



**2018 YILI**  
**FAALİYET RAPORU**  
**(1 Ocak-31 Aralık 2018)**

**TRB1 (Bingöl, Elazığ, Malatya, Tunceli)**

Düzyey 2 Bölgesi

**Mart 2019**

## SUNUŞ

Bölgesel kalkınma politikalarının ülkelerin sosyal ve ekonomik olarak gelişmesi için önemi 21. yüzyılda da devam etmektedir. Bölgesel kalkınma politikalarının uygulanmasında kilit rol üstlenen Kalkınma Ajansları, faaliyetlerine başladıkları günden bu yana bölgelerinde yerel potansiyelin harekete geçmesini ve sinerjinin artmasını amaç edinmişlerdir. Ajanslar, planlama, araştırma, proje geliştirme, işbirliği ve koordinasyon faaliyetlerinin yanı sıra mali ve teknik destek programları ile önümüzdeki yıllar da Ülkemizin kalkınmasında kilit rol oynamaya devam edeceklerdir.

Fırat Kalkınma Ajansı, Malatya, Elazığ, Bingöl ve Tunceli illerinin oluşturduğu TRB1 bölgesinin ülke ve ülkeler arası arenada rekabetçiliğini artırarak daha fazla bilgi, hizmet ve ürün üreten, daha fazla istihdam yaratan, daha yaşanılabilir bir bölge olması için durmadan çalışmaktadır. Ajans, çok boyutlu kalkınma anlayışı ile sanayi, teknoloji, sosyal ve kültürel alanlarda bölgenin ilerlemesi için 9 yılı aşkın süredir faaliyet göstermektedir.

Bu kutlu yolda özverilerini esirgemeyen tüm çalışma arkadaşlarıma şükranlarımı sunar, Fırat Kalkınma Ajansı'nın ülkemizin sosyal ve ekonomik gelişmesine katkılarını sürdürmesini dilerim.

Tuncay SONEL

Tunceli Valisi

Fırat Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkanı

## İÇİNDEKİLER

I.	GENEL BİLGİLER .....	4
1.1.	MİSYON VE VİZYON .....	4
1.2.	YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR .....	5
1.3.	AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER .....	6
1.3.1.	Fiziksel Yapı .....	6
1.3.2.	Teşkilat Yapısı .....	6
1.3.3.	İnsan Kaynakları .....	10
1.3.4.	Sunulan Hizmetler .....	19
II.	AMAÇ VE HEDEFLER .....	30
2.1.	AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ.....	30
2.2.	TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER .....	30
III.	FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER.....	32
3.1.	MALİ BİLGİLER .....	32
3.1.1.	Bütçe Uygulama Sonuçları .....	32
3.1.2.	Mali Denetim.....	33
3.2.	PERFORMANS BİLGİLERİ .....	34
3.2.1.	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri.....	34
3.2.2.	Program Yönetim Faaliyetleri.....	41
3.2.3.	İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri .....	43
3.2.4.	İDARİ FAALİYETLER.....	57
3.2.5.	Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri.....	60
IV.	KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ .....	106
V.	ÖNERİ VE TEDBİRLER .....	108

## I. GENEL BİLGİLER

Fırat Kalkınma Ajansı, Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli illerinden oluşan TRB1 Düzey-2 Bölgesi'nde faaliyet göstermek üzere, 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 3. maddesine dayanılarak 25.07.2009 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanan 14.07.2009 ve 15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Ajans, ana faaliyetlerini Malatya'da bulunan merkez hizmet binasında yürütürken, yatırım destek faaliyetlerini de bölge illerinde kurulu Yatırım Destek Ofislerinde sürdürmektedir.

Fırat Kalkınma Ajansı kuruluşundan bu yana geride bıraktığı yaklaşık 9 yılı aşkın sürede kurumsallaşma süreçlerini tamamlamıştır. Bölgede yürüttüğü mali ve teknik destek programları ile 637 projeye yaklaşık olarak 124.539.001,42 milyon TL destek sağlamış olup bilgilendirme, eğitim ve tanıtım faaliyetleri ile gerek bölge içinde gerekse bölge dışında paydaşlarına ulaşmıştır.

Bu faaliyet raporuna esas teşkil eden 2018 yılını kapsayan süreçte Ajans;

- Kurumsal kapasitenin artırılması,
- Koordinasyon ve işbirliği faaliyetlerinin geliştirilmesi,
- Sonuç odaklı program çalışmalarının yürütülmesi ve
- Yatırım destek ve rehberlik hizmetleri üzerinde yoğunlaşmıştır.

### 1.1. MİSYON VE VİZYON

2009 yılından beri bölgesel kalkınma hedefi ile faaliyetlerini yürüten Ajans misyonunu;

*"TRB1 Bölgesinin sürdürülebilir kalkınmasını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek için gereken plan, program ve araçları hazırlayarak paydaşlarıyla birlikte uygulamak",*

vizyonunu;

*"Bölgede meydana getirdiği pozitif değişimle ülkemizin gelişmesine ilham kaynağı olan bir Kalkınma Ajansı olmak"*

şeklinde belirlemiştir.

## 1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Kalkınma Ajanslarının teşkilat yapısı görev ve yetkilerine ilişkin düzenleme 15 Temmuz 2018 tarihinde 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile yeniden düzenlenmiştir. Kalkınma Ajanslarına ilişkin maddeler 4 nolu cumhurbaşkanlığı kararnamesinin 184 ile 207 sayılı maddeleri arasında düzenlenmiştir.

Bu görev ve yetkiler;

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek,
- Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek. Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,

- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmaktır.

### 1.3. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

#### 1.3.1. Fiziksel Yapı

Ajans, Niyazi Mahallesi Buhara Caddesi No:195 Battalgazi MALATYA adresinde bulunan Malatya Ticaret ve Sanayi Odası Binasının 1. katında hizmet vermektedir.

Resim 2: Ajans Hizmet Binası



Resim 1: Yatırım Destek Ofisleri



Malatya Yatırım Destek Ofisi ve Elazığ Yatırım Destek Ofisi buldukları illerde Ticaret ve Sanayi Odası binaları bünyesinde, Bingöl ve Tunceli Yatırım Destek Ofisleri ise müstakil ofislerinde hizmet vermektedir.

#### 1.3.2. Teşkilat Yapısı

Kalkınma Ajanslarının teşkilat yapısı 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde belirtilmiştir. Buna göre Ajansın teşkilat yapısı;

- Kalkınma Kurulu,
- Yönetim Kurulu,
- Genel Sekreterlik ve
- Yatırım Destek Ofisleri'nden

oluşmaktadır.

### **Kalkınma Kurulu:**

Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere oluşturulan Kurul, illerin nüfuslarına göre dengeli temsiliyi sağlayacak şekilde toplam yüz üyeden oluşmaktadır.

Kalkınma Ajansları Kalkınma kuruluna temsilci gönderecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarının gönderecekleri temsilcilerin sayısı, görev süresi ve diğer hususlar Cumhurbaşkanlığı kararı ile belirlenir. Kalkınma kurulu, yapacağı ilk toplantıda kendi üyeleri arasından bir Başkan ve bir Başkan Vekili seçer. Başkan ve Başkan Vekilinin görev süresi iki yıldır. Başkan ve Başkan Vekilinin temsil ettiği kurum ile mensubiyeti sona erdiğinde Kurul Başkanlığı ve Başkan Vekilliği görevleri de sona erer ve ilk toplantıda yeniden Başkan ve Başkan Vekili seçimi yapılır. Kalkınma kurulu, Kurul Başkanının daveti üzerine yılda en az iki defa toplanır. Ayrıca Kurul, üye tam sayısının beşte birinin talebi üzerine Kurul Başkanı tarafından toplantıya çağrılır. Kalkınma kurulu, üye tam sayısının yarısından bir fazlası ile toplanır, katılanların çoğunluğu ile karar alır. Toplantı yetersayısı sağlanamayan hallerde onbeş günü aşmayacak şekilde yeni toplantı tarihi Başkan tarafından belirlenir ve bu toplantıda toplantı yetersayısı aranmaz. Fırat Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu, 21'i Bingöl, 29'u Elazığ, 33'ü Malatya ve 17'si Tunceli'den olmak üzere toplam 100 üyeden oluşmaktadır.

4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesininin 192. maddesinde Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek,
- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak,
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak,
- Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamaktır.

Bununla birlikte Bakanlar Kurulunun 2016/9112 sayılı kararı ile Kalkınma Kurulu üyelikleri feshedilmiş olup, önümüzdeki dönemdeki düzenlemelere bağlı olarak tekrar üyelikler belirlenmesi için ilan yayımlanacaktır.

### **Yönetim Kurulu:**

Yönetim kurulu, Ajansın karar organıdır. 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 193. Maddesinde belirtildiği üzere Yönetim Kurulu; tek ilden oluşan bölgelerde vali, büyükşehir belediye başkanı, il genel meclisi başkanı, sanayi odası başkanı, ticaret odası başkanı ile kalkınma kurulu tarafından özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşlarından seçilecek üç temsilciden; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Ancak birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Bu kapsamda, Fırat Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu;

- Tunceli Valisi ve Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Tuncay SONEL,
- Malatya Valisi Sayın Aydın BARUŞ,
- Elazığ Valisi Sayın Çetin Oktay KALDIRIM,
- Bingöl Valisi Sayın Kadir EKİNCİ,
- Bingöl Belediye Başkanı Sayın Yücel BARAKAZI,
- Elazığ Belediye Başkanı Sayın Mücahit YANILMAZ,
- Malatya Büyükşehir Belediye Başkanı Sayın Hacı Uğur POLAT,
- Tunceli Belediye Başkanı V. Tuncay SONEL,
- Bingöl İl Genel Meclisi Başkanı Sayın Yaşar DEMİR,
- Elazığ İl Genel Meclisi Başkanı Sayın Metin Baki ÖLÇÜCÜ,
- Tunceli İl Genel Meclisi Başkanı Sayın Zülfü KÜLAHCI,
- Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Mahmut AYAS,
- Elazığ Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Asilhan ARSLAN,
- Malatya Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Oğuzhan Ata SADIKOĞLU,



- Tunceli Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Zeynel AÇIKGÖZ,

olmak üzere 15 üyeden oluşmaktadır.<sup>1</sup>

4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 193. Maddesinin 4. fırcasına göre, birden fazla ilden oluşan bölgelerde Yönetim Kurulu başkanlığı ilk yıl için ajans merkezi olarak belirlenen ilin valisi tarafından, müteakip yıllarda illerin alfabetik sırasına göre bölgedeki valiler tarafından birer yıl süreyle dönüşümlü olarak yürütölmektedir. Ajansın Yönetim Kurulu Başkanlığını Tunceli Valisi Sayın Tuncay SONEL, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğı görevini ise Bingöl Valisi Sayın Kadir EKİNCİ yürötmektedir.

4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 194. maddesinde Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri aşağıdaki şekilde belirtilmiştir:

- Ajansın yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayına sunmak,
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek,
- Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek,
- Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek,
- Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak,
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmektir.

---

<sup>1</sup> Malatya'nın Büyükşehir olması nedeniyle İl Genel Meclisi kapatılmış ve Yönetim Kurulu üye sayısı on beşe düşmüştür.

### **Genel Sekreterlik:**

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel sekreterliğin, çalışma birimlerinin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreter'dir. Genel Sekreter Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur.

Ajans Genel Sekreterliğini, 31.01.2018 Tarih ve 2018/2 Yönetim Kurulu Kararı gereğince, 05.03.2018 tarihinden itibaren vekâleten Elazığ Yatırım Destek Ofisi Birim Başkanı Abdulvahap YOĞUNLU yürütmektedir.

Genel Sekreterlik bünyesinde; Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi ile İdari ve Mali Hizmetler Birimi olmak üzere dört çalışma birimi ve bölge illerinde kurulu yatırım destek ofisleri görev yapmaktadır.

### **Yatırım Destek Ofisleri:**

Yatırım Destek Ofisleri, bölge illerinde, Yönetim Kurulu kararı ile biri koordinatör olmak üzere, en çok beş uzmandan oluşacak şekilde teşkil edilir. Yatırım Destek Ofisleri görevleri ile ilgili olarak Genel Sekreterliğe karşı sorumludur.

4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesininin 198. maddesinde Yatırım Destek Ofisleri'nin görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek, yatırımları izlemek,
- İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek,
- Başvurular hakkında ön inceleme yapmak,
- Yapılan düzenlemelerde belirtilen işlemleri yapmak,
- İş ve işlemler konusunda valiliğe ve genel sekreterliğe bilgi vermektir.

### **1.3.3. İnsan Kaynakları**

Fırat Kalkınma Ajansı İnsan Kaynakları Politikası; Mülga 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun Personel Rejimi, Bütçe ve

Denetim Başlıklı 4'üncü Bölümünün Ajans Personelinin Nitelik, Statü ve Hakları başlıklı 18'inci maddesi ile 25 Temmuz 2006 tarih ve 26239 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği esas alınarak hazırlanmıştır.

Yönetmeliğin 4. maddesinin 1. fıkrasında ve Ajansımız Yönetim Kurulunun 27.02.2010 tarihli İnsan Kaynakları Politikasına ilişkin kararında da belirtildiği gibi, İnsan kaynakları politikasının amacı, Ajans'ın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

Ajansın insan kaynakları politikasının temel ilkeleri şunlardır:

- İşin gerektirdiği niteliklere sahip kişilerin seçimini, işe alınmasını ve görevlendirilmesini gerçekleştirmek ve personeli işin gereğine göre eğitmek ve yetiştirmek,
- Personelin üreticiliğini, girişimciliğini, başarı ve çabasını maddi ve manevi olarak desteklemek, buna ilişkin sistemler geliştirmek, personelin Ajansın amaçları doğrultusunda etkin ve verimli çalışmasını sağlayacak, Ajansın hizmet kalitesini yükseltecek ve yapılan işin niteliğine uygun rahat ve güvenli bir iş ortamı sağlamak,
- Personeli etkinlik ve verimlilik ilkelerine bağlı olarak, maliyet ve tasarruf bilinci içerisinde çalıştırmak, kendilerini ilgilendiren konularda zamanında bilgilendirmek,
- Personelin Ajansa sadakat ve bağlılığını artırmak, aynı Ajansta çalışma bilincinin oluşturulması ve güçlendirilmesi için Ajans çalışanları arasında işbirliği ve dayanışmayı geliştirici ve motivasyonu sağlayıcı tedbirler alarak çalışmayı özendirici hale getirmek,
- Personelin kişiliğine saygılı olmak, personele, mesleki ve kişisel yönden yetiştirme ve gelişme bakımından eşit ve uygun imkânlar sağlamak,
- İstihdam edilecek personelin seçiminde, Ajansın çalışma esas ve usullerine ilişkin ilkeler ve görevin gerektirdiği uzmanlık bilgisine öncelik vermek, personelin bilgi ve yeteneklerine uygun görevlerde çalışmasını sağlamak,
- İnsan kaynakları politikasının oluşturulması sürecine personelin katılımını sağlamak, personelin düşünce, görüş ve önerilerini Ajans yönetimine kolaylıkla aktarabilmesini sağlamak, bu çerçevede haberleşme usul ve imkânlarını geliştirmek ve buna ilişkin tedbirleri almaktır.

## **Fırat Kalkınma Ajansı Mevcut İnsan Kaynağı**

Dünyada yaşanan değişimler ışığında son 20-30 yılda, bölgesel gelişme ülke içi ve dışı çok yönlü bir etkileşim süreci içermektedir. Yerel aktörlerin hem planlama, hem de uygulama safhalarında sürekli aktif olması, inisiyatif alabilen bir yapıya sahip olması, araştırma ve proje üretme kapasitesini geliştirmesi ve bunu kurumsallaştırması gerektiği başarılı bölgesel/yerel kalkınma modellerinin incelenmesi ile anlaşılmaktadır. Bu bağlamda, yeni bölgesel gelişme ve planlama anlayışının, katılımcı olması ve yerel aktörlerin çabalarına, yerel potansiyellere ve dinamiklere, stratejik yaklaşıma ve sürekli öğrenme bilincine dayalı uygulamalar içermesi gerekmektedir.

Bu bakımdan, yerel/bölgesel dinamiklerin ve potansiyelin tespiti, bunların ulusal öncelikler ile uyumlu olarak yerinde ve katılımcı bir anlayışla, ortak akıl kullanılarak planlanması, esnek, aksiyona dayalı, rol paylaşımına açık ve insan odaklı programlar, gelişme politikaları ve rekabetçi projeler ile desteklenmesi amacıyla yerelde teknik kapasitesi yüksek kurumsal yapılar olarak kalkınma ajansları modeli büyük önem arz etmektedir.

Bölgenin yeni ulusal ve yerel rekabet koşullarına ayak uydurma yeteneğini geliştirmek ve uygun altyapıyı hazırlayabilmek amacıyla, çabuk karar alıp uygulayabilen, esnek ve dinamik bir kurumsal örgütlenmeyi sağlamak üzere, söz konusu model çerçevesinde Ajans tarafından etkin bir insan kaynakları rejimi ve politikası belirlenmiştir. Kalkınma Ajanslarının temel ürünü hizmet üretmek olup bu süreçte kilit aktör personeldir. Bu sebeple istihdam edilecek personelin nitelikleri önemlidir. Nitekim kanunda Ajansta çalışacak personelin asgari düzeydeki nitelikleri (yabancı dil bilgisi, eğitim düzeyi vb.) açıkça belirtilmiştir. Ajansta istihdam edilecek kişilerde bu nitelikler göz önünde bulundurularak seçim yapılmakta Genel Sekreter, iç denetçi, hukuk müşaviri, uzman personel ve destek personel olmak üzere beş unvan grubunda personel istihdam edilmektedir.

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin ilgili maddeleri çerçevesinde gerçekleştirilen yarışma sınavı sonucunda başarılı olan adaylar ile deneme süresinin ardından Genel Sekreterin önerisi üzerine Yönetim Kurulu kararı ile iş mevzuatı hükümlerine uygun şekilde belirsiz süreli iş akdi yapılmaktadır.

Mülga 5449 sayılı Kanununun 18. maddesi, Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin 17, 22 ve 23. maddeleri ile Yüksek Planlama Kurulu Kararı ve Yönetim Kurulu kararları doğrultusunda personele ücret ve gerekli hallerde ihbar, kıdem tazminatı vb. yasal ödemeler yapılabilmektedir.

2017 yılı içerisinde 6 Uzman Personel ve 2 Destek Personeli (Muhasebe Yetkilisi ve Basın ve Halkla İlişkiler Görevlisi) alımı için sözlü yarışma sınavı yapılmış olup, 2018 yılı Şubat ayı içerisinde yeni personellerin istihdam süreci tamamlanmıştır.

01.01.2018 tarih ve 30288 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan kamu kurum ve kuruluşlarında 04.01.2002 Tarihli ve 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu ve diğer mevzuat hükümleri uyarınca personel çalıştırılmasına dayalı hizmet alım sözleşmeleri kapsamında yükleniciler tarafından çalıştırılanların sürekli işçi kadrolarına veya mahalli idare şirketlerinde işçi statüsüne geçirilmesine ilişkin hazırlanan Usul ve Esaslar doğrultusunda sürekli işçi kadrolarına geçirilmeleri amaçlı Kurumumuza başvuruda bulunan 18 taşeron personelin ilgili iş ve işlemleri tamamlanarak sürekli işçi kadrolarına geçirilmiştir.

Fırat Kalkınma Ajansı personeline bulunması gereken temel yetkinlikler aşağıdaki gibidir:

- Kişisel Farkındalık
- Sosyal Farkındalık
- Katma Değer Oluşturma

Fırat Kalkınma Ajansı personeline teknik yetkinlikler aşağıdaki gibidir:

- Analitik Düşünme
- Soyut Düşünme
- Stratejik Düşünme
- Teknik Uzmanlık
- Araştırmacı Olma
- Organizasyon Becerisi
- Etkili Kontrol gücü
- Sunum Yeteneği

Fırat Kalkınma Ajansı personeline yönetmel yetkinlikler aşağıdaki gibidir:

- Hedef saptama ve Öncelikleri Belirleme
- Astları Geliştirme
- Kişileri Hedeflere Doğru Yönlendirme
- Liderlik
- Koçluk
- Temsil Kabiliyeti

- Toplu ve Yaygın Dikkat
- Problem Çözme
- Delege Etme
- Planlama
- Etkileme ve Uzlaşma Becerisi
- Koordinasyon Gücü
- Etkin Karar Verme / Risk Alma Yeteneği

Ajansımızda 31.12.2018 tarihi itibarı ile 1 iç denetçi, 27 uzman personel, 6 destek personel ve 18 yardımcı hizmetler personeli olmak üzere 52 personel görev yapmaktadır.

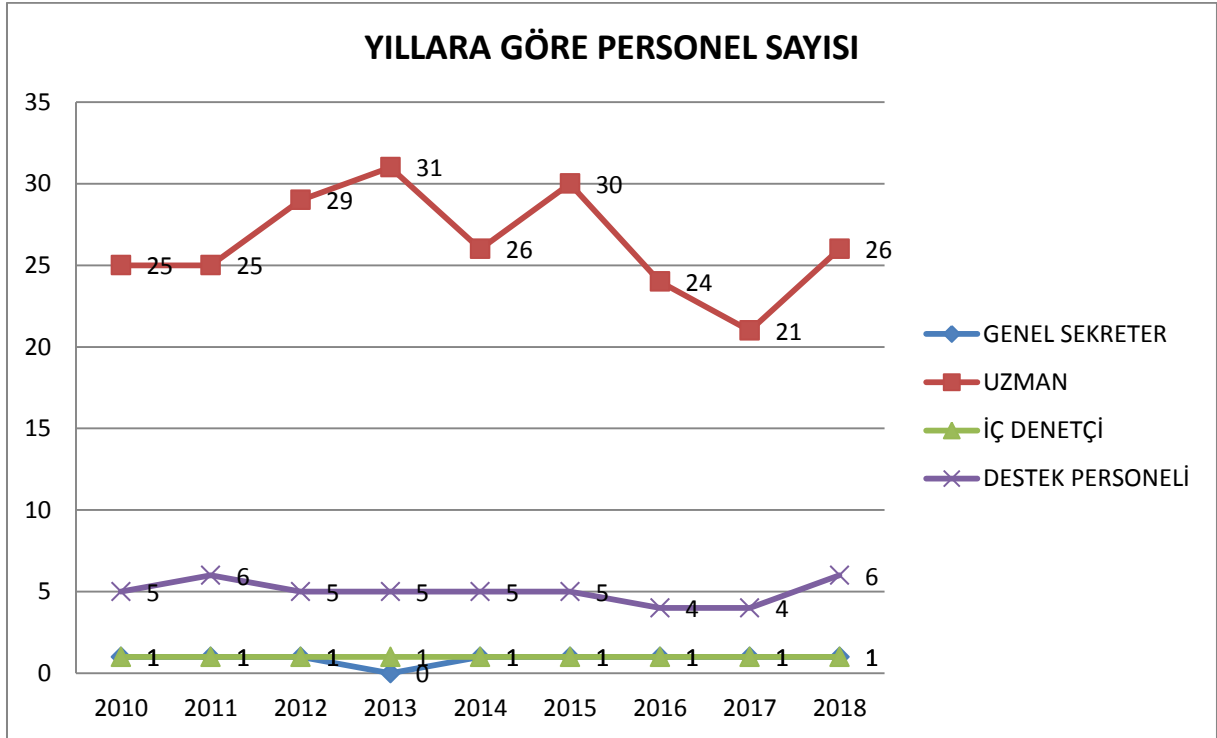
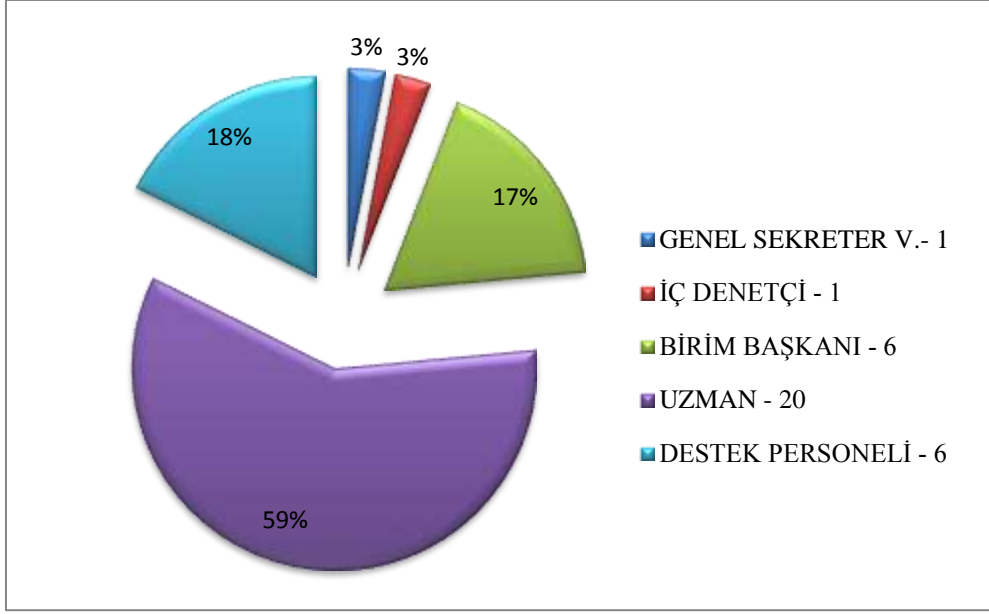
Ajans Genel Sekreterliğini 31.01.2018 Tarih ve 2018/2 Yönetim Kurulu Kararı gereğince, 05.03.2018 tarihinden itibaren vekâleten Elazığ Yatırım Destek Ofisi Birim Başkanı Abdulvahap YOĞUNLU yürütmektedir.

**Tablo 1: 31.12.2018 Tarihi İtibariyle Ajansta İstihdam Edilen Personelin Unvanlarına Göre Dağılımı**

Birim	Personel Sayısı
<b>Genel Sekreterlik V.</b>	<b>1</b>
<b>İç Denetçi</b>	<b>1</b>
<b>Hukuk Müşaviri</b>	-
<b>Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi</b>	<b>4</b>
Birim Başkanı V.	1
Uzman	4
<b>Program Yönetim Birimi</b>	<b>3</b>
Birim Başkanı	1
Uzman	2
<b>İzleme ve Değerlendirme Birimi</b>	<b>4</b>
Birim Başkanı	1
Uzman	2
Proje İzleme Görevlisi	1
<b>İdari ve Mali İşler Birimi</b>	<b>16</b>
Birim Başkanı	1

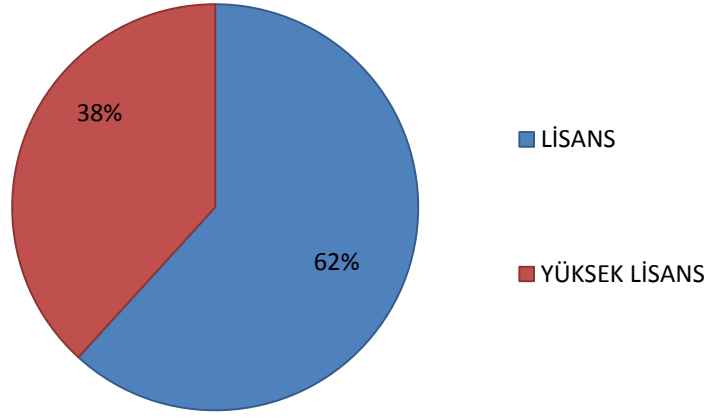
İdari İşler ve İnsan Kaynakları Sorumlusu	1
Basın ve Halkla İlişkiler Sorumlusu	1
Bilgi İşlem Sorumlusu	1
Muhasebe Finans Sorumlusu	1
Muhasebe Yetkilisi	1
Yardımcı Hizmetler	10
<b>Bingöl Yatırım Destek Ofisi</b>	<b>5</b>
Birim Başkanı	1
Uzman	2
Yardımcı Hizmetler	2
<b>Elazığ Yatırım Destek Ofisi</b>	<b>6</b>
Birim Başkanı	1
Uzman	4
Yardımcı Hizmetler	2
<b>Malatya Yatırım Destek Ofisi</b>	<b>7</b>
Birim Başkanı	1
Uzman	4
Yardımcı Hizmetler	2
<b>Tunceli Yatırım Destek Ofisi</b>	<b>5</b>
Birim Başkanı	1
Uzman	2
Yardımcı Hizmetler	2
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>52</b>

Ajansımızda çalışan Genel Sekreter V., İç Denetçi, Uzman Personel ve Destek Personeli ünvanlı personellere ait istatistikler aşağıda yer almaktadır.

