



# **2016 YILI FAALİYET RAPORU**

## **(1 Ocak-31 Aralık 2016)**

**TRB1 (Bingöl, Elazığ, Malatya, Tunceli)**  
**Düzy 2 Bölgesi**  
Şubat-2017

## İÇİNDEKİLER

<b>YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU</b> .....	<b>3</b>
<b>I. GENEL BİLGİLER</b> .....	<b>5</b>
1.1. MİSYON VE VİZYON .....	5
1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR .....	5
1.3. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER .....	6
1.3.1. Fiziksel Yapı .....	6
1.3.2. Teşkilat Yapısı .....	7
1.3.3. İnsan Kaynakları .....	11
1.3.4. Sunulan Hizmetler .....	12
1.3.4.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB) .....	12
1.3.4.2. Program Yönetim Birimi (PYB).....	13
1.3.4.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB) .....	15
1.3.4.4. İdari ve Mali İşler Birimi (İMİB) .....	17
1.3.4.5. Yatırım Destek Ofisleri (YDO) .....	18
1.3.4.6. İç Denetim .....	20
<b>II. AMAÇ VE HEDEFLER</b> .....	<b>21</b>
2.1. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ.....	21
2.2. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER .....	21
<b>III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER</b> .....	<b>22</b>
3.1. İdari ve Mali İşler Birimi Faaliyetleri .....	22
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	22
3.1.2. Mali Denetim.....	24
3.1.3. İnsan Kaynakları .....	24
3.1.4. Bilgi İşlem Faaliyetleri .....	28
3.1.5. Basın ve Halkla İlişkiler.....	29
3.2. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri .....	30
3.3. Program Yönetim Faaliyetleri .....	32
3.4. İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri .....	39
3.5. Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri.....	43
3.5.1. Malatya Yatırım Destek Ofisi.....	43
3.5.2. Bingöl Yatırım Destek Ofisi .....	50
3.5.3. Elazığ Yatırım Destek Ofisi .....	59
3.5.4. Tunceli Yatırım Destek Ofisi.....	65
<b>IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ</b> .....	<b>70</b>
4.1. ÜSTÜN YÖNLER .....	70
4.2. ZAYIF YÖNLER .....	71

4.3. DEĞERLENDİRME .....	71
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER .....	72
<i>EK-1 Fırat Kalkınma Ajansı Organizasyon Şeması.....</i>	<i>74</i>
<i>EK-2. 2014 Yılı Güçlü Altyapı Güçlü Ekonomi Mali Destek Programı Sonuçları .....</i>	<i>75</i>
<i>EK-3. 2014 Yılı Üretimde Odak Alanlar Mali Destek Programı Sonuçları.....</i>	<i>76</i>
<i>EK-4. 2015 Yılı Bingöl Tekstil Kent GÜdümlü Proje Desteği Sonuçları.....</i>	<i>77</i>
<i>EK-5. 2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Sonuçları .....</i>	<i>78</i>
<i>EK-6. 2015 Yılı Malatya-Elazığ Odak Alanlar Mali Destek Programı Sonuçları .....</i>	<i>79</i>
<i>EK-7. 2015 Yılı Bingöl Tunceli Öncelikli Alanlar Mali Destek Programı Sonuçları.....</i>	<i>80</i>
<i>EK-8. 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Sonuçları .....</i>	<i>81</i>
<i>EK-9. 2016 Yılı Teknik Destek Programı Sonuçları .....</i>	<i>82</i>
<i>EK-10. 2016 Yılı İmalat Sanayinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı Sonuçları.....</i>	<i>83</i>
<i>EK-11. 2016 Yılı Yaşam Kalitesi Ve Sanayi Altyapıları Mali Destek Programı Sonuçları.....</i>	<i>84</i>



### YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU

Fırat Kalkınma Ajansı; 5449 sayılı Kanun ve 14 Temmuz 2009 tarih ve 15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuş ve 2010 yılında TRB1 bölgesi olarak ifade edilen ve Malatya, Elazığ, Bingöl ve Tunceli'yi kapsayan illerden sorumlu olarak fiilen faaliyetlerine başlamıştır. Geride kalan 6 yıl içerisinde bölgede önemli inisiyatifler alan Ajansımız, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, sürdürülebilir bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak amacı doğrultusunda kritik faaliyetlerini sürdürmeye devam etmektedir. Diğer taraftan, Ajansımız kaynakların etkin ve verimli kullanımının sağlanması, ekonomik büyüme ve bölgesel kalkınma için gerekli sermayenin yatırıma dönüşmesi adına da kayda değer çabalar göstermektedir.

Ajansımız bölgede sadece iktisadi alanlarda değil, kültürel ve sosyal alanlarda da gelişmeye vesile olacak yatırımlara ön ayak olmakta ve üretim ile istihdamı artıracak stratejik yatırımların çekilmesinde katalizör işlevi görmektedir. Ayrıca, Ajansımız sadece mali destek veren bir kurum olmamış, yürüttüğü araştırma ve geliştirme faaliyetleri, kalkınma konferansları, 2010-2013 ve 2014-2023 Bölge Planı çalışmaları, sektörel ve mekânsal raporlar ile bölgemize çok önemli katkılar sağlamıştır. Diğer yandan, teklif çağrısı yöntemi ile düzenlediği 13 farklı mali destek programı, 2 güdümlü proje, 7 doğrudan faaliyet desteği ve 6

adet teknik destek program uygulamaları ve tüm bunlara ilave olarak ulusal ve uluslararası çeşitli proje ve faaliyetleri yürütmüştür. Bölgede sözünü ettiğimiz mali ve teknik destek programları çerçevesinde 558 projeye yaklaşık 91 milyon TL destek sağlanmış, bilgilendirme, eğitim ve tanıtım faaliyetleri yapılmıştır. Söz konusu projeler sayesinde sanayi sektöründeki gelişim hızının artırılması, tarıma dayalı sanayi ve gıda sektörünün altyapısının güçlendirilmesi, kentsel ve kırsal altyapıların geliştirilerek yaşam kalitesinin artırılması ve çevresel sürdürülebilirliğin gözetilmesinde önemli katkıları olmuştur.

Ajansımız tarafından yürütülen faaliyetlerin, bölgemizin ve ülkemizin kalkınmasına önemli katkılar sağlayacağı inanç ve temennisi ile emeği geçen herkese Yönetim Kurulumuz adına teşekkürlerimi sunarım.

**Murat ZORLUOĞLU**  
**Elazığ Valisi**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

## I. GENEL BİLGİLER

Fırat Kalkınma Ajansı, Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli illerinden oluşan TRB1 Düzey-2 Bölgesi'nde faaliyet göstermek üzere, 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 3. maddesine dayanılarak 25.07.2009 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanan 14.07.2009 tarih ve 15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Ajans, ana faaliyetlerini Malatya'da bulunan merkez hizmet binasında yürütürken, yatırım destek faaliyetlerini de bölge illerinde yer alan Yatırım Destek Ofisleri'nde sürdürmektedir.

Fırat Kalkınma Ajansı kuruluşundan bu yana geride bıraktığı yaklaşık 7 yıllık süreçte kurumsallaşma süreçlerini büyük ölçüde tamamlamıştır. Bu faaliyet raporuna esas teşkil eden 2016 yılında teklif çağrısı yöntemi ile mali destek uygulamaları, koordinasyon ve işbirliğinin güçlendirilmesi, yatırım destek ve rehberlik hizmetleri üzerinde yoğunlaşmıştır.

### 1.1. MİSYON VE VİZYON

Ajansımız 2010 ve 2011 yıllarında temel düzeyde bir stratejik planlama çalışması yürütmüş ve misyonunu;

*"TRB1 Bölgesinin sürdürülebilir kalkınmasını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek için gereken plan, program ve araçları hazırlayarak paydaşlarıyla birlikte uygulamak",*

vizyonunu;

*"Bölgede meydana getirdiği pozitif değişimle ülkemizin gelişmesine ilham kaynağı olan bir Kalkınma Ajansı olmak" şeklinde belirlemiştir.*

### 1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'a dayanılarak Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda, 14 Temmuz 2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Fırat Kalkınma Ajansı, faaliyetlerini Kanun'un 5. Maddesinde belirlenen görev ve yetkiler doğrultusunda yürütmektedir. Bu görev ve yetkiler;

- a) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,

- b) Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na bildirmek,
- c) Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- d) Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- e) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- f) Ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- g) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- h) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- i) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- j) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- k) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- l) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve Ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmaktır.

Fırat Kalkınma Ajansı, üzerine düşen faaliyetleri yukarıda da belirtilen görev ve yetkiler çerçevesinde gerçekleştirmektedir.

### **1.3. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER**

#### **1.3.1. Fiziksel Yapı**

Ajansımız, Turgut Özal Mahallesi Ankara Caddesi No:69/A Yeşilyurt MALATYA adresinde bulunan binasında hizmet vermektedir.

Malatya Yatırım Destek Ofisi ve Elazığ Yatırım Destek Ofisi buldukları illerde Ticaret ve Sanayi Odası binaları bünyesinde, Bingöl ve Tunceli Yatırım Destek Ofisleri ise müstakil ofislerinde hizmet vermektedir.

### **1.3.2. Teşkilat Yapısı**

Kalkınma Ajanslarının teşkilat yapısı 5449 sayılı Kanun'un 7. maddesinde belirtilmiştir. Buna göre Ajansımız teşkilat yapısı;

- Kalkınma Kurulu,
- Yönetim Kurulu,
- Genel Sekreterlik ve
- Yatırım Destek Ofisleri'nden oluşmaktadır.

#### **Kalkınma Kurulu:**

Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere oluşturulan Kurul, illerin nüfuslarına göre dengeli temsilini sağlayacak şekilde toplam yüz üyeden oluşmaktadır.

Kalkınma Ajansları Kalkınma Kurulları'na Temsilci Gönderecek Kurum ve Kuruluşların Belirlenmesi ve Bazı Bakanlar Kurulu Kararlarında Değişiklik Yapılması Hakkında Karar, 25/1/2006 tarihli ve 5449 sayılı Kanunun 8 inci maddesine göre Bakanlar Kurulu'na 2013/4748 sayı numarası ile 08.04.2013 tarihinde kararlaştırılmış ve 31.05.2013 tarih ve 28663 sayılı Resmi Gazete 'de yayınlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu karara göre 4 yıl süre ile görev yapacak olan Kalkınma Kurulu Üyeleri 21 üye Bingöl, 29 üye Elazığ, 33 üye Malatya ve 17 üye Tunceli'den olmak üzere belirlenmiştir. Ancak, 19.08.2016 tarihli ve 29806 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 2016/9112 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Kalkınma Kurulu Üye Listeleri yürürlükten kaldırılmıştır.

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 9. maddesinde Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmak.



- Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

### **Yönetim Kurulu:**

Yönetim kurulu, Ajansın karar organıdır. 5449 sayılı kanununun 10. Maddesinde belirtildiği üzere Yönetim Kurulu; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Fırat Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu toplam 15 üyeden oluşmaktadır.

- Elazığ Valisi ve Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Murat ZORLUOĞLU,
- Malatya Valisi ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sayın Mustafa TOPRAK,
- Tunceli Valisi Sayın Osman KAYMAK,
- Bingöl Valisi Sayın Yavuz Selim KÖŞGER,
- Bingöl Belediye Başkanı Sayın Yücel BARAKAZI,
- Elazığ Belediye Başkanı Sayın Mücahit YANILMAZ,
- Malatya Büyükşehir Belediye Başkanı Sayın Ahmet ÇAKIR,
- Tunceli Belediye Başkan V. Sayın Osman KAYMAK,
- Bingöl İl Genel Meclisi Başkanı Sayın Yaşar DEMİR,
- Elazığ İl Genel Meclisi Başkanı Sayın Metin Baki ÖLÇÜCÜ,
- Tunceli İl Genel Meclisi Başkanı Sayın Zülfü KÜLAHÇI,
- Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Özcan TURHAN,
- Elazığ Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın İdris ALAN,
- Malatya Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın H. Hüseyin ERKOÇ,
- Tunceli Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Yusuf CENGİZ

Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun 10. maddesine göre, birden fazla ilden oluşan bölgelerde Yönetim Kurulu başkanlığı ilk yıl için Ajans merkezi olarak belirlenen ilin valisi tarafından, müteakip yıllarda illerin alfabetik sırasına göre bölgedeki valiler tarafından birer yıl süreyle dönüşümlü olarak yürütülmektedir. Bu kapsamda Ajansın Yönetim Kurulu Başkanlığını Elazığ Valisi Sayın Murat ZORLUOĞLU, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini ise Malatya Valisi Mustafa TOPRAK yürütmektedir.

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 11. maddesinde Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri aşağıdaki şekilde belirtilmiştir:

- Ajansın yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,
- Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,
- Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek,
- Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak,
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek,
- Gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekretere devretmek,

2016 yılı boyunca 8 Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir.

### **Genel Sekreterlik:**

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel sekreterliğin, çalışma birimlerinin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreter'dir. Genel Sekreter Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur.

28.05.2010 ve 28.12.2016 tarihli Yönetim Kurulu kararları ile Fırat Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği bünyesinde; Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, İdari ve Mali İşler Birimi ve bölge illerinde Yatırım Destek Ofisleri kurulmuştur. Fırat Kalkınma Ajansı Organizasyon Şeması ekte verilmiştir. (Ek-1)

Ajans Genel Sekreterliği'ne Kalkınma Bakanlığı'nın 08.12.2014 tarih ve 5362 sayılı yazısı doğrultusunda Mesut ÖZTOP atanmıştır. Bunun yanında Genel Sekreterliğe bağlı olarak görev yapan ve Yönetim Kurulu toplantı hazırlığı süreçlerinde sekreteryaya işleri, bilgi notu hazırlığı, konuşma metni hazırlığı ile ilgilenen bir uzman personel bulunmaktadır.

**Tablo 1: Genel Sekreterlik**

	Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
1	Mesut ÖZTOP	ODTÜ	Makine Mühendisliği	Genel Sekreter
2	Aziz Kağan GÜNEŞ	ODTÜ	İnşaat Mühendisliği	Uzman

### Yatırım Destek Ofisleri:

Yatırım Destek Ofisleri, bölge illerinde, Yönetim Kurulu kararı ile biri koordinatör olmak üzere, en çok beş uzmandan oluşacak şekilde teşkil edilir. Yatırım Destek Ofisleri görevleri ile ilgili olarak Genel Sekreterliğe karşı sorumludur.

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 16. maddesinde Yatırım Destek Ofislerinin görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere Yönetim Kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek, yatırımları izlemek.
- İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek.
- İlin iş ve yatırım imkânlarının tespitine yönelik çalışmalar yapmak.
- Görev alanına giren konularda her düzeydeki toplantı, kongre, seminer, fuar ve benzeri faaliyetleri düzenlemek, bunlara teknik destek sağlamak veya katılmak.
- Pazar araştırması ve analizi yapmak, yatırım koşullarını değerlendirmek, ihtiyaç duyulan yatırım alanlarında sektör raporları hazırlamak.
- Başvurular hakkında ön inceleme yapmak.
- Genel Sekreterlik makamınca kendisine havale edilen her türlü evrakı inceleyerek ilgililere havale etmek, gereğinin yapılmasını izlemek ve denetlemek.

- Mevzuattaki veya Genel Sekreter tarafından YDO faaliyet alanlarıyla ilgili verilecek diğer görevleri yerine getirmek.
- İş ve işlemler konusunda Valiliğe ve Genel Sekreterliğe bilgi vermektir.

Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli Yatırım Destek Ofisleri kurumsallaşmalarını tamamlayıp, buldukları illerin kalkınmasına katkıda bulunmakta, ilin yatırım olanaklarının tanıtımı amacıyla ulusal ve uluslararası organizasyonlarda buldukları illeri temsil etmektedirler.

### 1.3.3. İnsan Kaynakları

Fırat Kalkınma Ajansı İnsan Kaynakları Politikası; 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Personel Rejimi, Bütçe ve Denetim başlıklı 4. bölümünün Ajans Personelinin Nitelik, Statü ve Hakları başlıklı 18. maddesi ile 25 Temmuz 2006 tarih ve 26239 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği esas alınarak Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiştir.

Ajansımızın insan kaynakları politikasının temel ilkeleri şunlardır:

- a) İşin gerektirdiği niteliklere sahip kişilerin seçimini, işe alınmasını ve görevlendirilmesini gerçekleştirmek ve personeli işin gereğine göre eğitmek ve yetiştirmek,
- b) Personelin yaratıcılığını, girişimciliğini, başarı ve çabasını maddi ve manevi olarak desteklemek, buna ilişkin sistemler geliştirmek, personelin Ajansın amaçları doğrultusunda etkin ve verimli çalışmasını sağlayacak, Ajansın hizmet kalitesini yükseltecek ve yapılan işin niteliğine uygun rahat ve güvenli bir iş ortamı ve çalışma şartları sağlamak,
- c) Personeli, etkinlik ve verimlilik ilkelerine bağlı olarak, maliyet ve tasarruf bilinci içinde çalıştırmak, kendilerini ilgilendiren konularda zamanında bilgilendirmek,
- ç) Personelin Ajansa sadakat ve bağlılığını artırmak, aynı Ajansta çalışma bilincinin oluşturulması ve güçlendirilmesi için Ajans çalışanları arasında işbirliği ve dayanışmayı geliştirici ve motivasyonu sağlayıcı tedbirler almak, Ajansta çalışmayı özendirici hale getirmek,
- d) Personelin kişiliğine saygılı olmak, personele, mesleki ve kişisel yönden yetiştirme ve gelişme bakımından eşit ve uygun imkânlar sağlamak,
- e) İstihdam edilecek personelin seçiminde, Ajansın çalışma esas ve usullerine ilişkin ilkeler ve görevin gerektirdiği uzmanlık bilgisine öncelik vermek, personelin bilgi ve yeteneklerine uygun görevlerde çalışmasını sağlamak,

f) İnsan kaynakları politikasının oluşturulması sürecine personelin katılımını sağlamak, personelin düşünce, görüş ve önerilerini Ajans yönetimine kolaylıkla aktarabilmesini sağlamak, bu çerçevede haberleşme usul ve imkânlarını geliştirmek ve diğer tedbirleri almak.

Ajansta hali hazırda 1 Genel Sekreter, 1 İç Denetçi, 8 Birim Başkanı, 16 uzman ve 4 destek personeli istihdam edilmektedir. Ajans faaliyetlerinin etkin biçimde yürütülmesi amacıyla çalışma birimleri arasında iş bölümü yapılmış ve çalışma alanı başlıklarına göre sorumlu personel belirlenerek matris bir yapı oluşturulmuştur. Ayrıca çalışma pratiği gereği belirlenen ihtiyaç alanlarında çalışmalar yapmak üzere çeşitli komisyon ve çalışma grupları kurulmuştur.

#### **1.3.4. Sunulan Hizmetler**

Ajansımızın sunduğu hizmetler, Genel Sekreterlik bünyesinde oluşturulan; Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, İdari ve Mali Hizmetler Birimi ile Yatırım Destek Ofisleri tarafından gerçekleştirilmektedir. Bu birimlerin yetki, görev ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir.

##### **1.3.4.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB)**

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

PPKB'nin görev ve yetkileri aşağıda sıralanmaktadır:

- Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli illerini kapsayan TRB1 Bölgesinin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya, çevresel şartları iyileştirmeye, bölge potansiyelini harekete geçirmeye, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak ve/veya yaptırmak, bu araştırmaları yapanlara destek olmak,
- Bölge ile ilgili veriler toplamak, güncellemek ve veritabanları oluşturmak,
- Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda, Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak, yerel aktörlerin katılımını sağlayarak Bölge Planı'nı hazırlamak/hazırlatmak, hazırlanmasını koordine etmek,
- Bölge Planına uygun olarak operasyonel programları hazırlamak,
- Ajansın yıllık çalışma programını ve bütçesini konsolide etmek,

- Ajansın altı aylık ara ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak,
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına destek sağlamak,
- Kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimler tarafından yürütülen projeleri takip etmek ve bölge plan ve programları açısından uygun görülenlere katkıda bulunmak,
- Bölgeye yönelik araştırma sonuçlarını yayınlanmak üzere hazırlamak/ hazırlatmak,
- Yatırım alanlarının analizini yapmak,
- Ulusal ve uluslararası düzeyde yatırım programlarını incelemek ve takip etmek,
- Ajansın kurumsal kapasitesini ve kaynaklarını geliştirmeye yönelik araştırmalar yapmak,
- Program Yönetim Birimi ile birlikte bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak,
- Ajans personelinin eğitim ihtiyaçlarına paralel olarak İdari ve Mali Hizmetler Birimi ile yıllık eğitim programı yapmak,
- Yerel kapasitenin artırılmasına yönelik eğitim ihtiyaçlarının tespitini, planlanmasını ve koordinasyonunu yapmak,
- Ajansın ulusal ve uluslararası organizasyonlara katılımı ve tanıtımının gerçekleştirilmesinde koordinasyonu sağlamak,
- Ajansın yerel, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla ilişkilerinin geliştirilmesinde koordinasyonu sağlamaktır.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminde hâlihazırda görev yapmakta olan personel aşağıda sıralanmaktadır:

**Tablo 2: PPKB Personel Listesi**

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
1 Tuğba PEMBEGÜL	ODTÜ	Mimarlık	Birim Başkanı
2 Baransel MIZRAK	Çağ Üni.	Uluslararası İlişkiler	Uzman

#### 1.3.4.2. Program Yönetim Birimi (PYB)

Program Yönetim Birimi, hazırlanan bölge planı ve programlarına göre oluşturulacak destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. PYB, tüm destekler kapsamında, başvuruların

alınmasından, destek almaya hak kazanan projelerin/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur.

PYB'nin görev ve yetkileri aşağıda sıralanmaktadır:

- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- Destek programları kapsamında, Destek Yönetim Kılavuzunda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak,
- Diğer çalışma birimleri ile işbirliği içinde, destek programlarının bölgede tanıtımına yönelik materyaller hazırlamak/hazırlatmak, tanıtıma yönelik etkinlikler düzenlemek,
- Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri düzenlemek ve gerçekleştirmek,
- Proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak,
- Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak ve bunları yayımlamak,
- Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin teminine yönelik duyurular yapmak, seçim kriterlerini belirlemek ve seçim sürecini organize etmek,
- Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
- Proje seçim ve değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
- Genel Sekreterin talebiyle, destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini yapılan değerlendirmeler ışığında revize etmek; proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan “destek almaya hak kazananların listesini” kamuoyuna ilan etmek,
- Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- İzleme Değerlendirme Birimi ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin bilgi sisteminde tutulmasını temin etmek,
- Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmektir.

Program Yönetim Biriminde hâlihazırda görev yapmakta olan personel aşağıda sıralanmaktadır:

**Tablo 3: PYB Personel Listesi**

	Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
1	Muhammed Fatih ÇAN	Bilkent Üni.	Kentsel Tasarım ve Peyzaj Mimarlığı	Birim Başkanı

#### 1.3.4.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB)

İzleme ve Değerlendirme Birimi, Ajans tarafından hazırlanan plan ve programların ve desteklenen projelerin izlenmesi ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirim ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. İDB, destek faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle destek programları çerçevesinde başarılı olup, sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, yararlanıcının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir.

İDB'nin görev ve yetkileri aşağıda sıralanmaktadır:

- Diğer Çalışma Birimleriyle işbirliği içinde, bölge planı ve programları ile destek programlarının değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek,
- Proje düzeyinde yararlanıcılar tarafından kullanılacak, sektörel bazda hazırlanmış geniş göstergeler setini belirlemek,
- Genel Sekreterin talep ettiği projelere, sözleşme öncesi ön izleme ziyaretlerini ve bu ziyaretlerde yapılacak projenin risk ve ihtiyaç analizlerini yapmak,
- PYB ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak ve bunların sonuçlarını ön ödemenin yapılabilmesi için Mali Hizmetler Birimine bildirmek,
- Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitimler vermek,
- Bilgi sisteminin genel koordinasyonunu sağlamak,



- Yararlanıcıları projenin uygulanması ve bilgi sisteminin etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,
- Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,
- Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda Mali Hizmetler Birimini bilgilendirmek,
- Yararlanıcıların ödeme taleplerini teknik ve/veya mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Mali Hizmetler Birimine görüşünü iletmek,
- Projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
- PPKB/PYB ile birlikte, destek programları ile ilgili değerlendirme raporları (altı aylık ve yıllık) hazırlamak,
- Tamamlanan projelerin sonuçlarını ve etkilerini değerlendirmek,
- Önceki destek programları uygulamalarından elde edilen deneyimlerini Başvuru Rehberlerinin hazırlığı aşamasında PYB'ye aktarmak,
- Çeşitli kaynaklardan elde edilecek verileri ve değerlendirme anketlerinin sonuçlarını kullanarak, programların ara dönem, nihai ve etki değerlendirmelerini yapmak, bu değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kuruluna ve Kalkınma Bakanlığı'na sunulmak üzere Genel Sekretere raporlamaktır.

