



2019 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI

(1 Ocak-31 Aralık 2019)

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER.....	2
TABLO LİSTESİ	3
YÖNETİCİ ÖZETİ/SUNUŞ	4
1. GİRİŞ	5
2. STRATEJİK TERCİHLER	6
3. SONUÇ ODAKLI PROGRAMLAR	9
3.1. YENİLİKÇİ GİRİŞİMCİLİK EKOSİSTEMİNİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI.....	9
3.2. DOĞA VE KÜLTÜR TURİZM TÜRLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI.....	20
3.3. ENDÜSTRİYEL GELİŞME SONUÇ ODAKLI PROGRAMI	31
3.4. KIRSAL KALKINMA SONUÇ ODAKLI PROGRAMI	41
4. KURUMSAL DÖNÜŞÜM SONUÇ ODAKLI PROGRAMI.....	50
5. YEREL KALKINMA FIRSATLARI	55
5.1. ULUSLARARASI BÖLGESEL KALKINMA KONFERANSI	55
5.2. SAĞLIK TURİZMİNİN GELİŞTİRİLMESİ.....	57
5.3. YÖRESEL ÜRÜNLERİN TİCARİLEŞTİRİLMESİ VE MARKALAŞMASI	59
6. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME	61
7. EKLER.....	62
7.1: 2019 YILI PERFORMANS TABLOLARI.....	62

TABLO LİSTESİ

Tablo 1: Stratejik Tercihler	6
Tablo 2: YGEG SOP Çıktı Göstergeleri (2019 Yılı).....	11
Tablo 3: YGEG SOP Sonuç Göstergeleri	12
Tablo 4: YGEG SOP Faaliyet Takvimi.....	18
Tablo 5: DKT SOP Çıktı Göstergeleri (2019 yılı)	21
Tablo 6: DKT SOP Sonuç Göstergeleri	22
Tablo 7: DKT SOP Faaliyet Takvimi.....	29
Tablo 8: EG SOP Çıktı Göstergeleri (2019 Yılı)	32
Tablo 9: EG SOP Sonuç Göstergeleri	34
Tablo 10: EG SOP Faaliyet Takvimi.....	39
Tablo 11: KK SOP Çıktı Göstergeleri (2019 Yılı).....	43
Tablo 12: KK SOP Sonuç Göstergeleri.....	44
Tablo 13: KK SOP Faaliyet Takvimi	48
Tablo 14: KD Çıktı Göstergeleri (2019 Yılı)	51
Tablo 15: KD SOP Faaliyet Takvimi	53
Tablo 16: UBKK YKF Sonuç ve Çıktı Göstergeleri.....	55
Tablo 17: ST YKF Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	58
Tablo 18: YÜ YKF Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	60

YÖNETİCİ ÖZETİ/SUNUŞ

Fırat Kalkınma Ajansı 2019 yılı Çalışma Programında, Ajansın geçmiş 9 yıllık süreçteki kazanımları ve deneyimleri ışığında, yıl içinde öncelik verilecek alanlar ve temel stratejiler belirlenmiş ve faaliyetlere ilişkin kapsam, zaman ve maliyet planlaması yapılarak bütçe oluşturulmuştur.

2019 yılı Çalışma Programında 2014-2023 Bölge Planında ortaya konulan Yaşam Kalitesi ekseninden Sosyal ve Beşeri Sermayenin Geliştirilmesi önceliği, Sürdürülebilir Ekonomi ekseninden ise Alternatif Turizm Türlerinin Geliştirilmesi ile Endüstriyel Üretimin Güçlendirilmesi önceliği stratejik tercihler olarak belirlenmiştir. Bu stratejiler doğrultusunda 2018-2020 yıllarını kapsayan üç yıllık dönemde uygulanmak üzere Yenilikçi Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi, Doğa ve Kültür Turizminin Geliştirilmesi, Endüstriyel Gelişim ve Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programları kurgulanmıştır. Ayrıca 2019 – 2020 dönemi için Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı kurgulanmıştır.

Stratejik tercihler, Bölge Planı ve ilgili diğer pek çok çalışmada bölge için öne çıkan, Ajansın destek ve diğer araçları ile müdahale edebileceği ve esasen geçmiş 9 yıl boyunca da benimsenmiş öncelikler olarak temayüz etmiştir. 2019 Yılı Çalışma Programı hazırlıkları kapsamında Ajans içerisinde yapılan çalıştaylar ve ilgili paydaş toplantıları neticesinde sonuç odaklı programların bileşenleri oluşturulmuştur. Bileşenler tür bazında alt program, proje ve faaliyet olarak belirlenmiştir. Yöntem bazında ise mali ve teknik destek, kamu yatırımları, dış kaynaklı proje, CMDP, araştırma, analiz ve programlama, işbirliği ve koordinasyon, kapasite geliştirme, tanıtım ve yatırım destek, paydaş projesi gibi yöntemler biçiminde kategorize edilmiş ve bütçeleri belirlenmiştir.

1. GİRİŞ

25 Temmuz 2009 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Fırat Kalkınma Ajansı, Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli illerinde 4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi doğrultusunda bölgesel planlama ve koordinasyon, destek programları ve yatırım destek-tanıtım faaliyetlerini sürdürmektedir.

2019 Yılı Çalışma Programı, Ajansın 2019 yılı faaliyetlerinin genel çerçevesini belirlemek üzere oluşturulmuştur. Çalışma Programı ile 2014-2023 TRB1 Bölge Planında yer alan öncelik ve tedbirleri hayata geçirmek için Ajans faaliyetleri ve destekleri, çarpan etkisi yaratacak alanlara kanalize edilecek, bölge için farklı kaynak ve enstrümanların önü açılacaktır. Ajansın insan kaynağı ve koordinasyon gücü ise yerel dinamiklerin harekete geçirilmesi, bölgedeki kurum ve kuruluşların kurumsal kapasite ve işbirlikleri anlamında kuvvetlendirilmesi, ulusal ve uluslararası kaynakların bölgede etkin bir şekilde kullanılması ve uygulamaya dönük araştırmalar için kullanılacaktır.

2018 yılı için Mülga Kalkınma Bakanlığı tarafından alınan karar ile Kalkınma Ajanslarının 5449 sayılı Kanunda belirtilen görevlerini daha etkin bir şekilde yerine getirebilmeleri için, geçmiş uygulama tecrübeleri de dikkate alınarak, yeni bir vizyonla gerek işlevsel gerekse kurumsal dönüşüm süreci başlatılmıştır. Kalkınma Ajansları yeni dönemde daha proaktif roller üstlenerek bölgelerinin kalkınmasında lider kurumlar olacaktır. Ajanslar; merkezi ve yerel paydaşlarla birlikte bölgeleri için kalkınma gündemini oluşturacak, öncelikli hedefleri belirleyecek, ortak program ve faaliyetlerle kalkınma sürecini hızlandıracaktır. Bu çerçevede ilk adım olarak ajanslar bölge planları ve sektörel stratejiler ile uyumlu stratejik tercihlerini belirlemiş ve bu stratejileri destekleyecek Sonuç Odaklı Programlar oluşturmuşlardır.

2. STRATEJİK TERCİHLER

Ajans tarafından TRB1 Bölgesi için belirlenen temel kalkınma senaryosu aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur;

Malatya ve Elazığ'daki işletmelerin tasarım, ar-ge ve ürün geliştirme yeteneklerinin geliştirilmesi ile Bingöl ve Tunceli gibi görece az gelişmiş illerde ise mal ve hizmet üretiminde ekonomik değer artışı sağlayacak alanlarda girişimci niteliklerinin iyileştirilmesi ve kapasitenin artırılması hedeflenmektedir. Doğu Anadolu Bölgesinin sosyo-ekonomik gelişmişlik düzeyi, sanayi işletme sayısı, donanımlı insan kaynağı, ihracat ve ar-ge kapasitesi bakımından en gelişmiş iki ili olan ve bölgesel cazibe merkezi olarak birlikte değerlendirilen Malatya ve Elazığ'da tarıma dayalı sanayi, mekanik/elektrik yapı elemanları ve tekstil-konfeksiyon sanayi kolları başta olmak üzere altyapının güçlendirilmesi, yenilik kapasitesinin artırılması, katma değerın yükseltilmesi ve bu sayede bu illerin Orta Doğu ve Kafkas ülkeleri başta olmak üzere dış pazarlara açık birer üretim merkezine dönüştürülmesi amaçlanmaktadır. Malatya ve Elazığ'da görece gelişmiş olan ulaştırma, eğitim ve sağlık altyapıları ve potansiyel barındıran turizm varlıkları bu endüstriyel gelişime destek verecektir. Bingöl ve Tunceli illerinin ise gerek tarım (bitkisel üretim, hayvancılık, organik tarım alanları) potansiyeli gerekse de turizm değerlerinin etkin tanıtımı ve ekonomiye kazandırılması ile gelişim göstermesi öngörülmektedir.

Bölge Planında “girişimci ve eğitimli insan kaynağı ile yaşam kalitesi yüksek, üreten TRB1” vizyonu ile ifade bulan bu uzun vadeli senaryo dikkate alınarak Fırat Kalkınma Ajansı tarafından TRB1 Bölgesi için 2019 Yılı Çalışma Programında benimsenen stratejik tercihler aşağıda tablo biçiminde verilmiştir.

Tablo 1: Stratejik Tercihler

No	Bölge Planı – Eksen	Bölge Planı – Öncelik; Stratejik Tercih
ST - 1	Yaşam Kalitesi	Sosyal ve Beşeri Sermayenin Geliştirilmesi
ST - 2	Sürdürülebilir Ekonomi	Alternatif Turizm Türlerinin Geliştirilmesi
ST - 3	Sürdürülebilir Ekonomi	Endüstriyel Üretimin Güçlendirilmesi
ST - 4	Sürdürülebilir Ekonomi	Tarımsal Üretim ve Verimliliğin Artırılması

Ajans 2018 yılından itibaren Bölge Planında ortaya koyduğu hedeflere yönelik olarak stratejik tercihler belirlemiş ve bu tercihler çerçevesinde kaynaklarını etkin şekilde kullanmayı hedeflemiştir. Bu kapsamda 2019 yılı için 2014-2023 Bölge Planında ortaya konulan Yaşam Kalitesi ekseninden Sosyal ve Beşeri Sermayenin Geliştirilmesi önceliği, Sürdürülebilir Ekonomi ekseninden ise Alternatif Turizm Türlerinin Geliştirilmesi, Endüstriyel Üretimin Güçlendirilmesi ve Tarımsal Üretim ve Verimliliğin Artırılması önceliği tercih edilmiştir.

Sosyal ve Beşeri Sermayenin Geliştirilmesi Stratejik Tercihi, kalkınmanın en önemli unsurunun insan olduğu gerçeğinden hareketle belirlenmiştir. Söz konusu öncelik her ne kadar sonuçları itibarıyla zaman gerektiren bir konu olsa da bölgenin önemli bir eksiği olarak öne çıkmış, Ajansın söz konusu alandaki geçmiş faaliyetleri ve uygulamaları da değerlendirilerek bu alanda Ajansın yapabileceği veya koordine edebileceği önemli faaliyetler olduğu değerlendirilmiştir. İlgili öncelik alanındaki paydaşlarla işbirliği geliştirmenin nispeten daha hızlı sonuçlar verebileceği ve Ajansın bu süreçte koordinasyonu daha etkin bir şekilde sürdürebileceği düşünülmektedir.

Ajans bugüne kadar sosyal kalkınma alanında mali destek programı yürütmemiştir. Bunun en temel sebebi, bölgede SODES uygulamalarına Ajans desteklerine kıyasla daha yüksek kaynak sağlanabildiği gerçeğidir. Öte yandan Ajans bu alanda gerek kamu kurumlarının, gerekse de özel sektörün insan kaynağını geliştirmeye yönelik pek çok eğitim ve danışmanlık faaliyeti üstlenmiştir. Gerek teknik destek gerekse de doğrudan Ajans tarafından düzenlenen bu tür faaliyetlerle bölgede yaklaşık 18 bin kişiye¹ ulaşılmış, kurumsallaşmadan ihracata, ar-ge ve tasarımdan iş güvenliğine, stratejik plan hazırlığından proje yönetme becerilerine kadar oldukça geniş bir yelpazede çalışmalar yürütülmüştür. Bölge Planı sonrasında, sosyal yapıyı daha derinlemesine analiz etmek üzere beş bin dolayında vatandaşa ulaşmak suretiyle bölge illerinde yürütülen sosyal analiz çalışmaları ile bölgenin sosyal bir fotoğrafı çekilmiştir.

Alternatif Turizm Türlerinin Geliştirilmesi Stratejik Tercihi TRB1 2014-2023 Bölge Planında öne çıkmaktadır ve Ajans tarafından hazırlanan TRB1 Bölgesi Sürdürülebilir Turizm Stratejisi ve Eylem Planı çalışmasında tüm unsurlarıyla detaylandırılmış olup, belirlenen hedefler doğrultusunda Levent Vadisi, Arapgir, Darende, Battalgazi, Harput, Sivrice, Ovacık, Pertek, Solhan, Haserek gibi bölgenin önemli turizm destinasyonlarında çeşitli proje yürütülmüş ve desteklenmiştir.

¹ 2010 - 2018 döneminde Ajans tarafından verilen teknik destek ve girişimcilik eğitimlerine katılan kişi sayısı.

Endüstriyel Üretim Güçlendirilmesi Stratejik Tercihi endüstriyel üretimde katma değerin artırılması ve bölgesel gelişme açısından önem taşımaktadır. Öncelikle, ithal ikamesi yerine, güncel ihracata dayalı bölgesel kalkınma yaklaşımının bir gereği olarak bölgesel ekonominin sadece ham veya az işlenmiş ihraç malları değil, katma değeri yüksek malları da ihraç edebilir konumda olması gerekmektedir. İkinci olarak, bölgede nüfus hareketleri sonucu kentsel alanlarda açıkta kalan işgücünün yönlendirilmesi ve gelirin eşitlikçi dağılımı açısından da sanayi sektörünün rolü büyüktür. Üçüncü olarak, sanayi sektörünün gelişimi bu sektörle ilişkili finansal hizmetler, Ar-Ge hizmetleri, pazarlama hizmetleri gibi bazı hizmetlerin de gelişimini tetikleyecektir.

