



2014 YILI
FAALİYET RAPORU
(1 Ocak-31 Aralık 2014)

TRB1 (Bingöl, Elazığ, Malatya, Tunceli)

Düzyey 2 Bölgesi

Şubat 2015

İÇİNDEKİLER

I.	GENEL BİLGİLER	6
A.	MİSYON VE VİZYON	6
B.	YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	7
C.	AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER	8
1)	Fiziksel Yapı	8
2)	Teşkilat Yapısı	8
3)	İnsan Kaynakları	13
4)	Sunulan Hizmetler	15
5.1)	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB)	15
5.2)	Program Yönetim Birimi (PYB)	16
5.3)	İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB)	18
5.4)	Kurumsal Koordinasyon Birimi (KKB)	20
5.5)	Mali Hizmetler Birimi (MHB)	21
5.6)	Yatırım Destek Ofisleri	22
5.7)	İç Denetim	23
5.8)	Hukuk Müşavirliği	23
II.	AMAÇ VE HEDEFLER	24
A.	AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ	24
B.	TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER	25
III.	FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER	27
A.	MALİ BİLGİLER	27
1.	Bütçe Uygulama Sonuçları	27
2.	Mali Denetim	29
B.	PERFORMANS BİLGİLERİ	30
1)	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri	30
1.1)	Kalkınma Kurulu Faaliyetleri	30
1.2)	Planlama ve Koordinasyon Faaliyetleri	31
2)	Program Yönetim Faaliyetleri	32
2.1)	2014 Yılı Destek Programları	32
3)	İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	40
3.1)	2011 Yılı Mali Destek Programları	40
4)	Kurumsal Koordinasyon Faaliyetleri	44
4.1)	Basın ve Halkla İlişkiler	44
4.2)	Bilgi İşlem Faaliyetleri	45

4.3) İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler	47
5) Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri	48
5.1) Malatya Yatırım Destek Ofisi	49
5.2) Bingöl Yatırım Destek Ofisi	53
5.3) Elazığ Yatırım Destek Ofisi	60
5.4) Tunceli Yatırım Destek Ofisi	64
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	71
a. Üstün Yönler	71
b. Zayıf Yönler	72
c. Değerlendirme	72
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	73



YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU

Malatya, Elazığ, Bingöl ve Tunceli illerinden sorumlu olarak faaliyet gösteren Fırat Kalkınma Ajansı; 5449 sayılı Kanun ve 14 Temmuz 2009 tarih ve 15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuş, fiilen faaliyetlerine 2010 yılı başında başlamıştır. Ajansımız, bölgedeki paydaşlarının da desteği ile kurumsallaşma ve bölgesel gelişmeye katkı sağlama sürecinde önemli mesafeler kat etmiştir.

Geride kalan 5 yıllık süreçte, 2010-2013 ve 2014-2023 Bölge Planları hazırlığı, teklif çağrısı yöntemi ile 11 farklı mali destek programı, güdümlü proje, doğrudan faaliyet desteği ve teknik destek uygulamalarının yanı sıra ulusal ve uluslar arası çeşitli proje ve faaliyetlerin bölgemizde uygulanması gibi önemli deneyimler kazanılmıştır. Bölgede yürütülen mali ve teknik destek programları ile 400 dolayında projeye yaklaşık olarak 64 milyon TL. destek sağlamak üzere sözleşme yapılmış, bilgilendirme, eğitim ve tanıtım faaliyetleri ile gerek bölge içinde gerekse bölge dışında önemli bir paydaş kitlesine ulaşılmıştır.

2014 yılı Fırat Kalkınma Ajansı tarafından ağırlıklı olarak, 2014 yılı mali destek programları kapsamında sunulan projelerin kabul, değerlendirme ve uygulama süreçleri, 2013 yılı mali destek programları kapsamında desteklenen projelerin uygulama ve izleme süreçleri, bu yıl ilk defa uygulamasına başlanan, ihracat, girişimcilik, sivil toplum ve yenilikçilik alanlarında

beşeri sermaye gelişiminin hedeflendiği bilgi destek programları kapsamındaki eğitim ve deneyim paylaşım faaliyetleri ve bölgemiz için öncelikli görülen 10 farklı sektördeki yatırım süreçlerinin tespiti çalışmaları yürütülmüş, 2015 yılında uygulanacak olan mali destek programları ile il düzeyinde sosyal analiz çalışmaları, uluslararası bölgesel kalkınma konferansı gibi bazı önemli faaliyetlerin hazırlık süreci icra edilmiştir.

Ajansımızın yürüttüğü çalışmaların illerimizin, bölgemizin ve ülkemizin sosyo-ekonomik gelişmesine katkıları sağlamanı temennisi ile faaliyetlerde emeği geçen herkese teşekkürlerimi sunarım.

Osman KAYMAK

Tunceli Valisi

Yönetim Kurulu Başkanı

I. GENEL BİLGİLER

Fırat Kalkınma Ajansı, Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli illerinden oluşan TRB1 Düzey-2 Bölgesi'nde faaliyet göstermek üzere, 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun"un 3. maddesine dayanılarak 25.07.2009 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanan 14.07.2009 ve 15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Ajans, faaliyetlerini Malatya'da bulunan ana hizmet binası ile Bingöl, Elazığ ve Tunceli'de bulunan Yatırım Destek Ofislerinde sürdürmektedir.

Fırat Kalkınma Ajansı kuruluşundan bu yana geride bıraktığı 5 yıllık süreçte kurumsallaşma süreçlerini büyük ölçüde tamamlamış, bölgede yürüttüğü mali ve teknik destek programları ile 400 dolayında projeye yaklaşık olarak 64 milyon TL destek sağlamış, bilgilendirme, eğitim ve tanıtım faaliyetleri ile gerek bölge içinde gerekse bölge dışında 10.000'in üzerinde paydaşa ulaşmıştır.

Bu faaliyet raporuna esas teşkil eden 2014 yılında kurumsal yapının güçlendirilmesi, teklif çağrısı yöntemi ile mali destek uygulamaları, planlama, koordinasyon ve yatırım destek ve rehberlik hizmetleri üzerinde yoğunlaşmıştır.

A. MİSYON VE VİZYON

Ajansımız 2010 ve 2011 yıllarında temel düzeyde bir stratejik planlama çalışması yürütmüş ve Misyonunu;

"TRB1 Bölgesinin sürdürülebilir kalkınmasını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek için gereken plan, program ve araçları hazırlayarak paydaşlarıyla birlikte uygulamak"

Vizyonunu;

"Bölgede meydana getirdiği pozitif değişimle ülkemizin gelişmesine ilham kaynağı olan bir kalkınma ajansı olmak"

şeklinde belirlemiştir.

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun”a dayanılarak Kalkınma Bakanlığı’nın koordinasyonunda, 14 Temmuz 2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Fırat Kalkınma Ajansı, faaliyetlerini Kanun’un 5. Maddesinde belirlenen görev ve yetkiler doğrultusunda yürütmektedir. Bu görev ve yetkiler:

- a) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- b) Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı’na bildirmek,
- c) Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- d) Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- e) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- f) Ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- g) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- h) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- i) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- j) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- k) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,

- 1) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmaktır.

Fırat Kalkınma Ajansı, faaliyetlerini yukarıda belirtilen görev ve yetkiler çerçevesinde gerçekleştirmektedir.

C. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

1) Fiziksel Yapı

Ajansımız, Turgut Özal Mahallesi Ankara Caddesi No:69/A Yeşilyurt MALATYA adresinde bulunan kiralama yöntemiyle temin ettiği binasında hizmet vermektedir.



Elazığ Yatırım Destek Ofisi; Elazığ Ticaret ve Sanayi Odası binası bünyesinde, Bingöl ve Tunceli Yatırım Destek Ofisleri ise müstakil ofislerinde hizmet vermektedir. 2014 yılı son çeyreğinde Malatya Yatırım Destek Ofisinin de Malatya Ticaret ve Sanayi Odası bünyesinde kiralanın ofisinde faaliyetlerine devam etmesi yönünde karar alınmış olup, bu ofis 2015 yılında faaliyete geçecektir.

2) Teşkilat Yapısı

Kalkınma Ajanslarının teşkilat yapısı 5449 sayılı Kanun'un 7. maddesinde belirtilmiştir. Buna göre Ajansımız teşkilat yapısı;

- Kalkınma Kurulu,
- Yönetim Kurulu,
- Genel Sekreterlik ve

- Yatırım Destek Ofislerinden

oluşmaktadır.

Kalkınma Kurulu:

Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere oluşturulan Kurul, illerin nüfuslarına göre dengeli temsiliyi sağlayacak şekilde toplam yüz üyeden oluşmaktadır.

Kalkınma Ajansları Kalkınma Kurullarına Temsilci Gönderecek Kurum ve Kuruluşların Belirlenmesi ve Bazı Bakanlar Kurulu Kararlarında Değişiklik Yapılması Hakkında Karar, 25/1/2006 tarihli ve 5449 sayılı Kanunun 8 inci maddesine göre Bakanlar Kurulu'na 2013/4748 sayı numarası ile 08.04.2013 tarihinde kararlaştırılmış ve 31.05.2013 tarih ve 28663 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu karara göre 4 yıl süre ile görev yapacak olan Kalkınma Kurulu Üyeleri ekteki tabloda yer almaktadır. Fırat Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu, 21'i Bingöl, 29'u Elazığ, 33'ü Malatya ve 17'si Tunceli'den olmak üzere toplam 100 üyeden oluşmaktadır.

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 9. maddesinde Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Yönetim Kurulu:

Yönetim kurulu, ajansın karar organıdır. 5449 sayılı Kanun'un 10. Maddesinde belirtildiği üzere Yönetim kurulu; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur.

Bu kapsamda, Fırat Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu;

- Tunceli Valisi ve Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Osman KAYMAK,
- Elazığ Valisi Sayın Ömer Faruk KOÇAK,
- Bingöl Valisi Sayın İbrahim TAŞYAPAN,
- Malatya Valisi Sayın Süleyman KAMÇI,
- Bingöl Belediye Başkanı Sayın Yücel BARAKAZI,
- Elazığ Belediye Başkanı Sayın Mücahit YANILMAZ,
- Malatya Büyükşehir Belediye Başkanı Sayın Ahmet ÇAKIR,
- Tunceli Belediye Başkanı Sayın Mehmet Ali BUL,
- Bingöl İl Genel Meclisi Başkanı Sayın Yaşar DEMİR,
- Elazığ İl Genel Meclisi Başkanı Sayın Metin Baki ÖLÇÜCÜ,
- Tunceli İl Genel Meclisi Başkanı Sayın Muzaffer YERLİKAYA,
- Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Erkan ÇALBAY,
- Elazığ Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Ali ŞEKERDAĞ,
- Malatya Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın H. Hüseyin ERKOÇ,
- Tunceli Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Yusuf CENGİZ

olmak üzere 15 üyeden oluşmaktadır.

Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun 10. maddesine göre, birden fazla ilden oluşan bölgelerde Yönetim Kurulu başkanlığı ilk yıl için ajans merkezi olarak belirlenen ilin valisi tarafından, müteakip yıllarda illerin alfabetik sırasına göre bölgedeki valiler tarafından birer yıl süreyle dönüşümlü olarak yürütülmektedir. Bu kapsamda Ajansın Yönetim Kurulu Başkanlığını Tunceli Valisi Sayın Osman KAYMAK, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini ise Bingöl Valisi Sayın İbrahim TAŞYAPAN yürütmektedir.

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 11. maddesinde Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri aşağıdaki şekilde belirtilmiştir:

- Ajansın yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- Genel sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.
- Gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla genel sekretere devretmek.

2014 yılı içerisinde 8 Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Genel Sekreterlik:

Genel sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel sekreterliğin, çalışma birimlerinin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter yönetim kuruluna karşı sorumludur.

28.05.2010 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, ilgili mevzuat uyarınca Fırat Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği bünyesinde; Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi ve Destek Hizmetleri Birimi olmak üzere dört çalışma birimi oluşturulmasına karar verilmiştir. 22.05.2012 tarihli Yönetim

Kurulu toplantısında ise, Destek Hizmetleri Biriminin kaldırılarak kurumsal yapının geliştirilmesi ve yoğunlaşma ile dikkat gerektiren mali işlerin müstakil bir birimde görülmesine karar verilmiş; bu amaçla, Kurumsal Koordinasyon ve Mali Hizmetler birimleri kurulmuştur. 19.03.2014 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında ise Yatırım Destek Ofisleri çalışma birimi şeklinde teşekkül edilmiştir.

Fırat Kalkınma Ajansı Organizasyon Şeması EK-2’de verilmiştir.

Ajans Genel Sekreterinin 31.12.2012 tarihi itibarıyla istifası sonrasında Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Başkanı Mesut Öztop, 8.12.2014 tarih ve 5362 sayılı Kalkınma Bakanlığı kararı ile Genel Sekreterlik görevine atanmıştır.

Yatırım Destek Ofisleri:

Yatırım Destek Ofisleri, bölge illerinde, yönetim kurulu kararı ile biri koordinatör olmak üzere, en çok beş uzmandan oluşacak şekilde teşkil edilir. Yatırım Destek Ofisleri görevleri ile ilgili olarak Genel Sekreterliğe karşı sorumludur.

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun’un 16. maddesinde Yatırım Destek Ofisleri’nin görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek, yatırımları izlemek,
- İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek,
- Başvurular hakkında ön inceleme yapmak,
- İş ve işlemler konusunda Valiliğe ve Genel Sekreterliğe bilgi vermektir.

Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli Yatırım Destek Ofisleri kurumsallaşmalarını tamamlayıp, buldukları illerde yatırım destek ve rehberlik faaliyetlerine katkıda bulunmakta, ilin yatırım olanaklarının tanıtımı amacıyla ulusal ve uluslararası düzeyde buldukları illeri temsil etmektedirler.

3) İnsan Kaynakları

Fırat Kalkınma Ajansı İnsan Kaynakları Politikası; 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun Personel Rejimi, Bütçe ve Denetim Başlıklı 4 'üncü Bölümünün Ajans Personelinin Nitelik, Statü ve Hakları başlıklı 18'inci maddesi ile 25 Temmuz 2006 tarih ve 26239 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği esas alınarak Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiştir.

Ajansımızın İnsan kaynakları politikasının temel ilkeleri şunlardır:

- a) İşin gerektirdiği niteliklere sahip kişilerin seçimini, işe alınmasını ve görevlendirilmesini gerçekleştirmek ve personeli işin gereğine göre eğitmek ve yetiştirmek,
- b) Personelin yaratıcılığını, girişimciliğini, başarı ve çabasını maddi ve manevi olarak desteklemek, buna ilişkin sistemler geliştirmek, personelin Ajansın amaçları doğrultusunda etkin ve verimli çalışmasını sağlayacak, Ajansın hizmet kalitesini yükseltecek ve yapılan işin niteliğine uygun rahat ve güvenli bir iş ortamı ve çalışma şartları sağlamak,
- c) Personeli, etkinlik ve verimlilik ilkelerine bağlı olarak, maliyet ve tasarruf bilinci içinde çalıştırmak, kendilerini ilgilendiren konularda zamanında bilgilendirmek,
- ç) Personelin Ajansa sadakat ve bağlılığını artırmak, aynı Ajansta çalışma bilincinin oluşturulması ve güçlendirilmesi için Ajans çalışanları arasında işbirliği ve dayanışmayı geliştirici ve motivasyonu sağlayıcı tedbirler almak, Ajansta çalışmayı özendirici hale getirmek,
- d) Personelin kişiliğine saygılı olmak, personele, mesleki ve kişisel yönden yetiştirme ve gelişme bakımından eşit ve uygun imkânlar sağlamak,
- e) İstihdam edilecek personelin seçiminde, Ajansın çalışma esas ve usullerine ilişkin ilkeler ve görevin gerektirdiği uzmanlık bilgisine öncelik vermek, personelin bilgi ve yeteneklerine uygun görevlerde çalışmasını sağlamak,
- f) İnsan kaynakları politikasının oluşturulması sürecine personelin katılımını sağlamak, personelin düşünce, görüş ve önerilerini Ajans yönetimine kolaylıkla

aktarabilmesini sağlamak, bu çerçevede haberleşme usul ve imkânlarını geliştirmek ve diğer tedbirleri almak.

Ajansta hali hazırda 24 uzman, 5 destek personeli ve 1 iç denetçi istihdam edilmektedir. Görevli personelin mezun oldukları lisans programlarına dair bilgiler aşağıdaki tablo'da gösterilmektedir.

Tablo 1: Uzman Personelin Meslek Gruplarına Göre Dağılımı

BÖLÜMLER	UZMAN SAYISI
MÜHENDİSLİK	9
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER	7
MİMARLIK	2
ŞEHİR VE BÖLGE PLANLAMA	1
KİMYA	1
MATEMATİK	1
SOSYOLOJİ	1
HUKUK	2
TOPLAM	24

Tablo 2: Destek Personelinin Meslek Gruplarına Göre Dağılımı

BÖLÜMLER	DESTEK PERSONELİ SAYISI
KAMU YÖNETİMİ	1
BİLGİSAYAR ÖĞRETMENLİĞİ	1
İKTİSAT	1
FİZİK	1
EĞİTİM FAKÜLTESİ	1
TOPLAM	5

Ajans faaliyetlerinin etkin biçimde yürütülmesi amacıyla çalışma birimleri arasında iş bölümü yapılmış ve çalışma alanı başlıklarına göre sorumlu personel belirlenerek matris bir yapı oluşturulmuştur. Ayrıca çalışma pratiği gereği belirlenen ihtiyaç alanlarında çalışmalar yapmak üzere çeşitli komisyon ve çalışma grupları kurulmuştur.

4) Sunulan Hizmetler

Ajansımızın sunduğu hizmetler, Genel Sekreterlik bünyesinde oluşturulan; Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Mali Hizmetler Birimi, Kurumsal Koordinasyon Birimi ve Yatırım Destek Ofisleri tarafından gerçekleştirilmektedir.

Bu birimlerin yetki, görev ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

5.1) Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB)

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

PPKB'nin görev ve yetkileri aşağıda sıralanmaktadır:

- Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli illerini kapsayan TRB1 Bölgesinin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya, çevresel şartları iyileştirmeye, bölge potansiyelini harekete geçirmeye, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak ve/veya yaptırmak, bu araştırmaları yapanlara destek olmak,
- Bölge ile ilgili veriler toplamak, güncellemek ve veritabanları oluşturmak,
- Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda, Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak, yerel aktörlerin katılımını sağlayarak Bölge Planı'nı hazırlamak/hazırlatmak, hazırlanmasını koordine etmek,
- Bölge Planına uygun olarak operasyonel programları hazırlamak,
- Ajansın yıllık çalışma programını ve bütçesini konsolide etmek,
- Ajansın altı aylık ara raporlarını ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak,
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına destek sağlamak,
- Kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimler tarafından yürütülen projeleri takip etmek ve bölge plan ve programları açısından uygun görülenlere katkıda bulunmak,
- Bölgeye yönelik araştırma sonuçlarını yayınlanmak üzere hazırlamak/ hazırlatmak,

- Yatırım alanlarının analizini yapmak,
- Ulusal ve uluslararası düzeyde yatırım programlarını incelemek ve takip etmek,
- Ajansın kurumsal kapasitesini ve kaynaklarını geliştirmeye yönelik araştırmalar yapmak,
- Program Yönetim Birimi ile birlikte bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak,
- Ajans personelinin eğitim ihtiyaçlarına paralel olarak Kurumsal Koordinasyon Birimi ile yıllık eğitim programı yapmak,
- Yerel kapasitenin artırılmasına yönelik eğitim ihtiyaçlarının tespitini, planlanmasını ve koordinasyonunu yapmak,
- Ajansın ulusal ve uluslararası organizasyonlara katılımı ve tanıtımının gerçekleştirilmesinde koordinasyonu sağlamak,
- Ajansın yerel, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla ilişkilerinin geliştirilmesinde koordinasyonu sağlamaktır.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminde hâlihazırda görev yapmakta olan uzman personel aşağıda sıralanmaktadır:

	Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
1	Mesut ÖZTOP	ODTÜ	Makine Müh.	Birim Başkanı
2	Vural BALIK	İTÜ	Makine Müh.	Uzman
3	Tuğba PEMBEGÜL	ODTÜ	Mimarlık	Uzman

5.2) Program Yönetim Birimi (PYB)

Program Yönetim Birimi, hazırlanan bölge planı ve programlarına göre oluşturulacak destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir.