İzleme ve Değerlendirme Birimi'nde hâlihazırda görev yapmakta olan personel aşağıda sıralanmaktadır:

**Tablo 4: İDB Personel Listesi**

	Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Ünvanı
1	M.Şirin BUDANCAMANAK	ODTÜ	Siyaset Bil. ve Kamu Yön.	Birim Başkanı
2	Ahmet Yıldırım ATA	Ankara Üni.	Siyaset Bil. ve Kamu Yön.	Uzman
3	Aytekin SEZGİN	Ankara Üni.	Siyaset Bil. ve Kamu Yön.	Uzman
4	Eyyüp GÜR	İstanbul Üni.	Elekt. Elektronik Müh.	Uzman
5	İlyas Çalışkan	Erciyes Üni.	Bilgisayar Müh.	Uzman
6	Abdullah DOĞAN	İnönü Üni.	Türkçe Öğretmenliği	Destek Personeli

#### 1.3.4.4. İdari ve Mali İşler Birimi (İMİB)<sup>1</sup>

İdari ve Mali Hizmetler Birimi, Ajansın gelir ve giderlerini takip ederek bunları kayıt altına almak, ihtiyaç olan mal ve hizmet alımları ile ilgili iş ve işlemleri usulüne uygun olarak yaparak temin etmekle sorumludur. Ayrıca, Ajans faaliyetlerinin yerine getirebilmesi amacıyla, insan kaynakları, basın ve halkla ilişkiler, bilgi işlem, kurum araçlarının tahsisi, Ajans ana hizmet binasının idaresi ve düzeni ile sorumludur.

İMİB'nin görev ve yetkileri şunlardır:

- Mali süreçleri yürütmek,
- Ajansın gelirlerini toplamak,
- Yıllık çalışma programı ve bütçenin güncelleme ve gerçekleşmesini diğer birimlerle işbirliği içerisinde gerçekleştirmek,
- Ajansın her tür ödeme evrakını hazırlamak, kontrol etmek, ödemeleri gerçekleştirmek ve arşivlemek,
- Ajansın ilgili birimlerince tespit edilen ihtiyaçlara göre satın alma işlemlerini gerçekleştirmek,
- Üçer aylık dönemler için harcama programını hazırlamak,
- Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemine(KAYS) ilişkin işlemleri takip, koordine etmek
- İdari süreçleri yürütmek
- Toplantı, seminer, fuar, konferans, sempozyum v.b. organizasyonların gerçekleştirilmesi için gerekli imkanları sağlamak,
- Medya takibi yapmak,

<sup>1</sup>28 Aralık 2016 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar gereği Kurumsal Koordinasyon Birimi kapatılarak idari görevler Mali Hizmetler Birimi'ne devredilmiş ve ilgili birimin adı İdari ve Mali İşler Birimi olarak değiştirilmiştir.

- Ajansın basılı tüm kurumsal kimlik materyallerinin tasarımı, basımı, uygulaması ile Ajansın görünürlüğünü sağlamak,
- Ajansın tüm bina, sistem ve ekipmanlarının sorunsuz çalışmasını sağlamak ve bakımlarını yapmak,
- Ajans binasının güvenlik ve temizliğini sağlamak,
- Kalkınma Kurulu ve Yönetim Kurulu toplantıları öncesinde gerekli yazışmaları yapmak ve organizasyonunu gerçekleştirmek, alınan kararları duyurmak ve arşivlemek,
- Genel Sekreterin randevu ve ziyaret programını düzenlemek,
- Ajans yazışmalarının tasnifini ve havalesini yapmak ve arşivlemek,
- Ajansın personel alımı ve personel özlük işleri ile ilgili işlemleri yürütmek,
- Hizmet içi eğitim programlarını ve ihtiyaç duyulan eğitimleri diğer birimler ile işbirliği içinde belirlemek ve teminini sağlamak,
- Ajansın ilgili birimlerce tespit edilen idari ihtiyaçlarının teminini sağlamak,
- Diğer birimlerle işbirliği içerisinde Ajans internet sayfasının güncelliğini sağlamaktır.

İdari ve Mali Hizmetler Biriminde hâlihazırda görev yapmakta olan personele ait bilgiler aşağıda sıralanmaktadır:

**Tablo 5: İMİB Personel Listesi**

	Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
1	Muhammed Abdullah ERDEM	Hacettepe Üni.	Matematik	Birim Başkanı
2	Mehmet TÜMTAŞ	Gazi Üni.	Kamu Yönetimi	Destek Personeli
3	Talip NAMAL	İnönü Üni.	İktisat	Destek Personeli
4	Samet KAYA	Fırat Üni.	Yazılım Müh.	Destek Personeli

#### 1.3.4.5. Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 16. maddesinde Yatırım Destek Ofislerinin görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir:

- Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek, yatırımları izlemek,

- İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek,
- İlin iş ve yatırım imkânlarının tespitine yönelik çalışmalar yapmak,
- Görev alanına giren konularda her düzeydeki toplantı, kongre, seminer, fuar ve benzeri faaliyetleri düzenlemek, bunlara teknik destek sağlamak veya katılmak,
- Pazar araştırması ve analizi yapmak, yatırım koşullarını değerlendirmek, ihtiyaç duyulan yatırım alanlarında sektör raporları hazırlamak
- Başvurular hakkında ön inceleme yapmak,
- Genel Sekreterlik makamınca kendisine havale edilen her türlü evrakı inceleyerek ilgililere havale etmek, gereğinin yapılmasını izlemek ve denetlemek.
- Mevzuattaki veya Genel Sekreter tarafından YDO faaliyet alanlarıyla ilgili verilecek diğer görevleri yerine getirmek.
- İş ve işlemler konusunda Valiliğe ve Genel Sekreterliğe bilgi vermektir.

YDO'larda görev alan personelimize ait bilgiler aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

**Tablo 6: Malatya YDO Personel Listesi**

	Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Ünvanı
1)	Murat BAYAZİT	İnönü Üni.	İktisat	Birim Başkanı
2)	Recep Serhat KARACA	Uludağ Üni.	Elektronik Müh.	Uzman
3)	Taner ÖNAL	ODTÜ	Kimya Öğretmenliği	Uzman
4)	Midhat Yüzeroğlu	İTÜ	Tekstil Müh.	Uzman

**Tablo 7: Bingöl YDO Personel Listesi**

	Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Ünvanı
1)	İsa TELİMEN	Ankara Üni.	Hukuk	Birim Başkanı
2)	Murat ORTAK	İTÜ	Endüstri Müh.	Uzman
3)	Hasan ÇELİKKAYA	Hacettepe Üni.	Nükleer Enerji Müh.	Uzman

**Tablo 8: Elazığ YDO Personel Listesi**

	Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Ünvanı
1)	Abdulahap YOĞUNLU	ODTÜ	Sosyoloji	Birim Başkanı
2)	Kamil Abdullah EŞİDİR	İstanbul Üni.	Bilgisayar Müh.	Uzman
3)	Mustafa Selim ÖZATAY	Bilkent Üni.	İktisat	Uzman
4)	Dilşat KAZAZOĞLU TEMİZ	ODTÜ	Şehir ve Bölge Planlama	Uzman

**Tablo 9: Tunceli YDO Personel Listesi**

	Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Ünvanı
1)	Şafak Tayşı	Gaziantep Üni.	Endüstri Müh.	Birim Başkanı
2)	Vural BALIK	İTÜ	Makine Müh.	Uzman
3)	Eray Utku ÖZEK	Uludağ Üni.	İşletme	Uzman

#### 1.3.4.6. İç Denetim

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği çerçevesinde, İç denetçi aşağıda belirtilen görevleri yerine getirir:

- Nesnel risk analizlerine dayanarak Ajansın yönetim ve kontrol yapılarını değerlendirmek ve risk yönetimi ve kontrol mekanizmasının etkinliğini geliştirmek için Ajansın amaçlarının gerçekleşmesine yardımcı olmak,
- Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması bakımından incelemeler yapmak ve Genel Sekretere önerilerde bulunmak,
- Risk analizleri çerçevesinde harcama sonrasında yasal uygunluk denetimi yapmak,
- Ajansın; harcamalarının, finansal işlemlere ilişkin karar ve tasarruflarının ve diğer faaliyetlerinin, amaç ve politikalara, planlara ve programlara uygunluğunu izlemek, değerlendirmek ve denetlemek,
- İç kontrol ve mali yönetim sisteminin oluşumuna katkıda bulunmak, işleyişini değerlendirmek ve bu hususta Genel Sekreter ile Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak,
- Denetim sırasında veya denetim sonuçlarına göre suç teşkil eden hususlarla soruşturma açılmasını gerektirecek bir duruma rastlandığında, adli makamlara ve Bakanlığa iletilmek üzere Genel Sekretere ve Yönetim Kuruluna bildirmek ve Müsteşarlığı konu hakkında bilgilendirmek. Ajansımızda hâlihazırda iç denetçi olarak görev yapmakta olan personele ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

**Tablo 10: İç Denetçi Bilgileri**

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
Abdül ÇUBUK	Hacettepe Üni.	İktisat	İç Denetçi

## II. AMAÇ VE HEDEFLER

### 2.1. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Fırat Kalkınma Ajansının ilgili mevzuatla belirlenmiş ana amaç ve hedefleri:

- Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak, ulusal plan ve programlar çerçevesinde bölge plan ve programlarının etkili bir şekilde uygulanmasını sağlayıcı proje ve faaliyetleri desteklemek,
- TRB1 Düzey 2 Bölgesi'nde (Bingöl, Elazığ, Malatya, Tunceli) kurumsal ve beşeri kapasitenin geliştirilmesi suretiyle ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkıda bulunmak,
- Katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı bir anlayış çerçevesinde; yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin geliştirilmesi ve bütün aktörler arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak,
- Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine ve istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek,
- Yürütülecek faaliyetlerin tamamında açıklık, adalet, tarafsızlık, toplumsal mutabakat ve katılımcılık, eşit muamele, güvenilirlik, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, etkinlik, erişilebilirlik, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almak,
- Belirtilen tüm bu amaçları gerçekleştirebilecek, planlama ve programlama faaliyetlerini destekleyebilecek gerekli koordinasyon kabiliyetini haiz, teknik kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme politikalarının uygulanmasını desteklemek üzere yereldeki bütün aktörlerle birlikte etkin ve verimli bir kurumsal yapı oluşturmak amacıyla teşkilatlanmaktır.

### 2.2. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

2016 yılında Ajansımız, mali destek uygulamaları, yatırım destek ve teşvik hizmetleri ve koordinasyon ve yönetim faaliyetleri gibi 6 yıl boyunca gerçekleştirdiği hizmet ve

faaliyetlerin yanı sıra aşağıdaki 3 alanı öncelikli olarak belirlemiş olup, kaynaklarının önemli bir kısmını bu alanlardaki iş ve faaliyetlere ayırmıştır.

*Öncelik 1:* Bölge Düzeyinde yapılacak Sosyo-ekonomik Analizler ile Bilgi Dağarcığının Geliştirilmesi

*Öncelik 2:* Yatırım Odaklı Destek ve Rehberlik Hizmetlerinin Geliştirilmesi

*Öncelik 3:* Dış Kaynaklı Fonlara Erişim İmkânlarının Geliştirilmesi

### III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

#### 3.1. İDARİ VE MALİ İŞLER BİRİMİ FAALİYETLERİ

##### 3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

2016 yılı gelir bütçesi 49.000.000,00 TL olarak öngörülmüştür. 2016 yılında Gelir Bütçesinin 38.717.496,76 TL'lik kısmı gerçekleşmiştir. Merkezi Bütçeden Ajans hesabına 18.356.385,00 TL aktarılmıştır. Gerçekleşen bütçe gelirlerinin 16.934.008,62 TL'si Bir Önceki Yıldan Devreden Gelirlerden oluşmakta olup, bu tutarın 902.029,14 TL'si İl Özel İdarelerinden, Belediyelerden, Sanayi ve Ticaret Odalarından Ajansımıza aktarılan kurum paylarından oluşmaktadır. 2016 yılında yerel idarelerden 2.343.117,60 TL katkı payı geliri elde edilmiş olup ayrıca Ajans olarak 1.083.985,54 TL Faaliyet Geliri elde edilmiştir.

**Tablo 11: 2016 Yılı Bütçe Gelir Tahminleri Ve Gerçekleşmeleri**

	2016 BÜTÇE GELİRLERİ TAHMİNİ	2016 GERÇEKLEŞME TOPLAMI (Ocak-Aralık)	GERÇEKLEŞME ORANI (%)
<b>Bütçe Gelirleri Toplamı</b>	<b>49.000.000,00</b>	<b>38.717.496,76</b>	<b>79,02%</b>
01- Merkezi Bütçeden Aktarılan Pay	18.521.300,00	18.356.385,00	99,11%
<b>İl Özel İdareleri, Belediye Ve Ticaret Odalarından Aktarılan Pay</b>	<b>5.890.300,23</b>	<b>2.343.117,60</b>	<b>39,78%</b>
02- İl Özel İdarelerinden Aktarılan Pay	1.178.169,94	1.177.491,05	99,94%
03- Belediyelerden Aktarılan Paylar	4.608.743,44	1.077.080,64	23,37%
04- San. Ve Tic. Odalarından Aktarılan Pay.	103.386,85	88.545,91	85,65%
<b>06- Faaliyet Gelirleri</b>	<b>1.650.000,00</b>	<b>1.083.985,54</b>	<b>65,70%</b>
06-02- Faiz Gelirleri	1.500.000,00	1.079.819,92	71,99%
06-09- Diğer Faaliyet Gelirleri	150.000,00	4.165,62	2,78%
<b>08- Bir Önceki Yıldan Devreden</b>	<b>22.938.399,77</b>	<b>16.934.008,62</b>	<b>73,82%</b>
08.01- Önceki Yıllardan Devreden Gelirler (Nakit)	18.190.435,30	16.031.979,48	88,13%
08.02- Önceki Yıllardan Devreden Gelirler (Alacak)	4.747.964,47	902.029,14	19,00%
<b>09- Çeşitli İadeler</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>

2016 yılında gerçekleşen Bütçe Giderleri toplamı 20.168.631,20' dir. Genel Hizmetler kapsamında gerçekleşen Bütçe Giderlerinin 7.490.252,58 TL'si Genel Yönetim Giderlerinden, 44.710,18 TL'si İzleme ve Değerlendirme Giderlerinden, 191.437,46 TL'si Plan, Program ve Proje Hizmetleri Giderlerinden, 352.952,11 TL'si Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri Giderlerinden, 696.295,30 TL'si Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri Giderlerinden oluşmaktadır. Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri kapsamında toplamda 10.328.338,01 TL gider oluşmuştur.

**Tablo 11: 2016 Yılı Bütçe Gider Tahminleri Ve Gerçekleşmeleri**

	2016 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2016 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	GERÇEKLEŞME ORANI (%)
<b>Bütçe Giderleri Toplamı</b>	<b>49.000.000,00</b>	<b>20.168.631,20</b>	<b>41,16%</b>
<b>01- Genel Hizmetler</b>	<b>13.700.000,00</b>	<b>8.775.647,63</b>	<b>64,06%</b>
01.01- Genel Yönetim Giderleri	10.505.000,00	7.490.252,58	71,30%
01.01.01- Personel Giderleri	5.705.000,00	5.018.016,67	87,96%
01.01.02- Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	2.800.000,00	2.472.235,91	88,29%
<b>09- Yedek Ödenekler</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>01.02- İzleme Değerlendirme Ve Koordinasyon Hizmetleri</b>	<b>210.000,00</b>	<b>44.710,18</b>	<b>21,29%</b>
<b>01.03- Plan, Program Ve Proje Hizmetleri</b>	<b>755.000,00</b>	<b>191.437,46</b>	<b>25,36%</b>
<b>01.04- Araştırma Ve Geliştirme Hizmetleri</b>	<b>1.270.000,00</b>	<b>352.952,11</b>	<b>27,79%</b>
<b>01.05- Tanıtım Ve Eğitim Hizmetleri</b>	<b>960.000,00</b>	<b>696.295,30</b>	<b>72,53%</b>
<b>02- Proje Ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri</b>	<b>35.300.000,00</b>	<b>11.392.983,57</b>	<b>32,27%</b>
<b>02.01- Proje Destekleme Hizmetleri</b>	<b>33.400.000,00</b>	<b>10.328.338,01</b>	<b>30,92%</b>
02.01.03- Transferler	33.400.000,00	10.328.338,01	30,92%
<b>02.02- Faaliyet Destekleme Hizmetleri</b>	<b>1.700.000,00</b>	<b>884.340,51</b>	<b>52,02%</b>
02.02.03-Transferler	1.700.000,00	884.340,51	52,02%
<b>02.03- Teknik Destekleme Hizmetleri</b>	<b>200.000,00</b>	<b>180.305,05</b>	<b>90,15%</b>
02.03.03-Transferler	200.000,00	180.305,05	90,15%



### 3.1.2. Mali Denetim

5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun 25 inci maddesi ve Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğinin 10 uncu maddesi gereğince Ajansımız 2016 yılı Mart ayında 01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemi için bağımsız dış denetimden geçmiştir. Yapılan inceleme, bağımsız denetim ilke, usul ve esasları ile genel kabul görmüş denetim ilke ve kurallarına uygun olarak gerçekleştirilmiş olup, hazırlanan denetim raporunda:

- Mali Denetim altında “Bütçe Gerçekleşmeleri Ve Mali Tabloların Denetimi” ile “Mevzuata Uygunluk Denetimi” açısından olumlu görüşe,
- İç Kontrol Sistemi Denetimi altında “Organizasyonel Yapılanma Ve İnsan Kaynakları”, “Süreç Ve Yöntemler”, “Risk Yönetimi” ve “Muhasebe Ve Kayıt Sistemi İle Bilgi Sistemleri” konularında olumlu görüşe yer verilmiştir.

Ayrıca, Fırat Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın onayıyla yürürlüğe giren 2014-2016 Dönemi İç Denetim Planı ile Genel Sekreterlik Makamı'nın onayıyla yürürlüğe giren 2016 Yılı İç Denetim Programı uyarınca; 2015 yılına ilişkin “Muhasebe Bordro” ile “Görevlendirme Yolluk” süreçleri ile ilgili iç denetim süreci başlamıştır. Ayrıca 2015 Yılı İç Denetim Programı kapsamında sistem ve uygunluk yönünden iç denetimden geçen “Taşınır Mal Yönetim Süreci” ile ilgili iç denetim raporlarında birimiz ile ilgili ifade edilen bulgulara cevap verilmiş ve bu bulgulara yönelik gerekli tedbirler alınmıştır.

Ayrıca, 6085 sayılı Sayıştay Kanunu uyarınca Ajansımızda yürütülecek olan Sayıştay Denetimi kapsamında istenen bilgi ve belgeler Sayıştay Başkanlığı'na gönderilmiş olup denetim henüz gerçekleşmemiştir.

### 3.1.3. İnsan Kaynakları

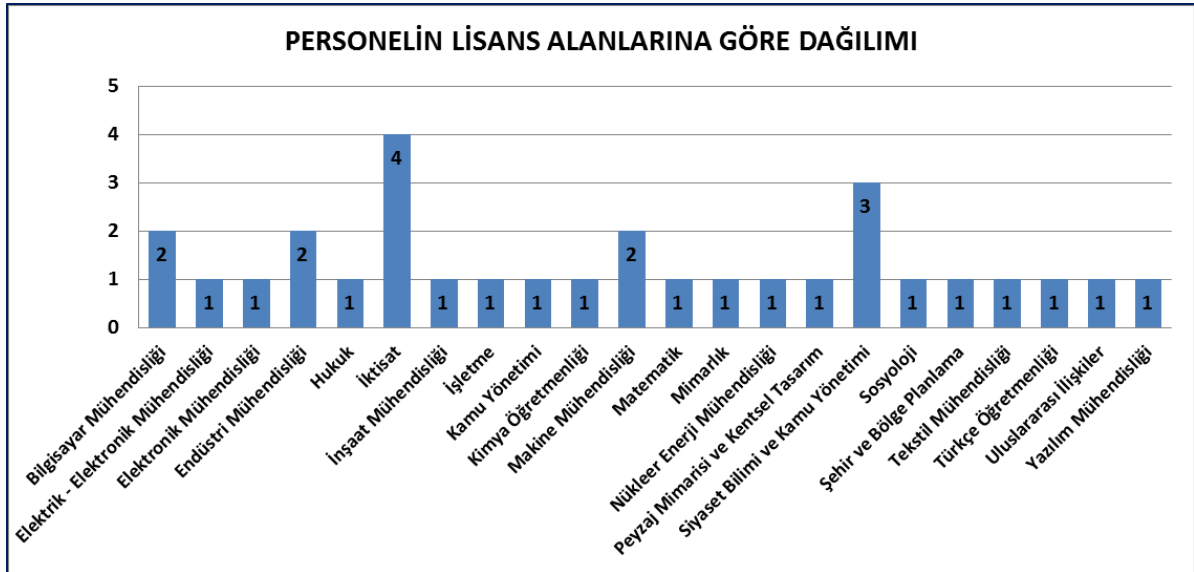
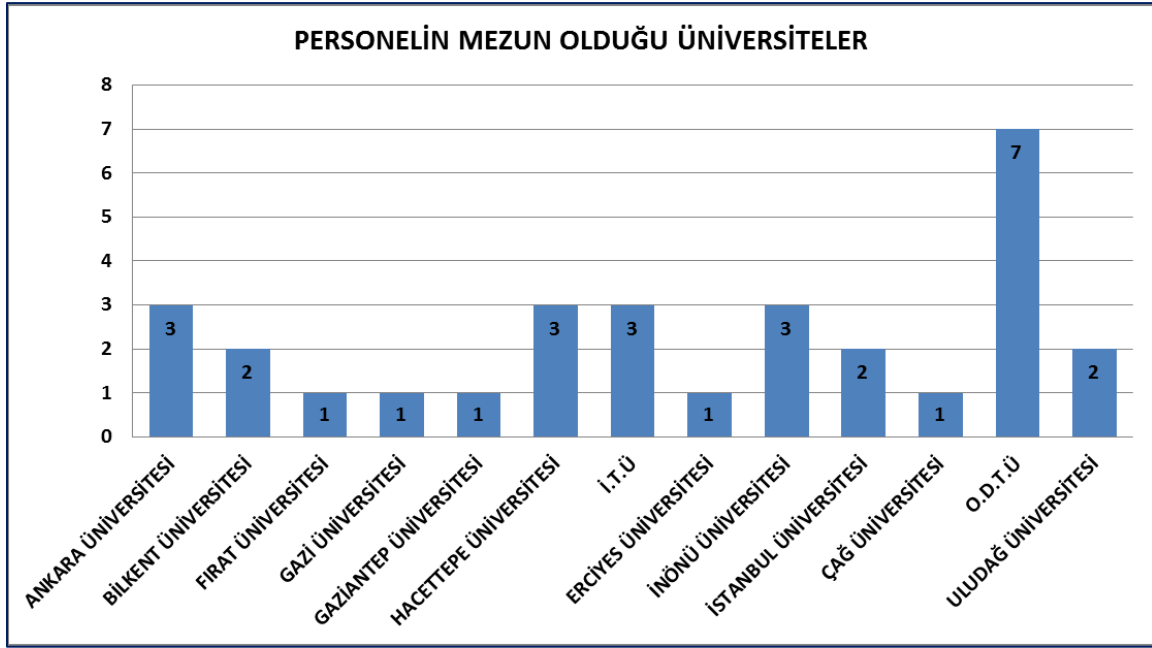
Fırat Kalkınma Ajansı'nda 2016 yılı sonu itibariyle 30 personel istihdam etmektedir.