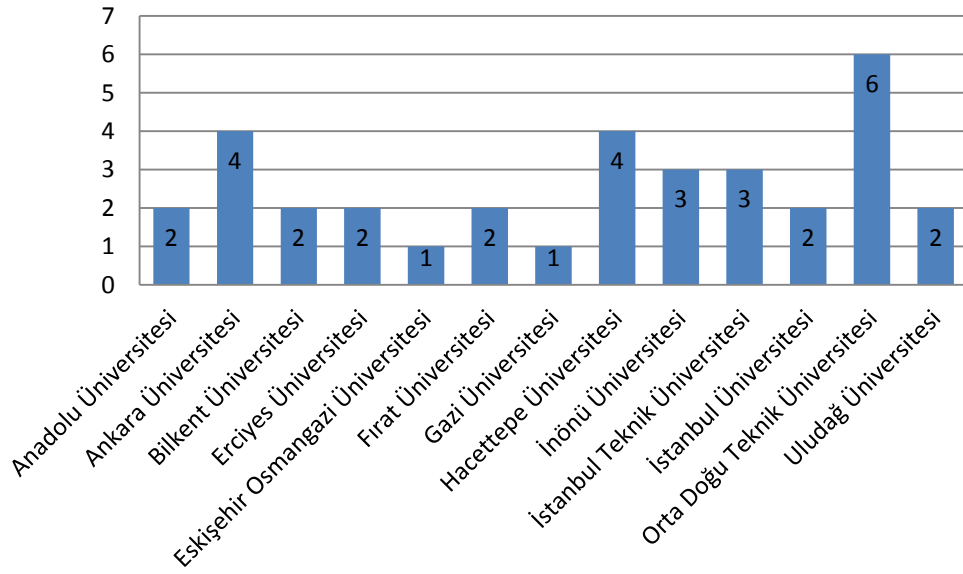


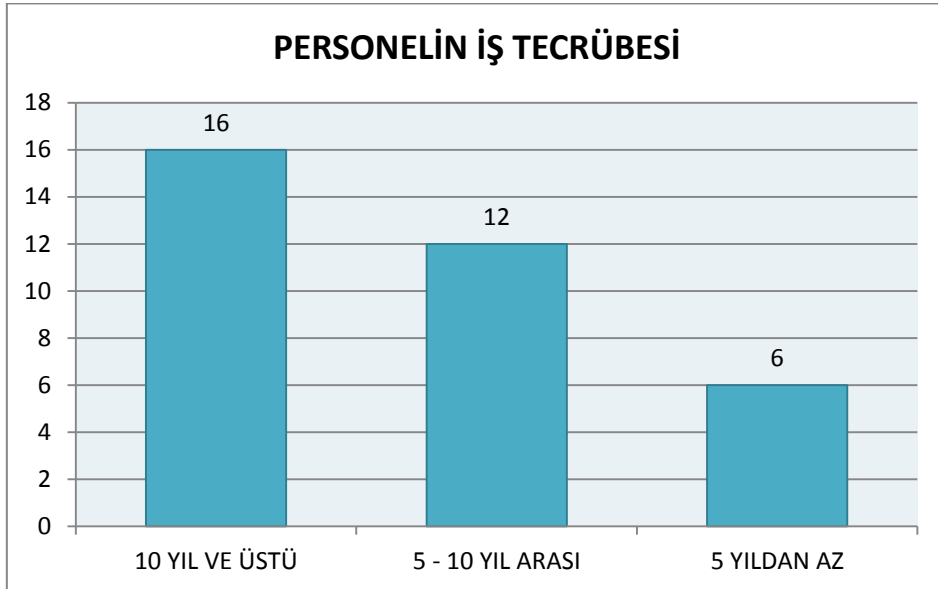
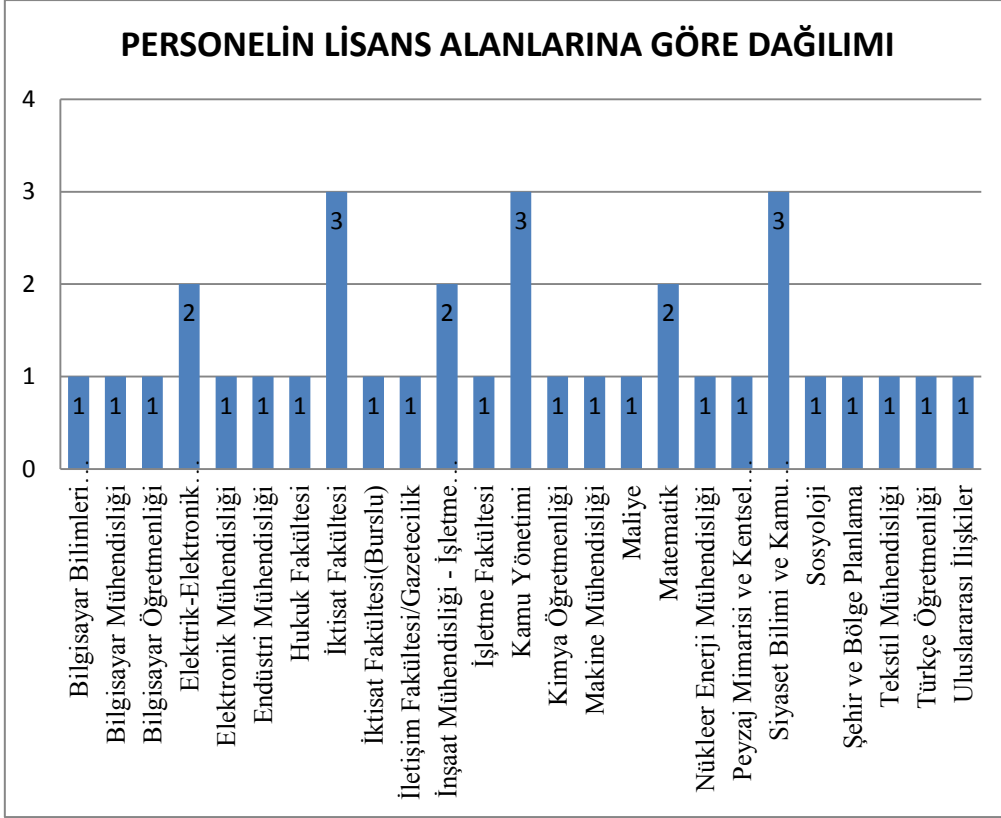


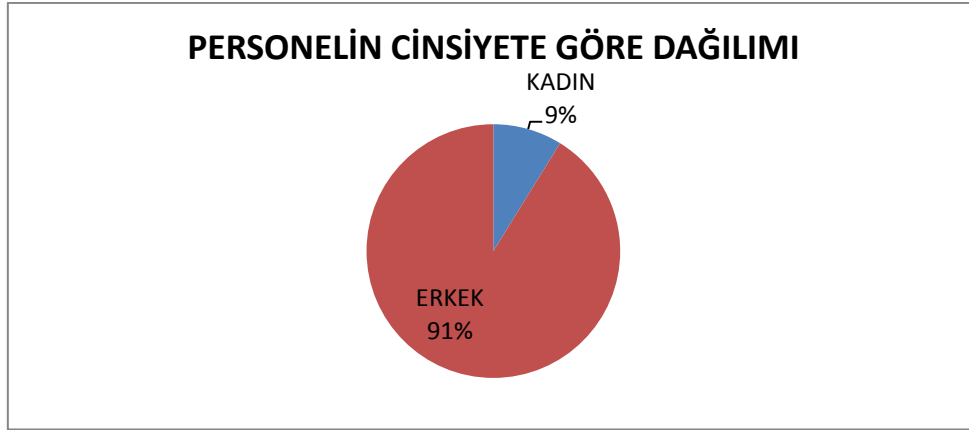
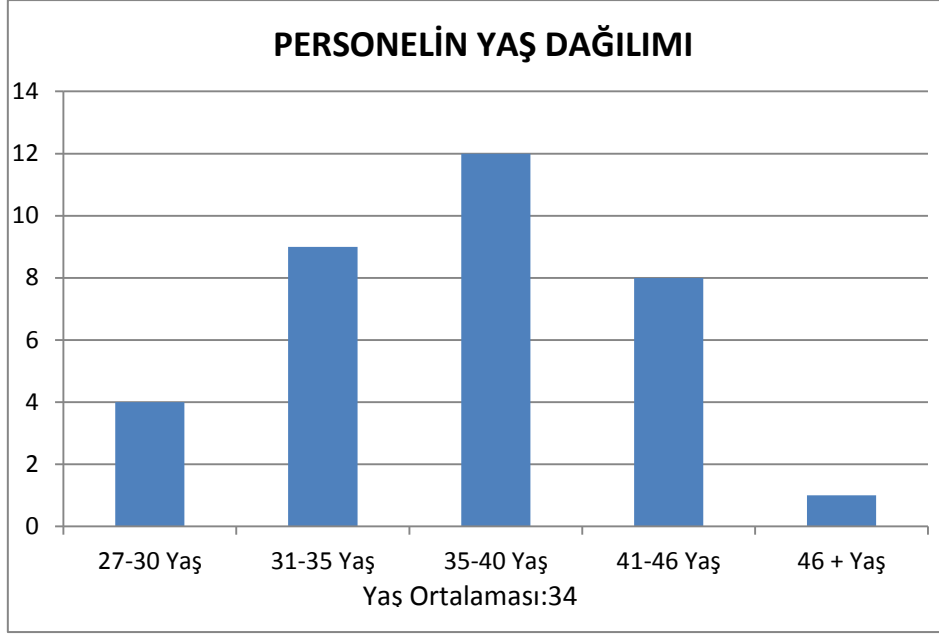
### PERSONELİN EĞİTİM DÜZEYLERİ



### PERSONELİN MEZUN OLDUĞU ÜNİVERSİTELER







Ajans faaliyetlerinin etkin biçimde yürütülmesi amacıyla çalışma birimleri arasında iş bölümü yapılmış ve çalışma alanı başlıklarına göre sorumlu personel belirlenerek matris bir yapı oluşturulmuştur. Ayrıca çalışma pratiği gereği belirlenen ihtiyaç alanlarında çalışmalar yapmak üzere zaman zaman çeşitli çalışma grupları ve komisyonlar kurulmaktadır.

#### **1.3.4. Sunulan Hizmetler**

Ajansın sunduğu hizmetler, Genel Sekreterlik bünyesinde oluşturulan; Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, İdari ve Mali Hizmetler Birimi ve Yatırım Destek Ofisleri tarafından gerçekleştirilmektedir.

Bu birimlerin yetki, görev ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

#### 1.3.4.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB)

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

PPKB'nin görev ve yetkileri aşağıda sıralanmaktadır:

- Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli illerini kapsayan TRB1 Bölgesinin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya, çevresel şartları iyileştirmeye, bölge potansiyelini harekete geçirmeye, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak ve/veya yaptırmak, bu araştırmaları yapanlara destek olmak,
- Bölge ile ilgili veriler toplamak, güncellemek ve veri tabanları oluşturmak,
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün koordinasyonunda, Kalkınma Planları ile uyumlu olarak, yerel aktörlerin katılımını sağlayarak Bölge Planı'nı hazırlamak/hazırlatmak, hazırlanmasını koordine etmek,
- Bölge Planına uygun olarak operasyonel programları hazırlamak,
- Ajansın yıllık çalışma programını ve bütçesini konsolide etmek,
- Ajansın altı aylık ara raporlarını ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak,
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına destek sağlamak,
- Kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimler tarafından yürütülen projeleri takip etmek ve bölge plan ve programları açısından uygun görülenlere katkıda bulunmak,
- Bölgeye yönelik araştırma sonuçlarını yayınlanmak üzere hazırlamak/ hazırlatmak,
- Yatırım alanlarının analizini yapmak, ulusal ve uluslararası düzeyde yatırım programlarını incelemek ve takip etmek,
- Ajansın kurumsal kapasitesini ve kaynaklarını geliştirmeye yönelik araştırmalar yapmak,
- Program Yönetim Birimi ile birlikte bölge planı ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak,

- Ajans personelinin eğitim ihtiyaçlarına paralel olarak Destek Hizmetleri Birimi ile yıllık eğitim programı yapmak,
- Yerel kapasitenin artırılmasına yönelik eğitim ihtiyaçlarının tespitini, planlanmasını ve koordinasyonunu yapmak,
- Ajansın ulusal ve uluslararası organizasyonlara katılımı ve tanıtımının gerçekleştirilmesinde koordinasyonu sağlamak,
- Ajansın yerel, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla ilişkilerinin geliştirilmesinde koordinasyonu sağlamak.

**Tablo 2: PPKB Personel Listesi**

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
M. Fatih ÇAN	Bilkent Üni.	Peyzaj Mimarisi ve Kentsel Tasarım	Birim Başkanı V.
A. Yıldırday ATA	Ankara Üni.	Siyaset Bil. ve Kamu Yön.	Uzman
İnci Şeniz BALKAN	Ankara Üni.	Maliye	Uzman
Ümit GÜLYAĞI	ODTÜ	İnşaat Mühendisliği	Uzman
Taner ÖNAL	ODTÜ / Anadolu Ü.	Kimya Öğretmenliği / İşletme	Uzman

#### **1.3.4.2. Program Yönetim Birimi (PYB)**

Program Yönetim Birimi, hazırlanan bölge planı ve programlarına göre oluşturulacak destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir.

PYB, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından, destek almaya hak kazanan projelerin/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur.

PYB'nin görev ve yetkileri aşağıda sıralanmaktadır:

- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- Destek programları kapsamında, Destek Yönetim Kılavuzunda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak,

- Diğer çalışma birimleri ile işbirliği içinde, destek programlarının bölgede tanıtımına yönelik materyaller hazırlamak/hazırlatmak, tanıtıma yönelik etkinlikler düzenlemek,
- Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri düzenlemek ve gerçekleştirmek,
- Proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak,
- Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak ve bunları yayımlamak,
- Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin teminine yönelik duyurular yapmak, seçim kriterlerini belirlemek ve seçim sürecini organize etmek,
- Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
- Proje seçim ve değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
- Genel Sekreterin talebiyle, destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini yapılan değerlendirmeler ışığında revize etmek; proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan “destek almaya hak kazananların listesini” kamuoyuna ilan etmek,
- Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- İzleme Değerlendirme Birimi ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin bilgi sisteminde tutulmasını temin etmek,
- Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmektir.

Program Yönetim Biriminde hâlihazırda görev yapmakta olan uzman personel aşağıda sıralanmaktadır:

Tablo 3: PYB Personel Listesi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
M. Fatih ÇAN	Bilkent Üni.	Peyzaj Mimarisi ve Kentsel Tasarım	Birim Başkanı
Aytekin SEZGİN	Ankara Üni.	Siyaset Bil. ve Kamu Yön.	Uzman
İlyas ÇALIŞKAN	Erciyes Üni.	Bilgisayar Müh.	Uzman

#### 1.3.4.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB)

İzleme ve Değerlendirme Birimi, Ajans tarafından hazırlanan plan ve programlar ile desteklenen projelerin izlenmesi ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar.

İDB, destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle destek programları çerçevesinde başarılı olup, sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, yararlanıcıların sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir.

İDB'nin görev ve yetkileri aşağıda sıralanmaktadır:

- Diğer Çalışma Birimleriyle işbirliği içinde, bölge planı ve programları ile destek programlarının değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek,
- Proje düzeyinde yararlanıcılar tarafından kullanılacak, sektörel bazda hazırlanmış geniş göstergeler setini belirlemek,
- Genel Sekreterin talep ettiği projelere, sözleşme öncesi ön izleme ziyaretleri gerçekleştirmek ve bu ziyaretlerde projelerin risk ve ihtiyaç analizlerini yapmak,
- PYB ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak ve bunların sonuçlarını ön ödemenin yapılabilmesi için Mali Hizmetler Birimine bildirmek,
- Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitimler vermek,
- Bilgi sisteminin genel koordinasyonunu sağlamak,

- Yararlanıcıları projenin uygulanması ve bilgi sisteminin etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,
- Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,
- Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda Mali Hizmetler Birimini bilgilendirmek,
- Yararlanıcıların ödeme taleplerini teknik ve/veya mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Mali Hizmetler Birimine görüşünü iletme,
- Projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
- PPKB/PYB ile birlikte, destek programları ile ilgili değerlendirme raporları (altı aylık ve yıllık) hazırlamak,
- Tamamlanan projelerin sonuçlarını ve etkilerini değerlendirmek,
- Önceki destek programları uygulamalarından elde edilen deneyimlerini Başvuru Rehberlerinin hazırlığı aşamasında PYB'ye aktarmak,
- Çeşitli kaynaklardan elde edilecek verileri ve değerlendirme anketlerinin sonuçlarını kullanarak, programların ara dönem, nihai ve etki değerlendirmelerini yapmak, bu değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kuruluna ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunulmak üzere Genel Sekretere raporlamaktır.

İzleme ve Değerlendirme Birimi'nde hâlihazırda görev yapmakta olan uzman personel aşağıda sıralanmaktadır:

Tablo 4: İDB Personel Listesi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Mehmet Şirin BUDANCAMANAK	ODTÜ	Siyaset Bil. ve Kamu Yön.	Birim Bşk.
Aziz Kağan GÜNEŞ	ODTÜ	İnşaat Müh.	Uzman



Eyyüp GÜR	İstanbul Üni.	Elektrik ve Elektronik Müh.	Uzman
Abdullah DOĞAN	İnönü Üni.	Türkçe Öğretmenliği	İzleme Görevlisi

#### 1.3.4.4. İdari ve Mali Hizmetler Birimi (İMİB)

İdari ve Mali İşler Birimi, Fırat Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu'nun 28.12.2016 tarih ve 2016/42 sayılı kararı gereği, Kurumsal Koordinasyon Birimi ve Mali Hizmetler Birimi'nin birleştirilmesi ile kurulmuş olup bu birimler için belirlenmiş olan görevlerde anılan Yönetim Kurulu kararı ile aynı birime devredilmiştir.

İdari ve Mali İşler Birimi; Ajans faaliyetlerinin yerine getirebilmesi amacıyla, insan kaynakları, halk ve basınla ilişkiler, yönetici asistanlığı, bilgi işlem, kurum araçlarının tahsisi, Ajans ana hizmet binasının idaresi ve düzeni ile Ajansın gelir ve giderlerini takip ederek bunları kayıt altına almak, ihtiyaç olan mal ve hizmet alımları ile ilgili iş ve işlemleri usulüne uygun olarak yaparak temin etmekte sorumludur.

İdari ve Mali İşler Birimi'nin görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir:

- İdari süreçleri yürütmek
- Toplantı, seminer, fuar, konferans, sempozyum vb. organizasyonların gerçekleştirilmesi için gerekli imkanları sağlamak,
- Medya takibi yapmak,
- Ajansın basılı tüm kurumsal kimlik materyallerinin tasarımı, basımı, uygulaması ile ajansın görünürlüğünü sağlamak,
- Ajansın tüm bina, sistem ve ekipmanlarının sorunsuz çalışmasını sağlamak ve bakımlarını yapmak,
- Ajans binasının güvenlik ve temizliğini sağlamak,
- Genel Sekreterin randevu ve ziyaret programını düzenlemek,
- Ajans yazışmalarının tasnifini ve havalesini yapmak ve arşivlemek,
- Ajansın personel alımı ve personel özlük işleri ile ilgili işlemleri yürütmek,
- Hizmet içi eğitim programlarını ve ihtiyaç duyulan eğitimleri diğer birimler ile işbirliği içinde belirlemek ve teminini sağlamak,
- Ajansın ilgili birimlerce tespit edilen idari ihtiyaçlarının teminini sağlamak,

- Diğer birimlerle işbirliği içerisinde Ajans internet sayfasının güncelliğini temin etmek,
- Mali süreçleri yürütmek,
- Ajansın gelirlerini toplamak,
- Yıllık çalışma programı ve bütçe güncelleme ve gerçekleşmesini diğer birimlerle işbirliği içerisinde gerçekleştirmek,
- Ajansın her tür ödeme evrakını hazırlamak, kontrol etmek, ödemeleri gerçekleştirmek ve arşivlemek,
- Ajansın ilgili birimlerince tespit edilen ihtiyaçlara göre satın alma işlemlerini gerçekleştirmek,
- Üçer aylık dönemler için harcama programını hazırlamak,
- Kalkınma Ajansı Yönetim Sistemine (KAYS) ilişkin işlemleri takip ve koordine etmektir.

İdari ve Mali Hizmetler Biriminde hâlihazırda görev yapmakta olan personele ait bilgiler aşağıda sıralanmaktadır:

**Tablo 5: İMiB Personel Listesi**

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
M. Abdullah ERDEM	Hacettepe Ün.	Matematik	Birim Başkanı
Sema TAY	Anadolu Ün.	Kamu Yön.	Muhasebe Yetkilisi
Mehmet TÜMTAŞ	Gazi Ün.	Kamu Yön.	Muhasebe Finans Sorumlusu
Talip NAMAL	İnönü Ün.	İktisat	İdari İşler ve İnsan Kaynakları Sorumlusu
Samet KAYA	Fırat Ün.	Yazılım Mühendisliği	Bilgi İşlem Sorumlusu
Naim BOŞKUT	Erciyes Ün.	Gazetecilik	Basın ve Halkla İlişkiler Sorumlusu
Emre AK			Yardımcı Personel
Sümeyye MİLİSOĞLU			Sekreter
Bayram KEMER			Güvenlik Görevlisi
Emrullah GÖĞÜS			Güvenlik Görevlisi
Aysel ÖZDEMİR			Temizlik Personeli
Ömür ÖZKAN			Temizlik Personeli
Süleyman GÖNÜL			Temizlik Personeli
Mehmet Nuri ÖZKARA			Şoför
Ömer ŞAHİN			Şoför
Vedat DEMİR			Şoför

### 1.3.4.5. Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

Yatırım Destek Ofisleri temel olarak yatırımcılara yatırım öncesi, süreci ve sonrasında danışmanlık ve bilgilendirme hizmetleri vermek; yatırım ortamını tanıtmak ve geliştirmek üzere analiz ve bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirmek; yatırımın önündeki engellerin kaldırılması ve yatırım sürecinin hızlandırılması amacıyla çeşitli çalışmalar yapmaktadır. Ayrıca, Ekonomi Bakanlığı'nın görevlendirmesiyle teşvik izleme ve tamamlama işlemleri, işletmelere yönelik devlet desteklerinin uygulayıcısı diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde söz konusu desteklerin illerde daha iyi tanıtımının yapılması amacıyla çeşitli çalışmalar yapılmaktadır.

Yatırım Destek Ofislerinde görev yapan personele ait bilgiler aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

**Tablo 6: Malatya YDO Personel Listesi**

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Murat BAYAZİT	İnönü Üni.	İktisat	Birim Başkanı
Midhat YÜZEROĞLU	İTÜ	Tekstil Müh.	Uzman
Recep Serhat KARACA	Uludağ Üni.	Elek. Elektronik. Müh.	Uzman
Yusuf KAPLAN	Hacettepe Üniversitesi	Elek. Elektronik. Müh	Uzman
Adem AÇIKALIN	Anadolu Üniversitesi	Kamu Yönetimi	Uzman
Rukiye EROL			Sekreter/Temizlik Görevlisi
Özkan GÜNDOĞDU			Şoför

**Tablo 7: Elazığ YDO Personel Listesi**

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Abdulahap YOĞUNLU	ODTÜ	Sosyoloji	Birim Bşk.
Dilşat KAZAZOĞLU TEMİZ	ODTÜ	Şehir-Bölge Planlama	Uzman
K. Abdullah EŞİDİR	İstanbul Üni.	Bilgisayar Müh.	Uzman
Muhammed ÇUBUK	Fırat Üni.	Matematik	Uzman
Mustafa S. ÖZATAY	Bilkent Üni.	İktisat	Uzman
Safiye DAĞDELEN			Sekreter/Temizlik Görevlisi
Yunus Tahir DÜNDAR			Şoför

**Tablo 8: Bingöl YDO Personel Listesi**

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
İsa TELİMEN	Ankara Üni.	Hukuk	Birim Başkanı
Hasan ÇELİKKAYA	Hacettepe Üni.	Nükleer Müh.	Uzman
Erencan SARAÇ	Osmangazi Üni	Uluslararası İlişkiler	Uzman
Sevim BÜRLÜKKARA			Sekreter/ Temizlik Görevlisi
Ahmet BARASI			Şoför

**Tablo 9: Tunceli YDO Personel Listesi**

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Murat ORTAK	İTÜ	Endüstri Mühendisliği	Birim Başkanı
Eray Utku ÖZEK	Uludağ Üni.	İşletme	Uzman
Vural BALIK	İTÜ	Makine Müh.	Uzman
Murat YILMAZ	Anadolu Üniversitesi	İşletme – Öğretim	Açık Sekreter/ Temizlik Görevlisi
Cengiz DEMİR	-	-	Şoför

#### 1.3.4.6. İç Denetim

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği çerçevesinde, İç denetçi aşağıda belirtilen görevleri yerine getirir:

- Nesnel risk analizlerine dayanarak Ajansın yönetim ve kontrol yapılarını değerlendirmek ve risk yönetimi ve kontrol mekanizmasının etkinliğini geliştirmek için Ajansın amaçlarının gerçekleşmesine yardımcı olmak,
- Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması bakımından incelemeler yapmak ve Genel Sekretere önerilerde bulunmak,
- Risk analizleri çerçevesinde harcama sonrasında yasal uygunluk denetimi yapmak,
- Ajansın; harcamalarının, finansal işlemlere ilişkin karar ve tasarruflarının ve diğer faaliyetlerinin, amaç ve politikalara, planlara ve programlara uygunluğunu izlemek, değerlendirmek ve denetlemek,
- İç kontrol ve mali yönetim sisteminin oluşumuna katkıda bulunmak, işleyişini değerlendirmek ve bu hususta Genel Sekreter ile Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak,

- Denetim sırasında veya denetim sonuçlarına göre suç teşkil eden hususlarla soruşturma açılmasını gerektirecek bir duruma rastlandığında, adli makamlara ve Bakanlığa iletilmek üzere Genel Sekretere ve Yönetim Kuruluna bildirmek ve Müsteşarlığı konu hakkında bilgilendirmek.

İç denetçi olarak görev yapmakta olan personele ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Tablo 10: İç Denetçi Bilgileri

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
Abdül ÇUBUK	Hacettepe Üni.	İktisat	İç Denetçi

#### 1.3.4.7. Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirinin görev ve yetkileri şunlardır:

- Ajansın hukuki konuları hakkında görüş bildirmek,
- Ajansın menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak ve anlaşma ve sözleşmelerin bu esaslara uygun olarak yapılmasına yardımcı olmak,
- Davalarda ve icra ve takiplerde gerekli bilgileri hazırlamak,
- Taraf olduğu davalarda ve icra takiplerinde Ajansı temsil etmek veya Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen davaları takip ve koordine etmek

Hukuk Müşavirliği görevini yürüten personel olmayıp, hukuki işleri hizmet alımı yolu ile yapılmaktadır.

## II. AMAÇ VE HEDEFLER

### 2.1. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Fırat Kalkınma Ajansının ilgili mevzuatla belirlenmiş ana amaç ve hedefleri aşağıda sunulmuştur:

- Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak, ulusal plan ve programlar çerçevesinde bölge plan ve programlarının etkili bir şekilde uygulanmasını sağlayıcı proje ve faaliyetleri desteklemek,
- TRB1 Düzey 2 Bölgesi'nde (Bingöl, Elazığ, Malatya, Tunceli) kurumsal ve beşeri kapasitenin geliştirilmesi suretiyle ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkıda bulunmak,
- Katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı bir anlayış çerçevesinde; yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin geliştirilmesi ve bütün aktörler arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak,
- Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine ve istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek,
- Yürütülecek faaliyetlerin tamamında açıklık, adalet, tarafsızlık, toplumsal mutabakat ve katılımcılık, eşit muamele, güvenilirlik, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, etkinlik, erişilebilirlik, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almak,
- Belirtilen tüm bu amaçları gerçekleştirebilecek, planlama ve programlama faaliyetlerini destekleyebilecek gerekli koordinasyon kabiliyetini haiz, teknik kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme politikalarının uygulanmasını desteklemek üzere yereldeki bütün aktörlerle birlikte etkin ve verimli bir kurumsal yapı oluşturmak amacıyla teşkilatlanmaktır.

### 2.2. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Ajans; mali destek uygulamaları, yatırım destek ve teşvik hizmetleri ve koordinasyon ve yönetim faaliyetleri gibi bugüne kadar gerçekleştirdiği hizmet ve faaliyetlerin yanı sıra 2018

yılı Çalışma Programında aşağıdaki 3 alanı öncelikli olarak belirlemiş ve kaynaklarının önemli bir kısmını bu alanlardaki faaliyetlere ayırmıştır.

### **Sosyal ve Beşeri Sermayenin Güçlendirilmesi**

- Ekonomik alanda işbirliklerinin geliştirilmesi
- Girişimcilik kültürünün güçlendirilmesi
- Kurumların kapasitelerinin ve kurumlar arası koordinasyonun güçlendirilmesi

### **Alternatif Turizm Türlerinin Geliştirilmesi**

- Levent Vadisi, Arapgir, Darende, Battalgazi, Harput, Sivrice, Ovacık, Pertek, Solhan, Haserek gibi bölgemizin önemli turizm destinasyonlarında tanıtılması ve pazarlanması

### **Endüstriyel Üretim Güçlendirilmesi**

- İthal ikamesi yerine, güncel ihracata dayalı bölgesel kalkınma yaklaşımının benimsenmesi konusunda tedbirler alınması,
- Bölgede nüfus hareketliliği sonucu kentsel alanlarda açıkta kalan işgücünün yönlendirilmesi ve gelirin eşitlikçi dağılımının sağlanması çalışmaları,
- Bölgenin sanayi alanlarında altyapı hizmetlerinin artırılması
- Gıda sanayinde ürün çeşitlendirmesine gidilmesi
- Yapı malzemeleri sanayinde yatırımların artırılması

Belirlenen bu stratejik tercihler neticesinde 2018-2020 dönemi için “Girişimci ve Yenilikçi Öğretim”, “Doğa ve Kültür Turizmi” “Endüstriyel Gelişim” ve “Kurumsal Dönüşüm” konuları kapsamında sonuç odaklı programlar oluşturulmuştur. Öte yandan bölgenin meyvecilik ve sağlık turizmi potansiyelleri ise yerel kalkınma fırsatları başlığı altında değerlendirilmiştir.

## III.FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

### 3.1. MALİ BİLGİLER

2018 yılı bütçe uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

#### 3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

2018 yılı gelir bütçesi 85.000.000,00 TL olarak öngörülmüştür. 2018 yılında Gelir Bütçesi 100.523.740,68 TL olarak gerçekleşmiştir. Merkezi Bütçeden Ajans hesabına 20.160.756,00 TL aktarılmıştır. Gerçekleşen bütçe gelirlerinin 52.774.335,45 TL'si Bir Önceki Yıldan Devreden Gelirlerden oluşmakta olup, bu tutarın 223.770,85 TL'si İl Özel İdarelerinden, Belediyelerden, Sanayi ve Ticaret Odalarından Ajansımıza aktarılan kurum paylarından oluşmaktadır. 2018 yılında yerel idarelerden 3.479.024,54 TL katkı payı geliri elde edilmiş olup ayrıca Ajans olarak 24.109.624,69 TL Faaliyet Geliri elde edilmiş olup bunun 19.250.000,00 TL'si CMDP Programı kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan kurumumuza aktarılan şartlı bağışlardır.

Tablo 11: 2018 Yılı Bütçe Gelir Tahminleri Ve Gerçekleşmeleri

	2018 BÜTÇE GELİRLERİ TAHMİNİ	2018 GERÇEKLEŞME TOPLAMI (Ocak-Aralık)	GERÇEKLEŞME ORANI (%)
<b>Bütçe Gelirleri Toplamı</b>	<b>85.000.000,00</b>	<b>100.523.740,68</b>	<b>118,26%</b>
<b>01- Merkezi Bütçeden Aktarılan Pay</b>	<b>21.102.848,00</b>	<b>20.160.756,00</b>	<b>95,54%</b>
İl Özel İdareleri, Belediye Ve Ticaret Odalarından Aktarılan Pay	7.702.884,10	3.479.024,54	45,17%
<b>02- İl Özel İdarelerinden Aktarılan Pay</b>	<b>1.519.049,12</b>	<b>1.518.815,67</b>	<b>99,98%</b>
<b>03- Belediyelerden Aktarılan Paylar</b>	<b>6.072.296,55</b>	<b>1.852.302,41</b>	<b>30,50%</b>
<b>04- San. ve Tic. Odalarından Aktarılan Pay.</b>	<b>111.538,43</b>	<b>107.906,46</b>	<b>96,74%</b>
<b>06- Faaliyet Gelirleri</b>	<b>2.150.000,00</b>	<b>24.109.624,69</b>	<b>1.121,38%</b>
06-02- Faiz Gelirleri	1.995.000,00	4.838.082,39	242,51%
06-09- Diğer Faaliyet Gelirleri	155.000,00	19.271.542,30	12.433,25%
<b>08- Bir Önceki Yıldan Devreden</b>	<b>54.044.267,90</b>	<b>52.774.335,45</b>	<b>97,65%</b>
08.01- Önceki Yıllardan Devreden Gelirler (Nakit)	48.485.064,34	52.550.564,60	108,39%
08.02- Önceki Yıllardan Devreden Gelirler (Alacak)	5.559.203,56	223.770,85	4,03%
<b>09- Çeşitli İadeler</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>

2018 yılında gerçekleşen Bütçe Giderleri toplamı 20.343.646,14 TL'dir. Genel Hizmetler kapsamında gerçekleşen Bütçe Giderlerinin 9.556.202,20 TL'si Genel Yönetim



Giderlerinden, 13.970,47 TL’si İzleme ve Değerlendirme Giderlerinden, 786.720,37 TL’si Plan, Program ve Proje Hizmetleri Giderlerinden, 1.296.328,08 TL’si Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri Giderlerinden, 1.802.157,11 TL’si Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri Giderlerinden oluşmaktadır. Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri kapsamında toplamda 17.583.224,90 TL ödeme yapılmış olup bu tutarın 6.888.267,91 TL’si giderleştirilmiştir.