Bölgenin tarım ve ticaret potansiyeli görece bir sermaye birikimini mümkün kılmakla birlikte sermayenin bir şekilde üretime dönüştürülmesi gerekmektedir. Bölgede gıda ve tarıma dayalı sanayi, yapı malzemeleri ve mekanik/elektrik yapı elemanları, tekstil-konfeksiyon, makine-teçhizat üretimi ve ana metal sanayi gibi öne çıkan sektörlerde önemli bir potansiyel mevcuttur. Ayrıca, Malatya ve Elazığ'da yer alan köklü üniversiteler ve teknokentlerin etkisiyle bilişim, yazılım, otomasyon gibi katma değeri yüksek alanlarda ise mikro ancak nitelikli nüveler gelecek vadetmektedir. Bu yönleriyle Malatya ve Elazığ illerinin sanayide Doğu ve Güneydoğu Anadolu ve hatta Orta Doğu ve Kafkasların üretim merkezi olma potansiyeli taşıdığını söylemek yanlış olmayacaktır.

Tarımsal Üretim ve Verimliliğin Artırılması Stratejik Tercihi bölge ekonomisinin gelişmesi açısından önem taşımaktadır. Özellikle hayvancılık alanında son yıllarda sektördeki karlılığın artması ve uygulanan destekler, hayvancılığa dayalı üretimin daha geniş ölçeklerde yapılması için teşvik edici olmuştur. Bununla beraber, sektörün genel sıkıntısı olan ucuz girdi temin edilememesi bölgede bu sektörün önünü tıkamaktadır. Bölgenin coğrafi yapısı göz önüne alındığında verimliliği artırıcı modern teknik ve uygulamaların artırılması, model işletmelerin çoğaltılması, yem bitkileri ekimine ve etkin mera kullanımına önem verilmesi, süt ve et verimi yüksek ırkların üretiminin teşvik edilmesi ve canlı ağırlık yerine karkas ve/veya işlenmiş et ürünlerinin ticaretinin desteklenmesi gerekmektedir.

Belirlenen bu stratejik tercihler neticesinde 2018-2020 dönemi için Yenilikçi Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi, Doğa ve Kültür Turizmi, Endüstriyel Gelişme ve Kırsal Kalkınma konuları kapsamında sonuç odaklı programlar oluşturulmuştur.

3. SONUÇ ODAKLI PROGRAMLAR

3.1. YENİLİKÇİ GİRİŞİMCİLİK EKOSİSTEMİNİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

a. Amaç

Özellikle teknolojik alanda bölgede girişimcilik kültürünün yaygınlaştırılması ve girişimci insan yetiştirilmesine yönelik olan program amacı kapsamında belirlenen özel amaçlar aşağıda verilmiştir;

1. Teknokent, kuluçka merkezi ve girişimcilik merkezi gibi yapıların bulunduğu Malatya, Elazığ illerinde bu yapıların etkinliğinin artırılması, sürdürülebilirliğine katkı sunulması ve ulusal ağlara dahil olunmasına destek olunması,
2. Bingöl ve Tunceli’de ise girişimcilik kültürünü geliştirmeye ve farkındalık yaratmaya yönelik faaliyetlerin gerçekleştirilmesi
3. Akademik girişimcilerin teknolojik ve yenilikçi ürünlerin üretimine yönelik çalışmalarının üniversite-sanayi işbirliğini geliştirecek şekilde hayata geçirilmesi

b. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

Ülkenin tarihsel sürecinin ve kültürel kodlarının etkisiyle başlayan ancak özeldede bölge illerinde tarımsal faaliyetlerin yoğunluğu, devletin ekonomi ve istihdam üzerindeki etkinliği ve coğrafi etkiler nedeniyle ortaya zayıf bir gelişim gösteren girişimcilik kültürünün varlığı Ajans tarafından yapılan sosyal analiz çalışmalarında ortaya konulmuştur. Bölge dışına göç eden gerek yurt dışındaki gerekse büyük şehirlerdeki bölge insanı girişimcilik noktasında çok başarılı olurken, yerelde girişimcilik kültürünün zayıflığına neden olan etmenler bu program kapsamında değerlendirilecektir.

Bölgenin kalkınmasına yönelik olarak kamu yatırımları noktasında son derece önemli bir yol kat edilmiş, eğitim, sağlık, ulaşım, enerji, güvenlik, kentleşme gibi temel kamusal alanlarda pek çok yatırım hayata geçirilmiştir. Ancak istihdam noktasında özel sektörün üstlenmesi gereken yatırım ve girişimler yeterli düzeyde gerçekleşmemiştir. Bu program kapsamında İstihdama ve katma değere dönük yatırım ve girişimlerin gerçekleştirilmesi noktasında; dışarıdan yatırımcı çekmenin güçlükleri de dikkate alındığında mevcut işletmelerin güçlendirilmesi ve bölge insanının aklı, eğitimi ve sermayesi ile ekonomik faaliyetlere girişim yeteneğinin artırılması amaçlanmaktadır.

Girişimcilik ekosisteminin en önemli unsurlarından birisi şüphesiz üniversitelerdir. Bilgi toplumu ve ekonomisine geçişle birlikte girişimci üniversite kavramı ortaya çıkmış ve üniversitelerde üretilen bilginin topluma ve sanayiye aktarım hızı iyice artmıştır. Türkiye’de son yıllarda üniversitelere ilişkin niceliksel göstergelerde önemli artışlar sağlanmıştır. Bu artışların niteliksel olarak da sağlanması ülkemiz kalkınması için büyük önem taşımaktadır. Bu bağlamda üniversitelerin eğitim faaliyetleri yanında yenilik ve teknoloji üretme kapasitesi önem kazanmıştır. İşte tam da bu bağlamda ön plana çıkan akademik girişimcilik kavramının bölgemizde daha geniş bir şekilde desteklenmeye ihtiyacı bulunmaktadır. Akademik girişimciliğin; özellikle girişimci üniversite, Ar-Ge ve tasarım merkezleri, teknoparklar, teknoloji transfer ofisleri ve araştırma altyapılarının daha etkin olmasıyla çok daha işlevsel olacağı düşüncesi ile bölgedeki her ilden seçilecek örnek proje sahibi 5 akademisyen ve 5 üniversite öğrencisinin projeleri değerlendirilerek; ticarileşme yolunda ilk adımlarını atmalarını sağlamak üzere gerekli ağırlara ulaştırılmasının, ayrıca hem finansal hem de danışmanlık bağlamında gerekli altyapıyı sağlamanın önemli olduğu değerlendirilmiştir.

Siber güvenlik alanında yapılan çalışmalar son yıllarda ulusal ve uluslararası düzeyde savunma sanayi ile paralel olarak önem kazanmıştır. Teknolojik alanda yenilikçilik içeren bir alan olması, bu alanda yapılacak yatırımların girişimcilere maliyetinin diğer sektörlere nazaran daha düşük olması ve bölgede yazılıma dayalı eğitim altyapısı ve insan kaynağının bulunması gibi gerekçeler ile bu programda faaliyetlerin odaklanacağı bir alan olarak planlanmıştır.

Bu ekosistem içerisinde hem yetişmiş insan kaynağı açığını kapatacak hem de asıl “teknoloji” ve AR-GE tarafındaki ihtiyaçları karşılayacak olan aktör dendiğinde akla ilk gelen kurum üniversitelerdir. Nitekim İnönü Üniversitesinde Ön Kuluçka Merkezi ve Girişimcilik Merkezi gibi yapılar oluşturulmuş olup, bu kapsamda bölge üniversiteleri ile birlikte hareket etmek, uzmanlaşma ve odaklanmayı sağlayacaktır.

c. Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Yenilikçi Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programının hedeflenen sonuç ve çıktıları aşağıda verilmiştir;

Tablo 2: YGEG SOP Çıktı Göstergeleri (2019 Yılı)

Tedbir, Proje ve Faaliyetler	Çıktı Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
Araştırma, Analiz ve Programlama	TRB1 Bölgesi Girişimcilik Ekosistemi Yetkinlik Değerlendirmesi Raporu	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
İşbirliği ve Koordinasyon	Paydaşlarla Yapılan Toplantı Sayısı	Adet	10	Toplantı Tutanaqları
İşbirliği ve Koordinasyon	İş Melekleri Ağı Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Kapasite Geliştirme	Siber Güvenlik Eğitimlerine Katılım Sağlayan Kişi Sayısı	Adet	100	Eğitim Sertifikaları
Kapasite Geliştirme	Akademisyen Girişimcilik Sürecini Analiz Etme ve Geliştirme Kapsamında Yapılan Etkinlik Sayısı	Adet	5	Ajans Faaliyet Raporu
Kapasite Geliştirme	Siber Güvenlik ve Adli Bilişim Konulu Düzenlenen Hackathon Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Kapasite Geliştirme	Yenilikçi Girişimcilik Ekosistemi Geliştirmede Uzmanlaşma Kapsamında Planlanan Etkinlik Sayısı	Adet	5	Ajans Faaliyet Raporu
Tanıtım ve Yatırım Destek	Öğrenci Topluluklarında Girişimcilik Koordinasyonu ve İşbirliği Kapsamında Düzenlenen Etkinlik Sayısı	Adet	5	Ajans Faaliyet Raporu
Ajans Destekleri	Uygulanan Fizibilite Desteği Programı Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Ajans Destekleri	Uygulanan Teknik Destek Programı Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Ajans Destekleri	Uygulamasına Başlanan GÜdümlü Proje Desteği Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Faaliyetler	İKG Operasyonel AB Destekli Programa ve Diğer AB Programlarına Yönelik Geliştirilen Proje Sayısı	Adet	2	Proje Başvuru Kayıtları

Tablo 3: YGEG SOP Sonuç Göstergeleri

Özel Amaç	Sonuç Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
1,2 ve 3	Bireysel Genç Girişim Programlarına Başvuru Sayısı	Adet	10	Başarılı Bulunan Proje Sayısı
3	Akademik Girişimcilerin Ticarileşen Proje Sayısı	Adet	5	Ajans Faaliyet Raporu
1 ve 2	Bölgede 29 Yaş Altı Bireyler Tarafından Kurulan İş/Şirket Sayısındaki Artış Oranı	Yüzde	10	TÜİK
1 ve 2	Bölgede 29 Yaş Altı Bireyler Tarafından Başvurulan Faydalı Model / Patent Sayısındaki Artış Oranı	Yüzde	10	TÜİK

d. Proje ve Faaliyetler

1. Araştırma, Analiz ve Programlama

1.1.TRB1 Bölgesi Girişimcilik Ekosistemi Yetkinlik Değerlendirmesi

Kalkınma alanında önemli konuların başında gelen girişimcilik ekosistemi; belirli bir bölgede sürdürülebilir iş fikirlerinin gelişmesini ve hayata geçmesini kolaylaştırarak sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak için işbirliği halinde çalışan girişimcilerden, melek yatırımcılar, sivil toplum kuruluşları, bankalar gibi örgütlerden ve teknokentler, üniversiteler ve ilgili kamu kuruluşlarından oluşmaktadır. Bir bölgedeki girişimcilik ekosisteminin performansı bu üç ana bileşen arasındaki iyi etkileşime ve güçlü işbirliğine bağlıdır. Girişimcilik ekosisteminin doğru inşa edilmesi, ekosistemin teknolojik yenilikler doğrultusunda geliştirilmesi ve güçlendirilmesi önem arz etmektedir. TRB1 Bölgesi girişimcilik ekosisteminin geliştirilebilmesi için sistemin iyi analiz edilmesi ve yetkinliğinin doğru değerlendirilmesi gerekmektedir. Bu amaçla bölgenin daha gelişmiş Elazığ ve Malatya illerinde teknolojik ve yenilikçi girişimcilik ekosistemi analiz edilerek geliştirilmeye çalışılacak. Bingöl ve Tunceli illerinde ise girişimcilik ekosistemine yönelik farkındalık yaratılacaktır. Analiz çalışması ile mevcut durumun tespit edilmesi ve geliştirilecek stratejiler ile bölgede girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Araştırma ve analiz çalışmasının 2019 yılı içerisinde tamamlanması hedeflenmekte olup, 350.000 TL kaynak ayrılmıştır.

2. İşbirliği ve Koordinasyon

2.1. Yenilikçi Girişim Ekosistemi Geliştirme Paydaş Toplantıları

Yenilikçi Girişim Ekosistemi Geliştirmeye yönelik teknikler alanında çalışan akademisyenler ve bölgedeki üniversitelerin temsilcileri ile toplantılar yapılması öngörülmektedir. Girişimcilik ekosistemindeki gelişim, süreç gerektiren ve işbirliğinin zorunlu olduğu bir alandır. Dolayısıyla Ajans içinde programı koordine eden çalışma grubunun dışında KOSGEB eğitim grubunun, Teknokentlerin, bankaların destek verdiği Girişim Evleri'nin de dahil olduğu paydaş veritabanı ile gerekli toplantı ve ziyaretler yapılması planlanmaktadır.

2018 yılında başlanmış olan paydaş toplantıları 2019 yılında da devam edecek olup toplantı organizasyonları için 15.000 TL kaynak ayrılmıştır.

2.2. İş Melekleri Ağı

Bölgemizin ileri gelen ve girişimcilik ekosistemine katkıda bulunmak isteyen iş insanlarından müteşekkil bir platform kurularak bölgemiz yenilikçi girişimcilerinin bu platformun yerel ve ulusal iş ağlarına kolaylıkla ulaşabilmeleri adına çalışmalar yapılacaktır. Kurulacak olan bu platform ile iş ve girişimcilik dünyasında söz sahibi olan Türkonfed, Tüsiad, Müsiad, SmartMentor ve KoopMentor gibi yapılarla organik bağlar kurularak girişimcilere teknik ve finansal desteklere ulaşabilecekleri iş ağları oluşturulacaktır. Aynı zamanda yerel ağımızın Hazine Bakanlığı'nda bulunan "Melek Yatırımcı" akreditasyon sürecinden geçmesi öngörülmektedir.

2019 yılında başlayacak olan bu süreç için 50.000 TL kaynak ayrılmıştır.

3. Kapasite Geliştirme

3.1. Siber Güvenlik Eğitimleri

Siber güvenlik konusunda Fırat Üniversitesi bünyesinde daha önce başlatılmış olan çalışmaların yaygınlaştırılması amacıyla Savunma Sanayi Başkanlığı işbirliği ile ilgili paydaşlara giriş ve ileri düzey siber güvenlik eğitimleri düzenlenmesi planlanmaktadır.

2018 yılında ön hazırlıkları başlayan faaliyetler 2020 yılına kadar tamamlanacak olup, faaliyetlerin gerçekleştirilebilmesi için 100.000 TL kaynak ayrılmıştır.

