bilgi alınmıştır.
- Bakanlığımız Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü, DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı ve ilgili Ajansların YDO Koordinatörlerinin katılımıyla 3 Mayıs ve 15 Mayıs'ta online ortamda düzenlenen DAP'a sunulan projelerin değerlendirme süreciyle ilgili koordinasyon toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği (KÜSİ) çalışmaları kapsamında 16 Ocak'ta Genç ilçesi ziyaret edilmiş olup Genç Kaymakamlığı, Genç Sanayi Sitesi ve terlik sayası imalatına başlayan HİFA Tekstil firması ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.
- 15 Mayıs'ta Bakanlığımız Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü, DAP Bölge Kalkınma İdaresi ve ilgili Ajansların YDO Koordinatörlerinin katılımıyla online ortamda düzenlenen koordinasyon toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Bakanlığımız ve UNDP iş birliğinde yürütülen “Kovid-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık” projesi kapsamında KOBİ'lere yönelik hazırlanan anket ile 18-29 yaş arası gençler için düzenlenecek olan “Dijital Beceri Geliştirme Sertifika Programı” paydaşlara iletilmiştir.
- Yukarı Kaleköy ve Aşağı Kaleköy Barajı ve HES'lerin açılış programları kapsamında Bingöl'e gelen Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Yardımcısı Sn. Abdullah Tancan'ın katılımıyla 5 Temmuz'da düzenlenen enerji koordinasyon toplantısına katılım sağlanmıştır.

- 16 Temmuz'da Kamu-Üniversite-Sanayi işbirliği çalışmaları kapsamında Bingöl Üniversitesi ile Tijda Gıda firması arasındaki işbirliği protokolünün uygulamasına yönelik Üniversitede gerçekleşen değerlendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
- İlimizdeki arıcılık sektörü konusunda yapılabilecek ortak çalışmalar hakkında Ziraat Bankası Elâzığ Bölge Müdürü ile görüşme gerçekleştirilmiş, ilgili kurumların katılımıyla Bingöl'de bir toplantı yapılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda Ziraat Bankasının Bingöl Şube Müdürleri Ofisimizi ziyaret etmiş olup ilimizde arıcılık sektörünün geliştirilmesi kapsamında yapılabilecek iş birliği çalışmaları değerlendirilmiştir.
- Kodluyoruz Derneğinin BSH Türkiye desteğiyle ilkokul - ortaokul - lise öğrencilerine yönelik geliştirdiği online kodlama ve algoritma eğitimi projesi kapsamında Bingöl'den iki okulun sürece dahil edilmesiyle ilgili olarak Bingöl İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve dernek yetkilileriyle görüşülerek süreç başlatılmış ve olumlu sonuçlandırılmıştır.
- 23 Eylül'de Ajansımız Genel Sekreteri ile birlikte Bingöl Üniversitesi rektörü İbrahim ÇAPAK ziyaret edilerek işbirliğinin geliştirilmesi konusunda görüşme gerçekleştirilmiştir.
- 24 Eylül'de Bakanlığımızın bağlı, ilgili, ilişkili kurumların katılımıyla Ofisimizde 2020 Yılı I. Koordinasyon ve İş Birliği toplantısı düzenlenmiştir.
- 2 Ekim'de Ajansımız ve Bingöl Üniversitesi arasında online ortamda İş Birliği ve Koordinasyon toplantısı düzenlenmiştir. Toplantıda Ajansımızın 2021 Yılı Çalışma Programında yer alan ve Bingöl Üniversitesi iş birliğinde yapılabilecek faaliyetler değerlendirilmiştir.
- 5 Ekim'de Ajansımız tarafından LC Waikiki Yatırım Direktörünün katılımıyla online ortamda düzenlenen Konfeksiyon Sektörü Değerlendirme Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 6 Ekim'de Ofisimizi ziyaret eden MÜSİAD Bingöl Şubesi Başkanı ile İlimizde yapılabilecek projeler kapsamında görüşme gerçekleştirilmiştir.
- 7 Ekim'de Ofisimizi ziyaret eden TÜGVA Bingöl Temsilciliği yetkilileri ile İlimizde yapılabilecek projeler kapsamında görüşme gerçekleştirilmiştir.
- 16 Ekim'de Kodluyoruz yetkilisi ile Ajansımız bünyesinde yürütülmesi muhtemel projeler kapsamında görüşme gerçekleştirilmiştir.
- 21 Ekim'de DAP İdaresi'nin yeni dönemde yürüteceği çalışmalar ile ilgili İlimizi ziyaret eden DAP uzmanı ve ilgili paydaşların katılımı ile toplantı organize edilerek toplantıya iki personel ile katılım sağlanmıştır. 27 Ekim'de Ofisimizi ziyaret eden DAP

İdaresi Uzmanı ile Bingöl'ün sanayi sektörü mevcut durumu konusunda görüşme gerçekleştirilmiş, faydalanabilecekleri dokümanlar paylaşılmıştır.

- 9 Aralık'ta KÜSİ çalışmaları kapsamında Bingöl Üniversitesi Rektör Yardımcısı, Bingöl İl Sanayi ve Teknoloji Müdürü ve Probin Reçel Firma Yetkilisinin katılımı ile Ofisimizde toplantı düzenlenmiş olup arı ürünleri konusunda Üniversite ve firma arasında yapılabilecek iş birliği çalışmaları değerlendirilmiştir.
- 30 Aralık'ta Bingöl KÜSİ faaliyetlerinin değerlendirilmesi kapsamında ilgili Vali Yardımcısı başkanlığında düzenlenen toplantıya katılım sağlanmış olup Ajansımız destekleri ile ilgili sunum hazırlanmıştır.

3.2.5.1.7 Alınan Eğitimler

Eğitim Konusu	Eğitim Süresi (Saat)	Eğitime Katılan Kişi Sayısı	Eğitimin Kimden Alındığı	Şehir
Ön Fizibilite Hazırlama Eğitimi	20	2	Vespafiz Danışmanlık	Online
Hedef Pazar ve Müşteri Bulma Teknikleri	2	2	Fevzi Filik	Online
Stratejik Liderlik ve Etkin Yöneticilik	60	2	Fırat Kalkınma Ajansı	Online
Kamu Kurumları için Facebook Blueprint Medya Planlama Eğitimi	4	2	Facebook	Online
Dayanıklılık Hizalama Eğitimi	4	1	KAGM & UNDP	Online
Proje Yazma Eğitimi	2	1	BEBKA	Online
COSME Cluster Excellence Çağrısı Hazırlık Eğitimi	6	2	KOSGEB	Online
Blockchain Okuryazarlığı Eğitimi	2	1	TRAKYAKA	Online
Facebook ve Instagram Reklamları Eğitimi	2	2	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Online
Operasyon Düzeyinde Proje Yönetimi ve İzleme Eğitimi	3	2	Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı	Online
İhracat Eğitimi	3	2	Export Academy	Online

3.2.5.1.8 Yurtiçi/Yurtdışı İncelemeler

Ziyaret Edilen Kuruluş	İnceleme Ziyareti Konusu	Tarih	Ziyarete Katılan Ajans Personeli Sayısı	Ziyarete Katılan Diğer Kurum Personeli Sayısı	Ziyaret Sonucu Elde Edilen Çıktı ve Kazanımlar
Bingöl OSB	Güdümlü Proje uygulama alanı ziyareti	03.02.2020	1	4	Ajansımızın güdümlü proje desteği kapsamında yürütülen doğalgaz altyapısı projesi için saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.
Bingöl OSB	Tekstilpark Projesi uygulama alanı ziyareti	04.02.2020	1	5	Ajansımızın güdümlü proje desteği kapsamında yürütülen Tekstilpark Projesi için saha ziyaretleri gerçekleştirilerek alan belirlenmiştir.
Tekstil Firmaları	Tekstilpark Projesi projelendirme çalışmaları	20.02.2020	1	4	Proje tasarımı konusunda görüş ve öneriler alınmıştır.
Elâzığ OSB yönetimi ve Firmaları	Tekstilpark Projesi projelendirme çalışmaları	05.03.2020	1	3	Proje tasarımı konusunda görüş ve öneriler alınmıştır.
Solhan Belediyesi, Solhan İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü, Bingöl İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, Bingöl İl Özel İdaresi	DAP'a sunulan projeler hakkında bilgi alınması	06-13.03 2020	2	-	Projeler hakkında bilgi alınarak değerlendirme raporu düzenlenmiş, DAP'a gönderilmiştir.
RotaMalatya: Destinasyonlar ve Turizm Olanaklarına Yönelik Bölgesel Rota Planlaması ve İnteraktif Tasarımı	Ajans MDP Projesi Bingöl Saha Çalışmaları		1	-	"RotaMalatya: Destinasyonlar ve Turizm Olanaklarına Yönelik Bölgesel Rota Planlaması ve İnteraktif Tasarımı" projesinin Bingöl saha çalışmalarına katılım sağlanmıştır.
Genç Kaymakamlığı	Murat Nehri Kano Projesi	09.09.2020	1	5	Hazırlanması planlanan proje ile ilgili saha ziyareti yapılmış ve konu Kaymakamlık ile istişare edilmiştir.

Bingöl OSB	Ajans Projeleri Saha Ziyareti	23.09.2020	2	1	Ajansımızın Bingöl’de desteklediği GÜDÜMLÜ Projeye ve mali destek programı kapsamında iki firmaya ziyaret gerçekleştirilmiştir.
-------------------	-------------------------------------	------------	---	---	---

- Ajansımızın GÜDÜMLÜ Proje Desteği kapsamında projelendirilen Bingöl OSB Doğalgaz Altyapısı ile ilgili olarak Bingöl OSB Müdürü, Doğugaz Firması yetkilileri ve Sanayi ve Teknoloji İl Müdürünün katılımıyla 3 Şubat’ta OSB’de değerlendirme toplantısı düzenlenmiştir.
- Ajansımızın GÜDÜMLÜ Proje Desteği kapsamında yapılması planlanan Bingöl Tekstilpark projesine ilişkin hazırlık çalışmaları kapsamında Elâzığ’daki prefabrik ve tekstil firmaları ziyaret edilmiş, projenin OSB’de uygulanabileceği parsellere ait değerlendirme yapmak amacıyla ilgili paydaşlarla toplantı düzenlenmiş ve proje dokümanları hazırlanmıştır.
- 12 Mayıs’ta Ajansımız 2019 yılı EGMDP kapsamında destek alan Karivan Gıda firmasına izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- 2020 Yılı DAP Proje Önerileri çalışmaları kapsamında İlimizden sunulan projeler ile ilgili 6 Mart’ta Solhan Belediyesi ve Solhan İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü, 13 Mart’ta Bingöl İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ve Bingöl İl Özel İdaresi ziyaret edilmiş olup sunulan projelere ilişkin bilgi alınmış, gerçekleştirilen kurum ziyaretleri ve saha çalışmaları tamamlanmış olup projeler hakkında oluşturulan değerlendirme formları hazırlanarak DAP Bölge Kalkınma İdaresine gönderilmiştir.
- Genç Kaymakamlığı’nın daveti ile Murat Nehri’nde kano sporu ile ilgili hazırlanması planlanan proje için saha ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- Ajansımızın mali destek programı kapsamında yürütülen “RotaMalatya: Destinasyonlar ve Turizm Olanaklarına Yönelik Bölgesel Rota Planlaması ve İnteraktif Tasarımı” projesinin Bingöl’de saha çalışmalarına katkı sağlanmıştır.
- 23 Eylül’de Ajansımız Genel Sekreteri ile birlikte Ajansımızın güdümlü proje desteği kapsamında yapılan OSB doğalgaz istasyonu, OSB genişleme alanı, Ajansımızın Mali destek programı kapsamında proje yürüten Miraz Gıda ve Hira Mobilya firmaları ziyaret edilmiştir.

3.2.5.1.9 Düzenlenen Eğitim, Konferans, Çalıştay, Seminer ve Sempozyumlar

Konu	Organizasyon un Türü	Amacı	Süre (Gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Katılım Sağlayan Dış Katılımcı Sayısı	Organizasyon Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi	Eğitim	Proje hazırlama kapasitesinin arttırılması	1	2	6	Genç Kaymakamlığı bünyesinde kurulan proje ekibine Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi verilmiştir.
Yazılım ve Kodlama Eğitimi	Eğitim	Gençlerin yazılım ve kodlama becerileri ile istihdam edilebilirliğinin arttırılması	12	1	33	Ajansımızın desteğiyle Kodluyoruz Derneği tarafından 33 kişiye online ortamda yazılım ve kodlama eğitimi verilmiştir.

- Genç Kaymakamlığı bünyesinde kurulan proje ekibine yönelik olarak 14 Ocak'ta Ajansımız tarafından verilen Proje Döngüsü Yönetimi eğitimi organize edilmiş olup eğitime katılım sağlanmıştır.
- Ajansımızın desteğiyle Bingöl'de Kodluyoruz Derneği tarafından düzenlenen yazılım ve kodlama eğitiminin 20 Haziran'daki açılışına katılım sağlanmış ve eğitimin takibi gerçekleştirilmiştir. “Bingöl Front-End Wep Development Bootcamp” eğitiminden başarı ile mezun olan ve aktif iş arayışları devam eden katılımcıların iletişim bilgileri istihdam sağlanabileceği düşüncesi ile Bingöl'de faaliyete geçen yazılım firması ile paylaşılmıştır.

3.2.5.1.10 Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar

Konu	Şehir	Konferansın Amacı	Düzenleyen Kuruluş	Süre (Gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Konferans Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
Bölgesel Kalkınmaya Gençlik Katılımı Erasmus + Projesi kapsamında düzenlenen Bingöl Sempozyumu	Bingöl	Bölgesel Kalkınmaya Gençlik Katılımı Erasmus + Projesi kapsamında gençlerin bilgilendirilmesi ve görüşlerinin alınması	Genç Stratejik Araştırmalar Derneği	2	1	Gençlerin bölgesel kalkınma konusunda bilgilendirilmesi ve görüşlerinin alınması
Ufuk2020 Programı Green Deal (Yeşil Mutabakat) Çağrısı	-	Proje Teklif Çağrısı Tanıtımı	TÜBİTAK	1	1	Ufuk2020 Programı Green Deal çağrısı ile ilgili paydaşlara bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.
Ticaret Müşavirleri ile Elektronik Sohbetler	-	Yatırım Ortamı Tanıtımı	Ticaret Bakanlığı	1	1	Kazakistan, Kuveyt ve Irak Yatırım Ortamları hakkında bilgi alınmış, olası ihracat imkanları konusunda çalışmalar yürütülmüştür.
Eximbank İhracat Destekleri	-	Eximbank İhracat Desteklerinin Tanıtımı	TOBB	1	2	Güncel Eximbank ihracat destekleri ile ilgili bilgi edinilmiştir.