**Tablo 12: 2018 Yılı Bütçe Gider Tahminleri Ve Gerçekleşmeleri**

	2018 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2018 GERÇEKLEŞME TOPLAMI (Ocak-Aralık)	GERÇEKLEŞME ORANI (%)
<b>Bütçe Giderleri Toplamı</b>	<b>85.000.000,00</b>	<b>20.343.646,14</b>	<b>23,93%</b>
<b>01- Genel Hizmetler</b>	<b>22.898.312,00</b>	<b>13.455.378,23</b>	<b>58,76%</b>
01.01- Genel Yönetim Giderleri	13.898.312,00	9.556.202,20	68,76%
01.01.01- Personel Giderleri	6.743.312,00	7.800.456,06	115,68%
01.01.02- Mal ve Hizmet Alım Giderleri	4.305.000,00	1.755.746,14	40,78%
<b>09- Yedek Ödenekler</b>	<b>2.850.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
01.02- İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	59.000,00	13.970,47	23,68%
01.03- Plan, Program ve Proje Hizmetleri	3.061.000,00	786.720,37	25,70%
01.04- Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	3.800.000,00	1.296.328,08	34,11%
01.05- Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	2.080.000,00	1.802.157,11	86,64%
<b>02- Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri</b>	<b>62.101.688,00</b>	<b>6.888.267,91</b>	<b>11,09%</b>
02.01- Proje Destekleme Hizmetleri	59.701.688,00	6.538.911,74	10,95%
02.01.03- Transferler	59.701.688,00	6.538.911,74	10,95%
02.02- Faaliyet Destekleme Hizmetleri	1.500.000,00	0,00	0,00%
02.02.03-Transferler	1.500.000,00	0,00	0,00%
02.03- Teknik Destekleme Hizmetleri	900.000,00	349.356,17	38,82%
02.03.03-Transferler	900.000,00	349.356,17	38,82%

### 3.1.2. Mali Denetim

Mülga 5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun 25 inci maddesi ve Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğinin 10 uncu maddesi gereğince Ajansımız 2018 yılı Mart ayında 01.01.2017-31.12.2017 hesap dönemi için bağımsız dış denetimden geçmiştir. Yapılan inceleme, bağımsız denetim ilke, usul ve esasları ile genel kabul görmüş denetim ilke ve kurallarına uygun olarak gerçekleştirilmiş olup, hazırlanan denetim raporunda:

Mali Denetim altında “Bütçe Gerçekleşmeleri ve Mali Tabloların Denetimi” ile “Mevzuata Uygunluk Denetimi” açısından olumlu görüşe,

İç Kontrol Sistemi Denetimi altında “Organizasyonel Yapılanma ve İnsan Kaynakları”, “Süreç ve Yöntemler”, “Risk Yönetimi” ve “Muhasebe ve Kayıt Sistemi İle Bilgi Sistemleri” konularında olumlu görüşe yer verilmiştir.

Fırat Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkanlığı’nın onayıyla yürürlüğe giren 2017-2019 Dönemi İç Denetim Planı ile Genel Sekreterlik Makamı’nın onayıyla yürürlüğe giren 2018 Yılı İç Denetim Programı uyarınca; “2017 Yılı Muhasebe İşlemleri ve Mali Tabloların Hazırlanması”, “2016 Yılı Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın alma ve İhale, Ödemeler ve Teslimat Süreçleri” ve “2016 Yılı Görevlendirme Yolluk Süreci” süreçleri ile ilgili iç denetim süreci tamamlanmış olup Nihai Rapor kapsamında belirtilen bulgulara yönelik gerekli tedbirler alınmıştır.

## **3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ**

### **3.2.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri**

#### **11.Kalkınma Planı Çalışmaları**

11.Kalkınma Planı hazırlıkları kapsamında 13 – 16 Şubat tarihleri arasında genel katılımlı, kadınlara yönelik ve gençlere yönelik toplantılar düzenlenmiş olup dört ilde toplam 495 paydaşın sürece aktif katılımı sağlanmıştır.

Genel katılımlı toplantılar dâhilinde, daha önce Kalkınma Bakanlığı tarafından belirlenmiş, 17 öncelikten 5 tanesini katılımcıların oyları ile önceliklendirilerek katılımcıların ilgili alanlarda politika belirlemesine yönelik kolaylaştırıcılık yapılmıştır.

Kadınlara yönelik gerçekleştirilen toplantılarda ajans personelinin kolaylaştırıcılığında “Kadın İstihdamı ve Girişimciliğin Artırılması” ile “Kadının Sosyal Hayata Katılımı” ana başlıklarında tedbirler belirlenmiştir.

Gençlere yönelik gerçekleştirilen toplantılarda ise ajans personelinin kolaylaştırıcılığında “Genç İstihdamı ve Girişimciliğin Desteklenmesi” ile “Gençliğin Toplumsal Hayata Katılımı” ana başlıklarında tedbirler belirlenmiştir. Toplantılardan elde edilen çıktılar raporlanarak Kalkınma Bakanlığı’na iletilmiştir.

Bununla birlikte, 11.Kalkınma Planı hazırlıkları kapsamında 23 Mart’ta Kalkınma Bakanı Lütfü Elvan’ın katılımı ile düzenlenen Doğu Anadolu İstişare Toplantısı’na bölgedeki paydaşlarla birlikte katılım sağlanmış ve toplantı sırasında raportörlük yapılmıştır.

## **2018 Yılı Çalışma Programı İle İlgili Çalışmalar**

2018 yılı içerisinde Ajans tarafından yürütülmesi planlanan çalışmalar tüm birimler ile koordineli olarak planlanmış ve Kalkınma Bakanlığınca onaylanmıştır. Çalışma programı hazırlık sürecinde YDO'lar ve Program Yönetim Birimi tarafından yürütülmesi planlanan faaliyetler belirtilerek takvimlendirilmiş ve ayrıca her faaliyet için öngörülen bütçe Ajans Mali Hizmetler Birimince Genel Sekreterin onayı ile tahsis edilmiştir.

## **Sonuç Odaklı Programlar İle İlgili Çalışmalar**

2018 yılı içerisinde Ajansların daha etkin kullanılması ve verimliliğinin somut şekilde ölçülebilmesi için bölgenin öncelikleri dikkate alınarak Sonuç Odaklı Programlar planlanmıştır. Mali destek programları ile tanınan kalkınma ajansları özel sektör ve kamuya mali destek vermek dışında bölgenin ve bölge halkının ihtiyaçları dışında sosyal ve ekonomik birçok konuda çalışmalar gerçekleştirmektedir. Bu çalışmaları daha somut bir şekilde yürütmek ve gözlemlemek için Ajansımız tarafından Girişimci ve Yenilikçi Öğretim Sonuç Odaklı Programı, Doğa ve Kültür Turizm Türlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı, Endüstriyel Gelişme Sonuç Odaklı Programı ve Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı adında 4 adet sonuç odaklı program belirlenerek Ajansın tüm uzman ve destek personellerini kapsayacak şekilde personelin ilgi ve uzmanlığını da göz önüne alarak çalışma grupları oluşturulmuştur. Bu çalışma gruplarının her birinin koordinasyonu için Birim Başkanları görevlendirilmiş ve çalışmaların haftalık faaliyetler şeklinde raporlanması gerçekleştirilmektedir. Sonuç Odaklı Programlar içerisinde yer alan faaliyetler 2018 yılı çalışma programında bulunan faaliyetleri de içermekte olup performans göstergeleri ayrıca belirtilmiştir. SOP kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki gibidir;

### **Girişimci ve Yenilikçi Öğretim Sonuç Odaklı Programı**

- 4 Haziran Pazartesi günü Girişimci ve Yenilikçi Öğretim SOP kapsamında, İpekyolu Gençlik ve Çocuk Çalışmaları Merkezi'nin proje yürütücüleriyle Elazığ Ofisi'nde toplantı yapıldı ve merkezin inşasının bulunduğu alan ziyaret edildi.
- 9-10-11 Kasım tarihlerinde İnönü Üniversitesi Kongre ve Kültür Merkezi'nde "Fikrini Uçuruyoruz" sloganı ile düzenlediğimiz Startup Weekend 2018 etkinliği üç gün boyunca kapılarını girişimci adaylarına açtı. Ajansımız tarafından düzenlenen, İnönü Üniversitesi, Malatya Teknokent ve Malatya Ticaret ve Sanayi Odası'nın katkılarıyla gerçekleştirdiğimiz etkinliğe katılan genç girişimciler kurdukları ekiplerle üç gün

boyunca iş fikirleri geliştirerek olgunlaştırmaya çalıştı. Bu süre zarfında katılımcılara Business Canvas(İş Fikri Geliştirme), Minimum Viable Product (Yalın Üretim), Fizibilite Çalışmaları Hazırlama, İş Fikrini Proje Dokümantasyonuna Dönüştürme, Etkili ve Hızlı Sunum Teknikleri eğitimleri verilerek uzman montörlerce de rehberlik desteği verildi. 3 gece ve 2 gün boyunca uyumayan öğrenciler, bu yoğun ve sıkıştırılmış zaman diliminde, “baskı altında optimal çözüm” kavramını deneyimlediler. Toplamda 220 kişi ve 16 grup jüri karşısına geçerek projelerini anlattılar. Dereceye giren yarışmacılara ödülleri İnönü Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ahmet KIZILAY, Fırat Kalkınma Ajansı Genel Sekreter V. Abdulvahap YOĞUNLU, Malatya Ticaret ve Sanayi Odası Eğitim Komitesi Başkanı Mesut ÖZDEMİR ve KOSGEB Malatya Şube Müdürü Murat SEKİ tarafından verildi. İlk dört başarılı projeye Ajansımız tarafından sırasıyla; 4000 TL, 3000 TL, 2000 TL, 1000 TL para ödülü verilirken, Malatya Ticaret ve Sanayi Odası tarafından da yine sırasıyla; tam Cumhuriyet altını, yarım ve çeyrek şeklinde ödül verilmiştir. Ayrıca yarışmada başarılı bulunan ilk 10 öğrenciye Malatya Teknokent bünyesinde yer alan Pusula Ön Kuluçka Merkezi’nde eğitim ve ofis ödülü verildi.

### **Doğa ve Kültür Turizm Türlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı**

- Yurt Dışı Tanıtım Faaliyetleri: Bölgenin turizm değerleri ve yatırım ortamının tanıtılması amacı ile Suudi Arabistan/Cidde Turizm Fuarı, BAE/Dubai Turizm Fuarı, ITB Berlin Turizm Fuarı, Japonya/Tokyo Foodex Japan 2018 43. Uluslararası Gıda ve İçecek Fuarlarına Yatırım Destek Ofisleri ile katılım sağlanmıştır. Fuarlarla ilgili bilgiler Yatırım Destek Ofisi faaliyetleri arasında yer almaktadır.
- Turizm blogger infotur etkinliği düzenlenmesi,
- Yatırımcı çekmeye yönelik lobi faaliyetleri: Bölge illerine yerli ve yabancı yatırımcıları çekmeye yönelik faaliyetler yatırım destek ofislerince yürütülmüştür. Bu kapsamda Elazığ ili özelinde Arap asıllı yatırımcıların bölgeye çekilmesi konusunda çeşitli faaliyetler yürütülmüştür.
- Mali Destek Programları: Doğa ve Kültür turizm türlerinin geliştirilmesi amacı ile Turizm Sektörünün Geliştirilmesi Mali Destek Programı, Fizibilite Desteği(Yaşayan Harput Projesi) ve Teknik Destekler uygulanmıştır. Mali destek

programları ile ilgili ayrıntılı bilgiler Program Yönetimi Birimi faaliyetleri arasında belirtilmiştir.

- 28-31 Mayıs Tarihleri arasında, Doğa ve Kültür Turizm Sonuç Odaklı Programı kapsamında Tunceli, Malatya, Elazığ ve Bingöl illerinde ilgili aktörlerin katılımı ile istişare toplantıları düzenlendi.

### **Endüstriyel Gelişme Sonuç Odaklı Programı**

- Bölgemizdeki firmaların gelişimine katkı sağlayacak konularda eğitim ve danışmanlık programları yürütülmesi kapsamında TÜSİAD ve TÜRKONFED ile görüşüldü. Sürecin birlikte yürütülmesine dair mutabakat sağlandı.
- 7-8 Haziran tarihlerinde Elazığ'da düzenlenecek “Yatırım ve Turizm Zirvesi” kapsamında IRA ve Toygun A.Ş.’nin katılımlarıyla İstanbul’da toplantı yapılmıştır.

### **Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı**

- *2019-2023 Ajans Stratejik Planının hazırlanması:* Bu faaliyet kapsamında iç ve dış paydaş analizi çalışmaları yürütüldü. Kurum personelleri ve Yönetim Kurulu Üyeleri olan iç paydaşlar ile anket ve yüz yüze görüşmeler sonrasında bölge illerinde ki dış paydaşlar ile bir araya gelinerek anket ve bire bir görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Görüşmelerde doldurulan anketler ve görüşme notları kullanılarak Ajansın 2019-2023 Stratejik planı hazırlanmıştır. Bu faaliyet kapsamında hizmet alımı yapılırken bir uzman süreçte aktif olarak görev almıştır.
- *Basın ve Halkla İlişkiler Personeli İstihdamı:* Ajansın basın ve halkla ilişkiler faaliyetlerini sağlıklı bir şekilde yürütebilmek için bir personel istihdam edilmiştir.
- *Personel Hizmetiçi Eğitim Faaliyetleri:* Ajansın yöneticileri ve çalışanları her yıl on günden az olmamak üzere hizmetiçi eğitime tabi tutulmaktadır. 2018 yılı hizmet içi eğitim konusu Sosyal İnovasyon olarak belirlenmiş ve bu konuda başarılı bir ekibi olan Ankara TED Üniversitesinden hizmet alınarak çalışanların konu ile ilgili farkındalıklarının oluşması sağlanmıştır. Ajans uzmanları ayrıca birimlerinde düzenlenen eğitim faaliyetlerine katılım sağlanmıştır. 2018 yılı içerisinde Ajans Yardımcı Hizmetler çalışanları da 2 gün süreli bir hizmet içi eğitim programına tabi tutulmuştur.

- 2018 yılı içerisinde EURADA ve WAIPA üyelik süreci ile ilgili çalışmalar yürütülmüş olup Genel Sekreterliğin kararı ile üyelik işleminin gerçekleştirilmesi ertelenmiştir.

## **Diğer Faaliyetler**

- Kalkınma Ajansları ile ilgili görevleri devralan Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından başlatılan 100 Günlük Eylem Planı kapsamında ilimiz ile alakalı ofisimizden talep edilen ilk 100 günde tamamlanabilecek eylem ve projeler tablolara işlenerek Ajansımız Genel Sekreter Vekiline gönderilmiştir.
- 2019 yılı çalışma programı hazırlıkları yürütülmüştür.
- Orta Vadeli Program Hazırlık Çalışması kapsamında birim personelinin proje önerileri derlenerek Bakanlığa iletilmiştir.
- İKG OP kapsamında Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı uzmanı ile görüşülmüş ve operasyonel teklifimiz için yol haritası belirlenmiştir.
- Kamu Yatırımları ile ilgili Yönetim Kurulu Toplantısı kapsamında sunum hazırlanmıştır.
- Eylül ayında sunulan İki adet teknik destek talebinin değerlendirmesi yapılmıştır.
- 25 Kalkınma Ajansının, 2015-2017 yılı arasında Küçük ve Orta Boy İşletmelere vermiş olduğu mali desteklerle ilgili rapor hazırlanmıştır.
- 2019 yılı çalışma programı ve sunum hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.
- Yönetim Kurulu toplantısı hazırlıkları kapsamında hazırlanan sunumlar Genel Sekreterliğe arz edilmiştir.
- Ekim ayı içerisinde 2018 yılı Ajans Ara faaliyet raporu hazırlanarak Bakanlığa iletilmiştir.
- 21.11.2018 tarihinde Bingöl Grand Berti Otelde, 21.11.2018 tarihinde Tunceli Ticaret ve Sanayi Odası Toplantı Salonunda, 22.11.2018 tarihinde Elazığ OSB Toplantı Salonunda, 23.11.2018 tarihinde Malatya Ramada Altinkayısı Otelde, Milli Teknoloji, Güçlü Sanayi Hamlesi Yolunda Sanayimizin Geleceği: Sorunlar ve Çözüm Önerileri” konulu il toplantıları organizasyonları gerçekleştirilmiş ve raporlama faaliyeti yürütülmüştür. Bingöl ilinde gerçekleşen toplantıya 27 kişi, Tunceli ilinde gerçekleşen toplantıya 18 kişi, Elazığ ilinde gerçekleşen toplantıya 57 kişi ve Malatya ilinde

gerçekleşen toplantıya 22 kişi katılım sağlamıştır. Toplantıda katılımcıların 11 konu başlığı altında sorun ve çözüm önerisi talepleri yazılı ve sözlü olarak alınmıştır. Toplantılar sonrası konu ile ilgili bir sunum hazırlandı ve akabinde Ajans Yönetim Kurulu aynı gündemle toplanarak konu ilgili paydaşlarla görüşülerek sonuç raporu oluşturup Bakanlığa gönderilmiştir.

- İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı kapsamında daha önce başarılı bulunan ancak uygulamasına geçilemeyen “TRB1 Bölgesinde Dezavantajlı Kişilerin İşgücüne Sürdürülebilir Şekilde Katılımı” operasyon teklifinin uygulamaya geçirilmesine yönelik faaliyetler yürütülmüştür.

## **Eğitim, Seminer ve Toplantılar**

### **Katılım Sağlanan Etkinlikler ve Toplantılar**

- 8-9 Şubat'ta Erzurum'da düzenlenen Planlama uzmanları toplantısına katılım sağlanmıştır
- 20 Şubat 2018 tarihinde Ankara'da düzenlenen On Birinci Kalkınma Planı Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 26 Şubat'ta Ajans YK salonunda Girişimci ve Yenilikçi SOP kapsamında İl Milli Eğitim Müdürlükleri ile toplantı yapılmıştır.
- 23 Mart Cuma günü 11. Kalkınma Planı çerçevesinde Kalkınma Bakanı Sn. Lütfü Elvan'ın katılımıyla gerçekleşen Doğu Anadolu Bölgesi İstişare Toplantısı'nın yerel koordinasyonu sağlanmış ve toplantıda raportörlük yapılmıştır.
- Malatya – Elazığ'da gerçekleştirilecek Fam Trip ile ilgili Elazığ YDO ve Malatya YDO ile koordineli şekilde program çalışmalarına destek verilmiştir.
- 3 Nisan 2018 tarihinde Ankara'da düzenlenen KOSGEB – COSME Kapsamındaki Proje Etkinlikleri Kümelenme Tematik Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.
- 2014 - 2020 Sektörel Operasyonel Program kapsamında, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı AB ve Mali Yardımlar Dairesi ile bağlantı kurularak toplantı organize edilmiştir.
- Malatya 2. Organize Sanayi Bölgesi İŞGEM Toplantı salonunda, Malatya İhracatçılarına yönelik olarak Ekonomi Bakanlığı'nın Navlun ve Turquality destekleri anlatılmıştır.



- 15 Mayıs 2018 tarihinde Bingöl İŞGEM projesi kapsamında gerçekleştirilen “Uluslararasılaştırma ve İhracat” konulu eğitim kapsamında, “Ekonomi Bakanlığı İhracat Destekleri, Turquality ve Navlun Desteği” konularında sunum yapılmıştır.
- 3 Temmuz 2018 tarihinde Ticaret ve Sanayi Odası toplantı salonunda düzenlenen “Coğrafi İşaretler” konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 10-12 Temmuz 2018 tarihlerinde gerçekleştirilen “İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Çalıştayı’nın” katılım sağlanmıştır.
- Eylül ayı içerisinde Kooperatifçilik Genel Müdürlüğünde düzenlenen yenilenebilir enerji kooperatifçiliği konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.
- Eylül ayı içerisinde Elazığ da düzenlenen Savunma, Uzay ve Havacılık Kümelenmesi Derneği ile Bölgenin Savunma Sanayii konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 08-12 Ekim 2018 ve 05-09 Kasım 2018 tarihleri arasında Ankara’da TED Üniversitesinde düzenlenen Sosyal İnovasyon Eğitimine katılım sağlamıştır.
- 16-25 Ekim tarihleri arasında bölge illerinde düzenlenen iç ve dış paydaş analizlerine ilişkin toplantılar organize edilmiştir.
- 17 Ekim 2018 tarihinde Malatya, Elazığ, Ağın, İçme ve Palu için hazırlanacak turizm haritası kapsamında 17 Ekim Çarşamba günü Elazığ’da gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 18 Ekim 2018 tarihinde, Arslantepe Arkeolojik Alanının Dünya Miras Listesine dâhil edilmesine yönelik çalışmalar kapsamında hazırlanan Yönetim Planı’na katkı sağlanması amacıyla 18 Ekim Perşembe günü Battalgazi Belediyesi’nde düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- Battalgazi Belediyesi tarafından düzenlenen, Aslantepe’nin Unesco listesine girmesi konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 24-28 Ekim 2018 tarihleri arasında Antalya ilinde düzenlenen YÖREX fuarına katılım sağlanmıştır.
- 24-25 Ekim tarihleri arasında Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı (DAKA) tarafından Van’da düzenlenen "Beşeri Sermayenin Kalkınma Üzerindeki Etkileri Konferansı’na katılım sağlanmıştır.
- 09-11 Kasım 2018 tarihleri arasında düzenlenen Startup Weekend Malatya Etkinliğine katılım sağlanmıştır.
- Erasmus+ projesi kapsamında Ulusal Ajans ziyaret edilmiştir.



- 6-8 Aralık 2018 tarihinde İzmir ilinde düzenlenen Travel Turkey Fuarına katılım sağlamıştır.
- 15, 16, 22, 27 ve 28 Aralık 2018 tarihlerinde Ajans, Elazığ TSO ve Elazığ MÜSİAD işbirliği ile Elazığ ilinde düzenlenen “Vizyoner Liderlik Eğitimi”ne katılım sağlanmıştır.

### 3.2.2. Program Yönetim Faaliyetleri

#### 2018 Yılı Destek Programları

2018 yılında Turizm ve Endüstriyel Gelişme Mali Destek Programı, Endüstriyel Gelişim Mali Destek Programı, Fizibilite Desteği ve Teknik Destek Programı için proje teklif çağrılarında çıkılmış olup bu programlar kapsamında toplam 37.150.000 TL kaynak ayrılmıştır.

Tablo 13: 2018 Yılı Ajans Destekleri

Destek Programı Adı	Destek Miktarı
Endüstriyel Gelişme Mali Destek Programı	16.000.000 TL
Turizm ve Endüstriyel Gelişme MDP	19.000.000 TL
Fizibilite Desteği	1.500.000 TL
Teknik Destek	650.000 TL
<b>Toplam</b>	<b>37.150.000 TL</b>

#### Turizm Ve Endüstriyel Gelişme Mali Destek Programı

##### Program İlanı

TRB1 Bölgesinde, turizmin ve endüstriyel üretimin gelişimine etkin biçimde katkı sağlayacak mekanizmaların geliştirilmesini sağlamak amacıyla Turizm ve Endüstriyel Gelişme Mali Destek Programı (TEG MDP) 29 Aralık 2017 tarihinde ilan edilmiştir.

TEG MDP kapsamında, başvuru sahiplerine; asgari 150.000 TL, azami 2.500.000 TL Destek Tutarı ve asgari 25%, azami 75% Destek Oranı ile toplam 19.000.000 TL hibe desteği sağlanmaktadır.

##### Değerlendirme Süreci

TEG MDP'ye toplam 51 başvuru alınmış olup; ön inceleme, Değerlendirme ve Yönetim Kurulu onayı süreçleri tamamlandıktan sonra 21 Asil, 4 yedek olmak üzere toplam 25 proje

başvurusu başarılı olmuştur. Yapılan Bütçe revizyonları sonrası asil projeler bazında ortaya çıkan nihai proje bütçesi toplam 31.330.485 TL ve toplam destek tutarı; 21.200.000 TL olarak gerçekleşmiştir.

Başarılı proje dosyaları ve destekleyici belgeler tamamlanarak, sözleşme imza süreci öncesi İzleme ve Değerlendirme Birimine devredilmiştir.

### **Endüstriyel Gelişim Mali Destek Programı**

TRB1 Bölgesinde, endüstriyel üretimin güçlenmesi ve katma değer artırılması için üretim yapacak yeni işletme yatırımlarının hayata geçirilmesi ve mevcut işletmelerin modernizasyonu ile tasarım ve ürün geliştirme yeteneklerinin, üretim kapasitesinin ve istihdamın artırılması amacıyla Endüstriyel Gelişim Mali Destek Programı (EG MDP) 31 Aralık 2018 tarihinde ilan edilmiştir.

EG MDP kapsamında, başvuru sahiplerine; asgari 100.000 TL, azami 800.000 TL Destek Tutarı ve asgari 20%, azami 50% Destek Oranı ile toplam 16.000.000 TL hibe desteği sağlanmaktadır. Programın uygulama süreci 2019 yılında devam edecektir.

### **Fizibilite Desteği**

#### **Program İlanı**

TRB1 Bölgesinin kalkınmasına ve rekabet gücünün geliştirilmesine yönelik proje havuzunun güçlendirilmesi doğrultusunda uygun proje önerilerinin fizibilite ve eklerinin hazırlanmasını sağlamak amacıyla 2018 Yılı Fizibilite Desteği (FZD) 25 Mayıs 2018 tarihinde ilan edilmiştir.

FZD kapsamında, başvuru sahiplerine; asgari 20.000 TL, azami 150.000 TL Destek Tutarı ve asgari 25%, azami 90% Destek Oranı ile toplam 1.500.000 TL hibe desteği sağlanmaktadır.

#### **Değerlendirme Süreci**

Fizibilite Desteğine toplam 24 başvuru alınmış olup; başarılı olan 14 projeye toplam 1.499.798 TL destek sağlanmıştır. 16.01.2019 tarihli YK toplantısında başarılı bulun 5 başvurunun onaylanması ile 2018 Fizibilite Desteği sona ermiştir. Program süresince başarılı bulunan başvuru sahiplerinin proje dosyaları ve destekleyici belgeleri tamamlanarak, sözleşme imzalanmak üzere İzleme ve Değerlendirme Birimine devredilmiştir.

## Teknik Destek Programı

Bölgedeki kurum ve kuruluşların, bölgesel kalkınma için önem arz eden çalışmalarında eksikliğini duydukları teknik alanlara yönelik uzman desteği sağlamak amacıyla Teknik Destek Programı 25 Mayıs 2018 tarihinde ilan edilmiştir.

Teknik Destek Programı kapsamında başvuru sahiplerine doğrudan bir mali destek sağlanmamakta olup talep edilen teknik destek, Ajans tarafından doğrudan veya hizmet alımı yolu ile sağlanmaktadır. Desteğin hizmet alımı yoluyla sağlanması durumunda azami destek tutarı 20.000 TL'dir.

2018 Yılı Teknik Destek Programının başvuru alımı ve değerlendirme süreci dört dönem halinde planlanmış ve dönemlere ait takvim aşağıdaki gibi belirlenmiştir.

Tablo 14: Teknik Destek Programı Takvimi

DÖNEM	REFERERANS NO	SON BAŞVURU TARİHİ
Haziran	TRB1/2016/TD/01	29 Haziran 2018, Cuma Saat: 18:00
Temmuz-Ağustos	TRB1/2016/TD/02	31 Ağustos 2018, Cuma Saat: 18:00
Eylül-Ekim	TRB1/2016/TD/03	31 Ekim 2018, Çarşamba Saat: 18:00
Kasım-Aralık	TRB1/2016/TD/04	21 Aralık 2018, Cuma Saat: 18:00

### Eğitim, Seminer ve Toplantılar:

- Ankara TED Üniversitesinde düzenlenen Sosyal İnovasyon eğitimine katılım sağlanmıştır.

### 3.2.3. İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

#### 2014 yılı Programları

##### Güçlü Altyapı Güçlü Ekonomi Mali Destek Programı

Güçlü Altyapı Güçlü Ekonomi Mali Destek Programı; Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli illerinde sanayi ve turizm alanlarında gelişmeye ivme kazandıracak, üretim ve istihdamı doğrudan etkileyecek stratejik altyapı yatırımlarının gerçekleştirilmesini sağlamak üzere uygulanmıştır. Program kapsamında destek almaya hak kazanan 17 adet projenin başvuru sahipleriyle destek sözleşmesi imzalandığı, destek sözleşmesi imzalanmış 2 adet projenin ise

başvuru sahiplerince sunulan fesih taleplerinin Ajans Yönetim Kurulu tarafından uygun bulunarak fesih edildiği önceki faaliyet raporlarında yer almıştır. Faaliyet raporuna konu dönemde 4 adet projenin nihai rapor süreci tamamlanarak nihai ödemeleri yapılmış ve program kapsamında desteklenmiş ve uygulama süreci tamamlanmış toplam 15 adet projenin kapanış işlemleri tamamlanmıştır.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri Tablo 16'da yer almaktadır.

## **2015 Yılı Programları**

### **Bingöl – Tunceli Öncelikli Alanlar Mali Destek Programı**

Bingöl-Tunceli Öncelikli Alanlar Mali Destek Programı; görece daha az gelişmiş bölgelerde mal ve hizmet üretiminde ekonomik değer artışı sağlayacak öncelikli alanlarda işletme niteliklerinin iyileştirilmesi ve kapasitenin artırılması amacıyla uygulanmıştır. Program kapsamında destek almaya hak kazanan toplam 18 adet projenin başvuru sahipleri ile destek sözleşmelerinin imzalandığı, destek sözleşmesi imzalanmış 1 adet projenin ise başvuru sahibince sunulan fesih talebinin Ajans Yönetim Kurulunca uygun bulunarak fesih edildiği önceki faaliyet raporlarında yer almıştır. Faaliyet raporuna konu dönemde program kapsamında desteklenmiş ve uygulama süreci tamamlanmış toplam 16 adet projenin kapanış işlemleri tamamlanmıştır. Program kapsamında desteklenen ve nihai rapor sunma süreci bölgede yaşanan güvenlik sorunları nedeniyle uzamış olan 1 adet projenin nihai rapor sunma ve değerlendirme süreci devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri Tablo 17'de yer almaktadır.