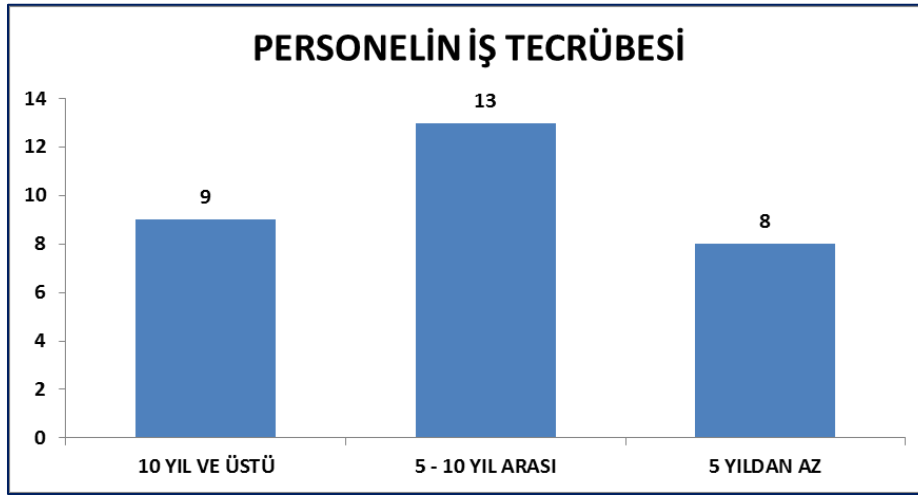
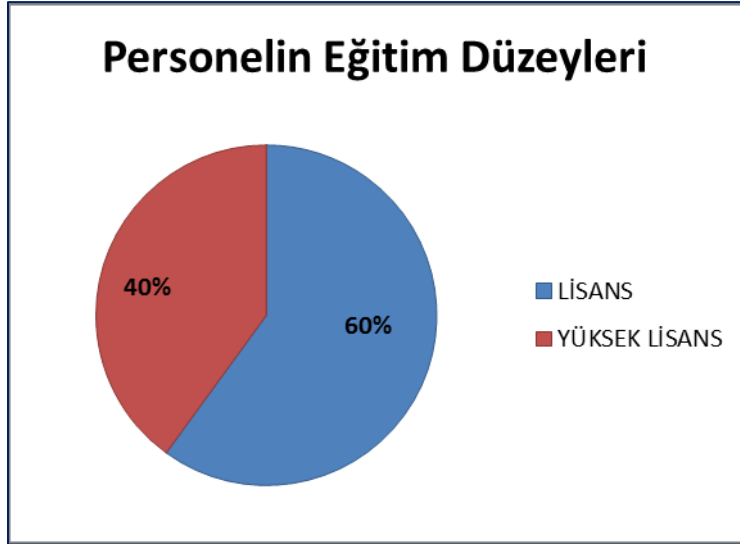
**Tablo 12: 2016 Yılı İtibariyle İstihdam Edilen Personelin Birimlere Göre Dağılımı**

Birim	Personel Sayısı
<b>Genel Sekreterlik</b>	<b>2</b>
Genel Sekreter	1
Uzman	1
<b>İç Denetçi</b>	<b>1</b>
<b>Hukuk Müşaviri</b>	<b>-</b>
<b>Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi</b>	<b>2</b>
Birim Başkanı	1
Uzman	1
<b>Program Yönetim Birimi</b>	<b>1</b>
Birim Başkanı	1
Uzman	-
<b>İzleme ve Değerlendirme Birimi</b>	<b>6</b>
Birim Başkanı	1
Uzman	4
Destek Personeli	1
<b>İdari ve Mali İşler Birimi</b>	<b>4</b>
Birim Başkanı	1
Destek Personeli	3
<b>Bingöl Yatırım Destek Ofisi</b>	<b>3</b>
Birim Başkanı	1
Uzman	2
<b>Elazığ Yatırım Destek Ofisi</b>	<b>4</b>
Birim Başkanı	1
Uzman	3
<b>Malatya Yatırım Destek Ofisi</b>	<b>4</b>
Birim Başkanı	1
Uzman	3
<b>Tunceli Yatırım Destek Ofisi</b>	<b>3</b>
Birim Başkanı	1
Uzman	2
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>30</b>

Tablo 14: İstihdam Edilen Personelin Unvana Göre Dağılımı

GENEL SEKRETER	1
İÇ DENETÇİ	1
BİRİM BAŞKANI	8
UZMAN	16
DESTEK PERSONELİ	4





**Tablo 15: 2016 Yılı İtibariyle Ajans Personeli Tarafından Katılım Sağlanan Eğitimler**

Eğitimi Düzenleyen Kurum/Kuruluş	Eğitimin			Eğitime Katılan Per. Sayısı
	Konusu	Yeri	Tarihi	
Türkiye Kalkınma Bankası	Fizibilite Hazırlama Eğitimi	Ankara	1-5 Şubat 2016	1
TÜBİTAK BİLGEM YTE	Çalışma Programı, Bütçe ve Muhasebe Yönetimi	Antalya	01-04 Mart 2016	3
Kalkınma Bakanlığı/ Dünya Bankası/ MFİB ve RICA	Yatırım Destek ve Tanıtım Eğitimi	Ankara	2-4/7-9 Mart 2016	6
Yeditepe Üniversitesi	Etki Analizi Eğitimi	Mersin	04 Mart 2016	2

TUBİTAK-BİLGEM	KAYS-PYB Modülü Eğitimi	Ankara	6-9 Mart 2016	1
Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı	Organik Tarım ve İyi Tarım Uygulamaları Eğitimi	Ankara	6 Nisan 2016	1
Örnek Eğitim	Eğitim Yönetimi ve İhtiyaç Analizi Eğitimi	İstanbul	14 Nisan 2016	1
CDC Eğitim Danışmanlık (Hizmet İçi Eğitim)	Zaman ve Stres Yön. Etkili İletişim, Motivasyon Teknik., ve İş Planı Hazırlama Eğitimi	İstanbul	02-06 Mayıs 2016 09-13 Mayıs 2016	36
Kalkınma Bakanlığı/Dünya Bankası	İşletme Anketi Veri Analizi	Ankara	24-26 Mayıs 2016	2
DOĞAKA	Kurumsal İtibar Yönetimi Stratejik Dış İlişkiler ve Protokol Kuralları Eğitimi	Hatay	1-4 Haziran 2016	2
Kalkınma Bakanlığı	Cazibe Merkezleri Programı tanıtım toplantısı	Van	11 Kasım 2016	1
TOBB	Sertifikalı Kamu İhale Mevzuatı ve Kamu İhale Sözleşme Uygulamaları Kursu	Antalya	14-18 Kasım 2016	2
İnnovera Bilişim Teknolojileri	Siber Güvenlik ve Kamuda Bilişim Yönetimi Eğitimi	İstanbul	5 Kasım 2016	1

### 3.1.4. Bilgi İşlem Faaliyetleri

Bilgi işlem sorumlusu tarafından kurumun bilişim sistemi günlük olarak kontrol edilmektedir. Özellikle sistem odası ve yedeklemeler her sabah düzenli olarak kontrol edilmektedir. Fırat

Kalkınma Ajansı'nda günlük olarak planlanmış bir yedekleme stratejisi bulunmaktadır. Her gün saat 23.00'da bütün sunucuların yedekleri, depolama sistemine alınmaktadır.

Kullanıcı yönetimi için kullanılan sunucuda, oturum açma ve mail bilgileri saklı tutulmaktadır. Kullanıcılar, sunucu tarafından düzenli aralıklarla şifrelerini değiştirmeye zorlanmaktadır. Ayrıca, kurumun bilişim sistemlerinin kullanımı üzerine oluşturduğu bir bilişim sistemleri kullanıcı sözleşmesi bulunmaktadır.

### **3.1.5. Basın ve Halkla İlişkiler**

Ajansın paydaşları ile olan bağlarını güçlendirme hedefi ile internet sayfası geliştirilerek içerik güncellemeleri yapılmaktadır. 2016 yılı Proje Teklif Çağrısı Bilgilendirme Toplantıları ve Eğitim duyuruları web sitesinden yayınlanmıştır. Paydaşlar ve basın temsilcileri ziyaret edilerek Ajans çalışmaları, mali destek programları, yatırım ve bölge tanıtımı çalışmaları, plan ve strateji çalışmaları konularında bilgilendirmeler yapılmaktadır. Fırat Kalkınma Ajansı görsel kimliğine uygun tanıtım malzemeleri tasarlanmakta ve bastırılmaktadır. Ayrıca FKA faaliyetleri ile ilgili bilgi almak isteyen yazılı ve görsel basın mensuplarıyla görüşülerek röportaj verilmesine ilişkin süreçler yönetilmektedir.

### **3.1.6. İdari İşler**

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) aracılığıyla 31.12.2016 tarihine kadar 1376 adet gelen dış yazı kaydı gerçekleştirilerek ilgili birimlere havale süreci yönetilmiştir.

Ajansın temizlik, güvenlik ve ulaşım hizmetleri için 19 hizmet personeli görev yapmakta olup bu iş ve hizmetlere ilişkin tüm süreçler de İMİB tarafından yönetilmiştir. Ayrıca hizmet binalarımızda ajans etkinlikleri dışında bölgemizde yer alan diğer kamu kurum ve kuruluşların birçok organizasyon (toplantı/seminer) faaliyetlerinin yürütülmesine ilişkin sorumluluklar da yerine getirilmiştir. Her yılsonu gerçekleştirilen gelecek yılın idari hizmetleri ile ilgili ihale işlemleri ile ilgili süreçler de yönetilmektedir.

Bilgi edinme hakkı kapsamında yapılan faaliyetlere ilişkin veriler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

**Tablo 16: Bilgi Edinme Hakkı Kapsamında Yapılan Faaliyet Verileri**

VERİ TÜRLERİ	TOPLAM VERİ SAYISI		
	Bilgi Edinme Yoluyla Gelen	Mail Yoluyla Gelen	Soru Önergesi İle Gelen
Toplam bilgi edinme başvurusu sayısı	3	92	2
Olumlu cevaplanmış bilgi edinme başvurusu sayısı	2	92	2
Reddedilen* bilgi edinme başvurusu sayısı	-	-	-
Gizli ya da sır niteliğindeki bilgiler çıkarılarak ya da bu nitelikteki bilgiler ayrılarak bilgi veya belgelere erişimi sağlanan bilgi edinme başvurusu sayısı	-	-	-
Diğer kurum ve kuruluşlara yönlendirilen bilgi edinme başvurusu sayısı	1	-	-
Reddedilen başvurulardan yargıya intikal edenlerin sayısı	-	-	-

### 3.2. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

TÜİK Malatya Bölge Müdürlüğü ile Ajansımız arasında işbirliği protokolü kapsamında yürütülen “*Malatya Paydaş Analizi Projesi*” sonuç raporu 31 Mart 2016 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Bu projede Ajansın sunduğu hizmetlerin etkinlik ve kalitesini geliştirebilmek için ihtiyaç ve beklentileri belirlemek amacıyla 350’nin üzerinde kamu kurum/kuruluşu, sivil toplum kuruluşları ve özel sektörden firmalara anket uygulanmıştır. Anket sonuçları doğrultusunda Malatya ilindeki paydaş kurum/kuruluşlarda Kalkınma Ajansı algısı belirlenerek bundan sonraki çalışmalara yön verilmesi hedeflenmiştir. Ayrıca projede Malatya ilinde kalkınma süreçlerinde rol alan paydaşların mevcut kapasitelerinin ortaya konulması ve kapasite artırımına yönelik ihtiyaçların belirlenmesi de amaçlanmıştır.

Erasmus+ Yetişkin Eğitimi Programı kapsamında “*İnovasyon ve Girişimcilik Eğitiminde Kurumsal Kapasitenin Artırılması*” adlı bir proje yazılarak Ulusal Ajans’a sunulmuştur. Bu proje ile birlikte kamu kurumları, özel sektör ve STK’lar ile iç içe olan ajans personelimizin yenilikçilik ve girişimcilik konularında sahip olduğu bilgi ve deneyimini daha iyi bir şekilde paylaşılması hedeflenmiştir.

TRB1 bölgesinin sosyal yapısı, demografik, kültürel, tarihsel ve sosyolojik açılarından incelenmesi konusunda HEGEM Vakfının Ajansımız desteğiyle yürüttüğü “*Sosyal Analiz*” çalışmaları Malatya ve Elazığ Sosyal Analiz Çalışmalarının nihai raporlarının sunulmasıyla tamamlanmıştır.

Geçen yıl oluşturulan “*İran Pazar Fırsatları*” adlı araştırma raporu güncel gelişmeler dikkate alınarak revize edilmiştir. Ayrıca, TRB1 bölgesi ile İran arasında dış ticaretin artırılmasında önemli olabilecek bazı fırsat ürünleri ve bu ürünlerde diğer ülkelere kıyasla avantajlı ve dezavantajlı durumlarımız dikkate alınarak değerlendirmeler yapılmıştır.

Birimimizce “*Malatya İli ve Ukrayna Arasında İkili Ticaret Fırsatları*” adlı bir araştırma raporu hazırlanmıştır. Bu raporda Ukrayna ile Malatya arasındaki ticari göstergeler dikkate alınmak suretiyle iki tarafın ticari hacminin artırılması noktasında ürün bazında değerlendirmeler yapılmış ve çeşitli öneriler sunulmuştur.

PPKB tarafından gerçekleştirilen diğer faaliyetler aşağıda belirtilmiştir:

- 24.05.2016 tarihinde bölgedeki turizm paydaşlarıyla birlikte, Ekin Fuarcılık temsilcisinin katılımıyla EMITT koordinasyon toplantısı yapılmıştır. İlgili toplantıda fuar ile ilgili yaşanan sorunlar ve çözüm önerileri görüşülmüştür.
- YDO’larla işbirliği ile IPA 2 Projesi’ne yönelik proje konsept notları hazırlanarak Kalkınma Bakanlığı’na sunulmuştur.
- Kalkınma Bakanlığı’nın talebi doğrultusunda Kalkınma Kurulu üyelikleri güncellenerek, üye teklif listesi ilgili Valilik ve Bakanlığın görüşlerine sunulmuştur.
- DAP Bölgesi Yenilikçilik ve Girişimcilik İhtiyaç Analizi Raporu incelenerek görüş ve öneriler ilgili kuruma iletilmiştir.
- Bölge halkından gelebilecek proje önerilerini almak üzere “*Proje Sizsiniz*” uygulaması geliştirilerek web sitesine konulmuştur.
- AR-GE Kanun Değişikliği Tasarısı incelenerek özet bilgi YDO Personeli ile paylaşılmıştır.
- 2017 Çalışma Programı ve 2016 Ara Faaliyet Raporu hazırlanmıştır.
- Kalkınma Bakanlığı’nın Kümelenme Analizi ile ilgili talep ettiği veri setleri TRB1 bölgesindeki tüm kümeler YDO’lar ile koordine edilerek tekrar oluşturulmuş ve yollanmıştır.

### **Katılım Sağlanan Toplantılar**

- ✓ 23.02.2016 tarihinde düzenlenen “Malatya Su Ürünleri Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır.
- ✓ 07.04.2016 tarihinde Kalkınma Bakanlığı’nca düzenlenen “Kalkınma Ajansları IPA2 Programlama Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.



- ✓ 17-18.04.2016 tarihinde Bingöl'de düzenlenen Turizm Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ 01-04.06.2016 tarihleri arasında Hatay'da Tanıtım Birimleri Koordinasyon toplantısına katılım sağlanmıştır
- ✓ 19.04.2016 tarihinde Kalkınma Bakanlığı tarafından Ankara'da düzenlenen "Eylem Planları 1. İzleme Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.
- ✓ 16.05.2016 tarihinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığı koordinasyonunda düzenlenen "Coğrafi Bilgi Sistemleri" toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ 17-18.05.2016 tarihinde İstanbul'da "İstihdam için Eğitim ve Koordinasyon Projesi" toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ 25.05.2016 tarihinde Ankara'da "Türkiye'de Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi Projesi Çalıştayı"na katılım sağlanmıştır.
- ✓ 01.09.2016 tarihinde Ankara'da düzenlenen "Türkiye'de Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi Projesi Kapanış Toplantısı"na katılım sağlandı.
- ✓ 12 Ağustos 2016 Cuma günü Malatya İl Milli Eğitim Müdürlüğü koordinasyonunda Malatya Anemon Otel'de gerçekleştirilen "Hayat Boyu Öğrenmenin Geliştirilmesi 2 Projesi" bilgilendirme toplantısına PPKB ve MYDO olarak katılım sağlanmıştır.
- ✓ 26 Eylül 2016 tarihinde Darende Kaymakamı ve Genel Sekreterimiz başkanlığında düzenlenen "Darende Turizmi" konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.
- ✓ 8 Kasım tarihinde DAP İdaresi tarafından yürütülen "Malatya ili Tekstil Sektörü Kümelenme Çalıştayı"na katılım sağlanmıştır.
- ✓ 8-9 Kasım 2016 tarihinde Ulusal Ajans tarafından Ankara'da düzenlenen "Valilik ve Kalkınma Ajansları Personeli için Erasmus+ Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.
- ✓ 16 Aralık 2016 Cuma günü Orman ve Su İşleri 15. Bölge Müdürlüğü tarafından Malatya Ramada Otel'de düzenlenen "*Malatya İli Tabiat Turizmi Master Planı Revizyon Çalıştayı*"na katılım sağlandı.

### **3.3. Program Yönetim Faaliyetleri**

#### **2016 Yılı Destek Programları**

2016 yılında Program Yönetim Birimimiz tarafından hazırlanarak çağrıya çıkılan destek programları aşağıda sıralanmış olup, bu programlar kapsamında bölgede uygulanmak üzere toplam **17.800.000 TL** kaynak ayrılmıştır.

**Tablo 17: 2016 Yılı Destek Programları ve Destek Miktarları**

Destek Programı Adı	Destek Miktarı
İmalat Sanayinin Geliştirilmesi MDP	6.100.000,00 TL
Yaşam Kalitesi ve Sanayi Altyapıları MDP	9.800.000,00 TL
Doğrudan Faaliyet Desteği	1.700.000,00 TL
Teknik Destek	200.000,00 TL
<b>Toplam</b>	<b>17.800.000,00 TL</b>

### **İmalat Sanayinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı**

08.01.2016 tarihinde ilan edilen “İmalat Sanayinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı” için son başvuru tarihi olan 11.03.2016 tarihinde program kapatılmış ve toplam 100 proje başvurusu alınmıştır. 2016 yılının Mart ayından itibaren projelerin değerlendirme süreci başlamıştır. Programın değerlendirilmesine ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır.

#### Ön İnceleme

Proje tekliflerinin son teslim tarihinden itibaren başlatılan ön inceleme süreci 25.03.2016 tarihinde sonuçlandırılmıştır. Ön incelemede başvuru rehberinde yer alan kontrol listelerine göre idari ve uygunluk kontrolleri gerçekleştirilmiştir. Bu kontroller, Ajansın Program Yönetimi ve İzleme ve Değerlendirme birimlerinde görev yapan personel arasından seçilen 8 uzmandan oluşturulmuş 4 grup tarafından gerçekleştirilmiştir.

Ön incelemeler neticesinde 100 projenin 9 adedi reddedilmiş ve gerekçeli ret yazıları başvuru sahiplerine gönderilmiştir. Başvuru evraklarında eksiklik bulunan başvuru sahiplerine eksik evraklarını 5 gün içinde Ajans’a teslim etmeleri tebliğ edilmiştir.

#### Teknik ve Mali Değerlendirme

##### *Bağımsız Değerlendiriciler Tarafından Yapılan Değerlendirme*

Bağımsız Değerlendirici ilanına başvuranların oluşturduğu havuzdaki adaylar, Genel Sekreter tarafından belirlenen 4 kişilik bağımsız değerlendirici seçim komisyonu tarafından değerlendirilmiş ve adaylar 100 puan üzerinden puanlandırılarak sıralanmıştır.

Bu sıralama esas alınarak yapılan görüşmelerde 18-23.04.2016 tarihleri arasında çalışmak üzere 20 kişilik bağımsız değerlendirici grubu oluşturulmuştur. Değerlendiricilere çalışma takvimlerinin ilk gününde, projeler değerlendirilirken dikkat edilmesi gereken usul ve esaslara

dair eğitimler verilmiş ve Ajans tarafından hazırlanan Proje Değerlendirme Rehberi, TRB1 Bölge Planı, İmalat Sanayinin Geliştirilmesi Mali Destek Program Rehberi, hesap makinesi, bloknot, kalem gibi kırtasiye ürünlerinden oluşan dosyalar dağıtılmıştır.

6 günlük bağımsız değerlendirici süreci sonunda değerlendirilen 89 proje için toplam 212 okuma yapılmıştır. 212 okumanın 34 adedi 3. değerlendirici tarafından gerçekleştirilmiş olup; 3. değerlendirmeye gitme oranı % 38,2 oranında gerçekleşmiştir.

#### *Değerlendirme Komitesi Tarafından Yapılan Değerlendirme*

Ön inceleme ve bağımsız değerlendiriciler tarafından yapılan değerlendirme devam ederken değerlendirme komitesi için uygun kişiler belirlemek üzere kamu kurum ve kuruluşlarına uygun aday önermeleri hususunda resmi yazılar gönderilmiştir. Yazışmalar sonucunda 5 kişilik değerlendirme komitesi oluşturulmuş ve 30.05.2016-03.06.2016 tarihlerinde komite, projeleri ve bağımsız değerlendiricilerin değerlendirmelerini gözden geçirerek asil ve yedek listenin oluşturulmasını sağlamıştır. Yapılan değerlendirmeler neticesinde 25 asil ve 3 yedek olmak üzere toplam 28 adet proje kazanan olarak belirlenmiştir.

#### *Genel Sekreterce Yapılan İnceleme*

Asil ve yedek listenin belirlenmesinin ardından Genel Sekreter tarafından ön izleme yapılması uygun görülen projeler belirlenmiştir. Program Yönetim Birimi ile İzleme ve Değerlendirme Birimi'nde görevli uzman personelden oluşturulan ön izleme ekipleri başvuru yapan firmaların tamamını ziyaret ederek projelerin risk durumlarını incelemiştir. Kazanan projelerin bütçe revizyonları bu süreçte piyasa araştırmaları yapılarak gerçekleştirilmiştir.

#### *Yönetim Kurulu Onayı ve Proje Sahiplerinin Bilgilendirilmesi*

Mali destek almaya hak kazanan projelerin kesin listesi Yönetim Kurulu tarafından onaylandıktan sonra 25.08.2016 tarihinde Ajans web sitesinde ilan edilmiştir. Destek almaya hak kazanan projeler uygulama dönemi için İzleme ve Değerlendirme Birimine devredilmiştir. Aşağıda İmalat Sanayinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı ile ilgili bazı önemli veriler sunulmaktadır.

**Tablo 18: İSG Programı Başvuru ve Kazanan Projelerin İllere Göre Dağılımı**

	Başvuru Sayısı	Başarılı Proje Sayısı	Destek Miktarı (TL)
Bingöl	26	6	1.496.745,00
Elazığ	31	9	1.995.002,52
Malatya	39	9	2.502.625,22
Tunceli	4	1	103.800,00
<b>TOPLAM</b>	<b>100</b>	<b>25</b>	<b>6.098.172,74</b>

### Yaşam Kalitesi ve Sanayi Altyapıları Mali Destek Programları

08.01.2016 tarihinde ilan edilen “Yaşam Kalitesi ve Sanayi Altyapıları Mali Destek Programı” için son başvuru tarihi olan 18.03.2016 tarihinde program kapatılmış ve toplam 43 adet proje başvurusu alınmıştır. 2016 yılının Mart ayından itibaren projelerin değerlendirme süreci başlamıştır. Programın değerlendirilmesine ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır.

#### Ön İnceleme

Proje tekliflerinin son teslim tarihinden itibaren başlatılan ön inceleme süreci 25.03.2016 tarihinde sonuçlandırılmıştır. Ön incelemede başvuru rehberinde yer alan kontrol listelerine göre idari ve uygunluk kontrolleri gerçekleştirilmiştir. Bu kontroller, Ajansın Program Yönetimi ve İzleme ve Değerlendirme birimlerinde görev yapan personel arasından seçilen 8 uzmandan oluşturulmuş 4 grup tarafından gerçekleştirilmiştir.

Ön incelemeler neticesinde 43 projenin 1 adedi reddedilmiş ve gerekçeli ret yazısı başvuru sahibine gönderilmiştir. Başvuru evraklarında eksiklik bulunan başvuru sahiplerine eksik evraklarını 5 gün içinde Ajansa teslim etmeleri tebliğ edilmiştir.

#### Teknik ve Mali Değerlendirme

##### *Bağımsız Değerlendiriciler Tarafından Yapılan Değerlendirme*

Bağımsız Değerlendirici ilanına başvuranların oluşturduğu havuzdaki adaylar, Genel Sekreter tarafından belirlenen 4 kişilik bağımsız değerlendirici seçim komisyonu tarafından değerlendirilmiş ve adaylar 100 puan üzerinden puanlandırılarak sıralanmıştır.

Bu sıralama esas alınarak yapılan görüşmelerde 18-23.04.2016 tarihleri arasında çalışmak üzere 20 kişilik bağımsız değerlendirici grubu oluşturulmuştur. Değerlendiricilere çalışma takvimlerinin ilk gününde, projeler değerlendirilirken dikkat edilmesi gereken usul ve esaslara dair eğitimler verilmiş ve Ajans tarafından hazırlanan Proje Değerlendirme Rehberi, TRB1

Bölge Planı, Yaşam Kalitesi ve Sanayi Altyapıları Mali Destek Programı Rehberi, hesap makinesi, bloknot, kalem gibi kırtasiye ürünlerinden oluşan dosyalar dağıtılmıştır.