3.2. Akademisyen Girişimcilik Sürecini Analiz Etme ve Geliştirme

Bölgemizde 40 yıllık eğitim geçmişi olan üniversitelerimizden US News and Report tarafından yayımlanan 2018 yılı “Best Global Universities for Engineering in Turkey” listesine göre mühendislik alanında Türkiye’de ilk beşe girmiş olan Fırat ile tıp ve mühendislik alanında kapasitesi yüksek olan İnönü Üniversitesi bünyesinde ulusal ve küresel düzeyde önemli akademik çalışmalar yapılmaktadır. Bu tip doktora veya diğer akademik çalışmalar gerçekleştirilirken, ön prototip ürünler geliştirilmekte ve Tübitak’a proje başvurusunda bulunmaktadır. Ticari ürüne dönüşebilecek düzeyde çıktılar içeren araştırmalar olmasına rağmen bu araştırma ve projeler sadece akademik kariyerin bir gerekliliği olarak görülmekte ve ticarileştirilmemektedir. Bu doğrultuda üniversitelerin Girişimci Ekosisteminin Gelişimine katkısını artırmak ve üniversite bünyesinde bulunan; araştırma merkezi, teknopark, teknoloji transfer ofisi (TTO) ve kuluçka merkezinde aktif çalışan akademisyenlerin ürettiği bilgi ve projelerin, sanayiye ve topluma transferini kolaylaştırmak amaçlanmaktadır.

Bu faaliyet kapsamında özellikle üniversitelerin tıp, mühendislik ve teknoloji fakültelerindeki akademisyenler ve Teknokent yöneticileri ile görüşülerek, söz konusu potansiyele sahip doktora tezlerini, diğer akademik çalışmaları ve TÜBİTAK projelerini ortaya çıkarmaya yönelik bir analiz çalışması yapılması planlanmaktadır. Analiz sonucunda belirlenen ticarileşme veya girişim potansiyeli taşıyan her üniversiteden en fazla 5 proje özelinde ürün ticarileşmesi ve girişimcilik hususlarında, proje sahipleri ile birlikte öncelikli ihtiyaçlar (eğitim, mentörlük, girişim sermayesi vb), tespit edilerek; istekli akademisyenlerin projelerinin, ilgili kurumların (KOSGEB, Sanayi Teknoloji Bakanlığı, vs.) destek programları veya girişim sermayesi sağlayabilecek girişimciler ile eşleştirilmesine yönelik faaliyetler yürütülecektir.

Ayrıca Fırat Teknokent bünyesinde 2018 ajans mali destek programı kapsamında kurulacak Fablab’ın imkânları kullanılarak, akademik çalışmalar ile ortaya çıkarılan proje ve prototiplerin gelişimi, ilgili testleri ve piyasaya sunulmaya hazır hale getirilmesi süreçlerinin de daha etkin yürütülmesi hedeflenmektedir.

2019 yılında başlayacak olan faaliyetler için 100.000 TL kaynak ayrılmıştır.

3.3. Siber Güvenlik ve Adli Bilişim Konulu Hackathon Düzenlenmesi

Bilgisayar programcıları, grafik tasarımcıları, arayüz tasarımcıları ve proje yöneticileri de dahil olmak üzere yazılım projelerinin geliştirilmesi amacıyla Savunma Sanayi Başkanlığı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Fırat Üniversitesi ile işbirliği halinde hackathon organize edilmesi planlanmaktadır.

Etkinliğe katılacak grupların kendilerine verilecek sürede Siber Güvenlik ve Adli Bilişim alanında bir ürün (yazılım/donanım) prototip tasarımı ile akış daiyagramları ve algoritmaları dokümanı geliştirmeleri öngörülmektedir.

2018 yılında ön hazırlıkları başlayan faaliyetlerin 2019 yılı 4. Çeyreğine kadar tamamlanması planlanmış olup, faaliyetlerin gerçekleştirilebilmesi için 200.000 TL kaynak ayrılmıştır

3.4. Yenilikçi Girişimcilik Ekosistemini Geliştirmede Uzmanlaşma

Ajans personelinin ve ilgili paydaşların gerekli eğitimleri almaları, konuyla ilgili güncel gelişmeleri takip etmeleri ve çağdaş uygulamaları yerinde ziyaret etmeleri gerekmektedir. Bu kapsamda yetkin kurumlardan eğitimler alınması; teknokent, inovasyon merkezi, teknoloji transfer ofisi ziyaretleri gibi teknik ziyaretler düzenlenmesi ve TİM İnovasyon Haftası, Global Girişimci Kongresi gibi ulusal etkinliklere katılım sağlanması planlanmaktadır.

2018 yılında başlayan faaliyetler 2019 yılında da devam edecek olup, 100.000 TL kaynak ayrılmıştır.

4. Tanıtım ve Yatırım Destek

4.1. Öğrenci Topluluklarında Girişimcilik Koordinasyonu ve İşbirliği

Bölgemizdeki girişimcilik ekosistemi ile ilgili sorunları belirlemek ve çözüm önerileri geliştirmek üzere bölgemiz üniversitelerinin bünyesinde bulunan öğrenci topluluklarında, girişimcilik farkındalığının yaratılması öngörülmektedir. Teknogirişim bilinci ile eğitim alan ve almayan öğrencilerin girişimcilik potansiyeli arasında farklılığın olması bu eğitimin öğrenciler ve onların geleceği üzerindeki etkisini açıkça ortaya koymaktadır. Bu kapsamda girişimcilik temalı öğrenci kulüpleri ile işbirliği yapılarak, iş modeli geliştirme ve iş planı hazırlama gibi bir dizi eğitim ve tecrübe paylaşımı etkinlikleri planlanmaktadır.

2019 yılında başlayacak bu faaliyet için 50.000 TL kaynak ayrılmıştır.

5. Ajans Destekleri

5.1. Fizibilite Desteği

Bölge illerinde başta teknogirişim ve yenilikçi girişimcilik olmak üzere girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesine ve girişimcilik kültürünün yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar bölgesel kalkınma açısından önem taşımaktadır. Bu çerçevede 2019 yılı içerisinde ilgili konularda fizibilite desteği sağlanması planlanmaktadır.

Fizibilite Desteği 2019 yılı boyunca uygulanacak olup, 375.000 TL kaynak ayrılmıştır.

5.2. Teknik Destek

Teknik Destek Programı aracılığı ile eğitim ve danışmanlık verilerek milli eğitim müdürlükleri, üniversiteler, meslek kuruluşları ve sivil toplum kuruluşlarının kapasiteleri güçlendirilecektir. Bölgede yenilikçi girişimcilik uygulamalarının yaygınlaştırılması ve eğitimcilere söz konusu bu çağdaş uygulamalarla ilgili eğitimler sağlanarak yetkinliklerinin geliştirilmesi ile yenilikçi ve girişimci nesillerin yetiştirilmesine katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

Söz konusu bileşen için 2019 yılında 150.000 TL kaynak ayrılmıştır.

5.3. GÜdümlü Proje Desteği

5.3.1. Fırat Teknokent Önkuluçka ve Girişimcilik Merkezi GÜdümlü Projesi

Ar-Ge ve katma değeri yüksek ürün odaklı üretim faaliyetlerini teşvik edecek proje kapsamında yeni iş fikirlerinin belirlenmesi, iş modellerinin kurgulanması, girişimcilerin eğitilmesi ve yönlendirilmesine destek sağlayacak bir ön kuluçka ve girişimcilik merkezinin Elazığ'da Fırat Üniversitesi işbirliği ile kurulması öngörülmektedir. Bu kapsamda, üniversite öğrencileri ve akademisyenler başta olmak üzere bölgedeki potansiyeli destekleyecek mekanizmaların ve altyapıların oluşturulmasıyla bölgede girişimcilik kültürünün ve girişimcilik ekosisteminin gelişmesine büyük katkılar sunacak olan bu merkezin ile; girişimci sayısının artması, katma değeri yüksek ürünler üreten yeni şirketlerin kurulması ve üniversite-sanayi işbirliğinin artması amaçlanmaktadır.

2019 yılında hazırlık çalışmalarına başlanacak olan ve uygulamaya geçirilmesi planlanan proje için 2.000.000 TL kaynak ayrılmıştır.

6. AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler

İKG Projesi ile “Dezavantajlı Gruplara Yönelik” rehabilitasyon hizmetleri ve girişimcilik eğitimleri başta olmak üzere diğer AB ve dış kaynaklı programlara paydaş kuruluşlar ile birlikte projeler sunulması sonucu bu alandaki çalışmalar için daha fazla kaynağa erişim amaçlanmaktadır.

TRB1 Bölgesinde eski hükümlü, engelli ve yoksul veya yoksulluk riski bulunan dezavantajlı kişilerin işgücü piyasasına katılımının artırılması hedefiyle “İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı” kapsamında sunulan “TRB1 Bölgesinde Dezavantajlı Kişilerin İşgücüne Sürdürülebilir Şekilde Katılımı” başlıklı operasyon teklifi 26 Aralık 2013 tarihinde Mülga Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından kabul edilmiştir. Bu projenin bütçesi yaklaşık 20.000.000 TL olup, gerekli eş finansman tutarı 3.000.000 TL’dir.

2018 yılında başlayan faaliyetler 2019 yılında da devam edecek olup, 10.000 TL kaynak ayrılmıştır.

7. Diğer Proje ve Faaliyetler

7.1. Elazığ Nitelikli İşgücü ve Yenilikçi Girişimci Yetiştirme Merkezi Projesi

Elazığ İl Özel İdaresi tarafından Elazığ İŞGEM’de, ilde ön plana çıkan sektörlerde faaliyet gösteren firmaların ihtiyaç duyduğu nitelikli işgücünün yetiştirilmesi, bireylere farklı alanlarda meslek edinme fırsatlarının sunulması, girişimcilere yenilikçi iş geliştirme imkânlarını sunacak uygun eğitim programlarının ve ortamının oluşturulmasını içeren Elazığ Nitelikli İşgücü ve Yenilikçi Girişimci Yetiştirme Merkezi Projesinin Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamında yürütülmesi planlanmaktadır.

7.2. İpekyolu Gençlik ve Çocuk Çalışmaları Merkezi

Elazığ Belediyesi tarafından Elazığ’da kurulmakta olan merkez bünyesinde bölgeden gelen ilgili gençlik ve çocuk programları kapsamında misafir edilecek olan gruplara girişimci kültüründen beslenmelerini sağlayan genç girişimciler için programlar uygulanacaktır.

Projenin kamu yatırım bütçesi 10 milyon TL olup, ilgili merkezin stratejik plan çalışmaları Ajans öncülüğünde ve Ajans finansmanı ile gerçekleştirilmiştir. Önümüzdeki süreçte de söz konusu projenin ilgili tüm paydaşlarla daha etkin ve koordineli şekilde uygulanması için paydaş farkındalık ve değerlendirme toplantılarının gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.

Bu kapsamda da Ajans bütçesinden ilgili faaliyetler için 50.000 TL kaynak ayrılmıştır.

e. Program Süresi ve Zaman Planlaması

Yenilikçi Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı 3 aylık dönemler çerçevesinde 3 senelik olarak planlanmış olup faaliyet takvimi aşağıda sunulmuştur.

Tablo 4: YGEG SOP Faaliyet Takvimi

Bileşen Adı	Başlangıç Dönemi	Bitiş Dönemi
TRB1 Bölgesi Girişimcilik Ekosistemi Yetkinlik Değerlendirmesi	2019/1	2019/4
Yenilikçi Girişim Ekosistemi Geliştirme Paydaş Toplantıları	2018/1	2019/1
İş Melekleri Ağı	2018/1	2020/4
Siber Güvenlik Eğitimleri	2018/4	2020/1
Akademisyen Girişimcilik Sürecini Analiz Etme ve Geliştirme	2019/1	2020/4
Siber Güvenlik ve Adli Bilişim Konulu Hackathon Düzenlenmesi	2018/4	2019/4
Yenilikçi Girişimcilik Ekosistemi Geliştirmede Uzmanlaşma	2018/1	2020/4
Öğrenci Topluluklarında Girişimcilik Koordinasyonu ve İşbirliği	2019/1	2020/4
Fizibilite Desteği	2018/1	2020/4
Teknik Destek	2018/1	2020/4
Güdümlü Proje Desteği	2019/1	2020/4
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler	2018/1	2020/4
Elazığ Nitelikli İşgücü ve Yenilikçi Girişimci Yetiştirme Merkezi Projesi	2018/1	2020/4
İpekyolu Gençlik ve Çocuk Çalışmaları Merkezi	2018/1	2020/4

f. Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri

Genel Sekreterlik tarafından belirlenecek SOP yöneticisi koordinasyonunda program yürütülecek olup, ayrıca işbirliği ve koordinasyon bölümünde açıklandığı üzere yapılacak paydaş toplantılarında da söz konusu program için tavsiye niteliğinde kararlar alınabilecektir.

g. İzleme ve Değerlendirme

İlgili SOP yöneticisi haftalık faaliyetlerde SOP'un gidişatı ile ilgili Genel Sekreterliğe bilgi verecektir. Genel sekreter tarafından görevlendirilen uzman faaliyet takvimini takip edecek ve gerektiğinde erken uyarı raporu hazırlayarak ilgili SOP yöneticisine bildirecektir.

3.2. DOĞA VE KÜLTÜR TURİZM TÜRLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

a. Amaç

Bölgede doğa ve kültür turizminin geliştirilmesini amaçlayan program kapsamındaki özel amaçlar ise;

1. Turist ve geceleme sayılarının artırılması,
2. Yeni turizm değerlerinin ve destinasyonlarının tespit edilmesi,
3. Doğa ve kültür turizmi değerlerinin altyapı eksikliklerinin giderilmesi,
4. Bölgenin tanıtımına yönelik araç ve etkinliklerin çeşitlendirilmesi,

olarak belirlenmiştir.

5. Turizm sektöründe insan kaynağı kapasitesinin geliştirilmesi

b. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

Turizm altyapısı açısından TRB1 Bölgesi illerinin rekabet durumuna baktığımızda; 81 il arasında tesis, oda ve yatak sayılarında Türkiye ortalamasının çok altında ve Türkiye genelinde çok az bir paya sahip oldukları görülmektedir. Türkiye Turizm Stratejisi 2023'de TRB1 bölgesine önemli bir atıfta bulunulmamakla birlikte son yıllarda bölgenin kalkınma sürecinde turizm sektörü önem kazanmıştır. Bu çerçevede Ajans tarafından hazırlanan TRB1 Bölgesi Sürdürülebilir Turizm Stratejisi ve Eylem Planına göre tarih, kültür, doğa, sağlık, termal, inanç ve kış turizmi türlerinin geliştirilebilir olduğu tespit edilmiştir. Bu nedenle turizm altyapısının bölgenin en güçlü olduğu doğa ve kültür turizmi türlerine yönelik olarak geliştirilmesi, bölgenin kalkınmasına katkı sağlayacaktır.