## **2016 Yılı Programları**

### **İmalat Sanayinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı**

İmalat Sanayinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı; TRB1 Bölgesinde mal ve hizmet üretiminde ekonomik değer artışı sağlayacak alanlarda işletme niteliklerinin iyileştirilmesi amacıyla uygulanmıştır. Program kapsamında destek almaya hak kazanan 20 adet projenin başvuru sahipleri ile destek sözleşmesinin imzalandığı, destek sözleşmesi imzalanmış 4 adet projenin ise başvuru sahiplerince sunulan fesih talebinin Ajans Yönetim Kurulunca uygun bulunarak fesih edildiği önceki faaliyet raporlarında yer almıştır. Faaliyet raporuna konu dönemde 1 adet projenin nihai rapor süreci tamamlanarak nihai ödemesi yapılmış ve program

kapsamında desteklenmiş ve uygulama süreci tamamlanmış toplam 16 adet projenin kapanış işlemleri tamamlanmıştır.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri Tablo 18’de yer almaktadır.

### **Yaşam Kalitesi Ve Sanayi Altyapıları Mali Destek Programı**

Yaşam Kalitesi Ve Sanayi Altyapıları Mali Destek Programı; TRB1 Bölgesinde, yaşam kalitesine ve sanayi sektörünün gelişimine etkin biçimde katkı sağlayacak altyapı yatırımlarının gerçekleştirilmesini sağlamak amacıyla uygulanmıştır. Programın temel öncelikleri; işletmelerin ortak kullanımına yönelik tesis ve altyapıların geliştirilmesi ile il ve ilçelerin kentsel alanlarında yaşam kalitesini yükseltmeye yönelik altyapıların geliştirilmesi olarak belirlenmiştir. Program kapsamında destek almaya hak kazanan 17 adet projenin başvuru sahipleri ile destek sözleşmesinin imzalandığı önceki dönem faaliyet raporlarında yer almıştır. Faaliyet raporuna konu dönemde 1 adet projenin başvuru sahibince sunulan fesih talebi Ajans Yönetim Kurulunca uygun bulunarak destek sözleşmesi fesih edilmiştir. Proje uygulama süreci sona eren 8 adet projenin nihai rapor süreci tamamlanarak nihai ödemesi yapılmıştır. Ayrıca bu dönemde uygulama süreci tamamlanarak nihai ödemesi yapılmış toplam 11 adet projenin kapanış işlemleri yürütülmüştür. Program kapsamında desteklenen 5 adet projenin uygulama süreçleri ise farklı aşamalarda devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri Tablo 19’da yer almaktadır.

### **2017 Yılı Programları**

#### **Teknik Destek**

Teknik Destek programı; TRB1 Bölgesindeki kurum ve kuruluşların, bölgesel kalkınma için önem arz eden çalışmalarında eksikliğini duydukları teknik alanlara yönelik destek sağlamak üzere uygulanmıştır. Program kapsamında destek almaya hak kazanan teknik destek faaliyetlerinden 12 tanesi 2017 yılında, 22 tanesi ise 2018 yılında olmak üzere toplam 34 adet teknik destek faaliyeti birimize havale edilmiştir. Birimize havale edilen teknik destek faaliyetlerinden 7 tanesinin nihai ödeme ve kapanış işlemleri 2017 yılında, 27 tanesinin nihai ödeme ve kapanış işlemleri ise 2018 yılında tamamlanmıştır.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri Tablo 20’de yer almaktadır.

### **Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı**

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı; ülke sathında daha dengeli bir yerleşme düzeninin sağlanması ve göçün kademeli olarak yönlendirilebilmesi amacıyla, nispeten geri kalmış ve sürekli göç veren bölgelerde metropolleşme eğilimi taşıyan kentsel merkez niteliğindeki Elazığ ve Malatya illerinde ekonomik kalkınmanın hızlandırılması, kalkınmanın söz konusu bu merkezlerden çevrelerine yayılması ve iç göçün kendi bölgesi içinde tutulması amacıyla uygulanmıştır. 2018 yılında birimimize havale edilen 2 adet projenin destek sözleşmesi imzalanmış, izleme ziyaretleri ve ön ödemeler gerçekleştirilmiş olup projelerin uygulama süreçleri farklı aşamalarda devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri Tablo 21’de yer almaktadır.

### **2018 Yılı Programları**

#### **Teknik Destek**

Teknik Destek programı; TRB1 Bölgesindeki kurum ve kuruluşların, bölgesel kalkınma için önem arz eden çalışmalarında eksikliğini duydukları teknik alanlara yönelik destek sağlamak üzere uygulanmıştır. Girişimci ve Yenilikçi Öğretim, Kültür ve Doğa Turizmi ile Endüstriyel Gelişme alanında yapılacak danışmanlık ve eğitim faaliyetleri programın öncelik alanları olarak belirlenmiştir. 2018 yılında birimimize havale edilen 19 adet teknik destek faaliyetinin başvuru sahipleriyle destek sözleşmeleri imzalanmış ve bunlardan uygulama süreci tamamlanan 4 adet teknik destek faaliyetinin nihai ödemesi ve kapanış işlemleri tamamlanmıştır. 15 adet teknik destek faaliyetinin uygulama süreci farklı aşamalarda devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri Tablo 22’de yer almaktadır.

#### **Fizibilite Desteği**

Fizibilite Desteği; TRB1 Bölgesinin kalkınmasına ve rekabet gücünün geliştirilmesine yönelik proje havuzunun güçlendirilmesi doğrultusunda uygun proje önerilerinin fizibilite ve eklerinin hazırlanmasını sağlamak üzere uygulanmıştır. Girişimci ve Yenilikçi Öğretim, Kültür ve Doğa Turizmi ile Endüstriyel Gelişme alanında yapılacak faaliyetlerin fizibilite ve projelendirme çalışmalarının hazırlanması öncelik alanları olarak belirlenmiştir. 2018 yılında birimimize 11 adet fizibilite desteği havale edilmiş olup ajans katkı payı borcu olduğu tespit

edilen ve bu payı aktaramayan 2 adet başvuru sahibiyle destek sözleşmesi imzalanamamıştır. Birimimize havale edilen 7 adet başvuru sahibiyle 2018 yılında destek sözleşmesi imzalamış olup bu projelerin uygulama süreçleri farklı aşamalarda devam etmektedir. 2018 yılında birimimize havale edilen diğer 2 adet başvuruda ise sözleşme imzalama süreci devam 2019 yılına sarkmıştır.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri Tablo 23'te yer almaktadır.

### **Turizm ve Endüstriyel Gelişme Mali Destek Programı**

Turizm ve Endüstriyel Gelişme Mali Destek Programı; TRB1 Bölgesinde, turizmin ve endüstriyel üretimin gelişimine etkin biçimde katkı sağlayacak mekanizmaların geliştirilmesini sağlamak üzere uygulanmıştır. Bölge Turizm Rotaları ve Önemli Turizm Değerlerinin Geliştirilmesi ile Endüstriyel Üretimde Ortak Kullanım Alanlarının Geliştirilmesi temel öncelikler olarak belirlenmiştir. 2018 yılında birimimize havale edilen 20 adet proje başvuru sahibiyle destek sözleşmeleri imzalanmıştır. Birimimize havale edilen ve destek sözleşmesi imzalanan projelerin uygulama süreçleri farklı aşamalarda devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri Tablo 25'de yer almaktadır.

### **Eğitim Seminer ve Toplantılar**

İzleme ve değerlendirme birimince katılım sağlanan eğitim, seminer ve toplantı faaliyetleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

**Tablo 15: Eğitim, Seminer ve Toplantı**

Eğitimi Düzenleyen Kurum/Kuruluş	Konusu	Yeri	Tarihi	Eğitime Katılan Pers. Sayısı
TÜBİTAK	Blok Zincir Çalıştayı	Ankara	02-03.04.2018	1
Ankara Kalkınma Ajansı	Sosyal Girişimcilik	Ankara	26-27.06.2018	1
TED Üniversitesi	Sosyal İnovasyon Eğitimi	Ankara	08-12.10.2018	3
Kalkınma Bakanlığı-UNDP	Veri Odaklı Düşünme Eğitimi	Ankara	15-19.10.2018	1
Kalkınma Bakanlığı-UNDP	İş Zekâsı Eğitimi	Ankara	05-07.11.2018	1
TED Üniversitesi	Sosyal İnovasyon Eğitimi	Ankara	05-09.11.2018	1
Sanayi Ve Teknoloji Bakanlığı	Etki Analizi	Ankara	05.12.2018	1

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı	Coğrafi Bilgi Stratejisi Eylem Planı Çalıştayı	Ankara	10.12.2018	1
-------------------------------	---	--------	------------	---

Tablo 16: 2014 Yılı Güçlü Altyapı Güçlü Ekonomi Mali Destek Programı Sonuçları

PROGRAM BÜTÇESİ (TL)				
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe		9.000.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı		8.254.068,20		
Toplam Eş finansman Tutarı		2.752.551,42		
	Başlangıç	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
Ajans Katkısı	6.009.411,75	820.032,59	6.829.444,34	82,75

TEMEL FAALİYET ÇIKTILARI		
Çıktı	Birim	Adet
1 Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	17
2 Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı <sup>2</sup>	Adet	2
3 Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	15
4 Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	15
5 İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	77
6 Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	31
7 Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
8 Program İlerleme Raporu Sayısı	Adet	19

<sup>2</sup> TRB1/14/GAGE/0020 ve TRB1/14/GAGE/0024 referans numaralı projelerin yararlanıcı kurumların fesih talepleri Yönetim Kurulunca uygun bulunarak destek sözleşmeleri fesih edilmiştir.



Tablo 17: 2015 Yılı Bingöl – Tunceli Öncelikli Alanlar Mali Destek Programı Sonuçları

PROGRAM BÜTÇESİ (TL)				
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe		5.000.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı		4.547.973,52		
Toplam Eş finansman Tutarı		4.578.516,48		
	Başlangıç	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
Ajans Katkısı	3.888.397,97	0,00	3.888.397,97	85,50

Temel Faaliyet Çıktıları		
Çıktı	Birim	Adet
1 Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	18
2 Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı <sup>3</sup>	Adet	1
3 Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	17
4 Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	16
5 İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	55
6 Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	12
7 Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	1
8 Program İlerleme Raporu Sayısı	Adet	11

<sup>3</sup> TRB1/15/BT/0031 referans numaralı proje yararlanıcısının fesih talebi Yönetim Kurulunca uygun bulunarak destek sözleşmesi feshedilmiştir.

Tablo 18: 2016 Yılı İmalat Sanayinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı Sonuçları

PROGRAM BÜTÇESİ (TL)				
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe		7.000.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı		4.553.178,54		
Toplam Eş finansman Tutarı		4.673.182,46		
	Başlangıç	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
Ajans Katkısı	4.102.464,47	205.316,00	4.307.780,47	94,62

Temel Faaliyet Çıktıları		
Çıktı	Birim	Adet
1 Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	20
2 Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı <sup>4</sup>	Adet	4
3 Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	16
4 Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	16
5 İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	68
6 Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	14
7 Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	5
8 Program İlerleme Raporu Sayısı	Adet	5

<sup>4</sup> TRB1/16/İSG/0001, TRB1/16/İSG/0009, TRB1/16/İSG/0033 ile TRB1/16/İSG/0068 referans numaralı proje yararlanıcılarının fesih talebi Yönetim Kurulunca uygun bulunarak destek sözleşmeleri feshedilmiştir.

Tablo 19: 2016 Yılı Yaşam Kalitesi Ve Sanayi Altyapıları Mali Destek Programı Sonuçları

PROGRAM BÜTÇESİ (TL)				
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe		9.800.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı		8.222.967,90		
Toplam Eş finansman Tutarı		2.828.818,13		
	Başlangıç	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
Ajans Katkısı	5.041.292,95	1.545.284,71	6.586.577,66	75,16

Temel Faaliyet Çıktıları		
Çıktı	Birim	Adet
1 Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	17
2 Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	1
3 Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	11
4 Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı <sup>5</sup>	Adet	11
5 İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	61
6 Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	19
7 Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	2
8 Program İlerleme Raporu Sayısı	Adet	8

<sup>5</sup> TRB1/16/YKSA/0020 referans numaralı proje yararlanıcısını fesih talebi Yönetim Kurulunca uygun bulunarak destek sözleşmesi feshedilmiştir.

Tablo 20: 2017 Yılı Teknik Destek Programı Sonuçları

PROGRAM BÜTÇESİ (TL)				
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe		1.000.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı		326.037,65		
Toplam Eş finansman Tutarı		0,00		
	Başlangıç	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
Ajans Katkısı	48.439,00	277.598,65	326.037,65	100

Temel Faaliyet Çıktıları		
Çıktı	Birim	Adet
1 Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	34
2 Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3 Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	34
4 Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	34
5 İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	34
6 Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	0
7 Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0

Tablo 21: 2017 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Sonuçları

PROGRAM BÜTÇESİ (TL)				
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe		15.500.200,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı		15.500.200,00		
Toplam Eş finansman Tutarı		6.976.818,00		
	Başlangıç	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
Ajans Katkısı	0,00	3.438.942,16	3.438.942,16	22,19

Temel Faaliyet Çıktıları			
Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	2
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	0
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	0
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	7
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	1
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	1
8	Program İlerleme Raporu Sayısı	Adet	4

Tablo 22: 2018 Yılı Teknik Destek Programı Sonuçları

PROGRAM BÜTÇESİ (TL)				
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe		650.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı		279.155,92		
Toplam Eş finansman Tutarı		0,00		
	Başlangıç	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
Ajans Katkısı	0,00	56.833,52	56.833,52	20,36

Temel Faaliyet Çıktıları			
Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	19
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	4
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	4
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	19
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	0
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0

Tablo 23: 2018 Yılı Fizibilite Desteği Programı Sonuçları

PROGRAM BÜTÇESİ (TL)				
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe		1.500.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı		832.832,59		
Toplam Eş finansman Tutarı		100.131,41		
	Başlangıç	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
Ajans Katkısı	0,00	90.000,00	90.000,00	10,81

Temel Faaliyet Çıktıları			
Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	7
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	0
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	0
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	7
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	0
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
8	Program İlerleme Raporu Sayısı	Adet	0

Tablo 24: 2018 Yılı Turizm ve Endüstriyel Gelişme Mali Destek Programı Sonuçları

PROGRAM BÜTÇESİ (TL)				
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe		19.000.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı		17.899.966,26		
Toplam Eş finansman Tutarı		7.716.215,49		
	Başlangıç	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
Ajans Katkısı	0,00	7.306.147,38	7.306.147,38	40,82

Temel Faaliyet Çıktıları			
Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	20
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	0
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	0
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	27
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	10
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
8	Program İlerleme Raporu Sayısı	Adet	1



### **3.2.4. İDARİ FAALİYETLER**

#### **3.2.4.1. Tanıtım ve İletişim Faaliyetleri**

Ajansın paydaşları ile olan bağlarını güçlendirme hedefi ile internet sayfası geliştirilerek içerik güncellemeleri yapılmaktadır. Paydaşlar ve basın temsilcileri ziyaret edilerek ajans çalışmaları, mali destek programları, yatırım ve bölge tanıtımı çalışmaları, plan ve strateji çalışmaları konularında bilgilendirmeler yapılmaktadır. Fırat Kalkınma Ajansı görsel kimliğine uygun tanıtım malzemeleri tasarlanmakta ve bastırılmaktadır. Ayrıca FKA faaliyetleri ile ilgili bilgi almak isteyen yazılı ve görsel basın mensuplarıyla görüşülerek röportaj verilmesine ilişkin süreçler yönetilmektedir.

#### **3.2.4.2. Fırat Kalkınma Ajansı Bilişim Sistemi**

Kurumda bir adet bilgi işlem personeli görev yapmaktadır. Bilgi işlem sorumlusu tarafından kurumun bilişim sistemi günlük olarak kontrol edilmektedir. Özellikle sistem odası ve yedeklemeler her sabah düzenli olarak kontrol edilmektedir.

Kullanıcı yönetimi için kullanılan sunucuda, oturum açma ve mail bilgileri saklı tutulmaktadır. Kullanıcılar, sunucu tarafından düzenli aralıklarla şifrelerini değiştirmeye zorlanmaktadır. Ayrıca, kurumun bilişim sistemlerinin kullanımı üzerine oluşturduğu bir bilişim sistemleri kullanıcı sözleşmesi bulunmaktadır.

Fırat Kalkınma Ajansı, Malatya ili merkez olmak üzere Elazığ, Bingöl ve Tunceli illerinden oluşan 4 bölgeyi bir bilişim altyapısına sahiptir. İnternet erişimi için Malatya'da Metro Ethernet teknolojisi, diğer illerde ise ADSL teknolojisi kullanılmaktadır. Elazığ, Bingöl ve Tunceli illerinin Merkez'le olan bağlantısı ise VPN kullanılarak sağlanmaktadır.

#### **3.2.4.3. İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler**

İnsan kaynakları faaliyeti altında Ajans personelinin kuruma bağlılığının artırılması, kurumsal ve kurumlar arası iletişim, işbirliği ve dayanışma becerilerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılmıştır. Yıl içinde çalışan personelin kariyerine ve potansiyeline uygun birimlere yönlendirilmesi, uygun eğitim olanaklarının sağlanması ve kişisel gelişimin teşviki için çalışmalar yapılmıştır.

#### **Eğitim Seminer ve Toplantılar**

- Ticari İstihbarat ve Bilgi Merkezi Eğitimi
- Güneş Enerjisi Çatı ve Cephe Sistemleri Eğitimi

- Yeni İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi (İYDTS) Formatı Eğitimi
- DAP BKİ Proje Yönetimi Sistemi Eğitimi
- Sosyal Medya Yönetimi ve Raporlaması Eğitimi
- Toplam Faktör Verimliliği - Değer Zinciri Analiz Eğitimi
- Ekosistem Analizi Eğitimi
- Sosyal Medya Yönetimi Eğitimi
- Kümelenme Analizi Eğitimi
- Dijital Pazarlama Eğitimi
- 696 Sayılı KHK Kapsamında Taşeron İşçilerle İlgili Yapılan Değişiklikler İle Kamu Kurum ve Kuruluşlarınca Yapılacak İşlemler Eğitimi
- Yerel Yönetimlerde Taşeron İşlemleri Eğitimi
- Kamu-STK İşbirliği Projesi Kamu Personeli Eğitimi
- İç Paydaş Analizi Eğitimi
- Kooperatifçilik Ve Sosyal Girişimcilik Eğitimi
- Veri Odaklı Düşünme ve Veri Görselleştirme Eğitimi
- Turizm Destinasyon Yönetimi Eğitimi
- Vizyoner Liderlik Eğitimi
- Sosyal İnovasyon Eğitimi

#### **Sadece İMİB Personeli Tarafından Katılım Sağlanmış Eğitimler**

- 696 Sayılı KHK kapsamında Taşeron İşçiler ile ilgili Kamu Kurum ve Kuruluşlarınca Yapılacak İşlemler Eğitimi
- Yerel Yönetimlerde Taşeron İşlemleri Eğitimi

#### **3.2.4.4. İdari İşler**

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) aracılığıyla 31.12.2018 tarihine kadar 1298 adet gelen dış yazı kaydı gerçekleştirilerek ilgili birimlere havale süreci yönetilmiştir.

Ajansın temizlik, güvenlik ve ulaşım hizmetleri için 18 hizmet personeli görev yapmakta olup bu iş ve hizmetlere ilişkin tüm süreçler de İMİB tarafından yönetilmiştir. Yalnız 20.11.2017 Tarihli ve 696 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 127 nci maddesiyle 27.06.1989 Tarihli ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnameye eklenen geçici 23 ve geçici 24 üncü maddelerinde belirtilen kamu kurum ve kuruluşlarında 04.01.2002 Tarihli ve 4734 Sayılı

Kamu İhale Kanunu ve diğer mevzuat hükümleri uyarınca personel çalıştırılmasına dayalı hizmet alım sözleşmeleri kapsamında yükleniciler tarafından çalıştırılanların sürekli işçi kadrolarına veya mahalli idare şirketlerinde işçi statüsüne geçirilmesine ilişkin hükümlerin yayımlanmasını müteakip hizmet alım sözleşmesi fesih edilmiş olup, bu kapsamda Kurumumuza başvuruda bulunan taşeron personellerinin sürekli işçi kadrolarına geçirilmeleri ile ilgili iş ve işlemler Birimimizce yürütülmüş ve tamamlanmıştır.

Ajans merkezinin Niyazi Mahallesi Buhara Caddesi No:195 Kat:1 (Malatya TSO Hizmet Binası 1. Kat) Battalgazi / MALATYA adresinde bulunan yeni hizmet binasına taşınması ile ilgili tüm iş ve işlemler Birimimizce yürütülmüş ve tamamlanmıştır.

Ayrıca hizmet binalarımızda ajans etkinlikleri dışında bölgemizde yer alan diğer kamu kurum ve kuruluşların birçok organizasyon (toplantı/seminer) faaliyetlerinin yürütülmesine ilişkin sorumluluklar da yerine getirilmiştir.

### 3.2.4.5. Bilgi Edinme Faaliyetleri

Bilgi edinme hakkı kapsamında yapılan faaliyetlere ilişkin veriler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

**Tablo 25: Bilgi Edinme Başvuru Verileri**

Veri Türleri	Bilgi Edinme Yoluyla Gelen Veri Sayısı	Mail Yoluyla Gelen Veri Sayısı	Soru Önergesi İle Gelen Sayısı
Toplam bilgi edinme başvurusu sayısı	2	25	-
Olumlu cevaplanmış bilgi edinme başvurusu sayısı	2	20	-
Reddedilen* bilgi edinme başvurusu sayısı	-	5	-
Gizli ya da sır niteliğindeki bilgiler çıkarılarak ya da bu nitelikteki bilgiler ayrılarak bilgi veya belgelere erişimi sağlanan bilgi edinme başvurusu sayısı	-	-	-
Diğer kurum ve kuruluşlara yönlendirilen bilgi edinme başvurusu sayısı	-	-	-

Reddedilen başvurulardan yargıya intikal edenlerin sayısı - - -

### 3.2.5. Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli illerinde Yatırım Destek Ofisleri bulunmaktadır.

Malatya Yatırım Destek Ofisi 2010 yılı Ekim ayında Ajans merkez binasında faaliyetlerine başlamış olup, 2015 yılının Haziran ayı itibariyle Malatya Sanayi ve Ticaret Odası'nın yeni hizmet binasında çalışmalarını sürdürmektedir. Malatya YDO bünyesinde biri birim başkanı olmak üzere 5 personel görev yapmaktadır.

Elazığ Yatırım Destek Ofisi, 2010 yılı Kasım ayı itibariyle fiili olarak çalışmalarına başlamış olup, 2013 yılı başından bu yana Elazığ Ticaret ve Sanayi Odası Yeni Hizmet Binası'nda faaliyetlerini sürdürmektedir. Elazığ YDO'da biri birim başkanı olmak üzere 5 personel görev yapmaktadır.

Bingöl Yatırım Destek Ofisi, 2010 yılı Kasım ayı itibariyle Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası'nda faaliyetlerine başlamıştır. Nisan 2014'ten bu yana Bingöl Merkez'deki müstakil ofisinde faaliyetlerine devam eden Bingöl YDO'da hâlihazırda biri birim başkanı olmak üzere 3 personel görev yapmaktadır.

Tunceli Yatırım Destek Ofisi, 2010 yılı Aralık ayında Tunceli Esnaf Sanatkarlar Odası Binası'nda faaliyetlerine başlamış, 2012 yılında müstakil ofisine taşınmıştır. Tunceli YDO bünyesinde biri birim başkanı olmak üzere 3 personel görev yapmaktadır.

Yatırım Destek Ofisleri tarafından 2018 yılında gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda sıralanmaktadır.

#### 3.2.5.1. Malatya Yatırım Destek Ofisi

##### Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri

Yatırım yapmak üzere bilgi almak için Ofisimizi ziyaret eden, telefon yolu ile ulaşan yatırımcı ve yatırımcı adaylarına Ajans Destekleri başta olmak üzere Devlet destekleri konusunda firmalara danışmanlık hizmeti verilmiştir.

- OSB Bedelsiz Arsa tahsis süreci ile ilgili olarak başvuruların tahsis durumu ile ilgili OSB'den ayrıntılı bilgi alındı. 12 firma ziyaret edilerek, büyük ölçekli yatırım yapmayı düşünen 7 firma ile telefonda görüşülmüş, yatırım durumları hakkında bilgi alınmıştır.

- İstanbul'da faaliyet gösteren ve Malatya'ya yatırım planı bulunan firmalar İstanbul'da ziyaret edilmiş, mevcut faaliyetleri ve yatırım durumları konusunda bilgi alınmıştır.

Malatya Yatırım Ortamı, Teşvikler ve Cazibe Merkezleri Programı konularında firmalar bilgilendirilmiştir, Malatya'ya yatırım kararı alma konularında ikna çalışmaları sürdürülmüştür.

**Tablo 26: Malatya YDO Bilgilendirme ve Danışmanlık Verileri**

Faaliyet adı	Faaliyet sayısı
Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri	420
Teşvik Belgesi Alma Sürecinde Sağlanan Danışmanlık Faaliyetleri	45

### İzin ve Ruhsat İşlemleri

Bu kapsamda herhangi bir faaliyet gerçekleştirilmemiştir.

### Teşvik İşlemleri

Çalık Holding, Ketboğa Dış Ticaret , İngiliz Kültür Koleji, Öz Çalışkan Züccaciye Ltd. Şti., Beydağı Kumaşçılık, Dünder Asansör, Entegres A.Ş., Yağız Enerji'Tunay Geri Dönüşüm ve Erpiliç, Dilsizoğlu Tekstil, Belsa Tekstil, Irmak Hazır Giyim ,Ketboğa kayısı, Turgutlar Gıda, Biser İnşaat, Tempo Cam, Özekin Cam, Özer Makine, Özfa Tekstil , Chantuqe Tekstil, Birey Eğitim Kurumları , Tempo Cam, Döküm A.Ş., UVER-Depo Polimer, Sesa Tekstil, Osmanbey Tekstil, İkiel Makine, Döküm A.Ş, Özer Makine, Penye Moda, Abdullah KOÇER gibi firmaların aralarında bulunduğu 105 firmaya, yatırım teşvik belgesi hazırlama ve revizyon konularında danışmanlık yapılmıştır. Teşvik dosyası ekspertizi yapılan aşağıdaki tabloda verilmiştir:

**Tablo 27: Malatya YDO Teşvik İşlemleri**

Sıra No	Firma Adı	Yatırım Konusu	Durumu
1	Ilsan Tekstil	Tekstil	Ekspertiz dosyası Bakanlığ'ı'a gönderildi
2	Özdallar Ayakkabı	Ayakkabı Üretimi	Ekspertiz dosyası Bakanlığ'ı'a gönderildi
3	Günerler İnşaat	Yapı Malzemeleri Sektörü	Ekspertiz dosyası Bakanlığ'ı'a gönderildi
4	Zoruk Tekstil	Tekstil	Ekspertiz İşlemleri Devam Ediyor

5	Biggo Tekstil	Tekstil	Ekspertiz Devam Ediyor
6	Milenyum Yumurta	Gıda	Ekspertiz dosyası Bakanlığı'na gönderildi

### Proje Destekleme Faaliyetleri

- Kuru Kayısı Lisanslı Depoculuk Projesi; 2016 CMDP kapsamında programa alınan, 2017 yılında bakanlık oluru ile revize edilen, 19 milyon TL nihai bütçe ile planlanan bir proje olup, 30 Eylül 2019 yılında bitirilmesi öngörülmektedir. Bu proje kapsamında, Büyükşehir Belediyesi, Ticaret Borsası, Ticaret ve Sanayi Odası, Özel Sektör temsilcileri ve diğer ilgili kurumlarında katılımı ile bir dizi toplantı gerçekleştirilip ve Depo kurulumu için gerekli olan bütçe revize edilerek Kalkınma Bakanlığına sunuldu. Mevcut durumda Lisanslı Deponun Büyükşehir Belediyesi öncülüğünde kurulması, Bakanlığımızın Bütçeyi Güncel döviz kuruna göre yapılan revizeye göre artırması beklentisi ile proje desteklenmiştir.
- Arapgir, Darende ve Pütürge Belediyeleri ile Malatya 1. OSB'nin Ajans mali destek programına yapacakları başvuru ile ilgili teknik yardımda bulunulmuştur.
- İnönü Üniversitesi Girişimcilik Merkezi ve Ön-Kuluçka Merkezi Kurulumu Projesi; 2017 CMD kapsamında programa alınan, yaklaşık 4 milyon TL bütçesi olan, 01.02.2018 tarihinde başlanıp, 2018 yılsonu itibariyle önemli oranda tamamlanan bir projedir. IPA Programı kapsamında Ajans tarafından sunulan, KOBİ'lerin kurumsal ve dolayısıyla rekabet kapasitesini artırmayı hedefleyen projeye destek verildi ve 1.OSB tarafından sunulan katı atık bertaraf tesisi projesi hazırlanmıştır.
- Kuru Kayısı Lisanslı Depoculuk projesi kapsamında Malatya Ticaret Borsası ile Lidaş arasında imzalanan protokol törenine katılım sağlanıp, konu ile ilgili Basın ve Halkla İlişkiler sorumlusu tarafından hazırlanan haber revize edilmiştir.
- Ajansın İKGOP projesinin uygulamaya geçirilmesi konusunda Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı AB Dairesi ziyaret edilerek aksiyon planları oluşturuldu. Yine İKGOP projesi kapsamında Project Identification Fiche (FIC) güncellenip, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'na sunulmuştur.