6 günlük bağımsız değerlendirici süreci sonunda değerlendirilen 42 proje için toplam 110 okuma yapılmıştır. 110 okumanın 26 adedi 3. değerlendirici tarafından gerçekleştirilmiş olup; 3. değerlendirmeye gitme oranı % 61,9 oranında gerçekleşmiştir.

#### *Değerlendirme Komitesi Tarafından Yapılan Değerlendirme*

Ön inceleme ve bağımsız değerlendiriciler tarafından yapılan değerlendirme devam ederken değerlendirme komitesi için uygun kişiler belirlemek üzere kamu kurum ve kuruluşlarına uygun aday önermeleri hususunda resmi yazılar gönderilmiştir. Yazışmalar sonucunda 5 kişilik değerlendirme komitesi oluşturulmuş ve 30.05.2016-03.06.2016 tarihlerinde komite, projeleri ve bağımsız değerlendiricilerin değerlendirmelerini gözden geçirerek asil ve yedek listenin oluşturulmasını sağlamıştır. Yapılan değerlendirmeler neticesinde 18 asil ve 1 yedek olmak üzere toplam 19 adet proje kazanan olarak belirlenmiştir.

#### *Genel Sekreterce Yapılan İnceleme*

Asil ve yedek listenin belirlenmesinin ardından Genel Sekreter tarafından ön izleme yapılması uygun görülen projeler belirlenmiştir. Program Yönetim Birimi ile İzleme ve Değerlendirme Birimi'nde görevli uzman personelden oluşturulan ön izleme ekipleri başvuru yapan firmaların tamamını ziyaret ederek projelerin risk durumlarını incelemiştir. Kazanan projelerin bütçe revizyonları bu süreçte piyasa araştırmaları yapılarak gerçekleştirilmiştir.

#### *Yönetim Kurulu Onayı ve Proje Sahiplerinin Bilgilendirilmesi*

Mali destek almaya hak kazanan projelerin kesin listesi Yönetim Kurulu tarafından onaylandıktan sonra 03.11.2016 tarihinde Ajans web sitesinde ilan edilmiştir. Destek almaya hak kazanan projeler uygulama dönemi için İzleme ve Değerlendirme Birimine devredilmiştir. Aşağıda İmalat Sanayinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı ile ilgili bazı önemli veriler sunulmaktadır.

**Tablo 19: YKSA Programı Başvuru ve Kazanan Projelerin İllere Göre Dağılımı**

	Başvuru Sayısı	Başarılı Proje Sayısı	Destek Miktarı (TL)
Bingöl	13	6	2.280.975,29
Elazığ	13	4	2.823.166,81
Malatya	13	5	3.123.395,57
Tunceli	4	3	1.535.775,23
<b>TOPLAM</b>	<b>43</b>	<b>18</b>	<b>9.763.312,90</b>

### Teknik Destek Programı

#### Program İlanı

Fırat Kalkınma Ajansı, TRB1 Bölgesinde (Bingöl, Elazığ, Malatya, Tunceli) faaliyet gösteren kurum ve kuruluşların, bölgesel kalkınma için önem arz eden çalışmalarında eksikliğini duydukları teknik alanlara yönelik uzman/danışman desteği sağlamak amacı ile 09.02.2016 tarihi itibarı ile “2016 Yılı Teknik Destek Programı”nı başlatmıştır.

Teknik Destek Programı kapsamında başvuru sahiplerine doğrudan bir mali destek sağlanmamakta olup talep edilen teknik destek, Ajans tarafından doğrudan veya hizmet alımı yolu ile sağlanmaktadır. Desteğin hizmet alımı yoluyla sağlanması durumunda azami destek tutarı 10.000 TL’dir. 2016 Yılı Teknik Destek Programının başvuru alımı ve değerlendirme süreci altı dönem halinde planlanmış ve dönemlere ait takvim aşağıdaki gibi belirlenmiştir.

**Tablo 20: Teknik Destek Başvuru Dönemleri**

DÖNEM	REFERERANS NO	SON BAŞVURU TARİHİ
Ocak-Şubat	TRB1/2016/TD/01	29 Şubat 2016, Saat: 18:00
Mart-Nisan	TRB1/2016/TD/02	29 Nisan 2016, Saat: 18:00
Mayıs-Haziran	TRB1/2016/TD/03	30 Haziran 2016, Saat: 18:00
Temmuz-Ağustos	TRB1/2016/TD/04	31 Ağustos 2016, Saat: 18:00
Eylül-Ekim	TRB1/2016/TD/05	31 Ekim 2016, Saat: 18:00
Kasım-Aralık	TRB1/2016/TD/06	30 Aralık 2016, Saat: 18:00

#### Değerlendirme Sonuçları

Proje başvurularının 6 dönem halinde alınarak değerlendirildiği Teknik Destek Programı kapsamında 2016 yılında toplam 53 adet proje başvurusu teslim alınmıştır. Ajans tarafından yapılan değerlendirmeler neticesinde 38 adet proje başarılı bulunmuş ve söz konusu projelerin desteklenmesine karar verilmiştir. Başarılı bulunan 38 proje aracılığı ile 188.805 TL tutarında destek sağlanmıştır.

**Tablo 21: TD Programı Kazanan Projelerin İllere Göre Dağılımı**

İl	Başvuru Sayısı	Kazanan Sayısı
Bingöl	21	13
Elazığ	16	14
Malatya	8	5
Tunceli	8	6
<b>TOPLAM</b>	<b>53</b>	<b>38</b>

**Doğrudan Faaliyet Desteği**Program İlanı

Fırat Kalkınma Ajansı; TRB1 Bölgesi'nde faaliyet gösteren kurum ve kuruluşların, bölgesel kalkınma için önem ve aciliyet arz eden faaliyetlerine doğrudan mali destek sağlamak amacıyla 08.02.2016 tarihi itibarıyla "2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı"nı başlatmıştır.

Desteklenecek projeler için tahsis edilen toplam kaynak tutarının 1.700.000 TL olarak belirlendiği program kapsamında her bir proje için sağlanacak toplam destek miktarı asgari 30.000 TL ve azami 85.000 TL olarak belirlenmiştir. Program kapsamında her bir proje bütçesinin en az %20'si, en fazla ise %100'ünün hibe olarak desteklenmesi kararlaştırılmıştır.

Proje başvurularının, 30 Aralık 2016 saat 18.00'a kadar sürekli olarak kabul edilebileceği, ancak başarılı bulunan projelere sağlanacak mali desteğin program bütçesi ile sınırlı olduğu ve yıl içerisinde program bütçesi sınırına ulaşılması durumunda programın sonlandırılacağı ve bu durumun Ajans web sitesinden duyurulacağı program ilanında ve rehberde belirtilmiştir.

Değerlendirme Sonuçları

Doğrudan Faaliyet Destek programına 60 adet proje başvurusunda bulunulmuştur. Ajans tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda 22 adet proje başarılı bulunmuş ve desteklenmesine karar verilmiştir.

**Tablo 22: DFD Programına Ait Bazı Veriler**

2016 DFD TEMEL BİLGİLER	
Çağrı Başlangıç Tarihi	08.02.2016
Çağrı Bitiş Tarihi	30.12.2016
Programın Tamamlanma Tarihi	30.12.2016
Bütçe	1.700.000 TL
Asgari-Azami Proje Destek	30.000-85.000 TL
Toplam Başvuru Sayısı	60
Kazanan Proje Sayısı	22

**Tablo 23: DFD Programı Kazanan Projelerin İllere Göre Dağılımı**

İl	Başvuru Sayısı	Kazanan Sayısı
Bingöl	10	5
Elazığ	23	4
Malatya	20	9
Tunceli	7	4
<b>TOPLAM</b>	60	22

### 3.4. İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

#### 2014 Yılı Programları

##### **Güçlü Altyapı Güçlü Ekonomi Mali Destek Programı;**

Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli illerinde sanayi ve turizm alanlarında gelişmeye ivme kazandıracak, üretim ve istihdamı doğrudan etkileyecek stratejik altyapı yatırımlarının gerçekleştirilmesini sağlamak üzere uygulanmakta olan program kapsamında destek almaya hak kazanan toplam 17 adet projenin başvuru sahipleri ile destek sözleşmeleri imzalanmıştır. 2 Adet projenin destek sözleşmesinin Yönetim Kurulu kararı ile fesih edildiği program kapsamında uygulama süreci tamamlanan 9 adet projenin nihai ödeme ve kapanış işlemleri tamamlanmıştır. 4 adet projenin uygulama sürecinin devam ettiği program kapsamında uygulama süreci tamamlanan 2 adet projenin nihai rapor ve ödeme süreci devam etmektedir. Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri Ek 2’de yer almaktadır.

##### **Üretimde Odak Alanlar Mali Destek Programı;**

Mal ve hizmet üretiminde ekonomik değer artışı sağlayacak odak alanlarda işletme niteliklerinin iyileştirilmesi ve kapasitenin artırılması amacıyla uygulanmakta olan program kapsamında destek almaya hak kazanan toplam 33 adet projenin başvuru sahipleri ile destek



sözleşmeleri imzalanmıştır. 1 adet projenin destek sözleşmesinin yararlanıcısının fesih talebinin Yönetim Kurulu'nca uygun bulunarak fesih edildiği program kapsamında desteklenen ve uygulama süreci tamamlanan 31 adet projenin nihai ödemesi yapılarak kapanış işlemleri tamamlanmıştır. Program kapsamında desteklenen 1 adet projede ise nihai rapor sunma süreci devam etmektedir. Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri Ek 3'de yer almaktadır.

### **2015 Yılı Programları**

#### **Bingöl Tekstil Kent GÜdümlü Proje Desteği**

Bingöl-Muş Karayolu Çay Boyu mevkiinde yaklaşık 9.000 m<sup>2</sup> arsanın üzerinde Tekstil Kent kurulmasını, kurulacak Tekstil Kent'te özellikle hazır giyim ve konfeksiyon olmak üzere tekstilin farklı kollarında imalat yapmayı planlayan Bingöl'de yerleşik firmalar ile farklı illerdeki yatırımcılar için üretim alanı olarak tekstil atölyelerinin yapılmasının amaçlandığı proje kapsamında yararlanıcı kurum ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında inşa edilecek tekstil kent inşaatının çok büyük bir bölümü tamamlanmıştır. Proje uygulama sürecinin ilerlemesine bağlı olarak sözleşme hükümleri uyarınca ön ve ara ödeme yapılmıştır. Proje uygulama süreci devam etmektedir. Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri Ek 4'de yer almaktadır.

#### **Doğrudan Faaliyet Desteği**

2015 yılında DFD programı kapsamında başarılı bulunan 23 adet faaliyet birimimize havale edilmiştir. 2 adet faaliyetin destek sözleşmesinin yararlanıcısının talebi üzerine Yönetim Kurulu kararı ile fesih edildiği program kapsamında, uygulama süreci tamamlanan 20 adet faaliyetin nihai ödeme ve kapanış işlemleri gerçekleştirilmiştir. Program kapsamında desteklenen ve nihai rapor sunma süreci yararlanıcı kurumdan kaynaklanan teknik nedenlerle uzamış olan 1 adet faaliyetin nihai rapor değerlendirme ve ödeme süreci devam etmektedir. Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri Ek 5'te yer almaktadır.

#### **Malatya-Elazığ Odak Alanlar Mali Destek Programı**

Malatya ve Elazığ illerinde mal ve hizmet üretiminde ekonomik değer artışı sağlayacak belirlenmiş alanlarda işletme niteliklerinin iyileştirilmesi amacıyla uygulanmakta olan program kapsamında destek almaya hak kazanan toplam 13 adet projenin başvuru sahipleri ile destek sözleşmeleri imzalanmıştır. 3 adet projenin destek sözleşmesinin yararlanıcısının fesih talebinin Yönetim Kurulu'nca uygun bulunarak fesih edildiği program kapsamında uygulama süreci tamamlanan 9 adet projenin nihai ödeme ve kapanış işlemleri tamamlanmıştır. Program

kapsamında desteklenen ve nihai rapor sunma süreci yararlanıcı kurumdan kaynaklanan teknik nedenlerle uzamış olan 1 adet projenin nihai rapor değerlendirme süreci devam etmektedir. Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri Ek 6'da yer almaktadır.

### **Bingöl-Tunceli Öncelikli Alanlar Mali Destek Programı**

Görece daha az gelişmiş bölgelerde mal ve hizmet üretiminde ekonomik değer artışı sağlayacak öncelikli alanlarda işletme niteliklerinin iyileştirilmesi ve kapasitenin artırılması amacıyla uygulanmakta olan program kapsamında destek almaya hak kazanan toplam 18 adet projenin başvuru sahipleri ile destek sözleşmeleri imzalanmıştır. 1 adet projenin destek sözleşmesinin yararlanıcısının fesih talebinin Yönetim Kurulu'nca uygun bulunarak fesih edildiği program kapsamında uygulama süreci tamamlanan 13 adet projenin nihai ödeme ve kapanış işlemleri gerçekleştirilmiştir. Program kapsamında desteklenen ve nihai rapor sunma süreci bölgede yaşanan güvenlik sorunları nedeniyle uzamış olan 4 adet projenin nihai rapor sunma ve değerlendirme süreci devam etmektedir. Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri Ek 7'de yer almaktadır.

### **2016 Yılı Programları**

#### **Doğrudan Faaliyet Desteği**

2016 yılı DFD programı kapsamında başarılı bulunarak desteklenmesine karar verilen faaliyetlerden 17 tanesi birimimize havale edilmiştir. Birimimize devredilen söz konusu 17 adet faaliyetin yararlanıcı kurum ve kuruluşlarıyla destek sözleşmeleri imzalanmıştır. Uygulama süreci tamamlanan 7 adet projenin nihai ödemesinin ve kapanış işlemlerinin gerçekleştirildiği program kapsamında 10 adet faaliyetin uygulama süreci farklı aşamalarda devam etmektedir. Program kapsamında başvurusu alınan ancak değerlendirme süreci 2017 yılına sarkan ve başarılı bulunup desteklenmesine karar verilen faaliyetlerin bir bölümü 2017 yılı içerisinde birimimize havale edilmiş olduğundan bu raporda ilgili faaliyetlere yer verilmemiştir. Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri Ek 8'de yer almaktadır.

#### **Teknik Destek**

Bölgedeki kurum ve kuruluşların, bölgesel kalkınma için önem arz eden çalışmalarında eksikliğini duydukları teknik alanlara yönelik destek sağlamak üzere uygulanan program kapsamında 38 adet başvuru destek almaya hak kazanmıştır. 6 adet teknik desteğin destek sözleşmesinin yararlanıcısının talebi uygun bulunarak fesih edildiği program kapsamında

uygulama süreci tamamlanan 29 adet teknik desteğin nihai ödemesi ve kapanış işlemleri tamamlanmıştır. Uygulama süreci 2017 yılına sarkan 3 adet teknik desteğin nihai ödeme ve kapanış işlemleri 2017 yılında gerçekleştirilecektir. Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri Ek 9’da yer almaktadır.

### **İmalat Sanayinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı**

TRB1 bölgesinde mal ve hizmet üretiminde ekonomik değer artışı sağlayacak, programda belirlenmiş alanlarda işletme niteliklerinin iyileştirilmesi amacıyla uygulanmakta olan program kapsamında destek almaya hak kazanan toplam 20 adet projenin başvuru sahipleri ile destek sözleşmeleri imzalanmıştır. Proje yararlanıcılarıyla görüşülerek belirlenen zamanlarda izleme ziyaretleri yapılmış, yararlanıcılarla birlikte satın alma takvimleri belirlenmiştir. Ön ödeme talebinde bulunan proje yararlanıcılarına ön ödemelerin gerçekleştirildiği program kapsamında desteklenen 20 adet projenin uygulama süreci farklı aşamalarda devam etmektedir. Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri Ek 10’da yer almaktadır.

### **Yaşam Kalitesi Ve Sanayi Altyapıları Mali Destek Programı**

TRB1 Bölgesinde, yaşam kalitesine ve sanayi sektörünün gelişimine etkin biçimde katkı sağlayacak altyapı yatırımlarının gerçekleştirilmesini sağlamak amacıyla uygulanan ve işletmelerin ortak kullanımına yönelik tesis ve altyapıların geliştirilmesi ile il ve ilçelerin kentsel alanlarında yaşam kalitesini yükseltmeye yönelik altyapıların geliştirilmesi öncelikleri bulunan program kapsamında 18 adet proje başarılı bulunarak desteklenmesine karar verilmiştir. Birimimize havale edilen söz konusu projelerin başvuru sahipleri ile iletişime geçilmiş, gerekli belgeleri ve şartları sağlayan 12 proje yararlanıcısı kurum ve kuruluşla 2016 yılı içerisinde destek sözleşmeleri imzalanmış, diğer projelerin destek sözleşmelerinin imzalanması 2017 yılına sarmıştır. Proje yararlanıcılarıyla görüşülerek belirlenen zamanlarda izleme ziyaretleri yapılmış, yararlanıcılarla birlikte satın alma takvimleri belirlenmiştir. Program kapsamında desteklenen projelerin uygulama süreci farklı aşamalarda devam etmektedir. Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri Ek 11’de yer almaktadır.

### **Katılım Sağlanan Toplantılar**

✓ 04-22 Ocak 2016 tarihlerinde Ankara’da Bilim Teknoloji ve Sanayi Bakanlığında gerçekleştirilen Bingöl İŞGEM Projesi Teknik Destek İhalesi’ne 1 personelimiz katılmıştır.

- ✓ 27-28 Ocak 2016 tarihlerinde Ankara’da Bilim Teknoloji ve Sanayi Bakanlığında gerçekleştirilen Bingöl İŞGEM Projesi Teknik Destek İhalesi’ne 1 personelimiz katılmıştır.
- ✓ 04-06 Mart 2016 tarihinde Çukurova ve İpekyol Kalkınma Ajansları’nca Mersin’de düzenlenen Etki Analizi Eğitimi’ne 2 personelimiz katılmıştır.
- ✓ 11-15 Nisan 2016 tarihinde Ankara’da Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nca düzenlenen Bingöl İŞGEM Projesi Teknik Destek İhalesi’ne 1 personelimiz katılmıştır.
- ✓ 27-29 Nisan 2016 tarihinde Antalya’da TÜBİTAK tarafından düzenlenen KAYS İDB Modülü çalıştayına 2 personelimiz katılmıştır.
- ✓ 25-28 Mayıs 2016 tarihinde Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı tarafından Hatay’da düzenlenen Etki Analizi Çalıştayı’na 1 personelimiz katılmıştır.
- ✓ 07 Haziran-05 Ağustos 2016 tarihlerinde Ankara’da Bilim Teknoloji ve Sanayi Bakanlığında gerçekleştirilen Bingöl İŞGEM Projesi Teknik Destek İhalesi’ne 1 personelimiz ile katılım sağlanmıştır.
- ✓ 14-16 Ağustos 2016 tarihlerinde Ankara’da Bilim Teknoloji ve Sanayi Bakanlığında gerçekleştirilen Bingöl İŞGEM Projesi Teknik Destek İhalesi’ne 1 personelimiz ile katılım sağlanmıştır.
- ✓ 8 Kasım tarihinde DAP İdaresi tarafından yürütülen “*Malatya ili Tekstil Sektörü Kümelene Çalıştayı*”na katılım sağlanmıştır.

### 3.5. Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Yatırım Destek Ofisleri tarafından 2016 yılı ilk yarısında gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda sıralanmaktadır.

#### 3.5.1. Malatya Yatırım Destek Ofisi

##### Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri

- TKDK desteklerine müracaat eden Çerkezoğlu Tarım Ltd.Şti. ve Furkan Hayvancılık Ltd.Şti. firmalarına proje hazırlama süreçlerinde yardımcı olunmuştur.
- KOSGEB’ten destek alan girişimcilere Kredi Garanti Fonu kefaletinden faydalanmaları için bilgilendirme ve başvuru aşamasında yardımcı olunmuştur.
- Sesa Tekstil firmasına ajans ve devlet destekleri hakkında bilgi verilmiştir.
- Yılmaz Solar firmasına genel teşvik konusunda danışmanlık verilmiştir.
- Turgut Özal Tıp Merkezi Hastane Müdür Yardımcısı ve teknikerlerine temsilcilerine yönelik DFD hazırlanmasında danışmanlık yapılmıştır.
- Ağız ve Diş Sağlığı Polikliniğine proje sorumlusuna Teknik Destek başvurusu konusunda danışmanlık yapılmıştır.

- 21.04.2016 tarihinde Malatya Ticaret İl Müdürlüğü'nün hazırlamakta olduğu İl Ekonomik Görünüm Raporu için FKA faaliyetleri ve görüşleri hakkında bilgi notu hazırlanmıştır.
- Darende Belediyesi, Halk Eğitim Merkezi, Tarım İlçe Müdürlüğü ziyaret edilerek Darende ve çözüm bekleyen sorunlar hakkında görüşülmüştür.
- Arguvan Belediyesi, Kaymakamlık ve Milli Eğitim İlçe Müdürlüğü ziyaret edilerek Arguvan ve çözüm bekleyen sorunlar hakkında görüşülmüştür.
- DAP İdaresi ile Arapgir ziyaret edilerek devam eden projelerle ilgili görüşmeler yapılmıştır.
- Ottoman Medikal A.Ş. firması ziyaret edilerek devlet destekleri hakkında bilgi verildi
- Ofisimiz tarafından yatırım değerlendirme raporu hazırlanan Baştürk Cam San. A.Ş. yatırımı Bakanımız Sn. Bülent Tüfenkci'nin teşekkürleriyle ziyaret edilmiştir.
- Levent Vadisi için proje geliştirilmesine yönelik çalışma ve toplantılar gerçekleştirilip bilgi notu hazırlanmıştır.
- 09.06.2016 tarihinde Malatya Valiliği İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü'nün talebi doğrultusunda hazırlanan FKA Brifing Raporu için Malatya ile ilgili kısımlar yazılmıştır.
- Özdoğu Damper, Çeltoks bebek bezi, Dutpınar pekmez , Magro Gıda, Gaile Makine ve Özdoğu Damper firmaları adım adım ihracat projesi kapsamında ziyaret edildi.
- Malatya yatırım ortamı bilgi notu hazırlanmıştır.
- DAP Meyvecilik Programı için Malatya ilçelerinin meyve varlığına ilişkin araştırma yapılmış ve bilgi notu hazırlanmıştır.
- DAP idaresinin Tekstil Kümelenmesi programı için yürütmekte olduğu araştırma faaliyetleri kapsamında İneo Danışmanlık firması yetkilileri ile görüşülmüş ve bilgilendirme yapılmıştır.
- DAP idaresinin TEPAV ile yürütmekte olduğu Doğu Anadolu'da Sanayinin Geliştirilmesi Araştırması kapsamında TEPAV ve DAP İdaresinden uzmanlarla toplantı yapılmıştır.
- Malatya Valisi'ne sunulmak üzere Malatya İşyeri ve İşgücü bilgi notu hazırlanmıştır.
- Atıl yatırımların tekrar ekonomiye kazandırılması ile ilgili olarak 1. Ve 2. OSB müdürlükleri ziyaret edilerek, konuyla ilgili il geneli için oluşturulan liste İl Planlama Müdürlüğü ile paylaşılmıştır.
- Malatya Teknokent'in yeni müdürü Yrd.Doç.Dr. Fatih Kocamaz ziyaret edilmiştir. Teknokent'in faaliyetleri, gelecek planları ve işbirliği konuları görüşülmüştür.