Malatya Aslantepe ve Levent Vadisi, Elazığ Hazar Gölü, su sporlarında önemli potansiyele sahip Tunceli'de Munzur Milli Parkı ve Bingöl'de bulunan Haserek Kayak Merkezi doğa ve kültür destinasyonu olarak kendisini sektörde kabul ettirmeye çalışsa da altyapı ve tanıtım yetersizliği gibi sebeplerden dolayı arzu edilen seviyede bir gelişme gösterememiştir.

c. Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Doğa ve Kültür Turizminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programının hedeflenen sonuç ve çıktıları aşağıda verilmiştir;

Tablo 5: DKT SOP Çıktı Göstergeleri (2019 yılı)

Tedbir, Proje ve Faaliyetler	Çıktı Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
Araştırma, Analiz ve Programlama	Hazar Gölü ve Çevresi Turizm Odaklı Gelişim Planı Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Araştırma, Analiz ve Programlama	İçme Köyü Turizm Planı Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Araştırma, Analiz ve Programlama	Levent Vadisi Turizm Odaklı Gelişim Planı Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
İşbirliği ve Koordinasyon	Odak Grup Toplantıları Sayısı	Adet	5	Toplantı Tutanaqları
İşbirliği ve Koordinasyon	Kurulan Destinasyon Yönetim Örgütü Sayısı	Adet	4	Ajans Faaliyet Raporu
İşbirliği ve Koordinasyon	Uluslararası Düzeyde Organize Edilen Su Sporlarına Yönelik Organizasyon Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
İşbirliği ve Koordinasyon	Ulusal Düzeyde Organize Edilen Organizasyon Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Kapasite Geliştirme	Ajans Etkinliği Kapsamında Eğitim Alan Kişi Sayısı	Adet	100	Eğitim Sertifikaları
Tanıtım ve Yatırım Destek	Bölge Değerlerinin Tanıtımı Amacıyla Aktif Kullanılan Sosyal Medya Hesabı Sayısı	Adet	3	İlgili Sosyal Medya Hesapları
Tanıtım ve Yatırım Destek	Organize Edilecek Fam Trip Sayısı	Adet	2	Basında ve Sosyal Medyada Çıkan Haberler
Tanıtım ve Yatırım Destek	Blogger ve Influencerlar ile Organize Edilen Etkinlik Sayısı	Adet	2	Basında Çıkan Haberler
Tanıtım ve Yatırım Destek	Turizm Haritası Sayısı	Adet	4	Ajans Faaliyet Raporu
Tanıtım ve Yatırım Destek	Tanıtım ve Yatırım Ortamının Geliştirilmesine Yönelik Organizasyon Sayısı	Adet	4	Ajans Faaliyet Raporu

Ajans Destekleri	Altyapı İyileştirmesi Yapılan Turizm Değerleri Sayısı	Adet	5	Ajans Faaliyet Raporu
Ajans Destekleri	Uygulanan Fizibilite Desteği Programı Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Ajans Destekleri	Uygulanan Teknik Destek Programı Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Ajans Destekleri	Uygulamasına Devam Edilen Mali Destek Programı Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Ajans Destekleri	Uygulanan GÜdümlü Proje Desteği Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Diğer Proje ve Faaliyetler	SOP kapsamında Takibi Yapılan Diğer Proje ve Faaliyet Sayısı	Adet	3	Ajans Faaliyet Raporu

Tablo 6: DKT SOP Sonuç Göstergeleri

Özel Amaç	Sonuç Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
1	Bölgeye Gelen Turist Sayısındaki Artış Oranı	Yüzde	15	İl Kültür Turizm Müdürlükleri İstatistikleri
1	Turist Geceleme Sayısındaki Artış Oranı	Yüzde	15	İl Kültür Turizm Müdürlükleri İstatistikleri
2	Yeni Tespit Edilen Destinasyon Sayısı	Adet	5	Basında Çıkan Haber Sayısı, Ajans Faaliyet Raporu
3	İşletmeye Alınan Yeni Tesis Sayısı ve İyileştirilen Tesis Sayısı	Adet	3	İlgili Kamu Kurumları İstatistikleri
4	Turizm Sektöründe Bölgede Yatırım Kararı Alan Yatırımcı Sayısı	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu

4	Seyahat Acentaları Tarafından Düzenlenen Tur Sayılarındaki Artış Oranı	Yüzde	15	TÜRSAB İstatistikleri
---	---	-------	----	--------------------------

d. Proje ve Faaliyetler

1. Araştırma, Analiz ve Programlama

1.1. Hazar Gölü ve Çevresi Turizm Odaklı Gelişim Planı

Elazığ Hazar Gölü'ndeki batık şehir ile ilgili çalışmalar son yıllarda yoğunlaşmış olup batık şehrin UNESCO tarafında tescillenmesine yönelik faaliyetler başlamıştır. Ayrıca gölün yanındaki Hazarbaba Kayak Merkezi'nin sunduğu kış turizmi olanakları, gölde son yıllarda gelişen su sporlarına yönelik faaliyetler ve göl çevresinde yer alan ekoturizme elverişli alanların varlığı göldeki turizm faaliyetlerinin tüm yıla yayılmasına olanak sağlamaktadır. Bu kapsamda gerek UNESCO tescil sürecinin sağlıklı yürütülmesinin sağlanması gerekse de bölgede önemli bir cazibe merkezi olma potansiyeli taşıyan Hazar Gölü çevresinin bir gelişim planı çerçevesinde kurgulanarak yatırım potansiyelinin ortaya çıkarılması amaçlanmaktadır. Bununla birlikte gelişim planı hazırlık sürecine eş zamanlı olarak tanıtım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.

Bu çerçevede gerçekleştirilecek faaliyetler için 100.000 TL kaynak ayrılmıştır.

1.2.İçme'nin Turizm Potansiyelinin Ortaya Çıkarılmasına Yönelik Faaliyetler

Elazığ İçme bölgesinde permakültür, göl, doğa, kültür, av, kamp ve kış turizmi potansiyelinin belirlenmesi amacıyla tespit çalışmaları yapılacaktır. Bölgede atıl binaların kullanımının sağlanması, insan kaynağının etkili ve verimli bir şekilde bölge turizmine kazandırılması hedeflenmektedir. Alternatif turizm türlerinde gerçekleştirilmesi öngörülen yatırım maliyetlerinin ve bölgenin turizm sektöründe yatırım yapılabilirliğinin ortaya koyulması amacıyla yapılacak potansiyel çalışması ile aynı zamanda ilgili turizm türlerinde rota ve haritalandırma çalışmalarının da gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Bu çerçevede gerçekleştirilecek faaliyetler için 50.000 TL kaynak ayrılmıştır.

1.3. Levent Vadisi Turizm Odaklı Gelişim Planı

ABD'deki Büyük Kanyon'a benzetilen ve 65 milyon yıl öncesine dayanan kaya oluşumlarının yer aldığı Akçadağ ilçesindeki Levent Vadisi, saklı kalmış doğa harikalarından biri olarak yüksek bir turizm potansiyeline sahiptir. Jeolojik olaylar sonucu oluşan farklı büyüklükteki mağaralarda Geç Hitit Döneminden kaldığı düşünülen kaya kabartmaları bulunmaktadır. Ajans katkılarıyla vadinin jeolojik envanter çalışması yapılmıştır. Bu vadi, doğa yürüyüşü, paraşüt, bisiklet sporları, kaya tırmanışı, kampçılık ve izcilik gibi spor ve adrenalin turizm faaliyetlerinin rotası olmaya adaydır. İki yanı kayalıklardan oluşan vadiyi yerli ve yabancı ziyaretçilerin izlemesi için Ajans katkılarıyla 240 metre yüksekliğinde seyir terası kurulmuştur. Kuruluşundan bu yana 1 milyona yakın yerli ve yabancı turist tarafından ziyaret edilen seyir terasına ilgi her geçen gün artmaktadır. Ayrıca Ajans desteği ile 2019 yılında vadiye macera parkı yapılması planlanmaktadır. 2017 yılında düzenlenen “Levent Vadisi Uluslararası Doğa Sporları Festivali” nde İsveçli slackline sporcusu Samuel Volery, yerden 240 metre yükseklikteki Levent Vadisi'nde gevşek ip hattı üzerinde bin 210 metre yürüyüş gerçekleştirerek dünya rekoru kırmıştı. Bu ve benzeri organizasyonlarla ulusal ve uluslararası platformlarda gün geçtikçe daha tanınır hale gelen Levent Vadisi'nin bir gelişim planı çerçevesinde kurgulanarak yatırım potansiyelinin ortaya çıkarılması ve etkin tanıtımı amaçlanmaktadır.

Bu çerçevede gerçekleştirilecek faaliyetler için 100.000 TL kaynak ayrılmıştır.

2. İşbirliği ve Koordinasyon

2.1. Doğa ve Kültür Turizmi Odak Grup Toplantıları

Doğa ve Kültür Turizmi Sonuç Odaklı Programının sağlıklı ve katılımcı bir şekilde yürütülebilmesi için 2018 yılı içerisinde her ilde düzenlenmiş olan geniş katılımlı turizm paydaş toplantılarından alınan sonuçlar doğrultusunda 2019 yılında sadece odaklanılacak turizm değerleri ile ilgili paydaşlarla odak grup toplantılarının yapılması planlanmaktadır.

Bu çerçevede gerçekleştirilecek faaliyetler için 10.000 TL kaynak ayrılmıştır.

2.2. Destinasyon Yönetim Örgütü

İllerde turizme yönelik strateji ve politikaların katılımcı bir ortamda geliştirildiği, ilgili paydaşların sürece aktif katıldığı, proje geliştirme ve uygulama aşamalarında paydaşların ortak kararları ile iş bölümü yapılarak projelerin hayata geçirildiği bir turizm ortamı oluşturmak amacıyla bir kurumun liderliğinde turizmle ilgili tüm paydaşlardan müteşekkil bir Turizm Destinasyon Yönetim Örgütü oluşturulması planlanmaktadır.

2019 yılında oluşturulacak bu yönetim örgütü için 20.000 TL kaynak ayrılmıştır.

2.3. 2019 Dünya Rafting Şampiyonası

Tunceli Valiliği'nin girişimleri ve Türkiye Rafting Federasyonu'nun çalışmaları sonrası Munzur Vadisi Milli Parkı içinde geçen Munzur Çayı'nın 35 kilometrelik bölümü 2018 yılı içerisinde uluslararası rafting parkuru ilan edilmiştir. Bu gelişme üzerine 2018 yılı Mayıs ayında düzenlenen Türkiye Rafting Şampiyonasından sonra 2019 Dünya Rafting Şampiyonasının da Tunceli'de düzenlenmesi planlanmaktadır. Tunceli Valiliği'nin ev sahipliği ve Fırat Kalkınma Ajansı'nın koordinasyonunda düzenlenecek olan 2019 Dünya Rafting Şampiyonası Tunceli'nin ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımında oldukça önemli rol oynayacaktır.

Bu çerçevede gerçekleştirilecek faaliyetler için 200.000 TL kaynak ayrılmıştır.

2.4. Türkiye Yamaç Paraşütü Akrobasi Şampiyonası

Doğa ve su sporları yönünden oldukça büyük bir potansiyele sahip olan Tunceli'de bu potansiyelin tanıtımı amacıyla 2019 Türkiye Yamaç Paraşütü Akrobasi Şampiyonası'nın düzenlenmesi planlanmaktadır. Tunceli Valiliği'nin ev sahipliği ve Fırat Kalkınma Ajansı'nın koordinasyonunda düzenlenecek olan 2019 Türkiye Yamaç Paraşütü Akrobasi Şampiyonası Tunceli'nin ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımında oldukça önemli rol oynayacaktır.

Bu çerçevede gerçekleştirilecek faaliyetler için 100.000 TL kaynak ayrılmıştır.

2.5. Ağın'ın Sakin Şehir Unvanı Almasına Yönelik Faaliyetler

Elazığ'ın Ağın ilçesinin, Uluslararası Cittaslow Birliği tarafından verilen Cittaslow (Sakin Şehir) unvanını alması amacıyla ilgili kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları arasında işbirliği geliştirilerek koordinasyon sağlanacaktır. Bu kapsamda ilgili paydaşlarla birlikte yapılan görev dağılımı takip edilerek başvuru süreci tamamlanacaktır.

Bu çerçevede gerçekleştirilecek faaliyetler için 50.000 TL kaynak ayrılmıştır.

3. Kapasite Geliştirme

3.1. İnsan Kaynağı Geliştirme Programı

Bölgede gerek turizm işletmelerinde, gerekse de genel hizmetler sektöründe kalifiye eleman sıkıntısı yaşanmaktadır. Turizm ve hizmetler sektörlerinde istihdam edilen personelin kalitesini ve kapasitesini yükseltmek, bu sektörlerde çalışmak isteyen kişilere yetkinlik kazandırarak istihdam edilme şanslarını artırmak amacıyla bölge illerinde sertifikalı eğitim programının uygulanması planlanmaktadır.

Faaliyet için 100.000 TL kaynak ayrılmış olup, 2019 yılı 2. çeyreğinde ilgili faaliyetler başlayacaktır.

4. Tanıtım ve Yatırım Destek

4.1. Bölge değerlerinin Sosyal Medyada Tanıtımı

Instagram, Facebook, Youtube ve diğer sosyal medya mecralarında bölgenin tanıtımı profesyonel ve sürekli şekilde sağlanacaktır. Belirlenecek ajans personelleri “sosyal medya yönetimi” eğitimi alacak, bu eğitim sayesinde bölge tanıtımına yönelik sosyal medya paylaşımları doğrudan ajans personeli eliyle yapılabilecek veya sosyal medya yönetimi hizmeti alımı durumunda, alınacak hizmeti yönlendirebilme ve koordine edebilme yetkinliğine ulaşılabilecektir.

Sosyal medya paylaşımlarına yönelik içerik oluşturma ücretleri de bu faaliyet kapsamında karşılanacaktır.

2018 yılının son çeyreğinde başlamış olan çalışmaların 2019 yılında da devam etmesi planlanmaktadır. 2019 yılı için 150.000 TL kaynak ayrılmıştır.

4.2. Turizm Blogger Infotur, Fam Trip ve Influencer Etkinlikleri Düzenlenmesi

Blogger ve vloggerların bölgeye davet edilerek bölgeyi tanımlarının ve tanıtımlarının sağlanması amaçlanmaktadır. Ayrıca bölge tanıtımını etkin yapabilecek tur firmaları, havayolu firmaları, sosyal medya fenomenleri vb. için de fam tripler ve etkinlikler organize edilmesi öngörülmektedir.

2018 yılında başlatılan etkinliklerin 2019 yılında da devam etmesi öngörülmektedir. 2019 yılında düzenlenecek etkinlikler için 300.000 TL kaynak ayrılmıştır.