- Malatya Yeni Fuar Merkezi Projesi; 2018 CMDP kapsamında programa alınan, bakanlığımızın eş finansmanı ile birlikte toplamda 12 milyon TL bütçesi olan, mevcut fuar alanlarının fiziki sorunları ve erişim problemleri nedeniyle gerekçelendirilen, 2020 yılı içinde faaliyete geçmesi öngörülen ve Malatya şehrine katma değer katacak bir proje olarak hazırlanmıştır.
- Malatya'ya kurulması planlanan Fuar alanı fizibilite raporu Paydaş Analizi çalışması için toplam 11 paydaş ile görüşme gerçekleştirildi. Malatya Yeni Fuar Merkezi projesinin fizibilitesi güncellenerek CMDP kapsamında Bakanlığa sunulmuştur.
- Yatırım Teşvik Sistemi İçin Faiz Desteği Hesaplama Modülü V1. geliştirilmiştir.
- Orta Ölçekli Sanayi Sitesi Projesi; CMDP kaynaklı bir proje olup, OSB ölçeğinde faaliyet yapamayan KSS'de büyüemeyen, OSB teşviklerinden yararlanamayan firmaları hedefleyen, altyapısı hazır olan 500, 750 ve 1000 m<sup>2</sup>'lik büyüklükteki kapalı alanlardan oluşan, toplam tahmini bütçesi 15 milyon TL olan bir proje olarak planlanmıştır.
- Türkiye-AB İş Dünyası Dialogu Çalıştay başvurusu, Malatya TSO adına İngilizce olarak hazırlanıp Malatya TSO'ya sunulmuştur.
- Malatya 2. OSB İŞGEM'in İşgem Büyüyor adlı fizibilite projesi için teknik destek hizmeti sağlanmıştır.
- Malatya Konfeksiyon Kümesi Güdümlü Projesi; 2018 yılında hazırlanmış, Küçük Sanayi Siteleri'nde, İşgelerde ve şehrin değişik yerlerinde faaliyet gösteren ve belirli bir ölçüğe ulaşan konfeksiyon işletmelerinin fabrika ölçeğine geçişine imkân sağlayacak orta ölçekte sanayi sitesi kurulması hedeflenmiş, bütçesi 21 milyon TL olan ve kümelenmeyi hedefleyen bir proje olarak sunulmuştur.
- Malatya OSB yatırım bölgesi arsalarının tahsis süreci için OSB Online Başvuru Modülü projesi "<https://app.osbbasvuru.com>" web adresinden erişime açılmıştır. Yatırımcıların, online olarak arsa tahsisi başvurusuna imkan sağlanmıştır.
- Malatya TSO'nun fizibilite desteği kapsamında sunduğu projenin değerlendirme işlemleri tamamlanmıştır.

### **Yatırım Yeri İşlemleri**

6. Bölge teşviklerinden yararlanarak Malatya ilinde yatırım yapmayı planlamış olan, Tayaş Gıda, Penye Moda ve Ravaber gibi Ulusal çapta firmalarında içinde bulunduğu toplam 262 firmanın OSB parsel tahsis talepleri değerlendirilerek OSB Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

## **İşbirliği, Koordinasyon, Tanıtım ve Organizasyon İşlemleri**

- İnönü Üniversitesi ve Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü'nün katılımıyla Coğrafi İşaret toplantısı yapıldı. Coğrafi işaret bilgi notu hazırlanarak farkındalık sağlanmıştır.
- Malatya Valiliği Göç İdaresi ve Üniversite'nin etkin kullanımı için hazırlanacak Göçmen otomasyonu için şartname hazırlanmıştır.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın tarafından talep edildiği üzere Ajans'ın "100 günlük Eylem Planı" hazırlanarak Bakanlığa sunulmuştur.
- 2 Temmuz 2018 tarihinden Teşvik belgesi başvuruları, elektronik ortam üzerinden yapılmasına istinaden, yatırımcı firmalarımızın başvuruları, ofisimizce yapılmış olup, yeni kurulan teşvik başvuru sisteminin iyileştirilmesi için bazı öneriler Bakanlığa sunulmuştur.
- Hekimhan Cevizi Coğrafi İşaret Başvurusu ile ilgili süreç takip edilmiştir.
- Battalgazi Belediyesi ve Tarım İl Müdürlüğü coğrafi işaret başvuruları konusunda danışmanlık verilmiştir.
- 28-31 Mayıs tarihlerinde Doğa Kültür ve Turizm Sonuç Odaklı Program Kapsamında Tunceli, Elazığ, Bingöl ve Malatya illerinde istişare toplantıları düzenlenmiştir.
- 15 Ağustos itibari ile ilan edilen Hekimhan Cevizi coğrafi işaret tescili kapsamında Türk Marka ve Patent kurumuyla görüşmeler gerçekleştirildi ve basın bülteni hazırlanmıştır.

## **Yatırım Ortamı ve İl tanıtım Faaliyetleri**

- 2018 Malatya masa ve duvar takvimi çalışmaları gerçekleştirilmiştir.(tanıtım)
- Japonya'da düzenlenen Foodex fuarı katılım sağlanarak Arapgir ilçesinde üretilen reyhan çayının ve İlimizin tanıtım faaliyeti yürütülmüştür.
- 7-11 Mart 2018 Tarihleri arasında katılım ITB Berlin Turizm Fuarı'na katılım sağlanarak çeşitli promosyon materyalleri ile ilin tanıtımı gerçekleştirildi. Etkinlik ile ilgili olarak dijital ve basılı medyada yayımlanmak üzere haber bülteni hazırlandı, ayrıca Valiliğe sunulmak üzere bilgi notu hazırlanmıştır.
- Dünya Gazetesinin Malatya özel eki için içerik hazırlanmıştır.
- 11-13 Ekim tarihlerinde İstanbul'da düzenlenen Malatya Tanıtım Günlerine iştirak edilmiştir.
- 06-08 Temmuz 2018 tarihlerinde, Malatya'nın sosyal medya da görünürlüğünü arttırmak ve tanıtım amaçlı davet edilen Youtuber Salah Chatah ile birlikte,



Malatya'nın tarihi ve turistik mekanları ziyaret edilerek çekilen video ve resimlerin sosyal medyaya yer alması sağlanmıştır.

- 31 Temmuz'da Malatya'da gerçekleştirilen Sabah Gazetesi'nin paneli için yapılacak konuşmalara altlık oluşturmak üzere Malatya ile ilgili rapor hazırlıkları gerçekleştirilmiştir.
- 24-28 Ekim 2018 tarihleri arasında Fırat Kalkınma Ajansı olarak Antalya'da düzenlenen 9. Yörex Yöresel Ürünler Fuarına 4 İlden 17 kurum ve kuruluşun temsil ve ürünlerinin yapıldığı 170 metrekarelik stant ile katılım sağlandı. Metro, Şok, Carrefour, Migros ve Özdilek Marketlerinin satın alma yetkilileri ile Arapgir Belediyesi (Reyhan ürünleri), Bamu (Kahvatılık-Çiğköftelik Sos), Pütürge Belediyesi (Bal ve Derman) arasındaki iş geliştirme toplantılarına katılım sağlanmıştır.

### **Eğitim Seminer ve Toplantılar**

- 18-22 Haziran 2018 tarihleri arasında, Ankara Greenpark Otelde, Kalkınma Bakanlığı'nın desteklediği UNDP C.2.3.2 Kurumsal Kapasite Geliştirme Bileşeni kapsamında Değer Zinciri Analizi" Modülü Aşama-1 Eğitim Modülü eğitimine katılım sağlanmıştır.
- Malatya İhracatçılarından bir grup iş adamına 2. Organize Sanayi Bölgesi İŞGEM Toplantı salonunda Ekonomi Bakanlığı Navlun ve Turquality destekleri anlatılmıştır.
- 25-29 Haziran 2018 tarihlerinde Nevşehir / Ürgüp'te düzenlenen İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Çalıştayı'na 2 uzman ile katılım sağlanmıştır.
- 02-05 Temmuz 2018 tarihleri arasında düzenlenen Ekosistem Analizi Eğitime katılım sağlanmıştır.
- TED Üniversitesi Çankaya Kampüsü'nde TED Üniversitesi Sosyal İnovasyon Merkezi tarafından verilen 5 günlük Sosyal İnovasyon konulu hizmet içi eğitime katılım sağlanmıştır.
- Fırat Kalkınma Ajansı Hizmet Binasında, Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi için 2018 yılı içinde, toplam 17 grup eğitim yapılmış olup, 420 kişiye Uygulamalı Girişimcilik Eğitim Sertifikası verilmiştir.
- 15-31 Aralık 2018 tarihleri arasında 5 günlük planlama çerçevesinde, Elazığ MÜSAİD binasından Vizyoner Liderlik Eğitim düzenlenmiş olup, etkinliğe iki uzman ile katılım sağlanmıştır.

## **Katılım Sağlanan Etkinlikler ve Toplantılar**

- 3 Kasım 2018’de TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezi’nde TÜYAP ve Ambalaj Sanayicileri Derneği (ASD) işbirliğiyle düzenlenen Avrasya 24. Uluslararası Ambalaj Endüstrisi Fuarı ziyaret edilmiştir.
- 5-7 Nisan 2018 tarihleri arasında Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı’nda organizasyonunda görev aldığı, Antalya’da düzenlenen ve T.C. Cumhurbaşkanlığı Himayelerinde gerçekleştirilen HESTORUEX 2018 Dünya Sağlık, Spor, Alternatif Turizm Kongresi’ne ziyaretçi olarak katılım sağlanmıştır.
- Malatya Belediyesi tarafından hazırlanan ve Avrupa Birliği programı kapsamında fonlanacak olan Kuru Kayısı Lisanslı Depoculuk projesi teknik yardım ihalesi kısa liste değerlendirmesi için bir uzman Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına görevlendirilerek destek sağlanmıştır.
- Organize Sanayi Bölgesine arsa tahsis talebinde bulunan firmaların değerlendirme işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- Yeşilyurt Belediyesinde Kültür Müdürlüğünde Malatya Turizm Potansiyelinin geliştirilmesi konulu toplantı gerçekleştirilmiştir.
- KOSGEB te düzenlenen KOBİGEL sektörel çalıştayına katılım sağlanmıştır.
- Malatya İl Gelişim Stratejisi hazırlanması konulu toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 28-29 Nisan’da İnönü Üniversitesi Girişimcilik Topluluğu'nun 10 üniversite topluluğu ile beraber yaptığı girişimcilik çalıştayına katılım sağlanmıştır.
- "Savunma Sanayi KOBİ'lerle Büyüyor" il buluşma toplantılarının, Ticaret Sanayi Odası toplantı salonunda düzenlenen Malatya ayağına katılım sağlanmıştır.
- KÜSİ(Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği) kapsamında Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Malatya Teknokent Müdürlüğü uzmanları ile; Ottoman Medikal, Şitoğlu Gıda, Gaile Makine, Pia Plastik ve Mert Plastik, Üçgen Mühendislik, Özdoğu Damper, Avrupa Temper, Fidan Mutfak, Şahtaş Tekstil firmaları ziyaret edilmiştir.
- 11 Mayıs 2017 tarihinde İnönü Üniversitesi Ahmet Yesevi Konferans Salonunda Üniversite-Sanayi İşbirliği Topluğu (ÜSİT), Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Malatya İl Müdürlüğü ve Genç Müsiad Malatya tarafından düzenlen "Yeni Sanayi Devrimi" konulu etkinliğe katılım sağlanmıştır.
- Türk-Rus işadamları derneğinin Malatya’da düzenlenen toplantısına katılım sağlandı. Toplantıda Rusya’da İnşaat ve Gıda ağırlıklı olmak üzere faaliyet göstere firma

sahipleri ile birebir görüşmeler sağlandı. Toplantının ana amacı Rusya ile olan ticaret hacminin artırılması olarak belirlenmiştir.

- DAP İdaresinin Pütürge, Yeşilyurt, Akçadağ ve Arapgir'de ki proje açılış ve tasarım toplantılarına iştirak edilmiştir.
- 09-12 Temmuz 2018 tarihleri arasında düzenlenen İslami Turizm Ekosisteminin İslam İşbirliği Teşkilatı Üye Ülkelerinde Geliştirilmesi: Destinasyon ve Sektör Geliştirme Eğitimi Pazartesi günü gerçekleştirilen açılış oturumuna katılım sağlanmıştır.
- 10 Eylül tarihinde DAP Bölge Kalkınma idaresi Başkanlığınca hazırlanan Yeşilyurt Kent Tasarım Rehberi toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 20-21 Eylül 2018 tarihlerinde Gaziantep'te düzenlenen Gastroantep Festivaline katılım sağlanmıştır.
- Orta Ölçekli Sanayi Sitesi projesi için fizibilite çalışma toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 28 Aralık 2018 tarihinde, Turgut Özal Üniversitesinde, Kayısı Üretimi ve Pazarlamasında Karşılaşılan Sorunlar ve Çözüm Önerileri Toplantısına katılım sağlanmıştır.

#### **Hazırlanan Rapor, Bilgi Notu ve Fizibilite Raporları**

- Gümrük ve Ticaret Bakanı Sayın Bülent TUFENKÇİ'nin direktifleri doğrultusunda Malatya'da Lojistik Merkez Kurulması Hakkında bir fizibilite raporu hazırlanmıştır.
- Malatya Tarıma Dayalı (Sera) İhtisas OSB kurulmasına yönelik fizibilite raporu hazırlanmıştır.
- Kuru Kayısı Lisanslı Depoculuk Projesi Arsa tahsisi ile ilgili olarak Malatya Valisine sunulmak üzere bilgi notu hazırlanmıştır.
- Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Sayın Dr. Çetin Ali DÖNMEZ'e sunulmak üzere Dezavantajlı Kişilere yönelik proje faaliyet önerilerinin yer aldığı Bilgi Notu hazırlanmıştır.
- OSB Online modül çalışmaları kapsamında bilgi notu ve kullanma kılavuzu oluşturulmuştur.
- Malatya Et Tavukçuluğu Mevcut Durumunu tespit etmek amacıyla, sektör durum raporu hazırlanıp ilgili paydaşlarla paylaşılmıştır.
- 1. OSB Müdürlüğü ziyaret edilerek yatırımcıların arsa tahsis süreçleri ve altyapı çalışmaları ilerleme durumu istişare edildi. Malatya 2. Etap altyapı çalışmaları konusunda Malatya Valisi Sn. Ali KABAN'a sunulmak üzere bilgi notu hazırlanmıştır.

- Gümrük ve Ticaret Eski Bakanı Sayın Bülent TUFENKÇİ'ye arz edilmek üzere "Malatya Yatırım Gündemi Bilgi Notu" hazırlanmıştır.
- Suriye ve Irak ülkeleri için ihraç yapabileceğimiz ürünlerin çalışması yapılıp, sektörler ve ihracat periyodları özelinde raporlar hazırlanmıştır.
- Kuru Kayısı ve Yaş Kayısı ürünleri için, ülkelerin ihracat rakamları üzerinde çalışma ve değerlendirmeler yapılıp, ihracat periyodları da dikkate alınarak raporlar hazırlanmıştır.
- Malatya 1. OSB Yönetim Kurulu'na sunulmak üzere Malatya 1. OSB başvurularına ilişkin yatırımcı değerlendirme raporu ve sunumu hazırlanmıştır.
- Süper Teşvik kapsamında ilimizde destek alan Malatya firması Atayurt İnşaat A.Ş. hakkında Sayın Valiye sunulmak üzere bilgi notu hazırlanmıştır. Ayrıca Malatya Valisi Sayın Ali KABAN'a sunulmak üzere ilimiz için önem arz eden projelere ilişkin bilgilerin yer aldığı Malatya Gündemi çalışması hazırlanmıştır.
- Malatya İli Taş Ocakları Raporu ve TOKİ 1+1 konutlarındaki sorunlar ve çözüm önerileri konulu raporlar hazırlanmıştır.
- Hekimhan Demir-Çelik misafırhane projesi hakkında bilgi notu hazırlanmıştır.

### **3.2.5.2. Elazığ Yatırım Destek Ofisi**

#### **Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri**

- 2018 yılında Elazığ Yatırım Destek Ofisinin yatırımcılara yönelik faaliyetlerini daha etkin ve verimli kılmak için, ildeki diğer kurumlar ile işbirlikleri gerçekleştirilmiştir. Elazığ'a yapılacak yatırımların bürokratik süreçlerinin takibi ve sorunların çözümüne yönelik bazı planlama çalışmaları yapılmıştır. Bu doğrultuda ilin yatırım ortamının geliştirilmesi ve özel sektöre yönelik bilgi ve teknik desteğin sağlanmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.
- İlde muhtelif sektörlerde yatırım yapmayı planlayan kişi/işletmeler, teşvik belgesi alma süreci ve teşvik kapsamında sağlanan destekler, Ajansın ve diğer kurumların destekleri konusunda bilgilendirilmiş, yatırımla ilgili ihtiyaç duydukları bilgiler derlenerek paylaşılmış ve izin ve ruhsat süreçlerinde danışmanlık ve takip noktasında yardımcı olunmuştur. Bu kapsamda ofis uzmanlarınca yapılan faaliyetlere ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Tablo 28: Elazığ YDO Bilgilendirme ve Danışmanlık Verileri

Faaliyet adı	Faaliyet sayısı
Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri	522
Teşvik Belgesi Alma Sürecinde Sağlanan Danışmanlık Faaliyetleri	41

- Mülga Kalkınma Bakanlığı Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürlüğü tarafından 03.01.2018 tarihli yazı ile kurumumuza bildirildiği üzere İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi hazırlama görevi yerine getirilmiştir. Bakanlık tarafından belirtilen hususlar doğrultusunda söz konusu belge hazırlanmış ve 22.03.2018 tarih ve 2018/5 sayılı Yönetim Kurulu kararıyla onaylanarak bakanlığa gönderilmiştir.
- Elazığ'da yapılması planlanan 2 GÜDÜMLÜ Proje ile ilgili çalışmalar yapılmıştır. Projelerden biri Elazığ OSB'de Kuluçka Sanayi Sitesi kurulması projesidir. Projenin konusu, Elazığ OSB'de 30 dönümlük alanda 250-1000 m<sup>2</sup>'lik üretim işlikleri oluşturmak ve OSB'de belirtilen üretim alanlarından önce firmaların söz konusu işliklerde büyümelerini sağlamaktır. Projenin toplam bütçesi 12.000.000 TL'dir. Projelerden ikincisi olan Elazığ İŞGEM-Nitelikli İşgücü ve Yenilikçi Girişimci Yetiştirme Merkezi güdümlü proje fikrine ilişkin çalışmalar yürütülmüştür. İlgili proje, daha sonra Cazibe Merkezleri Destekleme Programı kapsamında yeniden değerlendirilmiştir. Süreç ile ilgili detaylı bilgi "işbirliği ve koordinasyon faaliyetleri" başlığında açıklanmaktadır.

### **Takip Edilen Yatırımlar**

- Birleşik Arap Emirlikleri'nde, Avrupa'da ve Afrika'da çok amaçlı kule, sağlık ve turizm alanlarında çeşitli yatırımları olan Dubai firması Armada Group, 2017 yılında ilimizi ziyaret etmiş, ildeki çeşitli potansiyel yatırım konularını ve yatırım yerlerini incelemiştir. Elazığ Yatırım Destek Ofisi koordinatörlüğünde Elazığ'ın çeşitli yerlerinde bulunan alternatif yatırım arazileri sunulmuştur. Yaptıkları araştırmalar sonucunda yaklaşık 1 milyar dolar yatırım tutarına sahip olan, içerisinde tıp bilimleri üniversitesi, hastane, yaşlı bakım merkezi, biyoteknoloji parkı, golf kulübü, alışveriş merkezi ve konaklama tesislerinin bulunduğu kompleks bir yatırım yapma kararı almıştır. Konu ile ilgili uygun yatırım arazilerine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

- İlde bulunan Sultanbeyli Çiftliği ile ortaklık kuran Suudi Arabistan asıllı Afrina firmasının Elâzığ'da yapacağı yeni hayvancılık yatırımları kapsamında, uygun yatırım arazilerine yönelik araştırma yapılmıştır. Yatırım takibi ofis tarafından yürütülmektedir.
- SMM Tekstil Firmasının yatırım tutarı 20 Milyon TL olan 1200 kişilik istihdam sağlaması öngörülen tekstil ve konfeksiyon yatırımının tüm yatırım süreçleri Ofis tarafından takip edilmiştir. Firma Elazığ OSB içerisinde yatırıma ve kısmi üretime başlamıştır.
- 2 Milyon TL sabit yatırım tutarı ile 180 kişilik istihdam sağlaması öngörülen Kilbas Tekstil firmasının konfeksiyon yatırımı Baskil ilçesinde 2018 yılının ilk çeyreğinde hayata geçirilmiş, söz konusu yatırımın tüm süreçleri YDO tarafından takip edilmiştir.
- Yaklaşık yatırım tutarı 100 milyon TL olan iplik fabrikası yatırımı yapmayı planlayan Toraman Tekstil firmasına yatırımını Elazığ'da yapması için Elazığ yatırım fırsatlarının ve alternatif yatırım yerlerinin sunulduğu bir rapor hazırlanmıştır. Firmanın yatırımını Elâzığ'da yapması için gerekli çalışmalar devam etmektedir.
- Yaklaşık yatırım tutarı 9 Milyon \$ olan 35 kişilik istihdam sağlamayı öngören takviye gıda üretimi yapmayı planlayan Nes Farma İlaç firması yetkililerinin ildeki kurum ve kuruluşlarla görüşmesi sağlanmıştır. Firma Elazığ OSB'ye yer tahsisi için başvuru yapmıştır. Ayrıca, firma Hint asıllı ortaklarıyla birlikte nütrasötik imalatı yatırımı yapmak için de Elazığ'da araştırma faaliyetleri yürütmektedir. Firmanın yatırım süreci Ofis tarafından takip edilmektedir.
- Katar asıllı Noor Al Hidayah firması yetkilileri Elazığ'da yapmayı planladığı yatırım ile ilgili ilimizi ziyaret etmiştir. Atıl durumda olan bir hayvancılık işletmesi ve alternatif yatırım arazileri ziyaret edilmiştir. Ayrıca ilgili kurum ve kuruluşlarla görüşmesi sağlanmıştır.
- İlde yatırım yapmayı planlayan porselen sektörünün öncülerinden Porland Porselen firmasının Bilecik'te bulunan porselen fabrikası ziyaret edilmiştir. Kendilerine Elâzığ yatırım ortamı ile ilgili bilgilendirme yapılmıştır.
- İlde otomotiv sektöründe yatırım yapmayı planlayan Güralsan Motor firması yetkilisi ildeki ilgili kuruluşlarla görüşürülmüştür. Firmanın Elazığ OSB'de arazi tahsisi gerçekleşmiş, 2018 yılı içerisinde yatırımına başlamıştır. Yatırım süreci Ajans tarafından takip edilmektedir.

- 24 Mayıs 2018 tarihinde Elazığ'a gelen Mısır asıllı International Relations Academy (IRA) yetkilileri ve işadamları ile saha ziyaretleri organize edilmiştir. Elazığ Valiliği ve Elazığ Ticaret ve Sanayi Odası, Elazığ OSB Müdürlüğü, Elazığ Organize Sanayi Bölgesinde faaliyet gösteren Akdağ Sentetik, Sezgin Motor ve 23 İletişim Çağrı Merkezi tesisleri ziyaret edilmiştir. Elazığ YDO toplantı salonunda gerçekleştirilen görüşmede, Ajans ve IRA işbirliğinde “Uluslararası Turizm ve Yatırım Zirvesi” düzenlenmesi kararı alınmıştır. Bu kapsamda, Elazığ'da düzenlenmesi planlanan Uluslararası Yatırım Zirvesi detaylarının ele alındığı toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 23 İletişim Çağrı Merkezinin yatırım teşvik belgesi başvuru işlemleri ve firmanın İŞKUR destekleri kapsamında yaptığı işe alım süreçleri firma ile birlikte koordine edilmiştir.
- Saka Tekstil firmasının OSB'de yer tahsis işlemleri firma adına takip edilmiş ve firmanın yararlanacağı devlet destekleri ile ilgili bilgiler ve diğer yatırım süreçlerine ilişkin diğer hususlar kapsamında firmaya yatırım danışmanlığı hizmeti sağlanmıştır.
- Uslu Çömlek firmasının OSB'de bulunan atıl bir tesiste yatırıma başlama sürecinden sonra, firmanın ihtiyaç duyduğu hammaddenin temini için İl Özel İdaresi, Sivrice Kaymakamlığı ve Maden İşleri Genel Müdürlüğü ile görüşülerek, süreç koordine edilmiştir.
- İlde yatırım yapmayı planlayan LcWaikiki firmasına Elazığ'daki teşvik sistemini özetleyen bir rapor hazırlanarak bilgilendirilmiştir. Yaklaşık 17 milyon TL tutarındaki tekstil ve konfeksiyon yatırımının tüm yatırım süreçleri Ofisimiz tarafından takip edilmektedir. Firma 2019 yılı içerisinde Elazığ OSB içerisinde yatırıma ve kısmi üretime başlaması öngörülmektedir.
- Elazığ'da eğlence merkezi yatırımı yapmayı planlayan ve Almanya'da ikamet eden yatırımcıya uygun yatırım arazileri ile ilgili bilgiler verilmiştir. firmanın yararlanacağı devlet destekleri ile ilgili bilgiler ve diğer yatırım süreçlerine ilişkin diğer hususlar kapsamında firmaya yatırım danışmanlığı hizmeti sağlanmaktadır. Firmanın yatırım süreci takip edilmektedir.

### **İzin ve ruhsat işlemleri**

- Bu kapsamda bir faaliyet gerçekleştirilmemiştir.



## Teşvik İşlemleri

- 2012/3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar'ın 24. Maddesi gereğince aşağıda yer alan firmaların yatırım tamamlama ekspertizi ve izleme süreçleri takip edilmiştir. Elazığ'da teşvik belgeli yatırımını tamamlayan 1 firmanın yatırım teşvik belgesi işlemleri devam etmektedir.

Tablo 29: Elazığ YDO Teşvik İşlemleri

Sıra No	Firma Adı	Ekspertiz Ziyareti	Durumu
1	Vessam Prefabrik	Yapıldı - Merkez / Elazığ	Ekspertiz Raporu Bakanlığa gönderildi.
2	Polat Orman Ürünleri	Yapıldı - Merkez / Elazığ	Ekspertiz Raporu Bakanlığa gönderildi.

## Araştırma ve Analiz İşlemleri

- Mülga Kalkınma Bakanlığı Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürlüğü tarafından 19.10.2016 tarihli yazı ile Ajansa bildirildiği üzere İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi hazırlama görevi yerine getirilmiştir. Bakanlık tarafından belirtilen hususlar doğrultusunda söz konusu belge hazırlanmış ve FKA Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak bakanlığa gönderilmiştir. Elazığ İli Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi belgesinin hazırlanması amaçlı ildeki ilgili kurumların katılımıyla 25.01.2017 tarihinde toplantı yapılmış ve kurumların görüşleri alınarak belge hazırlanmıştır. Elazığ İli Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi belgesine ait 2018 yılı Eylem Planı hazırlanarak ilgili kurumlarla paylaşılmış, FKA Yönetim Kurulu tarafından Aralık 2017'de onaylanarak Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir.
- Elazığ Gıda Toptancılar Sitesi oluşturulmasına yönelik Ön Proje Formu hazırlanmış olup söz konusu ticari alanın yerinin belirlenmesi ve kurulacak alan ile ilgili süreçlerin belirlenmesine yönelik ilgili kurumlar ile çalışmalar devam etmektedir.
- Karakoçan'da bulunan Jeotermal kaynağın uygun kullanım alanlarının belirlenmesi amacıyla Ön Fizibilite hazırlanması konusunda danışmanlık ihtiyacı hasıl olmuştur. Bu kapsamda, "Elazığ İlinin Jeotermal Varlığının Sektörlere Göre Yatırım İmkânlarının Belirlenmesi ve Söz Konusu Jeotermal Varlıklar Özelinde Yatırım Ön Fizibilitelerinin Çıkarılması" konusunda DAP İdaresi'nin ilgili proje bütçesinden



karşılanmak üzere teknik şartname hazırlanmış olup konu ile ilgili sürecin takibine devam edilmektedir.

### **Yatırım Yeri İşlemleri**

- Birleşik Arap Emirlikleri'nde, Avrupa'da ve Afrika'da çok amaçlı kule, sağlık ve turizm alanlarında çeşitli yatırımları olan Dubai firması Armada Group, Temmuz ayı içerisinde Elazığ'ın çeşitli yerlerinde bulunan alternatif yatırım arazileri hakkında bilgi verilmiştir. Firmanın, Elazığ-Malatya yolu üzerindeki 3.000 dekar kamu arazisi üzerinde, yaklaşık 1 milyar dolar yatırım tutarına sahip olan, içerisinde tıp bilimleri üniversitesi, hastane, yaşlı bakım merkezi, biyoteknoloji parkı, golf kulübü, alışveriş merkezi ve konaklama tesislerinin bulunduğu kompleks bir yatırım düşüncesi mevcuttur. Ayrıca ilimizde Hazar Gölü çevresinde yer alan yatırıma uygun kamu arazilerinin harita çalışmaları yapılmış ilgili arazilerde uygulanabilecek yatırım projeleri ile ilgili çalışmalar Armada Grup firması ile paylaşılmıştır.
- Led ampül üretimi yapmayı planlayan İstanbul firması Alsas Aydınlatma firması yetkililerine yatırım teşviklerine ilişkin bilgi verilmiş ve Elazığ OSB'de uygun araziler ziyaret edilmiştir.
- Suudi Arabistan'da hizmet sektöründe faaliyet gösteren Afrina Holding, Eylül ayı içerisinde Elazığ'ı ziyaret etmiş, Elazığ Yatırım Destek Ofisi koordinatörlüğünde ildeki öncelikle hayvancılık yatırımlarını ve diğer çeşitli potansiyel yatırım konularını ve yatırım yerlerini incelemiştir. Elazığ YDO'nun teknik desteğine dayanarak yaptıkları fizibilite çalışmaları neticesinde, Elazığ'da, hayvancılık sektöründe faaliyet gösteren bir firmayla ortaklık yapma kararı almışlardır. Afrina Holding, Aralık 2017'de Sultanbeyli Çiftliği ile ortaklık protokolü imzalamıştır. Söz konusu Ortaklık protokolü ile Elazığ'da yer alan büyükbaş hayvan çiftliğine yapılacak yatırımlarla ilk bir yıl içerisinde 5 bin büyükbaş besi hayvan kapasitesine ulaşmayı hedeflemektedir. Türkiye'de farklı illerde de toplam 30 bin başlık besi hayvancılığı yatırımı yapmayı planlayan Afrina Holding, toplamda 280 milyon liralık maliyetle söz konusu yatırımları gerçekleştirmeyi öngörmektedir.
- Katar merkezli Flora Group yetkilileri Elazığ'da Sezgin Motor firması ile ortaklık kararı almış ve Bader Motor Teknoloji adı altında kurulan firma çatısı altında ortaklık sözleşmesi imzalanmıştır. Kurulan ortaklıkla üretim tesisine yapılacak yeni yatırımlarla yeni nesil elektrikli motor, elektrikli araç motorları, güneş enerjisi depolama bataryaları, yeni nesil İHA motorları, hızlı tren motorları, helikopter

motorları ve asansör motorlarının seri üretimi hedeflenmektedir. Söz konusu yatırımın süreçleri YDO tarafından takip edilmektedir.

- İstanbul'da büyük ölçekli tekstil yatırımları bulunan SMM Tekstil Ürünleri Firması yetkilileri Elazığ'da planladıkları konfeksiyon yatırımına ilişkin ziyaret gerçekleştirilmiştir. Elazığ YDO koordinasyonunda SMM Tekstil firması ile LCWaikiki firması yetkilileri görüşmesi sağlanmış olup SMM Tekstilin Personel Alımları ve İŞKUR destekleri ile ilgili koordinasyonlar kapsamında işlemler takip edilmektedir.