Dijital Ticaret	-	E-Ticaret'e Giriş	BİNTSO	1	2	E-Ticaret ile ilgili güncel gelişmeler hakkında bilgi alınmıştır.
Sanayi Siteleri ve OSB'ler için Sıfır Atık Uygulaması	-	Sıfır Atık Uygulamasının Tanıtımı	TOBB	1	2	Sıfır atık uygulamalarının sanayide nasıl gerçekleştirildiği konusu ile ilgili bilgi edinilmiştir.
TÜBİTAK Destekleri	-	TÜBİTAK Destekleri Bilgilendirme	Mevlana Kalkınma Ajansı	1	1	TÜBİTAK'ın güncel destekleri ile ilgili bilgi edinilmiştir.
Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararda Değişiklikler	-	Değişen kanun hakkında bilgilendirme	Zafer Kalkınma Ajansı	1	1	İlçe bazlı teşvik uygulamasının detayları hakkında bilgi edinilmiştir.
Uluslararası Yatırım Zirvesi	-	Öne çıkan yatırım konuları hakkında bilgilendirme	YASED	1	1	2020 yılında ön çıkan yatırım alanları ile ilgili bilgi edinilmiştir.
Uluslararası Kırsal Kalkınma Ağı Toplantısı	-	Kırsal Kalkınma Projelerinin Tanıtımı	Tarım ve Orman Bakanlığı	1	2	Tarım ve Orman Bakanlığı'nın Kırsal Kalkınma konusundaki faaliyetleri ile ilgili bilgi edinilmiştir.

Kovid-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi	-	Tekstil Sektörü Odak Grup Toplantısı	KAGM & UNDP	1	6	UNDP'nin Kovid-19 dönemi tekstil sektörünün durumu ile ilgili hazırlayacağı rapor kapsamında bilgi edinilmiştir.
Uluslararası İşgücü, Yabancıların Türkiye'de Çalışmaları ve Çalışma İzinleri	-	Yabancıların Çalışma İzinlerinin Tanıtımı	Mevlana Kalkınma Ajansı	1	4	Çalışma izinleri ile ilgili bilgi edinilmiştir.
Tarım ve Orman Bakanlığı Kırsal Kalkınma Yatırımlarının Desteklenmesi Programı Tanıtımı	-	KKYDP 14. Etap Tanıtımı	Bingöl İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	1	1	KKYDP 14. Etaptaki değişiklikler ile ilgili bilgi edinilmiştir.

- Ajansımızın ortakları arasında yer aldığı Bölgesel Kalkınmaya Gençlik Katılımı Erasmus + projesi kapsamında 13-14 Mart'ta İlimizde düzenlenen etkinliklere katılım sağlanmıştır.
- TÜBİTAK tarafından 14 Temmuz'da düzenlenen Ufuk2020 Programı Green Deal (Yeşil Mutabakat) Çağrısı Çevrimiçi Bilgi Gününe katılım sağlanmıştır.
- Ticaret Bakanlığı tarafından düzenlenen "Ticaret Müşavirlerimizle Elektronik Sohbetler-Kazakistan, Kuveyt ve Irak" e-sohbet etkinliklerine katılım sağlanmıştır.
- 8 Ekim'de TOBB bünyesinde gerçekleştirilen Eximbank İhracat Destekleri konulu webinara katılım sağlanmıştır.
- 21 Ekim'de TEBD projesi kapsamında BİNTSO tarafından online ortamda düzenlenen "Dijital Ticaret" webinarına 2 personelle katılım sağlanmıştır.

- MEVKA Konya YDO koordinasyonunda 11 Kasım'da online ortamda düzenlenen TÜBİTAK Destekleri bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 19 Kasım'da Ajansımız tarafından online ortamda düzenlenen “İrak Pazarı ve Ticaret Fırsatları” webinarı ile ilgili paydaşlara bilgilendirme yapılmış ve katılım sağlanmıştır.
- 26 Kasım'da online ortamda Zafer Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen “Yatırımlarda Devlet Yardımcıları Hakkında Kararda Değişiklikler” paneline katılım sağlanmıştır.
- 7-9 Aralık'ta YASED tarafından online ortamda düzenlenen “Uluslararası Yatırım Zirvesi”ne katılım sağlanmıştır.
- 7-9 Aralık'ta Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından online ortamda düzenlenen “Ulusal Kırsal Kalkınma Ağı Toplantısı'na (UKAFEST) katılım sağlanmıştır.
- MEVKA Konya YDO koordinasyonunda 23 Aralık'ta düzenlenen Çalışma İzinleri Seminerine katılım sağlanmıştır.
- Kırsal Kalkınma Yatırımlarının Desteklenmesi Programı (KKYDP) ile ilgili Bingöl İl Tarım ve Orman Müdürlüğü tarafından 22 Aralık'ta düzenlenen tanıtım toplantısına katılım sağlanmış olup konu kapsamında Müdürlüğün hazırladığı sunum Ajansımız ile paylaşılmıştır.

3.2.5.1.11 Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji Ve Planlama Çalışmaları

Çalışmanın Adı	Amacı /Kapsamı	Çalışmanın Yürütülme/Hazırlanma Şekli	Çalışmaya Başlanma Tarihi	Basım/Yayın/ Sonuçlanma Tarihi
COVID-19 Salgınının Sosyal ve Ekonomik Etkileri Bingöl Raporu	COVID-19 salgınının Bingöl iline sosyal ve ekonomik etkilerinin değerlendirilmesi	Ajans Uzmanları/Paydaş Kurumlar	02.06.2020	30.06.2020
İl Yatırım Ortamı Endeksi	İl bazında yatırım ortamı endeksinin ve sıralamanın	Bakanlık Uzmanları /Ajans Uzmanları	2019	-
Yatırımcı Sözlüğü	Yatırımcıları bilgilendirmek amacıyla yatırım ve devlet destekleri konularında kullanılan terimlerin kolayca anlaşılır ve tek bir doküman halinde	Bakanlık Uzmanları /Ajans Uzmanları	2019	07.05.2020

Hesarek Kayak Merkezi Bilgi Notu	Masterplan ve fizibilite süreçleri tamamlanan Hesarek Kayak Merkezi'yle ilgili arazi tahsis süreçleri	Ajans Uzmanları	01.04.2020	03.04.2020
Bingöl İl Sanayi Durum Raporu	Bingöl İl Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü tarafından hazırlanan rapor ile ilgili Ajansımızın Görüşü	Ajans Uzmanları	31.08.2020	04.09.2020
Ön Fizibilite Raporları	500 Baş Kapasiteli Büyükbaş Süt Hayvancılığı & Jeotermal Seracılık	Ajans Uzmanları	01.05.2020	23.12.2020
Karavan & Çadır Kamp Bilgi Notu	Ajansımızın turizm faaliyetleri kapsamında Karavan ve Çadır Kamplar ile ilgili Bilgi Notu	Ajans Uzmanları	10.10.2020	13.10.2020
Bingöl İl Talep ve Sorunları	Sn. Cumhurbaşkanımıza sunulmak üzere daha önceden hazırlanan rapordaki verilerin	Ajans Uzmanları	10.10.2020	14.10.2020
OSB Lojistik Altyapı İhtiyaçları	OSB'lerin lojistik altyapı ihtiyaçları ile ilgili verilerin tabloya işlenmesi	Ajans Uzmanları	07.12.2020	11.12.2020
Bingöl İl Ekonomik Durum Raporu	Bingöl İl Ticaret Müdürlüğü tarafından hazırlanan rapor ile ilgili Ajansımızın Görüşü	Ajans Uzmanları	11.12.2020	15.12.2020

- Bakanlığımız koordinasyonunda yürütülen “İl Yatırım Ortamı Endeksi”nin belirlenmesi kapsamında Çalışma Grubuyla birlikte il verilerinin kontrolü ile ilgili çalışmalar yürütülmüştür.
- Bakanlığımız Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün koordinasyonunda yürütülen ve Ofisimizin katkı sağladığı “Yatırımcı Sözlüğü” çalışması tamamlanarak Bakanlık tarafından yayınlanmıştır.
- COVID-19 salgın sürecinin bölgemize yönelik sosyo-ekonomik etkilerine ilişkin Ajansımızın analiz çalışması kapsamında ilgili kurum ve kuruluşlar ziyaret edilmiş,

işletmelere yönelik anket uygulanmış ve ilgili kurum ve kuruluşlardan istatistiki verilerek alınarak düzenlenen rapor Bakanlığımıza gönderilmiştir.

- Master Plan ve fizibilite süreçleri tamamlanan Hesarek Kayak Merkezi'yle ilgili uygulamam dönemi için ihtiyaç duyulan arazilerin tahsis süreçleri hakkında bilgi notu hazırlanarak Bingöl Valimize sunulmuştur.
- Ajansımızın Güdümlü Proje Desteği kapsamında Bingöl İl zel İdaresi tarafından yapılması planlanan Bingöl Tekstilpark projesine ilişkin fizibilite süreçleri yrtlmştir.
- İl Sanayi Durum Raporu hazırlıkları kapsamında Ofisimizden talep eden bilgiler rapor halinde Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü'ne gönderilmiştir.
- "Bingöl İli 500 Kapasiteli Büyükbaş Süt Hayvancılığı Yatırımı n Fizibilite Raporu" ve "Bingöl İli Jeotermal Seracılık Yatırımı n Fizibilite Raporu" hazırlanmıştır.
- Ajansımız Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimine iletmek üzere Karavan ve adır Kamp Bilgi Notu hazırlanmıştır.
- Sn. Cumhurbaşkanımıza sunulmak üzere daha önceden hazırlanan Bingöl İl Talep ve Sorunları alışması ile ilgili veriler Valiliğimizin talebi üzerine güncellenmiştir.
- Bakanlığımızın atıl yapıların ekonomiye kazandırılması çalışması ile ilgili 19 Ekim'de evrimii ortamda düzenlenen toplantıya katılım sağlanmış olup konu kapsamında İlimizdeki atıl yapılara ilişkin veriler tabloya işlenerek Ajansımızın ilgili birimine iletilmiştir.
- Bakanlığımızın talebi doğrultusunda Bölgemizdeki OSB'lerin lojistik altyapı ihtiyaçlarının tespiti ile ilgili tablo doldurulmuş ve Bakanlığımıza iletilmiştir.
- Bingöl İl Ticaret Müdürlüğü tarafından hazırlanan 2020 Yılı Bingöl Ekonomik Raporu'na ilişkin Ajansımızdan talep edilen veri, bilgi ve öneriler ile ilgili bilgi notu hazırlanmış ve Mdrlğe iletilmiştir.

3.2.5.2 Elâzığ Yatırım Destek Ofisi

3.2.5.2.1 Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri

Elâzığ Yatırım Destek Ofisi olarak yatırımcılara, yatırım öncesi, yatırım süreci ve yatırım sonrasında danışmanlık ve bilgilendirme hizmetleri verilmekte olup; Elâzığ'da konuşlu firmalara yönelik devlet desteklerinin uygulayıcısı diğer kurum ve kuruluşlarla koordineli olarak hizmet verilmektedir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın hibe ve teşviklerinin, Elâzığ'da bilinirliğini ve farkındalığını tesis etmek adına, tanıtımının yapılması ve uygulanması amacıyla çeşitli çalışmalar yapmakta ve firmalara özellikle teşvik belgesi alma sürecinde danışmanlık sağlanmaktadır. Elâzığ Yatırım Destek Ofisi, Elâzığ'ın yatırım ortamını tanıtmak ve geliştirmek üzere rapor, analiz ve bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirmekte, yatırımın önündeki engellerin kaldırılması ve yatırım süreçlerinin hızlandırılması amacıyla çeşitli çalışmalar yapmaktadır.

Elâzığ Yatırım Destek Ofisi tarafından 2020 yılında yaklaşık 145 kişiye bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti verilmiştir.

3.2.5.2.2 İzin ve Ruhsat İşlemleri

İzin ve Ruhsat için YDO'ya Başvuran Yatırımcı Sayısı	İzin ve Ruhsat Süreci Başarı ile Tamamlanan Yatırımcı Sayısı
-	-

3.2.5.2.3 Teşvik İşlemleri

YDO Tarafından Kapama İşlemi Yapılan Teşvik Belgeleri

Yatırımcının Adı	Yatırımın Konusu	Öngörülen Sabit Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	Onaylanma Durumu
Ahmet Turan Yaman	Taş Ocağı	1.020.000	17	(Kapatıldı)
Bilçâğ Madencilik İnşaat Nakliyat San. Tic.	Mermer Fabrikası	3.950.000	25	(Devam Ediyor)
Canpolat Su Ürün. Bitki ve Gıda Ürt. Paz. Tic. Ltd. Şti.	Süt Ürünleri İmalatı	1.179.700	14	Firma Yatırımdan Vazgeçti, Teşvik İptali İçin Başvurdu.