PYB, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından, destek almaya hak kazanan projelerin/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur.

PYB'nin görev ve yetkileri aşağıda sıralanmaktadır:

- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,

- Destek programları kapsamında, Destek Yönetim Kılavuzunda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak,
- Diğer çalışma birimleri ile işbirliği içinde, destek programlarının bölgede tanıtımına yönelik materyaller hazırlamak/hazırlatmak, tanıtıma yönelik etkinlikler düzenlemek,
- Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri düzenlemek ve gerçekleştirmek,
- Proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak,
- Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak ve bunları yayımlamak,
- Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin teminine yönelik duyurular yapmak, seçim kriterlerini belirlemek ve seçim sürecini organize etmek,
- Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
- Proje seçim ve değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
- Genel Sekreterin talebiyle, destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini yapılan değerlendirmeler ışığında revize etmek; proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan “destek almaya hak kazananların listesini” kamuoyuna ilan etmek,
- Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- İzleme Değerlendirme Birimi ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin bilgi sisteminde tutulmasını temin etmek,
- Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmektir.

Program Yönetim Biriminde hâlihazırda görev yapmakta olan uzman personel aşağıda sıralanmaktadır:

	Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
1	M. Fatih ÇAN	Bilkent Üniv.	Mimarlık	Birim Başkanı
2	Eyyüp GÜR	İstanbul Üniv.	Elek. Elektronik. Müh.	Uzman
3	Cihan DİNÇER	TOBB ETÜ	İşletme	Uzman

5.3) İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB)

İzleme ve Değerlendirme Birimi, Ajans tarafından hazırlanan plan ve programların ve desteklenen projelerin izlenmesi ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirim ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar.

Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle destek programları çerçevesinde başarılı olup, sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, yararlanıcının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir.

İDB'nin görev ve yetkileri aşağıda sıralanmaktadır:

- Diğer Çalışma Birimleriyle işbirliği içinde, bölge planı ve programları ile destek programlarının değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek,
- Proje düzeyinde yararlanıcılar tarafından kullanılacak, sektörel bazda hazırlanmış geniş göstergeler setini belirlemek,
- Genel Sekreterin talep ettiği projelere, sözleşme öncesi ön izleme ziyaretlerini ve bu ziyaretlerde yapılacak projenin risk ve ihtiyaç analizlerini yapmak,
- PYB ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak ve bunların sonuçlarını ön ödemenin yapılabilmesi için Destek Hizmetleri Birimine bildirmek,
- Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitimler vermek,
- Bilgi sisteminin genel koordinasyonunu sağlamak,
- Yararlanıcıları projenin uygulanması ve bilgi sisteminin etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,

- Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,
- Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda Destek Hizmetleri Birimini bilgilendirmek,
- Yararlanıcıların ödeme taleplerini teknik ve/veya mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Destek Hizmetleri Birimine görüşünü iletmek,
- Projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
- PPKB/PYB ile birlikte, destek programları ile ilgili değerlendirme raporları (altı aylık ve yıllık) hazırlamak,
- Tamamlanan projelerin sonuçlarını ve etkilerini değerlendirmek,
- Önceki destek programları uygulamalarından elde edilen deneyimlerini Başvuru Rehberlerinin hazırlığı aşamasında PYB' ye aktarmak,
- Çeşitli kaynaklardan elde edilecek verileri ve değerlendirme anketlerinin sonuçlarını kullanarak, programların ara dönem, nihai ve etki değerlendirmelerini yapmak, bu değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kuruluna ve Kalkınma Bakanlığı'na sunulmak üzere Genel Sekretere raporlamaktır.

İzleme ve Değerlendirme Biriminde hâlihazırda görev yapmakta olan uzman personel aşağıda sıralanmaktadır:

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Mehmet Şirin BUDANCAMANAK	ODTÜ	Siyaset Bil. ve Kamu Yön.	Birim Başkanı
Ahmet Yıldırım ATA	Ankara Üni.	Siyaset Bil. Kamu Yön.	Uzman
Abdurrahman ÇELİK	ODTÜ	İnşaat Müh.	Uzman
Muhammet Serdar BAYRAM	Ankara Üniv.	Ziraat Müh.	Uzman

Midhat YÜZEROĞLU	İTÜ	Tekstil Müh.	Uzman
Abdullah DOĞAN	İnönü Üni.	Türkçe Öğr.	Destek Personeli

5.4) Kurumsal Koordinasyon Birimi (KKB)

Kurumsal Koordinasyon Birimi (KKB); Ajans faaliyetlerinin yerine getirebilmesi amacıyla, insan kaynakları, halk ve basınla ilişkiler, bilgi işlem, kurum araçlarının tahsisi, Ajans ana hizmet binasının idaresi ve düzeni ile kurum faaliyetlerinin aktarıldığı 6 aylık ve yıllık faaliyet raporlarının hazırlanması görevlerinden sorumludur.

Kurumsal Koordinasyon Birimi'nin kurulmasına, Yönetim Kurulu'nun 23 Mayıs 2012 tarihli 2012/22 tarihli kararıyla karar verilmiştir.

KKB'nin görev ve yetkileri

- İdari süreçleri yürütmek
- Toplantı, seminer, fuar, konferans, sempozyum v.b. organizasyonların gerçekleştirilmesi için gerekli imkanları sağlamak,
- Medya takibi yapmak,
- Ajansın basılı tüm kurumsal kimlik materyallerinin tasarımı, basımı, uygulaması ile ajansın görünürlüğünü sağlamak,
- Ajansın tüm bina, sistem ve ekipmanlarının sorunsuz çalışmasını sağlamak ve bakımlarını yapmak,
- Ajans binasının güvenlik ve temizliğini sağlamak,
- Kalkınma Kurulu ve Yönetim Kurulu toplantıları öncesinde gerekli yazışmaları yapmak ve organizasyonunu gerçekleştirmek, alınan kararları duyurmak ve arşivlemek,
- Genel Sekreterin randevu ve ziyaret programını düzenlemek,
- Ajans yazışmalarının tasnifini ve havalesini yapmak ve arşivlemek,
- Ajansın personel alımı ve personel özlük işleri ile ilgili işlemleri yürütmek,
- Hizmet içi eğitim programlarını ve ihtiyaç duyulan eğitimleri diğer birimler ile işbirliği içinde belirlemek ve teminini sağlamak,
- Diğer birimlerle işbirliği içerisinde Ajans internet sayfasının güncelliğini temin etmektir.

Kurumsal Koordinasyon Biriminde hâlihazırda görev yapmakta olan personel aşağıda sıralanmaktadır.

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Murat KARACA	Hacettepe Üni.	Kamu Yönetimi	Birim Başkanı
Hakan KUMAŞOĞLU	İnönü Üni.	Fizik	Destek Personeli
Samet KAYA	Fırat Üni.	Bilgisayar Öğretmenliği	Destek Personeli

5.5) Mali Hizmetler Birimi (MHB)

Mali Hizmetler Birimi, Ajansın mali işlerinden sorumludur.

MHB'nin görev ve yetkileri

- Mali süreçleri yürütmek,
- Ajansın gelirlerini toplamak,
- Yıllık çalışma programı ve bütçenin güncelleme ve gerçekleşmesini diğer birimlerle işbirliği içerisinde gerçekleştirmek,
- Ajansın her tür ödeme evrakını hazırlamak, kontrol etmek, ödemeleri gerçekleştirmek ve arşivlemek,
- Ajansın ilgili birimlerince tespit edilen ihtiyaçlara göre satın alma işlemlerini gerçekleştirmek,
- Üçer aylık dönemler için harcama programını hazırlamak,
- Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemine (KAYS) ilişkin işlemleri takip ve koordine etmek.

Mali Hizmetler Biriminde hâlihazırda görev yapmakta olan uzman personel ve destek Personeli aşağıda sıralanmaktadır:

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Muhammed Abdullah ERDEM	Hacettepe Üni.	Matematik	Birim Başkanı
Mehmet TÜMTAŞ	Gazi Üni.	Kamu Yönetimi	Destek

			Personeli
Talip NAMAL	İnönü Üni.	İktisat	Destek Personeli

5.6) Yatırım Destek Ofisleri

Malatya Yatırım Destek Ofisi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Murat BAYAZİT	İnönü Üni.	İktisat	Birim Başkanı
Recep Serhat KARACA	Uludağ Üni.	Elek. Elektronik. Müh.	Uzman
Taner ÖNAL	ODTÜ	Kimya	Uzman

Bingöl Yatırım Destek Ofisi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
İsa TELİMEN	Ankara Üni.	Hukuk	Birim Başkanı
Aytekin SEZGİN	Ankara Üni.	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	Uzman
Murat ORTAK	İTÜ	Endüstri Mühendisliği	Uzman

Elazığ Yatırım Destek Ofisi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Abdulahap YOĞUNLU	ODTÜ	Sosyoloji	Birim Başkanı
K. Abdullah EŞİDİR	İstanbul Üni.	Bilgisayar Müh.	Uzman
Türkay YEŞİLKAYA	Yıldız Teknik Ü.	Makine Müh.	Uzman
Mustafa S. ÖZATAY	Bilkent Üni.	İktisat	Uzman
Dilşat KAZAZOĞLU TEMİZ	ODTÜ	Şehir ve Bölge Planlama	Uzman

Tunceli Yatırım Destek Ofisi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Şafak TAYŞI	Gaziantep Üni.	Endüstri Müh.	Birim Başkanı

5.7) İç Denetim

Ajansımızda hâlihazırda iç denetçi olarak görev yapmakta olan personele ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

	Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
1	Abdül ÇUBUK	Hacettepe Ü.	İktisat	İç Denetçi

5.8) Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirliği görevini ifa eden personele ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

	Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
1	Av. Nurettin ÇİTİL	İstanbul Üniv.	Hukuk	Hukuk Müşaviri

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Fırat Kalkınma Ajansının ilgili mevzuatla belirlenmiş ana amaç ve hedefleri:

- Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak, ulusal plan ve programlar çerçevesinde bölge plan ve programlarının etkili bir şekilde uygulanmasını sağlayıcı proje ve faaliyetleri desteklemek,
- TRB1 Düzey 2 Bölgesi'nde (Bingöl, Elazığ, Malatya, Tunceli) kurumsal ve beşeri kapasitenin geliştirilmesi suretiyle ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkıda bulunmak,
- Katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı bir anlayış çerçevesinde; yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin geliştirilmesi ve bütün aktörler arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak,
- Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine ve istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek,
- Yürütülecek faaliyetlerin tamamında açıklık, adalet, tarafsızlık, toplumsal mutabakat ve katılımcılık, eşit muamele, güvenilirlik, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, etkinlik, erişilebilirlik, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almak,
- Belirtilen tüm bu amaçları gerçekleştirebilecek, planlama ve programlama faaliyetlerini destekleyebilecek gerekli koordinasyon kabiliyetini haiz, teknik kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme politikalarının uygulanmasını desteklemek üzere yereldeki bütün aktörlerle birlikte etkin ve verimli bir kurumsal yapı oluşturmak amacıyla teşkilatlanmaktadır.

Bunun yanında Ajansın 2011-2015 dönemine ilişkin stratejik amaç ve hedefleri taslak olarak hazırlanan Ajans Stratejik Planında belirlenmiştir. Bu stratejik planla belirlenen 5 amaç;

- Kurumsal yapının geliştirilmesi

- Güçlü işbirliği ağlarının kurulması ve bölgesel koordinasyonun sağlanması
 - Bölgenin gelişme stratejilerinin belirlenmesi ve değerlerin tanıtılması
 - İstihdam ve ihracat odaklı yenilikçi yatırımların bölgeye kazandırılması
 - Mali kaynakların artırılması ve etkin kullanımına yönelik mekanizmalar geliştirilmesi
- şeklindedir.

B. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Ajansın 2014 yılı için benimsediği temel önceliklere çalışma programında yer verilmiş olup aşağıda sıralanmıştır;

Öncelik 1: Kurumsal Gelişim ve Yenilenme

2010 yılı başından beri faaliyette olan Ajansımız fiziki ve organizasyonel gelişimini bölgeye yönelik faaliyetleriyle eş zamanlı şekilde sürdürmüş, Mali Yönetim Yeterliliği, iç ve dış denetim gibi süreçleri başarı ile tamamlamıştır. 2014 yılı, Ajansın hizmet alanı için gerekli asgari kurumsal yeteneklerin ötesinde stratejik yönetim, paydaş analizi, insan kaynakları ve kariyer yönetimi, mali verimlilik, hizmet standartlarının yükseltilmesi gibi konuların derinlemesine ele alınacağı ve geliştirileceği bir yıl olacaktır. Görev, yetki ve kabiliyetleri ile tanıtılan Ajansın, yaptıklarını ve katkılarını ön plana çıkarmak suretiyle bölgedeki algı ve beklentiler yenilenecektir.

Öncelik 2: Koordinasyon ve İşbirliği Ağlarının Geliştirilmesi

Ajansımız kuruluşundan bu yana bölgesel düzeyde eksikliği hissedilen kurumlar arası koordinasyon ve işbirliğinin geliştirilmesine yönelik çeşitli girişimlerde bulunmuş ve ilgili süreçlerin paydaşlar ve kurumlar arasındaki bağı güçlendirdiği gözlenmiştir. 2014 yılında bölgesel ve merkezi kurumların koordinasyonunda proaktif olarak rol ve görev üstlenilecek, kişi ve kurumların işbirliği içinde hareket etmesini kolaylaştırıcı ve teşvik edici ara yüzler geliştirilecektir.

Öncelik 3: Yatırım Odaklı Destek ve Rehberlik Hizmetlerinin Sunulması

Yatırım destek faaliyetleri 2013 yılı içinde önemli bir olgunlaşma düzeyine erişmiştir. 2014 yılında Bölgedeki potansiyel yatırım alanlarının tespitine yönelik yürütülen sektörel araştırma, ön fizibilite hazırlama ve tanıtım çalışmaları, somut, yatırım yeri ve niteliği belli projelerin ilgili potansiyel yatırımcı kitlesine pazarlanmasına odaklanacaktır.

Öncelik 4:Dış Kaynaklı Fonlara Erişim İmkânlarının Geliştirilmesi

Bölgenin AB, Dünya Bankası ve diğer merkezi kurumların destek ve kaynaklarına erişimini kolaylaştırıcı faaliyetler yürütülecek; Ajansın bu tip fonları bölgeye kazandırmak üzere girişimleri artırılabacaktır.

Öncelik 5:Beşeri Kaynak Geliştirme Programları

İnsan unsuru kalkınmanın en temel girdisi olup, beşeri kaynakların ve sosyal sermayenin geliştirilmesi 2014-2023 Bölge Planındaki temel önceliklerden biri olarak yer almıştır. Ajansımızın kuruluşundan bu yana bu alanda sürdürdüğü faaliyet ve teknik destekleri derli toplu bir şekilde ele almak ve bir plan dâhilinde hayata geçirebilmek amacıyla belirlenen 4 alanda beşeri gelişim programları uygulanacaktır.

Fırat Kalkınma Ajansının kuruluşundan bu yana gerçekleştirdiği faaliyetlerde benimsemiş olduğu, temel değerler ve çalışma ilkeleri şunlardır:

- Katılımcılık
- Yenilikçilik
- Tarafsızlık
- Şeffaflık
- Güvenilirlik
- Bilimsellik
- Çözüm Odaklılık
- Tutarlılık
- Erişilebilirlik

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

2014 yılı bütçe uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

2014 yılı gelir bütçesi 36.737.000,00 TL olarak öngörülmüştür. 2014 yılında Gelir Bütçesi 37.434.968,06 TL olarak gerçekleşmiştir. Merkezi Bütçeden Ajans hesabına 2014 yılında 19.646.355,00 TL pay aktarılmıştır. Gerçekleşen bütçe gelirlerinin 13.422.675,40 TL'si Bir Önceki Yıldan Devreden Gelirlerden oluşmakta olup, bu tutarın 877.564,04 TL'si İl Özel İdarelerinden, Belediyelerden, Sanayi ve Ticaret Odalarından Ajansımıza aktarılan kurum paylarından oluşmaktadır. 2014 yılında 3.294.927,74 TL Yerel İdarelerden Katkı Payı Geliri ve 1.071.009,92 TL Faaliyet Geliri elde edilmiştir.

Tablo 3: 2014 yılı Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşmeleri

	2014 BÜTÇE GELİRLERİ TAHMİNİ	2014 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	GERÇEKLEŞME ORANI (%)
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	36.737.000,00	37.434.968,06	1,019
01-MERKEZİ BÜTÇEDEN AKTARILAN PAY	17.266.200,00	19.646.355,00	1,138
İL ÖZEL İDARELERİ, BELEDİYE VE TİCARET ODALARINDAN AKTARILAN PAY	4.165.800,00	3.294.927,74	0,791
02-İL ÖZEL İDARELERİNDEN AKTARILAN PAY	1.189.826,22	911.424,87	0,766
03-BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAYLAR	2.918.068,36	2.331.369,22	0,799
04-SAN.VE TİC.ODALARINDAN AKTARILAN PAY.	57.905,42	52.133,65	0,900
06-FAALİYET GELİRLERİ	805.000,00	1.071.009,92	1,330
06-02- FAİZ GELİRLERİ	800.000,00	939.494,52	1,174
06-09- DİĞER GELİRLER	5.000,00	131.515,40	26,303

08-BİR ÖNCEKİ YILDAN DEVREDEN	14.500.000,00	13.422.675,40	0,926
08.01-ÖNCEKİ YILLARDAN DEVREDEN GELİRLER(NAKİT)	9.500.000,00	12.545.111,36	1,321
08.02-ÖNCEKİ YILLARDAN DEVREDEN GELİRLER(ALACAK)	5.000.000,00	877.564,04	0,186
09-ÇEŞİTLİ İADELER	0,00	0,00	0,000

2014 yılında gerçekleşen Bütçe Giderleri toplamı 15.769.044,27 TL'dir. Genel Hizmetler kapsamında gerçekleşen Bütçe Giderlerinin 4.976.565,60 TL'si Genel Yönetim Giderlerinden, 14.366,54 TL'si İzleme ve Değerlendirme Giderlerinden, 118.325,22 TL'si Plan, Program ve Proje Hizmetleri Giderlerinden, 115.826,10 TL'si Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri Giderlerinden, 746.701,70 TL'si Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri Giderlerinden oluşmaktadır. Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri kapsamında toplamda 9.797.259,11 TL gider oluşmuştur.