### **İşbirliği, Koordinasyon, İşlemleri**

Elazığ Yatırım Destek Ofisi tarafından 2018 yılı Ocak-Haziran dönemini kapsayan süreçte, özellikle mali destek veren kurumlarla işbirliği geliştirme anlamında TKDK Elazığ İl Koordinatörlüğü, KOSGEB, İŞKUR yönetici ve uzmanları ile görüşmeler yapılmış, mali destek çağrıları ve özel sektöre yönelik diğer destekler hakkında bilgiler alınmıştır. Çağrılarının potansiyel yatırımcılara duyurulması konusunda Yatırım Destek Ofisimiz destek vermiştir. Ayrıca ilde faaliyette olan firmalar, sivil toplum örgütleri, kamu kurumları ve üniversite düzenli olarak ziyaret edilerek işbirlikleri yürütülmüştür. Yine ilçe belediye ve kaymakamlıkları ziyaret edilerek faaliyetleri hakkında bilgi alışverişinde bulunulmuş ve ajansın destek unsurları tanıtılmıştır.

Elazığ Yatırım Destek Ofisi tarafından yürütülen işbirliği ve koordinasyon faaliyetleri aşağıda verilmiştir.

#### **Elazığ Tarıma Dayalı Besi İhtisas OSB**

Elazığ Merkez Cevizdere mevkiinde yapılması planlanan Tarıma Dayalı Besi İhtisas OSB kurulmasına ilişkin gerekli koordinasyon faaliyetleri yatırım destek ofisi tarafından yürütülmektedir.

#### **Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı**

2017 yılında yürürlüğe giren “2017 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Usul ve Esasları” kapsamında ilimiz adına yürütücüsü Elazığ Belediyesi olan “Yaşayan Harput: Sürdürülebilir Tarihi Mekanlar” başlıklı proje ile başvuru yapılmıştır. Söz konusu proje Harput'taki tarihi eserlerin restorasyon ve rekonstrüksiyonları ile Harput sokaklarının tarihi doku ile tekrardan sağıklaştırılması faaliyetlerinden oluşmaktadır. Proje Kalkınma Bakanlığı'na kabul edilmiş ve 10 milyon TL kaynak aktarılması uygun görülmüştür. Söz

konusu projeye ait fizibilite raporu belirlenen süre içerisinde tamamlanamadığı için mülga Kalkınma Bakanlığının 12 Haziran 2018 tarihli yazısı ile sonraki yıllarda değerlendirilmek üzere yeniden teklif olarak sunulması gerektiği bildirilmiştir.

2018 yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı proje tekliflerini almak üzere ilgili kurum ve kuruluşlara bilgilendirme yapılmış, bu kapsamda, Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü Elazığ Belediyesi, Fırat Üniversitesi, Fırat Teknokent, ilçe kaymakamlıkları, Elazığ İl Özel İdaresi yetkilileri ile Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı proje önerileri ile ilgili istişarelerde bulunulmuştur. Ajansımıza sunulan proje teklifleri değerlendirilerek, mülga Kalkınma Bakanlığına gönderilmiştir. Elazığ Belediyesi tarafından sunulan Elazığ Fuar Merkezi Projesi, fizibilitesinin hazırlanması ön şartıyla mülga Kalkınma Bakanlığı'na kabul edilmiş ve 6,8 milyon TL kaynak aktarılması uygun görülmüştür. Ayrıca, Elazığ Fuar Merkezi projesinin fizibilite raporları hazırlanmış ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına (Mülga Kalkınma Bakanlığında bulunan CMDP koordinasyonu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına devredilmiştir) sunulmuştur. Bu kapsamda, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 3 adet projemiz desteklenmeye uygun bulunmuştur. Bu projelerden, “Elazığ Nitelikli İşgücü ve Yenilikçi Girişimci Yetiştirme Merkezi Projesi”ne 2.250.000 TL(yatırıma katkı oranı %87), “Elazığ Fuar Merkezi Projesi”ne 6.000.000 TL(yatırıma katkı oranı % 44) ve “Elazığ OSB Endüstriyel Tasarım, Prototip ve İnovasyon Merkezi Projesi”ne 3.000.000 TL (yatırıma katkı oranı %83) kaynak aktarılmıştır.

## **2. OSB Kurulması Çalışmaları**

İlde kurulması planlanan 2. OSB ile ilgili ildeki toplantılara katılım sağlanmıştır. 2. OSB için muhtemel alanlar değerlendirilmiş ve bunlardan Baskil'de belirlenen alan için Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na başvuru yapılması için gerekli çalışmalar yapılmıştır. İldeki yatırımcılardan yeni yapılacak OSB'de yatırım yeri için ön talep toplanmıştır.

### **Baskil OSB Kurulması Çalışmaları**

Baskil İhtisas Organize Sanayi Bölgesi çalışmaları ile ilgili kurumlarla toplantılar düzenlenmiş, yurtiçi ve yurtdışından ilgili firmalardan ön talepler alınmıştır. Bu kapsamda yapılan araştırmalara dayanarak, Elazığ-Baskil Plastik İhtisas OSB Ön Araştırma ve Bilgilendirme Raporu hazırlanmış ve Elazığ Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü'ne gönderilmiştir. Söz konusu rapor İl Müdürlüğü tarafından Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na iletilmiştir. Söz konusu alan ile ilgili 7 Haziran 2018 tarihinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji

Bakanlığı'ndan gelen uzman ekip öncülüğünde yer seçim çalışması yapıldı. Sürecin tamamlanmasına yönelik ilgili kurumlarda devam eden işler takip edilmektedir.

### **Karakoçan Jeotermal Kaynağına İlişkin Ön Fizibilite Çalışması**

DAP Bölge Kalkınma İdaresi ile Ajansımız arasında imzalanan protokol gereği, Elazığ-Karakoçan'da bulunan jeotermal kaynağına ilişkin MTA tarafından yürütülen sondaj çalışmalarına bağlı olarak yatırım alternatiflerinin belirlenmesi amacıyla ön fizibilite çalışması yürütülmüştür. Nihai raporun Kasım 2018'de yüklenici firma tarafından Ajansa sunulmuştur. Raporun kitap olarak basım işleminin Ocak 2019'da tamamlanması öngörülmektedir.

### **Lojistik Köy Projesi**

IPA-2 Rekabetçi Sektörler Programına sunulmak üzere hazırlanan Lojistik Köy projesinin koordinasyon faaliyetleri yatırım destek ofisimiz tarafından yürütülmektedir. Bu kapsamda, Elazığ OSB'de kurulması planlanan Lojistik Köy Projesinde, Elazığ İl Özel İdaresi başvuru sahibi, Elazığ OSB Müdürlüğü ve Elazığ TSO'nun proje ortağı olması öngörülmekte, ilgili kurumsal süreçler Ofis tarafından takip edilmektedir.

### **Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi**

KOSGEB Elazığ Hizmet Merkezi Müdürlüğü işbirliği ile Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi kapsamında 30'ar kişilik 5 grup olmak üzere toplam 150 kişiye uygulamalı girişimcilik eğitimi verilmiştir. Eğitim programı bitiminde, katılımcılara Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi Katılım Belgesi verilmiştir. Bu belge, KOSGEB Yeni Girişimci Desteğine başvuruda gerekmektedir. Temel seviye girişimcilik eğitimi, sınıf içi eğitim ve atölye çalışmalarından oluşmakta olup en az 32 saat sürmektedir.

### **Uygulamalı E-Dış Ticaret Eğitimi**

Fırat Kalkınma Ajansı Elazığ Yatırım Destek Ofisi tarafından E-Dış Ticaret eğitimi düzenlenmiştir. Elazığ'dan 40 firma temsilcisinden oluşan (2 grup halinde) katılımcıya uluslararası pazarlama, iş geliştirme projeleri, uluslararası pazar ve sektör araştırmaları, e-dış ticaret, uluslararası ticarete teslim ve ödeme şekilleri, lojistik konularında eğitim verilmiştir. Ali Altınel, Aydın Dönmez ve Kemal Güner tarafından verilen eğitimlerin sonunda, katılımcılara, "E-Dış Ticaret Uzmanlık Sertifika Programı" katılım belgesi verilmiştir.

## **Siber Güvenlik Farkındalık Eğitimi**

Ajans, Fırat Üniversitesi ve T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı işbirliğinde, TRB1 bölgesinde stratejik öneme sahip kurumların bilgi bütünlüğünü sağlamak ve siber güvenlik farkındalığını artırmak amacıyla "Siber Güvenlik Farkındalık Eğitimi" programı düzenlenmesi planlanmaktadır. Ocak 2019'da yapılması öngörülen eğitim programı için hazırlık çalışmaları yürütülmektedir.

## **Diğer İşbirliği ve Koordinasyon Faaliyetleri**

- Fırat Kalkınma Ajansı, Elazığ TSO ve MÜSİAD Elazığ Şubesi işbirliğinde İTÜ Nova TTO tarafından Aralık 2018'de 5 günlük "Vizyoner Liderlik Eğitimi" programı düzenlenmiştir. Eğitime, Ajans uzmanları, Elazığ TSO Yönetim Kurulu üyeleri ve MÜSİAD Elazığ şubesi üyeleri katılım sağlamıştır.
- Cittaslow çalışmaları kapsamında Ağın Kaymakamlığı ve Ağın Belediyesi ziyaret edilmiş ve Ağın'ın Cittaslow kapsamına alınması için üyelik başvurusu ile ilgili bilgi verilmiştir. İzmir Seferihisar Belediyesinde görevli Cittaslow Türkiye Koordinatörü ile görüşülmüştür.
- Ajans tarafından COSME programına yapılacak proje başvurusu hazırlık çalışmaları kapsamında, Fırat Teknokent'te faaliyet gösteren The Excellence Group ve Alçıçek Tur ile görüşülmüş, firmaların proje ortağı olması kararlaştırılmıştır. Bu kapsamda, proje hazırlanarak sunulmuş, ancak başarılı olamamıştır.
- Bölgemizin turizm potansiyelinin belirlenmesi ve geliştirilmesi amacıyla Elazığ şehir merkezi ile Ağın ve Palu ilçeleri ve Elazığ-İçme köyünün turizm noktalarının haritalandırma çalışması yürütülmektedir.
- HİSER Programına Elazığ TSO'nun başvuru sahibi olacağı bir proje yazılması konusunda işbirliği yapılmaktadır. HİSER Proje Desteği Ticaret Bakanlığının hizmet sektöründe faaliyet gösteren firmalara yönelik olarak verdiği bir destektir. Bu proje kapsamındaki faaliyetler Döviz Kazandırıcı Hizmet olarak kabul edilmekte olup, yararlanıcıların proje kapsamında istihdam, ihtiyaç analizi, eğitim/danışmanlık, yurtdışı/yurtiçi pazarlama faaliyetlerine destek verilmektedir.
- Elazığ Cip Köyü'ndeki termal su kaynağı ile ilgili yatırım konusu ve yeri ile ilgili çalışmalar yapılmıştır.

## **Tanıtım ve Organizasyon Faaliyetleri**

### **25-28 Ocak 2018 EMITT Fuarı**

Elazığ Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü'nün koordinasyonunda fuara katılım sağlanmış, fuarda yer alan standı ziyaret eden girişimcilere ilimizin yatırım ortamı ve fırsatlarına ilişkin bilgiler verilmiştir.

### **8. Cidde JTTX 2018 Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı**

28 Şubat-02 Mart 2018 tarihleri arasında düzenlenen 8. Cidde JTTX 2018 Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarına katılmak, Elazığ ilini Arap dünyasına tanıtmak, Suudi Arabistan'ın turizm yapısı hakkında bilgi almak, Cidde'de faaliyet gösteren ve Elazığ ilinde 2.000 başlık etlik büyükbaş yatırımı kararı alan Afrina Firmasını ziyaret etmek ve söz konusu firma aracılığı ile ilimizde muhtelif alanlarda yatırım yapma potansiyeline sahip firmalar ile birebir görüşmeler gerçekleştirmek amacıyla Cidde kentine bir çalışma ziyareti yapılmış, çalışma ziyareti, Ajans Yönetim Kurulu'nda Elazığ'ı temsil eden üyeler ile 2 Ajans uzmanı katılımı ile gerçekleştirilmiştir. Türkiye Başkonsolusu Akif MENEVŞE ve Ticaret Ateşesi Bilge DÖNMEZ'e Elazığ'ın Turizm ve Yatırım potansiyelleri anlatılmıştır. 01 Mart 2018 Perşembe günü Cidde Ticaret ve Sanayi Odası ziyaret edilmiştir. 03 Mart Cumartesi günü Medine şehri ziyaret edilmiştir. Burada Medine'nin en büyük seyahat firması ArabJet firması sahibi Oseme Elmi ile görüşülmüştür.

### **2018 ITB Berlin Uluslararası Turizm Fuarı**

07-11 Mart 2018 tarihleri arasında düzenlenen 2018 ITB Berlin Uluslararası Turizm Fuarına katılım sağlanmıştır. Fuar süresince Almanya'da faaliyet gösteren tur operatörü ve seyahat acentalarının üst düzey yetkilileri ve turizm sektör temsilcileri ile görüşmeler gerçekleştirilmiş, bölgemizin turizm olanakları tanıtılmış, kültür turizmi ile öne çıkan destinasyonlarımız ve kültürel değerlerimiz ilgililere anlatılmıştır.

### **2018 Arabian Travel Market (ATM) Dubai Fuarı**

22-25 Nisan 2018 tarihleri arasında düzenlenen Dubai Arabian Travel Market (ATM) 2018 Turizm Fuarı'na Elazığ YDO ve Elazığ Yönetim Kurulundan oluşan heyetle katılım sağlanmıştır. Elazığ YDO tarafından T.C. Dubai Başkonsolosluğu ziyaret edilmiş, başkonsolos ve ticaret ataşelerimize ilin yatırım ortamı ve turizm potansiyelimiz hakkında bilgi verilmiştir. Dubai'de, ilimizde sağlık alanında bir yatırım projesi olan Armada Grup ziyaret edilmiş ve yönetim kurulu başkanı Dr. Mohammed Rahif Hakmi ile ilimizde

planladıkları yatırım hakkında görüşülmüştür. Bu görüşmenin devamı niteliğinde Armada Holding yönetimi ile toplantı yapılmış ve Elazığ'da planladıkları yatırımın bir kısmını oluşturacak Hazar Gölü çevresindeki arazilerin durumu ile sağlık kompleksi için düşündükleri üniversiteye ait arazi ve yatırım süreçleri detaylı olarak ele alınmıştır. Dubai'de faaliyet gösteren Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD) Dubai Temsilciliği ziyaret edilmiş ve Dubai Temsilcisi İdris Demirhan'a ilimiz ve bölgemiz yatırım ortamı hakkında detaylı bilgi verilmiştir. Çalışma ziyareti, Ajans Yönetim Kurulu'nda Elazığ'ı temsil eden üyeler ile 2 Ajans uzmanı katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

### **Teknofest İstanbul Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali**

20-23 Eylül 2018 tarihleri arasında Türkiye Teknoloji Takımı Vakfı (T3 Vakfı) ve İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından İstanbul Yeni Havalimanında ilki düzenlenen Teknofest İstanbul Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivaline katılım sağlanmıştır.

### **Elazığ İnşaat Mobilya Dekorasyon ve Teknolojileri Fuarı**

20-23 Eylül 2018 tarihleri arasında Elazığ Belediyesi iştiraki olan Gelecek Fuarcılık tarafından düzenlenen Elazığ İnşaat Mobilya Dekorasyon ve Teknolojileri Fuarına katılım sağlanmıştır.

### **Elazığ Tanıtım Günleri - İstanbul**

04-07 Ekim 2018 tarihleri arasında Elazığ Valiliği ve ELFED tarafından İstanbul Yenikapı'da düzenlenen Elazığ Tanıtım Günleri'ne katılım sağlanmıştır. Ziyaretçilere ilin turizm değerleri ve yatırım ortamı ve fırsatlarına ilişkin bilgiler verilmiştir.

### **MAKTEK Avrasya fuarı**

04 Ekim 2018 tarihinde MAKTEK Avrasya fuarı, Genel Sekreterimiz Abdulvahap YOĞUNLU ve Elazığ OSB yetkilileri ile birlikte ziyaret edilmiştir.

### **Elazığ Tarım, Tarım Makineleri, Gıda, Hayvancılık Ve Teknolojileri Fuarı**

04-07 Ekim 2018 tarihleri arasında Elazığ Belediyesi iştiraki olan Gelecek Fuarcılık tarafından düzenlenen Elazığ Tarım, Tarım Makineleri, Gıda, Hayvancılık Ve Teknolojileri Fuarına katılım sağlanmıştır.



### **9.Yörex Yöresel Ürünler Fuarı**

24-28 Ekim 2018 tarihleri arasında TOBB tarafından üretildiği veya yetiştirildiği yörenin adıyla anılan tarım ürünleri gıda ürünleri, el sanatı ve sanayi ürünlerini ulusal ve küresel ölçekte tanıtmak amacıyla düzenlenen Yörex Yöresel Ürünler Fuarına ilk kez katılım sağlanmıştır. Bölgemizde yöresel üretim yapan firmalarımızın ulusal platformda tanıtılmasına destek sağlamak amacıyla 4 firma ile birlikte fuarda stant tahsisi yapılmıştır.

### **İstanbul Avrasya Ambalaj Fuarı**

3 Kasım 2018 tarihinde arasında Ambalaj ürünleri, ambalaj makineleri, gıda işleme ekipmanları, ambalaj baskı teknolojileri ve tamamlayıcı ambalaj ürünleri ve bunların endüstrilerinin geliştirilmesine yönelik olarak TÜYAP Fuar Merkezinde düzenlenen “Avrasya Ambalaj Fuarı”na ziyaret gerçekleştirilmiştir.

#### Promosyon Faaliyetleri

- Elazığ Yatırım Fırsatları Kitapçığı içeriği Türkçe, İngilizce ve Arapça hazırlanarak, tasarım çalışması yapılmıştır. Tanıtım faaliyetlerinde ve fuarlarda kullanmak üzere basımı yapılmıştır.
- Elazığ Tanıtım Filmi hazırlığı yürütülmüş, Türkçe, İngilizce ve Arapça olarak 3000 adet CD basımı gerçekleştirilmiştir.
- Hazar Gölü ve Hazar Baba Dağı Tanıtım Filmi hazırlığı yürütülmüş, Türkçe, İngilizce ve Arapça olarak 3000 adet CD basımı gerçekleştirilmiştir.
- Tanıtım faaliyetlerinde ve fuarlarda kullanmak üzere “ComeToElazığ” temalı 5000 adet magnet basımı yapılmıştır.

#### **Eğitim Seminer ve Toplantılar**

- 27-28 Nisan tarihlerinde YDO Tecrübe Paylaşım Eğitimi’ne katılım sağlanmıştır.
- 11 Ocak tarihinde İl Koordinasyon Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Avrupa Birliği Bakanlığı tarafından yürütülen Türkiye ve AB Arasında Şehir Eşleştirme Hibe Programı kapsamında 25 Ocak 2018 tarihinde Malatya’da gerçekleştirilen bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Mülga Kalkınma Bakanlığı tarafından 8-9 Şubat 2018 tarihlerinde Erzurum’da düzenlenen Kalkınma Ajansları Bilgi ve Tecrübe paylaşım toplantısına katılım sağlanmıştır.



- 27 Şubat 2018 tarihinde, Otizm Eylem Planı İl İzleme ve Değerlendirme Kurulu Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 23-28 Nisan 2018 tarihinde, Antalya’da düzenlenen YDO’lar Tecrübe Paylaşımı ve İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi hazırlanmasına ilişkin toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 27 Nisan 2018 tarihinde, Erzurum’da düzenlenen DAP-Proje yönetim Sistemi Eğitimi’ne katılım sağlanmıştır.
- 25 Nisan 2018 tarihinde, Elazığ İşkur İl Müdürlüğünde düzenlenen İl İstihdam Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 2 Mayıs 2018 tarihinde Elazığ İŞGEM II’de yapılan firma başvurularının incelendiği değerlendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 3-4 Mayıs 2018 tarihlerinde Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi ev sahipliğinde gerçekleştirilen 4. Uluslararası Sosyal, Beşeri ve İdari Bilimler Sempozyumuna katılım sağlanmıştır.
- 7 Mayıs 2018 tarihinde Elazığ Yatırım Destek Ofisinde Ajans uzmanları ve Elazığ İŞGEM yetkililerinin katıldığı, Elazığ İşgem tarafından gerçekleştirilmesi planlanan çalıştay ile ilgili detayların ele alındığı bir toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 7 Mayıs 2018 tarihinde Fırat Üniversitesi İİBF İşletme Bölümü gelecek dönem ders programı ile ilgili katılımcılardan görüşlerin alındığı toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 15 Mayıs 2018 tarihinde, Elazığ Valiliğinde düzenlenen Elazığ KÜSİ Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 29 Mayıs 2018 tarihinde Elazığ İŞGEM tarafından düzenlenen Beklenti-İhtiyaç Ölçme ve Hizmet Geliştirme konulu çalışmaya katılım sağlanmıştır.
- 18 Haziran 2018 tarihinde Fırat Teknokent ve Ticaret ve Sanayi Odası işbirliğiyle Fırat Teknokent bünyesindeki Prof. Dr. Nuri Orhan Konferans Salonu'nda “ASELSAN Elazığ İşletmelerine Çözüm Ortağı Olmaya Geliyor” konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 20 Haziran 2018 tarihinde Elazığ TSO toplantı salonunda gerçekleştirilen Elazığ'da ara elaman ihtiyacının tespit edilmesi ve yetiştirilmesine ilişkin sorunların ve çözüm önerilerinin ele alındığı toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 25-29 Haziran 2018 tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı ve Ahiler Kalkınma Ajansı işbirliğinde Nevşehir’de düzenlenen İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi ve Değer Zinciri Analizi Çalıştayına katılım sağlanmıştır.

- Fırat TTO, 2023 yılı hedeflerini konuşmak ve önceliklendirmek amacıyla Akgün Otel’de düzenlenen “2018>>2023 Hedefe Doğru Planlama Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır.
- Fırat Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümünde düzenlenen “Menfezlere Yerleştirilen El Yapımı Patlayıcıların Etkisinin Azaltılması” konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.
- Elazığ YDO koordinasyonunda, 13 Eylül 2018 tarihinde, Fırat Kalkınma Ajansı Elazığ Yatırım Destek Ofisi’nde İpekböcekçiliği Sektör Değerlendirme Toplantısı düzenlenmiştir.
- 14 Eylül 2018 tarihinde, “İklim Değişikliğine Adaptasyon için Kapasite Oluşturma; Tarım, Orman ve Su Ürünleri” başlıklı AB projesinin sertifika programına katılım sağlanmıştır.
- Eylül 2018’de Elazığ Sağlık İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen Sağlık Turizmi Çalıştayı’na katılım sağlanmıştır. Çalıştayda, EYDO tarafından devlet destekleri ile ilgili sunum yapılmıştır.
- İstanbul’da 4-7 Ekim tarihlerinde düzenlenen Elazığ Tanıtım Günlerine ilişkin Elazığ Valisi başkanlığında düzenlenen Değerlendirme Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 08-12 Ekim tarihlerinde Ankara’da TED Üniversitesi Sosyal İnovasyon Merkezi tarafından verilen Sosyal İnovasyon eğitimine katılım sağlanmıştır.
- Elazığ Ticaret Sanayi Odasında gerçekleştirilen ve Savunma Uzay ve Havacılık Kümelenmeleri Derneği yetkililerinin hazır bulunduğu toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 15 Ekim 2018 tarihinde Malatya’da Ajans hizmet binasında düzenlenen İç Paydaş Analizi Toplantısı’na katılım sağlanmıştır.
- 15 Ekim 2018 günü Malatya’da YÖREX Koordinasyon Toplantısı’na katılım sağlanmıştır.
- 31 Ekim Çarşamba günü İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 05 Kasım 2018 tarihinde, Elazığ TKDK İl Koordinatörlüğü’nde KOSGEB ve Ajans katılımıyla düzenlenen koordinasyon toplantısına Genel Sekreter V. Sn. Abdulvahap YOĞUNLU ile birlikte katılım sağlanmıştır. FKA ve EYDO faaliyetlerini içeren bir sunum yapılmıştır.
- 12 Aralık 2018 tarihinde, Elazığ Valiliği’nde düzenlenen Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği (KÜSİ) koordinasyon kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.

## Hazırlanan Bilgi Notları ve Raporlar

- Elazığ teşvik sistemi ve Cazibe Merkezleri Programını bilgi notu hazırlanmıştır.
- Elazığ İli Bilgi Notu ve Elazığ İli Ekonomi Raporu hazırlanmış ve yıl içinde tekrar güncellenmiştir.
- Sn. Kalkınma Bakanı'na sunmak üzere; Elazığ'a ilişkin bilgi notu (FKA destekleri, Kamu ve Özel yatırımlar vd.), sunum ve yerel gündem dokümanları hazırlanmıştır.
- Dünya Gazetesi'ne sunulmak üzere, Ajansın ve Elazığ'ın tanıtımının yapıldığı röportaj metni hazırlanmıştır.
- Uluova ve Kuzova Sulama Projelerine ilişkin bilgi notu hazırlanmıştır.
- Elazığ'da yürütülen iyi uygulamalar ve başarılı projelere ilişkin bilgi notu hazırlanmıştır.
- Keban Baraj Gölü suları altında kalan ve su çekilmesi sonucu açığa çıkan tarım arazileri ile ilgili bilgi notu hazırlanmıştır.
- Elazığ Valisi Sn. Çetin Oktay Kaldırma sunulmak üzere, Elazığ yatırımlarına ilişkin bilgi notu hazırlanmıştır.
- Genel Sekreter V. Sn. Abdulvahap YOĞUNLU'nun katılım sağlayacağı TV programı için Hazar Gölü Batık Kent ve ihracat verileri ile ilgili bilgi notu hazırlanmıştır.
- Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği'ne sunulmak üzere, CMP kapsamında yapılan yatırımlara ilişkin bilgi notu hazırlanmıştır.
- Elazığ Kayısı ve Kayısı Çekirdeği Üretimi ile ilgili bilgi notu hazırlanmıştır.
- Siber Güvenlik ile ilgili bilgi notu hazırlanmıştır.

## Diğer Faaliyetler

- Coğrafi İşaret çalışmaları kapsamında, ilimizde üretilen 5 ürünün Türk Patent ve Marka Kurumu'na başvuru işlemi gerçekleştirilmiştir. İlgili ürünlerin değerlendirme süreci ile ilgili bilgi aşağıda sunulmuştur.

Tablo 30: Elazığ Yöresel Ürünler Coğrafi İşaret Çalışmaları

Coğrafi İşaret Ürün Adı	Açıklama
Elazığ Boğazkere Üzümü	Tescil aşamasında, Şubat 2019 içerisinde tescil sürecinin bitmesi bekleniyor.
Elazığ Orciği	Tescil edildi.
Elazığ Vişne Mermeri	TPMK'dan gelen itiraza cevap hazırlanma aşamasındadır.

Elazığ Vişne Dondurması	TPMK'dan gelen itiraza cevap hazırlanma aşamasındadır.
Elazığ Tatlı Peynirli Ekmeği	Başvurusu yapıldı.

- Mayıs 2018'de İçme Köyü için ekoturizm potansiyeli araştırma çalışmaları yürütülmeye başlanmıştır. Bu kapsamda, Yukarı İçme, Aşağı İçme ve Geban mahallelerine saha ziyareti düzenlenmiştir. Araştırmacı Mehmet Uncu ile 31 Mayıs 2018 tarihinde saha ziyareti gerçekleştirilmiş ve istişarelerde bulunulmuştur.
- İçme ve Sivrice'de düzenlenmesi planlanan oryantiring(orienteeing) organizasyonu ile ilgili Türkiye Oryantiring Federasyonu Elâzığ İl Temsilcisi Fahri Karataş ile görüşülmüştür.
- Elazığ YDO Süreçleri Denetimi kapsamında, Ofisimizden talep edilen bilgiler İç Denetim birimine Rapor olarak gönderilmiştir.
- CİMER aracılığıyla tarafımıza yapılan başvuru/şikayetler kapsamında, 7 kişi/firma ile görüşme yapılmış, başvuru konuları ile ilgili bilgi verilmiştir.
- Malatya-Elazığ Demiryolu projesine ilişkin TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü Etüt ve Proje Dairesi Başkanlığı tarafından Ajansımız görüşleri talep edilmiştir. Bu kapsamda ilgili kuruma gönderilen görüş yazımız ve değerlendirmeler hakkında Genel Müdür ile Ankara'da görüşme yapılmıştır. Ajans tarafından söz konusu taslak demiryolu güzergahında yürütülen çalışmalar ile ilgili görüş ve değerlendirmeler aktarılmıştır.

### 3.2.5.3. Bingöl Yatırım Destek Ofisi

#### Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri

Bingöl'de tarıma dayalı sanayi, tekstil, mobilya, hayvancılık, madencilik, eğitim, ısı yalıtım malzemeleri, güneş enerjisi sistemleri ve diğer çeşitli sektörlerde yatırım yapmayı planlayan kişi/işletmeler Ajans destekleri, teşvik belgesi alma süreci ve teşvik belgesi kapsamında sağlanan destekler, AB fonları ve diğer kurumların destekleri konusunda bilgilendirilmiş, yatırımla ilgili ihtiyaç duydukları bilgiler derlenerek paylaşılmış, izin ve ruhsat süreçlerinde teknik destek sağlanmıştır.

Bu kapsamda, rapor döneminde toplu olarak yapılan bilgilendirmeler haricinde bireysel olarak yaklaşık 296 kişi/kurum ve STK temsilcisi gerek ofisimizde gerekse de saha ziyaretleri sırasında yüz yüze bilgilendirilmiş, gerekli durumlarda teşvik belgesi alma süreçlerinde ve

proje başvurularında destek sağlanmış, ayrıca talep edilen durumlarda izin ve ruhsat süreçlerinde kolaylaştırıcı olarak görev alınmış, yatırım yeri hususunda yönlendirici bir rol oynanmıştır. Bu kapsamda yapılan faaliyetlere ilişkin veriler Tablo 31’de verilmiştir.