- Lojistik Merkez Anket Çalışması Başlatılmış olup firmalara anket ve valilik üst yazısı e-posta ile gönderilmiştir. Ayrıca firmalar telefonla da aranmıştır.
- OSB’de faaliyet gösteren İŞGEM ziyaret edilmiş, faaliyetleri hakkında bilgi edinilmiş, işletmede faaliyet gösteren 4 firma ziyaret edilmiştir.
- Kalkınma Bakanlığı’ndan talep edilen Başarılı YDO uygulama örnekleri konusunda geçmiş yıllara dönük araştırma yapıp, uygun olan konular Bakanlığa iletilmiştir.
- 21 Ekim tarihinde Malatya Bilim, Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü ziyaret edilmiş, çalışmalar hakkında karşılıklı istişarede bulunulmuştur.
- 02 Kasım tarihinde Malatya şire pazarı ziyaret edilerek mevcut durumu ve alınması önerilen tedbirler hakkında Sayın Malatya valimize sunulmak üzere bilgi notu hazırlandı
- Tecde Grup’a ait Tekno Bağlantı Elemanları (Çetin Civata) firması ziyaret edilmiştir. Genel Müdürlü görüşülmüş, fabrika gezilmiş ve üretim süreci hakkında bilgi alınmıştır. Teşvikler ve devlet destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- Büyükşehir Belediyesinin Malatya Karnesi çalışması için talep ettiği veriler iletildi.
- Cazibe Merkezleri Programı kapsamında fabrikasını Malatya'ya taşımayı planlayan PENTEKS firması Başkan yardımcısı Onur ERGÜR ile telefonda görüşülerek mevcut durum hakkında bilgi verildi. Halen Çorlu'da üretim faaliyetlerini yerine getiren ve avantajlı teşvik paketlerinden yararlanarak taşınmayı planlayan firma 80.000 metrekare alan talep edip 1.500 istihdam vadetmektedir. Firma yetkilileri aralık ayı başında ilimizi ziyaret etmeyi planlamaktadır.
- Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği programı kapsamında Genpark ve Maksan firmaları ziyaret edilmiş, sorun ve çözüm önerileri görüşülmüştür.
- Çınarlar Beton firması temsilcileri ile yapmayı düşündükleri Gaz Beton tesisi için cazibe merkezi ve teşvik sistemi konusunda bilgilendirme yapıldı, yatırım finansman olanakları araştırıldı.
- Metco firmasının Malatya'da yatırım yapmayı düşündüğü İlaç sanayi-Jelatin Kapsül sektörü konusunda araştırma yapıldı.
- Magro Gıda ve Kayısıcıoğlu Gıda firması devlet destek ve teşvikleri hakkında bilgilendirilmiştir.
- Cazibe Merkezleri programı kapsamında Kalkınma Bankasının kredi ön talep formu uygulaması 75 firmaya iletilmiştir.

İzin ve Ruhsat İşlemleri

➤ TKDK desteğiyle AB standartlarında çiftlik kurarak hayvancılık yapacak olan Çerkezoğlu Tarım Ltd. Şti.'ne imar izni için ilgili tüm kurumlarla irtibata geçilerek süreç danışmanlığı yapılmış ve hızlıca izin aldırılmıştır.

Teşvik İşlemleri**Tablo 24: MYDO Teşvik Çalışmaları**

KONU	İLGİLİ KİŞİLER VEYA KURUMLAR
Özel okul yatırımı yapacak olan ilgili işletmeye yatırım teşvik belgesi çıkarılmıştır.	Mercan Eğitim Ltd.Şti
Özel okul yatırımı yapan yatırımcı için yatırım teşvik belgesi kapama işlemleri konusunda yardımcı olunmuştur	Ömer DERİN
Sağlık merkezi yatırımı yapan ilgili işletmenin yatırım teşvik belgesi kapama işlemleri konusunda yardımcı olunmuştur.	Aprident Sağlık Hiz.Ltd.Şti
İlgili işletmeye ait yatırım teşvik belgesinin vize işlemleri için bakanlıktan gelen görevlendirme üzerine süreç başlatılmış ancak firmaya hiçbir kanaldan ulaşamaması nedeni ile vize işlemlerinin yapılamadığı bakanlığa 25.01.2016'da bildirilmiştir	Mirefe Süt Ürünleri Gıda Tarım ve Hayvancılık Nakliyat İnşaat Taah San. Ve Tic. A.Ş
Yatırım Tamamlama ekspertiz işlemleri yürütülmüştür.	Işıl Tekstil A.Ş.
İlgili işletmenin teşvik belgesi revizesi ile ilgili işlemler yürütülmüştür	Aslan Elektronik Ltd. Şti
İlgili işletmenin teşvik belgesi revizesi ile ilgili işlemler yürütülmüştür	Avrupa Temper Ltd. Şti.
Yatırım teşvik belgesi vize işlemleri ile ilgili çalışmalar başlatılmıştır	Küçükler Tarım ve Hayvancılık İnşaat San. Ve Tic. Ltd. Şti
Bulgurlu Mahallesinde yapacak olduğu yurt yatırımı için Yatırım Teşvik Belgesi başvurusu tamamlanmıştır.	Şark İnşaat İhracat Tic. Ve San. AŞ

### Proje İşlemleri

- 04 Ocak 2016 – 22 Ocak 2016 tarihleri arasında Sanayi Bakanlığında Bingöl İŞGEM Projesi Müşavirlik ihalesi değerlendirmesi komisyonuna personel gönderilmiştir.
- 26.04.2016-29.04.2016 tarihleri arasında Yusuf Coşkun ve Eyyüp Gür tarafından 17 firmaya İSG kapsamına ön izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- 11.05.2016-13.06.2013 tarihleri arasında Yusuf Coşkun ve Murat Bayazit tarafından 12 firmaya İSG kapsamında ön izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- 16.05.2016-17.05.2016 tarihleri arasında Yusuf Coşkun ve İlyas Çalışkan tarafından 6 firmaya İSG kapsamında ön izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- Akçadağ, Arapgir, Darende, Doğanşehir, Hekimhan, Kale, Yazıhan Belediyeleri ile Malatya 1. OSB, TSO ve Ticaret Borsası teklif çağrısı kapsamında sunulan projelerin ön izleme amacıyla ziyaret edilmiştir.
- Farklı tarihlerde 6 adet DFD değerlendirmesi yapılmıştır. Bunların 2'si ön inceleme aşamasında, 3'ü değerlendirme sonucunda başarısız olmuştur, 1'i de başarılı bulunmuştur.
- Yeşilyurt ve Darende Belediyesi'nin altyapı programı kapsamında Ajansa sunacakları projelerle ilgili soruları cevaplandırılmıştır.
- İDB birimi ile izleme ve kontrol amaçlı Aysultan Şekerleme, Yağız Enerji ve Tetra Enerji ziyaret edilmiştir.
- Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı (CMDP) için Kuru Kayısı Lisanslı Depoculuk İşletmesi Projesi, 1. OSB KSS Projesi, Mesleki Eğitim ve Uygulama Merkezi Projesi hazırlanmıştır.
- CMDP kapsamında Malatya Büyükşehir Belediyesi, Yeşilyurt Belediyesi ve MYDO'nun hazırlamış olduğu toplam 13 proje, ajansımız Malatya Yönetim Kurulu Üyelerince değerlendirilerek uygun görülen 10 proje Kalkınma Bakanlığı'na sunulmuştur.

### Tanıtım ve Organizasyon İşlemleri

- Şubat-Mart aylarında toplam 90 girişimci adayına KOSGEB girişimcilik eğitimi verilmek suretiyle, 51 bay ve 31 bayan girişimcinin sertifika almaları sağlanmıştır.
- İlimizde Lojistik Merkez kurulmasının uygun olup olmadığının tespitine yönelik Fizibilite Raporu hazırlanması işi için şartname oluşturulmuş ve hizmet alımı yoluna gidilerek yüklenici üniversite öğretim görevlileri ile Malatya Büyükşehir Belediyesi Genel Sekreteri'nin katıldığı 2 toplantı yapılmıştır.
- 16.03.2016 tarihinde açılış toplantısı gerçekleşen, Fırat Kalkınma Ajansı İle Adım Adım İhracat Projesi kapsamında 24 Mayıs – 28 Mayıs tarihleri arasında projede yer almak isteyen 14 firmaya üstlenici firma uzmanı ile birlikte izleme ziyareti düzenlenmiş ve



firmaların her biri ile yaklaşık 4 saat çalışma yapılmıştır. Firmaların ekonomi bakanlığı ihracatçılar rehberine kayıtları yapılmış ve bazı alışveriş sitelerine de ürün bilgileri girilmiştir. Firmalara danışmanlık yılsonuna kadar devam ettirilecek ve 10 firmanın ihracat yapması hedeflenmiştir.

- Invest(Yatırım) internet site içerik ve tasarım çalışmaları devam etmiştir.
- İda Asansör, Şitoğlu Pekmez, Entegre Kayımsıcılık, Flashpen, Özkalite, Alima Su Ürünleri, Serena Döküm, Enerji Gıda, Monoteks, Demiriş, Ekomaksi,Tetra Telekom, Karda Dondurma, Aslan Elektronik,Timsan, Sereteks, Deniz Cerrahi, Yasir Plastik ve Ventis firmalarına Malatya YDO içerisinde oluşturulacak panolara özellikle destek verilen firmaların fotoğraflarını yerleştirmek üzere fotoğraf çekimi için ziyaret edildi firma yetkilileri ile görüşüldü.
- Coğrafi işaret başvurusu kapsamında eksiklik bildirilen Banazı Karası üzümü ile ilgili çalışmalar Kayısı Araştırma İstasyonu Müdürlüğü ile birlikte yürütölmeye devam edilmiştir.
- Yeni Malatya yatırım fırsatları kitapçığı hazırlanarak 70 kopya basımı yapıldı. Gümrük ve Ticaret Bakanımız Sayın Bülent TÜFENKÇİ ve TOBB Başkanı Sayın Rıfat Hisarcıklıoğlu'na talepleri doğrultusunda 15 er adet yollandı. Yatırım fırsatları kitapçığı düzeltmeleri yapılarak toplu basıma hazır hale getirildi.
- TGRT Belgesel programı Seyyahi Fakir'in, Yeşilyurt, Sultansuyu Harası ve Levent Vadisi tanıtımı programına eşlik edilerek bölgelerin Turizm Değerleri hakkında bilgi verildi.
- ANESİAD Başkanı ve üyelerinin katılım ile ajans merkezinde kahvaltılı toplantı düzenlenmiştir. Karşılıklı görüş alışverişinde bulunulmuştur.
- MASİAD'ın çıkaracağı dergide yayınlanmak üzere FKA ve YDO'yu tanıtıcı yazı hazırlanmıştır.
- 27.11.2016 tarihinde Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkçi, ilin tüm yöneticilerinin ve diğer paydaşların katılımıyla ajans merkezinde Lojistik Merkez Bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- İl Yatırım ve Tanıtım Stratejisi hazırlık çalışmalarına devam edildi, diğer YDO'larla birlikte Genel Sekreter Mesut ÖZTOP başkanlığında toplantı yapıldı ve yol haritası belirlendi.
- Malatya Dalbastı Kirazı Coğrafi İşaret Başvurusu ile ilgili TPE'den talep edilen düzeltmeler Kayısı Araştırma İstasyon Müdürlüğü ile cevaplanmıştır.
- Aralık ayında toplam 90 engelli ve engelli yakını girişimci adayına KOSGEB girişimcilik eğitimi verilmek suretiyle sertifika almaları sağlanmıştır.

Katılım Sağlanan Toplantılar

- ✓ 27.01.2016 ve 07.04.2016 tarihlerinde Türkiye Ufuk 2020’de IPA Projesi’nin 1. Ve 2. Ufuk 2020 Bilgi Çoğaltıcıları çalıştaylarına katılım gerçekleştirilmiştir.
- ✓ 28-30.01.2016 tarihleri arasında İstanbul’da düzenlenen Emitt 20. Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm Fuarına katılım sağlanmıştır.
- ✓ 4 Şubat tarihinde Malatya TSO’da düzenlenen 2016 MDP programı tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ YDO Koordinasyon toplantısına katılım sağlandı.
- ✓ 01 Nisan 2016 tarihinde Rekabet Kurumu Seminerine katılım sağlandı.
- ✓ 10. Tarım Fuarı ziyaret edildi
- ✓ 25.05.2016 tarihinde DAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından Elazığ Akgün otelde düzenlenen Yöresel Ürün(Kırmızı Et) çalıştayına katılım sağlanmıştır.
- ✓ 31.05.2016 ve 10.06.2016 tarihlerinde KOSGEB Kobi-Gel Proje Destekleri Bilgilendirme toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- ✓ MEB ve ÇSGB tarafından yürütülmekte olan “Türkiye’de Hayat Boyu Öğrenmenin Geliştirilmesi Projesi - II” isimli IPA-2 projesinin 12.08.2016 tarihinde Malatya Anemon otelde gerçekleştirilen Malatya Bilgilendirme Toplantısına katılım gerçekleştirilmiştir.
- ✓ RICA projesi kapsamında Dünya Bankası tarafından organize edilen Ankara’da Yatırım Tanıtım Stratejisi Geliştirme konulu çalıştaya katılım gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Yeşilyurt Belediyesi Kent Kimliği çalıştayına katılım sağlanarak, yapılan oturumlarda görüş belirtilmiştir.
- ✓ 26 Eylül tarihinde Darende Kaymakamlığı, Darende Belediyesi ve ilçenin çeşitli temsilcileriyle toplantı gerçekleştirilmiş, Darende'nin geleceği üzerinde stratejiler tartışılmıştır.
- ✓ 13 Ekim’de Malatya Bilim, Sanayi ve Ticaret Müdürlüğü tarafından düzenlenen “Makina Emniyet Yönetmeliği Uygulamaları Kapsamında İmalatçıların ve İthalatçıların Yükümlülükleri” konulu seminere katılım sağlanmıştır.
- ✓ 24 Ekim tarihinde Adıyaman’da düzenlenen 2. Tekstil ve Hazır Giyim Çalıştayına katılım sağlanmıştır.
- ✓ 31 Ekim tarihinde Malatya Ticaret Borsası toplantı salonunda gerçekleştirilen "Kuru Kayısıda Lisanslı Depoculuk" toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ 1 Kasım tarihinde Kırsal Kalkınma Yatırımlarının Desteklenmesi Tebliği ile ilgili destekler hakkında yapılan bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ 8 Kasım tarihinde DAP İdaresi tarafından yürütülen “Malatya ili Tekstil Sektörü Kümelenme Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır.

✓ 23.11.2016 tarihinde Akçadağ İlçe Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü ve Ziraat Odası işbirliği ile öğretmen evi toplantı salonunda düzenlenen çiftçi bilgilendirme toplantısına katılım sağlandı. Toplantıya Akçadağ İlçe Tarım, Gıda ve Hayvancılık Müdürü, TKDK İl Koordinatörü, TKDK'dan 2 uzman, Malatya İl Tarım Gıda ve Hayvancılık Müdürlüğünden bir mühendis, Akçadağ ziraat odası başkanı, süt birliği başkanı ve yaklaşık 100 çiftçi katılım sağlamıştır. Çiftçi destekleri konusunda kurumların sıra ile bilgilendirme yaptığı toplantıda Fırat Kalkınma Ajansını temsilen yapılan konuşmada Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik destek programları hakkında bilginin yanı sıra, lisanslı depo, kooperatif ve üretici birlikleri kurulmasının önemi ve değişen iklim yapısına uyum sağlamak üzere alternatif ürün yetiştiriciliğinin bazı bölgelerde kaçınılmaz olmaya başladığı bu bağlamda üreticilerimizin değişime açık olması gerektiği konusunda bilgi verildi.

✓ 26 Kasım 2016 tarihinde, Gümrük ve Ticaret Bakanı Sn. Bülent TUFENKÇİ ile Gençlik ile Spor Bakanı Sn. Akif Çağatay KILIÇ'ın himayelerinde gerçekleşen, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün Malatya TSO Hizmet Binasında organize ettiği Sebze ve Meyve Ticareti Değerlendirme Toplantısına katılım sağlandı.

✓ 21 Aralık tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nda düzenlenen Cazibe Merkezleri Programının uygulanmasına ilişkin usul ve esaslar hakkında yapılacak bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.

✓ 23 Aralık tarihinde DAP tarafından organize edilen, Ajans Hizmet Binası'nda gerçekleştirilen Malatya Tekstil Kümelenmesi Yönlendirme Kurulu Çalıştayına katılım sağlanmıştır.

### **3.5.2. Bingöl Yatırım Destek Ofisi**

#### *Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri*

➤ Bingöl'de gıda üretimi, tekstil, mobilya, hayvancılık, madencilik, eğitim, konaklama, ısı yalıtım malzemeleri, ambalaj malzemeleri, güneş enerji santrali, kreş, öğrenci yurdu ve diğer çeşitli sektörlerde yatırım yapmayı planlayan kişi/işletmeler Ajansımız destekleri, teşvik belgesi alma süreci ve teşvik belgesi kapsamında sağlanan destekler, AB fonları ve diğer kurumların destekleri konusunda bilgilendirilmiş, yatırımla ilgili ihtiyaç duydukları bilgiler derlenerek paylaşılmış ve izin ve ruhsat süreçlerinde destek sağlanmıştır.

➤ Bu kapsamda toplu olarak yapılan bilgilendirmeler haricinde bireysel olarak yaklaşık 100 kişi/kurum ve STK temsilcisi gerek ofisimizde gerekse de saha ziyaretleri sırasında yüz yüze bilgilendirilmiş, gerekli durumlarda teşvik belgesi alma süreçlerinde ve proje başvurularında destek sağlanmış, ayrıca talep edilen durumlarda izin ve ruhsat süreçlerinde kolaylaştırıcı olarak görev alınmış, yatırım yeri hususunda yönlendirici bir rol oynanmıştır.

**Tablo 25: Bingöl YDO Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri**

FAALİYET ADI	FAALİYET SAYISI
Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri	210
Teşvik Belgesi Alma Sürecinde Sağlanan Danışmanlık Faaliyetleri	5

- Cazibe Merkezleri Programı kapsamında potansiyel yatırımcılar SMS ve e-posta yoluyla ve yüz yüze görüşmelerle bilgilendirilmiş, ön başvuru yapmak isteyen yatırımcılara formların doldurulması hususunda teknik destek sağlanmıştır. Danışmanlık desteği verilen 21 yatırımcıya ait formlar elektronik ortamda Kalkınma Bakanlığı ve Kalkınma Bankasına gönderilmiştir.
- Ajansımızın 2016 yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında proje başvurusu yapan Milli Eğitim İl Müdürlüğü, Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü, Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü, Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, İl Özel İdaresi, Sancak Belde Belediyesi, Bingöl Üniversitesi, Sürdürülebilir Kalkınma Çevre ve Sivil Toplum Geliştirme Derneği ve Bingöl Tiyatro Derneği yetkililerine teknik destek verilerek başvurularını sonuçlandırmaları sağlanmıştır.
- Ajansımızın 2016 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında proje başvurusu yapan Bingöl Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliği, Bingöl Belediyesi, Bingöl Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü ve Milli Eğitim İl Müdürlüğü personeline proje başvuru kapsamında teknik destek sağlanmıştır.
- ETKAFARMA İlaç Firması tarafından Bingöl OSB'de kurulması planlanan ilaç fabrikasıyla ilgili olarak 2 Mayıs tarihinde Ofisimizde KÜSİ (Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği) heyetiyle birlikte değerlendirme toplantısı gerçekleştirilerek yatırım kapsamında faydalanılabilecek destekler konusunda bilgilendirme yapılmış ve yatırım ile ilgili yol haritası değerlendirilmiştir. Sonrasında, yatırımcının izin ve ruhsat süreçleriyle yatırımın gerçekleştirilmesi aşamalarına yönelik danışmanlık desteği verilmiştir.
- İlimizdeki belediye ve STK'lar Kültür ve Turizm Bakanlığının uyguladığı "Gelecek Turizmde Sürdürülebilir Turizm Destek Fonu" ve Japon Büyükelçiliğinin 2016 yılı Hibe Programı hakkında bilgilendirilmiştir.
- İlimiz yatırımcılarının planladıkları öğrenci yurdu, sac ve çivi imalatı ile lisanssız güneş enerjisi üretimi yatırımlarıyla ilgili olarak teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılarak teşvik belgesi başvuru belgelerinin hazırlanması sürecinde danışmanlık ve teknik destek sağlanmıştır.

- Güncel kamu destekleri ve bazı güncel fuarlar hakkında ilimizdeki firmalara e-mail, telefon ve kısa mesaj yoluyla bilgilendirmeler yapılmış ve *investinbingol* web sitesinden konuyla ilgili duyurular yapılmıştır.
- “Gönül Köprüsü Projesi” kapsamında Başbakan Yardımcısı Veysi KAYNAK başkanlığındaki Kahramanmaraşlı siyasetçi, STK temsilcileri ve işadamlarından oluşan heyetin 03 Eylül 2016 tarihinde ilimize yaptıkları ziyaret kapsamında Bingöl ve Kahramanmaraş Valileri ile işadamları heyetinin OSB ziyaretleri sırasında yapılan bilgilendirme toplantısında teşvik sistemi hakkında bilgilendirme sunumu yapılmıştır.
- 31.03.2016 tarihinde Bingöl Grand Berti Hotelde AB Programlarına Katılımın Güçlendirilmesi Projesi kapsamında Avrupa Birliği Bakanlığının yaptığı bilgilendirme toplantısıyla ilgili olarak ilimizdeki paydaşlar e-mail, SMS ve telefon yoluyla bilgilendirilmiş, yerel basında haber yaptırılmış ve yoğun bir ilgiyle gerçekleşen toplantıya katılım sağlanmıştır.

#### İzin ve Ruhsat İşlemleri

Bingöl OSB’de ilaç fabrikası yatırımı planlayan ETKAFARMA İlaç firması yetkililerine alınması gereken izin ve ruhsatlar konusunda teknik destek sağlanmıştır.,

Bingöl merkez ile Ilıcalar Beldesi arasındaki anayolun 10. Km de bulunan ve yakın zamanda inşaatı tamamlanıp faaliyete geçmesi için sadece elektrik bağlantısı eksik olan 2000 metrekarelik fabrika binasına elektrik bağlantısını yapılmasıyla ilgili yaşanan sıkıntıların aşılması için firma yetkilisi tarafından Ofisimizden yardım istenmesi üzerine FEDAŞ İl Müdürü ile müteaddid defalar görüşülmesi üzerine yaşanan sorun aşularak uygun lokasyondan enerji izin verilmiştir.

#### Teşvik İşlemleri

Ekonomi Bakanlığı’nın Bingöl’den alınan yatırım teşvik belgelerinin yatırım tamamlama ekspertizi ve vizesi işlemleri için 2016 yılında Ofisimizi görevlendirdiği 5 adet belgenin işlemleri yatırım yerinde yapılan ziyaretler neticesinde tamamlanarak Bakanlığa gönderilmiştir.

**Tablo 26: Bingöl YDO'nun Yaptığı Teşvik belgesi ekspertiz-tamamlama işlemleri**

SIRA NO	FİRMA ADI	YATIRIM KONUSU	DURUMU
1	BİN-YAYLA	Hayvancılık	Tamamlandı
2	KARİVAN	İçecek	Tamamlandı
3	DANIŞ AMBALAJ	Kağıt Ürünleri	Devam Ediyor
4	ŞAŞO İNŞAAT SAN.	Hazır Beton	Devam Ediyor
5	TÜTÜNEN HAYVANCILIK	Hayvancılık	Devam Ediyor

#### Araştırma ve Analiz İşlemleri

- Bingöl OSB yönetim kurulunda alınan karar gereğince oluşturulan alt komisyon olarak OSB'ye parsel tahsisi için başvuru yapan firmaların başvurularının değerlendirilmesi amacıyla 7 adet firma ziyareti yapılmış, başvurular hakkında rapor oluşturularak OSB Yönetim Kuruluna sunulmuştur.
- Bingöl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi taslak çalışması tamamlanarak görüş için Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir.
- Tekstil kent binaların kiralanması süreci kapsamında ihale ilanı, başvuru formu ve değerlendirme formları oluşturularak paydaşların görüşüne sunulmuştur.
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü ve Bingöl Organize Sanayi Bölgesi Müdürü ile birlikte Bingöl Üretim Reform Paketi Çalıştay Görüş ve Önerileri Raporunun hazırlanması çalışmalarına katılım sağlanmıştır.
- Ajansımız tarafından HEGEM Vakfı işbirliğiyle yürütülen Bingöl İli Sosyal Analiz Çalışmasının Değerlendirme Toplantısı Sayın Valimiz Yavuz Selim KÖŞGER başkanlığında ilgili kurum temsilcileriyle gerçekleştirilerek raporla ilgili değerlendirmeler sunulmuştur.
- KÜSİ (Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği) çalışmaları kapsamında 20 nisan tarihinde Bingöl Sanayi Sitesinde faaliyet gösteren mobilya firmaları ziyaret edilerek sektörle ilgili sorun ve çözüm önerileri değerlendirilmiş, sektörün geliştirilmesine yönelik olarak yurtdışı iş gezileri, kümelenme çalışmaları ve AR-GE faaliyetleri gerçekleştirilmesi yönünde görüş birliğine varılmıştır.
- Bilim Sanayi ve Teknoloji Bingöl İl Müdürlüğüne İl Sanayi Raporunun hazırlanması kapsamında Ofisimizden talep edilen bilgi ve değerlendirmeler hazırlanarak kuruma gönderilmiştir.
- Ajansımız ve Bingöl Üniversitesi işbirliğiyle gerçekleştirilen 3. Uluslararası Bölgesel Kalkınma Konferansında sunulan bildirilere ait bildiri kitabının basımıyla ilgili işlemler yürütülmüştür.