Keban Alabalık	Balıkçılık, Balık Üretme Çiftliklerinin İşletilmesi ve Balıkçılıkla İlgili Hizmetler	1.293.440	25	Firma Yatırımdan Vazgeçti, Teşvik İptali İçin Başvurdu.
SMM Tekstil Ürünleri	Kürk Hariç Giyim Eşyası İmalatı	9.200.000	700	(Kapatıldı)
İRO Baskı Tekstil Sanayi Tic. Ltd.Şti.	Kürk Hariç Giyim Eşyası İmalatı	5.524.000	15	(Kapatıldı)
Alat İnşaat ve Yapı Malz.	Tekstilin Aprelenmesi	3.480.342	10	(Kapatıldı)
Akdağ Sentetik	Giyim Eşyası Dışındaki Hazır Tekstil Ürünleri İmalatı	1.643.624	5	(Kapatıldı)
Gölalan Mermer	Kum, Kil ve Taşocakçılığı	3.014.910	20	(Kapatıldı)

3.2.5.2.4 Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar

Proje Adı	Yatırım Yeri		Yatırım Gerçekleşme Yılı	Yatırım Tutarı (TL)**	Öngörülen İstihdam	YDO Katkısı
	İl	İlçe				
LcWaikiki	Elâzığ	Merkez	2019-2020	17.500.000	500	Danışmanlık-Bilgilendirme
Saka Tekstil	Elâzığ	Merkez	2019-2020	200.000.000	3.500	Danışmanlık-Bilgilendirme
EMBI Tekstil	Elâzığ	Merkez	2019-2020	5.000.000	300	Danışmanlık-Bilgilendirme
Karakoçan Termal Hotel Kompleksi	Elâzığ	Karakoçan	2019-2021	100.000.000	100	Danışmanlık-Bilgilendirme
SMM Tekstil Ürünleri	Elâzığ	Merkez	2018-2021	9.200.000	700	Danışmanlık-Bilgilendirme

3.2.5.2.5 Yatırım-Tanıtım Faaliyetleri

Yatırım-Tanıtım Amacıyla Düzenlenen Fuar, Organizasyon ve Faaliyetler

Konu	Tarihler	Katılım (Kişi)
Tarımsal Yatırım Yeri Saha Ziyareti	25/06/2020	3
Jeotermal Yatırım Yeri Saha Ziyareti	24/06/2020	4
Elâzığ Genç MÜSİAD Üyeleri ile Online Toplantı	27/04/2020	32
İnfluencer Etkinliği (Gezinler ve Seyahat Yazarlarının Bölgeyi Tanıtması)	06-13/06/2020	6

3.2.5.2.6 Diğer Kurumlarla Yapılan İşbirlikleri

İşbirliği Konusu	İşbirliği Yapılan Kurum Adı	İşbirliği Yapılan Kurum Türü	İşbirliği Türü	İşbirliği Çıktıları	Açıklamalar
Seracılık OSB Araştırması	Elâzığ TSO, KOSGEB, Tarım ve Orman İl Müdürlüğü,	Kamu Kurumu	Çok Taraflı	Çeşitli kuruluşlarla tecrübe paylaşımı yapılmıştır.	Cip Köyü'nde bulunan jeotermal kaynağın Seracılık OSB Yatırımına uygunluğu araştırılmaktadır.
Coğrafi İşaret Başvuruları	Elâzığ TSO, Tarım ve Orman İl Müdürlüğü, Fırat Üniversitesi, Elâzığ Belediyesi	Kamu Kurumu, STK'lar	Çok Taraflı	“Elâzığ Vişne Mermeri”, “Elâzığ Tatlı Peynirli Ekmeği”, “Elâzığ Vişne Dondurması” başvuruları takip edilmektedir.	2020 yılı içerisinde söz konusu ürünlerin tescil süreçlerinin tamamlanması planlanmaktadır.
Esnaf Kardeşliği Programı	Elâzığ Valiliği	Kamu Kurumu, STK'lar, Özel Sektör	Çok Taraflı	Korona virüs salgını nedeniyle işyeri kapanan esnaflar ile işyeri açık olan işletmeleri eşleştiren “Esnaf Kardeşliği Programı” için internet ortamında bilgi formu oluşturuldu. Gelen talepler valiliğe iletilmiştir.	Korona virüs salgını nedeniyle işyeri kapanan esnafların maddi yardımda bulunmak isteyen iş insanları ile eşleştirilerek yardımlaşma ortamının oluşturulması sağlanmıştır.
DAP Projelerinin Analizi ve Değerlendirilmesi	DAP	Kamu Kurumu	İki Taraflı	Kamu Kurumları tarafından DAP'a sunulan projeler ajans uzmanları tarafından değerlendirilmiştir.	

3.2.5.2.7 Alınan Eğitimler

Eğitim Konusu	Eğitim Süresi (Saat)	Eğitime Katılan Kişi Sayısı	Eğitimin Kimden Alındığı	Şehir
Ön Fizibilite Hazırlama Eğitimi	20	4	Vespaşiz	Online
Hedef Pazar ve Müşteri Bulma Teknikleri	2	2	Fevzi Filik	Online
Endüstride Kaynak Verimliliği	3	4	Prof. Dr. Hakan ÖZTOP	Online

3.2.5.2.8 Düzenlenen Eğitim, Konferans, Çalıştay, Seminer ve Sempozyumlar

Konu	Etkinlik Türü	Amacı	Süre (Gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Katılım Sağlayan Dış Katılımcı Sayısı	Organizasyon Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
Bölgesel Gelişme Ekseninde Afet Öncesi Planlama ve Değerlendirme	Toplantı	Destek mekanizmaları ve sonuç odaklı programların afet ve acil durum ekseninde değerlendirilmesi	2	4	30	Elâzığ depreminin sonuçları ve deprem sonrasında Ajansımızın aldığı görevler ve gerçekleştirdiği faaliyetler paylaşılmıştır.
Elâzığ İhtiyaç Analizi Çalıştayı	Çalıştay	SOGEP kapsamında proje fikirlerinin oluşturulması amacıyla ihtiyaç analizi çalıştayı yapılmıştır.	1	10	80	Çalıştayda proje döngüsüyle ilgili bilgiler verilmiş, SOGEP ile ilgili sunumdan sonra “Sorun Analiz Çalıştayı” yapılmıştır. Çalıştaydan alınan öneriler ışığında 2020 Yılı SOGEP proje hazırlık sürecinde kullanılmıştır.

Geleceğim Mesleğim Teması Kapsamında Tecrübe Paylaşım Konferansı	Konferans	Mesleki eğitimi özendirmek ve güçlendirmek	1	8	350	Ankara Sanayi Odası Başkanı Sn. Nurettin Özdebir'in katılımıyla düzenlenen programa; Milli Eğitim Müdürlüğü yetkilileri, sektör temsilcileri ve meslek lisesi öğrencileri katılmıştır.
Irak Pazarı ve Ticaret Fırsatları	Online Seminer	İl ve Bölge ihracatının artırılmasına katkıda bulunmak	1	4	40	Irak Pazarı ve Ticaret Fırsatları hakkında paydaşlar ve ihracatçı firmalar bilgilendirilmiştir.
Stratejik Liderlik ve Etkin Yöneticilik	Online Eğitim	Stratejik Liderlik ve Etkin Yöneticilik hakkında bilgi edinmek		4	15	Stratejik Liderlik ve Etkin Yöneticilik hakkında bilgi edinildi.

3.2.5.2.9 Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar

Konu	Şehir	Konferansın Amacı	Düzenleyen Kuruluş	Süre (gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Konferans Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
T.C. Ticaret Bakanlığı Ülke Sohbet Toplantıları	Kahramanmaraş	İhracat Eğitimi	T.C. Ticaret Bakanlığı	1	1	Eğitim Elâzığ ihracatı özelinde değerlendirilmiş, yakın pazarda önemli ihracat fırsatlarının olduğu ve Elâzığ'da da benzer bir organizasyonun düzenlenebileceği kanaati oluşmuştur.

SOGEP Çalıştayı	Afyon	SOGEP için etkin projeler üretmek	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	2	2	2019 Yılı SOGEP'in değerlendirme sürecine ilişkin bilgiler alınmış ve 2020 Yılı projelerinin hazırlıklarında altlık olarak kullanılmıştır.
Ar-Ge ve Verimlilik Bilgilendirme Toplantısı	Malatya	ARGE ve Verimlilik hakkında bilgi edinmek	Fırat Kalkınma Ajansı	1	8	Elâzığ'da Ar-Ge Merkezi olan firmalar toplantıya götürülmüş ve ARGE ve Verimlilik konusu hakkında bilgi almaları sağlanmıştır.
Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararda Değişiklikler	Online	Yatırımlarda Devlet Yardımları hakkında bilgi edinmek	Zafer Kalkınma Ajansı	1	4	Yatırımlarda Devlet Yardımları hakkında bilgi edinildi.
e-Twinning Café - Small Talk with Colleagues at Local Authorities	Online	Yerel yönetimler arasında iletişimi destekleyerek şehirden şehre işbirliklerinin geliştirilmesin e katkıda bulunmak	Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı	1	2	Türkiye ve AB üyesi ülkelerdeki yerel yönetim temsilcileri ile bir araya gelinerek, olası işbirlikleri için temaslar kuruldu ve görüş alışverişinde bulunuldu.

3.2.5.2.10 Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji Ve Planlama Çalışmaları

Çalışmanın Adı	Amacı /Kapsamı	Çalışmanın Yürütülme/Hazırlanma Şekli	Çalışmaya Başlanma Tarihi	Basım/Yayım/ Sonuçlanma Tarihi
Karakoçan Termal Hotel Kompleksi Yatırımı Bilgi Notu	Karakoçan Termal Hotel Kompleksi Yatırım sürecine yardımcı olmak	Ajans Uzmanları	Kasım 2019	Mart 2020

Elâzığ İli Dış Ticaret Yapısı Analiz Raporu 2020	İlin ihracat potansiyelinin ve gelecek projeksiyonunun ortaya çıkarılarak ihracat yapma potansiyeli olan firmalar için rehber görevi	Ajans Uzmanları	Mart 2020	Aralık 2020
Fırat Damla Girişimcilik Merkezi Bilgi Notu	Fırat Teknokentin yürüteceği proje hakkında bilgilendirme	Ajans Uzmanları	Mayıs 2020	Mayıs 2020
Fırat Kalkınma Ajansı Elâzığ İli Bilgi Notu	İl hakkında detaylı istatistikler ve bilgi vermek	Ajans Uzmanları	Nisan 2020	Haziran 2020
Saklıkapı ve Karaleylek Kanyonları Gezi -Tur Alternatif Programları	Saklıkapı ve Karaleylek kanyonlarının il turizmine kazandırılması	Ajans Uzmanları	Şubat 2020	Haziran 2020
Ata Tohumu ve Fide Üretim Merkezi Fizibilitesi Bilgi Notu	Güdümlü proje için fizibilite ön çalışmaları başlamıştır.	Ajans Uzmanları	Mayıs 2020	Haziran 2020
TRB1 Bölgesi ve Kuveyt Pazarı İhracat Bilgi Notu	İhraç edilebilecek ürünler, Kuveyt ve Körfez'deki iş ve yatırım imkânları hakkında bilgiler içermektedir.	Ajans Uzmanları	Ocak 2020	Şubat 2020
TRB1 Bölgesi ve Azerbaycan Pazarı İhracat Bilgi Notu	İlimize ve bölgemize düzenlenmesi planlanan Ticari Alım Heyeti hakkındadır.	Ajans Uzmanları	Şubat 2020	Mart 2020
Elâzığ Yöresinde Kiraz Yetiştiriciliği Yatırımı Bilgi Notu	Elâzığ İlindeki özel sektör ve hazine arazilerinin bilgileri rapora işlenmiş ve rapor potansiyel yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.	Ajans Uzmanları	Mart 2020	Nisan 2020
Hazır Giyim Sektörü Yatırım ve İstihdam Trend Analizi	Söz konusu çalışmanın çıktıları, hazır giyim sektöründe yeni yatırımların cezbedilmesi için müdahale alanlarının belirlenmesine katkı sağlayacaktır.	Ajans Uzmanları	Mart 2020	Devam ediyor.

24 Ocak 2020 Elâzığ Sivrice Depremi Sanayi ve Ticaret Sektörü Elâzığ Raporu	Elâzığ Depremine il ekonomisine etkilerinin analizi	Ajans Uzmanları	Ocak 2020	Şubat 2020
Deprem Sonrası Tespit ve Öneriler Raporu	Depremden sonraki sürecin en az hasarla atlatılması	Ajans Uzmanları	Ocak 2020	Şubat 2020
Elâzığ Depremi Sonrası Yeniden İnşa Sürecinde Elâzığ Yapı Sektörü Arz Durumu Değerlendirme Raporu	Şehrin yeniden inşa sürecinde yapı sektörünün değerlendirilmesi	Ajans Uzmanları	Şubat 2020	Nisan 2020
Yüksek İrtifa Kamp Merkezi Fizibilitesi Türkçe ve İngilizce Yatırımcı Bilgi Notları	Hazarbaba Dağındaki Turizm Potansiyelini yatırımcılara tanıtmak	Ajans Uzmanları	Ocak 2020	Mart 2020
Yapay Zekâ Destekli Mekanik Ventilatör Üretimi Bilgi Notu	Pandemi sürecinde yerli üretimi desteklemek	Ajans Uzmanları	Nisan 2020	Mayıs 2020
Afad Afet Yönetimi Ve Karar Destek Sistemi	Deprem ve afetler meydana gelmeden tedbir ve öneriler hakkında	Ajans Uzmanları	Haziran 2020	Temmuz 2020
Krom Cevheri Sektörel Yatırım Analizi	Elâzığ İlindeki krom ve ferrokrom yatırım analizi	Ajans Uzmanları	Haziran 2020	Temmuz 2020
COVID-19 Salgınının TRB1 Bölgesi'ne Sosyal ve Ekonomik Etkileri Anketi	COVID-19 Salgınının etkisi ile ilgili Elâzığ'da ilgili paydaşlara anket yapılmıştır	Ajans Uzmanları	Temmuz 2020	Temmuz 2020

Elâzığ İli Hazar Gölü Tatil Köyü Ön Fizibilite Raporu	Tatil Köyü Yapımı	Hizmet Alımı	Mayıs 2020	Aralık 2020
Elâzığ İli Sivrice Ekolojik Tatil Köyü Ön Fizibilite Raporu	Sivrice Ekolojik Tatil Köyü	Hizmet Alımı	Mayıs 2020	Aralık 2020
Elâzığ İli Mermer Sektörü Ön Fizibilite Raporu	Mermer atıklarından blok halinde üretilen suni mermer	Hizmet Alımı	Mayıs 2020	Aralık 2020
Yüksek Karbonlu Ferrokrom Üretim Tesisi Ön Fizibilite Raporu	Yüksek Karbonlu Ferrokrom Metali Üretimi	Hizmet Alımı	Mayıs 2020	Aralık 2020
Elâzığ İli Kurutulmuş Meyve-Sebze Sektörü Ön Fizibilite Raporu	Jeodry Yöntemiyle Kurutulmuş Meyve ve Sebze Üretim Tesisi	Hizmet Alımı	Mayıs 2020	Aralık 2020
Elâzığ İli Jeotermal Sera Ön Fizibilite Raporu	Elâzığ İlinde jeotermal su kaynağı kullanılarak serada domates üretimi	Hizmet Alımı	Mayıs 2020	Aralık 2020.
Elâzığ İli Biyogaz Üretimi Ön Fizibilite Raporu	Elâzığ İlindeki Hayvansal Atıkların İşlenerek Enerji ve Gübreye Dönüştürecek Biyogaz Üretim Tesisi	Hizmet Alımı	Mayıs 2020	Aralık 2020

3.2.5.2.11 Diğer Faaliyetler

Çalışmanın Adı	Amacı /Kapsamı	Çalışmanın Türü (CMDP/ GÜDÜMLÜ Proje)	Yürütücü Kuruluş/Proje Ortakları	Çalışmaya Başlanma Tarihi	Projenin İlerleme Durumu
Elâzığ OSB Endüstriyel Tasarım, Prototip ve İnovasyon Merkezi	Elâzığ Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü'nün ortak kaynak kullanımına açık, işbirliğine imkân sağlayan sürekli gelişen, geliştiren bir endüstriyel kalıp tasarımı ve inovasyon merkezi kurulması planlanmaktadır.	CMDP	Elâzığ OSB/ Fırat Üniversitesi, Elâzığ TSO	Eylül 2018	Devam ediyor.
Elâzığ Nitelikli İşgücü ve Yenilikçi Girişimci Yetiştirme Merkezi	Mesleki, teknik bilgi ve beceri kazanımlarının artırılmasına yönelik eğitim müfredatında, mesleki niteliği artırıcı eğitim modüllerini ön plana çıkararak uygulamalı eğitim faaliyetlerinin gerçekleştirileceği modern bir eğitim merkezinin kurulmasına yönelik çalışmaların tamamını kapsamaktadır.	CMDP	Elâzığ OSB/ Elâzığ İŞKUR, Fırat Üniversitesi, Elâzığ TSO, Elâzığ Milli Eğitim İl Müdürlüğü	Eylül 2018	Devam ediyor.
Elâzığ Fuar Merkezi	Elâzığ'ın, bölgesindeki illerin kendisiyle birlikte kalkınma ve gelişmesine öncülük etmesi için Fuar Merkezi kurulması planlanmaktadır.	CMDP	Elâzığ Belediyesi/ Elâzığ TSO, Elâzığ Ticaret Borsası	Mart 2018	Devam ediyor.