**Tablo 31: Bingöl YDO Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri**

Faaliyet adı	Faaliyet sayısı
Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri	296
Teşvik Belgesi Alma Sürecinde Sağlanan Danışmanlık Faaliyetleri	10

- İlde yatırım yapan Özel İlke Eğitim Kurumu ve BİNSU Tekstil’e yatırım tamamlama vizesi işleri hakkında bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.
- Hasgül Mermer, Ekim Market ve Hasan BAYNAL’a E-TUYS sistemi üzerinden teşvik belgesi başvurusu yapması konusunda destek sağlanmış ve 3 firmanın teşvik belgesi başvurusu sonuçlandırılmıştır.
- 31 Temmuz’da İlde Biyoetanol tesisi kurmayı planlayan yatırımcı ile Tarım ve Orman İl Müdürü, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü, KOSGEB İl Müdürü ve Bingöl Üniversitesi’nden akademisyenlerin de katılımları ile Ofiste İlin yatırım ortamı ile devlet teşvikleri hakkında bilgilendirme ve istişare toplantısı düzenlenmiştir.
- 7 Aralık’ta Bingöl İŞGEM’de girişimciler, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, İŞKUR İl Müdürlüğü, Bingöl Halk Eğitim Merkezi ve Ofisten görevli personelin katılımlarıyla devlet destekleri ile ilgili bilgilendirme toplantısı düzenlenmiş olup Ajans destekleri hakkında bilgi verilmiştir.
- İlde gıda sektöründe faaliyet gösteren firmalara pazar arayışı ile ilgili çalışmalar kapsamında Bingöl İŞGEM’de düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- İlde faaliyet gösteren Uğur Gıda firma sahibi Ömer SAVAŞ ile ısıl işlem görmüş ve işlenmiş kırmızı et ürünlerinin ihracatı hakkında ofiste bilgilendirme toplantısı düzenlenmiş ve bu kapsamda Ticaret Bakanlığı ve Doğu Anadolu İhracatçılar Birliği ile görüşülmüştür.

### **İzin ve ruhsat işlemleri**

- SÜTAŞ'a tahsis edilen arazilerin tapularının birleştirilmesi kapsamındaki iş ve işlemlerin ilgili kurumlar nezdinde takibi yapılmıştır. 5 Mart'ta SÜTAŞ Yönetim Kurulu Üyesi İlhan İL ile yapılan görüşmede, yatırım hazırlığında gelinen aşama değerlendirilmiş, firmanın ÇED sürecinde ihtiyaç duyduğu belgeler için İl Özel İdaresi ile görüşülerek ilgili belgeler temin edilmiştir. Ayrıca yatırım için ek arazi talebiyle ilgili olarak Sayın Bingöl Valisi Sn. Ali MANTI'ya bilgi verilmiş ve Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğüyle görüşülmüştür.
- OSB'nin doğalgaz altyapısının planlanması kapsamında, 26 Eylül'de OSB Müdürü ve OSB firmaları ile dağıtım firması Doğugaz firması yetkililerinin katılımıyla yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 4 Eylül'de SÜTAŞ'ın Bingöl yatırımı kapsamında Bingöl Valisi Sn. Ali MANTI ile birlikte SÜTAŞ inşaat alanı ziyaret edilmiştir. 11 Eylül'de ise yine bu kapsamda kapsamında firma yetkilileriyle birlikte Kadastro ve Milli Emlak İl Müdürlüğü ziyaretleri gerçekleştirilerek yatırıma tahsis edilen arazinin zeminde sınırlarının tespitiyle ilgili görüşmeler yapılmıştır.
- 23 Ekim'de yatırım için tahsis edilen arazideki Telekom hatlarının deplase çalışması kapsamında SÜTAŞ yetkilisi ile Telekom Müdürlüğü ziyaret edilmiştir.
- 19 Aralık'ta ise SÜTAŞ inşaat ekibi ile Tarım ve Orman İl Müdürlüğü ziyaret edilmiş ve SÜTAŞ yatırımı sürecinde Bingöl'de ihtiyaç duyulacak araç, makina ve ekipman konularında değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- Kılçadır bölgesinde SÜTAŞ'a tahsis edilen arazi ile ilgili ÇED sürecinin hızlandırılması için ilgili kurumlarla görüşülmüştür.

### **Teşvik İşlemleri**

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Bingöl'den alınan yatırım teşvik belgelerinin yatırım tamamlama ekspertizi ve vizesi işlemleri için 2018 yılında Ofisi görevlendirdiği 5 adet belgenin işlemleri yatırım yerinde yapılan ziyaretler neticesinde tamamlanarak Bakanlığa gönderilmiş, 1 adet belgenin işlemleri ise devam etmektedir.

Tablo 32: Bingöl YDO Teşvik İşlemleri

Sıra No	Firma Adı	Yatırım Konusu	Durumu
1	Vesa Tekstil	Tekstil	Tamamlandı
2	Binler Tekstil	Tekstil	Tamamlandı
3	Can Otomotiv	Kum, Kil ve Taş Ocakçılığı	Bakanlıkta
4	Özateş Petrol	Çimento ve Alçı ile Sertleştirilmiş Maddelerin İmalatı	Tamamlandı.
5	Binsu Tekstil	Tekstil	Devam Ediyor

### Araştırma ve Analiz İşlemleri

- Bingöl İli Sanayi Durum Raporu hakkında görüş ve önerilerimiz hazırlanarak Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü'ne gönderilmiştir.
- Bingöl Yatırım Destek Tanıtım Stratejisi, Kalkınma Bakanlığı'nın görüşleri doğrultusunda revize edilerek yönetim kurulunun onayına sunulması için genel sekreterliğe gönderilmiştir.
- İlde TKDK Koordinatörlüğünün kurulması ve ilimizin TKDK desteklerinden faydalanması çalışmaları için bilgi notu hazırlanmıştır.
- Bingöl Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü tarafından Ofisten talep edilen Ar-Ge ve Yenilikçilik Potansiyeli Hakkında Raporla ilgili bilgi ve değerlendirmelerimiz hazırlanarak gönderilmiştir.
- Bingöl Ticaret İl Müdürlüğü tarafından hazırlanması planlanan “Bingöl Ekonomik Durum Raporu” kapsamında Ofisten talep edilen bilgiler hazırlanarak Müdürlüğe iletilmiştir.
- AB-Türkiye Mali kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının uyguladığı Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında 2012 yılından beri Ajansın proje ortaklarıyla birlikte yürüttüğü Bingöl İŞGEM projesinin Final Raporu (Operation Final Report) hazırlanarak Bakanlığa gönderilmiştir.
- DAP İdaresi Başkanlığı tarafından ihalesi gerçekleştirilen “Hesarek Dağı Turizm Master Planı ve Fizibilitesi” hizmet alım işi kapsamında 1 Aralık'ta düzenlenen Hesarek Kayak Merkezi Master Planı proje tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır.



Master Plan Raporuna ilişkin Ofisimizin görüş ve önerileri de DAP İdaresi Başkanlığına iletilmiştir.

- Sn. Bingöl Valisinin talepleriyle hazırlanması planlanan Bingöl Tarım Master Planı kapsamında ön çalışmalar yapılmış, 27 Aralık'ta Bingöl İl Tarım ve Orman Müdürlüğü'yle toplantı düzenlenmiş ve konuyla ilgili oluşturulan bilgi notu Sn. Valiye sunulmuştur.
- 19 Aralık'ta BİNTSO'da düzenlenen “Bingöl Mesleki Eğitim Raporu” hazırlık toplantısına katılım sağlanmıştır. Raporla ilgili Ofisin görüş ve önerileri dokümana işlenmiş olup BİNTSO'ya iletilmiştir.
- Bingöl Üniversitesi tarafından DAP İdaresine sunulmak üzere hazırlanan “Bal Paketleme Tesisi” projesiyle ilgili inceleme ve değerlendirme çalışmaları yapılarak Üniversiteye gönderilmiştir.
- Sn. Valiye sunulmak üzere; Bingöl Yatırım Ortamı ve 2018 yılında Ajans tarafından desteklenen projeler hakkında Bilgi Notları, Ajans ve Ofis tanıtımı ile ilgili Brifing, “Bingöl'de Emek Yoğun Sektörler ve Devlet Destekleri” ve İlimizde yapılması planlanan Kentpark yatırımına uygun “İşletme Modelleri ve Turizm ile ilgili Devlet Destekleri”, “Yap-İşlet-Devret Modeli” konulu Bilgi Notları hazırlanmıştır.
- Bingöl Üniversitesinin Kalkınma Bakanlığının araştırma altyapılarının desteklenmesi programına sunmak üzere hazırladığı projeyi değerlenmek üzere proje ekibiyle toplantı düzenlenmiş, sunulması planlanan proje başvurusu incelenmiş ve proje hakkındaki görüş ve önerilerimiz bildirilmiştir.

### **Proje Faaliyetleri**

- Bingöl Belediyesi, Bingöl Üniversitesi, Bingöl OSB, Bingöl Milli Eğitim İl Müdürlüğü, Bingöl Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü, Adaklı Kaymakamlığı, Kiğı Kaymakamlığı, Solhan Kaymakamlığı, Genç Kaymakamlığı, Adaklı Belediyesi, Kiğı Belediyesi, Solhan Belediyesi, Genç Belediyesi, Karlıova Belediyesi, Ilıcalar Belediyesi ve Sancak Belediyesi ziyaret edilerek 2018 Turizm ve Endüstriyel Gelişme Mali Destek Programı hakkında bilgilendirilmiştir. Buna ek olarak ilde teknik destek masası oluşturularak paydaşlara teknik yardım sağlanmış ve başvurusu yapılan 11 adet projenin taahhütnameleri teslim alınmıştır.



- İldeki ilgili kurum ve kuruluşların yetkilileri Ajansın 2018 Yılı Teknik Destek ve Fizibilite Desteği programları hakkında bilgilendirilmiş ve proje hazırlıklarına teknik destek sağlanmıştır.
- 12. Etap KKDYP hibe başvurularının değerlendirilmesi çalışmaları kapsamında Bingöl İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğünde proje değerlendirme komisyonu çalışmalarına katılım sağlanmış, 11. Etap kapsamında desteklenen 3 adet proje ziyaret edilmiştir.
- 15 Şubat'ta KOSGEB Başkanlığı ziyaret edilerek Bingöl İŞGEM için İŞGEM isminin kullanım hakkını almak için yapılması gereken işlemler ve KOSGEB iş geliştirme merkezleri desteği kapsamında hazırlanan proje başvurusu hakkında bilgi alınmıştır.
- SODES Programının uygulamasının Kalkınma Ajanslarına geçmesi sonrası, 26 Haziran'da Bingöl'den sunulabilecek SODES GÜDÜMLÜ Proje Fikirleri ile ilgili Bingöl Valiliği SODES birimiyle değerlendirme toplantısı yapılmış, oluşturulan 3 adet GÜDÜMLÜ Proje Bilgi Formu Genel Sekreterliğe gönderilmiştir.
- 2018 yılı Turizm ve Endüstriyel Gelişme Mali Destek Programı kapsamında; 4 Temmuz'da Ajans Genel Sekreter Vekili Abdulvahap YOĞUNLU ile birlikte Bingöl Valiliği ve destek almaya hak kazan Bingöl İl Milli Eğitim Müdürlüğü ziyaret edilmiştir.
- 20 Temmuz tarihinde Bingöl Valisi Sn. Ali MANTI'nın katılımlarıyla Bingöl Kültür ve Turizm İl Müdürlüğüne ait "Bingöl Turizm Değerlerinin Geliştirilmesi ile Turizm Rotası Oluşturuluyor" projesinin imza törenine katılım sağlanmış, 20 Temmuz tarihinde Bingöl Üniversitesi'ne ait "İlçalar Aquapark Yapım Projesi"nin, 30 Temmuz tarihinde ise Bingöl Valisi Sn. Ali MANTI ve Bingöl Belediye Başkanı Sn. Yücel BARAKAZI'nın katılımlarıyla Bingöl Belediyesi'ne ait "Bingöl'e Yeni Turizm Alanlarının Kazandırılması" projesinin imza törenine katılım sağlanmıştır.
- 2018 yılı Turizm ve Endüstriyel Gelişme Mali Destek Programı kapsamında, 16 Ağustos tarihinde Ajans Genel Sekreter Vekili ve İl Milli Eğitim Müdürü Kadri ENGİN ile birlikte Ajans 2018 yılı Mali Destek Programı kapsamında destek alan Bingöl Milli Eğitim Müdürlüğüne ait "Geleceğin Mühendis ve Teknisyenlerini Yetiştiriyoruz" projesinin imza töreni gerçekleştirilmiştir.
- 2016 Mali Destek Programı kapsamında Ajanstan destek alan Ilıcalar Belediyesi'nin proje alanı ve inşaat çalışmaları ziyaret edilmiş ve aynı belediyenin 2018 Mali Destek

Programı kapsamında onaylanan yeni projesine ait faaliyetleri hakkında istişare toplantısı düzenlenmiştir.

- Bingöl Milli Eğitim Müdürlüğü Ar-Ge personeline Ajans 2018 Yılı Fizibilite Desteği ve Teknik Destek Programı hakkında bilgilendirme yapılarak sunulabilecek projeler istişare edilmiştir.
- Ajans 2018 Teknik Destek Programı kapsamında; Bingöl Bilim ve Sanat Merkezi Müdürlüğü, İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, İl Sağlık Müdürlüğü, İl Milli Eğitim Müdürlüğü Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü, Solhan İlçe Tarım Müdürlüğü ve Bingöl Üniversitesi personeline bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sağlanmış, Tarım ve Orman ile Milli Eğitim, İl Sağlık Müdürlüğü ve Solhan İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü ile Bingöl Üniversitesinin Teknik Destek başvurusu teslim alınmıştır.
- Ajans 2018 Fizibilite Desteği kapsamında; Bingöl Belediyesi, Solhan Kaymakamlığı ve Belediyesi, Yayladere Belediyesi ve Bingöl OSB Ajansın fizibilite desteği hakkında bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti verilmiş, Solhan Belediyesi ve Bingöl OSB'nin proje başvuruları alınmıştır.
- AB tarafından kobilerin finansmana erişimin artırılması, pazarlara erişimin iyileştirilmesi, çerçeve koşullarının geliştirilmesi ve girişimciliğin teşvik edilmesi amacıyla ilan edilen “İşletmelerin ve KOBİ'lerin Rekabet Edebilirliği Programının (COSME Programı)” 2018 Turizm Çağrısına Ajans adına proje başvurusu hazırlıkları kapsamında 4 Temmuz'da Bingöl İŞGEM'de teknik destek ekibiyle hazırlık toplantısı düzenlenmiş, toplantı neticesinde alınan kararlar doğrultusunda Ajans adına proje başvurusu yapılmıştır.
- İl ile alakalı ofisten talep edilen ilk 100 günde tamamlanabilecek eylem ve projelere ait bilgiler gönderilmiş, Bingöl İŞGEM Projesi 100 Günlük Eylem Planı kapsamında tamamlanacak proje olarak seçilmiş ve bu kapsamda talep edilen veriler belirli periyotlarla bakanlık ile paylaşılmıştır.
- Bingöl İŞGEM Projesinde, proje çıktılarının devri kapsamında ulusal mevzuat ve vergi uygulamaları açısından sürecin mevzuata uygun biçimde tamamlanabilmesi için Malatya Vergi Dairesi Başkanlığı'na “Özelge” başvurusu yapılmış ve projenin kapanış protokolü ile ilgili hazırlıklar yürütülmüştür. Yine aynı kapsamda Bakanlığımız Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü tarafından ofisten talep edilen belge ve dokümanlar hazırlanarak ilgili birime iletilmiştir.

- 26 Temmuz'da Bingöl İŞGEM işliklerinin tahsisi için başvuru yapan girişimcilerin değerlendirilmesi amacıyla oluşturulan komisyonun marifetiyle 9 adet başvuru için mülakat yapılmıştır.
- Bingöl İŞGEM Projesi kapsamında; 1 Kasım'da Bingöl İŞGEM projesi inşaat bileşeninin kesin kabul işlemleri kapsamında yüklenici Balkent firması ve Müşavir Sweco firması yetkilileri ile toplantı düzenlenmiş, sonrasında İŞGEM sahası gezilerek daha önceden belirlenen eksikliklerin durumu incelenmiştir.
- 29 Kasım'da da İŞGEM'deki girişimciler ile istişare ve durum değerlendirme toplantısı yapılmıştır. Toplantının ardından işlik tahsisi başvurusunda bulunan 5 girişimci için düzenlenen mülakat komisyonuna katılım sağlanmıştır.
- 9 Aralık'ta ise Bingöl İŞGEM kapanış protokolü kapsamında gerçekleştirilmesi gereken binaların ve alınan makina/teçhizatların Bingöl İŞGEM şirketi adına demirbaş kaydı ve muhasebeleştirme işlemleri tamamlanmıştır.

#### **Yatırım Yeri İşlemleri**

- SÜTAŞ'a tahsis edilen arazilerin tapularının birleştirilmesi kapsamındaki iş ve işlemlerin ilgili kurumlar nezdinde takibi yapılmıştır.
- Bingöl Valisi Sn. Ali MANTI ile birlikte SÜTAŞ'a tahsis edilmesi planlanan araziler yerinde incelenerek süreç hakkında bilgi verilmiştir. Vali Yardımcısı Cevat GÜN ve Defterdar Mesut AKBULUT ile birlikte Valimiz Sayın Ali MANTI ziyaret edilerek SÜTAŞ'a tahsis edilmesi planlanan arazi ile ilgili süreç hakkında bilgi verilmiştir.
- 2-3 Nisan tarihlerinde SÜTAŞ Bitkisel Üretim Grup Müdürü ve ekibinin SÜTAŞ yatırımına tahsis edilmesi planlanan arazilerde yaptığı saha çalışmalarına katılım sağlanmış, sonrasında ekiple birlikte Tarım İl Müdürlüğü, DSİ Müdürlüğü ve Bingöl Üniversitesi ziyaret edilerek söz konusu kurumların yatırım kapsamında yürüttükleri faaliyetler hakkında bilgi alınmıştır.
- 14 Mayıs'ta SÜTAŞ'ın Bingöl yatırımına tahsis edilmesi planlanan arazi ile ilgili olarak ilgili kurum temsilcilerinin katılımıyla Bingöl Valiliği'nde gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır. Firmanın yatırımına tahsis edilen Çeltiksuyu arazisinden geçen köy içme suyu ile ilgili olarak yapılacak deplase çalışması için İl Özel İdaresi yetkilileriyle görüşülmüş, 23 Mayıs'ta teknik personelle birlikte yapılan saha ziyareti sonrasında deplase çalışmalarının başlatılmasına karar verilmiştir.

- 24 Mayıs'ta tarihinde SÜTAŞ YK üyesi İlhan İL ile birlikte Bingöl Valisi Sn. Ali MANTI ziyaret edilmiş, yürütülen çalışmalar hakkında bilgi verilmiştir. Daha sonra Bingöl OSB'de Özel Meslek Lisesi kurma çalışmaları yürüten firma yetkilileriyle görüşülerek SÜTAŞ ile ilgili işbirliği imkanları değerlendirilmiştir.
- Süttaş'a bitkisel üretim için tahsis edilmesi planlanan 3.000 dönümlük arazinin belirlenmesi için harita mühendisi ile birlikte çalışmalar yapılmış, 27 Haziran'da arazi ile ilgili hazırlık çalışmalarının değerlendirilmesi amacıyla Bingöl Defterdarlığı ve İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü'nden yetkililerin katılımıyla bir toplantı organize edilmiştir.

### **İşbirliği, Koordinasyon, Faaliyetleri**

- Bingöl Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. İbrahim ÇAPAK ziyaret edilerek Pilot Üniversite Programı kapsamında alınan projelerin değerlendirme yöntemi ve Üniversite ile Ajansımız arasındaki işbirliği imkanları konusunda istişarelerde bulunulmuş, Ofisi ziyaret eden Bingöl Üniversitesi öğretim üyeleri Mali Destek Programımız hakkında bilgilendirilmiştir.
- Bingöl Üniversitesi bünyesinde kurulan Pilot Üniversite Koordinasyon Merkez Birimi (PİKOM) tarafından proje çağrısına çıkılan başlıklardan sunulan projelerin değerlendirilmesi için düzenlenen 2 adet panele panelist olarak katılım sağlanmıştır.
- 26 Temmuz tarihinde ilde bulunan mobilya firmalarının kümelenme çalışmaları kapsamında Ticaret Bakanlığı tarafından sağlanan UR-GE desteğine başvurmasının teşvik edilmesi kapsamında Bingöl TSO hizmet binasında mobilyacıların da katılımlarıyla toplantı düzenlenmiş ve UR-GE destekleri anlatılmıştır.
- 13 Eylül'de KÜSİ çalışmaları kapsamında Bingöl İŞGEM yönetimiyle işbirliği imkanları konusunda değerlendirme toplantısı yapılmış ve İŞGEM'de faaliyet yürüten firmalar ziyaret edilmiştir. 21 Eylül'de ise yine bu kapsamında Bingöl Üniversitesi Teknik Meslek Yüksek Okulu Müdürü ziyaret edilmiş, Sanayi-Üniversite işbirliği kapsamında öğrenci yetiştirilmesi hakkında görüşülmüştür.
- 8 Kasım'da KÜSİ ziyaretleri kapsamında Solhan ilinde tekstil ürünleri imalatı yapmayı planlayan yatırımcı, Solhan Kaymakamı Sn. Fatih OKUMUŞ ve Belediye Başkanı Sn. Abdülhakim YILDIZ ve ilgili paydaşların katılımları ile toplantı düzenlenmiş, Solhan'da faaliyet yürüten SÜTBİR firması ve Solhan Sanayi Sitesi'nde faaliyet yürüten işletmeler ziyaret edilmiştir. 29 Kasım'da yine KÜSİ çalışmaları kapsamında Binor Mobilya, Lina Mobilya, Ozanlar Demir Doğrama ve Hassa

Hırdavat firmaları ziyaret edilmiş olup firmalar “İş Sağlığı ve Güvenliği” konusunda bilgilendirilmiştir.

- KÜSİ faaliyetleri kapsamında; 4 Aralık'ta Bingöl OSB firmalarının katılımıyla gerçekleştirilen bilgilendirme toplantısında Ajans destekleri ve teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmış, 27 Aralık'ta ise Bingöl Üniversitesi'nde gerçekleştirilen, ildeki gıda sektöründe faaliyet gösteren firmalar ile Üniversiteden akademisyenlerin bir araya gelip işbirliği imkânlarını değerlendirdiği toplantıya katılım sağlanmıştır.
- KÜSİ kapsamında 2017 yılı faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve 2018 yılı planlaması amacıyla Bingöl Üniversitesinde düzenlenen toplantıya ve Yönlendirme ve Koordinasyon Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- KÜSİ ziyaretlerinin planlanması ile ilgili olarak Ofiste, KÜSİ Üniversite temsilcisi ve BST İl Müdürlüğü temsilcilerinin katılımıyla değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda Bingöl Üniversitesi Rektör Yardımcısı Ramazan Solmaz ve Bingöl TSO yönetimi, Bingöl Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ve Uğur Gıda firması ziyaret edilmiştir.
- Bingöl ilinde TEKMER (Teknoloji Geliştirme Merkezi) kurulması konusunda istişarelerde bulunmak amacıyla, Üniversite, BSTM ve KOSGEB kurum temsilcilerinin katılımıyla düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 24 Temmuz'da Malatya'da düzenlenen “TRB1 Bölgesindeki İŞGEM'ler Arası Etkileşim” konulu panele Ofis Koordinatörü İsa TELİMEN konuşmacı olarak katılım sağlamıştır.
- 6 Eylül'de Bingöl Üniversitesi “Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyona Farklılaşması ve İhtisaslaşması” Projesi kapsamında ilgili Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Ramazan SOLMAZ ile Üniversite ve Ajans arasında işbirliği protokolü yapılması hususunda toplantı düzenlenmiştir.
- 23-25 Kasım'da ve 30 Kasım-2 Aralık'ta gerçekleştirilen “SÜTAŞ Yatırımı Eğitim ve Tecrübe Paylaşımı Programları” kapsamında İldeki kurum ve kuruluş personeli ile birlik başkanları ve muhtarlardan oluşan ekiplerin Aksaray SÜTAŞ tesis ziyareti ile ilgili organizasyon çalışmaları yürütülmüştür.
- 18 Aralık'ta Ofisi ziyaret eden KADEM Bingöl İl Temsilciliği yetkilileri ile yapılabilecek işbirliği çalışmaları hakkında toplantı düzenlenmiştir.
- 19 Aralık'ta Sn. Bingöl Valisi başkanlığında Kadın Emek Çarşısı'nın aktif olarak faaliyet yürütmesi amacıyla düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.

## **Tanıtım ve Organizasyon İşlemleri**

- 16 Ocak tarihinde, Ajansın ilgili birimleriyle birlikte 2018 Yılı Turizm ve Endüstriyel Gelişme Mali Destek Programı Tanıtım ve Bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiş, programa ilişkin bilgilendirme çalışmaları yapılmıştır. Ayrıca 23 Ocak'ta Bingöl'de düzenlenen Proje Yazma Eğitiminin organizasyonu yapılarak düzenlenen eğitime katılım sağlanmıştır.
- 25-28 Ocak tarihleri arasında Tüyap Fuar ve Kongre Merkezinde gerçekleştirilen 22. Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı (EMİTT) hazırlık çalışmaları (stant tasarımı, katılımcı organizasyonu vs.) tamamlanarak fuara katılım sağlanmış, ildeki önemli turizm merkezleri tanıtılmıştır.
- 27 Ocak tarihinde İstanbul'da bulunan Kiğı Sanayici ve İş Adamları Derneği ziyaret edilmiş, daha önce bölgede az talep gören Kırsal Kalkınma Yatırımlarının Desteklenmesi Programı hakkında Kiğılı Sanayici ve İşadamlarına Ajansımız Bingöl YDO, Bingöl Tarım İl Müdürlüğü yetkilileri, Sanayi ve Teknoloji Bingöl İl Müdürünün katılımı ile bilgilendirme sunumu yapılmıştır.
- İŞGEM Projesi Teknik Destek Bileşeni kapsamında 17 Ocak'ta Gıda Sektörü Değer Zinciri Analizi ve Kümelenme Yol Haritası Çalıştayı düzenlenmiştir.
- Türkiye'nin gelecek beş yıl içinde ulaşmak istediği hedefleri ortaya koyan 11. Kalkınma Planı hazırlık çalışmaları kapsamında 13 Şubat tarihinde gençler, kadınlar, vatandaşlar ile Kamu kurumları, STK'lar ve Meslek Kuruluşlarının temsilcilerinin katılımıyla İlde 3 adet toplantı düzenlenmiştir.
- Bingöl Belediyesi tarafından Ajansın ortaklığıyla 17 Şubat'ta düzenlenen, 60 ülkeden 140 katılımcının bulunduğu 3. Geleneksel Hesarek Festivaline katılım sağlanmıştır.
- 11 Nisan tarihinde Bingöl TSO'da Bingöl Üniversitesinde bulunan yüksekokul öğrencilerine Mesleki Uygulama Dersi kapsamında Ajans hakkında bir sunum yapılmıştır.
- 28 Mayıs-1 Haziran tarihleri arasında Girişimci ve Yenilikçi Öğretim Sonuç Odaklı Programı kapsamında ilimizdeki ilgili kurum/kuruluşlar (MEB Ar-Ge Şubesi, BTSM, KOSGEB, Bilim ve Sanat Merkezi, Bilişimciler Derneği) ile toplantılar düzenlenmiştir.
- 19 Haziran'da Süttaş Bingöl Ofisi ziyaret edilmiş, 21 Haziran'da ise Bingöl Milletvekili Sn. Cevdet Yılmaz'la birlikte yatırımın yapıldığı saha ziyaret edilmiştir.

- 9 Nisan'da Ajans ve Bingöl Üniversitesi işbirliğiyle, Ankara Üniversitesi Ziraat ve Veteriner Fakültelerinden 3 akademisyenin katılımıyla “Bingöl Yöresinde Tarım ve Hayvancılığın Geleceği” konulu panel düzenlenmiştir. Ayrıca panel sonrası Bingöl Üniversitesi Ziraat ve Veteriner Fakültesine ait iki adet uygulama çiftliği ziyaret edilmiştir.
- İŞGEM Projesi Teknik Destek Bileşeni kapsamında firmalara sunulan danışmanlık hizmetleri için 19-20 Nisan tarihlerinde uzmanlarla birlikte Elaltıntaş Depo, Ensoy Hayvancılık, Naksan Orman Ürünleri firmaları ziyaret edilmiş, uzman Miguel Valls ve Proje Teknik Lideri Soren HJORTH'un katılımıyla değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 1-2 Eylül'de DAKA tarafından Bitlis'te düzenlenen “Doğu Anadolu Peynirleri Bitlis'te Buluşuyor” etkinliğiyle ilgili olarak İlde faaliyet gösteren peynir üreticileri ve Tarım ve Orman İl Müdürlüğü bilgilendirilmiştir.
- 20-23 Eylül'de İstanbul Yeni Havalimanı'nda düzenlenen TEKNOFEST İstanbul'a ofisten 1 personel ile katılım sağlanmıştır.
- Kültür ve Turizm Bakanlığı, Bingöl Valiliği, Bingöl Belediyesi, Bingöl Üniversitesi ve Ajansımız işbirliğiyle 8-12 Ekim tarihleri arasında düzenlenen “2. Uluslararası Bingöl Kısa Film Festivali” ile ilgili olarak organizasyon firması yetkilisiyle görüşülerek program içeriğiyle ilgili önerilerimiz paylaşılmış ve paydaşlarla görüşmeler yapılarak ve etkinliğin organizasyon faaliyetleri başarılı bir şekilde yürütülmüştür.
- 19-22 Ekim tarihlerinde Kocaeli'de düzenlenen “Bingöl Tanıtım Günleri” organizasyonu için 12 Eylül'de Bingöl Valisi Sn. Ali MANTI başkanlığında düzenlenen toplantıya katılım sağlanmış olup, tanıtım günlerine katılım ile ilgili hazırlıklar tamamlanarak 19-22 Ekim'de düzenlenen Bingöl Tanıtım Günleri'nde Ofisimizin standı açılmış ve 2 personelle katılım sağlanmıştır.
- 24-28 Ekim'de Antalya'da düzenlenen YÖREX fuarına Ajansın katılımı kapsamında hazırlıklar tamamlanmış ve Bingöl'den Arıcılar Birliği Başkanı Mehmet Can ÜZER, Balcı Nevzat ÇAĞLAYAN ve Kadayıfçı Turan YILDIZ ve bir personelle katılım sağlanmıştır.
- 5 Aralık'ta Bingöl Üniversitesi'nde düzenlenen “Bingöl Kariyer ve Girişimcilik Etkinlikleri” kapsamında Ajans standı açılmış ve öğrencilere Ajanslardaki kariyer fırsatları hakkında bilgi verilmiştir.



- MÜSİAD EXPO Fuarına Bingöl'den katılımı ile ilgili olarak MÜSİAD Bingöl Şubesi, Bingöl Üniversitesi ve Arıcılar Birliğinin katılımıyla Ofiste değerlendirme toplantısı düzenlenmiştir.
- 24-27 Ocak 2019'da İlimizde yapılması planlanan FotoSafari Yarışmasına hazırlık kapsamında Aralık ayında çeşitli tarihlerde ilgili paydaşların katılımıyla Ofiste toplantı düzenlenmiştir.