4.3. Turizm Haritası Çalışmaları

Bölgedeki turizm haritalarının güncellenmesi çerçevesinde Malatya ve Elazığ illerinde haritalandırma çalışmalarının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

2018 yılında başlatılan faaliyet 2019 yılının ilk çeyreğinde tamamlanacak olup 30.000 TL kaynak ayrılmıştır.

4.4. Yatırım Ortamının Geliştirmesine Yönelik Lobi ve Tanıtım Faaliyetleri

Turizm sektöründe yatırım yapacak yatırımcıların bölgeye daveti, yatırımcıların yerinde ziyareti ve yatırım yapmaları yönünde lobi faaliyetleri yürütülecektir. Tasarruf tedbirleri doğrultusunda Ajans tarafından herhangi bir harcama yapılmadan Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından tahsis edilen stantlar kullanılarak ilgili özel sektör temsilcileriyle katılımcı olarak veya ziyaretçi sıfatıyla sadece Ajans uzmanlarınca fuar ve organizasyonlara katılım sağlanması planlanmaktadır. Böylelikle bu organizasyonlar aracılığıyla bölgeye yatırım yapma potansiyeli olan iş insanlarına erişme imkânı sağlanacak ve iş ağı oluşturulacaktır.

Bununla birlikte lobi faaliyetlerinin yoğun olarak gerçekleştirildiği yurtiçi fuar ve benzeri tanıtım organizasyonlarında katılımcı veya ziyaretçi olarak bulunulması ve bu yolla bölgenin yatırım ve turizm potansiyelinin etkin tanıtımının yapılması amaçlanmaktadır.

2018 yılında başlatılan etkinlikler 2019 yılında da devam edecektir. 2019 yılında düzenlenecek etkinlikler için 500.000 TL kaynak ayrılmıştır.

5. Ajans Destekleri

5.1. Teknik Destek Programı

Turizm sektöründe faaliyet gösteren işletmelerin kurumsal, yönetsel ve pazarlama kapasitelerinin artırılması amaçlanmaktadır.

2019 yılı boyunca uygulanacak program için 150.000 TL kaynak ayrılmıştır.

5.2. Fizibilite Desteği

Uygulanacak olan fizibilite desteği ile bölgede öne çıkan ve potansiyel barındıran turizm değerleri için yapılacak olan fizibilite çalışmaları desteklenecektir. Ayrıca bölgede yatırım ortamını iyileştirmeye, yatırıma uygun arazilerin ekonomiye kazandırılmasına vb. yönelik araştırma çalışmalarının fizibilite desteği kapsamında desteklenmesi amaçlanmaktadır.

2019 yılı boyunca uygulanacak program için 375.000 TL kaynak ayrılmıştır.

5.3. Güdümlü Proje Desteği

5.3.1. Tunceli Ovacık Munzur Gözeleri Kültür ve Turizm Destinasyon Projesi

lde Alevilik inancının ve doğal değerlerin önemli bir öğesi olan Gzeler bölgesinin vresinin düzenlenmesi, rehabilitasyonu ile Alevilik açısından bir inanç merkezi olan yörenin koşullarının iyileştirilerek turizme kazandırılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda ilgili projenin veya yerel dinamiklerle ortaya çıkan yeni bir proje fikrinin 2019 yılında uygulamaya geçmesi planlanmaktadır.

Proje için 2019 yılında 6.000.000 TL kaynak ayrılmıştır.

6. Diğer Proje ve Faaliyetler

6.1. Bingöl Kentpark Projesi

lıcalar bölgesindeki termal kaynak Bingöl zel İdaresi tarafından Bingöl kent merkezine getirilmiş olup, bu termal kaynak odağında bir konaklama, alışveriş ve yaşam merkezi kompleksinin yap-işlet-devret modeli ile hayata geçirilmesi planlanmaktadır. İlgili merkezin fizibilitesi ajans desteği ile hazırlanmış olup, Ajans ve Bingöl Valiliği tarafından yatırımı yapabilecek özel sektör mteşebbisinin bölgeye çekilmesine yönelik faaliyetler devam etmektedir.

6.2. Arslantepe Höyüğü'ne Yönelik Faaliyetler

Sahip olduğu tarihi ve kültürel özelliklerle önemli bir turizm destinasyonu olan Arslantepe Höyüğü 2014 yılında UNESCO geçici miras listesine alınmıştır. Battalgazi Belediyesi koordinasyonunda yürütülen kalıcı miras listesine alınmasına yönelik alışmalar Ajans tarafından takip edilmekte ve koordinasyon toplantılarına katılım sağlanmaktadır. 2019 yılında kalıcı listeye girmesine ve tanıtımına yönelik faaliyetlere aktif katılım sağlanması hedeflenmektedir.

6.3. Haserek Kayak Merkezi

DAP İdaresi desteği ile Haserek Kayak Merkezi Master Planı Projesi yürütülmekte olup bu projenin koordinasyon aşamasında Ajans tarafından bilgi ve görüş desteği sağlanmaktadır. 2019 ilk çeyreğinde tamamlanması planlanan master planın gerekleēecek olan uygulama sürecinde merkeze özel sektörden yatırımcı çekmeye yönelik yatırım tanıtım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi ve ihtiyaç olması halinde yeni bir güdümlü projenin ilgili paydaşlar ile birlikte kurgulanması planlanmaktadır.

e. Program Süresi ve Zaman Planlaması

Doğa ve Kültür Turizmi Sonuç Odaklı Programı 3 aylık dönemler çerçevesinde 3 senelik olarak planlanmış olup faaliyet takvimi aşağıda sunulmuştur.

Tablo 7: DKT SOP Faaliyet Takvimi

Bileşen Adı	Başlangıç Dönemi	Bitiş Dönemi
Hazar Gölü ve Çevresi Turizm Odaklı Gelişim Planı	2019/2	2020/2
İçme'nin Turizm Potansiyelinin Ortaya Çıkarılmasına Yönelik Faaliyetler	2018/3	2019/4
Levent Vadisi Turizm Odaklı Gelişim Planı	2019/2	2020/2
Doğa ve Kültür Turizmi Paydaş ve Odak Grup Toplantıları	2018/3	2020/4
Destinasyon Yönetim Örgütü Kurulması	2019/2	2019/4
2019 Dünya Rafting Şampiyonası	2019/2	2019/2
Türkiye Yamaç Paraşütü Akrobasi Şampiyonası	2019/3	2019/4
Ağın'ın Sakin Şehir Unvanı Almasına Yönelik Faaliyetler	2018/3	2019/4
İnsan Kaynağı Geliştirme Programı	2019/2	2020/4
Bölge Değerlerinin Sosyal Medyada Tanıtımı	2019/1	2020/4
Turizm Blogger, Infotur, Fam Trip ve Influencer Etkinlikleri Düzenlenmesi	2018/2	2020/4
Turizm Haritaları Çalışmaları	2018/4	2019/2
Yatırım Ortamının Geliştirilmesine Yönelik Lobi ve Tanıtım Faaliyetleri	2018/1	2020/4
Fizibilite Desteği	2018/1	2020/4
Teknik Destek	2018/1	2020/4
Mali Destek Programı	2018/1	2019/4
Tunceli Ovacık Munzur Gözeleri Kültür ve Turizm Destinasyon Projesi	2019/1	2020/1
Bingöl Kentpark Projesi	2019/1	2020/4
Arslantepe Höyüğü'ne Yönelik Faaliyetler	2018/4	2020/4
Haserek Kayak Merkezi	2018/4	2020/4

f. Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri

Genel Sekreterlik tarafından belirlenecek SOP yöneticisi koordinasyonunda program yürütülecek olup, ayrıca işbirliği ve koordinasyon bölümünde açıklandığı üzere yapılacak paydaş toplantılarında da söz konusu program için tavsiye niteliğinde kararlar alınabilecektir.

g. İzleme ve Değerlendirme

İlgili SOP yöneticisi haftalık faaliyetlerde SOP'un gidişatı ile ilgili Genel Sekreterliğe bilgi verecektir. Genel sekreter tarafından görevlendirilen uzman faaliyet takvimini takip edecek ve gerektiğinde erken uyarı raporu hazırlayarak ilgili SOP yöneticisine bildirecektir.

3.3 ENDÜSTRİYEL GELİŞME SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

a. Amaç

Bölgede endüstriyel üretimin güçlendirilmesi, katma değer ve ihracatın artırılması için yatırım olanaklarının geliştirilmesi ile işletmelerin tasarım, ar-ge ve ürün geliştirme yeteneklerinin artırılması amaçlanmaktadır.

Programın özel amaçları;

1. Malatya ve Elazığ özelinde işletmelerin tasarım, ar-ge, ürün geliştirme yeteneklerinin ve ihracat kapasitelerinin geliştirilmesi,
2. Bingöl ve Tunceli özelinde işletmelerinin ortak ihtiyaçlarına yönelik altyapıların güçlendirilmesi,

olarak belirlenmiştir.

b. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

2016 yılında yayımlanan URAK İller Arası Rekabet İndeksine göre yenilikçilik alt endeksinde Malatya 30'uncu, Elazığ 38'inci, Tunceli 67'inci Bingöl ise 78'inci sırada yer almaktadır. Gerek ilgili raporda gerekse de bölgede gerçekleştirilen saha araştırmalarında Malatya ve Elazığ'ın yenilikçi ürün üretme potansiyelinin olduğu ve bu konuda Ajansın aktif rol oynayabileceği görülmektedir. Bingöl ve Tunceli'de ise altyapı eksiklikleri ve istihdam artırıcı sektörlerin desteklenmesi gerektiği yönünde geri bildirimler alınmıştır.

Sanayi sektöründe yatırımların artması ve katma değeri yüksek ürünlerin üretilmesi bölgesel gelişme açısından önem taşımaktadır. Öncelikle, ithal ikamesi yerine, güncel ihracata dayalı bölgesel kalkınma yaklaşımının bir gereği olarak bölgesel ekonominin sadece ham veya az işlenmiş ihraç malları değil, katma değeri yüksek malları da ihraç edebilir konumda olması gerekmektedir. İkinci olarak, bölgede nüfus hareketleri sonucu kentsel alanlarda açıkta kalan işgücünü massetmesi ve gelirin eşitlikçi dağılımı açısından da sanayi sektörünün rolü büyüktür. Üçüncü olarak, sanayi sektörünün gelişimi bu sektörle ilişkili finansal hizmetler, Ar-Ge hizmetleri, pazarlama hizmetleri gibi bazı hizmetlerin de gelişimini tetikleyecektir.

Bölgede baskın olan gıda ve tarıma dayalı sanayi ile tekstil sektörlerine ilave olarak Malatya ve Elazığ illerinde küçük ölçeklerde de olsa makine-teçhizat üretimi, metal işleme sanayi ve yapı malzemeleri imalatı sektörleri gelişme eğilimi göstermektedir. Katma değeri artırmaya yönelik bu sektörlerin çeşitlenmesi ve gelişmesi bölge ekonomisi için son derece elzem görülmektedir.

Yatırımların yapılacağı yer sorunu hemen her sektörde ve her ilde mevcut olup, gerek bölgede yerleşik, gerekse de bölge dışından yatırım yapmayı düşünen işletmelerin karşısına çıkan ilk problemlerden biridir. Organize sanayi bölgelerinde tahsis edilebilecek parsellerin yetersiz oluşu, küçük sanayi sitelerinin pek çok açıdan işletmelere uygun yer çözümü sunamayışı, işletmelerin bir arada bulunmasının sağlayacağı avantajlardan yeterince faydalanılamaması gibi problemlerin aşılması yatırımları, verimliliği ve karlılığı artıracaktır. Öte yandan bölgedeki sanayi işletmelerinin genelinde düşük katma değer sorunu bulunmaktadır. Genellikle düşük teknoloji grubunda yer alan ürünleri üretmekte, ürünler çoğu zaman ileri işlem aşamalarına geçilemeden, ham halde satılmaktadır. Malatya'da kayısı ve Elazığ'da mermer ihracatı bu durumun en açık örneğidir. Bu gibi firmaların Ar-Ge faaliyetleri ve üniversite-sanayi işbirlikleri ile beslenerek katma değeri yüksek ürünler üreten firmalar haline getirilmesi gerektiği düşünülmektedir.

c. Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Endüstriyel Gelişim Sonuç Odaklı Programının hedeflenen sonuç ve çıktıları aşağıda verilmiştir;

Tablo 8: EG SOP Çıktı Göstergeleri (2019 Yılı)

Tedbir, Proje ve Faaliyetler	Çıktı Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
Araştırma, Analiz ve Programlama	Geliştirilen Sanayi Varlığı Modeli Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Araştırma, Analiz ve Programlama	Analizi Tamamlanan Teknokent Firması Oranı	Yüzde	80	Ajans Faaliyet Raporu
Araştırma, Analiz ve Programlama	OSB Başvuru ve Değerlendirme Sistemini Kullanan OSB Sayısı	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu
İşbirliği ve Koordinasyon	Sanayide Yönetişim Ağı Odak Grup Toplantısı Sayısı	Adet	4	Toplantı Tutanaqları
İşbirliği ve Koordinasyon	Düzenlenen Uzmanlaşma Paneli Sayısı	Adet	5	Ajans Faaliyet Raporu

İşbirliği ve Koordinasyon	Uzmanlaşma Panellerine Katılan Firma Sayısı	Adet	80	Ajans Faaliyet Raporu
Kapasite Geliştirme	Firmaların İhracat Kapasitesinin Geliştirilmesine Yönelik Gerçekleştirilen Danışmanlık Sayısı	Adet	60	Ajans Faaliyet Raporu
Kapasite Geliştirme	Temel Dış Ticaret Eğitimi Verilen Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı	Adet	20	Ajans Faaliyet Raporu
Tanıtım ve Yatırım Destek	Yatırım Çekme Amacıyla Gurbetçiler ve Yabancı Yatırımcılarla Organize Edilen Etkinlik Sayısı	Adet	10	Etkinlik Raporları
Ajans Destekleri	Uygulanan Fizibilite Desteği Programı Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Ajans Destekleri	Uygulanan Teknik Destek Programı Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Ajans Destekleri	Uygulamaya Geçilen Mali Destek Programı Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Ajans Destekleri	Uygulamasına Başlanan GÜdümlü Proje Desteği Sayısı	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu
Diğer Proje ve Faaliyetler	Takibi Yapılan Proje/Faaliyet Sayısı	Adet	6	Ajans Faaliyet Raporu
Diğer Proje ve Faaliyetler	Takibi Yapılan CMDP Kapsamındaki Proje Sayısı	Adet	4	Ajans Faaliyet Raporu

Tablo 9: EG SOP Sonuç Göstergeleri

Özel Amaç	Sonuç Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
1	Firmaların Hizmetine Açılan Ortak Kullanım Alanı Sayısı	Adet	4	Ajans Faaliyet Raporu
2	Ar-Ge Merkezlerindeki Artış Oranı	Yüzde	20	TUBİTAK
2	Patent, Faydalı Model, Sınai Mülkiyet Sayılarındaki Artış Oranı	Yüzde	15	TÜİK
2	Teknokentlerdeki İşletme Sayısındaki Artış Oranı	Yüzde	20	Teknokent Faaliyet Raporları

d. Proje ve Faaliyetler

1. Araştırma, Analiz ve Programlama

1.1. Sanayi Varlığı Çalışması

İllerin sanayi varlığının ortaya konulması amacıyla model geliştirilmesine yönelik çalışma yapılması planlanmaktadır. Bu çerçevede başta Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı olmak üzere ilgili paydaşlar ile görüşülerek nasıl bir modelin etkili olacağı hususunda çalışma yapılacak olup hizmet alımı yolu ile bir model ortaya konulması öngörülmektedir. Bu modelin amacı derlenen sağlıklı veriler aracılığı ile illerdeki kapasitenin tespit edilerek strateji geliştirilmesini sağlamaktır. Belirlenen model Malatya örneklemini üzerinden test edilecek olup ulusal çapta işlevsel bir model haline getirilmesi amaçlanmaktadır.