- Kalkınma Bakanlığının yatırımcılara sunulabilecek özel sektör ve kamuya ait yatırım yerleri ile atıl durumdaki özel sektör yatırımları hakkında talep ettiği bilgiler Bakanlığa gönderilmiştir.
- Kalkınma Bakanlığının Yatırım Destek Ofisleriyle ilgili yapmayı planladığı tanıtım çalışmaları kapsamında talep edilen YDO başarılı uygulamalarına ilişkin veriler hazırlanarak Bakanlığa gönderilmiştir.
- Bingöl İŞGEM projesi kapsamında kurulması gereken şirketle ilgili olarak Bakanlar Kurulundan alınması gereken izin için Belediye Başkanı Sn. Yücel Barakazi tarafında talep edilen bilgi notu hazırlanarak sunulmuştur.
- Invest in Bingöl web sayfasında Bingöl, Yatırım Ortamı ve Sektörler kısımlarında bulunan içerikler İngilizce'ye çevrilmiştir. İngilizce web sitesinin hazır olmasıyla birlikte web sitesine yüklenecektir.
- Kalkınma Bakanlığı tarafından gönderilen rehber ve değerlendirme formları doğrultusunda ilimizdeki arıcılık, gıda ve yapı malzemeleri sektörlerinin kümelenme verileri ilgili değerlendirme formlarına işlenmiştir.
- Doğu ve Güneydoğu Yatırım Destek Paketi kapsamında Bingöl ile ilgili bilgi notu hazırlanarak yetkililerle paylaşılmıştır.

### Proje İşlemleri

- Ajansımızın 2016 yılı Mali Destek Programları kapsamında bilgilendirme ve başvuru süreçlerine yönelik teknik destek faaliyetleri yürütülmüş olup ilimizden özel sektör firmaları tarafından 26 adet, kamu kurum ve kuruluşları tarafından 13 olmak üzere sunulan toplam 39 adet proje dosyası teslim alınarak Ajans merkezine gönderilmiştir. Bingöl'den proje başvurusu yapan firma ve kurumlara yönelik olarak Bingöl Merkez, Genç, Karlıova, Adaklı, Yayladere, Ilıcalar ve Solhan'da 39 adet ön izleme ziyareti yapılarak projeler hakkında bilgi alınmış ve ön izleme raporları oluşturulmuştur.
- Türkiye AB Mali İşbirliği, Katılım Öncesi Yardım Aracı IPA kapsamında Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın yürüttüğü Rekabetçi Sektörler Programı'ndan yararlanılarak Ajansımız tarafından yürütülen Bingöl İŞGEM Projesi kapsamında müşavirlik ve inşaat bileşeni başlangıç toplantıları, aylık ve haftalık değerlendirme toplantıları ile saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Yine, İŞGEM projesinin müşavirlik firması yetkilileriyle birlikte Malatya İŞGEM ziyaret edilerek, Malatya İŞGEM'in inşaat sürecinde yaşanan sıkıntılar ve inşaat sürecinde dikkat edilmesi gereken hususlar konusunda tecrübe paylaşımı yapılmıştır.



- Ajansımızın AB fonları kapsamında yürüttüğü Bingöl İŞGEM projesi için kurulması gereken şirketle ilgili olarak Sn. Valimiz ziyaret edilerek sürecin başlatılması için proje ortakları olan İl Özel İdaresi, Belediye ve TSO'ya yazı yazılmış, inşaat öncesi yapılması gereken altyapı faaliyetleri için Bingöl Belediyesi yetkilileriyle görüşülmüş, şirket kurulumu için gerekli olan fizibilite etüdü hazırlanmış ve Elektrik İdaresine başvuru yapılarak enerji müsaadesi güncellenmiştir. Ayrıca projenin danışmanlık bileşeninin ihalesi için değerlendirme komitesi oluşturularak Bakanlığa gönderilmiştir.
- Ajansımızın 2015 yılı GÜdümlü Proje Desteğiyle, Bingöl İl Özel İdaresi tarafından Bingöl Belediyesi ve Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası ortaklığı ile Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü iştirakiyle yürütülen Bingöl Tekstil Kent projesi kapsamında inşa edilen ve yakın zamanda tamamlanması planlanan Tekstil Kent atölyelerinin kiralanması için oluşturulan komisyon çalışmaları yürütülmüştür. Bu kapsamda Tekstil Kent binalarının kiralanması sürecine ilişkin başvuru formları hazırlanmış ve formların değerlendirilmesi amacıyla 9 Kasım tarihinde Ofisimizde proje ortak ve iştirakçileri olan Bingöl Belediyesi, Bingöl İl Özel İdaresi ve Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü temsilcilerinin katılımıyla bir toplantı organize edilerek formlara son hali verilmiştir.
- Bingöl Belediyesi tarafından Ajansımızın 2016 Mali Destek Programı kapsamında sunulması planlanan engelli dostu kent projesinin olgunlaştırılması için engelli dernekleri temsilcilerinin katılımıyla yapılan toplantıya katılım sağlanarak program hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- Ajansımız tarafından ilan edilen 2016 yılı Mali Destek Programları (Yaşam Kalitesi ve Sanayi Altyapıları ile İmalat Sanayinin Geliştirilmesi Programları) kapsamında Adaklı Kaymakamlığının talebi üzerine 17 Şubat tarihinde Adaklı Kaymakamlığı, Adaklı Belediyesi ve diğer kamu kurumu personeline proje yazma eğitimi verilmiş, kurum yetkilileri ilçede yürütülebilecek projeler hakkında istişarelerde bulunmuş ve ilçede faaliyet gösteren 2 atölye ziyaret edilmiştir.
- Solhan Kaymakamlığının talebi üzerine 26 Şubat tarihinde Solhan Kaymakamlığında ilçe ve belde belediyesi başkanları ile kamu kurumu temsilcilerinin katılımıyla yapılan toplantıya katılım sağlanarak ilçede yürütülebilecek projeler hakkında istişarelerde bulunmuş ve Ajansımız destekleri hakkında bilgi sunulmuştur.
- 3 Mart 2016 tarihinde Bingöl Yerel Yönetimler Çevre Hizmetler Birliği tarafından Ajansımızın 2016 yılı mali destek programları kapsamında sunulması planlanan Bingöl Katı Atık Toplama Ve Aktarma İstasyonları Kurulumu projesinin olgunlaştırılması amacıyla yapılan ve Birlik başkanı ile Bingöl Belediyesi proje ekibinin katılımıyla gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanarak görüş ve önerilerimiz sunulmuştur.



- Ajansımızın 2014 yılı mali destek programı kapsamında desteklenen Bingöl OSB Biyolojik ve Kimyasal Atık Su Arıtma Tesisi ve Çevre Yönetim Birimi Altyapısının Kurulması projesinin uygulama döneminde yaşanan gecikmelerin aşılması için yararlanıcı kurum temsilcisi ve proje danışmanı ile toplantı yapılarak tespit edilen eksikliklerin giderilmesi için Milli Emlak Müdürlüğü müdürüyle görüşülmüş ve konuyla ilgili olarak Bingöl Valimiz ziyaret edilerek bilgi verilmiştir.
- Ajansımız izleme birimi uzmanlarının Bingöl'de yaptığı çeşitli izleme ziyaretine eşlik edilmiştir.
- Ajansımızın 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında sunulan 8 adet projede değerlendirme komitesi üyesi olarak görev alınarak işlemler tamamlanmıştır.
- İŞGEM projesi uygulama dönemi faaliyetleri kapsamında; 15 Kasım tarihinde ilgili paydaşlarla birlikte İşgem sahası ziyaret edilerek inşaat faaliyetleri yerinde kontrol edilmiştir. Ayrıca kurulacak limited için alınması gereken Bakanlar Kurulu izni 17 Kasım tarihi itibarıyla sonuçlandırılmıştır.
- AB-Türkiye Mali İşbirliği çerçevesinde IPA fonu kapsamında yürütülen Bingöl İŞGEM projesinin ihale değerlendirme süreci için Ajansımızdan 2 personel, Doğu Anadolu Kalkınma Ajansından 1 personelin katılımıyla Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı personeliyle birlikte 24 Ekim 2016 - 2 Aralık 2016 tarihleri arasında Ankara'da çalışmalarda bulunmuştur.

#### Yatırım Yeri İşlemleri

- Ajansımız ve Bingöl Defterdarlığı işbirliğiyle yatırıma uygun hazine arazilerinin tespiti amacıyla hizmet alımı yöntemiyle yapılan çalışma kapsamında 491 adet hazine arazisi yerinde incelenerek yatırım açısından uygun olan yerlerin tespiti yapılmıştır. 13 Ekim tarihinde ise bu çalışma kapsamında bundan sonraki süreçte görüş alınacak ilgili kurumların bölge müdürlerinin ve il temsilcilerinin katılımıyla Bingöl Valisi Sn. Yavuz Selim KÖŞGER başkanlığında yapılan yatırımları kolaylaştırma kurulunun 6. Toplantısı organize edilerek toplantıda çalışma hakkında bilgilendirme yapılmıştır. OSB genişleme çalışmaları kapsamında kullanılacak hazine arazileriyle ilgili OSB yönetim kurulu ve müteşebbis heyetine bilgi verilmiştir.
- Bingöl OSB'de bulunan parsellerle ilgili gelişmelerin yerinde ziyaret edilerek Sanayi Bakanlığına raporlanması amacıyla oluşturulan komisyonun çalışmalarına katılım sağlanmıştır.
- İlimizdeki gıda toptancıları, mobilyacılar ve sebze hali esnafının şehir merkezi dışında ve toplu olarak bir arada faaliyet gösterme arayışları kapsamında kullanabilecekleri hazine

arazileri konusunda çözüm bulmak amacıyla Ofisimiz ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü işbirliğiyle yapılan çalışmalar kapsamında, kooperatif temsilcileriyle Ofisimizde değerlendirme toplantıları yapılmış, 26 aralık tarihinde Bingöl Defterdarı ziyaret edilerek kullanılabilir araziler konusunda bilgi alınmış, konu hakkında OSB YK toplantısı sırasında Bingöl Valimiz ve Belediye Başkanına bilgi verildikten sonra 29 aralık tarihinde ilgili toptancı kooperatif temsilcileriyle birlikte Defterdarlıkta yapılan değerlendirmeden sonra kooperatifler tarafından resmi talep yapılarak sürecin başlatılması kararlaştırılmıştır.

### Tanıtım ve Organizasyon İşlemleri

- Ofisimizin bilgilendirme ve yönlendirmesiyle MÜSİAD Bingöl Şubesi tarafından 23-26 Nisan tarihlerinde KOSGEB destekli olarak yapılan İran İş Gezisine katılım sağlanmıştır. İş gezisi kapsamında 10 tanesi Bingöl'den, 8 tanesi çeşitli illerden olmak üzere 18 kişilik heyetle 24 Nisan 2016 tarihinde Tahran Mosalla Yapı Malzemeleri Fuarı ziyaret edilmiş, 25 Nisan 2016 tarihinde Kum Ticaret ve Sanayi Odası yönetimi ve iş adamlarıyla görüşülmüş, petrokimya alanında faaliyet gösteren fabrika ziyareti yapılmış, Tahran Ticaret ve Sanayi Odası Yönetimi ve Türkiye'nin Tahran Büyükelçisi ziyaret edilmiştir.
- İlimizin yatırım ortamının tanıtımı amacıyla Ajansımız tarafından oluşturulan *investinbingol* web sitesine içerik yükleme ve tasarım gibi konularla ilgili yüklenici firmayla birlikte çalışma yürütülerek web sitesi yayına konulmuştur.
- 2016 EMİTT Fuarı hazırlıkları kapsamında Vali Yardımcısı başkanlığında ilgili kurum temsilcileriyle 6 Ocak 2016 tarihinde yapılan toplantıya katılım sağlanarak Bingöl standıyla ilgili görüş ve önerilerimiz sunulmuş, 28-31 Ocak 2016 tarihleri arasında İstanbul TUYAP Fuar merkezinde düzenlenen söz konusu fuara 2 gün süreyle katılım sağlanmıştır.
- TGRT Belgesel programı Seyyahı Fakir'in, ilimizin tanıtımı amacıyla 3-4 Ekim tarihlerinde Bingöl'de yaptıkları çekimlerin programı oluşturularak programa eşlik edilmiştir.

### Katılım Sağlanan Toplantılar

- YÖK'ün Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşması programı kapsamında seçilen 5 pilot üniversiten biri olan Bingöl Üniversitesinin ildeki paydaşlarla yaptığı proje geliştirme toplantılarına katılım sağlanarak görüş ve önerilerimiz sunulmuştur.
- Ofisimizin sekretaryasını yürüttüğü İl Yatırımları Kolaylaştırma Kurulunun Ocak, Şubat ve Mayıs aylarında yapılan toplantılarıyla ilgili hazırlık işlemleri yürütülmüş olup toplantılarda, Ofisimiz ve İl Defterdarlığı işbirliğiyle yürütülen yatırıma uygun arazilerin tespit edilmesi çalışması, iş dünyasının elektrik kesintileriyle ilgili yaşadığı sıkıntılar, İlimizde jeotermal kaynaklara dayalı yeni yatırımların önünün açılması amacıyla jeotermal

kaynaklarla ilgili yapılabilecek çalışmalar, yatırımcıların bankalar nezdinde kredi yapılandırmasıyla ilgili yaşadığı sıkıntıların aşılması gibi yatırım ortamının iyileştirilemsine yönelik konularda değerlendirmeler yapılmış, sorunların aşılmasına yönelik faaliyetler yürütülmüştür.

➤ Ajansımız Bingöl Yatırım Destek Ofisinin koordinasyonunda, Bingöl Üniversitesi ev sahipliğinde 12 Nisan 2016 tarihinde Hidropower Alternatif Enerji firması yetkililerinin katılımıyla Bingöl Üniversitesi'nde yatırım istişare toplantısı düzenlenmiştir. Toplantıda, İstanbul'da kurulu Hidropower firmasının yaptığı AR-GE çalışması sonucunda geliştirilerek prototipi üretilen ve patenti alınan Elektrikli Hidrogaz Üretim Jeneratörü hakkında bilgi alındıktan sonra makinenin orijinal halinin geliştirilerek seri üretime geçilmesi aşaması için faydalanılabilecek destekler ve teşvik sistemi hakkında firma yetkililerine bilgi verilmiştir. Ayrıca, Bingöl Üniversitesi ve Firma işbirliğiyle yapılabilecek AR-GE çalışmaları hakkında değerlendirmeler yapılmıştır.

➤ 19 Şubat 2016 tarihinde Ajansımız Genel Sekreteri Mesut ÖZTOP'la birlikte Bingöl OSB Müdürlüğü ve OSB'de bulunan Ebru Elektrik firması ziyaret edilerek Ajansımız desteğiyle yürütülen projeleri hakkında bilgi alınmış ve MÜSİAD Bingöl Şubesi ziyaret edilerek 2016 yılı MDP hakkında yönetim ve üyeler bilgilendirilerek istişarelerde bulunulmuştur.

➤ Kamu-Üniversite-Sanayi işbirliği çalışmaları kapsamında Bingöl'deki 58 adet firma ziyaret edilerek üniversite-sanayi işbirliği alanında geliştirilebilecek muhtemel projeler konusunda firma yetkilileriyle görüş alışverişinde bulunulmuştur. Bunun yanı sıra 27 ekim tarihinde KÜSİ heyeti olarak Bingöl Üniversitesi inşaat ve makine mühendisliği bölümünde öğrenim gören 50 öğrenci ile birlikte yakın zamanda Elazığ-Baskil'de üretime geçen 250 milyon dolar yatırımla gerçekleştirilen çimento fabrikası ziyaret edilerek incelemelerde bulunulmuş, fabrika yetkililerine devlet destekleri hakkında bilgi sunulmuştur.

➤ Bingöl İŞGEM Projesine yönelik Bilim Sanayi Bakanlığı Uzmanları, Müşavirlik Firması-SWECO, Teknik Destek Firması-Planet ve İnşaat Firması-Balkent'in katılımlarıyla projenin gidişatı üzerine aylık toplantılar düzenlenmiştir.

➤ 2016 yılında gerçekleştirilen İl İstihdam Kurulu, OSB Tahsis Alt Komisyonu, OSB Yönetim Kurulu, Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği, KÖY-DES Tahsisat Komisyonu ve İl Koordinasyon Kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.

➤ Bingöl Valiliği Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü ile Bingöl Üniversitesi işbirliğiyle 17-18 nisan tarihlerinde düzenlenen Turizm Çalıştayı'nın çalışma gruplarına 4 personelle katılım sağlanmış, çalıştaya il dışından katılım sağlayan misafirlerle birlikte bal satış mağazaları ve Bingöl Et ve Süt Kurumu ziyaret edilmiştir.

- KOSGEB Başkanlığı tarafından Avrupa Birliği Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programından yararlanılarak yürütülen Seçili Yörelerde Üç Yeni İŞGEM Kurulması ve Türkiye'deki İŞGEM'ler Arasında Bir Ağ Oluşturulması Projesi kapsamında 22 Şubat 2016 tarihinde İstanbul'da düzenlenen Uluslararası İnkübasyon Konferansı'na katılım sağlanmıştır. Konferansa Türkiye'de mevcut durumda aktif olan İŞGEM'lerin yöneticileri ile proje aşamasında olan İŞGEM'lerin yürütücü kuruluşlarının temsilcileri katılım sağlamıştır.
- Cazibe Merkezi Programına yönelik Ankara, Adıyaman ve Van illerinde düzenlenen toplantılara katılım sağlanmıştır.
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı yetkilileri, ilgili Bakanlık temsilcileri, AB Türkiye Delegasyonu ve proje yürütücüsü kurum temsilcilerinin katılımıyla 30 Kasım 2016 tarihinde Ankara'da gerçekleştirilen Rekabetçi Sektörler Programı 19. Sektörel İzleme Komitesi toplantısına katılım sağlanmıştır.

### 3.5.3. Elazığ Yatırım Destek Ofisi

#### Yatırım Destek - Danışmanlık Faaliyetleri

2016 yılında Elazığ Yatırım Destek Ofisinin yatırımcılara yönelik faaliyetlerini daha etkin ve verimli kılmak için, ildeki diğer kurumlar ile işbirlikleri gerçekleştirilmiştir. Elazığ'a yapılacak yatırımların bürokratik süreçlerinin takibi ve sorunların çözümüne yönelik bazı planlama çalışmaları yapılmıştır. Bu doğrultuda ilimizin yatırım ortamının geliştirilmesi ve özel sektöre yönelik bilgi ve teknik desteğin sağlanmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

İlimizde muhtelif sektörlerde yatırım yapmayı planlayan kişi/işletmeler, teşvik belgesi alma süreci ve teşvik kapsamında sağlanan destekler, Ajansımızın ve diğer kurumların destekleri konusunda bilgilendirilmiş, yatırımla ilgili ihtiyaç duydukları bilgiler derlenerek paylaşılmış ve izin ve ruhsat süreçlerinde danışmanlık ve takip noktasında yardımcı olunmuştur. Ayrıca Elazığ Valiliği bünyesinde oluşturulan Yatırım İzleme ve Koordinasyon Merkezi tarafından takip edilen birtakım iş ve projeler ofisimiz tarafından yürütülmüştür. Bu kapsamda ofis uzmanlarınca yapılan faaliyetlere ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

**Tablo 27: Elazığ YDO Uzmanlarının Yaptıkları Faaliyetler ve Sayıları**

FAALİYET ADI	FAALİYET SAYISI
Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri	220
Teşvik Belgesi Alma Sürecinde Sağlanan Danışmanlık Faaliyetleri	4

KÜSİ (Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği) heyetiyle birlikte OSB ve OSB dışında firma ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Yine ASKON, MÜSİAD ve ELSİAD gibi iş damları derneklerine Ajans ve YDO faaliyetleri ile ilgili bilgiler verilmiş ve söz konusu STK'lar ile olası işbirlikleri değerlendirilmiştir. Fırat Teknokent ile birlikte Fırat Teknokent Firmalarının TÜBİTAK projeleri sonrasında kapanan firmalara yönelik çalışma yapılmıştır. Fırat Teknokent bünyesindeki firmalara yönelik "İnovasyona Giriş ve İş İnovasyonu Semineri" gerçekleştirilmiştir. Söz konusu seminere EBİLTEM Teknoloji Transfer Ofisi Yürütücüsü Doç.Dr. Serdal Temel konuşmacı olarak katılmıştır. .

### İşbirliği ve Koordinasyon Faaliyetleri

Elazığ Yatırım Destek Ofisi tarafından 2016 yılı Ocak-Aralık dönemini kapsayan süreçte, özellikle mali destek veren kurumlarla işbirliği geliştirme anlamında, Fırat Üniversitesi, Elazığ Ticaret Borsası, TKDK Elazığ İl Koordinatörlüğü, KOSGEB, İŞKUR, Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü gibi kurumların yönetici ve uzmanları ile görüşmeler yapılmış, mali destek çağrıları ve özel sektöre yönelik diğer destekler hakkında bilgiler alınmıştır. Çağrılarının potansiyel yatırımcılara duyurulması konusunda Yatırım Destek Ofisimiz destek vermiştir. Ayrıca ilimizde faaliyette olan firmalar, sivil toplum örgütleri, kamu kurumları ve üniversite düzenli olarak ziyaret edilerek işbirlikleri yürütülmüştür. Yine ilçe belediye ve kaymakamlıkları ziyaret edilerek faaliyetleri hakkında bilgi alışverişinde bulunulmuş ve ajansın destek unsurları tanıtılmıştır.

Elazığ Yatırım Destek Ofisi tarafından yürütülen işbirliği ve koordinasyon faaliyetleri aşağıda verilmiştir.

*Biyogazdan Enerji Üretimi Tesis Fizibilite Raporu Hazırlanması:* İlimizde kurulması planlanan biyogazdan enerji üretimi tesisinin fizibilitesinin hazırlanması için hizmet satın alınması yoluyla bir çalışma yürütülmüştür. Çalışma kapsamında, yüklenici firma temsilcileriyle birlikte ilgili paydaş ziyaretleri devam etmiş ve söz konusu enerji tesislerinin mevcut hatlara bağlanabilme imkânları ile TEİAŞ yetkilileri ile görüşmeler yapılmıştır.

Yürütülen bu çalışma Mayıs ayında tamamlanmış ve çalışmanın sonucunda;

- Elazığ ili Merkez ilçede 2.134 kW kapasiteli Tesis 1 ve Karakoçan ilçesinde 1.400 kW kapasiteli Tesis 2'nin kurulmasının uygun olacağı sonucuna ulaşılmıştır.

- Kurulacak bu tesisler ile bölgede oluşan atıklar bertaraf edilirken enerji üretimi gerçekleşecektir. Üretilen enerjinin devlet tarafından desteklenen fiyattan alınması, tesisin ticari olarak kaygı duymadan çalışabileceğinin göstermektedir.

*Şeker Sektörü ve Elazığ İli Şeker Sanayi ve Hammadde Durumu Sektör Araştırması Faaliyeti:* Şeker sektörünün dünyada ve Türkiye’deki mevcut durumu ile Elazığ ilinin şeker sanayisi ve hammadde açısından durumu söz konusu çalışma ile değerlendirilmiştir. Çalışma kapsamında Elazığ Şeker Fabrikası, Pancar Kooperatifi, Elazığ DSİ Bölge Müdürlüğü, Elazığ Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü ziyaret edilmiştir. Kalkınma Bankası uzmanları ile yapılan çalışma sonucunda ilimizde şeker sanayisi ile ilgili mevcut durum ve gelecekte söz konusu sektörde yapılacak olası yatırımlar ile ilgili değerlendirmeler yapılmıştır. Söz konusu sektör araştırması tamamlanarak kitap haline getirilmiştir.

*Vakıf Üniversitesi Fizibilite Raporu Faaliyeti:* Elazığ’da kurulması planlanan “Elazığ Vakıf Üniversitesi” projesi değerlendirme özeti, gerekçeleri, projenin yönetimi, ulusal vizyon ve amaçlara uygunluğu, verilecek hizmetlerin kapsamı çalışmada yer almaktadır. Çalışmada ilimizde söz konusu yatırımı yapacak yatırımcılara sektörel değerlendirmeler yapılarak önerilen model üzerinden bahsi geçen yatırımın imkânları değerlendirilmiştir. Söz konusu rapor kitap haline getirilmiştir.