Tablo 4: 2014 Yılı Bütçe Gider Tahminleri ve Gerçekleşmeleri

	2014 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2014 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	GERÇEKLEŞME ORANI (%)
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	36.737.000,00	15.769.044,27	0,429
01-GENEL HİZMETLER	10.037.000,00	5.971.785,16	0,595
01.01-GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	8.022.000,00	4.976.565,60	0,620
01.01.01-PERSONEL GİDERLERİ	4.400.000,00	3.444.557,34	0,783
01.01.02-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	2.022.000,00	1.532.008,26	0,758
09-YEDEK ÖDENEKLER	1.600.000,00	0,00	0,000
01.02-İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZ.	210.000,00	14.366,54	0,068
01.03-PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ	555.000,00	118.325,22	0,213
01.04-ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	325.000,00	115.826,10	0,356

01.05-TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	925.000,00	746.701,70	0,807
02-PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	26.700.000,00	9.797.259,11	0,367
02.01-PROJE DESTEKLEME HİZMETLERİ	25.900.000,00	8.967.466,44	0,346
02.01.03-TRANSFERLER	25.900.000,00	8.967.466,44	0,346
02.02-FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	700.000,00	692.431,82	0,989
02.02.03-TRANSFERLER*	700.000,00	692.431,82	0,989
02.03-TEKNİK DESTEKLEME HİZMETLERİ	100.000,00	137.360,85	1,374
02.03.03-TRANSFERLER**	100.000,00	137.360,85	1,374

* 460.389,12 TL tutarındaki ödeme geçmiş yıllardan devreden faaliyet destekleme ödemesidir.

**42.724,85 TL tutarındaki ödeme geçmiş yıllardan devreden teknik destek ödemesidir.

2. Mali Denetim

5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun 25 inci maddesi ve Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğinin 10 uncu maddesi gereğince Ajansımız 2014 Mart ayında 01.01.2013-31.12.2013 hesap dönemi için bağımsız dış denetimden geçmiştir. Yapılan inceleme, bağımsız denetim ilke, usul ve esasları ile genel kabul görmüş denetim ilke ve kurallarına uygun olarak gerçekleştirilmiş olup, hazırlanan denetim raporunda:

- Mali Denetim altında bütçe gerçekleştirmeleri ve mali tabloların denetimi ile mevzuata uygunluk açısından olumlu görüşe,
- İç Kontrol Sistemi Denetimi altında organizasyonel yapılanma ve insan kaynakları, süreç ve yöntemler ile risk yönetimi konularında olumlu görüşe, muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleri hususunda ise şartlı görüşe,

yer verilmiştir.

6085 sayılı Sayıştay Kanunu uyarınca 01.01.2013-31.12.2013 hesap dönemi için Ajansımızda yürütülmüş olan Sayıştay Denetimi kapsamında Mali Hizmetler Birimi faaliyetleri denetimden geçmiş ve nihai rapor Ekim 2014 tarihinde Ajansımıza gönderilmiştir. Raporunda denetim görüşü "Fırat Kalkınma Ajansı 2013 yılına ilişkin mali rapor ve tablolarının

tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varılmıştır.” olarak ifade edilmiştir.

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1) Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

1.1) Kalkınma Kurulu Faaliyetleri

Fırat Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu bünyesinde bulunan Sosyal Yapı Komisyonu, Teknik ve Çevre Komisyonu, Sanayi ve Ticaret Komisyonu, Tarım Komisyonu ve Turizm Komisyonu toplantıları gerçekleştirilerek bölgedeki güncel ve stratejik konular değerlendirilmiştir.

Bu kapsamda, 9 Nisan 2014 tarihinde Tarım Komisyonu Malatya’da toplanarak Kayısı’da güncel sorunlar ve çözüm önerileri konulu bir çalıştayda kayısıda don sorununu masaya yatırmıştır.

Benzer şekilde Sosyal Yapı Komisyonu 6 Mayıs 2014’de Bingöl’de toplanarak “Gençlerde Madde Bağımlılığı ve Alınacak Tedbirler” konusu görüşülmüştür. Konuşmacı olarak İnönü Üniversitesi Tıp Fakültesi Psikiyatri Anabilim Dalı Öğretim Üyesi Doç. Dr. Birgül CUMURCU’nun katıldığı toplantıda bölgede madde bağımlılığı düzeyi ve toplumda yayılma nedenleri üzerine komisyon üyeleri ile görüş alışverişinde bulunulmuştur.

Teknik ve Çevre Komisyonu 23 Mayıs 2014’de “Büyüyen Şehirlerde Ulaşım Sorunu”nu görüşmek üzere Elazığ’da toplanmıştır. Konuşmacı olarak Ulaşım Plancısı Erhan ÖNCÜ’nün katıldığı toplantıda komisyon üyelerinin yanı sıra bölge belediyelerinden konu ile ilgili yetkililer de katılım sağlamıştır.

Sanayi ve Ticaret Komisyonu 19 Haziran 2014’de “TRB1 Bölgesinde Medikal Sanayi Potansiyeli”ni görüşmek üzere Malatya’da toplanmıştır. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bakan Müşaviri Sn. Mesut UĞUR toplantıya konuşmacı olarak katılım sağlamıştır.

Turizm Komisyonu 24 Haziran 2014’de Tunceli’de toplanarak “Çevreye Duyarlı konaklama tesisleri ve Yeşil Yıldız Uygulaması” konusu görüşülmüştür. Konuşmacı olarak Kültür ve

Turizm Bakanlığı Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü'nden Kontrolör Tuba ULU YILMAZ'ın katıldığı toplantıda, Bakanlık tarafından yeni başlatılan bu uygulamadan ülkemizde 91 tesisin belge alarak yararlanmasına rağmen Doğu Anadolu Bölgesi'nde henüz yeşil yıldız alan tesisin bulunmadığı belirtilmiştir.

Kalkınma Kurulu genel toplantısı ise 10.09.2014 tarihinde Tunceli ilinde Grand Şaroğlu Otel'de gerçekleştirilmiştir. Tunceli Valisi ve Ajans Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Osman Kaymak, Tunceli İl Genel Meclisi Başkanı Sn. Muzaffer Yerlikaya, Tunceli TSO Başkanı Sn. Yusuf Cengiz, Kurul Başkanı Sn. Prof. Dr. İbrahim Gezer ve 53 Kurul üyesinin katılımı ile gerçekleşen toplantıda Genel Sekreter Mesut Öztop tarafından Ajansın 2013 ve 2014 yılı faaliyetlerine ilişkin bilgi sunulmuş, iç denetim süreçleri hakkında bilgilendirme yapılmış ve 2015 yılı mali destek programlarının genel çerçevesine ilişkin görüş alış verişinde bulunulmuştur.

1.2) Planlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

2014 yılında TRB1 Bölge Planı (2014-2023) Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu tarafından onaylanmış olup, Planın iller düzeyindeki projeksiyonu olarak nitelendirilebilecek bazı çalışmalara da katkı sağlanmıştır. Bu kapsamda Elazığ Kalkınma Kurultayı ve Bingöl Kalkınma Platformu çalışmalarında koordinasyon görevi üstlenilmiştir.

Yılın son çeyreğinde, 2015 yılında hazırlanması planlanan il düzeyinde sosyal analiz çalışmalarının genel çerçevesini belirlemeye yönelik bir dizi çalışma yürütülmüştür. İl düzeyinde yapılacak ve illerin sosyo-ekonomik gelişimine etki eden faktörlerin değerlendirileceği bu analiz çalışmasının kapsamı ve yöntemi ana hatları ile belirlenmiş olup, 2015 yılı içinde uygulanmak üzere bütçelendirilmiştir.

Temmuz ayı içerisinde TÜİK Malatya Bölge Müdürlüğü ile Ajansımız arasında bir işbirliği protokolü imzalanmış olup, bu protokol kapsamında her iki kurumun uzmanlarının ortak çalışması neticesinde, TRB1 Bölgesinin temel mevcut durum göstergeleri derlenmiş ve İstatistiklerle TRB1 – 2014 isimli bir kitapçık oluşturulmuştur.

2) Program Yönetim Faaliyetleri

2.1) 2014 Yılı Destek Programları

2014 yılında Program Yönetim Birimimiz tarafından hazırlanarak yürütülen destek programları aşağıda sıralanmış olup, bu programlar kapsamında bölgede uygulanmak üzere toplam 85 proje 17.789.338,34 TL destek almaya hak kazanmıştır.

Destek Programı Adı	Desteklenen Proje Sayısı	Destek Miktarı
Üretimde Odak Alanlar	34	7.990.580,14 TL
Güçlü Altyapı Güçlü Ekonomi	17	8.998.758,20 TL
Doğrudan Faaliyet Desteği	10	700.000,00 TL
Teknik Destek	24	100.000,00 TL
Toplam	85	17.789.338,34 TL

2.1.1. ÜRETİMDE ODAK ALANLAR MALİ DESTEK PROGRAMI

29.01.2014 tarihinde ilan edilen “Üretimde Odak Alanlar Mali Destek Programı” için son başvuru tarihi olan 24.04.2014 tarihinde program kapatılmış ve toplam 120 proje başvurusu alınmıştır. 2014 yılının Mayıs ayından itibaren projelerin değerlendirme süreci başlamıştır. Programın değerlendirilmesine ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır.

Ön İnceleme

Proje tekliflerinin son teslim tarihinden itibaren başlatılan ön inceleme süreci 20.05.2014 tarihinde sonuçlandırılmıştır. Ön incelemede başvuru rehberinde yer alan kontrol listelerine göre idari ve uygunluk kontrolleri gerçekleştirilmiştir. Bu kontroller, Ajansın Program Yönetimi, Malatya, Elazığ, Bingöl ve Tunceli Yatırım Destek Ofisi birimlerinde görev yapan personel arasından seçilen 8 uzmandan oluşturulmuş 4 grup tarafından gerçekleştirilmiştir.

Ön incelemeler neticesinde 120 projenin 1 adedi reddedilmiş ve gerekçeli ret yazıları başvuru sahiplerine gönderilmiştir. Başvuru evraklarında eksiklik bulunan başvuru sahiplerine eksik evraklarını 5 gün içinde Ajans’a teslim etmeleri tebliğ edilmiştir.

Teknik ve Mali Değerlendirme

Bağımsız Değerlendiriciler Tarafından Yapılan Değerlendirme

Bağımsız Değerlendirici ilanına başvuruların oluşturduğu havuzdaki adaylar, Genel Sekreter tarafından belirlenen 3 kişilik bağımsız değerlendirici seçim komisyonu tarafından değerlendirilmiş ve adaylar 100 puan üzerinden puanlandırılarak sıralanmıştır.

Bu sıralama esas alınarak yapılan görüşmelerde 20-26.05.2014 tarihleri arasında çalışmak üzere 21 kişilik bağımsız değerlendirici grubu oluşturulmuştur.

Değerlendiricilere çalışma takvimlerinin ilk gününde, projeler değerlendirilirken dikkat edilmesi gereken usul ve esaslara dair eğitimler verilmiş ve Ajans tarafından hazırlanan Proje Değerlendirme Rehberi, TRB1 Bölge Planı, Üretimde Odak Alanlar Mali Destek Program Rehberi, hesap makinesi, bloknot, kalem gibi kırtasiye ürünlerinden oluşan dosyalar dağıtılmıştır.

6 günlük bağımsız değerlendirici süreci sonunda değerlendirilen 119 proje için toplam 282 okuma yapılmıştır. 282 okumanın 44 adedi 3. değerlendirici tarafından gerçekleştirilmiş olup; 3. değerlendirmeye gitme oranı % 36,9 oranında gerçekleşmiştir.

Değerlendirme Komitesi Tarafından Yapılan Değerlendirme

Ön inceleme ve bağımsız değerlendiriciler tarafından yapılan değerlendirme devam ederken değerlendirme komitesi için uygun kişiler belirlemek üzere kamu kurum ve kuruluşlarına uygun aday önermeleri hususunda resmi yazılar gönderilmiştir. Yazışmalar sonucunda 5 kişilik değerlendirme komitesi oluşturulmuş ve 07-11.07.2014 tarihlerinde komite, projeleri ve bağımsız değerlendiricilerin değerlendirmelerini gözden geçirerek asil ve yedek listenin oluşturulmasını sağlamıştır.

Yapılan değerlendirmeler neticesinde 34 asil ve 13 yedek olmak üzere toplam 47 adet proje kazanan olarak belirlenmiştir.

Genel Sekreterce Yapılan İnceleme

Asil ve yedek listenin belirlenmesinin ardından Genel Sekreter tarafından ön izleme yapılması uygun görülen projeler belirlenmiştir. Program yönetim birimi ile izleme ve değerlendirme biriminde görevli uzman personelden oluşturulan ön izleme ekipleri, belirlenen 56 adet projenin başvuru sahiplerini ve işletmelerini ziyaret ederek projelerin risk durumlarını incelemiştir.

Kazanan projelerin bütçe revizyonları bu süreçte piyasa araştırmaları yapılarak gerçekleştirilmiştir.

Yönetim Kurulu Onayı ve Proje Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Mali destek almaya hak kazanan projelerin kesin listesi Yönetim Kurulu tarafından onaylandıktan sonra 26.08.2014 tarihinde Ajans web sitesinde ilan edilmiştir.

Destek almaya hak kazanan projeler uygulama dönemi için İzleme ve Değerlendirme Birimine devredilmiştir.

Aşağıda Üretimde Odak Alanlar Mali Destek Programı ile ilgili bazı önemli veriler sunulmaktadır.

Tablo 1: İllere Göre Başvuran/Kazanan Projelere Ait Bilgiler

BAŞVURU-NÜFUS VERİLERİ				ASİL LİSTE			
	Nüfus %	Başvuru Sayısı	Başvuru %	Proje Sayısı	%	Destek Miktarı	Destek Yüzdesi
Bingöl	15,76%	33	25,50%	8	23,53%	2.398.828,85	30,02%
Elazığ	33,57%	35	29,16%	10	29,41%	2.126.338,22	26,61%
Malatya	45,55%	43	35,83%	12	35,29%	2.304.968,12	28,84%
Tunceli	5,11%	9	7,50%	4	11,76%	1.160.344,95	14,52%
TOPLAM	100%	120	100%	34	100%	7.990.580,14	100%

ASİL LİSTEYE GÖRE PROGRAMA DAİR BAZI VERİLER	
Projelerin Toplam Bütçesi	16.220.289,44 TL
Ajans Destek Miktarı	7.990.580,14 TL
Proje Başına Ort. Ajans Destek Miktarı	235.017,06 TL

2.1.2. GÜÇLÜ ALTYAPI GÜÇLÜ EKONOMİ MALİ DESTEK PROGRAMI

29.01.2014 tarihinde ilan edilen “Güçlü Altyapı Güçlü Ekonomi Mali Destek Programı” için son başvuru tarihi olan 24.04.2014 tarihinde program kapatılmış ve toplam 36 adet proje başvurusu alınmıştır. 2014 yılının Mayıs ayından itibaren projelerin değerlendirme süreci başlamıştır. Programın değerlendirilmesine ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır.

Ön İnceleme

Proje tekliflerinin son teslim tarihinden itibaren başlatılan ön inceleme süreci 20.05.2014 tarihinde sonuçlandırılmıştır. Ön incelemede başvuru rehberinde yer alan kontrol listelerine

göre idari ve uygunluk kontrolleri gerçekleştirilmiştir. Bu kontroller, Ajansın Program Yönetimi, Malatya, Elazığ, Bingöl ve Tunceli Yatırım Destek Ofisi birimlerinde görev yapan personel arasından seçilen 8 uzmandan oluşturulmuş 4 grup tarafından gerçekleştirilmiştir.

Ön incelemeler neticesinde 36 projenin 2 adedi reddedilmiş ve gerekçeli ret yazıları başvuru sahiplerine gönderilmiştir. Başvuru evraklarında eksiklik bulunan başvuru sahiplerine eksik evraklarını 5 gün içinde Ajansa teslim etmeleri tebliğ edilmiştir.

Teknik ve Mali Değerlendirme

Bağımsız Değerlendiriciler Tarafından Yapılan Değerlendirme

Bağımsız Değerlendirici ilanına başvuranların oluşturduğu havuzdaki adaylar, Genel Sekreter tarafından belirlenen 3 kişilik bağımsız değerlendirici seçim komisyonu tarafından değerlendirilmiş ve adaylar 100 puan üzerinden puanlandırılarak sıralanmıştır.

Bu sıralama esas alınarak yapılan görüşmelerde 20-26.05.2014 tarihleri arasında çalışmak üzere 21 kişilik bağımsız değerlendirici grubu oluşturulmuştur.

Değerlendiricilere çalışma takvimlerinin ilk gününde, projeler değerlendirilirken dikkat edilmesi gereken usul ve esaslara dair eğitimler verilmiş ve Ajans tarafından hazırlanan Proje Değerlendirme Rehberi, TRB1 Bölge Planı, Güçlü Altyapı Güçlü Ekonomi Mali Destek Program Rehberi, hesap makinesi, bloknot, kalem gibi kırtasiye ürünlerinden oluşan dosyalar dağıtılmıştır.

6 günlük bağımsız değerlendirici süreci sonunda değerlendirilen 33 proje için toplam 83 okuma yapılmıştır. 83 okumanın 17 adedi 3. değerlendirici tarafından gerçekleştirilmiş olup; 3. değerlendirmeye gitme oranı % 51,5 oranında gerçekleşmiştir.

Değerlendirme Komitesi Tarafından Yapılan Değerlendirme

Ön inceleme ve bağımsız değerlendiriciler tarafından yapılan değerlendirme devam ederken değerlendirme komitesi için uygun kişiler belirlemek üzere kamu kurum ve kuruluşlarına uygun aday önermeleri hususunda resmi yazılar gönderilmiştir. Yazışmalar sonucunda 5 kişilik değerlendirme komitesi oluşturulmuş ve 07-11.07.2014 tarihlerinde komite, projeleri ve bağımsız değerlendiricilerin değerlendirmelerini gözden geçirerek asil ve yedek listenin oluşturulmasını sağlamıştır.

Yapılan değerlendirmeler neticesinde 17 asil ve 2 yedek olmak üzere toplam 19 adet proje kazanan olarak belirlenmiştir.

Genel Sekreterce Yapılan İnceleme

Asil ve yedek listenin belirlenmesinin ardından Genel Sekreter tarafından ön izleme yapılması uygun görülen projeler belirlenmiştir. Program yönetim birimi ile izleme ve değerlendirme biriminde görevli uzman personelden oluşturulan ön izleme ekipleri, belirlenen 13 adet

projenin başvuru sahiplerini ve işletmelerini ziyaret ederek projelerin risk durumlarını incelemiştir.

Kazanan projelerin bütçe revizyonları bu süreçte piyasa araştırmaları yapılarak gerçekleştirilmiştir.

Yönetim Kurulu Onayı ve Proje Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Mali destek almaya hak kazanan projelerin kesin listesi Yönetim Kurulu tarafından onaylandıktan sonra 26.08.2014 tarihinde Ajans web sitesinde ilan edilmiştir.

Destek almaya hak kazanan projeler uygulama dönemi için İzleme ve Değerlendirme Birimine devredilmiştir.

Aşağıda Güçlü Altyapı Güçlü Ekonomi Mali Destek Programı ile ilgili bazı önemli veriler sunulmaktadır.