2019 yılı 1. çeyreğinde başlayıp 4. çeyreğinde tamamlanacak çalışma için 200.000 TL kaynak ayrılmıştır.

1.2. Teknokent Firmalarının Analiz Edilmesi

Malatya Teknokent ile Fırat Teknokent'te yer alan firmalar ziyaret edilerek yarı yapılandırılmış mülakat yöntemi ile görüşmeler gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Bu görüşmeler neticesinde firmaların ürettiği ürünlerin katma değeri yüksek ticari mal haline gelmesinin önündeki sorunlar tespit edilerek firmaların eksik oldukları alanda kendilerini geliştirmesine yönelik stratejilerin belirlenmesi amaçlanmaktadır.

2019 Yılı'nın ikinci çeyreğinde tamamlanması planlanan çalışma kapsamında 10.000 TL kaynak ayrılmıştır.

1.3. OSB Başvuru ve Değerlendirme Sistemi

Malatya 1.Orgaznize Sanayi Bölgesi'ne Ajansın geliştirdiği “OSB online başvuru değerlendirme sistemi” aracılığı ile başvuru yapılmakta olup başvuruların değerlendirmesi yine Ajans uzmanları tarafından yapılarak OSB Yönetim Kurulu'na görüş bildirilmektedir. Bölgede yapılacak yatırımlardaki yer tahsislerinde niteliğin artırılması için sistemin geliştirilerek bölgedeki diğer OSB'leri de kapsayacak bir yapıya bürünmesi kapsamında çalışmalar yapılması planlanmaktadır.

2018 yılında başlatılan çalışmaları 2019 yılı boyunca sürecek olup 20.000 TL kaynak ayrılmıştır.

2. İşbirliği ve Koordinasyon

2.1. Sanayide Yönetişim Ağı

Sanayi ve Ar-Ge alanındaki dönüşüm, süreç gerektiren ve işbirliğinin zorunlu olduğu bir alan olup ilgili alanda çalışan akademisyenler, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlükleri, KOSGEB, İl Milli Eğitim Müdürlükleri ve iş dünyasının temsilcilerinden oluşan bir yönetim ağı oluşturulması planlanmaktadır. Program kapsamındaki tüm iş ve faaliyetlerde mümkün olduğunca bu ağdan yararlanılacak olup bu kapsamda, gerektiğinde, odak grup toplantıları da düzenlenecektir.

2018 yılında başlayan fikir alışverişleri 2019'da da devam edecek olup 10.000 TL kaynak ayrılmıştır.

2.2. Uzmanlaşma Panelleri

Ticaret ve Sanayi Odaları ile işbirliği halinde firmaların etkinliğini artırmak maksadıyla alanında uzman kişilerin katılımıyla paneller düzenlenmesi amaçlanmaktadır. 2019 yılı için gıda güvenliği, enerji verimliliği, verimlilik, yalın üretim ve dış ticaret destekleri ile ilgili panellerin organize edilmesi planlanmaktadır.

2019 yılı boyunca düzenlenmesi planlanan paneller kapsamında 200.000 TL kaynak ayrılmıştır.

3. Kapasite Geliştirme

3.1. Firmaların İhracat Kapasitesinin Geliştirilmesi

Başta bölgenin cazibe merkezleri olan Malatya ve Elazığ'daki firmaların tasarım, ar-ge ve ürün geliştirme yeteneklerinin geliştirilerek ihracat potansiyelinin artırılması amaçlanmaktadır. Bu çerçevede bölgede ihracat yapan/yapma potansiyeli bulunan firmalara yönelik yerinde koçluk ve danışmanlık programları düzenlenmesi planlanmaktadır. Bu programlar kapsamında ajans uzmanlarının da sürece doğrudan dâhil olarak sektörel yeteneklerinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

2019 yılı boyunca uygulanması düşünülen bu çalışma kapsamında için 200.000 TL kaynak ayrılmıştır.

3.2. Yabancı Uyruklu Öğrenci Potansiyelinin İhracata Yönelik Kullanılması

Malatya ve Elazığ illerindeki üniversitelerde iki bin civarında yabancı uyruklu öğrenci eğitim görmektedir. Daha önce firmalara yönelik gerçekleştirilen dış ticaret çalışmaları anketinde firmaların ihracat yaparken ihtiyaç duydukları yabancı diller sorulmuş ve anket sonucunda özellikle Arapça, Rusça ve İngilizce dillerinin bölgede yeterince bilinmediğine bağlı olarak firmaların dış pazara açılmakta sıkıntılar yaşadıkları tespit edilmiştir.

Türkçe dahil olmak üzere en az iki dil bilen yabancı uyruklu öğrenciler arasından üniversite ile işbirliği içerisinde seçilen öğrencilere Ajans desteği ile temel düzeyde dış ticaret eğitimi verilecektir. Ajans ve TSO işbirliği ile firmalara duyuru yapılarak firmaların ihtiyaçları doğrultusunda bu öğrencilerle iletişim kurmaları sağlanacaktır. Bu kapsamda firmaların dış pazara açılım ve ihracat süreçlerine katkı sunulması amaçlanmaktadır.

2019 yılı boyunca sürdürülecek çalışma kapsamında 50.000 TL kaynak ayrılmıştır.

4. Tanıtım ve Yatırım Destek

4.1. İmalat Sanayi için Yatırım Ortamı Tanıtımı ve Lobi Faaliyetleri

OSB'lerin 6.bölge statüsünde değerlendirilmesine bağlı olarak avantajlı hale gelen bölge illerindeki imkân ve fırsatlar yatırımcılara tanıtılarak, potansiyel yatırımcıların bölgeye yatırım yapmalarını sağlamak üzere bir dizi tanıtım faaliyetinin yürütülmesi planlanmaktadır. Bu yatırım tanıtım faaliyetleri aşağıda sıralanmıştır;

- Ajans koordinasyonunda ilgili paydaşlarla birlikte organize edilecek geniş katılımlı yatırım zirvesi,

- Yurtiçinde büyükşehirlerde bulunan bölge ile ilgili dernekler ile oda, borsa, ihracatçı birliği vb. bünyesinde yapılacak tanıtım faaliyetleri,
- Geçmiş yıllarda tespiti yapılan yatırıma uygun kamu arazilerinin yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtımına yönelik faaliyetler,
- KOSGEB, TÜBİTAK, TKDK, AB gibi kurumların sağlamakta olduğu desteklerin tanıtımı ve bu desteklerden bölge işletmelerinin azami düzeyde istifade edebilmesi için yatırım destek faaliyetleri,
- Görece az gelişmiş iş ve sanayi altyapılarında etkinliği sağlamak üzere yatırım destek ve işletme mentörlük faaliyetleri,
- Sektör temsilcilerin kendi imkânları ile Ajansın stant ve koordinasyon desteği vereceği sektörel fuarlar,

2019 yılı boyunca uygulanacak faaliyetler için 700.000 TL kaynak ayrılmıştır.

5. Ajans Destekleri

5.1. Fizibilite Desteği

Uygulanacak olan fizibilite desteği ile bölgede öne çıkan ve potansiyel barındıran bazı sektörlerde yapılacak olan fizibilite çalışmalarının desteklenmesi planlanmaktadır. Ayrıca bölgede yatırım ortamını iyileştirmeye, yatırıma uygun arazilerin ekonomiye kazandırılmasına vb. yönelik araştırma çalışmalarında fizibilite desteği kapsamında desteklenmesi öngörülmektedir. Gıda ve tarıma dayalı sanayi, tekstil-konfeksiyon, makine-teçhizat üretimi, ana metal sanayi ve yapı malzemeleri imalatı sektörlerinin alt sektörlerinde, yatırımcılara yol gösterecek ön fizibilite çalışmaları vb. bu kapsamda değerlendirilecektir.

Söz konusu destek programı için 375.000TL kaynak ayrılmıştır.

5.2. Teknik Destek Programı

Teknik Destek Programı aracılığı ile eğitim ve danışmanlık verilerek İŞGEM, Teknokent, özel sektörü temsil eden meslek kuruluşları ve sivil toplum kuruluşlarının kapasitelerinin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Söz konusu bileşen için 2019 yılında 150.000 TL kaynak ayrılmıştır.

5.3. Güdümlü Proje Destekleri

Piyasadaki dalgalanmaya baēlı olarak firmaların yatırım kısıtlamalarına gitmesi nedeniyle güdümlü projelere hız verilmesi planlanmaktadır.

2019 yılı içerisinde TRB1 Bölgesinde sanayi alanında altyapı ve üstyapı geliştirme niteliēinde iki adet güdümlü projenin uygulamasına başlanması hedeflenmektedir.

- Malatya Konfeksiyon Kümesi kurularak tekstil konusunda faaliyet gösteren yeni yatırımların teşvik edilmesi saēlanacaktır.
- Bingöl Organize Sanayi Bölgesi'nin ihtiyaç duyduēu doēalgaz baēlantısı için (OSB sınırları içerisinde yer alan hatlar ve daēıtım merkezi) gerekli altyapının oluşturularak işletmeye alınması çalışmaları başlatılacaktır.

Güdümlü projeler için 2019 yılında 8.000.000 TL kaynak ayrılmıştır.

6. Diēer Proje ve Faaliyetler

6.1. Yeni Sanayi Alanlarının Kurulması

Elazıē 2. OSB, Elazıē Baskil Plastik İhtisas OSB, Elazıē Besi OSB, Malatya-Yazıhan Besi OSB, Malatya-Akadaē Mermer İhtisas OSB, Sera OSB kuruluşu ve yatırımları ilgili kuruluşlar ile iřbirliēi içerisinde takip edilerek kamu yatırım programlarına alınması ve programda olan projelerin hızlandırılması saēlanacaktır. Söz konusu faaliyetlerin il ve bakanlıklar düzeyinde takibi ve dokümantasyonu ajans tarafından yapılacaktır.

Söz konusu faaliyetler için 100.000 TL kaynak ayrılmıştır.

6.2. Cazibe Merkezleri Destekleme Programı Kapsamındaki Projeleri Takibi

Cazibe Merkezleri Destekleme Programı kapsamında desteklenmekte olan ařaēıdaki projelerin uygulamasının yararlanıcı ve ilgili diēer kuruluşlar nezdinde takip edilip, izlenmesi planlanmaktadır.

- Kuru Kayısı Lisanslı Depoculuk
- Endüstriyel Tasarım, Prototip ve İnovasyon Merkezi
- Malatya Fuar Merkezi
- Elazıē Fuar Merkezi

e. Program Süresi ve Zaman Planlaması

Endüstriyel Gelişim Sonuç Odaklı Programı 3 aylık dönemler çerçevesinde 3 senelik olarak planlanmış olup 2018 yılında faaliyetlere başlanmıştır. Önümüzdeki süreçle ilgili faaliyet takvimi aşağıda sunulmuş.

Tablo 10: EG SOP Faaliyet Takvimi

Bileşen Adı	Başlangıç Dönemi	Bitiş Dönemi
Sanayi Varlığı Modeli Geliştirilmesi	2019/1	2019/4
Teknokent Firmalarının Analiz Edilmesi	2019/1	2019/2
OSB Başvuru ve Değerlendirme Sisteminin Yaygınlaştırılması	2018/4	2020/4
Sanayide Yönetişim Ağı	2018/4	2020/4
Uzmanlaşma Panelleri	2019/1	2019/4
Firmaların İhracat Kapasitesinin Geliştirilmesi	2018/1	2020/4
Yabancı Uyruklu Öğrenci Potansiyelinin İhracata Yönelik Kullanılması	2019/1	2019/4
İmalat Sanayi için Yatırım Ortamı Tanıtımı ve Lobi Faaliyetleri	2018/1	2020/4
Fizibilite Desteği	2018/1	2020/4
Teknik destek	2018/1	2020/4
Mali Destek Programı	2018/4	2020/1
Güdümlü Projeler	2019/1	2020/4
Küçük Sanayi Sitelerinin Şehir Dışına Taşınması / Yeni Sanayi Sitelerinin Kurulması	2018/1	2020/4
Elazığ 2. OSB, Elazığ Plastik İhtisas OSB, Elazığ Besi OSB, Malatya-Yazıhan Besi OSB, Malatya-Akçadağ Mermer İhtisas OSB kuruluşu	2018/1	2020/4
CMDP Kapsamındaki Projeleri Takibi ve Uygulanması	2018/1	2020/4

f. Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri

Genel Sekreterlik tarafından belirlenecek SOP yöneticisi koordinasyonunda program yürütülecek olup, ayrıca işbirliği ve koordinasyon bölümünde açıklandığı üzere yapılacak paydaş toplantılarında da söz konusu program için tavsiye niteliğinde kararlar alınabilecektir.

g. İzleme ve Değerlendirme

İlgili SOP yöneticisi haftalık faaliyetlerde SOP'un gidişatı ile ilgili Genel Sekreterliğe bilgi verecektir. Genel sekreter tarafından görevlendirilen uzman faaliyet takvimini takip edecek ve gerektiğinde erken uyarı raporu hazırlayarak ilgili SOP yöneticisine bildirecektir.