*Coğrafi İşaret Alınması Çalışmaları:* 2016 yılının ilk yarısında 2 Mart 2016 tarihinde ilimizde Coğrafi İşaret İstişare Toplantısı Elazığ Valiliğinde Vali Yardımcısı Haluk Çakmak başkanlığında yapılmıştır. Ofisimiz koordinatörlüğünde yürütülen coğrafi işaret toplantısına Elazığ’daki ilgili kurum ve kuruluşların temsilcileri katılmıştır. Elazığ’ın coğrafi işaret alınma potansiyeli olan ürünlerinin belirlendiği ve belirlenen ürünlerin coğrafi işaret tescilinin yapılması için yapılacak çalışmaların kararlaştırıldığı toplantıda, coğrafi işaret başvurusu için izlenecek yol haritası belirlenerek, boğazkere üzümü ve orcik ürünlerinin coğrafi işaret sürecine yönelik çalışma grupları oluşturulmuştur. Çalışma grupları Elazığ YDO koordinasyonunda toplantılar yaparak, coğrafi işaret başvurusu için gerekli doküman hazırlama ve analizler süreçleri tamamlanmıştır. Orcik ile ilgili Coğrafi İşaret süreç çalışması tamamlanarak Türk Patent enstitüsüne iletilmiştir. Boğazkere üzümü ve orcik için yapılan coğrafi işaret tescil başvuruları TPE tarafından kabul edilmiş ve söz konusu ürünler TPE’nin internet sitesindeki “Başvuru Aşamasındaki Coğrafi İşaretler” listesine alınmıştır. Yapılan başvurularla ilgili süreç takip edilmektedir.

*Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Kapsamında Yapılan Çalışmalar:* Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Uygulama Usul ve Esaslarında belirtilen süreçler takip edilerek, CMDP Değerlendirme Komisyonu tarafından onaylanan 2 adet proje teklifinin Kalkınma Bakanlığı'na iletilmesinden sonra söz konusu projelerin takibi için gerekli faaliyetler yürütülmüş ve Elazığ Valiliği Yatırım İzleme ve Koordinasyon Ofisine bilgi verilmiştir.

*Sosyal Analiz Çalışması:* Yürütülen çalışma kapsamında, Fırat Üniversitesi'nin ilgili bölümlerinden de yardım almak suretiyle Elazığ'ın sosyal yapısı incelenerek, bu yapının ekonomiye ve kalkınmaya etkileri irdelenmiştir. 2016 yılı ilk yarısında yüklenici firma tarafından yürütülen çalışma Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi ile birlikte koordine edilmiştir.

*Elazığ Enerji İhtisas Endüstri Bölgesi Koordinasyon Faaliyeti:* Elazığ'ın Kovancılar İlçesi'nde, "Enerji İhtisas Endüstri Bölgesi" ilan edilerek güneş enerjisi yatırımlarına tahsis edilmek üzere toplam alanı yaklaşık 10 Milyon m<sup>2</sup> ve alternatif maliyetleri çok düşük olan hazine ve şahıslara ait arazi belirlenmiştir. Belirlenen arazilerin Enerji İhtisas Endüstri Bölgesi ilanı için kanun ve yönetmelikte belirtilen yol haritası izlenerek ilgili kurumlar ile koordinasyon faaliyetleri yürütülmüştür. Bu kapsamda bahsi geçen alanın Enerji İhtisas Endüstri Bölgesi ilanı için ilgili kurumlardan izin ve görüş yazıları alınmıştır. Ayrıca belirtilen alanın fizibilite çalışması koordine edilerek tamamlanmıştır. Oluşturulması planlanan Enerji İhtisas Endüstri Bölgesi Elazığ, Tunceli ve Bingöl illerine yaklaşık 70 km uzaklıkta olduğu için, bahsi geçen üç ilin yatırımcılarına yatırım alanı arz etmesi öngörülmüş ve Elazığ Fırat Üniversitesi dışında, Bingöl ve Tunceli Üniversitelerinden söz konu alan ile ilgili görüşleri alınmıştır.

*Elazığ Sanayi ve İş Geliştirme Bölgeleri İstişare Toplantısı:* İlimizde girişimci ve yatırımcılara yer tahsisi yapan kurum ve kuruluşlar Elazığ Yatırım Destek Ofisinde bir araya getirilerek, söz konusu kurumlar arasında koordinasyon ve işbirliğinin geliştirilmesi amaçlanmıştır. Toplantıya Elazığ OSB, Hayvan Ürünleri OSB, Elazığ KSS, Elazığ Yeni KSS, Elazığ İŞGEM, KOSGEB, TSO gibi kurumlar toplantıya katılmıştır.

*Teşvik Sistemi Değerlendirme Koordinasyon Faaliyeti:* İlimiz mevcut teşvik sistemi ile önceki dönemlerde uygulanan teşvik sisteminde gerçekleşen yatırımların değerlendirildiği kapsamlı bir rapor oluşturulmuştur. Söz konusu rapor Sn. Valimizin öncülüğünde oluşturulan



komisyonlara sunulmuş ve ilimizde teşvik sistemi ile ilgili yaşanan sıkıntılar ve çözüm önerileri geliştirilmiştir.

*Fırat Girişim Kampı:* Fırat Üniversitesi-FKA işbirliği ile üniversite öğrencilerine yönelik Kasım-Aralık aylarında katılımcılara Uygulamalı Girişimcilik Sertifikası'nın da verileceği bir eğitim programı düzenlenmiştir. Üniversite öğrencilerimize yönelik, yeni nesil girişimcilik, yeni ekonomi, bilgi toplumu ve gelişen girişimcilik ekosistemiyle ilgili eğitim vermek ve farkındalık oluşturma amacıyla Fırat Kalkınma Ajansı ve Fırat Üniversitesi işbirliği ile düzenlenen program kapsamında, iş fikri oluşturma, iş kurma süreci, iş modeli geliştirme, finans eğitimi, iş planı gibi konulara ilişkin eğitim ve workshoplar faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Genç girişimcilerinin kendi işlerini kurgulamaları ve iş fikirlerini hayata geçirmeleri için danışmanlık desteğini içeren program kapsamında başarılı olan en iyi 3 genç girişimci projesine TEB Girişim Evi'nde 6 ay ücretsiz ofis imkânı sağlanacaktır. Ayrıca program sonucunda başarılı olan 24 katılımcı KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Sertifikasını almaya hak kazanmıştır.

Bunların yanında;

- ✓ Elazığ Belediyesi Proje Ofisi ile birlikte Elazığ Kapalı Çarşı ve Çevresi'nin Sağlıklaştırılmasına yönelik proje etüdü çalışmaları yapıldı. Söz konusu yatırımın mimari ve teknik projelerinin ve maliyetlerin çıkarılmasına yönelik projeler konusunda çalışmalar devam etmektedir.
- ✓ Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamında Kalkınma Bakanlığı'na sunulan Yaşayan Harput ve Elazığ Fuar Merkezi projelerinin takibi yapılmıştır.
- ✓ İlimizde bulunan kamu arazilerinin tespiti ve envanterinin çıkarılmasına yönelik oluşturulan çalışma grubu toplantısına katılım sağlandı ve oluşturulacak envanterin formatı çalışma grubu ile paylaşıldı.

#### *Yatırım Teşvik Belgesi İşlemleri*

2012/3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar'ın 24. Maddesi gereğince aşağıda yer alan firmaların yatırım tamamlama ekspertizi ve izleme süreçleri takip edilmiştir. Elazığ'da teşvik belgeli yatırımları tamamlayan firmaların yatırım teşvik belgesi işlemleri devam etmektedir.



**Tablo 28: Elazığ YDO Teşvik Belgeli Yatırımların Tamamlanma Vizesi İşlemleri**

Firma	Ekspertiz Ziyareti	Durumu
Arslanlı Alçı	Yapıldı - Merkez / Elazığ	Bakanlığa gönderildi
Murat Öz Dostlar	Yapıldı - Merkez / Elazığ	Bakanlığa gönderildi
Yiğital Tekstil	Yapıldı - Merkez / Elazığ	Bakanlığa gönderildi
Elazığ Yöntem Okulları	Yapıldı- Merkez / Elazığ	Bakanlığa gönderildi

*Diğer Faaliyetler*

Elazığ Yatırım Destek Ofisi olarak 2015 yılında başlayan ilin önem kaydeden sektörleri ile ilgili sektör gelişim toplantılarına devam edilmiştir. Bu toplantılarda, söz konusu sektörün ulusal veya uluslararası söz sahibi önde gelen isimleriyle ilimizdeki sektör temsilcilerinin buluşturulması, söz konusu sektörün mevcut durumunun ülke ve dünya şartlarıyla mukayesesi, sıkıntılarının ve avantajlarının ortaya koyulması ve sektör ile ilgili çözümlerin ve işbirliklerinin oluşması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda,

*Mermer Sektörü Gelişim Toplantısı:* 22 Ocak 2016 tarihinde Elazığ OSB ile birlikte Mermer Sektör Gelişim Toplantısı düzenlenmiştir. Toplantıya, Fırat Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mesut Öztop, Fırat Teknokent Yönetim Kurulu Başkanı Prof.Dr. Erhan Akın, Malatya Teknokent Genel Müdür Doç.Dr. Tolga DEPCİ, Elazığ OSB Yönetim Kurulu Üyesi Sami Prinççi, Elazığ Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü Abdulvahap Yoğunlu, İMİB Denetim Kurulu Üyesi Akın Gölcük, Mavi Proje Mimarlık firmasından Mimar Selim Vanlı ve mermer sektörü yetkilileri katılmıştır. Söz konusu toplantı sonrası toplantı ile ilgili değerlendirmeleri içeren rapor [www.elazigyatirim.gov.tr](http://www.elazigyatirim.gov.tr) sitesinde yayımlanmıştır.

*Peynir Paneli:* Elazığ Yatırım Destek Ofisi koordinasyonunda, Elazığ Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü ve Elazığ Ticaret Borsası işbirliği ile Elazığ ilinin ekonomik gelişmesinde önemli potansiyeli olan peynir üretiminin gelişiminin sağlanması amacıyla, 31 Mayıs 2016 Salı günü Elazığ Ramada Otel'de "Elazığ Peynir Paneli" düzenlenmiştir. Sabah ve öğlen oturumlarında sektör temsilcilerinden oluşan konuşmacılar tarafından peynir sektörü ile ilgili önemli bilgiler verilmiştir. Dünya Gazetesi Yazarı Hüseyin Gökçe'nin moderatörlüğünü yaptığı panele; Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı, Gıda Kontrol Genel Müdür Vekili Muharrem Selçuk, "Peynir Aşkına" kitabı yazarları Berrin Bal Onur ile Neşe Aksoy, Tire Tarımsal Kalkınma Kooperatifi Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut Eskiyörük, Ankara Üniversitesi Gıda Güvenliği Enstitüsü Müdürü Prof. Dr. Nevzat Artık, Atatürk Üniversitesi

Gıda Müh. Bölümü'nden Prof. Dr. Songül Çakmakçı, Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi'nden Prof. Dr. Atilla Yetişemiyen, Türkiye Gıda Sanayi İşverenler Sendikası (TÜGİS) Uzmanı Dr. İrfan Demiryol, Elazığ Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Üyesi Recep Polatcan ve Elazığ İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğünden Dr. Nalan Özer katılım sağlamıştır.

#### Katılım Sağlanan Toplantılar

- ✓ ASKON Elazığ Şube başkanı ile ilimizdeki yatırım alanları ve potansiyel sektörler ile ilgili istişare toplantısı yapıldı.
- ✓ 4 Eylül 2016 tarihinde açıklanan Cazibe Merkezleri, Yatırım Destek Programı kapsamında Elazığ Valimiz başkanlığında, program değerlendirme toplantısına katılım sağlandı.
- ✓ Kalkınma Bakanlığı ve Dünya Bankası tarafından yürütülen "Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirilmesi" Projesi kapsamında gerçekleşen Yatırım Tanıtım Stratejisi Geliştirme Çalıştayı'na katılım sağlandı.
- ✓ Gündümlü Proje önerileri kapsamında, Elazığ Canlı Hayvan Borsası Projesi hazırlıkları için Canlı hayvan pazarı ziyaret edilmiş ve Elazığ Ticaret Borsası ile toplantılar düzenlenmiştir.
- ✓ Elazığ 2. OSB çalışmaları kapsamında Elazığ Valiliği Yatırım İzleme ve Koordinasyon Merkezi temsilcisi ile toplantılar gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Elazığ Besi OSB ile ilgili çalışmalar yürütülmüştür.
- ✓ Elazığ Lojistik Köy projesi çalışmaları ile ilgili koordinasyon çalışmaları yürütülmüştür.
- ✓ 30 Aralık tarihinde Okul-Sektör İşbirliğinde Mesleki ve Teknik Eğitim Okul Yönetim Kurulu Çalışmaları toplantısına katılım sağlanarak ve Elazığ MEM'nin hazırlamış olduğu Protokol imzalanmıştır.
- ✓ Muş Alparslan Üniversitesi, DAP İdaresi, KUDAKA, DAKA, SERKA işbirliğiyle düzenlenen UNİDAP Bölgesel Kalkınma Konferansı'na katılım sağlandı.

#### **3.5.4. Tunceli Yatırım Destek Ofisi**

##### Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri

Yatırım Destek Ofisimizi ziyaret eden veya dışarıdan bizlere ulaşan potansiyel yararlanıcularımıza, Tunceli'de öne çıkabilecek yatırım alanları, yeni teşvik sistemi, devlet destekleri ve mali destek programlarımızın kapsamına ilişkin düzenli bilgilendirmeler gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 29: Tunceli YDO Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri**

FAALİYET ADI	FAALİYET SAYISI	
Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri	Gerçek Paydaş	Tüzel Paydaş
	120	70
Teşvik Belgesi Alma Sürecinde Sağlanan Danışmanlık Faaliyetleri	8	

Teşvik İşlemleri

2012/3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar'ın 23.Maddesi gereğince Tunceli ilinde Yatırım Destek Ofisi olarak 2016 yılında gerçekleştirmiş olduğumuz yatırım tamamlama ekspertizi çalışmaları aşağıdaki tabloda özetlenmiştir;

**Tablo 27:Tunceli YDO'nun 2016 yılında yaptığı teşvik belgesi ekspertiz-tamamlama işlemleri**

SIRA NO	FİRMA ADI	YATIRIM KONUSU	DURUMU
1	Simge Süt ve Süt Ürünleri Tarım ve Hayvancılık Ltd. Şti	Süt ve Süt Ürünleri	Tamamlandı
2	Munzur Dersim Tar.Hayv.İnş.Kült.Tar.San.Tic.A.Ş	Süt ve Süt Ürünleri	Tamamlandı
3	Hasan Aşkın İnşaat ve Ticaret Ltd. Şti.	Hazır Beton	Tamamlandı
4	Gündoğdu İnşaat, Taahhüt, Madencilik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	Madencilik	Tamamlandı
5	Munzur Organik Ulukale Dut Pekmezi Tarım Hayvancılık Gıda İnş.	Gıda İmalatı	Devam Ediyor
6	Munzur A.Ş	Su Şişeleme	Devam Ediyor
7	YFH Proje Danışmanlık	Et İşleme	Devam Ediyor

Araştırma ve Analiz İşlemleri

- Ajansımız tarafından yürütülen Tunceli Sosyal Analiz çalışması kapsamında HEGEM (Şiddetle Mücadele Vakfı) tarafından hazırlanan rapor tamamlanmış ve basım süreci sonrası ilgili kurum, kuruluş ve kişilerle paylaşılmıştır.
- Yatırımcılara sunulmak üzere Tunceli Organik Yumurta Üretimi Yatırım Rehberi ve Tunceli Ceviz Yetiştiriciliği Yatırım Rehberi çalışmaları Ofisimizce tamamlanmış ve Ajansımız web sitesinde yayınlanmıştır.

- Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği (KÜSİ) çalışmaları kapsamında, komisyon toplantılarına katılım sağlanmış, il genelinde öne çıkan sanayi kuruluşlarına Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü koordinasyonunda ziyaretlerde bulunulmuş ve kurul tarafınca hazırlanan İl Sanayi Raporuna katkı sağlanmıştır.
- Tunceli Ticaret İl Müdürlüğü tarafından il genelinde desteklenen sektörlere ilişkin Ofisimizden talep edilen rapor hazırlanmış ve müdürlüğe iletilmiştir.
- Teşvik sistemi kapsamında Tunceli ilimizin 6. Bölge kategorisine alınması gerekliliği hususunda geniş içerikte gerekçelendirme ihtiva eden rapor hazırlanmıştır. Hazırlanan rapor Valilik, TSO, milletvekilleri ve ilgili diğer merci ve kişilere iletilmiştir.
- Doğu Anadolu Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı tarafınca talep edilen Tunceli ve Meyvecilik konulu rapor Ofisimizce hazırlanmıştır.
- Tunceli İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi çalışması, ilimizden ilgili tüm kurum ve kuruluşların görüşleri alınarak tamamlanmış ve Bakanlık görüşüne sunulmuştur.
- Sektörel kümelenme çalışmaları kapsamında Tunceli ilimiz özelinde arıcılık ve süt ve süt ürünleri sektörlerine ilişkin raporlamalar oluşturulmuş ve Kalkınma Bakanlığı'na iletilmiştir.

### Proje İşlemleri

- Ajansımızın 2016 yılı Mali Destek Programları kapsamında bilgilendirme ve başvuru süreçlerine yönelik teknik destek faaliyetleri yürütülmüş olup, ilimizden özel sektör ve kamu kurum ve kuruluşları tarafından 4'er adet olmak üzere toplam 8 adet proje dosyası teslim alınarak Ajans merkezine iletilmiştir. Tunceli'den proje başvurusu yapan firma ve kurumlara yönelik olarak il merkezi ile Hozat ve Pülümür ilçelerine ön izleme ziyaretleri yapılarak projeler hakkında bilgi alınmış ve bu doğrultuda ön izleme raporları hazırlanmıştır.
- Ajansımız tarafınca 01-09 ve 15-23 Şubat tarihlerinde 30'ar kişilik iki grup halinde toplamda 60 kişinin katıldığı KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri düzenlenmiş ve eğitimi başarı ile tamamlayan kursiyerlere, sertifikaları Vali yardımcısı, Üniversite Rektörü ve Ajans Genel Sekreterinin katıldığı tören ile takdim edilmiştir.
- Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı IPA2 (2014-2020) kapsamında ofisimiz tarafından ilimize dair geliştirilen iki proje fikri Ajansımız Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi'ne Bakanlığa sunulmak üzere iletilmiştir. Proje fikirleri sırasıyla, Pertek Termal Hastanesi ve Tunceli İkinci Küçük Sanayi Sitesi projeleridir.
- Tunceli genelinde bazı Alevilik inanç merkezlerinde yapımı düşünülen "İnanç Evleri"nin elektrik, mekanik, statik vb işleri ile yaklaşık maliyet çalışmaları hizmet alımı

sonucu tamamlanmış; 3 boyutlu görselleri oluşturulmuş ve finansmanı için gerekli mercilere sunulmuştur. Yatırımın gerçekleştirilmesi hususunda çalışmalar sürmektedir.

➤ 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik Destek programları kapsamında Ajansımıza sunulan projelerin hazırlanması, yönlendirilmesi ve uygulaması süreçlerine destek sağlanmıştır.

➤ Cazibe Merkezleri programı kapsamında;

- İl geneli ve il dışından önemli bazı irtibat noktalarına gerekli program bilgilendirmeleri sağlanmıştır.

- Ajansımız Yönetim Kurulu Üyeleri, TSO ve Milletvekillerine detaylı bilgi notu sağlanmıştır.

- Resmi ilan süreci öncesi, ilimize yönelik yatırım hususunda yatırımcılardan ön talep formları alınmıştır.

- Bakanlık bünyesinde gerçekleştirilen bilgilendirme toplantılarına katılım sağlanmıştır.

➤ İlimizde sosyal yardımların etkin kullanımına yönelik etki analizinin gerçekleştirileceği ve İŞKUR kapsamında verilen desteklerin işsizliğe etkisinin araştırılacağı çalışma Valilik tarafınca koordine edilmekte ve Ajansımızca sağlanan Doğrudan Faaliyet Desteği projesi kapsamında destek sağlanmaktadır. Sürecin başından itibaren (güdümlenme süreci) yatırım destek ofisi olarak aktif rol alınmıştır.

➤ 2017 yılında Tunceli'de gerçekleştirilmesi muhtemel Güdümlü Proje başlıklarının tespitine yönelik ilgili tüm kurum ve kuruluşların katılımları ile 09.11.2016 tarihinde Valimiz Osman Kaymak başkanlığında toplantı organize edilmiştir. Toplantı çıktıları kapsamında raporlama faaliyetleri yürütülmüştür.

➤ Tunceli İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü bünyesinde oluşturulan Avrupa Birliği Proje hazırlama ekibine uzman desteği sağlanmış, toplantılara düzenli katılım sağlanmıştır.

➤ Tunceli ilimizin eğitim alanında markalaşması kapsamında gerekli strateji ve çalışmalar Yatırım Destek Ofisimiz öncülüğünde Valilik, Milli Eğitim Müdürlüğü ve Tunceli Kültür, Turizm ve Kalkındırma Derneği'nin desteğiyle başlamıştır. Bu kapsamda söz konusu kurumların ortaklığında yürütülen Doğrudan Faaliyet Desteği projesi Ajansımızın da etkin dahil ile sürdürülmüştür. 2017 yılında eğitimde markalaşma çalışmalarının devam etmesi beklenmektedir.

➤ IPA kapsamında yürütülen Bingöl ve Van İŞGEM projelerinin ihale aşamalarının yürütülmesi süreçlerine destek amaçlı belirli periyotlarda Ofisimizden uzman görevlendirmesi sağlanmıştır.

### Yatırım Yeri İşlemleri

İlimizde yatırımcılara sunulabilecek özel sektör ve kamuya ait yatırım yerleri, atıl durumdaki özel sektör yatırımları ve çağrı merkezi olarak kullanılabilen atıl kamu binaları hakkında detaylı raporlamalar ve envanterler oluşturulmuş, Kalkınma Bakanlığı ve Ajansımız Yönetim Kurulu Tunceli üyelerine iletilmiştir. Ayrıca elde edilen bilgiler Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi'nde (KAYS) kayıt altına alınmıştır.

### Tanıtım ve Organizasyon İşlemleri

- İlimizin yatırım ortamının tanıtımı amacıyla Ajansımız tarafından oluşturulan *investintunceli* web sitesine içerik yükleme ve tasarım gibi konularla ilgili yüklenici firmayla birlikte çalışma yürütülerek web sitesi yayına konulmuştur.
- İlimizin yatırım ortamı ve tanıtımı kapsamında görsel materyaller ve online tanıtım kartları hazırlanmış ve sosyal medya hesaplarımızda paylaşılmıştır.
- Munzur Üniversitesi ve Fırat Kalkınma Ajansı işbirliğinde 2017 yılında düzenlenecek olan 4. Uluslararası Bölgesel Kalkınma Konferansı etkinliği öncesi Üniversite ile görüşmeler sağlanmış, işbirliği protokol metni oluşturulmuştur.
- Kamu spotlarında kullanılmak üzere Kalkınma Bakanlığı tarafınca talep edilen, YDO Başarılı Projeler çalışmasına Tunceli Kent Müzesi ve Tunceli İnanç Merkezleri olmak üzere iki aday proje bilgi gönderilmiştir.
- İŞKUR Tunceli İl Müdürlüğü tarafınca 21.11.2016 tarihinde düzenlenen Devlet Destekleri Bilgilendirme toplantısında Ajansımız destekleri ve Cazibe Merkezleri Programı hakkında sunum gerçekleştirilmiştir.
- Tunceli Doğa Koruma ve Milli Parklar Şubesi Müdürlüğü tarafınca düzenlenen Tunceli Tabiat Turizmi Eylem Planı çalıştayına organizasyon ve içerik desteği sağlanmıştır.
- 06.12.2016 tarihinde Vali Yardımcısı Hasan Çiçek Yatırım Destek Ofisi'ni ziyaret etmişlerdir. Kendisine Ajansımız tarafınca ilde yürütülen faaliyetler hakkında sunum formatında bilgilendirme sağlanmıştır.

### Katılım Sağlanan Toplantılar

- ✓ Tunceli Arıcılar Birliği ve Dersim Ekoloji Meclisi tarafından düzenlenen "2. Dersim'in Şifa Geleneği Sempozyumu"na ofisimizce katılım sağlanmış ve Ajans destekleri hakkında bilgilendirme sağlanmıştır.
- ✓ 20-22 Nisan 2016 tarihlerinde İstanbul'da, "Potansiyelin Keşfi: Kapasite Yönetimi ve Derinleşme" ana teması altında düzenlenen Sivil Global 2016 Zirvesi kapsamında sektörel

diplomasi çalıştayları düzenlenmiş olup, bunlardan biri olan enerji diplomasisi çalıştayına Yatırım Destek Ofisi olarak katılım sağlanmıştır.