Fırat Damla Girişimcilik Merkezi	Fırat Teknokent bünyesinde iş fikrinden ticarileşmeye giden süreçte katma değerli, inovatif, uluslararası alanda rekabet edebilecek nitelikli girişimlerin arttırılmasını teşvik edecek ortamı oluşturacak Girişimcilik Merkezi'nin kurulmasıdır.	Güdümlü	Fırat Üniversitesi/ Fırat Teknokent	Nisan 2019	Devam ediyor.
EOSB Tekstil Endüstri Park Projesi	Tedarik zincirindeki tüm aktörlerin bir arada olacağı, uluslararası düzeyde çevresel-sosyal standartlara sahip çekirdek tekstil üretim birimleri kurulması hedeflenmektedir.	CMDP	Elâzığ OSB, Elâzığ Valiliği	Nisan 2019	Bakanlıkça fizibilitesi uygun bulunan projenin destek sözleşmesi imzalanmıştır. Projenin yapım işleri devam etmektedir.
EOSB Tekstil-Endüstri Park Prestij Yatırım Merkezi Projesi	Tekstil üretim birimlerinin kümeleneceği, küçük ölçekli yatırımlar için dünya standartlarında 14 adet ilk adım üstyapı tesisleri kurularak üst düzey (itibar) yatırım projesi gerçekleştirilecektir.	CMDP	Elâzığ OSB, Elâzığ İl Özel İdaresi	Ocak 2020	Proje başvurusu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına yapılmıştır. Proje desteklenmeye hak kazanmıştır. Proje süreci devam etmektedir.
Hazar Gölü ve Çevresi Turizm Odaklı Ana Planı ve Tasarım Projesi	Hazar Gölü Havzası için bütüncül turizm yaklaşımı çerçevesinde amaç, hedef, stratejiler ile yönetim ve uygulama modelleri hazırlanacaktır.	CMDP	Elâzığ İl özel İdaresi	Nisan 2020	Proje başvurusu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına yapılmıştır. Projenin desteklenmeye hak kazanamamıştır.

Elâzığ Bölgesel Dış Ticaret Hızlandırma Merkezi (BDTHM)	Elâzığ ilinde Bölgesel Ticaret Merkezi Kurulması ve bölgede faaliyet gösteren Elâzığ TSO'ya kayıtlı 500 üyenin dış ticaret kapasitelerinin artırılması hedeflenmektedir.	CMDP	Elâzığ TSO	Nisan 2020	Proje başvurusu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına yapılmıştır. Projenin desteklenmeye hak kazanamamıştır.
Biyolojik Geri Dönüşüm Tesisi	Proje kapsamında Elâzığ Merkezde toplanan günlük 100 ton organik atığın ayrıştırılması hedeflenmektedir.	CMDP	Elâzığ Valiliği, İl Özel İdaresi, Elâzığ Belediyesi	Nisan 2020	Proje başvurusu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına yapılmıştır. Projenin desteklenmeye hak kazanamamıştır.
Elâzığ İli Akıllı Şehir Uygulamaları Projesi	Kentsel hizmetlerin sunumunda etkinliği artırıcı akıllı uygulamaların geliştirilmesi, uygulanması, vatandaşlarının yaşam kalitesinin artırılması ve teknolojik uygulamalarla daha yenilikçi, verimli ve sürdürülebilir hizmet sunulması amaçlanmaktadır.	CMDP	Elâzığ Belediyesi	Nisan 2020	Proje başvurusu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına yapılmıştır. Projenin desteklenmeye hak kazanamamıştır.
SOSYALHANE	Oluşturulacak sosyal hanelerle kadınların mesleki eğitim becerilerinin geliştirilmesi, çocukların kreş ve kodlama atölyesi ile nitelik kazanması ve gençlerin verimli vakit geçirmesi hedeflenmektedir.	SOGEP	Elâzığ Belediyesi, Elâzığ Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı, AFAD İl Müdürlüğü, Emniyet Müdürlüğü, Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü	Mart 2020	Proje başvurusu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına yapılmıştır. Proje desteklenmeye hak kazanmıştır. Proje yürütülmektedir.

Hazar Gölü Spor ve Rehabilitasyon Merkezi	Proje kapsamında atıl bir tesisin spor okuluna uygun olarak dönüştürülmesi, tefrişatının yapılarak, kamp ve spor eğitim alanlarının yapılması, mevcut durumda atıl olan basketbol sahasının iyileştirilmesi, yeni futbol sahasının yapılması planlanmaktadır.	SOGEP	Elâzığ İl Özel İdaresi, Elâzığ Milli Eğitim İl Müdürlüğü, Elâzığ Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü, Elâzığ Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü, Elâzığ Çocuk Eğitimevi (Çocuk İslahevi)	Mart 2020	Proje başvurusu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına yapılmıştır. Proje desteklenmeye hak kazanamamıştır.
Fırat'ın Çocukları İçin Teknoloji Yetkinlik Merkezi	Kurulması planlanan merkezde Nesnelerin İnterneti, Büyük Veri, Otonom Robotlar, CAD/CAM Destekli Modelleme gibi üst düzey Endüstri 4.0 eğitimleri alan faydalanicıların beceri uyumluluğunu geliştirme ve insana yakışır geleceğin işleri kapsamında istihdam edilebilirliği artırmak hedeflenmektedir.	SOGEP	Fırat Üniversitesi Rektörlüğü /Elâzığ İl Milli Eğitim Müdürlüğü ,Fırat Teknokent, Elâzığ Sanayi ve Ticaret Odası	Mart 2020	Proje başvurusu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına yapılmıştır. Desteklenmeye hak kazanmıştır. Proje başarı ile yürütülmektedir.
Elâzığ Sertifikalı Fide Üretim Merkezi Gündümlü Proje Desteği	Proje ile bölgede tarım sektöründe faaliyet gösteren çiftçilerin sertifikalı fide taleplerinin karşılanması amaçlanmaktadır.	Gündümlü	Elâzığ Belediyesi Tarım ve Orman İl Müdürlüğü ,	Mart 2020	Proje bakanlıkça onaylanmıştır. Sera alanı ise 10.000 m ² olarak yeniden ölçeklendirilmiştir.
İpek Yolu İllerindeki Kadın ve Gençlerin Aktif Yaşama Dâhil Edilmesi ve İstihdama Katkı Projesi	Kadın ve Gençlere İstihdam Sağlamak	SOGEP	İpek Yolu Çocuk ve Gençlik Vakfı	2019	Proje faaliyetlerinin uygulanması devam etmektedir.

Macera Severler Hazarda Buluşalım	Hazar Baba Dağı'nda turizm faaliyetlerini çeşitlendirmek ve standartlarını yükseltmek amacı gütmektedir.	MDP	Elâzığ İl Özel İdaresi	2018	Proje kapsamında Hazar Baba Dağı'nda 1.100 m. uzunluğu ile ülkemizin en uzun parkurlarından birine sahip olan Zipline ve Macera Parkı kurulmuştur.
Elâzığ OSB Endüstriyel Atık Su Arıtma Tesisi	Elâzığ OSB'deki sanayi kuruluşlarının üretim faaliyetleri sonucu ortaya çıkan atıkların çevreye verdiği zararın ortadan kaldırılması amacı gütmektedir.	CMDP	Elâzığ OSB	2019	Yaklaşık 15 milyon TL yatırım tutarına sahip olan proje ile ilgili fizibilite çalışması Ajansımızın desteği ve koordinasyonunda devam etmektedir.
Baskil OSB ÇED Süreci	Baskil'e kurulması planlanan Plastik İhtisas OSB kurulumu	-	Elâzığ İl Özel İdaresi, Fırat Kalkınma Ajansı	2019	Devam etmektedir.
Geleceğim Mesleğim Etkinlikleri	Mesleki, teknik bilgi ve beceri kazanımlarının artırılmasına yönelik faaliyetler	Seminerler, Saha Çalışmaları, Örnek Fabrika Ziyaretleri	Fırat Kalkınma Ajansı, Elâzığ Milli Eğitim İl Müdürlüğü	2019	Tamamlandı.
Hazar Baba Yüksek İrtifa Kamp Merkezi	Hazarbaba Dağındaki Turizm Potansiyelini yatırımcılara tanıtmak	Saha Çalışmaları, Tanıtım	Fırat Kalkınma Ajansı, Elâzığ Kültür Turizm İl Müdürlüğü, Elâzığ TSO	2019	Proje devam etmektedir.
Cinsiyet Eşitliği Projesi	Cinsiyet Eşitsizliğini Gidermek	Proje Başvurusu	Fırat Kalkınma Ajansı, Tuhafiyeciler Esnaf Odası	2020	Değerlendirme aşamasında.
AFAD Kriz ve Koordinasyon Merkezine Destek	Merkezde deprem sonrası sürece yardım amacı ile destek verilmiş ve görev alınmıştır.	Saha Çalışmaları		Ocak-Şubat 2020	İhtiyaç kalmamıştır.

3.2.5.3 Malatya Yatırım Destek Ofisi

Malatya Yatırım Destek Ofisi olarak yatırımcılarımıza, yatırım öncesi, yatırım süreci ve yatırım sonrasında danışmanlık ve bilgilendirme hizmetleri vermekte olup; Malatya’da konuşlu firmalarımıza yönelik devlet desteklerinin uygulayıcısı diğer kurum ve kuruluşlarla koordineli olarak hizmet vermekteyiz. Bakanlığımızın hibe ve teşviklerinin, Malatya ilinde bilinirliğini ve farkındalığını tesis etmek adına, tanıtımının yapılması ve uygulanması amacıyla çeşitli çalışmalar yapmakta ve ilimizdeki firmalarımıza özellikle teşvik belgesi alma sürecinde danışmanlık sağlamaktayız. Malatya Yatırım Destek Ofisi, İlimizin yatırım ortamını tanıtmak ve geliştirmek üzere rapor, analiz ve bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirmekte, yatırımın önündeki engellerin kaldırılması ve yatırım süreçlerinin hızlandırılması amacıyla çeşitli çalışmalar yapmakta, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın görevlendirmesiyle teşvik izleme ve tamamlama işlemlerini gerçekleştirmektedir.

3.2.5.3.1 Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri

Malatya Yatırım Destek Ofisi olarak 192 kişiye 142 adam/saat bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti verilmiştir. Bunlardan öne çıkan faaliyetler aşağıda sunulmuştur:

- Pütürge ilçesinde keşfedilen termal su ile ilgili yatırımcıyla görüşülmüş olup, yatırımcıya devlet destekleri ve izleyeceği yatırım yol haritası hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- Fırat Turu Rota oluşturulması kapsamında Arapgir, Darende ve Malatya merkezde yapılan ziyaretlere eşlik edilmiştir.
- Sivrice Depremi Sonrası Malatya İnşaat ve Yapı Sektörü Raporu hazırlanmıştır.
- Malatya İl Gelişim Planı hazırlamak adına başlatılan çalışma kapsamında öncelikle Sosyal ve Beşeri Yapı, Ekonomik Yapı ve Altyapı olmak üzere 3 ana başlıkta güncel ve geriye dönük verilerin trendi incelenerek söz konusu çalışmanın Mevcut Durum Raporu hazırlanmıştır.
- Battalgazi Belediyesi Başkanlığı ve proje birimi ile proje geliştirme toplantıları organize edilmiştir. Taslak hali Ajansla paylaşılmış olan SODES MDP, CMDP ve Dünya Bankası kaynaklarından finanse edilebilecek projeler hakkında değerlendirme yapılmıştır.
- Anahtar dergisine önerilmek üzere iyi uygulama örneği olarak OSB Başvuru ve Değerlendirme Sistemi için makale yazılmıştır.