3.4. KIRSAL KALKINMA SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

a. Amaç

2018 yılında “proje bazlı yatırım teşviki sistemi” kapsamında desteklenen ve SÜTAŞ tarafından hayata geçirilmeye başlanan Doğu-Güneydoğu Anadolu Sütçülük Projesi Bingöl Entegre Teknik Hayvancılık Yatırımının bölge tarımı için bir kaldıraç olarak kullanılmasını sağlayarak tarım sektörünün modernize edilmesi ve katma değerinin yükseltilmesi kırsal kalkınma sonuç odaklı programının genel amacı olup;

Programın özel amaçları;

1. Firmanın Bingöl yatırımının hayata geçirilmesi sonucu bölgenin Bingöl merkezli süt hayvancılığı, yem bitkileri ve tarıma dayalı sanayi konusunda bir pilot bölge olması,
2. Tarım ve hayvancılık alanında yatırım ortamı ile olanaklarının geliştirilmesi, işletmeler arası işbirliğinin ve sözleşmeli tarım uygulamalarının artırılması,

olarak belirlenmiştir.

b. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

Türkiye’deki 4. entegre tesis yatırımı için Bingöl’ü seçen firmanın bu yatırımı, “Proje Bazlı Yatırım Teşvik Sistemi” kapsamında desteklenmektedir. Yatırım ile ilgili Bakanlar Kurulu Kararı’nın 20 Mayıs 2018 Pazar günü Resmi Gazete’de yayımlanması ile Bingöl yatırımına başlanmış olup 2 yıl içerisinde tesisin faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

Yatırım tutarının yaklaşık 734 Milyon TL olacağı bu tesis ile firma, Türkiye’deki üretim kapasitesini %30 oranında arttırmayı hedeflemektedir. Yatırım tamamlandığında tesis 1012 kişiye doğrudan istihdam sağlayacaktır.

Yatırım kapsamında; süt hayvancılığı uygulamalı eğitim merkezi ve eğitim çiftliği, süt ve besi hayvancılığı teşhis laboratuvarı ve sağlık merkezi, genomik seleksiyon merkezi, embriyo üretim merkezi, genomik boğa yetiştirme merkezi, yem bitkileri üretimi ekipman yatırımı, yem fabrikası, damızlık süt sığırı geliştirme merkezi, besi çiftliği, süt ürünleri fabrikası, atık bertaraf, anaerobik arıtma, biyogaz ve elektrik üretim tesisleri ve organomineral gübre üretim tesisi kurulması planlanmaktadır.

Tesiste üretilmesi planlanan ürünler ve üretime ilişkin kapasite bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Ürün	Kapasite
Damızlık Süt Sığırı Yetiştiriciliği	6.500 Baş/Dönem
Süt Yönlü Büyükbaş Hayvan Yetiştiriciliği (Sağmal)	10.000 Baş/Dönem
Et Yönlü Büyükbaş Hayvan Yetiştiriciliği	5.000 Baş/Dönem
Süt İşleme	1.063 Ton/Gün
Genomik Boğa Yetiştirme Merkezi	50 Baş/Dönem
Embriyo Üretim Merkezi	10.000 Adet/Yıl
Yem Üretimi	600 Ton/Gün
Yem Bitkileri Yetiştiriciliği	3.000 Dekar/Alanda
Organomineral Gübre	23.000 Ton/Yıl
Elektrik (Biyogazdan)	39.000 Mw/Yıl

Tamamlandığında firmanın en büyük ve en kapsamlı yatırımı olacak bu tesisi diğer tesislerinden ayıran en önemli özellik ise içinde genomik seleksiyon ve embriyo üretim merkezi de barındıracak olmasıdır. Türkiye, verimli birçok hayvan ırkını ithal etmek durumunda kalmakta olup bu noktada ülkenin kendi ırklarını geliştirmesi büyük önem arz etmektedir. Ayrıca burada yapılacak çalışmalar sayesinde hayvan ithalatı açısından Türkiye'nin dışa bağımlılığının azalması, yapılacak çalışmalar ile ülkedeki hayvan ırklarının verimliliğinin artması hedeflenmektedir.

Tesisin faaliyete geçmesi ile birlikte Bingöl'e 250 km uzaklığa kadar olan tüm bölge üretilen süt ve yem bitkileri açısından bu tesis için önemli bir pazar olacaktır. Bölgede hayvancılığa ve yem bitkilerine ilişkin; makine/ekipman üretimi, ambalaj malzemeleri üretimi, inşaat, yeni tarımsal teknolojilerin, otomasyonun ve sürü yönetiminin gerektirdiği yazılım ve programların üretimi, mekanik, elektrik ve elektronik alanlarında destek hizmetlerinin sağlanması gibi yatırımla ilişkili sektörlerde yatırımın çarpan etkisi de hesaba katıldığında önemli gelişmeler yaşanacağı öngörülmektedir. Bu büyük tesis, sadece Bingöl değil, çevre illerin de ekonomik ve sosyal kalkınmasına katkı sağlayacak olup yaklaşık 10.000 aile bu tesisin pozitif dışsallığından etkilenecektir.

Tesis tam kapasite ile çalışmaya başladığında ise süt, kaba yem, kesif yem ve ham madde alımı ile taşıma ve dağıtım hizmetleri, diğer bölgesel mal ve hizmet alımları, gübre ve atık alımları ve ücret olmak üzere bölge insanına ayda ortalama 67 Milyon TL gelir sağlanacaktır.

Söz konusu yatırımın bir "Bölgesel Kalkınma Projesi" olarak hayata geçirilerek, bölgenin Bingöl merkezli olarak süt hayvancılığı, yem bitkileri ve tarıma dayalı sanayi konusunda pilot

bölge olarak belirlenmesi gerektiği değerlendirilmektedir. Yatırımdan beklenen bölgesel faydanın sağlanabilmesi için; hayvancılığın, firmanın temel girdileri olan süt ve yem bitkisi üretiminin hem miktar hem kalite olarak geliştirilmesi şarttır. Bu kapsamda Ajans, özel sektörün yönlendirmesi ve bölgedeki üniversiteler, DAP, Tarım ve Orman İl Müdürlükleri, Ziraat Bankası, TOKİ gibi kurumların destekleriyle süt ve bitkisel yem üretimi yapacak işletmelerin kurulması, mevcutların bu yönde geliştirilmesi, çiftçilerin, öğrencilerin, ilgili kamu görevlileri ve diğer paydaşların eğitilmesi ve verimli bir üretim ekosisteminin kurulması gerektiğini düşünmektedir.

Ayrıca, sözleşmeli süt sığırcılığı uygulamalarının hayata geçirilmesi ve tarım ve hayvancılık alanındaki sigorta uygulamalarının geliştirilmesi, yatırımdan beklenen faydaların sağlanmasında önemli rol oynayacaktır.

Sonuç itibariyle, Ajans, yatımcı firma ve ilgili kurumların işbirliğiyle bölgede 20, 30, 50, 100, 150 baş ve daha büyük ölçekli süt hayvanı çiftliği için uygun tip projelerin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılmasına, süt hayvancılığı ve yem bitkileri üretimi konularında bölgede eğitimlerin düzenlenmesine, tarımsal tesislerin sayısının ve verimliliğinin artırılmasına yönelik mali destek programları geliştirerek bölgede tarım sektörünün rekabet gücünü geliştirecektir.

c. Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programının hedeflenen sonuç ve çıktıları aşağıda verilmiştir;

Tablo 11: KK SOP Çıktı Göstergeleri (2019 Yılı)

Tedbir, Proje ve Faaliyetler	Çıktı Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
Araştırma, Analiz ve Programlama	Geliştirilen Süt Hayvancılığı Çiftliği Tip Projeleri Sayısı	Adet	6	Ajans Faaliyet Raporu, Tarım ve Orman Müdürlüğü Kayıtları
Araştırma, Analiz ve Programlama	Etki Analizi Raporu	Adet	1	Etki Analizi Raporu
İşbirliği ve Koordinasyon	İlgili Kurumlarla Yapılan Toplantı Sayısı	Adet	6	Toplantı Tutanaqları
Kapasite Geliştirme	Bilgilendirme Toplantısı Sayısı	Adet	20	Toplantı Tutanaqları
Kapasite Geliştirme	Süt Hayvancılığı Eğitimleri Sayısı	Adet	30	Ajans Faaliyet Raporu

Kapasite Geliştirme	Yem Bitkileri Eğitimleri Sayısı	Adet	30	Ajans Faaliyet Raporu
Kapasite Geliştirme	Eğitilmelere Katılan Kişi Sayısı	Adet	4000	Ajans Faaliyet Raporu
Tanıtım ve Yatırım Destek	Hayvancılık Yatırımı İçin Tespit Edilen ve Yatırıma Uygun Hale Getirilen Arazi Sayısı	Adet	10	Ajans Faaliyet Raporu, Tarım ve Orman Müdürlüğü Kayıtları
Tanıtım ve Yatırım Destek	Yatırımcı Çekmeye Yönelik Lobi Faaliyetleri Sayısı	Adet	20	Ajans Faaliyet Raporu
Ajans Destekleri	Uygulanan Fizibilite Desteği Programı Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Ajans Destekleri	Uygulanan Teknik Destek Programı Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Ajans Destekleri	Uygulamasına Başlanan Güdümlü Proje Desteği Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Diğer Proje ve Faaliyetler	Yatırımlar İçin Tespit Edilen Hazine Parseli Sayısı	Adet	20	Ajans Faaliyet Raporu

Tablo 12: KK SOP Sonuç Göstergeleri

Özel Amaç	Sonuç Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
1	Yeni Kurulan Çiftlik Sayısı	Adet	200	İlgili Kurumların Faaliyet Raporları
1	Bitkisel Yem Üretimi Artış Oranı	Yüzde	50	TÜİK
2	Süt Üretiminde Verimlilik Artış Oranı	Yüzde	60	TÜİK
2	Takip Edilen Yatırım Sayısı	Adet	20	YDO Faaliyet Raporları
2	İhracat Artış Oranı	Yüzde	50	TÜİK
2	Yatırımlar İçin Tespit Edilen Hazine Parseli Sayısı	Adet	20	YDO Faaliyet Raporları

d. Proje ve Faaliyetler

1. Araştırma, Analiz ve Programlama

1.1 Bölgeye Uygun Süt Hayvancılığı Çiftliği Tip Projelerinin Geliştirilmesi

Bölgedeki süt hayvanı çiftliklerinin hayvan refahını gözeterek verimliliği en üst noktaya taşıyacak şekilde yeniden tasarlanması gerekmektedir. Bu bağlamda, 20, 30, 50, 100, 150 baş gibi çeşitli büyüklükler için bölgenin iklim koşullarına uygun tip projeler geliştirilerek lansmanın yapılması ve bölgede yaygınlaştırılması planlanmaktadır. Tip projelerin geliştirilmesi konusunda esas olarak yatırımcı firma çalışma yapacak olup, projelerin hayata geçirilmesi konusunda Ajans, DAP, Tarım ve Orman İl Müdürlükleri, TKDK, Ziraat Bankası gibi kurumlar rol oynayacaktır.

2019 yılı boyunca uygulanacak olup, 50.000 TL kaynak ayrılmıştır.

1.2. Yatırımın Bölgenin Sosyo-Ekonomik Durumuna Muhtemel Katkı Analizi

SÜTAŞ yatırımının doğrudan ve dolaylı etkileri sonucunda meydana gelen sosyo-ekonomik gelişmelerin tespit edilmesi amacıyla firmayla işbirliği içinde etki analizi raporu oluşturulması planlanmaktadır.

2019 yılı boyunca uygulanacak olup, 100.000 TL kaynak ayrılmıştır.

2. İşbirliği ve Koordinasyon

2.1. İlgili Kurumlarla Yapılacak Toplantılar

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın koordinasyonunda, Ajans, DAP, Tarım ve Orman Bakanlığı'nın merkez ve taşra birimleri, TKDK, Ziraat Bankası ve TOKİ gibi ilgili alanda çalışan kurum ve kuruluşların bir araya gelerek, modern çiftliklerin kurulması, desteklenmesi ve hayata geçirilecek tedbirler konusunda koordinasyon ve işbirliğine gitmesi gerekmektedir.

Merkezi düzeyde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, yerel düzeyde ise Ajans koordinasyonunda yılda iki defa olmak üzere 6 toplantı yapılması planlanmaktadır.

Bölgede süt hayvancılığıyla ilgili tesislerin sayısı yetersiz olup, bu alanda çok sayıda yeni ve modern tesisin kurulması gerekmektedir. Geliştirilecek tip projelere uygun, çeşitli ölçeklerde modern çiftliklerin kurulması için Ajans, Tarım ve Orman İl Müdürlükleri, DAP, TKDK gibi kurumların hibe desteklerinin bu alana yoğunlaşmasının temin edilmesi için Bakanlık koordinasyonunda çalışmalar yürütülecektir. Bu konuda, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının

koordinasyonunda ilgili kurumların katılımıyla merkezi düzeyde toplantılar yapılması planlanmaktadır.

Koordinasyon Toplantıları 2019-2020 yılları boyunca yapılacak olup, 2019 yılı için 60.000 TL kaynak ayrılmıştır.

3. Kapasite Geliştirme

3.1. Bilgilendirme Toplantıları

Yatırımcı firma tarafından geliştirilecek bölge koşullarına uygun süt hayvancılığı tip projelerinin bölge çiftçisinin bilgilerine sunulması, anlaşmalı tarım uygulamalarının koşulları ve avantajları ve sektöre yönelik destek ve teşviklerin anlatılması amacıyla bölge illerinde belirli aralıklarla bilgilendirme toplantıları düzenlenmesi planlanmaktadır.

Bilgilendirme toplantıları 2019-2020 yılları boyunca yapılacak olup, 2019 yılı için 50.000 TL kaynak ayrılmıştır.

3.2. Süt Hayvancılığı Eğitimleri

Süt hayvancılığının modern yöntemlerle yapılarak verimliliğin artırılması amacıyla yatırımcı firma ve bölge illerindeki Tarım ve Orman İl Müdürlüklerinin işbirliğiyle belli aralıklarla süt hayvancılığı eğitimlerinin verilmesi planlanmaktadır. Teori ve uygulama aşamalarını içeren her bir eğitimin 30 kişilik gruplar halinde ve 5'er günlük olması planlanmaktadır.

Bu kapsamda, söz konusu firma ve Bingöl Üniversitesi arasında, süt hayvancılığı eğitimlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla, üniversiteye ait 40 başlık süt ineği kapasiteli Eğitim-Uygulama ve Araştırma Çiftliği konusunda işbirliği protokolü çalışmaları devam etmekte olup, söz konusu çiftliğin hayvan ve ekipman eksikliklerinin tamamlanması için DAP ve diğer paydaşlar nezdinde girişimlerde bulunulacaktır.

Eğitimler 2019-2020 yılları boyunca yapılacak olup, 2019 yılı için 100.000 TL kaynak ayrılmıştır.