- ✓ Bölgesel rekabet edebilirlik kapsamında öncelikli sektörlerin belirlenmesi amacı ile 08.03.2016 tarihinde OECD (Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü) tarafından Malatya’da düzenlenen çalışmaya katılım sağlanmıştır.
- ✓ Ajansımız koordinasyonunda ve Elazığ Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü ile Elazığ Ticaret Borsası’nın destekleri ile Elazığ’da düzenlenen Peynir Paneli’ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ Elazığ Milli Eğitim Müdürlüğü koordinasyonda gerçekleştirilen Hayat Boyu Öğrenmenin Desteklenmesi 2 Projesi Bilgilendirme Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ Dünya Bankası ve Kalkınma Bakanlığı işbirliğinde yürütülen Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi projesi kapsamında 07.09.2016 tarihinde Ankara Hilton Otel’de gerçekleştirilen Yatırım Tanıtım Stratejisi Geliştirme Çalıştayı’na katılım sağlanmıştır.
- ✓ 29-30 Eylül tarihlerinde Muş Alparslan Üniversitesi’nde gerçekleştirilen ÜNİDAP Uluslararası Bölgesel Kalkınma Konferansı’na katılım sağlanmıştır.
- ✓ 07.09.2016 tarihinde Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkçi’nin başkanlığında, Ajansımız organizasyonunda Adıyaman’da gerçekleştirilen cazibe merkezleri bölge tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantının sonuç raporu hazırlanmasına destek sağlanmıştır.
- ✓ Van’da düzenlenen İran İhracat Zirvesi ve Fuarı’na katılım sağlamıştır.
- ✓ İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı, İl Koordinasyon Toplantısı, İl Su Yönetimi Koordinasyon Toplantısı gibi rutin toplantılara katılım sağlanmıştır.

## **IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ**

### **4.1. ÜSTÜN YÖNLER**

- Destek programları ile proje izleme ve değerlendirme süreçlerinde yararlanıcılar ile kurulan birebir ilişkiler ile ajansın bölge içindeki imajı ve tanıtımına ciddi katkı sağlanması,
- Ajansın sahip olduğu nitelikli insan kaynağı ve deneyim,
- TRB1 bölgesinin yatırım konusunda farklı alternatiflere sahip olması,
- Katılım sağlanan faaliyetlerle birlikte kurumlarla ilişkilerin geliştirilmiş olması,
- İyi tanımlanmış ve deneyimlere göre güncellenen iş süreçleri,

- Ajans çalışanlarının sorumluluk bilincinin yüksek olması,
  - Kurumsal yapının geliştirilmesi için yeterli kaynaklara sahip olunması,
  - Ajans görevlerinin ve faaliyetlerinin birimler arasında etkin dağılımı
  - TRB1 bölgesinin sosyo-ekonomik yapısının derinlemesine öğrenilmesinin getirdiği avantajlar
  - Hızlı iletişim ve karar alma mekanizmaları
- Fırat Kalkınma Ajansının en önemli güçlü yönleri olarak öne çıkmaktadır.

#### 4.2. ZAYIF YÖNLER

- Mevzuattan kaynaklı olarak yaşanan zorluklar,
- Proje uygulama ve izleme süreçleri ile ilgili olarak yararlanıcıların mevzuatın gerekli kıldığı esaslara dair zorluk ve karmaşıklık algısı,
- Personel rejimi ve kurum içi maaş farklılıklarının olumsuz etkisi
- Görev ve sorumluluklar dikkate alındığında uzman personel sayısındaki yetersizlik
- Ajans ve YDO mevzuatının diğer kurumlar nezdinde bağlayıcı olmaması,
- İnsan kaynağının geliştirilmesine yönelik eğitim hizmetlerinin yetersizliği,
- Program - proje geliştirme, araştırma yapma amaçlı saha ziyaretlerine yeterli zaman ayrılamaması

#### 4.3. DEĞERLENDİRME

Fırat Kalkınma Ajansı kuruluşundan bu yana geçen sürede kendi içinde kurumsallaşma ve bölge içinse bilinirlik anlamında ciddi bir mesafe kat etmiştir. İdari sistemimiz içinde yeni bir yapı olarak benzer hedef ve faaliyet alanları bulunan diğer kamu kurumlarından farklılıklarını büyük ölçüde ortaya koymuş; amaçlarına ulaşmada bölgesel ve ulusal işbirliklerini belli bir yere taşımıştır.

Ajansımızın destekleri ve diğer devlet desteklerinin yanında, Yatırım Destek Ofislerimizin yatırımcıların yatırım süreçlerinde yaşamış oldukları bürokratik sıkıntılara yönelik geliştirdiği birtakım çözümler, yatırımcılar için en az mali destek kadar kıymetlidir. Zira yatırım süreçlerinin kolaylaştırılması ve yatırımcıya verilecek teknik ve uzmanlık destekleri, yatırımın olası bürokratik maliyetlerine olumlu olarak katkı sağlamaktadır.

Ajanstaki birim içi paylaşımcılığın üst düzeyde olmasından ötürü personel sayısı az olmasına rağmen görevlerin yerine getirilmesinde ciddi sıkıntılar yaşanmamaktadır. Verilen görevler



bazen kişiye özel olsa da ihtiyaç durumlarında doğal bir sorumluluk bilinci ile tüm personel tarafından sahiplenmekte hızlı biçimde sonuçlandırılmaktadır. Ancak personel sayısının az olmasının uzun vadede sürdürülebilir olmadığını ifade etmemiz mümkündür.

Hibe destekler özelinde benzer desteklerin farklı kamu kurumların tarafından da sağlanması Ajansların farklılıklarını anlatmada güçlük yaratmaktadır. Diğer yandan yine hibelerle öne çıkmak kamuoyu nezdinde Ajansların salt hibe veren kuruluşlar olarak görünmesi yönünde bir algı oluşturmaktadır.

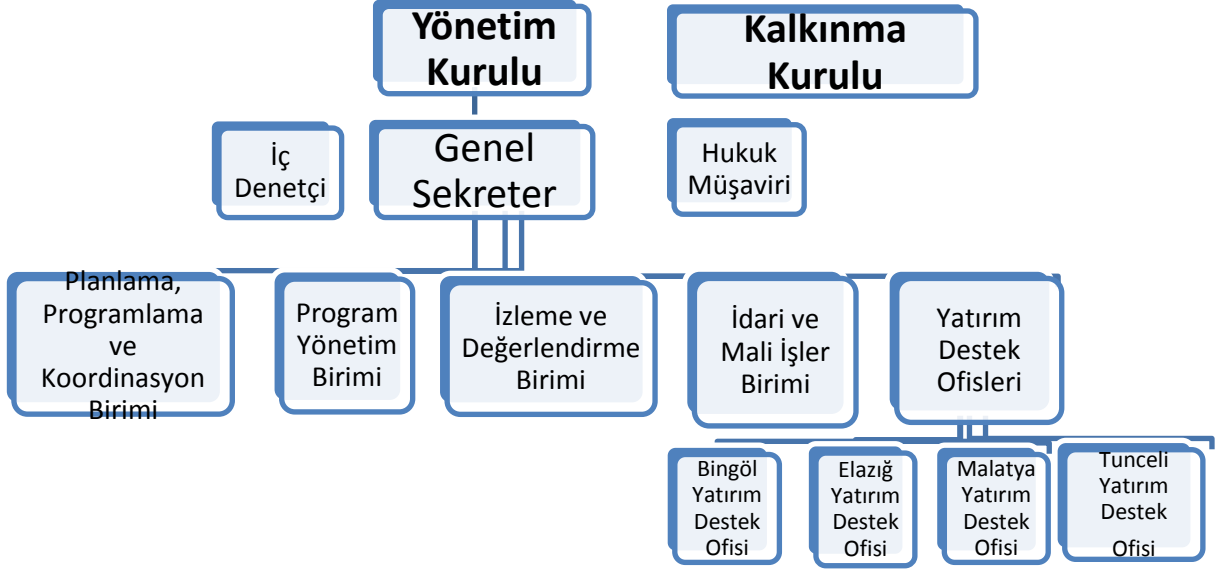
Ajansımızın faaliyetlerinin temelini oluşturan bölgesel planlama ve bölge aktörleri ile koordineli olarak uygulanması diğer kamu ve kuruluşlarla işbirliğini gerektiren bir sürece bizi götürebilmektedir. Ancak bu işbirliği süreçlerinde bazen zorluklar yaşanabilmekte ve bu Ajans personelinin kişisel yaklaşımları ile üstesinden gelinmeye çalışılmaktadır. Bu anlamda yerelde işbirliklerinin artırılması ve bunu sağlayacak olan hukuki süreçlerin daha ayrıntılı tanımlanması önemli bir merhaleyi teşkil etmektedir. Burada ayrıca Ajansın rolünü de ayrıntılı ve etkin olarak belirlenmesi gerekmektedir.

Bugüne kadar faaliyet ve uygulamalarda karşılaşılan hususlar dikkate alınarak ortaya çıkan veya çıkabilecek aksaklıkları önleyici adımlar atılmaya çalışılmaktadır. Ajansımızın oluşan bilgi birikimini olumlu şekilde kullanarak gelecekte yürütülecek olan faaliyetlere katkıda bulunulabileceği düşünülmektedir.

## V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Mevzuatta kaynaklanan sorunların giderilmesi için saha pratiklerinden çıkarılan sonuçlarında dikkate alınarak Kalkınma Bakanlığı tarafından en kısa sürede gerekli mevzuat değişikliklerinin gerçekleştirilmesi uygun olacaktır.
- Mali destek programlarında yararlanıcılara KAYS sisteminin kullanımı ile ilgili verilen eğitimlerin artırılmasının, sistemin altyapı eksikliklerinin tamamlanarak verimli hale getirilmesinin ve sistemin e-imza entegrasyonunun sağlanarak aynı işin sistem ve kâğıt üzerinden mükerrer olarak gerçekleştirilmesinin engellenmesi önemli görülmektedir.
- Saha çalışmalarının ve sektörel analizlerin artırılması gerekmektedir.
- Bölgede ön plana çıkan yatırım sektörleri ile ilgili ön fizibilite çalışmaları diğer faaliyetler ile birlikte yatırımcıyı çekme noktasında etkin bir faktör olacaktır.

- Yatırıma uygun arazi çalışmasının bitirilerek yatırımcının kullanımına hazır bir veri tabanının oluşturulması çalışmalarının hızlandırılması gerekmektedir.
- Yatırımcıların izin ve ruhsat süreçlerinin takibinde daha aktif bir rol alınmalıdır.
- Personelin eğitim programları ile yurtiçi ve yurtdışındaki ilgili etkinliklere katılımının artırılarak kurumsal kapasite ve personelin bilgi birikiminin artırılması sağlanmalıdır.
- Yatırım Destek Ofislerinin illerinde belirlenen özel konulara yoğunlaşp, farklılaşması gerekmektedir. İlde potansiyel özel alanların belirlenip YDO uzmanlarınca çalışılması ve YDO'ların o alanlara yönelik koordinasyon faaliyetleri yürütmesi, YDO'ların birden fazla iş ve alan ile ilgili yaptığı dağınık çalışmalardan daha fazla fayda getireceği değerlendirilmektedir.
- YDO'ların girişimcilere yönelik daha fazla etkinlik düzenlemesi ve belirli bir yöntem belirlenerek seçilen bir takım girişimciler ile birlikte iş fikrinin hayata geçirilmesi sağlanmalıdır.
- YDO'ların faaliyetleri yürüttükleri illerde daha fazla güdümlü proje önerisi ve bu güdümlü projelerin teknik ve bilgi altyapısını sağlayacak DFD'ler geliştirmelerine yönelik imkanların geliştirilmesi gerekir.
- Ajans çalışanlarının yaptıkları işte duydukları heyecanın artırılması amacıyla yenilikçi yaklaşımlarla çeşitli yeni çalışma alanları ve görevleri oluşturulmalıdır.

**EK-1 Fırat Kalkınma Ajansı Organizasyon Şeması**

**EK-2. 2014 Yılı Güçlü Altyapı Güçlü Ekonomi Mali Destek Programı Sonuçları**

PROGRAM BÜTÇESİ (TL)				
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe		9.000.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı		8.254.068,20 <sup>2</sup>		
Toplam Eş finansman Tutarı		2.752.551,42 <sup>1</sup>		
	<b>Başlangıç</b>	<b>Rapor Dönemi Ödenen</b>	<b>Toplam Ödenen</b>	<b>Yüzdesi (%)</b>
<b>Ajans Katkısı</b>	4.306.960,57 <sup>3</sup>	1.049.129,76	5.356.090,33	64,90

Temel Faaliyet Çıktıları			
Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	17
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı <sup>4</sup>	Adet	2
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	9
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	9
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	63
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	28
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
8	Program İlerleme Raporu Sayısı	Adet	14

<sup>2</sup> 02.11.2016 tarihli YK kararı ile feshedilen TRB1/14/GAGE/0020 ve TRB1/14/GAGE/0024 referans numaralı projelerin toplam 744.690,00-TL ajans katkısı ile 248.230,00-TL eş finansman katkısı önceki raporlarda yer alan toplam tutardan çıkartılmıştır.

<sup>3</sup> 02.11.2016 tarihli YK kararı ile feshedilen TRB1/14/GAGE/0020 ve TRB1/14/GAGE/0024 referans numaralı projeler için daha önce aktarılmış olan 297.876,00-TL ön ödeme önceki raporlarda yer alan toplam tutardan çıkartılmıştır.

<sup>4</sup> TRB1/14/GAGE/0020 referans numaralı, Munzur Gözelerinin Turizm Değeri Ve Altyapı Varlığının Güçlendirilmesi adlı proje ile TRB1/14/GAGE/0024 referans numaralı, Kuluncak Kaynarca Kazı Restorasyon Projesi yararlanıcı kurumlarının fesih talepleri Yönetim Kurulunca uygun bulunarak destek sözleşmeleri fesih edilmiştir.

**EK-3. 2014 Yılı Üretimde Odak Alanlar Mali Destek Programı Sonuçları**

PROGRAM BÜTÇESİ (TL)				
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe		8.000.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı		7.791.630,14 <sup>5</sup>		
Toplam Eş finansman Tutarı		8.030.759,30 <sup>4</sup>		
	<b>Başlangıç</b>	<b>Rapor Dönemi Ödenen</b>	<b>Toplam Ödenen</b>	<b>Yüzdesi (%)</b>
<b>Ajans Katkısı</b>	7.373.923,44	0,00	7.373.923,44	94,64

Temel Faaliyet Çıktıları			
Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	33
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı <sup>6</sup>	Adet	1
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı <sup>7</sup>	Adet	31
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	31
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	106
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	28
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	3
8	Program İlerleme Raporu Sayısı	Adet	14

<sup>5</sup> 04.12.2014 tarihli YK kararı ile feshedilen TRB1/14/ODAK/007 referans numaralı projenin 253.250,00-TL ajans katkısı ile 253.250,00-TL eş finansman katkısı toplam tutarlara dâhil edilmemiştir.

<sup>6</sup> TRB1/14/ODAK/007 Referans Numaralı Teknik - Elin Güçlenmesi İle 2023'e Bir Adım Daha adlı Projenin Destek Sözleşmesi Fesih Edilmiştir.

<sup>7</sup> TRB1/14/ODAK/0028 Referans Numaralı Projenin nihai ödeme süreci devam etmektedir.

**EK-4. 2015 Yılı Bingöl Tekstil Kent Güdümlü Proje Desteği Sonuçları**

<b>PROGRAM BÜTÇESİ (TL)</b>				
<b>Teklif ağrısı ncesi Bütçe</b>		3.600.000,00		
<b>Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı</b>		3.600.000,00		
<b>Toplam Eř finansman Tutarı</b>		4.100.000,00		
	<b>Başlangıç</b>	<b>Rapor Dönemi denen</b>	<b>Toplam denen</b>	<b>Yüzdesi (%)</b>
<b>Ajans Katkısı</b>	1.440.000,00	1.146.037,44	2.586.037,44	71,84

<b>Temel Faaliyet ıktıları</b>			
<b>ıktı</b>		<b>Birim</b>	<b>Adet</b>
<b>1</b>	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	1
<b>2</b>	Sözleşmesi Fesih Edilmif Proje Sayısı	Adet	0
<b>3</b>	Nihai demesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	0
<b>4</b>	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	0
<b>5</b>	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	8
<b>6</b>	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	0
<b>7</b>	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
<b>8</b>	Program İlerleme Raporu Sayısı	Adet	9

**EK-5. 2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Sonuçları**

PROGRAM BÜTÇESİ (TL)				
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe		1.400.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı		1.396.130,22 <sup>8</sup>		
Toplam Eş finansman Tutarı		20.000,00 <sup>7</sup>		
	Başlangıç	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
Ajans Katkısı	1.051.791,49	302.798,22	1.354.589,71	97,02

Temel Faaliyet Çıktıları			
Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	23
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı <sup>9</sup>	Adet	2
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	19
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	19
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	42
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	0
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0

<sup>8</sup> 13.10.2015 tarihli YK kararı ile fesih edilen TRB1/15/DFD/0019 ile 09.12.2015 tarihli YK kararı ile fesih edilen TRB1/15/DFD/0032 referans numaralı faaliyetlerin toplam 152.821,91-TL ajans katkısı ile 28.526,09-TL eş finansman katkısı toplam tutarlara dahil edilmemiştir.

<sup>9</sup> TRB1/15/DFD/0019 ile TRB1/15/DFD/0032 referans numaralı projeler feshedilmiştir.

**EK-6. 2015 Yılı Malatya-Elazığ Odak Alanlar Mali Destek Programı Sonuçları**

PROGRAM BÜTÇESİ (TL)				
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe		6.000.000,00 <sup>10</sup>		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı		2.732.897,62 <sup>9</sup>		
Toplam Eş finansman Tutarı		4.024.372,94		
	<b>Başlangıç</b>	<b>Rapor Dönemi Ödenen</b>	<b>Toplam Ödenen</b>	<b>Yüzdesi (%)</b>
<b>Ajans Katkısı</b>	928.428,65	1.668.693,68	2.597.122,33	95,03

Temel Faaliyet Çıktıları			
Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	13
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı <sup>11</sup>	Adet	3
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	9
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	9
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	35
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	9
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
8	Program İlerleme Raporu Sayısı	Adet	8

<sup>10</sup> 09.12.2015 tarihli YK kararı ile feshedilen TRB1/15/ME/0007, 20.04.2016 tarihli YK kararı ile feshedilen TRB1/15/ME/0025 ve 24.08.2016 tarihli YK kararı ile feshedilen TRB1/15/ME/0059 referans numaralı projelerin toplam 1.068.835,16-TL ajans katkısı ile 1.613.984,84-TL eş finansman katkısı toplam tutarlara dâhil edilmemiştir.

<sup>11</sup> TRB1/15/ME/0007, TRB1/15/ME/0025 ve TRB1/15/ME/0059 referans numaralı proje yararlanıcılarının fesih talebi Yönetim Kurulunca uygun bulunarak destek sözleşmeleri feshedilmiştir.



**EK-7. 2015 Yılı Bingöl Tunceli Öncelikli Alanlar Mali Destek Programı Sonuçları**

<b>PROGRAM BÜTÇESİ (TL)</b>				
<b>Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe</b>		4.000.000,00 <sup>12</sup>		
<b>Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı</b>		4.547.973,52 <sup>13</sup>		
<b>Toplam Eş finansman Tutarı</b>		4.578.516,48 <sup>12</sup>		
	<b>Başlangıç</b>	<b>Rapor Dönemi Ödenen</b>	<b>Toplam Ödenen</b>	<b>Yüzdesi (%)</b>
<b>Ajans Katkısı</b>	1.266.405,41 <sup>14</sup>	2.392.974,64	3.659.380,05	80,46

<b>Temel Faaliyet Çıktıları</b>			
<b>Çıktı</b>		<b>Birim</b>	<b>Adet</b>
<b>1</b>	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	18
<b>2</b>	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı <sup>15</sup>	Adet	1
<b>3</b>	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	13
<b>4</b>	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	13
<b>5</b>	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	55
<b>6</b>	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	12
<b>7</b>	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
<b>8</b>	Program İlerleme Raporu Sayısı	Adet	8

<sup>12</sup> 2015 Yılı Malatya-Elazığ Odak Alanlar Mali Destek Programından kaynak aktarımı yapılmıştır.

<sup>13</sup> 24.08.2016 tarihli YK kararı ile destek sözleşmesi feshedilen TRB1/15/BT/0031 referans numaralı projenin 127.331,54-TL ajans katkısı ile 127.331,55-TL eş finansman katkısı toplam tutarlara dâhil edilmemiştir.

<sup>14</sup> Feshedilen TRB1/15/BT/0031 referans numaralı projeye 2015 yılında aktarılan 50.932,62-TL ön ödeme Ajans hesaplarına iade edildiğinden söz konusu tutar başlangıç ödemesinden düşülmüştür.

<sup>15</sup> TRB1/15/BT/0031 referans numaralı proje yararlanıcısının fesih talebi Yönetim Kurulunca uygun bulunarak destek sözleşmesi feshedilmiştir.

**EK-8. 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Sonuçları**

<b>PROGRAM BÜTÇESİ (TL)</b>				
<b>Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe</b>		1.700.000,00		
<b>Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı</b>		1.092.588,00		
<b>Toplam Eş finansman Tutarı</b>		75.698,00		
	<b>Başlangıç</b>	<b>Rapor Dönemi Ödenen</b>	<b>Toplam Ödenen</b>	<b>Yüzdesi (%)</b>
<b>Ajans Katkısı</b>	0,00	610.741,80	610.741,80	55,90

<b>Temel Faaliyet Çıktıları</b>			
<b>Çıktı</b>		<b>Birim</b>	<b>Adet</b>
<b>1</b>	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	17
<b>2</b>	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
<b>3</b>	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	7
<b>4</b>	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	7
<b>5</b>	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	19
<b>6</b>	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	0
<b>7</b>	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0

**EK-9. 2016 Yılı Teknik Destek Programı Sonuçları**

<b>PROGRAM BÜTÇESİ (TL)</b>				
<b>Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe</b>		200.000,00		
<b>Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı</b>		170.305,05		
<b>Toplam Eş finansman Tutarı</b>		0,00		
	<b>Başlangıç</b>	<b>Rapor Dönemi Ödenen</b>	<b>Toplam Ödenen</b>	<b>Yüzdesi (%)</b>
<b>Ajans Katkısı</b>	0,00	170.305,05	170.305,05	100

<b>Temel Faaliyet Çıktıları</b>			
<b>Çıktı</b>		<b>Birim</b>	<b>Adet</b>
<b>1</b>	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	38
<b>2</b>	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı <sup>16</sup>	Adet	6
<b>3</b>	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	29
<b>4</b>	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	29
<b>5</b>	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	29
<b>6</b>	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	0
<b>7</b>	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0

<sup>16</sup> Teknik destek faaliyeti kapsamında sağlanması amaçlanan eğitimler süresi içerisinde gerçekleşmediğinden yararlanıcı kurum ve kuruluş talepleri dikkate alınarak TRB1/16/TD/0010, TRB1/16/TD/0020, TRB1/16/TD/0022, TRB1/16/TD/0031, TRB1/16/TD/0036 ve TRB1/16/TD/0040 referans numaralı teknik destek sözleşmeleri feshedilmiştir.

**EK-10. 2016 Yılı İmalat Sanayinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı Sonuçları**

<b>PROGRAM BÜTÇESİ (TL)</b>				
<b>Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe</b>		7.000.000,00		
<b>Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı</b>		5.506.594,37		
<b>Toplam Eş finansman Tutarı</b>		5.798.091,63		
	<b>Başlangıç</b>	<b>Rapor Dönemi Ödenen</b>	<b>Toplam Ödenen</b>	<b>Yüzdesi (%)</b>
<b>Ajans Katkısı</b>	0,00	591.230,80	591.230,80	10,74

<b>Temel Faaliyet Çıktıları</b>			
<b>Çıktı</b>		<b>Birim</b>	<b>Adet</b>
<b>1</b>	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	20
<b>2</b>	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
<b>3</b>	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	0
<b>4</b>	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	0
<b>5</b>	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	26
<b>6</b>	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	4
<b>7</b>	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
<b>8</b>	Program İlerleme Raporu Sayısı	Adet	1

**EK-11. 2016 Yılı Yaşam Kalitesi Ve Sanayi Altyapıları Mali Destek Programı Sonuçları**

<b>PROGRAM BÜTÇESİ (TL)</b>				
<b>Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe</b>		7.000.000,00		
<b>Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı</b>		6.358.490,78		
<b>Toplam Eş finansman Tutarı</b>		2.207.325,75		
	<b>Başlangıç</b>	<b>Rapor Dönemi Ödenen</b>	<b>Toplam Ödenen</b>	<b>Yüzdesi (%)</b>
<b>Ajans Katkısı</b>	0,00	0,00	0,00	0,00

<b>Temel Faaliyet Çıktıları</b>			
<b>Çıktı</b>		<b>Birim</b>	<b>Adet</b>
<b>1</b>	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	12
<b>2</b>	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
<b>3</b>	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	0
<b>4</b>	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	0
<b>5</b>	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	13
<b>6</b>	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	0
<b>7</b>	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0