- Ar-Ge Merkezlerinin kapasitesinin artırılmasına yönelik faaliyetlerimizin planlanması için ilk talep olan Proje Yönetimi Eğitimi düzenlenmesine yönelik İstanbul'da İTÜSEM ve Efor Yönetim Danışmanlık firmaları ziyaret edilmiştir.
- Ar-Ge Merkezlerinin saha ziyareti planlaması için Bursa'da BUTEKOM, BUTGEM, BEBKA, Coşkunöz Makine, Ermaksan Makine ve Martur firmalarının ARGE merkezleri ziyaret edilmiştir.
- Ajansımızın yeni hizmet binası yapımı gündemi sebebiyle mevzuat taraması yapıp, ilgili bazı mevzuatlar incelenmiş ve öneriler hazırlanmıştır. Yeşil, akıllı ve nitelikli bir bina için gereklilikler kapsamlı bir şekilde çalışılmıştır. Ayrıca ihtiyaç analizi yapılarak taslak kroki ve kat planı hazırlanmıştır.
- 25 Ocak 2020 depremi sonrası, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na istenen hasar tespit ve durum raporu için Malatya ilimizde bulunan OSB'lerle görüşme yapılmış ve rapor hazırlanarak bakanlığımıza sunulmuştur.
- Bakanlığımızın MENA ülkeleri işe işbirliği hususunda ajanslardan istediği üzerine planladığı/organize ettiği hedef ülkeler kapsamında Kuveyt ülkesi ile yapılmış olan 2020 yılında planlanacak ticari heyet ziyareti içerikli bilgi notu hazırlanmıştır.
- 25 Şubat 2020 tarihinde Kahramanmaraş TSO tarafından düzenlenen "Ülke Sohbetleri" isimli faaliyete katılım sağlanmış olup tecrübe paylaşımı faaliyeti kapsamında daha önce yurt dışı ülkelerinde ticaret ataşesi/müşaviri olarak görev almış personel ile bölgemiz ihracat durumu hakkında istişarelerde bulunulmuştur.
- "Ne Eğitimde Ne İstihdamda Olan Gençler için Hibe Programı (NEET PRO)" kapsamında düzenlenecek olan bilgilendirme ve eğitim toplantısına katılım sağlanmıştır.
- SOGEP ve CMDP kapsamında projelerin güdülenmesi için kamu kurum ve kuruluşları ile bilgilendirme ve istişare toplantıları gerçekleştirilmiştir.
- COVID-19 programı kapsamında gelen başvurularında ön inceleme komisyonunda 1 uzman ile destek verilmiş olup ön inceleme görevi tamamlanmış ve rapor hazırlanmıştır.
- Yabancı ve yerli yatırımcılara yönelik sunum hazırlanarak Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğümüze gönderilmiştir.
- Ajans kurulduğundan bu yana MYDO tarafından yapılan teşvik ekspertiz faaliyetleri, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğümüze gönderilmek üzere derlenmiştir.
- Valiliğe sunulmak üzere SOGEP ve CMDP bilgi notları hazırlanmıştır.

- KSS çalışması kapsamında OSB'ye başvuru yapan firmalarımız arasından küçük ölçekli (1.000 m²'den az) parsel isteyen firmalarımızın sektör ve ürün bilgilerini içeren bir çalışma hazırlanmıştır.
- İl Yatırım Ortamı Endeksi için bazı verilerin kontrol ve revizesi istendiği için yerel düzeyde kurumlar ile tekrar görüşülerek veriler derlenerek çalışmanın nihai hali Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına arz edilmiştir.
- Eski Tekel Depolarında Sümer Holding'in kiracısı olarak faaliyet gösteren firmaların sorunları hakkında görüşme gerçekleştirilerek, 6. Bölge teşvikleri ve OSB arsa tahsis süreci konusunda bilgilendirme yapılmıştır. Ayrıca çözüm önerilerine yönelik Malatya 1. OSB Müdürlüğünde gerçekleştirilen istişare toplantısına katılım sağlanmıştır.
- CMDP programı kapsamında Orta Ölçekli Sanayi Sitesi proje hazırlık sürecinde teknik danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.
- Yeşilyurt Belediyesi ile coğrafi işaret tescilleriyle ilgili toplantı organize edilmiştir.
- Model Kayısı Fabrikası CMDP projesinin yürütülmesine yönelik örnek fabrika ziyareti planlanması kapsamında Vesta firması ziyaret edilmiştir.
- Dalbastı Kirazı'nın Yeşilyurt Belediyesi'ne coğrafi işaret tescil devri için süreç yönetimi gerçekleştirilerek devir tamamlanmıştır.
- 17 Haziran tarihinde Bakanlık yetkilileri ile web üzerinden 2020 CMDP Proje Teklifleri Değerlendirme Toplantısı yapılmıştır.
- KÜSİ ziyaretleri kapsamında Baştürk Cam ve Biser İnşaat firmaları ziyaret edilmiştir.
- Küçük Sanayi Sitelerinde faaliyet gösteren imalatçı firmaların büyüme potansiyellerinin tespitine yönelik anket çalışması hazırlanmıştır.
- Yenilenebilir Enerji başvuruları için yol haritası ve destekler hakkında e-posta üzerinden bilgi talep eden firmaya kapsamlı bilgi verilmiştir.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına Bağlı Kuruluşlar İşbirliği ve Koordinasyon toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- Malatya Dalbastı Kirazı coğrafi işaret tescil devri için süreç takibine devam edilmiştir.
- Ticaret Bakanlığı Esnaf, Sanatkârlar ve Kooperatifçilik Genel Müdürlüğü'nün katılımı ile Malatya Merkez ve ilçelerinde gerçekleştirilen Kooperatifçilik ve Koop-Des programı bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.

- Malatya Özsan Sanayi Sitesinde, Gıda Toptancıları Sitesinde, Yeşilyurt İŞGEM ve Yeni Sanayi Sitesinde imalat yapmakta olan işletmelerin yer durumlarını ve ihtiyaçlarını ölçmek üzere firmalara anket çalışması yapılmıştır.
- Malatya İl Gelişim Planı ile ilgili olarak talep edilen güncellemeler yapılmış ve bu kapsamda yapılan toplantıya iştirak edilmiştir
- DAP 2021 Proje Teklif Çağrısına, “Malatya Süt Toplama Merkezleri” ve “Kayısıgiller Çizgi Film” projeleri sunulmuştur.
- LCW Üretim Yatırımları direktörünün katılımı ile ‘Konfeksiyon Sektörü Durum Değerlendirme Toplantısı’ gerçekleştirilmiştir.
- Model Kayısı Fabrikası projesi gelişmeleri hakkında görüşmek için Kayısı Araştırma İstasyon Müdürlüğü ziyaret edilmiştir.
- Malatya Ticaret ve Sanayi Odasında, ‘İŞGEM Mesleki Eğitimle Büyüyor’ Gündümlü Projesi için düzenlenen toplantıya katılım sağlanmış olup Elâzığ İŞGEM’e ziyaret gerçekleştirilmiştir.
- Prof. Dr. Hakan F. ÖZTOP’un katılımları ile düzenlenen “Endüstride Kaynak Verimliliği Webinarı”na katılım sağlanmıştır.
- KIZILAY ve Ajansımız arasında, yapılacak yatırımların hazırlıklarına yönelik toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 19 Ekim tarihinde Bakanlığın gerçekleştirdiği Atıl Tesisler konulu toplantıya katılım sağlanarak, Bakanlığın talep etmiş olduğu atıl yatırımlarla ilgili araştırma ve görüşmeler yapılarak hazırlanan form sunulmuştur.
- Bakanlığımız tarafından yayına faaliyetine başlayan ‘Yatırıma Destek’ sayfasına ilişkin düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 2020 TSG MDP kapsamında, alınan başvuruların Ön İncelemeleri gerçekleştirilerek, yürütülen diğer süreçlerde de yardımcı olunmuştur.
- Yeşilyurt Belediyesi projeleri kapsamında saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.
- İŞGEM Mesleki Eğitimle Büyüyor projesinin toplantısına katılım sağlanarak, projenin uygulama alanında incelemelerde bulunulmuştur.
- 19 Kasım tarihin İl İstihdam Yürütme Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Yatirimadestek.gov.tr üzerinden gelen sorular gerekli görüşmeler ve araştırmalar yapılarak cevaplanmıştır.

- Bakanlık tarafından talep edilen OSB ulaşım bilgileri dokümanı hazırlanarak iletilmiştir.
- Coğrafi İşaretler bilgi notu hazırlanarak, Tarım Bakanlığı tarafından düzenlenen Coğrafi İşaretler Elâzığ-Malatya paydaş toplantısına katılım sağlanmıştır.
- KÜSİ toplantısı için sunum hazırlanarak, toplantıya katılım sağlanmıştır.

Organize Sanayi Bölgesi parsel tahsis talebinde bulunan 85 firmanın; ilimizde olanların mevcut yerleri ziyaret edilerek, diğerleri ise telefonla görüşmek suretiyle yatırımları incelenmiş olup, OSB müdürlüğüne değerlendirmelerimizin olduğu raporlar, tertip edilen değerlendirme toplantılarının akabinde, iletilmiştir.

3.2.5.3.2 İzin ve Ruhsat İşlemleri

İzin ve Ruhsat için YDO'ya Başvuran Yatırımcı Sayısı	İzin ve Ruhsat Süreci Başarı ile Tamamlanan Yatırımcı Sayısı
-	-

3.2.5.3.3 Teşvik İşlemleri

YDO Tarafından Danışmanlık Sağlanan Teşvik Belgesi Sayısı	Teşvik İzleme Ziyaret Sayısı	Kapatılan Teşvik Belgesi Sayısı
12	5	5

YDO Tarafından Danışmanlık Sağlanan Teşvik Belgeleri

Yatırımcının Adı	Yatırımın Konusu	Öngörülen Sabit Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	Onaylanma Durumu
Mercan Makina	Tekstil	2 milyon	35	Devam Ediyor
Doğanlar Tekstil	Konfeksiyon	5 Milyon	400	Devam Ediyor
İntem Tekstil	Tekstil	60 milyon	800	Devam Ediyor
Ebru Triko	Tekstil	12,75 milyon	150	Devam Ediyor
Helal Gıda	Tavuk Eti İşleme	12 milyon	160	Devam Ediyor
Penye Moda	Dokuma Giyim	21,5 milyon	144	Devam Ediyor
Entegres Bilgi ve İletişim Tekn. San.Tic.	Plastik	16 milyon	50	Devam Ediyor

Seven Kâğıt Endüstriyel Temizlik Ürünleri İnşaat Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi	Kâğıt	6,6 milyon	30	Devam Ediyor
Tanisa Enerji Atık Geri Dönüşüm İnşaat Nakliye Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi	Atık Geri Dönüşüm	1,5 milyon	25	Devam Ediyor
Yaka Tekstil Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi	Tekstil	8 milyon	10	Devam Ediyor
Trikotek Tekstil Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi	Tekstil	65,5 milyon	60	Devam Ediyor
Trikotek Tekstil Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi	Tekstil	55,2 milyon	1.100	Devam Ediyor
Ulupınar Tur. İnş. Tekstil San. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	Entegre Tekstil & Konfeksiyon	232,5 milyon	890	Devam Ediyor

YDO Tarafından Kapama İşlemleri Gerçekleştirilen Teşvik Belgeleri

Yatırımcının Adı	Yatırımın Konusu	Öngörülen Sabit Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	Kapama Durumu
Katsu Tekstil	İmalat Sanayii – Kürk Hariç, Giyim Eşyası İmalatı	2.552.878,97	217	Ekspertizi yapıldı
Bade Organik Bağcılık	Köpüklü Şarap	3.066.177,00	20	Firmaya ulaşamadı
Kardeşler Çorap	İmalat - Çorap, külotlu çorap, tayt (trikotaj - tığ işi)	11.205.030,65	79	Ekspertiz Yapıldı
Ekspres Triko	Kürk Hariç, Giyim Eşyası İmalatı	1.057.674,00	116	Ekspertiz Yapıldı
Ekspres Triko	Kürk Hariç, Giyim Eşyası İmalatı	5.846.560,15	22	Ekspertiz Yapıldı

3.2.5.3.4 Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar

Proje Adı	Yatırım Yeri		Yatırım Gerçekleşme Yılı	Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	YDO Katkısı
	İl	İlçe				
2. OSB İŞGEM Mesleki Eğitim Merkezi ile Büyüyor	Malatya	Yeşilyurt	-	12.390.000	1	- Proje Desteği Bilgi Formu ve Yönetim Kurulu sunumu sayfası hazırlandı. - Hizmet alımı için İŞGEM Müdürümüz ile birlikte teknik şartname hazırlandı. - Fizibilite hizmet alımı süreçlerinde katkı sağlanmıştır.
Malatya Kızılay Prefabrik Fabrikası	Malatya	Yeşilyurt	2020	40.000.000	200	Prefabrik yatırımı ile ilgili Malatya Valiliği ile tüm süreçler koordine edilmektedir.
Malatya 1.OSB Arıtma Sistemi	Malatya	Yeşilyurt	2020	8.250.000	1	- Fizibilite hazırlama ve proje sunma aşaması esnasında danışmanlık yapılmıştır. - Kapasite Artışı ihtiyacına yönelik Bakanlığa sunum gönderilmiştir. - Proje Fizibilitesinin mali analizlere esas tabloları hazırlanmıştır.
Kuru Kayısı Lisanslı Depo Projesi	Malatya	Yeşilyurt	2020	28.000.000	5	Fizibilite hazırlama, proje ihale aşaması, yer tahsisi gibi konularda danışmanlık yapılmıştır.
Kayısı Model Fabrika	Malatya	Yeşilyurt	2020	4.945.320	7	Hazırlanan taslak fizibilite raporunun değerlendirmesi, düzenlenmesi ve geliştirilmesi gereken hususlar belirtilmiştir.

3.2.5.3.5 Yatırım-Tanıtım Faaliyetleri

Yatırım-Tanıtım Amacıyla Düzenlenen Fuar, Organizasyon ve Faaliyetler

Konu	Tarihler	Katılım (Kişi)
Fırat Turu-Arapgir, Darende ve Malatya Ziyaretleri	18.02.2020 - 20.02.2020	7
Influencer Etkinliği Tanıtım Turu	11-13.06.2020	8

- 11-12-13 Haziran tarihleri arasında 4 kişilik Influencer ekibinin katıldığı gezi programı kapsamında Malatya ilimizin Darende, Arapgir, Battalgazi, Yeşilyurt gibi çeşitli turizm noktaları ziyaret edilmiştir. Ziyaret kapsamında ilimizin turizm potansiyeli ve yatırım ortamı hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır.

Yatırım-Tanıtım Amacıyla Katılım Sağlanan Fuar, Organizasyon ve Faaliyetler

Şehir/Yer	Konu	Tarihler	Katılım (Kişi)
-	-	-	-

3.2.5.3.6 Diğer Kurumlarla Yapılan İş Birlikleri

İş Birliği Konusu	İş Birliği Yapılan Kurum Adı	İş Birliği Yapılan Kurum Türü	İş Birliği Türü	İş Birliği Çıktıları	Açıklamalar
Savunma Sanayi Tedarikçi Girişim Hamlesi	Malatya TSO, Malatya Teknokent, Malatya Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, İnönü Üniversitesi, Malatya Turgut Özal Üniversitesi	Kamu kurumları	Çok taraflı	Aselsan'a ziyaret programı düzenlenmiş, programa katılan özel sektör firmaları Savunma Sanayi Tedarikçi Sistemine kaydedilerek akreditasyon süreçleri başlatılmıştır.	Aselsan'a ve Sincan OSB Model Fabrikasına ziyaret programı düzenlenmiş, katılan firmalara savunma sanayine yönelik üretim yapma ve yalın üretim konusunda farkındalık sağlanmıştır.