## **Eğitim Seminer ve Toplantılar**

### **Organize Edilen Eğitim Faaliyetleri**

- Ajans ve KOSGEB Bingöl Müdürlüğü işbirliğiyle, İŞGEM Projesi kapsamında 9-12 Mart tarihleri arasında 30 kişiye yönelik 1. sınıf Uygulamalı Girişimcilik eğitimi düzenlenmiştir.
- 7 Mayıs'ta Bingöl İŞGEM projesi kapsamında gerçekleştirilen E-Ticaret ve 15 Mayıs'ta "Uluslararasılaştırma ve İhracat" konulu eğitimin hazırlık işlemleri İŞGEM ekibiyle birlikte yürütülmüş ve eğitime katılım sağlanmıştır.
- Proje paydaşı kurumların temsilcileri, Elazığ İŞGEM Teknik Destek Ekibi, ilgili firma temsilcileri, İŞGEM kiracıları ve girişimcilerin katılımı ile 17 Nisan'da 49 kişinin katılımıyla "İŞGEM Uzmanları Girişimcilerle Buluşuyor" semineri düzenlenmiştir. Seminerde fizibilite çalışmaları, kurumsal kimlik ve yönetim kalite sistemleri hakkında katılımcılara bilgilendirme sunumu yapılmıştır.
- 22-24 Mart tarihleri arasında Ankara'da GÜNDER tarafından düzenlenen "Güneş Sistemleri Çatı ve Cephe Sistemleri Eğitimi"ne bir personelle katılım sağlanmıştır.
- Bingöl İŞGEM Teknik Destek Bileşeni Kapsamında 3 Temmuz'da "Finansal Kaynaklara Erişim" ve 25 Temmuz'da "Pazarlama" konulu eğitim düzenlenerek eğitime katılım sağlanmıştır.

### **Katılım sağlanan etkinlik ve toplantılar**

- 15 Şubat'ta Sanayi ve Teknoloji Bakanlığında düzenlenen Bingöl İŞGEM 3. Yönlendirme Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 21 Şubat tarihinde Cumhurbaşkanlığı Külliyesinde düzenlenen 11. Kalkınma Planı tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 5 Mart'ta Mülga Kalkınma Bakanlığında düzenlenen YDO İstişare Toplantısına katılım sağlanmıştır.



- 27 Mart tarihinde Malatya’da düzenlenen KOBİGEL Destek Programı Kapsamında İllerde Rekabet Avantajına Sahip Sektörlerin Belirlenmesi Çalıştayına katılım sağlanmıştır.
- 27 Nisan tarihinde Bingöl Üniversitesi tarafından düzenlenen TÜBİTAK destekli Yerel Kalkınma Çalıştayı’na katılım sağlanmıştır.
- 31 Mayıs’da ise Bingöl İŞGEM Teknik Destek Bileşeni kapsamında oluşturulan yerel danışman havuzunda bulunan uzmanlarla ve Bingöl İŞGEM Teknik Destek ekibi ile toplantı düzenlenerek yerel danışmanlık sisteminin çalışma düzeni istişare edilmiştir.
- 5 Haziran’da gerçekleştirilen İŞGEM projesi kapsamında “Yerel Danışmanlık” konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 7 Haziran’da Bingöl Valisi Sn. Ali MANTI başkanlığında İŞGEM Yönetim Kurulu üyelerinin katılımıyla düzenlenen İş Planı Güncelleme Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 20 Haziran’da İŞGEM Teknik Destek yürütücü firması PLANET S.A sorumlusu Petros CATSIS, Türkiye sorumlusu Olcay BARLAS, Bingöl İŞGEM Genel Müdürünü ve teknik destek ekibinin katılımıyla düzenlenen toplantıya katılım sağlanarak yürütülen ve planlanan faaliyetler değerlendirilmiştir.
- 27 Haziran’da, SÜTAŞ’ın Bingöl yatırımı kapsamında tarım alanında işbirliği içinde yapılabilecek faaliyetler konusunda İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürü ziyaret edilerek istişarelerde bulunulmuştur.
- 1-4 Ağustos 2018 tarihleri arasında, Bingöl İŞGEM Projesinin Teknik Destek Bileşeni kapsamında aralarında proje ortakları ve ilgili kurum temsilcilerinin de yer aldığı, Sivas, Yozgat (Sorgun), Tokat ve Samsun illerinde bulunan İŞGEM’leri ziyaret amaçlı düzenlenen teknik geziye 2 personel ile katılım sağlanmıştır. 9 Ağustos’ta ise teknik gezi için Bingöl İŞGEM’de düzenlenen değerlendirme toplantısına katılım sağlamıştır.
- 9 Ağustos’ta Ticaret Bakanlığı’nın 100 Günlük Eylem Planı kapsamında Elazığ TSO’da düzenlenen “Yenilenebilir Enerji Üretim Kooperatifleri Bilgilendirme Toplantısına” katılım sağlanmıştır. Toplantıdan sonra Elazığ İŞGEM ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- SÜTAŞ Bingöl yatırımı kapsamında Bingöl’ü ziyaret eden Kişili Sanayici ve İşadamları Derneği (KİSİAD) üyeleri ile birlikte SÜTAŞ şantiye alanı ziyaret edilmiş, firma yetkililerinden yatırım hakkında bilgi alınmış ve işbirliği imkanları

değerlendirilmiştir. Yine bu yatırım kapsamında ofisimizce hazırlanan haber ve rapor Ajans ve ofis web sitesinde yayımlanmıştır.

- 3 Eylül’de Ajans merkezinde, birim faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve 2019 Yılı Çalışma Programı ile ilgili düzenlenen Birim Başkanları Toplantısı’na katılım sağlamıştır.
- 4 Eylül’de Bingöl İŞGEM Müdürü ile birlikte Bingöl Valisi Sn. Ali MANTI ziyaret edilerek İŞGEM faaliyetleri ve yapılacak Yönlendirme Komitesi Toplantısı hakkında bilgi verilmiştir. 12 Eylül’de Bingöl Valisi Sn. Ali MANTI başkanlığında düzenlenen “Bingöl İŞGEM Projesi 4. Yönlendirme Komitesi” toplantısına Ajans Genel Sekreter Vekili ile birlikte katılım sağlanmıştır.
- 26 Eylül’de ise Bingöl Valisi Sn. Ali MANTI, Bingöl Belediye Başkanı Sn. Yücel BARAKAZI ve Bingöl TSO Başkanı Sn. Mahmut AYAS’ın Bingöl İŞGEM’i ziyaretine katılım sağlanmıştır.
- 21 Eylül’de Bingöl Valiliği toplantı salonunda düzenlenen Bingöl İŞGEM Yönetim Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 21 Eylül’de Bingöl Belediyesi tarafından Yap-İşlet-Devret modeliyle ITC firmasına yaptırılan atık bertarafı ve geri kazanımı projesi kapsamında oluşturulan 4.24 MW’lık Enerji Üretim tesisinin temel atma törenine katılım sağlanmıştır.
- 8 Ekim’de Bingöl Üniversitesi’nde düzenlenen “Tarım ve Havza Bazlı Kalkınma: Yerel Paydaş Buluşması” Paneline Ajans Genel Sekreter Vekili İle birlikte katılım sağlanmıştır.
- 19 Ekim’de TÜBİTAK projesi kapsamında Ofisi ziyaret eden Prof. Dr. Bülent ARAS ve Arş. Gör. Veli AKSOY’a Ofisin Bingöl’deki faaliyetleri konulu bilgilendirme sunumu hazırlanmış ve toplantı düzenlenmiştir.
- Bingöl İŞGEM Projesi Teknik Destek Bileşeni Takım Lideri Soren HJORTH ile birlikte Bingöl Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Ramazan SOLMAZ ziyaret edilmiş ve iki kurum/kuruluş arasındaki işbirliğinin artırılması konusu hakkında toplantı yapılmıştır.
- 31 Ekim’de Bingöl İŞGEM projesi kapsamında düzenlenen 4. Tanıtım Semineri ve Proje Kapanış Etkinliğinin organizasyon çalışmaları yürütülmüş ve Ajans Genel Sekreteri ile birlikte katılım sağlanmıştır.
- 8 Kasım’da SÜTAŞ Yönetim Kurulu Üyesi İlhan İL ile birlikte Sn. Bingöl Valisi Kadir EKİNCİ ve Vali Yardımcıları ziyaret edilmiştir. 9 Kasım’da SÜTAŞ yatırımıyla

ilgili gelişmeler hakkında Sn. Vali başkanlığında ilgili kurumların katılımıyla yapılan değerlendirme toplantısına ve 10 Kasım'da ise yapılan saha çalışmasına katılım sağlanmıştır.

- Bingöl İŞGEM'de oluşturulan ve belirlenen kurumlardan belirli periyotlarla katılımın sağlanacağı Kurumsal İşbirliği-Danışmanlık Ofisi'ne 13 Kasım'da bir personel ile katılım sağlanmıştır.
- 21 Kasım'da İldeki Kamu ve Özel Sektörden paydaşların da katılımlarıyla “Milli Teknoloji, Güçlü Sanayi Hamlesi Yolunda Sanayimizin Geleceği: Sorunlar ve Çözüm Önerileri” konulu Çalıştay düzenlenmiştir.
- 30 Kasım'da “Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşması Programı” kapsamında Türkiye'de seçilen beş Pilot Üniversiteden biri olan Bingöl Üniversitesi'nde Sn. Vali ve Sn. Belediye Başkanı'nın katılımı ile gerçekleştirilen Pilot Üniversite değerlendirme ve dış paydaş toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 13 Aralık'ta, Sn. Bingöl Valisi başkanlığında gerçekleştirilen İŞGEM Yönetim Kurulu toplantısına katılım sağlanmış, Sn. Vali ve SÜTAŞ YK Üyesi İlhan İL ile birlikte SÜTAŞ inşaat alanında gerçekleştirilen saha ziyaretine katılım sağlanmıştır.
- Bingöl Üniversitesi'nde “Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Programı” kapsamında düzenlenen “Bal Yarışması'na 17-20 Aralık'ta jüri olarak katılım sağlanmıştır.
- Ufuk 2020 Programı kapsamında ilimizden sunulabilecek projelerin geliştirilmesi amacıyla Üniversite, Ofis, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Valilik AB Proje Ofisi temsilcilerinin katılımıyla, Aralık Ayı içerisinde düzenlenen toplantılara katılım sağlanmıştır.
- 26 Aralık'ta Sn. Bingöl Valisi başkanlığında Bingöl Kentpark Projesiyle ilgili düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- Bingöl TSO genel sekreter alımı için oluşturulan komisyonların toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- Bingöl Tavz Kültür Sanat ve Kalkınma Derneği tarafından 28 Aralık'ta düzenlenen “Bingöl 10. Başarı Ödülleri Gecesi”ne katılım sağlanmış olup törende AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Sn. Cevdet YILMAZ tarafından “Yılın Kamu Kurumu” kategorisinde Ofisimize takdim edilen ödül Ofis Koordinatörü İsa TELİMEN tarafından alınmıştır.

### 3.2.5.4. Tunceli Yatırım Destek Ofisi

#### Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri

- Yatırım Destek Ofisini ziyaret eden veya dışarıdan ofise ulaşan potansiyel yararlanıcılara, Tunceli’de öne çıkabilecek yatırım alanları, yeni teşvik sistemi, devlet destekleri ve mali destek programlarının kapsamına ilişkin düzenli bilgilendirmeler gerçekleştirilmiştir.

Tablo 33: Tunceli YDO Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri

Faaliyet adı	Faaliyet sayısı
Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri	121
Teşvik Belgesi Alma Sürecinde Sağlanan Danışmanlık Faaliyetleri	5

- Tunceli Organize Sanayi Bölgesinde çivi ve tel örgü imalatı yatırımı kapsamında ofisi ziyaret eden Koç Mercan Mühendislik firması sahibi Umut KOÇ; Ajans, KOSGEB, Ekonomi Bakanlığı Bölgesel Teşvik belgesi destekleri hakkında bilgilendirilmiştir.
- Peri Tekstil Firması yetkilisi Selçuk BOZKURT ile birlikte Ziraat Bankası , Halkbankası ve İş Bankası Tunceli Şube Müdürleri ziyaret edilerek, yatırım kredileri hakkında bilgi alınmıştır.
- The Universal Vision firmasının çağrı merkezi yatırımı için danışmanlık hizmeti sağlanarak, teşvik belgesi müracaatı için gerekli olan belgelerin hazırlanmasına devam edilmiştir.
- Munzur Ambalaj firmasının tekstil yatırımı için danışmanlık hizmeti sağlanarak teşvik belgesi müracaatı için hazırlanan belgeler dosya halinde firma yetkilisine kargo ile gönderilmiştir.
- Tunceli Pertek İlçesinde ve Tunceli Organize Sanayi Bölgesinde iki tekstil yatırımı planlayan Tuncay Tekstil firmasının teşvik belgesi ve Cazibe Merkezleri programı başvuru evrakları hazırlanmaya başlanmıştır.

#### İzin ve Ruhsat İşlemleri

- Ovacık ilçesinde ev pansiyonculuğu işletmeciliği yapmayı planlayan Sakine ARSLAN YÜREK izin ve ruhsat süreçleri hakkında bilgilendirilmiş, ilgili kurumlarla görüşmeler sağlanmış ve KOSGEB Girişimcilik başvurusunun hazırlanması sürecinde teknik destek verilmiştir.

### Teşvik işlemleri

- 2012/3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar'ın 24. Maddesi gereğince aşağıda yer alan firmaların yatırım tamamlama ekspertizi ve izleme süreçleri takip edilmiştir

Tablo 34: Tunceli YDO Teşvik İşlemleri

Sıra No	Firma Adı	Yatırım Konusu	Durumu
1	Şahmiran Petrol Gübre Müteahhitlik Nakliye İnşaat ve Malzemeleri San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Kürk Hariç Giyim Eşyası İmalatı	Tamamlandı
2	Peri Hazır Giyim Tekstil İth. İhr. San. Ve Tic. Ltd. Şti	Kürk Hariç Giyim Eşyası İmalatı	Tamamlandı

- Daha önce benzer bir yatırım yapan ve teşvik işlemleri ofis tarafından yürütülen Murat AYYILDIZ'a, yeni yatırımını olan krom çıkarma-işleme hakkında Ekonomi Bakanlığı Teşvik Sistemi ile ilgili bilgi verilmiş ve teşvik başvuru evrakları teslim edilmiştir.

### Araştırma ve Analiz İşlemleri

- Tunceli İl Yatırım Ortamı çalışması tamamlanmış ve toplamda 1.000 adet basılarak başta EMİTT Fuarı olmak üzere çeşitli ortamlarda dağıtımını sağlanmıştır.
- İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi hazırlanmış ve Bakanlığa sunulmuştur.
- Tunceli Yatırım Teşvik Rehberi hazırlanmış ve 1.000 adet basılarak, ofis içinde ve dışında dağıtımını sağlanmıştır.
- Tunceli Arıcılık Rehberi hazırlanmıştır.
- KOSGEB Tunceli İl Müdürlüğü, Munzur Üniversitesi, Tunceli TSO, Tunceli Ticaret İl Müdürlüğü gibi kurumların da katkısıyla hazırlanan Tunceli İŞGEM Raporu, Ajansımız tarafından Tunceli Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğüne sunulmuştur.

## **Proje Faaliyetleri**

- Ajansımız tarafından yürütülen Turizm ve Endüstriyel Gelişme Mali Destek programı kapsamında ilimizden başvuru yapan 5 projenin 2 si toplamda 3,42 milyon TL hibe desteği almaya hak kazanmıştır.
- Ajansın Turizm ve Endüstriyel Gelişme Mali Destek Programı tanıtım faaliyetleri kapsamında Hozat Kaymakamlığı ve Hozat Belediyesi ziyaret edilmiştir.
- 29.01.2018 tarihinde Pertek Kaymakamlığı ziyaret edilmiş, Pertek Kaymakamı ve Belediye Başkanı ile Pertek'in turizm değerleri ve Ajansın 2018 yılı Mali Destek Programı hakkında toplantı gerçekleştirilmiştir.
- Ajans tarafından yürütülen Turizm ve Endüstriyel Gelişme Mali Destek Programı kapsamında, Mazgirt Akpazar Belediyesi tarafından hazırlığı devam eden 'Çarsancak Solar İle Aydınlanıyor' adlı projeye teknik destek verilmiştir.
- Tunceli balına coğrafi işaret alınması için Fırat Kalkınma Ajansı Tunceli Yatırım Destek Ofisi, Tunceli Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü, Tunceli Arıcılar Birliği ve Munzur Üniversitesi Gıda Mühendisliği Bölümünden yetkili kişilerce bir araya gelinmiş ve coğrafi işaret başvurusuna dair yapılabilecekler konuşulmuştur.
- Tunceli Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğü'nün başvuru sahibi olduğu Tunceli Doğa Sporları Altyapısının Güçlendirilmesi Projesi'nin bütçe revizyonu, proje yetkilileriyle ofisimizde düzenlenen toplantı ile gerçekleştirilmiştir.

## **Yatırım Yeri İşlemleri:**

- Romanov koyunu yetiştiriciliği planlayan Umut KOÇ ve ortakları için Ovacık İlçesi Köşeler Köyü mevkiindeki lokasyonlar yatırımcılar ile birlikte ziyaret edilmiş, akabinde tahsis işlemlerinin takibi ofis tarafından yapılarak, dosyanın Bakanlığa gönderilmesi sağlanmıştır.

## **İşbirliği, Koordinasyon, Tanıtım ve Organizasyon İşlemleri**

- İstanbul TÜYAP'ta düzenlenen 22. Doğu Akdeniz Uluslararası Seyahat ve Turizm Fuarına (EMITT) Tunceli standı ile katılım sağlanmıştır.
- İlin sahip olduğu doğal zenginliği göstermek ve bu bağlamda tanıtımını yapmak amacı ile "Tunceli Kır Çiçekleri" adlı bir çalışma hazırlanmış ve kitapçık şeklinde 1.000 adetlik basımı yapılarak dağıtımı sağlanmıştır.
- İlin tanıtımını yapmak amacı ile "Tunceli Tanıtım Filmi" hazırlanmış ve sosyal medya kanalları ile Tunceli'de Yatırım (investintunceli) adlı web sitesinde yayınlanmıştır.

- Tunceli'nin doğal, tarihi ve turistik dokusunu ön plana çıkartan bir logo yaratmak ve bu sayede şehrin tanıtımına katkı sağlamak amacı ile "Tunceli Kent Logosu Tasarım Yarışması" düzenlenmiştir.

## **Eğitim, Seminer Ve Toplantılar**

### **Organize Edilen Eğitim Faaliyetleri**

- Ajansın ve KOSGEB Tunceli Hizmet Merkezi Müdürlüğü işbirliği ile girişimcilik kursu düzenlenmiş, eğitim sonunda toplamda 90 kişiye girişimcilik sertifikası kazandırılmıştır.

### **Katılım Sağlanan Eğitimler**

- İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisinin yeni formatının hazırlanması kapsamında Kalkınma Bakanlığı ile Kalkınma Ajansları işbirliğinde Nevşehir, Bursa ve Antalya'da gerçekleştirilen eğitim ve çalıştaylara katılım sağlanmıştır.
- Ankara'da düzenlenen ve 22-24 Mart 2018 tarihlerinde GÜNDER tarafından verilen "Güneş Enerjisi Çatı Sistemleri Eğitimine" katılım sağlamıştır.

### **Katılım Sağlanan Etkinlikler ve Toplantılar**

- Tunceli Vali Yrd. Akın ZOR başkanlığında gerçekleştirilen Tunceli Valiliği Proje Grubu Toplantısı'na katılım sağlanmış, Ajansımıza başvuru için iki adet proje konusu belirlenmiştir.
- Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanımız Sn. Jülide SARIEROĞLU ve Vali/Belediye Başkan V. Tuncay SONEL'in katılımları ile Şahmiran Tekstil ve Peri Tekstil işletmelerinin açılış törenlerine katılım sağlanmıştır.
- Pertek'te daha önce SODES kapsamında yürütülen Bakır İşlemciliği El Sanatının sürdürülmesi konusunda Tunceli İl Milli Eğitim Müdürü ve beraberindeki öğretmenlerle toplantı gerçekleştirilmiştir.
- Bölgelerarası Ortak Girişim Projesi "BORGİP" Elazığ Paneline Tunceli'nin önde gelen işletme sahipleriyle birlikte katılım sağlanmıştır.
- On Birinci Kalkınma Planı kapsamında Grand Şaroğlu Otelde ve Munzur Üniversitesinde ilgili paydaşlar ile toplantılar gerçekleştirilmiştir.



- Fırat Kalkınma Ajansı temsilcisi Vural BALIK ve Murat ORTAK, Tunceli KOSGEB Müdürü Kadir YILDIRIM, Munzur Üniversitesi temsilcisi Ekrem AKBULUT ve Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü temsilcisi Tülay SATIR tarafından Tunceli İŞGEM projesi ve atıl tesislere dair bir toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 21 Şubat 2018 tarihinde Beştepe Millet Kongre ve Kültür Merkezi'nde Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın teşrifleriyle gerçekleştirilen On Birinci Kalkınma Planı Tanıtım toplantısına Ajansımızın Genel Sekreteri Mesut ÖZTOP ve birim başkanlarıyla birlikte katılım sağlanmıştır.
- Kalkınma Bakanlığı Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdür V. Ömer BİLEN'in başkanlığında Fırat, Karacadağ, İpekyolu ve Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansları YDO Koordinatörleri/Uzmanları ile Karacadağ, İpekyolu ve Doğu Akdeniz Kalkınma Ajanslarının Genel Sekreterlerinin katılımıyla Kalkınma Bakanlığı'nda 5 Mart 2018 tarihinde gerçekleştirilen YDO İstişare Toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- “Munzur'un Bağrında Gençlik ve Spor Buluşmaları” kapsamında yapılması planlanan etkinliklerle ilgili olarak Vali/Belediye Başkan V. Tuncay SONEL başkanlığında, kurum müdürlerinin katılımıyla gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- Malatya Anemon Hotel Seminer salonunda 27 Mart 2018 tarihinde düzenlenen “KOBİGEL Destek programı Kapsamında İllerde Rekabet Avantajına Sahip Sektörlerin Belirlenmesi” konulu çalışmaya katılım sağlanmıştır.
- İlimizi ziyaret eden Ekonomi Bakanlığı yetkililerince, 5 Mayıs Cumartesi günü Tunceli TSO'da ithalat ve ihracat desteklerini tanıtan ve Ofisimizce aktif destek sunulan bir seminer verilmiştir.
- 22 Mayıs 2018 tarihinde Tunceli merkezde gerçekleştirilen “İŞGEM'ler: Güçlü Girişimciler, Güçlü İşletmeler” temalı Elazığ İŞGEM Tunceli Tanıtım Seminerine katkıda bulunulmuş ve katılım sağlanmıştır.
- 04.06.2018 tarihinde Elazığ YDO toplantı salonunda İpekyolu Gençlik ve Çocuk Çalışmaları Merkezi yetkilileri ile “Girişimci ve Yenilikçi Üretim SOP” kapsamında düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- Ajansımızın Malatya YDO toplantı odasında gerçekleştirilen Doğa ve Kültür Turizm Türlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Program çalışma grubu toplantısına katılım sağlanmıştır.



- 12 Ocak 2018 tarihinde Tunceli Valiliği toplantı salonunda gerçekleştirilen İl Planlama ve Koordinasyon Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. Toplantının ardından ajansımız 2018 Mali Destek Programı hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- Nazimiye Kaymakamlığınca ilçe halk eğitim merkezinde İl müdürlerinin katılımıyla gerçekleştirilen Vatandaş Buluşmaları toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 26 Şubat 2018 tarihinde Ajansın Malatya hizmet binasında gerçekleştirilen Girişimci ve Yenilikçi Öğretim Sonuç Odaklı Programı eğitim ve çalıştayına katılım sağlanmıştır.
- 28.Şubat 2018 tarihinden düzenlenen Şehirlerin Ekonomik Beklentileri çalıştayına katılım ve katkı sağlanmıştır.
- 30 Mart 2018 tarihinde Tunceli Valiliği toplantı salonunda gerçekleştirilen KÖYDES toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Mülga Kalkınma Bakanlığı ve KUZKA işbirliği ile Kastamonu'da düzenlenen Destinasyon Yönetimi Eğitim ve Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.
- 28 Mayıs 2018 tarihinde Tunceli İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü toplantı salonunda düzenlenen Doğa ve Kültür Turizm Türlerinin Geliştirilmesi SOP'u kapsamında ilgili paydaşlarla toplantı düzenlenmiştir.
- Tunceli'de düzenlenen Türkiye Rafting Şampiyonası yarışma ayaklarına tanıtım filmi çekim ekibiyle katılım sağlanmış, şampiyona boyunca tanıtıcı yayınlar yapılmıştır. Ayrıca ödül törenine katılım sağlanmıştır.
- Ajansın Tunceli Yönetim Kurulu Üyeleri ve Ajans çalışanlarından oluşan heyetin "Ekoturizm ve Organik Tarım" konulu İtalya Ziyareti ile ilgili seyahat programı oluşturularak, görüş için Kalkınma Bakanlığı Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürlüğüne gönderilmiş; ancak, ziyaret gerçekleştirilememiştir.
- 30 Nisan 2018 tarihinde Tunceli Valiliği'nde düzenlenen İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- 06 Mart 2018 tarihinde Kalkınma Bakan Yardımcısı Yusuf COŞKUN ve AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Cevdet YILMAZ ziyaret edilerek, faaliyetler hakkında bilgi sunulmuştur.
- Genel Sekreterimiz Sn. Abdulvahap YOĞUNLU'ya, Tunceli Valisi Sn. Tuncay SONEL, Tunceli Belediye Başkan Yrd. Erdoğan ELALDI, İl Genel Meclis Başkanı Zülfü KÜLAHÇI ve Tunceli TSO Başkanı Kazım KORKMAZ'ı ziyaretlerinde eşlik edilmiştir.

## IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### 4.1.ÜSTÜN YÖNLER

- Bölge illerinin yatırım konusunda farklı alternatiflere sahip olması,
- Paydaşlarla ilişkilerin geliştirilmiş olması,
- 8 yılı aşkın tecrübe,
- Nitelikli insan kaynağına sahip olunması,
- Bölgedeki kurumsal koordinasyonun geliştirilmesine yönelik oluşan bilinç ve buna bağlı olarak gerçekleştirilen faaliyetlerdeki artış,
- İyi tanımlanmış ve deneyimlere göre güncellenen iş süreçleri,
- Ajansın bilinirliğinin günden güne artması,
- Ajans çalışanlarının sorumluluk bilincinin yüksek olması, paylaşımcılık, iyi niyet ve proaktif çalışma,
- Proje uygulama sürecinin bütün aşamalarında yararlanıcılar ile irtibat halinde çalışmaya özen gösterilmesi,
- Uygulama süreci devam eden program sayısının ve uygulama süreçlerindeki ilerlemeler sayesinde edinilen deneyimlerin artması ve bunların programların uygulama süreçlerinde olumlu etkileri,
- Kurumsal yapının geliştirilmesi için yeterli kaynaklara sahip olunması,
- Ajans görevlerinin ve faaliyetlerinin birimler arasında etkin dağılımı

Fırat Kalkınma Ajansının en önemli güçlü yönleri olarak öne çıkmaktadır.

### 4.2.ZAYIF YÖNLER

- Ajans insan kaynağının geliştirilmesine yönelik eğitimlere yeterli zaman ayıramaması,
- Proje uygulama ve izleme süreçleri ile ilgili olarak yararlanıcıların mevzuatın gerekli kıldığı esaslara dair zorluk ve karmaşıklık algısı,
- Personel sayısının yetersiz olması,
- Yürütülen planlama ve analiz çalışmalarında sağlıklı verilere ulaşılamaması
- Ajansın direk ve dolaylı olarak içinde yer aldığı faaliyetlerde ki katkısının kamuoyuna yeterince duyurulamaması.

Ajansın zayıf yönleri arasında sayılabilir.

### **4.3. DEĞERLENDİRME**

Ajans kuruluşundan bu yana geçen sürede kendi içinde kurumsallaşma ve bölge için ise bilinirlik anlamında ciddi bir mesafe kat etmiştir. İdari sistem içinde yeni bir yapı olarak benzer hedef ve faaliyet alanları bulunan diğer kamu kurumlarından farklılıklarını büyük ölçüde ortaya koymuş; amaçlarına ulaşmada bölgesel ve ulusal işbirliklerini belli bir yere taşımıştır.

Ancak hibe destekler özelinde benzer desteklerin farklı kamu kurumların tarafından da sağlanması Ajansların farklılıklarını anlatmada güçlük yaratmaktadır. Diğer yandan yine hibelerle öne çıkmak kamuoyu nezdinde Ajansların salt hibe veren kuruluşlar olarak görünmesi yönünde bir algı oluşturmaktadır.

Ajans faaliyetlerinin temelini oluşturan bölgesel planlama ve bölge aktörleri ile koordineli olarak planın uygulanması amacı için diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği gerekmektedir. Bu işbirliğinin sağlanması çoğu zaman Ajans personelinin kişisel yaklaşımları ile mümkün kılınmaktadır. Kabul etmek gerekir ki bu oldukça kırılabilir bir işbirliğine işaret etmekte, olası bir isteksizlik işbirliğini son derece güçleştirebilmektedir. Bu nedenle yerelde işbirliğini artırmak için özellikle kamu ile olan işbirliklerine ilişkin hukuki süreçlerin daha ayrıntılı tanımlanması ve düzenlenmesi, Ajansın rolleri ve yetkilerinin ayrıntılı olarak belirlenmesi gerekmektedir.

## V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Ajans mevzuatının saha pratiklerinden çıkarılan sonuçlar doğrultusunda revize edilmesi,
- Ajans personelinin bölgesel gelişimle ilgili konularda etkinlik ve yetkinliklerinin artırılmasına yönelik programlar düzenlenmesi,
- Programlar kapsamında destek sağlamaktan ziyade özellikle sınırlı mali kaynakların belli alanlara odaklanabilmesi ve çarpan etkisi yaratabilmesi için güdümlü proje desteklerinin öne çıkarılması amacıyla Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinde düzenlemeler yapılması,
- Bölge illeri ve diğer Ajans Yatırım Destek Ofisi Personeliyle iletişimin daimi olarak sağlanması ve birlikte bazı organizasyonların gerçekleştirilmesi,
- Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ile iletişimin güçlendirilmesi özellikle yabancı yatırımcıların bölgeye çekilmesi,
- Yatırımcılara yönelik bilgilerin güncel tutulması amaçlı bir bilgi bankası oluşturulması,
- Ajans çalışanlarının yaptıkları işte duydukları heyecanın artırılması amacıyla yenilikçi yaklaşımlarla çeşitli yeni çalışma alanları ve görevleri oluşturulması,
- Personel sirkülasyonunu azaltıcı tedbirler alınması,

Önerilen tedbirler arasındadır.