Tablo 2: İllere Göre Başvuran/Kazanan Projelere Ait Bilgiler

BAŞVURU-NÜFUS VERİLERİ				ASİL LİSTE			
	Nüfus %	Başvuru Sayısı	Başvuru %	Proje Sayısı	%	Destek Miktarı (TL)	Destek Yüzdesi
Bingöl	15,76%	9	25,00%	4	23,53%	2.279.007,42	25,32%
Elazığ	33,57%	8	22,22%	3	17,64%	2.500.442,27	27,78%
Malatya	45,55%	11	30,55%	6	35,29%	2.444.822,01	27,16%
Tunceli	5,11%	8	22,22%	4	23,53%	1.774.486,50	19,71%
TOPLAM	100%	36	100%	17	100%	8.998.758,20	100%

ASİL LİSTEYE GÖRE PROGRAMA DAİR BAZI VERİLER	
Projelerin Toplam Bütçesi	11.999.539,62 TL
Ajans Destek Miktarı	8.998.758,20 TL
Proje Başına Ort. Ajans Destek Miktarı	529.338,71 TL

2.1.2. TEKNİK DESTEK PROGRAMI

Program İlanı

Fırat Kalkınma Ajansı, TRB1 Bölgesinde (Bingöl, Elazığ, Malatya, Tunceli) faaliyet gösteren kurum ve kuruluşların, bölgesel kalkınma için önem arz eden çalışmalarında eksikliğini duydukları teknik alanlara yönelik uzman/danışman desteği sağlamak amacı ile 07.03.2014 tarihi itibari ile “2014 Yılı Teknik Destek Programı”nı başlatmıştır.

Teknik Destek Programı kapsamında başvuru sahiplerine doğrudan bir mali destek sağlanmamakta olup talep edilen teknik destek, Ajans tarafından doğrudan veya hizmet alımı yolu ile sağlanmaktadır. Desteğin hizmet alımı yoluyla sağlanması durumunda azami destek tutarı 7.500 TL’dir.

2014 Yılı Teknik Destek Programının başvuru alımı ve değerlendirme süreci altı dönem halinde planlanmış ve dönemlere ait takvim aşağıdaki gibi belirlenmiştir.

DÖNEM	REFERERANS NO	SON BAŞVURU TARİHİ
Mart-Nisan	TRB1/2014/TD/02	30 Nisan 2014, Çarşamba 18:00
Mayıs-Haziran	TRB1/2014/TD/03	30 Haziran 2014, Pazartesi 18:00
Temmuz-Ağustos	TRB1/2014/TD/04	29 Ağustos 2014, Cuma 18:00
Eylül-Ekim	TRB1/2014/TD/05	31 Ekim 2014, Cuma 18:00
Kasım-Aralık	TRB1/2014/TD/06	31 Aralık 2014, Çarşamba 18:00

Değerlendirme Sonuçları

Proje başvurularının 6 dönem halinde alınarak değerlendirildiği Teknik Destek Programı kapsamında 2014 yılı ilk beş döneminde toplam 40 adet proje başvurusu teslim alınmıştır. Ajans tarafından yapılan değerlendirmeler neticesinde 24 adet proje başarılı bulunmuş ve söz konusu projelerin desteklenmesine karar verilmiştir. Başarılı bulunan 24 proje aracılığı ile yaklaşık 100.000 TL civarında bir destek sağlanmıştır.

İl	Başvuru Sayısı	Kazanan Sayısı
Bingöl	2	2
Elazığ	14	6
Malatya	18	12
Tunceli	6	4

TOPLAM	40	21
--------	----	----

Tablo 3: TD Programı Kazanan Projelerin İllere Göre Dağılımı

2.1.3. DOĞRUDAN FAALİYET DESTEĞİ

Program İlanı

Fırat Kalkınma Ajansı; TRB1 Bölgesinde faaliyet gösteren kurum ve kuruluşların, bölgesel kalkınma için önem ve aciliyet arz eden faaliyetlerine doğrudan mali destek sağlamak amacıyla 07.03.2014 tarihi itibariyle “2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı”nı başlatmıştır.

Desteklenecek projeler için tahsis edilen toplam kaynak tutarının 700.000 TL olarak belirlendiği program kapsamında her bir proje için sağlanacak toplam destek miktarı asgari 25.000 TL ve azami 85.000 TL olarak belirlenmiştir.. Program kapsamında her bir proje bütçesinin en az %20’si, en fazla ise %100’ünün hibe olarak desteklenmesi kararlaştırılmıştır.

Proje başvurularının, 31 Aralık 2014 saat 12.30’a kadar sürekli olarak kabul edilebileceği, ancak başarılı bulunan projelere sağlanacak mali desteğin program bütçesi ile sınırlı olduğu ve yıl içerisinde program bütçesi sınırına ulaşılması durumunda programın sonlandırılacağı ve bu durumun Ajans web sitesinden duyurulacağı program ilanında ve rehberde belirtilmiştir.

Değerlendirme Sonuçları

2014 yılı itibariyle Doğrudan Faaliyet Destek programına 9 adet proje başvurusunda bulunulmuştur. Ajans tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda 5 adet proje başarılı bulunmuş ve desteklenmesine karar verilmiştir.

2014 DFD TEMEL BİLGİLER	
Çağrı Başlangıç Tarihi	07.03.2014
Çağrı Bitiş Tarihi	31.12.2014
Programın Tamamlanma Tarihi	31.12.2014
Bütçe	700.000 TL
Asgari-Azami Proje Destek	25.000-85.000 TL
Toplam Başvuru Sayısı	25
Kazanan Proje Sayısı	10

Tablo 4: DFD Programına Ait Bazı Veriler

İl	Başvuru Sayısı	Kazanan Sayısı
Bingöl	5	2
Elazığ	7	3
Malatya	8	3
Tunceli	5	2
TOPLAM	25	10

Tablo 5: DFD Programı Kazanan Projelerin İllere Göre Dağılımı

2.2. 2015 YILI PROGRAMLARI

Malatya Elazığ Odak Alanlar Mali Destek Programı

Elazığ ve Malatya illerinde mal ve hizmet üretiminde ekonomik değer artışı sağlayacak, belirlenmiş alanlarda işletme niteliklerinin iyileştirilmesi amacıyla “Malatya Elazığ Odak Alanlar” Mali Destek Programı hazırlanmıştır. Program aracılığıyla aşağıda belirtilen alanlarında, program amaç ve önceliklerine uygun projelerin kabul edilebilmesi planlanmıştır:

- Tıbbi Malzeme ve Medikal Ürünlerin imalatı
- Makine ve Ekipman İmalatı
- Ambalaj Malzemeleri İmalatı
- Yapı Malzemeleri, Gıda ve Tekstil-Konfeksiyon sektörlerinde ürün çeşitlendirme ve yeni ürün geliştirme

Azami proje uygulama süresinin 9 ay olarak belirlendiği program kapsamında her bir proje bütçesinin en az %20'sinin, en fazla %50'sinin hibe olarak desteklenebileceği belirtilmiştir. Program kapsamında her bir başvuru için verilecek toplam destek miktarının asgari 100.000 TL ve azami 400.000 TL olarak tespit edildiği program için toplam 6.000.000 TL kaynak tahsis edilmiştir. Programa dair düzenlemeler ve hazırlıklar yapıldıktan sonra hazırlanan Proje Rehberi onay için 22.12.2014 tarihinde Kalkınma Bakanlığına sunulmuştur.

Bingöl Tunceli Öncelikli Alanlar Mali Destek Programı

TRB 1 bölgesinde görece daha az gelişmiş bölgelerde mal ve hizmet üretiminde ekonomik değer artışı sağlayacak öncelikli alanlarda işletme niteliklerinin iyileştirilmesi ve kapasitenin artırılmasını sağlamak amacıyla Üretimde Odak Alanlar Mali Destek Programı hazırlanmıştır. Program aracılığıyla aşağıda belirtilen alanlarında, program amaç ve önceliklerine uygun projelerin kabul edilebilmesi planlanmıştır:

- Tekstil-Konfeksiyon
- Turizm (Turizm yatırım/işletme belgeli oteller, butik oteller, tatil köyleri, özel konaklama tesisleri ve dağ/yayla evleri)
- OSB'lerde yer alacak İmalat Sanayi
- Kanatlı Hayvancılık (En az 25.000 kapasiteli)

- Yenilenebilir Enerji Destekli Seracılık (En az 5 Dönüm)

Azami proje uygulama süresinin 9 ay olarak belirlendiği program kapsamında her bir proje bütçesinin en az %20'sinin, en fazla %50'sinin hibe olarak desteklenebileceği belirtilmiştir. Program kapsamında her bir başvuru için verilecek toplam destek miktarının asgari 50.000 TL ve azami 400.000 TL olarak tespit edildiği program için toplam 4.000.000 TL kaynak tahsis edilmiştir. Programa dair düzenlemeler ve hazırlıklar yapıldıktan sonra hazırlanan Proje Rehberi onay için 22.12.2014 tarihinde Kalkınma Bakanlığına sunulmuştur.

3) İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

3.1) 2011 Yılı Mali Destek Programları

Güdümlü Proje Desteği:

Ajansın öncülük etmesiyle 2010 yılında hazırlık aşamaları başlayan, Kalkınma Bakanlığının onayını müteakip 2011 yılında destek sözleşmesi imzalanan proje kapsamında yapım işleri tamamlanamamıştır. Ara Rapor dönemlerinde yüklenici firma tarafından hazırlanan hak ediş raporları doğrultusunda ödemeler yapılmıştır. 2013 yılında uygulama süresi 36 aya çıkarılan projenin uygulama süreci 16.10.2014 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile 6 ay süreyle askıya alınmıştır.

Projeye ilişkin mali bilgiler ekte sunulmaktadır. (EK-1)

3.2) 2013 Yılı Programları

Doğrudan Faaliyet Desteği Programı:

2013 yılı doğrudan faaliyet destek programı kapsamında toplam 15 adet proje destek almaya hak kazanmıştır. Birimimize havale edilen 12 âdet projenin nihai ödemesi tamamlanmıştır. 2013 yılı doğrudan faaliyet destek programı kapsamında destek almaya hak kazandığı halde ilan ve sözleşme işlemleri 2014 yılında tamamlanan 2 adet projenin uygulama süreci tamamlanmış olup rapor sunma ve nihai ödeme işlemleri devam etmektedir. TRB1/2013/DFD/0031 referans numaralı projenin destek sözleşmesi yararlanıcısının talebi uygun bulunarak fesih edilmiştir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri ekte yer almaktadır. (EK-2)

Teknik Destek:

2013 Yılı Teknik Destek kapsamında toplam 47 adet başvuru desteklenmiştir. 13 adet teknik desteğin uygulama süreci 2014 yılı içerisinde gerçekleştirilmiştir. TRB1/13/TD/0007 referans numaralı teknik destek ile TRB1/13/TD/0022 referans numaralı teknik desteğin birleştirilerek yürütüldüğü program kapsamında TRB1/13/TD/0041 referans numaralı teknik destek ile talep edilen eğitim Ajans uzmanları tarafından sağlanmıştır.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri ekte yer almaktadır.
(EK-3)

İhracat ve Yenilikçilik Mali Destek Programı:

29 adet projenin desteklendiği program kapsamında, TRB1/13/İYMMDP/0033, TRB1/13/İYMMDP/0034, TRB1/13/İYMMDP/0052 ve TRB1/13/İYMMDP/0084 referans numaralı 4 adet projenin destek sözleşmesi yararlanıcılarının talebi üzerine fesih edilmiştir. Toplam 24 adet projenin nihai ödemesi tamamlanmış olup kapanış işlemleri devam etmektedir. Proje uygulama süreci tamamlanmasına rağmen Ajansımızdan nihai rapor sunmak için ek süre isteyen TRB1/13/İYMMDP/0010 referans numaralı projenin nihai rapor sunma işlemleri devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri ekte yer almaktadır.
(EK-4)

Yerelde Ekonomik Gelişme Mali Destek Programı:

26 adet projenin desteklendiği program kapsamında, TRB1/13/YGMDP/0045, TRB1/13/YGMDP/0025 ve TRB1/13/YGMDP/0077 referans numaralı 3 adet projenin destek sözleşmesi yararlanıcılarının talebi üzerine fesih edilmiştir. Toplam 21 adet projenin nihai ödemesi tamamlanmış olup kapanış işlemleri devam etmektedir. Proje uygulama süreci tamamlanmasına rağmen Ajansımızdan nihai rapor sunmak için ek süre isteyen TRB1/13/YGMDP/0082 ve TRB1/13/YGMDP/0018 referans numaralı projelerin nihai rapor sunma işlemleri devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri ekte yer almaktadır.
(EK-5)

3.3) 2014 Yılı Programları

Doğrudan Faaliyet Desteği Programı:

Bölge için önemli fırsatlardan yararlanılmasına ve bölge ekonomisi için önemli tehdit veya risklerin bertaraf edilmesine yönelik acil faaliyetlere destek sağlayarak bölgesel kalkınma bakımından acil ve stratejik nitelikli faaliyetlerin hızlı biçimde gerçekleştirilmesini sağlamak üzere uygulanan program kapsamında başarılı bulunan 10 adet proje birimize havale edilmiştir. 4 adet projenin nihai ödemesi tamamlanmış olup kapanış işlemleri devam etmektedir. Proje uygulama süreci tamamlanan TRB1/14/DFD/0007 ve TRB1/14/DFD/0008 referans numaralı 2 adet projenin nihai rapor sunma işlemleri devam etmektedir. 4 adet projenin ise uygulama süreci devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri ekte yer almaktadır. (EK-6)

Teknik Destek:

Bölgedeki kurum ve kuruluşların, bölgesel kalkınma için önem arz eden çalışmalarında eksikliğini duydukları teknik alanlara yönelik uzman desteği sağlamak üzere uygulanan program kapsamında 24 adet başvuru destek almaya hak kazanmıştır. TRB1/14/TD/0020 referans numaralı teknik desteğin sözleşmesi yararlanıcısının talebi uygun görülerek fesih edilmiştir. 18 adet teknik desteğin uygulama süreci tamamlanmıştır. 5 adet teknik desteğin uygulama süreci ise devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri ekte yer almaktadır. (EK-7)

Güçlü Altyapı Güçlü Ekonomi Mali Destek Programı:

Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli illerinde sanayi ve turizm alanlarında gelişmeye ivme kazandıracak, üretim ve istihdamı doğrudan etkileyecek stratejik altyapı yatırımlarının gerçekleştirilmesini sağlamak üzere uygulanmakta olan program kapsamında, birim personeli tarafından ön inceleme ve ön izleme ziyaretlerine katılım sağlanmıştır.

26.08.2014 tarihinde Ajansımız tarafından başarılı bulunarak destek almaya hak kazandığı ilan edilen 17 adet projenin başvuru sahipleri ile iletişime geçilmiş, sözleşme süreci hakkında bilgilendirme yapılarak başlangıç toplantılarının programı belirlenmiştir. 08-12 Eylül 2014 tarihlerinde Malatya, Elazığ, Bingöl ve Tunceli illerinde yapılan ve katılımcıların yoğun ilgi gösterdiği başlangıç toplantılarında sözleşme süreci, sözleşme esnasından sunulması gereken belgeler, KAYS sözleşme işlemleri ile proje uygulama döneminde dikkat edilmesi gereken önemli hususlarla ilgili önemli bilgiler paylaşılmıştır. Yararlanıcıların projelerini sorunsuz

biçimde hayata geçirmeleri amacıyla organize edilen ve yararlanıcılar ile projelerini takip edecek birim uzmanlarının bire bir çalışma imkânı bulunduğu toplantılar ile proje uygulama kalitesini artırarak projelerin bölgeye azami seviyede katkı sunması amaçlanmıştır.

Gerekli ön çalışmalarını tamamlayarak istenilen belgelerle Ajansımıza müracaat eden 17 adet projenin başvuru sahipleri ile destek sözleşmeler imzalanmıştır. Yararlanıcılarla irtibat halinde izleme takvimleri planlanmış, yararlanıcısı tarafından talep edilen ön ödeme tutarları proje hesaplarına aktarılmıştır.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri ekte yer almaktadır.
(EK-8)

Üretimde Odak Alanlar Mali Destek Programı:

Mal ve hizmet üretiminde ekonomik değer artışı sağlayacak odak alanlarda işletme niteliklerinin iyileştirilmesi ve kapasitenin artırılması amacıyla uygulanmakta olan program kapsamında, birim personeli tarafından ön inceleme ve ön izleme ziyaretlerine katılım sağlanmıştır.

26.08.2014 tarihinde Ajansımız tarafından başarılı bulunarak destek almaya hak kazandığı ilan edilen 34 adet projenin başvuru sahipleri ile iletişime geçilmiş, sözleşme süreci hakkında bilgilendirme yapılarak başlangıç toplantılarının programı belirlenmiştir. 08-12 Eylül 2014 tarihlerinde Malatya, Elazığ, Bingöl ve Tunceli illerinde yapılan ve katılımcıların yoğun ilgi gösterdiği başlangıç toplantılarında sözleşme süreci, sözleşme esnasından sunulması gereken belgeler, KAYS sözleşme işlemleri ile proje uygulama döneminde dikkat edilmesi gereken önemli hususlarla ilgili önemli bilgiler paylaşılmıştır. Yararlanıcıların projelerini sorunsuz biçimde hayata geçirmeleri amacıyla organize edilen ve yararlanıcılar ile projelerini takip edecek birim uzmanlarının bire bir çalışma imkânı bulunduğu toplantılar ile proje uygulama kalitesini artırarak projelerin bölgeye azami seviyede katkı sunması amaçlanmıştır.

Gerekli ön çalışmalarını tamamlayarak istenilen belgelerle Ajansımıza müracaat eden 32 adet projenin başvuru sahipleri ile destek sözleşmeler imzalanmıştır. Yararlanıcılarla irtibat halinde izleme takvimleri planlanmış, yararlanıcısı tarafından talep edilen ön ödeme tutarları proje hesaplarına aktarılmıştır. Destek almaya hak kazandığı halde süresi içerisinde istenilen belgelerle Ajansımıza müracaat etmeyen TRB1/14/ODAK/0055 ile TRB1/14/ODAK/0069 referans numaralı projeler yerine Ajansımız tarafından ilan edilen yedek projeler listesinin ilk sırasında olan TRB1/14/ODAK/0090 referans numaralı projenin başvuru sahibi sözleşme imzalamak üzere davet edilmiştir. Söz konusu başvuru sahibinin istenilen belgelerle süresi içerisinde Ajansımıza müracaat etmemesi üzerine davet edilen ve Ajansımızca ilan edilmiş yedek projeler listesinde ikinci yedek olan TRB1/14/ODAK/0100 referans numaralı projenin

başvuru sahibi ile destek sözleşmesi imzalanmıştır. TRB1/14/ODAK/007 referans numaralı projenin destek sözleşmesi yararlanıcısının talebi uygun bulunarak fesih edilmiştir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri ekte yer almaktadır. (EK-9)

4) Kurumsal Koordinasyon Faaliyetleri

4.1) Basın ve Halkla İlişkiler

Ajansın paydaşları ile olan bağlarını güçlendirme hedefi ile internet sayfası geliştirilerek içerik güncellemeleri yapılmaktadır. Paydaşlar ve basın temsilcileri ziyaret edilerek ajans çalışmaları, mali destek programları, yatırım ve bölge tanıtımı çalışmaları, plan ve strateji çalışmaları konularında bilgilendirmeler yapılmaktadır. Fırat Kalkınma Ajansı görsel kimliğine uygun tanıtım malzemeleri tasarlanmakta ve bastırılmaktadır. Ayrıca Ajans faaliyetleri ile ilgili bilgi almak isteyen yazılı ve görsel basın mensuplarıyla görüşülerek röportaj verilmesine ilişkin süreçler yönetilmektedir. 2014 yılı içerisinde basında Ajansın adının geçtiği 1200 dolayında haberin yayınlanması sağlanarak Ajans faaliyetlerinin bilinirliğine katkı sunulmuştur.