Üretimde Kadın Eli Paneli	Malatya Ticaret Borsası Malatya ili Damızlık ve Koyun Yetiştiricileri Birliği Tarım ve Hayvancılık Dayanışma Der.	Kamu Kurumları ve Dernekler	Çok Taraflı	Paydaş Kuruluşlar arasında koordinasyon ve işbirliği konuları görüşülmüştür.	Daha önce başarılı olmuş kadın girişimcilerin ve yeni yatırım yapmayı düşünen bir çok kadın girişimcinin katılımıyla üretimde kadın eli konulu bir sunum yapılmış ve arkasından soru-cevap kısmı ile tecrübe paylaşımı yapılmıştır.
OSB Parsel Başvuru Değerlendirmeleri	Malatya 1. Organize Sanayi Bölgesi	Kamu Kurumları	İkili	OSB’de yatırım yapmak üzere başvuran 85 yatırımcının başvuruları değerlendirilmiştir.	2016 yılından beri Malatya 1. OSB’ye yatırım için parsel başvurusunda bulunanların, ön değerlendirmeleri Ajansımızın kurduğu online başvuru ve değerlendirme sistemi üzerinden yürütülmektedir.
Malatya Dalbastı Kirazı Coğrafi İşaret Tescil Devri	Yeşilyurt Belediyesi	Kamu Kurumları	İkili	Ajansımız tarafından coğrafi işaret tescili yapılan ürünün devri yapılmıştır.	Malatya Dalbastı Kirazının yaygın üretim alanı Yeşilyurt bölgesidir. Ajansımızın farkındalığı artırmak amacıyla 2014 yılında başlattığı coğrafi işaret tescil çalışmalarının, ilgili ürünün kullanımına yönelik talep eden belediye tarafından gerçekleştirilmesinin yerinde olacağına kanaat getirilerek devir yapılmıştır.
Kaynak Verimliliği	Malatya Büyükşehir Belediyesi	Kamu Kurumları	İkili	Programa dair genel etkinlik ve davet edilecek kişiler hakkında çalışmalar yapılmıştır.	Malatya Büyükşehir Belediyesi temsilcileriyle Kaynak Verimliliği çalışmalarına yönelik toplantı düzenlenmiştir.

Ajans Ana Hizmet Binası Yapımı	Malatya Büyükşehir Belediyesi	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Ana hizmet binası hakkında gereklilikler ve ihtiyaçlar belirlenmiştir.	Belediye'ye ait uygun araziler üzerinde ajans ana hizmet binası için çalışmalar yapılmıştır.
Malatya 2. OSB İŞGEM Mesleki Eğitim Merkezi ile Büyüyor Projesi	Malatya 2. OSB İŞGEM Müdürlüğü Malatya TSO	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Proje ilerleme raporuna katkı sağlanmıştır.	Proje ve ilerleme süreçleri hakkında bilgi verilmiştir.

3.2.5.3.7 Alınan Eğitimler

Eğitim Konusu	Eğitim Süresi (Saat)	Eğitime Katılan Kişi Sayısı	Eğitimin Kimden Alındığı	Şehir
Ön Fizibilite Hazırlama Eğitimi	20	4	VespaFiz	(Online)
Hedef Pazar ve Müşteri Bulma Teknikleri	2	4	Fevzi Filik	(Online)

3.2.5.3.8 Yurtiçi/Yurtdışı İncelemeler

Ziyaret Edilen Kuruluş	İnceleme Ziyareti Konusu	Tarih	Ziyarete Katılan Ajans Personeli Sayısı	Ziyarete Katılan Diğer Kurum Personeli Sayısı	Ziyaret Sonucu Elde Edilen Çıktı ve Kazanımlar
İnönü Üniversitesi Doğanşehir Açık Cezaevi	SOGEP Ziyaretleri	11.03.2020	3	8	SOGEP kapsamında proje güdülemek için kamu kurumları ziyaret edilmiştir.
Türk Patent ve Marka Kurumu	Patent ve Marka işlemleri, Coğrafi İşaret Tescili	16.01.2020	3	0	İlimizde özellikle patent almaya çalışan firma sahiplerimize bilgilendirmek ve coğrafi işaretler tescil süreçleri hakkında istişarelerde bulunulmuştur.

3.2.5.3.9 Düzenlenen Eğitim, Konferans, Çalıştay, Seminer ve Sempozyumlar

Konu	Organizasyonun Türü	Amacı	Süre (Gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Katılım Sağlayan Dış Katılımcı Sayısı	Organizasyon Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
Dernekler için AB Odaklı Online Proje Yazma Eğitimi	Eğitim	Malatya'da faaliyet gösteren derneklerin dış kaynak ve fonlardan azami fayda sağlaması	3	-	20	Başta Malatya ili olmak üzere TRB1 bölgesinden dernek üyelerinin proje hazırlama kapasitelerini geliştirilmesi sağlanmıştır.

3.2.5.3.10 Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar

Konu	Şehir	Konferansın Amacı	Düzenleyen Kuruluş	Süre (Gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Konferans Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
Geleceğe Yatırım Yapanlar Zirvesi	Kayseri	Yatırımlar Hakkında Güncel Gelişmelerden Haberdar Olmak	ORAN Kalkınma Ajansı ve Erciyes Teknopark	1	3	Alternatif yatırımlar, Pazar fırsatları, tecrübe paylaşımları ve melek yatırımcılığı gibi konularda bilgi sahibi olunmuştur.
Akıllı Şehirler ve Belediyeler	Ankara	Akıllı Şehir Uygulamaları Hakkında Bilgi Sahibi Olmak	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	2	3	Akıllı şehirler konusunda dünyada yerel yönetim konusundaki teknolojik gelişmeleri takip edilmiş, belediyelerin bu gelişmelere uygun yapılanmaları ve hizmet üretme süreçleri öğrenilmiştir.

3.2.5.3.11 Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji Ve Planlama Çalışmaları

Çalışmanın Adı	Amacı /Kapsamı	Çalışmanın Yürütülme/Hazırlanma Şekli	Çalışmaya Başlanma Tarihi	Basım/Yayım/ Sonuçlanma Tarihi
2020 yılı Yatırım Teşvik Rehberi ve Broşürü	TRB1 bölgesi olarak 4 ilimizin de yer aldığı teşvik sistemini yatırımcılarımıza aktarmak	MYDO Uzmanları	06.01.2020	10.01.2020
Ayakkabı İmalatı Yatırım Ön Fizibilitesi	İl yatırım ortamına yönelik fizibilite çalışması	MYDO Uzmanları	01.05.2020	23.12.2020
Dondurulmuş Meyve – Sebze İşleme Yatırım Ön Fizibilitesi	İl yatırım ortamına yönelik fizibilite çalışması	MYDO Uzmanları	01.05.2020	23.12.2020

3.2.5.4 Tunceli Yatırım Destek Ofisi

3.2.5.4.1 Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri

Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri kapsamında 56 gerçek ve 43 tüzel paydaş ile görüşülmüş; toplamda 120 adam/saat bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti verilmiştir. Bunlardan öne çıkan faaliyetler aşağıda sunulmuştur:

- Canan POLAT, süt ve süt ürünlerinin işlenmesi ve paketlenmesine yönelik Ajans ve diğer devlet destekleri hakkında bilgilendirilmiştir.
- Haydar GÜLMEZ ve Çetin YAMAÇ, kültür mantarı yetiştiriciliğine yönelik Ajans ve diğer devlet destekleri hakkında bilgilendirilmiştir.
- Diş Hekimi Özge ERARSLAN, diş protezi teknolojisi ve protez malzemelerinin üretimi ile ilgili Ajans ve diğer kamu destekleri hakkında bilgilendirilmiştir.
- Ajansımızı ziyaret eden Celal YUMRU, Ovacık Güney Konak Köyünde planladığı konaklama yatırımına dair Ajans ve diğer devlet destekleri hakkında bilgilendirilmiştir.
- Ofisimizi ziyaret eden Tunceli Belediye Başkanı M. Fatih MAÇOĞLU ve beraberindeki heyete, 2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) başta olmak üzere,

Ajans hibe ve destekleri ile ilgili bilgi verilmiştir. Görüşmede ayrıca, İldeki yatırım fırsatları, Tunceli Belediyesinin muhtemel projeleri ve kooperatifçilik konularında istişarede bulunulmuştur.

- 2020 Yılı SOGEP başvuruları ile ilgili İldeki paydaşlarımıza bilgilendirme yapılmış ve geliştirilebilecek projelere ilişkin kendileri ile istişarelerde bulunulmuştur.
- Tunceli Organize ve Sanayi Bölgesinde maske imalatı planlayan Peri Hazır Giyim Tekstil İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi firma yetkilisi Selçuk BOZKURT, Ajansımız tarafından başlatılan “COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı” hakkında bilgilendirilmiştir.
- Ofisimizi ziyaret eden İlker ŞERMET, Tunceli Organize Sanayi Bölgesinde düşündüğü tekstil yatırımına yönelik arsa tahsis ve yatırım ortamı hakkında bilgilendirilmiştir.
- Ofisimizi ziyaret eden müzisyen ve sanatçı Metin KAHRAMAN ve Hasan Ali DÜZGÜNKAYA, başta tarım ve hayvancılık olmak üzere kültür, sanat vb. alanlar ile ilgili devlet destekleri hakkında bilgilendirilmiştir.
- Tunceli Organize Sanayi Bölgesinde hazır giyim tekstil imalatı yatırımı planlayan Payiz Tekstil firması yetkilisi Rıfat KILAGÖZ, il yatırım ortamı, bölgesel teşvik belgesi ve diğer devlet destekleri hakkında bilgilendirilmiştir.
- Ofisimizi ziyaret eden gurbetçi yurttaşımız Hüseyin BAYRAM, yatırım yapmayı düşündüğü arıcılık ve bal üretim tesisi ile Tunceli OSB'de yapılacak tekstil yatırımına yönelik devlet destekleri ve teşvikler hakkında bilgilendirilmiştir.
- Tunceli İl Özel İdaresi çalışanı Sidar KAYA, Ajansımız tarafından teklif çağrısına çıkılan Mali Destek Programı hakkında bilgilendirilmiş; ayrıca, kurum olarak geliştirmeyi düşündükleri proje fikrine dair kendisi ile görüş alış verişinde bulunulmuştur.
- Tunceli TSO Genel Sekreteri Cem SUNGUR ve Tunceli TSO Kadın Girişimciler Kurulu Başkanı Diren GÖKYILDIZ TULGA ile Pülümür balına coğrafi işaret alınmasına ilişkin istişarede bulunulmuştur.
- Dijital yayın ve medya sektöründe faaliyet gösteren Hakkı ŞEN, Ajans destekleri hakkında bilgilendirilmiştir.
- Tunceli’de apart otel ve bungalov yatırımı planlayan Bülent MURAT, Ajansımız ve diğer devlet destekleri hakkında bilgilendirilmiştir.

- Pülümür’de yapımı tamamlanan Germike Otel’in işletmeye alınması hususunda izlenecek yol haritasını danışmak üzere ofisimizi ziyaret eden firma yetkilisi ile Tunceli Kültür ve Turizm İl Müdürünün de katıldığı bir görüşme gerçekleştirilmiştir.
- Ofisimizi ziyaret eden Türkiye İş Bankası Tarım Yetkilisi Fatih SANSAR, temel tarımsal faaliyetlere yönelik Ajans destekleri hakkında detaylı olarak bilgilendirilmiştir.
- Tunceli İli Nazımiye ilçesi Büyük Yurt köyünde üç yıldızlı otel yatırımı planlayan Selma Çelik’in Vekili Savaş AKSOYLU, Ajansımız ve Bölgesel Teşvik Sistemi destek unsurları hakkında bilgilendirilmiş ve ayrıca E-TUYS yetkilendirmesi için başvuru belgeleri hazırlanmıştır.
- Tunceli’de danışmanlık hizmeti veren Mehmet BİDAV, bölgesel teşvik sistemi ve cazibe merkezleri programı hakkında bilgilendirilmiştir.
- Derel Elektrik İnşaat Taahhüt Sanayi ve Dış Ticaret Limited Şirketi firma yetkilisi Hıdır ŞAHİN, güncellenen teşvik sistemi mevzuatı ve cazibe merkezleri programı hakkında bilgilendirilmiştir.
- Tunceli’de otel yatırımı planlayan Fuat YILDIRIM, potansiyel hazine arazileri ve devlet destekleri konusunda bilgilendirilmiştir.
- Tunceli’de seracılık ve hayvancılık yatırımları konusunda yatırım fırsatları ile ilgili araştırma yapan Zülfü GÜNEŞ, Ajansımız ve diğer devlet destekleri hakkında bilgilendirilmiştir.
- Tunceli’de su şişelemede kullanılan kapakların üretimini planlayan Şergir BUDAK, cazibe merkezleri programı hakkında bilgilendirilmiştir.
- Hozat’ta hizmet veren Borcan Otel’in sahibi Hakkı BALIK, planladıkları yeni otel yatırımına yönelik yatırım teşvik belgesi ile Ajans ve diğer devlet destekleri hakkında bilgilendirilmiştir.
- Çemişgezek Öğretmen Evi Müdürü Armağan YILDIRIM, Doğu Anadolu Projesi (DAP) Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı 2021 yılı proje teklif çağrısı hakkında bilgilendirilmiş; bu bağlamda, ilçede kurulması planlanan dut eleme ünitesi proje fikri hakkında kendisi ile istişarede bulunulmuştur.
- Ovacık ilçesinde butik otel yatırım süreci devam eden Suat EREN, ek tesislerin yapılması kapsamında Ajansımız ve diğer devlet destekleri hakkında bilgilendirilmiştir.

- Tunceli Pülümür Bozağa Karaderbent Köyünde yapımı tamamlanan Germike Otelin faaliyete başlaması için gerekli olan Turizm İşletme Belgesine başvuru işlemleri ofisimizce yürütülmüştür.
- Tunceli İli Nazımiye ilçesinde taş ocağı arama ruhsatı almayı planlayan Savaş AKSOYLU, başvuru süreci ve gerekli belgeler hakkında bilgilendirilmiştir.
- Arıcılık ve hayvancılık yatırımı planlayan Muharrem SÖNMEZ, Ajans ve diğer devlet destekleri hakkında bilgilendirilmiştir.
- Çemişgezek İlçesinde kuru meyve ve sebze tesisi yatırımı planlayan Salim TUFAN, Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından 2021 yılı için uygulanacak “Tarıma Dayalı Ekonomik Yatırımlar ile Kırsal Ekonomik Altyapı Destekleri” hakkında detaylı olarak bilgilendirilmiştir.
- Fırat GEYİK, büyükbaş hayvancılık yatırımı ile ilgili 14. Etap Kırsal Kalkınma Yatırımlarının Desteklenmesi Programı hakkında bilgilendirilmiştir.
- Orhan BALIK, arıcılık ve hayvancılık yatırımı ile ilgili 14. Etap Kırsal Kalkınma Yatırımlarının Desteklenmesi Programı hakkında bilgilendirilmiştir.
- Ofisimizi ziyaret eden Ali ÇAĞRIGÖZLÜ, şişelenmiş maden suyu yatırımı ile ilgili Ajans ve diğer devlet destekleri hakkında bilgilendirilmiştir.
- Ofisimizi ziyaret eden Haskar AYTAÇ, markalı ve paketli turşu üretimi yatırımı ile ilgili Ajans ve diğer devlet destekleri hakkında bilgilendirilmiştir.
- Ofisimizi ziyaret eden Onur ERGÜN, at çiftlikli turizm yatırımı ile ilgili Ajans ve diğer devlet destekleri hakkında bilgilendirilmiştir.

3.2.5.4.2 İzin ve Ruhsat İşlemleri

İzin ve Ruhsat için YDO'ya Başvuran Yatırımcı Sayısı	İzin ve Ruhsat Süreci Başarı ile Tamamlanan Yatırımcı Sayısı
-	-

3.2.5.4.3 Teşvik İşlemleri

YDO Tarafından Danışmanlık Sağlanan Teşvik Belgesi Sayısı	Teşvik İzleme Ziyaret Sayısı	Kapatılan Teşvik Belgesi Sayısı
2	0	0

YDO Tarafından Danışmanlık Sağlanan Teşvik Belgeleri

Yatırımcının Adı	Yatırımın Konusu	Öngörülen Sabit Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	Onaylanma Durumu
Nurettin ARSLAN	Konaklama	1.000.000	30	Tamamlandı
Cagala Tekstil	Tekstil/Konfeksiyon	2.500.000	700	Tamamlandı

YDO Tarafından Kapama İşlemleri Gerçekleştirilen Teşvik Belgeleri

Yatırımcının Adı	Yatırımın Konusu	Öngörülen Sabit Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	Kapama Durumu
-	-	-	-	-

3.2.5.4.4 Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar

Proje Adı	Yatırım Yeri		Yatırım Gerçekleşme Yılı	Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	YDO Katkısı
	İl	İlçe				
Munzur Gözeleri Koruma Öncelikli Rekreatif Peyzaj Projesi	Tunceli	Ovacık	2020	8 Milyon TL	20	Ajansımızın güdümlü projesi olup, kurum ve saha ziyaretleri ile yatırım süreci takip edilmiştir.

3.2.5.4.5 Yatırım-Tanıtım Faaliyetleri

Yatırım-Tanıtım Amacıyla Düzenlenen Fuar, Organizasyon ve Faaliyetler

Konu	Tarihler	Katılım (Kişi)
Bölge Tanıtım Gezisi	7-8 Haziran 2020	8
Bölge Tanıtım Seyahat Belgeseli	21-22 Temmuz 2020	5
Bölge Tanıtım Gezisi	29 Ekim 2020	5

Yatırım-Tanıtım Amacıyla Katılım Sağlanan Fuar, Organizasyon ve Faaliyetler

Şehir/Yer	Konu	Tarihler	Katılı m (Kişi)
Erzurum	DAKAF'20 Doğu Anadolu Bölgesel Kariyer Fuarı	5-6 Mart 2020	1

3.2.5.4.6 Diğer Kurumlarla Yapılan İşbirlikleri

İşbirliği Konusu	İşbirliği Yapılan Kurum Adı	İşbirliği Yapılan Kurum Türü	İşbirliği Türü	İşbirliği Çıktıları	Açıklamalar
Rekabetçi Sektörler Programına Munzur Üniversitesi Nadir Toprak Elementleri Uygulama ve Araştırma Merkezi Proje Başvurusu	Munzur Üniversitesi	Üniversite	İkili	Proje Bakanlığımızın takdiri sonucunda Ulusal Projeye dönüştürülmüş ve Proje Rekabetçi Sektörler Programından 14 Milyon € destek almaya hak kazanmıştır.	Munzur Üniversitesi Nadir Toprak Elementleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (MUNTEAM) Projesi ile ilgili başvuru sonrası süreçte işbirliğine devam edilmiştir.
Tunceli OSB Altyapı Eksikliklerinin Belirlenmesi	Tunceli Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	Bölge Müdürlüğü	İkili	Tunceli Organize Sanayi Bölgesinde yaşanan altyapı sorunlarına ilişkin çözümler geliştirilmiştir.	Toplantının akabinde OSB’de yaşanan sorunlara ilişkin çözümlerin geliştirilmesi ve projelendirilmesi sağlanmıştır.
2020 Yılı SOGEP Proje Fikri İstişare ve Geliştirme Toplantıları	Tunceli Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü	İl Müdürlüğü	İkili	2020 yılı SOGEP Programına “Küçük Ayaklar Büyük Yüreklere” başlıklı proje geliştirilerek sunulmuştur.	Proje fikri geliştirilerek son hali verilmiş ve Tunceli’den Bakanlığa gönderilen üç projeden biri olmuştur.
2020 Yılı SOGEP Proje Fikri İstişare ve Geliştirme Toplantıları	Tarım ve Orman Tunceli İl Müdürlüğü	İl Müdürlüğü	İkili	2020 yılı SOGEP Programına “Dağ Sarımsağı Dar Gelirinin İstihdam Kapısı Oluyor” başlıklı proje geliştirilerek sunulmuştur.	Proje fikri geliştirilerek son hali verilmiş ve Tunceli’den Bakanlığa gönderilen üç projeden biri olmuştur.

2020 Yılı SOGEP Proje Fikri İstişare ve Geliştirme Toplantıları	Tunceli Sağlık Müdürlüğü	İl Müdürlüğü	İkili	2020 yılı SOGEP Programına “Geleceğe Dönüş Projesi: Çınarım Yaşlı Merkezi” başlıklı proje geliştirilerek sunulmuştur.	Proje fikri geliştirilerek son hali verilmiş ve Tunceli’den Bakanlığa gönderilen üç projeden biri olmuştur.
Proje Başvuruları Ön İnceleme İşlemleri	Tunceli Ticaret İl Müdürlüğü	İl Müdürlüğü	İkili	KOOP-DES Programı kapsamında sunulan projelerin ön inceleme işlemleri yürütülerek değerlendirme aşamasının önü açılmıştır.	Kooperatiflere yönelik hazırlanan KOOP-DES Programı kapsamında Tunceli İl Ticaret Müdürlüğüne başvurusu yapılan projelerin ön inceleme işlemlerine katılım sağlanmıştır.

3.2.5.4.7 Alınan Eğitimler

Eğitim Konusu	Eğitim Süresi (Saat)	Eğitime Katılan Kişi Sayısı	Eğitimin Kimden Alındığı	Şehir
Türkiye Afet Müdahale Planı Kaynak Yönetimi Hizmet Grubu Eğitimi	2	2	Tunceli İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü	Tunceli
Fizibilite Hazırlama Eğitimi (Videokonferans)	18	2	Vespafiz	Tunceli
Fizibilite Hazırlama Eğitimi (Videokonferans)	6	2	Vespafiz	Tunceli
Temel Proje Yazma Eğitimi	8	1	Fırat Kalkınma Ajansı	Tunceli
Stratejik Liderlik ve Etkin Yöneticilik Sertifika Programı (Webinar)	3	1	FKA, Nar İnovatif	Tunceli
Endüstride Kaynak Verimliliği (Webinar)	2	2	Prof. Dr. Hakan F. ÖZTOP	Tunceli

3.2.5.4.8 Yurtiçi/Yurtdışı İncelemeler

Ziyaret Edilen Kuruluş	İnceleme Ziyareti Konusu	Tarih	Ziyarete Katılan Ajans Personeli Sayısı	Ziyarete Katılan Diğer Kurum Personeli Sayısı	Ziyaret Sonucu Elde Edilen Çıktı ve Kazanımlar
Ovacık Kaymakamlığı	DAP 2020 Yılı Okuma Kültürünün Geliştirilmesi ve Muhtelif Kültür Projeleri Değerlendirme Toplantısı	06.03.2020	1	4	Projeler, DAP'a sunulacak değerlendirme raporu için istişare edilmiştir.
Tunceli İl Özel İdaresi	DAP 2020 Yılı Küçük Ölçekli Tarımsal Sulama Projeleri Değerlendirme Toplantısı	10.03.2020	2	3	Projeler, DAP'a sunulacak değerlendirme raporu için istişare edilmiştir.
Tunceli Tarım ve Orman Müdürlüğü	DAP 2020 Yılı Bitkisel Üretim Altyapısının Geliştirilmesi Projesi Değerlendirme Toplantısı	09.03.2020	2	3	Projeler, DAP'a sunulacak değerlendirme raporu için istişare edilmiştir.
Akpınar Köyü / HOZAT	DAP 2020 Yılı Bitkisel Üretim Altyapısının Geliştirilmesi Projesi Kapsamında Saha Ziyareti	12.03.2020	1	3	Projeye dair ön inceleme ziyareti gerçekleştirilmiş, böylece proje uygulama alanları yerinde görülmüştür.
Ovacık Kaymakamlığı	DAP Projesi	20.05.2020	1	3	DAP 2020 Yılı başvuruları kapsamında hazırlanan Ovacık İlçe Halk Kütüphanesi projesinin saha ziyareti gerçekleştirilmiş; proje binasında Ovacık Kaymakamı ile birlikte keşif yapılmıştır.

Pertek Termal ve Çağdaş Pertek Süt Ürünleri Firmaları	Ajans MDP kapsamında izleme ziyaretleri	12.03.2020	2		2019 Yılı Endüstriyel Gelişim Mali Destek Programı kapsamında desteklenen Çağdaş Pertek Tarım Hayvancılık Gıda Üretim San. Tic. Ltd. Şti. ve Pertek Termal Sağlık Turizm Tarım İnşaat ve Ticaret A.Ş. firmalarına yönelik izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.
Tunceli Milli Eğitim Müdürlüğü ile Tunceli Tarım ve Orman Müdürlüğü	2019 SOGEP Kapsamında İzleme Ziyaretleri	06.07.2020	2	2	İzleme ve Değerlendirme Uzmanı ile gerçekleştirilen ziyaret sonucu rapor oluşturulmuştur.
Tunceli İl Özel İdaresi, Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü	Ön Fizibilite Raporlarının Hazırlanması Kapsamında Paydaş Ziyaretleri	23.07.2020	1	3	Ön Fizibilite raporlarında kullanılmak üzere paydaşlardan bilgi toplanmıştır.
Tunceli Milli Eğitim Müdürlüğü ile Tunceli Tarım ve Orman Müdürlüğü	2019 SOGEP Kapsamında Saha Ziyaretleri	28.07.2020	1	4	İlgili kurumların başarılı bulunan projelerine yönelik saha ziyaretleri gerçekleştirilmiş ve değerlendirme toplantıları yapılmıştır.
İnönü Üniversitesi Proje Ekibi, Tunceli Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Turizm Acentaları, Yerel Rehberler	RotaFırat Projesi	06.08.2020	1	8	Proje kapsamında İldeki paydaşlar ile istişare yapılmıştır.
Munzur Gözeleri, OVACIK	Güdümlü Proje Kapsamında Saha Ziyareti	12.08.2020	2	5	Proje kapsamında yapılan işler yerinde tespit edilmiştir.
Tunceli Tarım ve Orman Müdürlüğü	2020 SOGEP Kapsamında Ziyaret	18.08.2020	2	4	Tunceli Dağ Sarımsağı yetiştiriciliğine ilişkin toplantı yapılmış ve veriler temin

Tunceli Valiliği	Proje Değerlendirme Toplantısı	19.08.2020	1	15	Kurumların hibelerden etkin bir biçimde faydalanmalarının sağlanması amacıyla mevcut uygulamalar ve yeni öneriler değerlendirilmiştir.
Ovacık Kaymakamlığı	Proje Değerlendirme Toplantısı	20.08.2020	1	5	Munzur Gözeleri Koruma Öncelikli Rekreatif Peyzaj Projesi ve 2020 Yılı Turizm ve Sanayinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
Pertek Kaymakamlığı	Proje İstişare Toplantısı	27.08.2020	1	4	Muhtemel proje fikirleri ile ilgili istişare yapılmıştır.
Tunceli Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Tunceli İl Özel İdaresi ve Tunceli Doğa Koruma ve Milli Parklar Şube Müdürlüğü	Saha Ziyaretleri	26.08.2020	1	3	Munzur ve Pülümür Vadilerinde kamp, çadır ve karavan alanları için belirlenen lokasyonlara saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.
Tunceli Valiliği	MDP Kapsamında Proje Değerlendirme Toplantısı	28.08.2020	1	15	Programa yönelik sunulacak projeler değerlendirilmiştir.
Çemişgezek Kaymakamlığı	MDP Kapsamında Proje Değerlendirme Toplantısı	10.09.2020	2	2	Ajansa sunulan proje hakkında görüşülmüş ve proje uygulama yerine ziyaret gerçekleştirilmiştir.

Tunceli Tarım ve Orman Müdürlüğü, Orman İşletme Müdürlüğü, Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Müdürlüğü, Gençlik ve Spor Müdürlüğü, Milli Eğitim Müdürlüğü, Kültür ve Turizm Müdürlüğü, İl Özel İdaresi, Ticaret ve Sanayi Odası	DAP Başkanlığı 2021 Proje Teklif Çağrısı	11.09.2020	1	10	Muhtemel proje fikirleri üzerinde istişare yapılmıştır.
Gençlik ve Spor Müdürlüğü, Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Müdürlüğü	DAP Başkanlığı 2021 Proje Teklif Çağrısı	18.09.2020	1	7	Muhtemel proje teklifleri üzerinde istişare yapılmıştır.
Tunceli İl Özel İdaresi, Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü	MDP Kapsamında Proje Değerlendirme Toplantısı	18.09.2020	1	4	Ajansın proje teklif çağrısına yönelik hazırlığı devam eden projelerin durumları görüşülmüştür.
Munzur Gözeleri, OVACIK	Güdümlü Proje Kapsamında Saha Ziyareti	28.09.2020	2	3	Proje uygulama sürecinde geline nokta yerinde tespit edilmiştir.
Merkez İlçe	Yatırım Yeri Belirleme	28.09.2020	1	2	Termal Otel konusunda muhtemel yatırım yerlerine ziyaret gerçekleştirilmiştir.
Munzur Gözeleri, OVACIK	Güdümlü Proje Kapsamında Saha Ziyareti	27.10.2020	2	5	Proje kapsamında gerçekleştirilen işler kontrol edilmiştir.
OVACIK	Projeler İle İlgili Saha Ziyaretleri	16.11.2020	1	4	Munzur Gözeleri Proje Alanı ile DAP desteği ile hayata geçirilen İlçe Kütüphanesi ziyaret edilmiştir.