Ajansın diğer birimleri ile işbirliği içinde yürütülen bazı faaliyetler ise aşağıda sıralanmıştır;
2014 Yılı Proje Teklif Çağrısı süreci: Süreçte Proje Teklif çağrısının kamuoyuna duyurulması, basılı materyallerin hazırlanması ve dağıtılması sürecinde rol alınmıştır.

Malatya Tarım Fuarı: Etkinlikte Ajans standımızın hazırlanması ve standımızda firmaların yer alması ile ilgili süreçler takip edilmiştir.

Elazığ Arap İşadamları Heyeti: Heyet ile birlikte Elazığ ilinde mermer sektöründe öncü firmalar ziyaret edilerek ikili iş görüşmeleri yerinde takip edilerek konuyla ilgili basına bilgi verime süreci yönetilmiştir.

Ankara'da Bingöl Günleri: Ankara'da ilk defa gerçekleştirilen “Bingöl Günleri” etkinliği organizasyonunda yer alınarak daha önceki fuar deneyimleri bu organizasyona yansıtılmıştır.

İzmir Fuarı - Malatya: 29 Ağustos-7 Eylül 2014 tarihleri arasında organize edilen İzmir Enternasyonal Fuarında Malatya'nın tanıtımı yapılmıştır.

4.2) Bilgi İşlem Faaliyetleri

Kurumda bir adet bilgi işlem personeli bulunmaktadır. Bilgi işlem sorumlusu tarafından kurumun bilişim sistemi günlük olarak kontrol edilmektedir. Özellikle sistem odası ve yedeklemeler her sabah ve akşam düzenli olarak kontrol edilmektedir.

Kullanıcı yönetimi için kullanılan sunucuda, oturum açma ve E-posta bilgileri saklı tutulmaktadır. Kullanıcılar, sunucu tarafından düzenli aralıklarla şifrelerini değiştirmeye zorlanmaktadır. Ayrıca, kurumun bilişim sistemlerinin kullanımı üzerine oluşturduğu bir bilişim sistemleri kullanıcı sözleşmesi bulunmaktadır.

Fırat Kalkınma Ajansı, Malatya ili merkez olmak üzere Elazığ, Bingöl ve Tunceli illerinden oluşan 4 bölge bir bilişim altyapısına sahiptir. İnternet erişimi için Malatya’da Metro Ethernet teknolojisi, diğer illerde ise Adsl teknolojisi kullanılmaktadır. Elazığ, Bingöl ve Tunceli illerinin Merkez’le olan bağlantısı ise VPN kullanılarak sağlanmaktadır.

IP Altyapısı:

Malatya (Merkez) : 192.168.2.X

Elazığ: 192.168.23.X

Bingöl: 192.168.12.X

Tunceli: 192.168.62.X

Malatya Merkez Sistem Altyapısı:

Bilişim sisteminin merkezi Malatya’dadır. Burada bir sistem odası mevcut olup bütün serverlar ve Metro Ethernet switch’i burada bulunmaktadır. Ayrıca, omurga switch ve merkez binada internet erişimi için kullanılan Cisco Lan Controller cihazı burada barındırılmaktadır. Sistem odası fiziki olarak yeterli durumdadır. Odada, sistemi etkileyecek herhangi bir olumsuz durum bulunmamaktadır. Odaya girişte parmak izi okuyucu kullanılmaktadır. Sistem odasında bir adet klima ve yangın söndürme sistemi bulunmaktadır. Ayrıca, binanın alarm sistemine bağlı olan bir adet hareket sensörü bulunmaktadır.

Sistem odasında 4 adet fiziksel sunucu barındırılmaktadır. Ayrıca, antivirüs programının yönetimi yapılan bir adet sanal sunucu bulunmaktadır.

Elazığ, Bingöl ve Tunceli Yatırım Destek Ofislerinde ise bilişim altyapısı aynıdır. Ofislerde herhangi bir sunucu bulunmamaktadır. Her ofiste bir adet statik ip atanmış firewall cihazı

bulunmaktadır. Bu firewall'lar merkezdeki ana firewall'a VPN yoluyla bağlanarak, ofislerdeki kullanıcıların sunuculara ve sistem kaynaklarına erişimleri sağlanmaktadır.

Domain Altyapısı:

Fırat Kalkınma Ajansı, “fka.gov.tr” domain adı altında ve “fka.org.tr” domainine yönlendirilmiş olarak kullanılmaktadır. Ajansın kendi web sitesi kiralanan VPS sunucuda barındırılmaktadır.

Aktif dizinde kurumsal birim yapısı yapılandırılmamış ve tüm kullanıcıların herhangi bir hiyerarşi olmadan aynı seviyede olmaları sağlanmıştır. Aktif dizin domain yapısı Microsoft Server 2008 R2 üzerine kurulmuştur. Ayrıca, bir adet Exchange Server'dan oluşan Exchange 2010 mail sistemi bulunmaktadır. Mail sistemi, SSL sertifikası kullanılarak güvenli hale getirilmiş ve Outlook Web Application kullanılarak kullanıcıların internet üzerinden maillerine erişimleri sağlanmaktadır.

Aktif dizinde herhangi bir grup ilkesi bulunmamaktadır. Tüm kullanıcıların yetkilendirilmesi aynı seviyededir.

Merkez Master DC bulunmaktadır. Herhangi bir Additional DC bulunmamaktadır. Forest functional level ve domain functional level 2008 R2'dir.

Sunucularda işletim sistemi olarak Microsoft Server 2008 standart edition sürümü Türkçe versiyonu ile kullanılmaktadır.

Kurumda bir adet dosya sunucusu bulunmaktadır. Oluşturulan ortak klasörler ile kullanıcıların bilgilere erişmesi daha kolay hale getirilmiştir. Dosya sunucusu üzerinde bulunan doküman yönetim sistemi olan M-Files programı sayesinde önemli dokümanlar güvenli bir şekilde barındırılmakta ve kullanıcıların erişimi sağlanmaktadır. Başka bir sunucuda da evrak işlerinde önemli derecede kolaylık sağlayan Elektronik Belge Yönetim Sistemi bulundurulmaktadır.

Yedekleme Yapılandırılması:

Fırat Kalkınma Ajansı'nda günlük olarak planlanmış bir yedekleme stratejisi bulunmaktadır. Her gün saat 23.00'da bütün sunucuların yedekleri, harici hard disklere alınmaktadır. Ayrıca, HP StorageWorks Ultrium yedekleme ünitesi bulunmaktadır. Fakat, cihazın data kartuşları ve

geri dönüştürme başarımı yeterli olmadığından dolayı yedeklemeler harici disklere alınmaktadır.

Fırat Kalkınma Ajansı'nda bir felaket senaryosu planı bulunmaktadır. Sistemde meydana gelebilecek ölümcül bir hatada uygulanacak eylem planı hazır bulunmaktadır.

Firewall Yapılandırılması:

Fırat Kalkınma Ajansı'nda merkezde WatchGuard XTM 330, yatırım destek ofislerinde ise Sonicwall TZ 100 firewall cihazları kullanılmaktadır. Ofislerden merkeze çift yönlü VPN bağlantıları yapılmıştır. Dışarıdan ve yatırım destek ofislerinden sunuculara yapılan istekler, merkezde bulunan WatchGuard firewall tarafından kontrol edilmekte ve sadece izin verilen portlara erişim sağlanabilmektedir. İçeriden dışarıya ve dışarıdan içeriye erişim için gerekli olan portlara erişim izni verilmiştir. İçeriden dışarıya yapılan bağlantılarda ise içeriği belirli türlerde olan sitelere kısıtlama yapılmış, herhangi bir sosyal paylaşım sitesi veya ip adres tabanlı bir kısıtlama yapılmamıştır. Bu sayede sistemde ek bir filtreleme programı kullanmaya gerek kalmamıştır.

Ayrıca paydaşlar ile iletişim sağlanan en önemli kanal olan EBYS aracılığıyla 800 adet iç ve dış yazışma süreci etkin bir şekilde yönetilmiştir.

4.3) İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler

Ajansımızda 2014 yılında insan kaynaklarımızın gelişimine yönelik olarak düzenlenen veya katılım sağlanan eğitim programları aşağıda sıralanmıştır;

İnsan Kaynakları ve İdari Hizmetler Tecrübe Paylaşım Toplantısı: 21-22-23 Mayıs 2014 tarihlerinde Nevşehir'de düzenlenen Kalkınma Ajansları İnsan Kaynakları ve İdari Hizmetler Tecrübe Paylaşım Toplantısı'na katılım sağlandı.

Kalkınma Ajansları İletişim Stratejileri Toplantısı: 18-21 Haziran tarihleri arasında Çanakkale'de düzenlenen Kalkınma Ajansları İletişim Stratejileri Toplantısına katılım sağlanarak Ajansların tarafından hazırlanması gereken iletişim planlarına ilişkin Ajans tecrübelerimiz diğer ajanslara aktarıldı.

Fizibilite Hazırlama Eğitimi: 26-30 Mayıs ve 9-13 Haziran tarihleri arasında Kalkınma Bankası tarafından düzenlenen Fizibilite Hazırlama Eğitimi'ne 5 Uzman personelin katılımı sağlandı.

Bilgi İşlem ve İdari İşler Tecrübe Paylaşımı Çalıştayı: 11-12 Haziran tarihleri arasında Kalkınma Ajanslarının katılımı ile düzenlenen çalışmaya katılım sağlandı.

Kalkınma Ajansları İletişim Stratejileri Toplantısı: 18-21 Haziran tarihleri arasında Çanakkale'de düzenlenen Kalkınma Ajansları İletişim Stratejileri Toplantısına katılım sağlanarak Ajansların tarafından hazırlanması gereken iletişim planlarına ilişkin Ajans tecrübelerimiz diğer ajanslara aktarıldı.

İletişim Planı ve Basınla İlişkiler Eğitimi: 16-21 Eylül tarihleri arasında Karabük'te Kalkınma Ajanslarının katılımı ile düzenlenen eğitime katılım sağlandı.

5) Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun”un 15. maddesine dayanılarak, aynı Kanun’un 16. maddesinde belirtilen görevleri yerine getirmek üzere Ajansımızın görev alanını oluşturan Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli illerinde Yatırım Destek Ofisleri bulunmaktadır.

Malatya Yatırım Destek Ofisi, 2010 yılı Ekim ayından itibaren Ajans merkez binasında faaliyetlerini sürdürmektedir. Malatya YDO bünyesinde biri koordinatör olmak üzere 3 personel görev yapmaktadır.

Bingöl Yatırım Destek Ofisi, 2010 yılı Kasım ayı itibariyle Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası'nda faaliyetlerine başlamıştır. Nisan 2014'ten bu yana Bingöl Merkez'deki müstakil ofisinde faaliyetlerine devam eden Bingöl YDO 24 Mayıs 2014 tarihinde resmen hizmete açılmış olup, halen biri koordinatör olmak üzere 3 personel görev yapmaktadır.

Elazığ Yatırım Destek Ofisi, 2010 yılı Kasım ayı itibariyle fiili olarak çalışmalarına başlamış olup, 2013 başından bu yana Elazığ Ticaret ve Sanayi Odası Yeni Hizmet Binası'nda sürdürmektedir. Elazığ YDO'da biri koordinatör olmak üzere 5 personel görev yapmaktadır.

Tunceli Yatırım Destek Ofisi, 2010 yılı Aralık ayında Tunceli Esnaf Sanatkarlar Odası Binası'nda faaliyetlerine başlamış, 2012 yılında müstakil ofisine taşınmıştır. Tunceli YDO bünyesinde bir koordinatör görev yapmaktadır.

Yatırım Destek Ofisleri tarafından 2014 yılında gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda sıralanmaktadır:

5.1) Malatya Yatırım Destek Ofisi

5.1.1. Koordinasyon Faaliyetleri:

Malatya Yatırım Destek Ofisinin ilimizde koordine ettiği ve hazırlık sürecine doğrudan teknik destek sağladığı çalışmalar aşağıda sıralanmıştır;

- Tarıma Dayalı İhtisas OSB hazırlık çalışmaları (Yazihan – Mısırdere)
- 22-25 Ocak 2014 tarihlerinde düzenlenen EMITT Doğu Akdeniz Turizm ve Seyahat Fuarı
- Mayıs 2013'te düzenlenen 2. Uluslararası Bölgesel Kalkınma Konferansı Bildiri Kitabı hazırlığı
- Banazı Karası Üzümü, Hekimhan Cevizi ve Yeşilyurt Kirazı için coğrafi işaret başvurusu hazırlık ve takip işlemleri
- Malatya Tarım Fuarı'nda açılan Ajans Tanıtım Standı
- Lisanslı Depoculuk ön fizibilite çalışmaları
- Boğaziçi Üniversitesi Yaşamboyu Eğitim Merkezi ile PEPSICO işbirliğince yürütülen “Etkin Meyve Üreticiliği” projesi
- Hekimhan ilçesi gelişim stratejileri projesi ön hazırlıkları
- İhracat Genel Müdürlüğü ve Gimdes işbirliği ile ilimizde “Helal Sertifikasyon Süreci ve Malezya Pazarı” konulu seminer
- Malatya Büyükşehir Belediye'si iştiraki Esenlik Limited Şirketi ile kurulacak meyve suyu ve salça üretim tesisi ile ilgili projelerin hazırlık süreçleri

5.1.2. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri:

- Devlet destekleri ve yatırım süreçleri ile ilgili bilgilendirme amaçlı olarak ilimizde 62 firma ziyaret edilmiştir.

- “Kuru Kayısı İhracatı - Hindistan Araştırma Raporu” hazırlanmış ve Ajans web sitesinde yayınlanmıştır.
- Dünya Gıda dergisinde Kayısı özel dosyasında yayınlanmak üzere kayısının sorunları, çözüm önerileri, kayısıya yönelik Ajans çalışmaları ve destekleri konularda bir yazı hazırlanarak yayımlanmıştır.
- Güneş enerjisi yatırımları ile ilgili yatırımın geri dönüş süresi, teşvikler ve prosedürlerle ilgili bilgi notu hazırlanarak yayınlanmıştır.
- 9-12 Nisan 2014 tarihlerinde Malezya’da düzenlenen Helal ürünler fuarına katılım sağlanmış, fuarda stant açan Malatya firmaları Doğacı Kozmetik ve Öztürkler Kayısı firmalarına fuar boyunca teknik destekte bulunulmuştur. Katılımı sağlanan Malezya MIHAS fuarı ile ilgili rapor hazırlanmış ve paylaşılmıştır.
- 21-25 Nisan 2014 tarihlerinde ilimizde e-dış ticaret eğitimi düzenlenmiştir. Eğitime özel sektör temsilcileri, kamu kurum temsilcileri ve ajans personelinden toplam 28 kişi katılım sağlamıştır. Eğitimde elektronik dış ticarete, müşteri ve pazar bulma noktalarında pratik uygulamalar işlenmiştir.
- 9-10 ve 23-24 Mayıs tarihlerinde Malatya’da Dış Ticaret Akademisi programı düzenlenmiştir.

5.1.3. Ekonomi Bakanlığı Yatırım Teşvik Belgesi Faaliyetleri:

- Ajansımıza genel teşvik belgesi başvurusunda bulunan Avrupa Temper firmasının süreçleri Ekonomi Bakanlığı ile koordineli şekilde yürütülerek genel teşvik belgesinin çıkarılması işlemleri sonuçlandırılmış ve firmaya teşvik belgesi sunulmuştur.
- Ekonomi Bakanlığı tarafından yapılan ekspertiz görevlendirmesi kapsamında Narmikan Tarım ile temasa geçilmiş, yatırım tamamlama ekspertiz ziyareti yapılmış, bu kapsamda destek aldığı KKYDP desteği ile ilgili bilgi almak için Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü ve makineleri satın aldığı Sürücü Makine firması ziyaret edilmiştir.
- Ekonomi Bakanlığı’nın teşvik tamamlama ekspertizi yapılması için Ajansımızı görevlendirdiği Melita Can firması bilgilendirilmiş, gerekli evraklar bildirilmiş, ziyaret edilmiş; teşvikten faydalanmak için gereken asgari yatırımın yapılmadığı tespit edilmiştir. Belgenin iadesi ve faydalanılan desteklerin geri ödenmesi için

çalışma başlatılmış, Ekonomi Bakanlığı ile görüşülerek belge iptal sürecinin koordinasyonu sağlanmıştır.

- Şahin Cam firmasına Teşvik Belgesi çıkarılması konusunda danışmanlık sağlanmıştır.
- Tetra Telekom, Çağlayan Rehabilitasyon Eğitim Hizmetleri, Burcu Ayakkabı, Ufuk Demir Doğrama ve Işık Su firmalarına teşvik ile ilgili konularda danışmanlık sağlanmıştır.
- 3. OSB’de yatırım planlayan Renk Tekstil’in sahibi Ergün Er’e devlet destekleri ve yatırım teşvikleri hakkında bilgi verilmiş, Ekonomi Bakanlığı ile görüşülerek yatırım konusundaki hususlar hakkında geri dönüş yapılmıştır.
- Malatya Tekel Depolarında bir firma ile ortak olarak Irmak Hazır Giyim adıyla faaliyet gösteren ARC Tekstil firmasının Malatya 3. OSB yatırımı ile ilgili Ekonomi Bakanlığı’nın yatırım teşvikleri ve diğer devlet destekleriyle ilgili olarak firma temsilcisi Murat Önal bilgilendirilmiştir.
- İstanbul’da şehir mobilyaları sektöründe faaliyet gösteren Doapark firması ile kauçuk yer döşemeleri üreten Has Kauçuk firmasının Malatya 3. OSB’de yapmayı düşündükleri yatırımla ilgili olarak firma temsilcileri Ekonomi Bakanlığı’nın yatırım teşvikleri ve diğer devlet destekleri hakkında bilgilendirilmiştir.
- Teşvik kapama işlemlerini takip ettiğimiz Toraman Organik Tarım firmasıyla ilgili olarak Ekonomi Bakanlığı’ndan gelen düzeltme işlemleri için Ekonomi Bakanlığı ve firmayla görüşülerek işlemler başlatılmıştır.
- Arguvan ilçesinde faaliyetine başlayacak olan Çinli bir iş adamına ait bakır madeni ile ilgili olarak firmadan Zülfikar UYGUR’a bölgesel teşvikler hakkında bilgi verilmiştir.
- Sinan Hotel - Rose Paradise Hotel Turizm temsilcisi Murat TOKAY’a Elazığ’da açmayı planladığı otel için teşvikler hakkında bilgi verilmiştir.
- Turgut Özal Tıp Merkezi’nin almış olduğu yatırım teşvik belgeleri hakkında Satın Alma Müdürü Ersin TUNACI bilgilendirilmiştir.
- Ekonomi Bakanlığı tarafından iletilen “Turgutlar Petrol-Gıda” firmasına ait yatırım teşviki tamamlama süreci ile ilgili faaliyetler başlatılmıştır.

5.1.4. Program Yönetim Faaliyetleri:

2014 yılı mali destek programları çerçevesinde, Malatya Yatırım Destek Ofisi tarafından yatırımcıların bilgilendirilmesi, Ajansa sunulan projelerin ön inceleme ve ön izleme aşamalarında program yönetim faaliyetlerine destek sağlanmıştır.

5.1.5 Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri:

- Malatya Yatırım Destek Ofisi sosyal medya hesapları (facebook.com/Malatya.YDO, twitter.com/MalatyaYDO) açılarak, faaliyetlerle ilgili bilgilendirme mesajları yayınlanmaya başlanmıştır.
- Ajansımızın, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı sorumluluğunda bulunan IPA 4. Bileşen - “İNSAN KAYNAKLARININ GELİŞTİRİLMESİ OPERASYONEL PROGRAMI” kapsamında destek almaya hak kazandığı “TRB1 Bölgesi’nde Dezavantajlı Kişilerin İşgücüne Sürdürülebilir Şekilde Katılımı” projesinin tanımlama belgesinin revizyon çalışmaları kapsamında Bakanlık tarafından 10-12 Şubat 2014 tarihleri arasında Ankara’da düzenlenen çalışmaya hazırlık yapılmıştır. Sonrasında revizyon çalışmalarına katkı ve katılım sağlanmıştır.
- 27 Ocak 2014 tarihinde Kalkınma Bakanlığı’nda düzenlenen Bölgesel Yenilik Stratejilerine ilişkin toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 11-14 Şubat 2014 tarihleri arasında Başarsoft tarafından Ankara’da düzenlenen Coğrafi Bilgi Sistemleri Eğitimi’ne katılım sağlanmıştır.
- Diyarbakır’da düzenlenen Çevre İller YDO Koordinasyon Toplantısı’na katılım sağlanmış, olası işbirliği alanlarında çalışmalar başlatılmıştır.
- 25-27 Mart 2014 tarihleri arasında İzmir mermer ve doğal taş fuarına katılım sağlanarak sektörün aktörleri ile görüşmeler yapılmış ve sektörle ilgili bilgi alınmıştır.
- 24-25 Mart 2014 tarihlerinde TÜBİTAK tarafından verilen KAYS YDO Modülü eğitimine katılım sağlanmıştır.
- Ajansımız ve TEPAV işbirliği ile İlimizde Girişimcilik ve Girişimcilik Politikaları eğitimi düzenlenmiştir.
- Gaziantep’te gerçekleştirilen Kalkınma Ajansları Konferansı’na katılım sağlanmıştır.

- Malatya GAIB tarafından düzenlenen ve TSO'da gerçekleştiren Dış Ticaret Bilgilendirme Semineri'ne katılım sağlanmıştır.
- Kahramanmaraş'ta düzenlenen İçsu Kültür Balıkçılığı Pazarlama ve Tanıtım Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.
- 29-30 Mayıs Tarihleri arasında TUBİTAK tarafından düzenlenen Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) projesi kapsamında düzenlenen son kullanıcı eğitimine katılım sağlanmıştır. Eğitimde KAYS, YDO modülü tanıtılmıştır.
- Ajansımız tarafından Elazığ'da düzenlenen Güneş Enerjisi Yatırımları Bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.

5.2) Bingöl Yatırım Destek Ofisi

5.2.1 Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri:

Bingöl YDO tarafından 2014 yılı içerisinde 300 dolayında kişi/kurum ve STK temsilcisi gerek ofisimizde gerekse de saha ziyaretleri sırasında yüz yüze bilgilendirilmiş olup danışmanlık hizmeti sunulan önemli yatırımlar aşağıda sıralanmıştır;

- Beylikova Hayvancılık - Eskişehir, Arif KIRKPANTUR
- Güneş Enerjisi Yatırımı – Almanya, Ercan ASLAN
- Karlıova ilçesinde 120 kişilik öğrenci yurdu yatırımı planlayan Kayra Özel Eğitim Danışmanlık firması
- Kesimhane, Kenan AYBEK
- İlimizde hayvancılık yatırımı planlayan ve mevcut durumda İstanbul'da çadır, branda ve konteynır üretimi yapan Bingöllü işadamı Hasan Başboğa
- Kreş yatırımı planlayan Bünyamin VAROL
- Pozitif A.Ş. firmasının Bingöl OSB'de gerçekleştirmeyi planladığı 200 kişilik istihdam kapasiteli tekstil yatırımı
- Almanya'da geçmişte tekstil yatırımları bulunan Katkay Tekstil firmasına Bingöl OSB'de 400 kişilik istihdam kapasiteli tekstil yatırımı
- Çelik hasır üretimiyle ilgili bir yatırım planlayan Eser Hurdacılık
- Karlıova ilçesinde 120 kişilik öğrenci yurdu yatırımı planlayan Kayra Özel Eğitim Danışmanlık firması

5.2.2. İzin ve ruhsat işlemleri

Yatırımcıların izin ve ruhsat süreçlerinde yardımcı olmak ve yatırımcıların işlemlerini kolaylaştırmak amacıyla Ajansımızca sürdürülmekte olan yatırım süreçleri çalışması kapsamında Çevre ve Şehircilik, Sağlık, Gıda, Tarım ve Hayvancılık ile Kültür ve Turizm İl Müdürlükleri, İl Özel İdaresi ve Bingöl Belediyesi ziyaret edilerek bu kurumların izin ve ruhsat süreçlerinde yaptıkları iş ve işlemler ile istenen bilgi ve belgeler hakkında bilgi alınmıştır. Bu kapsamda yürütülen faaliyetler Bingöl Kalkınma Platformu'nda Sn. Bakanımıza arz edilmiş ve yatırımlar esnasında girişimcilerin karşılaştığı problemleri ortadan kaldırmak amacıyla bir komisyon kurulması kararlaştırılmıştır.

5.2.3 Yatırım Teşvik işlemleri

Ekonomi Bakanlığı'nın Bingöl'den alınan yatırım teşvik belgelerinin yatırım tamamlama ekspertizi ve vizesi işlemleri için 2014 yılında Ajansımızı görevlendirdiği 9 adet belgeden 6 tanesinin işlemleri tamamlanarak belgeler kapatılmış, 4 tanesinin işlemleri bitirilerek Bakanlığa gönderilmiştir. Söz konusu 10 teşvik belgesiyle ilgili olarak firmalarla yapılan yazışma sonrası gerekli belgeler tamamlandıktan firmanın yatırımları yerinde yapılan ziyaretlerle tespit edildikten sonra firma yeminli mali müşaviriyle birlikte ekspertiz raporu düzenlenerek Bakanlığa gönderilmiştir.

SIRA NO	FİRMA ADI	YATIRIM KONUSU	DURUMU
1	Uzunyayla Tuğla	Tuğla Üretimi	Tamamlandı
2	Karagöz Süt Fabrikası	Süt Ürünleri	Tamamlandı
3	Probin Gıda Reçel Fabrikası	Reçel Çeşitleri	Tamamlandı
4	Bin-Lant Yemek Fabrikası	Hazır Yemek Ve Kavurma	Bakanlığa Gönderildi
5	Kürüklü Gıda	Bal Paketleme	Tamamlandı
6	Tunç Gıda	Bakliyat Paketleme	Tamamlandı
7	Öz-İkbal Madencilik	Kum Ve Taş Ocakçılığı	Bakanlığa Gönderildi
8	Güvenal Emlak İnş. Ltd. Şti.	Kum Ve Taş Ocakçılığı	Bakanlığa Gönderildi
9	Hüseyinoğulları	Beton Santrali	Tamamlandı
10	Şašo İnşaat San.	Kum Ve Taş Ocakçılığı	Bakanlığa Gönderildi

2014 yılında Bingöl'de teşvik belgesi ekspertiz-tamamlama işlemleri Ajansımızca yapılan firmalar

5.2.4. Yatırım takibi işlemleri

Almanya ve Avrupa'nın çeşitli ülkelerinde, çeşitli yatırımları bulunan ve ilimizde et ve süt işletme entegre tesisleri kurmayı planlayan Rudi BERGER ve Fırat KORKMAZ'a ait Bin Et firmasının OSB'de yapmayı planladığı entegre et ve süt ürünleri tesisi için yer tahsisi başvurusu ofisimiz tarafından yapılarak sürecin takibi yapılmıştır

5.2.5 Araştırma ve analiz işlemleri

- Kalkınma Bakanlığı'nın talebi üzerine Ajansımız faaliyet bölgesindeki kümelenme faaliyetleriyle ilgili kümelenme bilgi formu doldurularak gönderilmiştir.
- Bingöl Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü tarafından Ajansımızdan talep edilen İl Sanayi Durum Raporu hakkındaki görüşler hazırlanarak gönderilmiştir.
- Genel Sekreterlik Makamına sunulmak üzere BYDO Özet Rapor ve Vizyon belgesi hazırlanmıştır.
- Kalkınma Bakanlığının talebiyle Bingöl'de hayvancılık alanında yatırım yapmayı planlayanları bilgilendirmede kullanılmak üzere hayvancılık alanındaki devlet teşvik ve destekleri konulu bilgi notu hazırlanarak gönderilmiştir.
- 16-17 Haziran tarihlerinde Ajansımızın DFD programı kapsamında fizibilitesi yapılan İl Özel İdaresine ait Bingöl Kent Projesinin fizibilite çalışmasını yapan danışman firmayla birlikte kamu kurumları ve işadamları ziyaret edilerek projeye ilgili görüşleri alınmıştır.
- 17 Haziran tarihinde Bingöl OSB binasında yapılan Üniversite-Sanayi İşbirliği toplantısına katılım sağlanmış sonrasında işbirliği imkanlarını araştırmak amacıyla ekiple birlikte 4 adet firma ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- Bingöl Kalkınma Modelinin ortaya konulması amacıyla Kalkınma Bakanımızın talimatıyla Bakanlık uzmanlarıyla birlikte başlatılan çalışma kapsamında kamu kurum ve kuruluşlarının temsilcileri, sivil toplum ve özel sektör temsilcilerinin katılımıyla yapılan Çalıştay'la Bingöl'ün güçlü ve zayıf yönleriyle sorun ve çözüm önerileri ortaya konulmaya çalışılmış, tespit edilen sorunlara yönelik çözüm önerilerimiz paylaşılmış ve Genç, Solhan, Kiğı ve Adaklı ilçeleriyle Sn. Valimiz, Bingöl Belediye Başkanı ve Bingöl Üniversitesi rektörü ziyaret edilerek görüş ve önerileri alınmıştır.

- Ajansımızın Bingöl Üniversitesiyle birlikte 2015 yılında Bingöl'de gerçekleştirmeyi planladığı 3. Uluslararası Bölgesel Kalkınma Konferansı'nın İşbirliği içinde gerçekleşmesini sağlamaya yönelik protokol için Genel Sekreterimiz Mesut ÖZTOP'la birlikte Bingöl Üniversitesi rektörü Sn. Gıyasettin BAYDAŞ ziyaret edilerek ön görüşme yapılmış, hazırlık çalışması kapsamında Üniversitenin konferansla ilgili öğretim üyeleriyle bir araya gelinerek yapılacak iş bölümü görüşülmüştür. Kongrenin Protokol imza töreni Bingöl Valisi ve Fırat Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkan Vekili İbrahim TAŞYAPAN, Bingöl Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Gıyasettin BAYDAŞ ve Ajansımız Genel Sekreteri Mesut ÖZTOP'un katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

5.2.6 Proje Uygulama Faaliyetleri

- İlimizde gerçekleştirilecek olan İŞGEM ve Tekstilkent projelerinin hayata geçirilmesi kapsamında adımlar atılmaya devam edilmiş ve bu doğrultuda kurumlar arası gerekli koordinasyon faaliyetleri yürütülmüştür. Bu kapsamda Bingöl İŞGEM alanının imar değişikliğinin sağlanması ve yol izinin alınması için Bingöl Belediyesi, Bingöl İl Özel İdaresi, Bingöl Orman İşletme Müdürlüğü ve Elazığ Orman İşletme Bölge Müdürlüğü nezdinde işlemler takip edilerek sonuçlandırılmış yeni imar planı, imar çapı - imar durum belgesi, zemin etüt raporunun düzeltilmiş hali ve yol izni belgesi Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na gönderilmiştir. Projenin ihale dosyası hazırlığı kapsamında Bakanlık Teknik ekibinin hazırladığı inşaat bileşenine ait projeler ve keşifler ile mal alım (supply) dosyaları incelenerek görüşlerimiz iletilmiş, projenin geldiği aşamayla ilgili olarak hazırlanan bilgi notu Kalkınma Bakanımızın danışmanına gönderilmiştir.
- Ajansımızın 2014 Yılı Mali Destek Programları ve başvuru süreci hakkında Program Yönetim Birimi ile birlikte bilgilendirme çalışmaları yapılmış, bu kapsamda; Genç ve Adaklı Kaymakamlıkları, Bingöl OSB Müdürlüğü, Genç KSS, Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, TÜMSİAD Bingöl Şubesi, Endüstri Meslek Lisesi, BİNGİAD, İstanbul BİNDERFED, Mobilyacılar Odası gibi ilgili kurum ve kuruluşlar gerek gerçekleştirilen ziyaretlerle gerekse de telefonla bilgilendirilmiş, Bingöl Havalimanı, Hükümet Konağı, Bingöl OSB Müdürlüğü ve şehir merkezi gibi farklı noktalara mali destek programlarımızla ilgili posterler asılarak kurumsal bilinirlik ve

proje teklif çağrılarında ilgi arttırılmış; proje başvuruları kabul edilmiş, 21 Nisan tarihine kadar devam eden başvuru sürecince 33 tanesi Üretimde Odak Alanlar Mali Destek Programı, 9 tanesi Güçlü Altyapı Güçlü Ekonomi Mali Destek Programı kapsamında olmak üzere Bingöl'den toplamda 42 adet proje başvurusu alınmıştır. 5-7 Mayıs tarihleri arasında Ajans Merkezinde 2014 Yılı Mali Destek Programlarıyla ilgili yapılan ön inceleme sürecinde yer alınmış, proje başvurularına yönelik olarak Bingöl Merkez, Solhan ve Karlıova ilçelerinde gerçekleştirilen 18 adet ön izleme ziyaretine katılım sağlanmıştır.

- Bingöl Üniversitesi tarafından hazırlanan ve T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı tarafından Gençlik Projeleri Destek Programı kapsamında desteklenen “Bugünün Genci Yarının Girişimcisiyim” projesine, proje ekibinde yer alarak destek verilmiştir.
- Bingöl Belediyesi'nin Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığının yürüttüğü “Dezavantajlı Kişilerin Sosyal Entegrasyonu İle İstihdam Edilebilirliklerinin Geliştirilmesi” hibe programına yapacağı proje başvurusu çalışmasına teknik destek sağlanmıştır.
- Ajansımızın güdümlü proje desteği kapsamında yapılması planlanan Bingöl Tekstil Kent Projesiyle ilgili arazi tahsis süreçleri takip edilmiş, projenin başlangıç ve ön mutabakat toplantılarının organizasyonu sağlanarak Bingöl Valisi ve Fırat Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkan Vekili İbrahim TAŞYAPAN başkanlığında Bingöl Belediye Başkanı Yücel BARAKAZI, Fırat Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mesut ÖZTOP, İl Özel İdaresi Genel Sekreteri Mehmet IŞIK, Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü Mesut İLHAN ve Ofisimiz personelinin katılımıyla toplantılar gerçekleştirilmiştir.

5.2.7. Yatırım Yeri İşlemleri

07.01.2014 tarihinde, OSB parsel durumunu Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na raporlamak üzere oluşturulan komisyon toplantısına katılım sağlanmış ve OSB'de firma ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

Bingöl OSB'de bulunan boş parsellerin tahsisi amacıyla oluşturulan alt komisyona Ajansımızı temsilen bir üye bildiriminde bulunulmuş ve Alt Komisyonun 28-29 ve 30.05.2014 tarihlerinde yapılan toplantılarına katılım sağlanmıştır. Komisyon çalışmaları kapsamında 10

adet ön izleme ziyaretine katılım sağlanmış ve çalışmaların sonunda OSB yönetim kuruluna sunulmak üzere rapor hazırlanmıştır.

5.2.8. Tanıtım Ve Organizasyon İşlemleri

24-27.04.2014 tarihleri arasında Ankara Atatürk Kültür Merkezinde gerçekleşen Bingöl Tanıtım Günlerine 2 personel ile katılım sağlanmıştır. Öncesinde stand tasarımı ve diğer hazırlık işlemleri konusunda faaliyetler yürütülmüştür.

Elazığ'daki kesimhaneleri için Bingöl'den sözleşmeli yatırımcı arayan Banvit Elazığ Bölge Direktörü Yavuz YADİGAR ve Bingöl TSO Başkanı Erkan ÇALBAY'la birlikte Ofisimizde yapılan basına açık toplantıda Banvit'le anlaşmalı olarak ilimizde tavuk çiftlikleri kurulması üzerine değerlendirmeler yapılmış, mayıs ayı içerisinde muhtemel yatırımcılara yönelik olarak Bingöl'de bir bilgilendirme toplantısı yapılması kararı alınmış ve konuyla ilgili olarak Bingöl Valimiz Sn. İbrahim TAŞYAPAN ziyaret edilerek bilgi sunulmuştur.

Tavukçulukla ilgili yatırım yapmayı planlayan yatırımcılara ait paydaş veri tabanımızda yer alan iletişim bilgileri Banvit firmasıyla paylaşılmıştır. Ofisimiz, Bingöl TSO ve kanatlı sektörünün lider üreticilerinden Banvit firmasının ortak olarak Bingöl'de anlaşmalı tavukçuluk konusunda yapmayı planladığı bilgilendirme seminerinin hazırlıkları yapılmış, 28.05.2014 tarihinde girişimcilere yönelik bilgilendirme semineri düzenlenmiştir.

Bingöl Yatırım Destek Ofisinin yeni hizmet mekanı 24 Mayıs 2014 tarihinde Kalkınma Bakanımız Sn. Cevdet YILMAZ tarafından hizmete açılmıştır.

Bingöl Yatırım Fırsatları kitapçığının güncellenmesiyle ilgili çalışmalar yürütülmüştür.

5.2.9. Eğitim Faaliyetleri

- Ajansımızda, Beşeri Sermaye Gelişim Programları'ndan İhracat grubunun Elazığ'da, 17-21.03.2014 tarihleri arasında organize ettiği E-Dış Ticaret eğitimine katılım sağlanmıştır.