Munzur Gözeleri, OVACIK	Genel Sekreterin de katılımı ile Güdümlü Projeye yönelik Saha Ziyareti	25.11.2020	2	5	Proje kapsamında gerçekleştirilen işler kontrol edilmiştir.
Tunceli İl Özel İdaresi, Milli Eğitim Müdürlüğü,	Ön İzleme Ziyaretleri	01.12.2020	2	10	Ajans Mali Destek Programına proje sunan kurum ve kuruluşlara ön izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.
Gençlik ve Spor Müdürlüğü, Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Çemişgezek Kaymakamlığı	Ön İzleme Ziyaretleri	02- 03.12.2020	2	6	Ajans Mali Destek Programına proje sunan kurum ve kuruluşlara ön izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.
Tunceli OSB Müdürlüğü ve Firmaları	COVID-19 Denetim Ziyaretleri	06.12.2020	2	20	Covid-19 denetimleri kapsamında Tunceli Organize Sanayi Bölgesi (OSB) Müdürlüğü ofisine ve OSB’de faaliyet gösteren firmalara ziyaretler gerçekleştirilmiştir.
Tunceli Valiliği	Bilgi Notu	21.12.2020	1	1	Ajans Yönetim Kurulu Toplantı gündemine ilişkin Vali Bey’e bilgi notu sunulmuş; ayrıca, 2020 Yılı Turizm ve Sanayinin Geliştirilmesi MDP kapsamında sunulan ilimiz projeleri hakkında bilgi verilmiştir
Tunceli TSO	Saha ziyareti	25.12.2020	1	3	Tunceli Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı ile birlikte Tunceli İl Özel İdaresi tarafından termal otel arsası olarak belirlenen alana saha ziyareti gerçekleştirilmiştir.

3.2.5.4.9 Düzenlenen Eğitim, Konferans, Çalıştay, Seminer ve Sempozyumlar

Konu	Organizasyonun Türü	Amacı	Süre (Gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Katılım Sağlayan Dış Katılımcı Sayısı	Organizasyon Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
Proje Döngüsü, Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı, Proje Hazırlama ve Yazma, Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemini (KAYS) Kullanma ve Hibe Kaynaklarına Erişim gibi başlıklarda eğitim	Eğitim	Kurum ve kuruluşların proje hazırlama ve yazma becerilerini artırmak; bu sayede, ihtiyaç duydukları hibe vb. kaynakları elde etmelerini sağlamak	2	1	15	İl genelinde çeşitli kurum ve kuruluşların beşeri sermayelerinde niteliksel gelişme sağlanmıştır.
Proje Döngüsü ve KAYS Kullanma Eğitimi	Eğitim	İl proje ekibinin proje hazırlama ve yazma becerilerini artırmak	1	1	24	Valilik bünyesinde kurulan proje ekibine, proje yazma ve KAYS kullanma konularında eğitim verilmiştir.

3.2.5.4.10 Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar

Konu	Şehir	Konferansın Amacı	Düzenleyen Kuruluş	Süre (Gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Konferans Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
Bölgesel Kalkınma Fonu (Videokonferans)	Ankara	Bölgesel Kalkınma fonunun yatırımlardaki önemini anlamak	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	2	Bölgesel Kalkınma Fonu hakkında detaylı bilgi edinilmiştir.

Yatırım Destek Ofisleri Vizyonu ve Gelecek Dönem Beklentileri (Videokonferans)	Ankara	YDO Vizyonu ve önümüzdeki dönemden beklentilere ilişkin değerlendirme yapmak	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	2	Kalkınma Ajansları Genel Müdürünün başkanlığında Bölge Kalkınma İdaresi Başkanları, Kalkınma Ajansı Genel Sekreterleri, Yatırım Destek Ofisi Koordinatörleri ile uzmanlarının katılımı ile gerçekleştirilen genel istişare toplantısına katılım sağlanmıştır.
Uluslararası İşgücü ve Çalışma İzinleri Semineri (Videokonferans)	Konya	Uluslararası İşgücü ve Çalışma İzinleri ile ilgili bilgilendirme yapmak	Mevlana Kalkınma Ajansı	1	1	Uluslararası İşgücü ve Çalışma İzinleri ile ilgili bilgi sahibi olunmuştur.

3.2.5.4.11 Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji ve Planlama Çalışmaları

Çalışmanın Adı	Amacı /Kapsamı	Çalışmanın Yürütülme/Hazırlanma Şekli	Çalışmaya Başlanma Tarihi	Basım/Yayım/ Sonuçlanma Tarihi
İl Yatırım Ortamı Sunumu (İngilizce)	Potansiyel yabancı yatırımcılara il yatırım ortamını tanıtmak	Önceden ofisimizce hazırlanmış olan İl Yatırım Ortamı sunumu, İngilizceye çevrilmiş ve muhtemel yabancı yatırımcıların kullanımına hazır hale getirilmiştir.	08.06.2020	22.06.2020
Covid-19 Salgınının Ekonomik ve Sosyal Etkilerinin Değerlendirilmesi	COVID-19 salgınının bölge illerindeki ekonomik ve sosyal etkilerini tespit etmek	İl merkezinde bulunan paydaş kurum ve kuruluşlar ile yüz yüze görüşmeler gerçekleştirilmiş; ayrıca, il genelinde faaliyet yürüten özel sektör firmalarına yönelik anket çalışması yapılmıştır.	22.06.2020	29.06.2020
Sabotajlara Karşı Koruma Planı	Ajans Binasını sabotajlara karşı korumak	Tunceli Emniyet Müdürlüğü'nün talebi doğrultusunda FKA Tunceli Yatırım Destek Ofisi Sabotajlara Karşı Koruma Planı hazırlanmış ve ilgili kuruma iletilmiştir.	20.07.2020	27.07.2020

Tunceli’de İpekböceği Yetiştiriciliği Ön Fizibilite Raporu	Tunceli’de ipekböceği yetiştiriciliği ile ilgili olası yatırımların yapılabilirliğini tespit etmek	Bakanlık tarafından gönderilen taslak dikkate alınarak hazırlanmıştır.	10.08.2020	06.11.2020
İl Yatırım Ortamı Sunumu	Yatırımcılara il yatırım ortamını tanıtmak	İl Yatırım Ortamı Sunumu, Bakanlık tarafından yayınlanan kılavuz doğrultusunda revize edilmiş ve Bakanlığa iletilmiştir.	19.10.2020	29.10.2020

4 KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1 ÜSTÜN YÖNLER

- Bölge illerinin yatırım konusunda farklı alternatiflere sahip olması,
- Paydaşlarla ilişkilerin geliştirilmiş olması,
- 11 yılı aşkın tecrübe,
- Nitelikli insan kaynağına sahip olunması,
- Bölgedeki kurumsal koordinasyonun geliştirilmesine yönelik oluşan bilinç ve buna bağlı olarak gerçekleştirilen faaliyetlerdeki artış,
- İyi tanımlanmış ve deneyimlere göre güncellenen iş süreçleri,
- Ajansın bilinirliğinin günden güne artması,
- Ajans çalışanlarının sorumluluk bilincinin yüksek olması, paylaşımcılık, iyi niyet ve proaktif çalışma,
- Proje uygulama sürecinin bütün aşamalarında yararlanıcılar ile irtibat halinde çalışmaya özen gösterilmesi,
- Uygulama süreci devam eden program sayısının ve uygulama süreçlerindeki ilerlemeler sayesinde edinilen deneyimlerin artması ve bunların programların uygulama süreçlerinde olumlu etkileri,
- Kurumsal yapının geliştirilmesi için yeterli kaynaklara sahip olunması,
- Ajans görevlerinin ve faaliyetlerinin birimler arasında etkin dağılımı

Fırat Kalkınma Ajansının en önemli güçlü yönleri olarak öne çıkmaktadır.

4.2 ZAYIF YÖNLER

- Ajans insan kaynağının geliştirilmesine yönelik eğitimlere yeterli zaman ayıramaması,
- Proje uygulama ve izleme süreçleri ile ilgili olarak yararlanıcıların mevzuatın gerekli kıldığı esaslara dair zorluk ve karmaşıklık algısı,
- Personel sayısının yetersiz olması,
- Yürütülen planlama ve analiz çalışmalarında sağlıklı verilere ulaşılamaması
- Ajansın direk ve dolaylı olarak içinde yer aldığı faaliyetlerdeki katkısının kamuoyuna yeterince duyurulamaması.

Ajansın zayıf yönleri arasında sayılabilir.

4.3 DEĞERLENDİRME

4 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile dönüşüm süreci ivme kazanan Ajansımız, üst ölçekli planların çizdiği çerçevede, stratejik olarak belirlenmiş kalkınma hedeflerini yakalamak üzere bölgesinde yerel potansiyeli harekete geçirmek ve bölge kalkınmasına dinamizm kazandırmak amacıyla, her alana müdahale etmektense, Sonuç Odaklı Programlar çerçevesinde belirlenen alanlarda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Bu çerçevede Ajans 2020-2023 yılları arasında uygulanması öngörülen üç adet Sonuç Odaklı Program temelinde, ilgili paydaşlarla işbirliği ve koordinasyon içerisinde, çalışmalarını sürdürmektedir.

İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve İhracatın Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı ile imalat sanayinde faaliyet gösteren KOBİ'lerin kurumsal yapısının güçlendirilmesi, stratejik yönetim yetkinliklerinin geliştirilmesi sağlanarak rekabet gücünün artırılması ile Bölge ihracatının artırılması amaçlanmaktadır.

Yukarı Fırat Havzası Turizm Destinasyonu Geliştirilmesi Ve Markalaştırılması Sonuç Odaklı Programı ile bölgede turizmin geliştirilerek turist ve geceleme sayılarının ve turizmden elde edilen gelirin artırılması amaçlanmaktadır.

Tarımsal Üretimde Katma Değerli Üretime Geçiş Sonuç Odaklı Programı ile Bölgede tarım sektöründe verimliliğin artırılması ve katma değerın yükseltilmesi amaçlanmaktadır.

Bununla birlikte 2020 yılında bölgesel kalkınma açısından fayda görülen ve yerel kalkınma fırsatı olarak değerlendirilen Kaynak Verimliliği ve Yöresel Ürünlerin Ticarileştirmesi alanlarında faaliyetler gerçekleştirilmektedir.

Ajans kuruluşundan bu yana geçen sürede kendi içinde kurumsallaşma ve bölge içinse bilinirlik anlamında ciddi bir mesafe kat etmiştir. İdari sistem içinde yeni bir yapı olarak benzer hedef ve faaliyet alanları bulunan diğer kamu kurumlarından farklılıklarını büyük ölçüde ortaya koymuş; amaçlarına ulaşmada bölgesel ve ulusal işbirliklerini belli bir yere taşımıştır. Ancak hibe destekler özelinde benzer desteklerin farklı kamu kurumların tarafından da sağlanması Ajansların farklılıklarını anlatmada güçlük yaratmaktadır. Diğer yandan yine hibelerle öne çıkmak kamuoyu nezdinde Ajansların salt hibe veren kuruluşlar olarak görünmesi yönünde bir algı oluşturmaktadır. Ajans faaliyetlerinin temelini oluşturan bölgesel planlama ve bölge

aktörleri ile koordineli olarak planın uygulanması amacı için diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği gerekmektedir. Bu işbirliğinin sağlanması çoğu zaman Ajans personelinin kişisel yaklaşımları ile mümkün kılınmaktadır. Kabul etmek gerekir ki bu oldukça kırılgan bir işbirliğine işaret etmekte, olası bir isteksizlik işbirliğini son derece güçleştirebilmektedir. Bu nedenle yerelde işbirliğini artırmak için özellikle kamu ile olan işbirliklerine ilişkin hukuki süreçlerin daha ayrıntılı tanımlanması ve düzenlenmesi, Ajansın rolleri ve yetkilerinin ayrıntılı olarak belirlenmesi gerekmektedir.

2020 yılında planlanan faaliyetler, 24 Ocak 2020 tarihinde meydana gelen Elâzığ-Malatya Depreminden ve bunu müteakip küresel ölçekte pandemiye dönüşen COVID-19 salgınından önemli ölçüde etkilenmiştir. Salgın döneminin etkisi tüm diğer kurumlarda olduğu gibi Ajansımızın çalışma düzeni de etkilenmiş, alınan önlemler kapsamında dönüşümlü ve uzaktan çalışma yöntemleri dönem dönem uygulanmış, sosyal mesafe kuralları nedeniyle paydaşlarla fiziksel olarak bir araya gelinmesi gereken bazı faaliyetleri ertelenmesi ve iptal edilmesi zorunluğu hâsıl olmuştur. İş süreçlerindeki aksamaların minimum düzeyde tutulması için webinar, video konferansları gibi uzaktan erişim uygulamaları yoğun olarak kullanılmıştır. Önümüzdeki dönemde salgının seyrine bağlı olarak aksayan ve ertelen faaliyetlerin bir an önce gerçekleştirilmesi ve küresel ölçekli pandemi sürecine rağmen belirlenen SOP sonuç göstergelerine programların sonunda ulaşılması hedeflenmektedir.

5 ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Ajans mevzuatının saha pratiklerinden çıkarılan sonuçlar doğrultusunda revize edilmesi,
- Ajans personelinin bölgesel gelişimle ilgili konularda etkinlik ve yetkinliklerinin artırılmasına yönelik programlar düzenlenmesi,
- Programlar kapsamında destek sağlamaktan ziyade özellikle sınırlı mali kaynakların belli alanlara odaklanabilmesi ve çarpan etkisi yaratabilmesi için güdümlü proje desteklerinin öne çıkarılması amacıyla Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinde düzenlemeler yapılması,
- Bölge illeri ve diğer Ajans Yatırım Destek Ofisi Personeliyle iletişimin daimi olarak sağlanması ve birlikte bazı organizasyonların gerçekleştirilmesi,
- Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ile iletişimin güçlendirilmesi özellikle yabancı yatırımcıların bölgeye çekilmesi,
- Yatırımcılara yönelik bilgilerin güncel tutulması amaçlı bir bilgi bankası oluşturulması,
- Ajans çalışanlarının yaptıkları işte duydukları heyecanın artırılması amacıyla yenilikçi yaklaşımlarla çeşitli yeni çalışma alanları ve görevleri oluşturulması,
- Personel sirkülasyonunu azaltıcı tedbirler alınması,

Önerilen tedbirler arasındadır.