- 25-27 Mart 2014 tarihleri arasında Ajansımızda Beşeri Sermaye Gelişim Programları'ndan Girişimcilik grubunun TEPAV ile birlikte organize ettiği Girişimcilik ve Girişimcilik Politikaları konulu eğitime katılım sağlanmıştır.
- Ankara TUBİTAK-BİLGEM'de gerçekleştirilen 2 günlük KAYS-YDO Modülünün eğitimine 1 personel ile katılım sağlanmıştır.
- 12-16.05.2014 tarihinde Kalkınma Bakanlığınca düzenlenen devlet destekleri konulu eğitime 5 gün süre ile katılım sağlanmıştır.
- 16.05.2014 tarihinde başlayan 2 gün süreli Protokol eğitimine katılım sağlanmıştır.
- Ajansımızın Bingöl İŞGEM projesiyle ilgili olarak nihai yararlanıcısı olduğu Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın AB Fonları kapsamında yürüttüğü Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel programını tanıtmak ve kamuoyunda bilinirliğini artırmak için Bakanlık Tanıtım Birimi'nin başlattığı teknik destek projesi kapsamında 21-22 Mayıs tarihlerinde Erzurum'da düzenlenen BRÖP projelerinde iletişim ve görünürlük eğitimine katılım sağlanmıştır.
- 26-30.05.2014 tarihleri ile 09-13 Haziran tarihleri arasında Kalkınma Bankası'nın verdiği fizibilite hazırlama eğitimine katılım sağlanmıştır.
- 26-28.05.2014 tarihleri arasında İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (İKG OP) kapsamındaki Ajansımızın projemizle ilgili olarak düzenlenen İş Tanıtım Belgesi (ToR) Hazırlama Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.
- 17 Haziran tarihinde Elazığ YDO'da güneş enerjisiyle ilgili olarak yapılan bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 19.02.2014 tarihinde Bingöl Valiliği Toplantı Salonunda gerçekleştirilen Bingöl Tanıtım Günleri toplantısına katılım sağlanmış, sonrasında ofisimizi ziyaret eden organizatör firma Anatolia Group koordinatörüyle Bingöl'ün tanıtımı konusunda önerilerimiz paylaşılmıştır. 24-27.04.2014 tarihleri arasında Ankara Atatürk Kültür Merkezinde gerçekleşen Bingöl Tanıtım Günlerine katılım sağlanmış ve etkinliklerle ilgili bilgi notu hazırlanmıştır.
- 16-19.04.2014 tarihleri arasında Gaziantep'te gerçekleştirilen 2.Kalkınma Ajansları Konferansı'na katılım sağlanmıştır.
- Kalkınma Platformu toplantısına, BinTSO tarafından organize edilen Sektör Temsilcileri Toplantısına, İl İstihdam Kurulu Toplantısına, Üniversite-Sanayi İşbirliği Toplantısına, KÖY-DES Tahsisat Komisyonu toplantısına, İl İstişare ve

Değerlendirme toplantısına ve İl Koordinasyon Kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.

5.3) Elazığ Yatırım Destek Ofisi

5.3.1. Yatırım Destek ve Rehberlik Hizmetleri

İlimizdeki yatırımcılara daha hızlı ve çözüm sağlayıcı hizmet sunabilmek için Elazığ YDO tarafından 10 sektör için yatırım süreç analizi çalışması yapılmıştır. Bu sektörler, Madencilik, Hayvancılık, Eğitim Sektörü, Özel Ağaçlandırma, Turizm, Enerji, Gıda, İmalat, Sağlık ve Su Ürünleri'dir.

İlimizde yatırım yapmayı planlayan ve Ofisimizce 2014 yılında doğrudan danışmanlık hizmeti verilen bazı önemli yatırımlar ile 2014 yılında yürütülen bazı temel faaliyetler aşağıda sıralanmıştır;

- Kanatlı hayvanlara, büyükbaş ve küçükbaş ve evcil hayvanlara yönelik 11 farklı aşı türünün üretileceği Hayvan Aşısı Üretim Tesisi yatırımı.
- Elazığ Müteahhitler Derneği Başkanı, inşaat sektöründe faaliyet gösteren işadamı ve avukat Osman AVCIL'a ait Sivrice ilçesinde mülkiyeti kendisine ait yaklaşık 35 dekarlık alanda, 5 yıldızlı bir otel yatırımı.
- TEİAŞ tarafından 12.05.2014 tarihinde yapılan ihalede Elazığ ili için ayrılan 8 MW kapasitenin tamamının işletme hakkını alan AKFEN Holding'e ait olan Solentegre Enerji firmasının yatırım süreçleri
- Elazığ - Gülmez mevkiinde Dervişoğulları AŞ'ye ait 5 yıldızlı otel yatırımı
- Elazığ Yatırım Destek Ofisi ve Karacadağ Kalkınma Ajansı Diyarbakır Yatırım Destek Ofisi İşbirliği ile Suudi Arabistan Mermer Alım Heyeti etkinliği organize edilmiştir. Mermer alım heyeti organizasyonu kapsamında, Elazığ TSO binasında Elazığ TSO Yönetim Kurulu ile birlikte heyete yönelik bilgilendirme toplantısı yapılmıştır. Etkinlik kapsamında Suudi Arabistan'dan gelen alım heyeti, Elazığ OSB'de yer alan mermer başta olmak üzere mobilya, inşaat malzemeleri ve güneş enerjisi sistemleri ile ilgili işletmeleri ziyaret etmiştir.
- Elazığ Kent Bilgi Sistemi ön hazırlık çalışmaları

- Elazığ Kalkınma Kurultayı: Elazığ ilinin sosyal ve ekonomik durumunu tespit etmek, sorunları ve çözüm önerilerini ve ilin potansiyel gelişim alanlarını belirlemek, oluşturulacak projeksiyonlar ve benimsenecek stratejiler doğrultusunda 2023, 2040 ve 2050 yılları için hedefler ortaya koymak, bilimsel ve katılımcı ilkelerle yürütülen çalışmalar kapsamında ilin önceliklerini belirlemek, ilin sosyal ve ekonomik kalkınmasına yönelik gelecek stratejileri oluşturmak amacıyla yürütülen çalışmalar Ofisimiz sekreteryasında yıl boyu devam etmiştir.
- Harput Kent Merkezinin yeniden düzenlenmesi ve Kültür Park Projesi ile ilgili hazırlıklar
- Fırat Nehrinde ulaşım imkânlarının geliştirilmesi ile ilgili ön araştırma çalışması (Hasan Kalyoncu Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Kurucu Dekanı Prof. Dr. Mustafa Yılmaz Kılıç ile birlikte yürütülmüştür.)
- Hürel Grup tarafından yapılan Ramada Otel inşaatı için Kredi ve Destek Arayışları
- Arslanlı Alçı'nın yatırımı için Teşvik Belgesi alınması konusunda izlenecek yol ve tamamlaması gereken belgeler ile ilgili danışmanlık
- TÜRSAB Kalkınma Ajansları Komitesi ile işbirliği: Elazığ-Tunceli-Kemaliye, Malatya-Elazığ-Tunceli, Malatya-Elazığ-Diyarbakır destinasyonları ile ilgili rota önerileri ve başta Elazığ olmak üzere Bingöl, Malatya, Tunceli illerinde geliştirilebilecek kültür, ekoloji ve sağlık turizmi alanlarının geliştirilmesi ve potansiyelleri değerlendirilmiştir.
- İstanbul'da Elazığ Dernekler Federasyonu (ELFED) İcra Kurulu üyelerine Fırat Kalkınma Ajansı ve Elazığ yatırım fırsatları tanıtımı
- Unilever firması yetkilileri ile bir önceki yıl yapılan işbirliğinin tedarik bacağına değerlendirilmesi toplantısı yapılmıştır. Elazığ'dan firmanın belirttiği koşul ve miktarlarda domates analiz için gönderilmiştir. Ayrıca, Elazığ'ın yöresel mutfağında yer alan Harput Çorbası'nın firma tarafından üretilmesi ve ileride yapılacak reklamların Harput'ta çekilmesi çalışmasına başlama kararı alınmıştır.
- “Valiliklerde AB İşleri İçin Kapasite Oluşturulması Projesi” Şehir Eşleştirme Programı çerçevesinde Elazığ ile Estonya'nın başkenti Tallinn arasında ortaklık ve iyi niyet sözleşmesi imzalanmıştır. Bu kapsamda yapılan ziyarete Sn. Valimiz ve Sn. Belediye Başkanımız ile birlikte katılım sağlanmıştır.
- Final Grubu'nun Elazığ'da başlattığı özel okul yatırımı
- Baskil ilçesinde 80 dönümlük alanda ceviz yetiştiriciliği yatırımı

5.3.2. Yatırım Teşvik Uygulamaları:

2012/3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar'ın 24. Maddesi gereğince aşağıda yer alan firmaların yatırım tamamlama ekspertizi ve izleme süreçleri takip edilmiştir. Elazığ'da teşvik belgeli yatırımını tamamlayan 5 firmanın kapatma vizesi için belge tamamlama ve ekspertiz işlemleri gerçekleştirilmiş olup, 5 firmanın çalışmaları ise devam etmektedir.

Firma	Ekspertiz Ziyareti	Durumu
1. Eti Gümüş A.Ş	Yapıldı – Maden / Elazığ	Tamamlandı
2. Akdağ Sentetik	Yapıldı - OSB / Elazığ	Tamamlandı
3. Akdağ Mermer	Yapıldı - OSB / Elazığ	Tamamlandı
4. Arnika Tarım	Yapıldı – Merkez / Elazığ	Tamamlandı
5. Binap Tarım	Yapıldı – Merkez / Elazığ	Tamamlandı
6. Güler Kuruyemiş	Yapıldı – Merkez / Elazığ	Bakanlığa gönderildi
7. Ekoloji Tarım	Yapıldı – Baskil / Elazığ	Bakanlığa gönderildi
8. Murat Öz Dostlar	Yapıldı – Baskil / Elazığ	Bakanlığa gönderildi
9. Kök Dal Gıda Nak	Yapıldı – Palu / Elazığ	Bakanlığa gönderildi
10. Yiğital Tekstil	Yapılmadı	Belgeler bekleniyor
11. Buhara Kadayıfçılık	Firma tarafından İptal edildi	

Teşvik Belgeli Yatırımların Tamamlanma Vizesi İşlemleri -Elazığ

5.3.3. Eğitim, Toplantı ve Seminerler:

Mermer sektörünün güncel durumunu ortaya koyabilmek ve sorunlarına çözüm bulmak için çeşitli mermer firmaları ziyaret edilerek sektör sorunları ve mermer firmalarının Rusya pazarına açılması amacıyla tanıtım için fuarlarda ortak stant açılması konusu ele alınmıştır. Yine mermer sektörü kümelenme faaliyetleri kapsamında 5 mermer firması bir araya getirilerek KOSGEB İşbirliği-Güçbirliği Projesine başvuru hazırlığı yapılmıştır. Elazığ OSB’de yer alan mermer firmaları ve Elazığ Yatırım Destek Ofisimizin davetiyle Dünya Gazetesi yazarı Rüştü Bozkurt’un katılımıyla Mermer çalıştayı düzenlenmiştir. Çalıştay mermercilerin ortak sorunlarını dile getirmeleri, birbirleriyle görüş alışverişinde bulunmaları ve Dünya Gazetesi’nde Elazığ’ın mermer sektörünün tanıtımının yapılması anlamında faydalı olmuştur.

Ajansımız, 15 Mart 2013 tarihinde, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı sorumluluğunda bulunan IPA 4. Bileşen - “İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyon el Programı” kapsamında “TRB1 Bölgesinde Dezavantajlı Kişilerin İşgücüne Sürdürülebilir Şekilde Katılımı” (Sustainable Integration of Disadvantaged People to Labour Force in TRB1 Region) başlıklı operasyon teklifi sunmuştur. Ajans Uzmanları tarafından hazırlanan teklif, AB tarafından yapılan değerlendirme neticesinde destek almaya hak kazanmıştır. Ajans tarafından uygulanacak olan operasyon kapsamında, TRB1 Bölgesi’nde eski hükümlü, engelli ve yoksul veya yoksulluk riski bulunan dezavantajlı kişilerin işgücü piyasasına katılımının artırılması hedeflenmektedir. Projenin başarılı olmasının ardından projeye son halini vermek üzere “Operasyon Tamamlama Belgesi (OİS) çalışmalarını ilgili toplantılara katılım sağlanmıştır.

Bölgemizde ihracat potansiyelini artırmak, firma ve girişimcilerimizin Dış Ticaret kapasitelerini desteklemek amacıyla 17- 21 Mart tarihleri arasında, Elazığ Yatırım Destek Ofisi’nde, “E-Dış Ticaret Uzmanlık Sertifika Programı” eğitimi düzenlenmiştir. Belirtilen tarihler arasında gerçekleştirilen eğitim programına, Bingöl, Elazığ, Tunceli illerinde ihracat yapan firmaların çalışanları, akademisyenler ve üniversite öğrencileri katılmıştır. 5 gün boyunca Elazığ Yatırım Destek Ofisinde verilen eğitim sonrası, 30 katılımcı E-Dış Ticaret Uzmanlık Sertifikası almaya hak kazanmıştır.

Ayrıca ilimizde bulunan firmaların ve girişimcilerin dış ticaret kapasitelerini artırmaya yönelik olarak planlanan Dış Ticaret Akademisi Eğitimi verilmiştir. Eğitimler katılımcıların mesailerini aksatmaması amacıyla bir hafta ara ile Cuma ve Cumartesi günleri yapılmıştır.

Belirtilen tarihler arasında, katılımcılara 6 günde 36 saat Temel Dış Ticaret Eğitimi verilmiştir. Eğitimler Dünya Gazetesi yazarı ve aynı zamanda ihracatçı olan Dış Ticaret uzmanı Şefik ERGÖNÜL tarafından verilmiştir. Dış Ticaret Akademisi Eğitim Programına, ihracat yapan firma çalışanları, ihracat potansiyeli taşıyan firma personelleri, üniversite öğrencileri ve akademisyenlerden oluşan toplam 40 kişi katılmış ve sertifika almaya hak kazanmıştır.

İlimizdeki işletmelerin dış ticaret olanaklarını geliştirmek üzere Kompass dış ticaret portalına kurumsal üyelik gerçekleştirilmiş olup, firmaların bu sisteme erişimine olanak sağlanmıştır.

Nisan ve Mayıs aylarında, ilimizde gerçekleştirilecek Güneş Enerjisi Santrali Yatırımları (GES) için uygun arazi araştırması çalışmaları yapılmıştır.

5.4) Tunceli Yatırım Destek Ofisi

5.4.1. Yatırım Destek - Danışmanlık Faaliyetleri

Yatırım Destek Ofisimizi ziyaret eden veya ilimiz dışından ulaşan potansiyel yararlanıcılarımıza Tunceli’de öne çıkabilecek yatırım alanları, teşvik sistemi, devlet destekleri ve mali destek programlarımızın kapsamına ilişkin düzenli bilgilendirmeler gerçekleştirilmiş, yatırım destek faaliyetleri yürütülmüştür. Bu kapsamda öne çıkan bazı konular aşağıda sıralanmıştır;

- Almanya'dan Ofisimize ulaşan lisanssız 1 MW kurulu güce sahip “güneş enerjisinden elektrik üretimi” alanında yatırım planlayan yatırımcıya teknik destek ve danışmanlık hizmeti sunulmuştur.
- İlimiz Sütluçe mevkiinde alçı taşı ocakçılığı planlamakta olan ve aynı zamanda Tunceli Sanayi ve İşadamları Derneği Başkanı olan Baran GÜDOĞAN ile görüşülmüş ve yatırım sürecine dair izin, ruhsat ve destekler hakkında bilgilendirme sağlanmıştır. Ruhsat işlemleri devam etmekte olan yatırımın kısa süre içerisinde hizmete açılması beklenmektedir.
- Üniversite – Sanayi işbirliği kapsamında Tunceli OSB’de preform (pet şişe) imalatı ve geri dönüşüm üzerine planlanan yatırım konusu araştırılmış Üniversite yetkilileri,

yatırımcı ve Tunceli Belediyesi ile bir dizi görüşmeler gerçekleştirilmiş, sürece gerekli destek sağlanmıştır.

- İstanbul’da termoform (silindir kurular, plastik çatal, kaşık vs.) sektöründe faaliyet gösteren Pako Plastik firması yetkilileri nezdinden yapılan girişim ve görüşmeler neticesinde, firma Ontaş Plastik unvanıyla Tunceli OSB’de yatırım kararı almıştır. Ayrıca OSB’de yer edindirme sürecine ve mali destek programlarına yönlendirme hususlarında da destek sağlanmış olup yatırım süreci sürmektedir.
- Tunceli OSB’de “kauçuk zemin kaplama” sektöründe yatırım planlamakta olan yatırımcı için teşvik sistemi, ihracat potansiyeli, pazar araştırması, Ajans destekleri, sektörde bulunan üretici firma bilgileri gibi konuları içeren detaylı rapor hazırlanıp sunulmuştur.
- Tunceli Organize Sanayi Bölgesi’nde Kuruyemiş işleme ve paketleme alanında yatırım çalışmalarına başlamış olan Munzur Tarım firması yatırım süreçleri yakından takip edilmektedir.
- Ankara’da döküm sektöründe yatırımı bulunan ve Tunceli’ye yatırım planlamakta olan Sinan Derman isimli yatırımcı için yatırım konusuna özel bölgemiz pazarı mevcut durumu ve devlet desteklerini içeren kapsamlı bir bilgi notu hazırlanmış ayrıca Ankara’daki fabrikasına yerinde ziyaret gerçekleştirilmiştir. Yatırımcımız nihai durumda Elazığ OSB’de yatırım kararı almıştır.
- İşadamı Selahattin Şerefoğlu tarafınca işletilen Bağın Kaplıcalarında gerçekleştirilecek olan konaklama tesisi yatırım projesi fikri yakından takip edilmektedir.
- İşadamı Cebraail Sonar tarafınca Golan mevkiinde ilimiz sınırları içerisinde yatırımı gerçekleştirilecek olan jeotermal domates serası yatırım projesinin süreçleri takip edilmektedir.
- Ajansımız ve Banvit AŞ işbirliği ile düzenlenen bilgilendirme ve destek faaliyetleri ile ilimiz Akpazar mevkiinde sözleşmeli et tavukçuluğu yatırım kararları söz konusudur.

5.4.2. Analiz ve Raporlama

- Tunceli Valiliği tarafınca hazırlanmakta olan İlimiz yatırımlarını içeren kitapçıkta Ajansımızın ildeki faaliyetlerini tanıtıcı bölüm hazırlanmıştır.
- Tunceli Valiliği Planlama birimine sunulmak üzere FKA Tunceli brifingi yıl içerisinde düzenli olarak güncellenmiştir.

- Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü'nün resmi talebi üzerine, tarafımızca hazırlanan Tunceli ili Vizyon, Misyon, Stratejik amaçlar ve temel hedefler çalışması üst yazı ile ilgili birime iletilmiştir.
- Ajansımız ve TÜRKNONFED ortaklığında hazırlanan ve ilimizin kalkınması yolunda bir rehber niteliği taşımakta olan “Bölgesel Kalkınmada Yerel Dinamikler: Tunceli Modeli ve 2023 Senaryoları” kitapçığı tamamlanmış ve basımı gerçekleştirilecektir.
- Valimiz Sn. Osman KAYMAK'ın talimatları üzerine aşağıdaki çalışmalar tamamlanmıştır;
 - Tunceli ili Teşvik Sistemi Raporu
 - Önceki yıllarda ilimizde düzenlenen mesleki eğitimler ve bundan sonra düzenlenmesinde fayda bulunan eğitim önerileri çalışması
 - Fırat Kalkınma Ajansı Mali Destek Programları Kapsamında Özel Sektöre Yönelik Desteklenmesi Kısıtlanan Sektörler ve Tunceli İli Özelinde Etkileri” konulu rapor
- Dünya Gazetesi'nin talebi üzerine Tunceli ilimizde Ajansımız tarafınca desteklenen projeler ve Tunceli ili yatırım ortamı konularını içeren rapor hazırlanıp haberleştirilmek üzere kendilerine iletilmiştir.
- Kalkınma Bakanlığı tarafınca Tunceli Organize Sanayi Bölgesi ile ilgili talep edilen bilgi ve verileri hazırlanıp rapor halinde kendilerine iletilmiştir.

5.4.3 İşbirliği ve Koordinasyon Faaliyetleri

- Tunceli Merkezinde yer alan eski askeri kışla binalarının “Kent Müzesi”ne dönüştürülmesine yönelik İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Merkez Köylere Hizmet Götürme Birliği ve Defterdarlık işbirliğinde bir dizi faaliyet yürütülmüştür;
 - Binaların müzeye dönüştürülmesine yönelik proje Erzurum Kültür Varlıkları Koruma Kurulu'nda onaylanmıştır.
 - Müze projesinin uygulama projesi ve yaklaşık maliyet hesabı özel sektöre ihale edilmiş ve süreç sona ermiştir.
 - Proje Kültür ve Turizm Bakanlığı Yatırım Programına dahil edilmiş ve konu Başbakanımızın Tunceli ziyaretinde açıklanmıştır.

- Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONED), Fırat Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu (FIRATSİFED), Tunceli İş Kadınları Derneği (TUNİŞKAD) ve Ajansımız arasında imzalanan protokol gereğince yürütülen “Bölgesel Kalkınmada Yerel Dinamikler: Tunceli Modeli ve 2023 Senaryoları” rapor çalışması 23.05.2014 tarihinde ilimizde düzenlenen toplantı ve panel etkinlikleri ile kamuoyuna duyurulmuştur. Raporun oluşturulması süresince gerekli çalışmalar, çalıştaylar ve temaslarda yoğun görev alınmıştır.
- İlimiz dahilinde yer alan kutsal mekanların bulunduğu inanç merkezlerinin altyapı gereksinimlerinin saptanması, onarımları ve çevre düzenleme çalışmaları konusunda gerekli eksikliklerin saptanmasına yönelik İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ve Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü ile koordineli olarak çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Çalışma kapsamında ilimiz genelinde 9 adet mekanın ihtiyaçları tespit edilmiştir. Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafınca yaklaşık maliyet hesaplama süreci sonrası çalışma, Kültür ve Turizm Müdürlüğü ve Merkez Köylere Hizmet Götürme Birliği tarafınca projelendirilip Ajansımıza sunulmuştur.
- Türkiye Seyahat Acentaları Birliği (TÜRSAB) ile Ajansımız arasında yürütülmesi gündeme gelen işbirliği faaliyeti kapsamında 05.05.2014 tarihinde İstanbul’da TÜRSAB Kalkınma Ajansları ile İlişkiler Komitesi ile bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıya TÜRSAB Başkanı Başaran Ulusoy ve ilgili komite üyeleri katılım sağlamıştır. Söz konusu toplantıda işbirliği kararı alınmış olup iki aşamalı bir proje çalışmasının resmi adımı atılmıştır. Birinci aşamada TÜRSAB üyeleri ile beraber, bölge illerimize, özel sektörler dahilinde turizm potansiyeli tespit çalışmaları gerçekleştirilecek, ikinci aşamada ise TÜRSAB tarafından bölgemize düzenlenecek geniş katılımlı bir infotour ile bu tespitler katılımcılara sunulup rota önerileri gerçekleştirilecektir. Resmi süreci başlamış olan çalışma henüz planlama aşamasındadır.
- Ajansımız gündeminde bulunan ilimizdeki iş dünyasına yönelik “Tunceli Girişimcilik Akademisi” planlamaları kapsamında proje ortakları olması planlanan Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) ve Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD) gibi kuruluşlarla görüşmeler sürmekte olup yakın zamanda taslak programın oluşturulması hedeflenmektedir.

- Ajansımız ve Tunceli Üniversitesi Arasında İşbirliğine Yönelik Protokol imzalanmıştır. Eşgüdümlü çalışma kültürü ve etkinliğin artırılması açısından üniversite – sanayi işbirliği, yatırım destek, sosyal etkinlikler ve tanıtım gibi faaliyetleri içeren protokol 06.06.2014 tarihinde Rektörlük Makamında imzalanmıştır.
- Ajansımız bünyesinde yürütülen ve günümüzde Tunceli'nin sosyal, ekonomik, kültürel ve siyasal profilinin çıkarılmasını amaçlayan Tunceli Sosyal Analiz Raporu çalışmalarına başlanmıştır. Yerelin rapor çalışmasına dair beklentilerinin alınması ve rapor çerçevesinin belirlenmesi amacıyla bazı ön hazırlıklar gerçekleştirilmiştir.
 - Sn. Valimizin koordinasyonunda Şiddetle Mücadele Vakfı (HEGEM) ile 16.12.2014 tarihinde ilimizde bir toplantı gerçekleştirilmiştir.
 - Detaylı ve derinlemesine hazırlık ve planlama çalışmaları için 9 kişilik bir akademik komisyon kurulmuştur.

5.4.4 Yatırım Teşvik Uygulamaları

2012/3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar'ın 24.Maddesi gereğince, Ekonomi Bakanlığı adına Yatırım Tamamlama Ekspertizi ve Vizesi işlemleri kapsamında belirtilen iş ve işlemleri yapmak ve takip etmek Ajansın görevlerindedir. Bu kapsamda Tunceli İlimizden aşağıdaki firmaların süreçleri takip edilmiştir;

- Elda Elektrik Üretim Ltd. Şti. – Enerji Sektörü
- Gündoğdu İnş. Taah. Mad. San. ve Tic. Ltd. Şti – Madencilik Sektörü
- Düzgün Baba Madencilik İnş. İth. Tur. San. ve Tic. Ltd. Şti. – Madencilik Sektörü
- Hacıoğulları Tarım Hayvancılık A.Ş. – Süt ve Süt Ürünleri Sektörü
- Çağdaş Pertek Tarım ve Hayv. Turizm İnş. Gıda Ür. Paz. San ve Ltd. Şti. – Süt ve Süt Ürünleri Sektörü
- AK-SİM Müteahhitlik Mandıracılık Gıda Turizm Paz. Tic. Ltd. Şti.
- Munzur Dersim Tarım Hayvancılık A.Ş.

- Feniş Toprak ve İnş. San. Tic. Ltd. Şti. - Tuğla ve kiremit sanayi sektörü

5.4.5 Proje ve Faaliyet Destekleme Faaliyetleri

Ajansımız Program Yönetim Birimi, Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, İzleme ve Değerlendirme gibi birimlerin yürütmekte olduğu iş ve organizasyonlara Yatırım Destek Ofisi olarak destek sağlanmakta ve ortak hareket edilmektedir.

5.4.6. Eğitim, Seminer Ve Toplantılar

Tunceli Yatırım Destek Ofisi olarak düzenli katılım sağlanan Toplantı ve Komisyonlar;

- Tunceli OSB Yönetim Kurulu Toplantısı
- İl Koordinasyon Toplantısı
- İl İstihdam Kurulu Toplantısı
- Kamu kurumları bünyesinde kurulan bazı komisyonlara katılım
 - KÖYDES İl Tahsisat Komisyonu, Mera Alanı Araştırması
 - Kooperatifçilik Proje Destek Yönetmeliği gereğince İl Proje Komisyonu vb.

Yukarıda sıralanan düzenli toplantılara ilave olarak 2014 yılı yarı dönemde katılım sağlanan bazı önemli etkinlikler aşağıda sıralanmıştır;

- 30 Ocak- 2 Şubat arasında gerçekleşen 18. Emitt - Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat fuarına katılım sağlanmış, ilimizi temsil eden stantta aktif görev alınmıştır.
- 16-19 Nisan 2014 tarihleri arasında Gaziantep'te gerçekleştirilen Kalkınma Ajansları Konferansı'na katılım sağlanmıştır.
- Ajansımızca desteklenip yürütücülüğünü Tunceli Ticaret ve Sanayi Odası'nın yaptığı Tunceli (Dersim)'de Ekonomi Konferansı 14 ve 15 Şubat tarihlerinde gerçekleştirilmiştir. Etkinliğe katılım sağlamanın yanı sıra organizasyonunda aktif rol alınmıştır.

- 17.06.2014 tarihinde Ajansımız Elazığ Yatırım Destek Ofisi koordinasyonunda, Fırat Üniversitesi öğretim görevlisi Hayrettin CAN tarafından verilen “Güneş Enerjisi Yatırımları Bilgilendirme” seminerine katılım sağlanmıştır.
- Katılım sağlanan diğer bazı fuarlar aşağıda sıralanmıştır;
 - Uluslararası Ambalaj, Paketleme Ve Gıda İşleme Sistemleri Fuarı-Ipack 2014
 - Worldfood 2014
 - Promotürk 29. Kurumsal Promosyon Ürünleri Fuarı
- Katılım sağlanan önemli eğitimler aşağıda sıralanmıştır;
 - Proje Hazırlama Eğitimi (FKA) - 12.02.2014
 - Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) Modül Eğitimi (TUBİTAK) – 24.03.2014 – 24.03.2014
 - Girişimcilik ve Girişimcilik Politikaları Eğitimi (TEPAV) - 25.03.2014 – 27.03.2014
 - E-Dış Ticaret eğitimi (YORK TRADE) – 17.03.2014 – 21.03.2014
 - Fizibilite Eğitimi (Kalkınma Bankası) – 09.06.2014 – 13.06.2014

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

a. Üstün Yönler

- Bölge illerinin yatırım konusunda farklı avantaj ve alternatiflere sahip olması,
- Katılım sağlanan faaliyetlerle birlikte kurumlarla ilişkilerin geliştirilmiş olması,
- Bölge Planlama sürecinin tecrübe edilmiş olması,
- Teknolojik iyileştirmeler ile hızlı iletişim ve karar alma mekanizmalarının geliştirilmesi,
- Nitelikli insan kaynağına sahip olunması,
- Bölgedeki kurumsal koordinasyonun geliştirilmesine yönelik oluşan bilinç ve buna bağlı olarak gerçekleştirilen faaliyetlerdeki artış,
- İyi tanımlanmış ve deneyimlere göre güncellenen Ajans iş süreçleri
- 2010 - 2014 yılları destek programlarıyla Ajansın bilinirliğinin artması ve süreç sonunda kazanılan deneyim,
- Sorumluluk bilincinin yüksek olması, paylaşımcılık, iyi niyet ve proaktif çalışma,
- Proje uygulama sürecinin bütün aşamalarında yararlanıcılar ile irtibat halinde çalışmaya özen gösterilmesi,
- Uygulama süreci devam eden program sayısının artması ve uygulama süreçlerindeki ilerlemeler sayesinde edinilen deneyimlerin artması ve bunların programların uygulama süreçlerinde olumlu etkileri,
- Yararlanıcılar ile kurulan birebir ilişkilerin Ajansın bölge içindeki imajı ve tanıtımına sağladığı katkı,
- Kurumsal yapının geliştirilmesi için yeterli kaynaklara sahip olunması,
- Ajans görevlerinin ve faaliyetlerinin birimler arasında etkin dağılımı

Fırat Kalkınma Ajansının en önemli güçlü yönleri olarak öne çıkmaktadır.

b. Zayıf Yönler

- Ajansların Türkiye’de yeni bir idari yapı olması,
- Ajansların faaliyetleri ve bölgesel kalkınma politikaları hakkında kamuoyunun yeterince bilgi sahibi olmaması,
- Ajans insan kaynağının geliştirilmesine yönelik eğitimlere yeterli zaman ayırlanamaması,
- Odaklanma konusunda yetersizlik,
- Proje uygulama ve izleme süreçleri ile ilgili olarak yararlanıcıların mevzuatın gerekli kıldığı esaslara dair zorluk ve karmaşıklık algısı,
- Program, proje geliştirmek, araştırma yapmak amaçlı saha ziyaretlerine yeterli zaman ayırlanamaması,
- Yürütülen planlama ve analiz çalışmalarında sağlıklı verilere ulaşılamaması

Ajansın zayıf yönleri arasında sayılabilir.

c. Değerlendirme

Ajansımız kuruluşundan bu yana geçen sürede kendi içinde kurumsallaşma ve bölge içinde bilinirlik anlamında ciddi bir mesafe kat etmiştir. İdari sistemimiz içinde yeni bir yapı olarak benzer hedef ve faaliyet alanları bulunan diğer kamu kurumlarından farklılıklarını büyük ölçüde ortaya koymuş; amaçlarına ulaşmada bölgesel ve ulusal işbirliklerini belli bir yere taşımıştır.

Ancak hibe özelinde benzer desteklerin farklı kamu kurumların tarafından da sağlanması Ajansların farklılıklarını anlatmada güçlük yaratmaktadır. Diğer yandan yine hibelerle öne çıkmak kamuoyu nezdinde Ajansların salt hibe veren kuruluşlar olarak görülmesi yönündeki algının kırılmasını güçleştirmektedir.

Ajans faaliyetlerinin temelini oluşturan bölgesel planlama ve bölge aktörleri ile koordineli olarak planın uygulanması amacı için diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği gerekmektedir. Bu işbirliğinin sağlanması çoğu zaman Ajans personelinin kişisel yaklaşımları ile mümkün olmaktadır. Kabul etmek gerek ki bu oldukça kırılğan bir işbirliğine işaret etmektedir. Bu

nedenle yerelde işbirliğini artırmak için özellikle kamu ile olan işbirliklerine ilişkin hukuki süreçlerin daha ayrıntılı tanımlanması ve düzenlenmesi, Ajansın rolleri ve yetkilerinin ayrıntılı olarak belirlenmesi gerekmektedir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Ajans mevzuatının saha pratiklerinden çıkarılan sonuçlar doğrultusunda revize edilmesi uygun olacaktır.
- Programlar kapsamında destek sağlamaktan ziyade özellikle sınırlı mali kaynakların belli alanlara odaklanabilmesi ve çarpan etkisi yaratabilmesi için güdümlü proje desteklerinin öne çıkarılması amacıyla Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinde düzenlemeler yapılması uygun olacaktır.
- Bölgenin diğer illeri ve diğer Ajans Yatırım Destek Ofisi Personeliyle iletişimin daimi olarak sağlanması ve birlikte bazı organizasyonların gerçekleştirilmesi gerekmektedir.
- Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile iletişimin güçlendirilmesi özellikle yabancı yatırımcıların bölgeye çekilmesi noktasında önem arz etmektedir.
- Yatırımcılara yönelik bilgilerin güncel tutulması amaçlı bir bilgi bankası oluşturulması gerekmektedir.
- Bölgede ön plana çıkan yatırım sektörleri ile ilgili ön fizibilite çalışmaları diğer faaliyetler ile birlikte yatırımcıyı çekme noktasında etkin bir faktör olacaktır.
- Ajans çalışanlarının yaptıkları işte duydukları heyecanın artırılması amacıyla yenilikçi yaklaşımlarla çeşitli yeni çalışma alanları ve görevleri oluşturulmalıdır.
- Hedeflerin, yöntem ve araçların belirlenerek kurumsal hafızanın canlı tutulması, istenen sonuçlara ulaşmada etkili olacaktır.



2014 YILI FAALİYET RAPORU - EKLER
(1 Ocak-31 Aralık 2014)

TRB1 (Bingöl, Elazığ, Malatya, Tunceli)
Düzen 2 Bölgesi
Şubat 2015

EK-1. GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ SONUÇLARI

PROGRAM BÜTÇESİ (TL)				
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe		1.674.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı		1.674.000,00		
Toplam Eş finansman Tutarı		186.000,00		
	Başlangıç	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
Ajans Katkısı	1.469.340,00	0,00	1.469.340,00	87,77
Temel Faaliyet Çıktıları				
	Çıktı	Birim	Adet	
1	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	3	
2	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	2	
3	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0	
4	Program İlerleme Raporu Sayısı	Adet	8	

EK-2. 2013 DFD SONUÇLARI

PROGRAM BÜTÇESİ (TL)				
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe		1.000.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı		898.288		
Toplam Eş finansman Tutarı		45.417		
	Başlangıç	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
Ajans Katkısı	826.998,62	0,00	826.998,62	92,06

Temel Faaliyet Çıktıları			
Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	15
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	1
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	12
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	10
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	46
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	0
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
8	Program İlerleme Raporu Sayısı	Adet	3

EK-3. 2013 TD SONUÇLARI

PROGRAM BÜTÇESİ (TL)				
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe		300.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı		282.993,08		
Toplam Eş finansman Tutarı		0,00		
	Başlangıç	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
Ajans Katkısı	282.993,08	0,00	282.993,08	100

Temel Faaliyet Çıktıları			
Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	47
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	45
4	Ajans Personeli Tarafından Verilen Eğitim Sayısı	Adet	1
5	Başka Bir Proje Kapsamında Eğitim Verilen Proje Sayısı	Adet	1
6	Gerçekleştirilen Eğitim Sayısı	Adet	46
7	Eğitim Katılımcı Sayısı	Kişi	2695
8	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
9	Program İlerleme Raporu Sayısı	Adet	3

EK-4. 2013 İYMDP SONUÇLARI

PROGRAM BÜTÇESİ (TL)				
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe		8.000.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı		7.626.077,52		
Toplam Eş finansman Tutarı		8.137.014,70		
	Başlangıç	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
Ajans Katkısı	5.376.830,06	615.602,11	5.992.432,17	78,58

Temel Faaliyet Çıktıları			
Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	29
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	4
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	24
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	14
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	98
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	30
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
8	Program İlerleme Raporu Sayısı	Adet	6

EK-5. 2013 YGMDP SONUÇLARI

PROGRAM BÜTÇESİ (TL)				
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe		5.000.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı		4.782.472,41		
Toplam Eş finansman Tutarı		5.095.043,59		
	Başlangıç	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
Ajans Katkısı	3.081.077,13	891.307,69	3.972.384,82	83,06

Temel Faaliyet Çıktıları			
Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	26
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	3
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	21
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	14
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	81
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	26
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
8	Program İlerleme Raporu Sayısı	Adet	6

EK-6. 2014 DFD SONUÇLARI

PROGRAM BÜTÇESİ (TL)				
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe		700.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı		700.000,00		
Toplam Eş finansman Tutarı		27.000,00		
	Başlangıç	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
Ajans Katkısı	0,00	482.762,70	482.762,70	68,97

Temel Faaliyet Çıktıları			
Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	10
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	4
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	2
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	16
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	0
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
8	Program İlerleme Raporu Sayısı	Adet	0

EK-7. 2014 TD SONUÇLARI

PROGRAM BÜTÇESİ (TL)				
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe		120.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı		120.000,00		
Toplam Eş finansman Tutarı		0,00		
	Başlangıç	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
Ajans Katkısı	0,00	94.636,00	94.636,00	78,86

Temel Faaliyet Çıktıları			
Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	24
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	1
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	18
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	18
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	24
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	0
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
8	Program İlerleme Raporu Sayısı	Adet	0

EK-8. 2014 GAGE SONUÇLARI

PROGRAM BÜTÇESİ (TL)				
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe		9.000.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı		8.998.758,20		
Toplam Eş finansman Tutarı		3.000.781,42		
	Başlangıç	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
Ajans Katkısı	0,00	1.344.239,16	1.344.239,16	14,94

Temel Faaliyet Çıktıları			
Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	17
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	0
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	0
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	21
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	3
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
8	Program İlerleme Raporu Sayısı	Adet	1

EK-9. 2014 ODAK SONUÇLARI

PROGRAM BÜTÇESİ (TL)				
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe		8.000.000,00		
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı		7.791.630,14		
Toplam Eş finansman Tutarı		8.030.759,30		
	Başlangıç	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
Ajans Katkısı	0,00	1.908.891,19	1.908.891,19	24,50

Temel Faaliyet Çıktıları			
Çıktı		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	32
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	0
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	0
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	49
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	13
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
8	Program İlerleme Raporu Sayısı	Adet	1