3.3. Yem Bitkileri Üretimi Eğitimleri

Süt hayvancılığının karlılığının artırılarak rekabetçi bir yapıya kavuşturulması açısından önemli bir yere sahip olan yem bitkileri üretiminin bölgede yaygınlaştırılması, süt hayvancılığının ihtiyaçlarına uygun türlerin belirlenmesi, modern sulama uygulamalarının hayata geçirilmesi amacıyla yatırımcı firma ve bölge illerindeki Tarım ve Orman İl Müdürlüklerinin işbirliğiyle yem bitkileri üretimi eğitimleri verilmesi planlanmaktadır.

Eğitimler 2019-2020 yılları boyunca yapılacak olup, 2019 yılı için 100.000 TL kaynak ayrılmıştır.

4. Tanıtım ve Yatırım Destek

4.1 Arazi Altyapısının Oluşturulması ve Yatırımcı Çekmeye Yönelik Lobi Faaliyetleri:

Bölgede hayvancılık yatırımına uygun arazi oluşturulmadığı takdirde, bölgenin yatırımcı çekmesi zor olacaktır. Bingöl’de damızlık ihtiyacını karşılayacak, bölgede bilgi birikiminin sağlanmasına destek olacak, kurulmakta olan 1.063 ton/gün kapasiteli süt fabrikasına hammadde temininde rol oynayacak 1.000 baş ve üzeri 10 adet çiftliğin kurulabilmesi için gerekli arazilerin oluşturulması ve bu konuda deneyim sahibi işletmecilerin bu yatırımları yapmak üzere bölgeye cezbedilmesi sağlanacaktır.

2019 yılının ikinci çeyreğinde başlatılacak olan çalışmalar için 150.000 TL kaynak ayrılmıştır.

5. Ajans Destekleri

5.1. Fizibilite Desteği

Uygulanacak olan fizibilite desteği ile bölgede süt hayvancılığı ve bitkisel yem üretiminin güçlendirmesine yönelik altyapıların projelendirilmesi ve yatırımcılara yol gösterecek ön fizibilite çalışmalarının yapılması planlanmaktadır.

Söz konusu destek programı için 375.000TL kaynak ayrılmıştır.

5.2. Teknik Destek Programı

Teknik Destek Programı aracılığı ile eğitim ve danışmanlık verilerek Tarım ve Orman İl Müdürlükleri ile kırsal kalkınma alanında faaliyet gösteren kurum ve kuruluşlarının kapasitelerin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Söz konusu bileşen için 2019 yılında 150.000 TL kaynak ayrılmıştır.

5.3. GÜdümlü Proje Desteği

5.3.1. Örnek Uygulama Çiftliği ve Eğitim Merkezi Projesi

Bölgedeki eğitimlerin elverişli bir ortamda yapılmasını temin etmek üzere 1 adet 50 başlık örnek uygulama çiftliği ve eğitim merkezine ihtiyaç duyulmaktadır. Daha önce DAP desteğiyle Bingöl Üniversitesi bünyesinde uygulama çiftliği amacı ile inşa edilen binanın 50 başlık hayvan uygulama çiftliği ve eğitim merkezi olarak hayata geçirilmesi için uygulamalı

eğitim amaçlı kullanılacak makine, ekipman ve tefrişat gibi ihtiyaçlarının giderilerek faaliyete konulması planlanmaktadır.

İlgili güdümlü proje çerçevesinde 2019 yılı için 1.500.000 TL kaynak ayrılmıştır.

6. Diğer Proje ve Faaliyetler

6.1. Tarımsal retime Uygun Alanların ve Hazine Arazilerinin Belirlenmesi

Bingöl’de süt hayvancılığı ve bitkisel üretim yapılılabileceği alanlar ve hazine arazileri belirlenerek sektörde planlı bir gelişmenin altyapısının kurulması planlanmaktadır. Ayrıca DSİ işbirliğiyle sulama imkânlarının geliştirilmesi sağlanacaktır.

2019 yılında başlatılacak olan çalışmalar için 100.000 TL kaynak ayrılmıştır.

6.2. DAP Destekleri İle Ortak Kullanım Alanları Oluşturulması

SÜTAŞ yatırımının beklenen bütün etkilerinin hayata geçmesi için bölge çiftçilerinin ihtiyaç duyduğu makina ve ekipmanların sağlanması gerekmektedir. Bölgede ihtiyaç duyulan römork, gübre dağıtım makinası, silaj hasat makinası, silaj paketleme makinası, zirai mücadele için ilaçlama makinası, taş kırma makinası, taş toplama makinası gibi ekipmanların temin edilerek çiftçilerin ortak kullanımına sunulması 2019-2020 yılları içerisinde planlanmaktadır. İlk etapta DAP destekleriyle ihtiyaçların karşılanması öngörülmektedir. Bu kapsamda Ajans ilgili kurumlar ve paydaşlar ile koordinasyonu sağlayarak desteğin nitelikleri ve kapsamı konusunda DAP’ı yönlendirecektir.

e. Program Süresi ve Zaman Planlaması

Tarımsal Gelişim Sonuç Odaklı Programı 3 aylık dönemler çerçevesinde 2 senelik olarak planlanmış olup faaliyet takvimi aşağıda sunulmuştur.

Tablo 13: KK SOP Faaliyet Takvimi

Bileşen Adı	Başlangıç Dönemi	Bitiş Dönemi
Bölgeye Uygun Süt Hayvancılığı iftliği Tip Projelerinin Geliştirilmesi	2019/1	2019/4
Yatırımın Bölgenin Sosyo-Ekonomik Durumuna Muhtemel Katkı Analizi	2019/1	2019/4
İlgili Kurumlarla Yapılacak Toplantılar	2019/1	2020/4
Bilgilendirme Toplantıları	2019/1	2020/4

Süt Hayvancılığı Eğitimleri	2019/1	2020/4
Yem Bitkileri Üretimi Eğitimleri	2019/1	2020/4
Arazi Altyapısının Oluşturulması ve Yatırımcı Çekmeye Yönelik Lobi Faaliyetleri	2019/2	2020/4
Fizibilite Desteği	2019/1	2020/4
Teknik Destek	2019/1	2020/4
Güdümlü Proje	2019/3	2020/3
Tarımsal Üretime Uygun Alanların ve Hazine Arazilerinin Belirlenmesi	2019/1	2020/4
DAP Destekleri İle Ortak Kullanım Alanları Oluşturulması	2019/4	2020/4

f. Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri

Genel Sekreterlik tarafından belirlenecek SOP yöneticisi koordinasyonunda program yürütülecek olup, ayrıca işbirliği ve koordinasyon bölümünde açıklandığı üzere yapılacak paydaş toplantılarında da söz konusu program için tavsiye niteliğinde kararlar alınabilecektir.

g. İzleme ve Değerlendirme

İlgili SOP yöneticisi haftalık faaliyetlerde SOP'un gidişatı ile ilgili Genel Sekreterliğe bilgi verecektir. Genel sekreter tarafından görevlendirilen uzman faaliyet takvimini takip edecek ve gerektiğinde erken uyarı raporu hazırlayarak ilgili SOP yöneticisine bildirecektir.

4. KURUMSAL DÖNÜŞÜM SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

a. Amaç

Ajansın kurumsal dönüşümündeki genel amacı Ajansın araştırma, işbirliği ve koordinasyon işlevini geliştirmek ve yatırımlarda rehberlik ve kolaylaştırıcılık rolünü artırmaktır. Bu doğrultudaki özel amaçlar ise;

1. İnsan kaynağını etkin ve verimli kullanmak, SOP'lar doğrultusunda gelişimini sağlamak,
2. Bölgedeki ve bölge dışındaki kurumlar ve işletmeler arası işbirliği ve koordinasyon faaliyetlerinde lider kurum olmak,

olarak belirlenmiştir.

b. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

Ajans bölgedeki beklentileri, bölge içi gelişmişlik farklarını dikkate alarak uygun şekilde yönetebilmek maksadıyla kurumsal yapısını büyük ölçüde tamamlamış ve bölge içindeki tanınırlığını azami düzeye ulaştırmıştır. Hizmetlerin etkin şekilde yürütülebileceği Merkez Hizmet Binası ve dört ildeki Yatırım Destek Ofisleri kurumsal olarak oluşturulmuş ve çalışmalarını sürdürmektedir.

Dönüşen Yeni Kamu Yönetimi olgusunun yönetişimi yaygınlaştırma açısından önemli bir kaynağı olan Ajansın önümüzdeki süreçte bölgedeki etkinliği artırılacaktır. Nitekim 2015 yılında Malatya'da yapılan Paydaş Analizi çalışmasında Ajansın algısı hala büyük oranda "hibe veren kuruluş" biçiminde olup, koordinasyon ve işbirliği fonksiyonunu geliştirmesi gerekmektedir.

Ajans personeli odaklanamama nedeniyle uzman olduğu ya da potansiyel taşıdığı alanlarda kendisini geliştirmekte güçlük çekmektedir. Sonuç Odaklı Programın uygulanmaya başlanması ile hem bu güçlüğü aşılmasına katkı sağlanacak, hem de ajans insan kaynağının ve kurumsal yapısının ihtisaslaşma özelinde geliştirilmesi temin edilecektir. Bu durumu sağlamak üzere etkin bir insan kaynakları politikası oluşturulacak, münhasıran insan kaynakları alanında çalışan personel görevlendirilecek hizmet içi eğitimler, çalışma ziyaretleri ve sektörel uzmanlaşma faaliyetleri kurumsallaştırılacaktır. Ayrıca disiplin yönergesi, performans yönetimi, iş yükü analizi, iş değerlendirme gibi işlevler yeniden ele alınacak, personelin motivasyonunu artırıcı etkinlikler üzerinde çalışılacaktır.

c. Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programının hedeflenen çıktıları aşağıda verilmiştir;

Tablo 14: KD Çıktı Göstergeleri (2019 Yılı)

Tedbir, Proje ve Faaliyetler	Çıktı Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
Araştırma, Analiz ve Programlama	Etki Değerlendirme Raporu	Adet	11	Etki Analizi Raporu
Araştırma, Analiz ve Programlama	İş Yükü Analizi Raporu Sayısı	Adet	1	Analiz Raporu
Kapasite Geliştirme	Eğitim Alan Personel Sayısı	Adet	52	Ajans Faaliyet Raporu
Kapasite Geliştirme	Kurum İçi Organizasyon Sayısı	Adet	12	Ajans Faaliyet Raporu
Kapasite Geliştirme	Ücretsiz Kamu Binası Kullanan YDO Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet raporu
Kapasite Geliştirme	Yeni İşe Başlayan Personel Sayısı	Adet	9	Ajans Faaliyet Raporu

d. Proje ve Faaliyetler

1. Araştırma, Analiz ve Programlama

1.1. Etki Değerlendirme

2010 yılından beri çeşitli Mali Destek Programları, Teknik Destek, Doğrudan Faaliyet Desteği gibi konularda özel sektör, Sivil Toplum Kuruluşu ve Kamu Kurumlarına destek vermiş olan Ajansın sosyo-ekonomik etkisi bu çalışma ile analiz edilecektir.

2019 yılının 1. çeyreğinde başlayıp 3. çeyreğinde sonlandırılması planlanan çalışmada Ajansın bölge illerine olan etkisi analiz edilip bu kapsamda bir rapor hazırlanacaktır. Bu kapsamda 100.000 TL kaynak ayrılmıştır.

1.2. İş Yükü Analizi

2009 yılından beri faaliyette olan Ajansın insan kaynakları planlamasına altlık olacak şekilde bir iş yükü analizi yapılması planlanmaktadır. Bu kapsamda birim bazında rutin olarak yürüyen işlerin dışında ek iş yükleri de göz önüne alınarak toplam iş yükü analizinin ortaya çıkarılması ve insan kaynakları planlamasının bu analize göre yapılması hedeflenmektedir.

2019 yılının 2. çeyreğinde başlaması planlanan bu analizin 2019 yılı 4. çeyreğinde sonuçlandırılması planlanmaktadır. Bu kapsamda alınacak hizmet alımı için 75.000 TL kaynak ayrılmıştır.

2. Kapasite Geliştirme

2.1. İnsan Kaynakları Uygulamalarının Kurumsallaşması

Etkin bir insan kaynakları politikası oluşturulacak olup münhasıran insan kaynakları alanında çalışan personel görevlendirilecek hizmet içi eğitimler, yeni personel için oryantasyon eğitimleri, çalışma ziyaretleri ve SOP'lar çerçevesinde sektörel uzmanlaşma faaliyetleri kurumsallaştırılacaktır. Benzer şekilde, disiplin yönergesi, performans yönetimi, iş yükü analizi, iş değerlendirme gibi işlevler yeniden ele alınacak, personelin motivasyonunu artırıcı etkinlikler üzerinde çalışılacaktır. Bu çalışmalar doğrultusunda 2019 yılı için tüm personelin alacağı ortak eğitimler ve yine her personelin veya birimin kendi görev alanı ile ilgili ihtiyaç duyduğu eğitimler belirlenerek program kapsamına alınması öngörülmektedir.

Personel hizmet içi eğitimleri personel ihtiyaç talepleri doğrultusunda toplam 10 gün süre olarak uygulanması düşünülmekte olup bu sürenin 5 günü tüm birimlere yönelik kalan 5 günü ise birimler özelinde planlanmaktadır. Planlanan eğitim başlıkları uzman ve destek personel için;

- ✓ Proje Yönetimi Eğitimi (PMP - PMI),
- ✓ Kurum İçi Yenilikçilik Eğitimi,
- ✓ İleri Düzey MS Office Kullanımı Eğitimi,
- ✓ Etki Analizi Eğitimi,
- ✓ Fizibilite Hazırlama Eğitimi,
- ✓ KOBİ Danışmanlığı Eğitimi
- ✓ Dil Eğitimi
- ✓ Finansal Okur Yazarlık Eğitimi
- ✓ Etkili Sunum Teknikleri Eğitimi

Yardımcı Hizmetler personellerine yönelik hizmet içi eğitim başlıkları ise kişisel gelişime yönelik olup;

- ✓ Protokol Kuralları Eğitimi,
- ✓ Topluluk Önünde Etkili Konuşma Eğitimi,
- ✓ Beden Dili Eğitimi,

✓ İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi,

eğitimleri verilmesi planlanmıştır.

İlgili faaliyetler 2018 yılında başlamış olup, 2019 yılında da devam edecektir. Bu kapsamda gerçekleştirilecek 2019 yılı faaliyetleri için 200.000 TL kaynak ayrılmıştır.

2.2. Ajans İçi Koordinasyon ve Kapasite Geliştirme Faaliyetleri

Birimler arası bilgi akışı ve sinerjiyi artırmak maksadıyla her ay tüm personelin katılım sağladığı toplantı organize edilerek tecrübe ve bilgi paylaşımı sağlanacaktır. Bununla birlikte bu toplantılara bölge içi ve dışından kanaat önderleri ve iş insanları davet edilerek Ajans personeli ile tecrübe paylaşımı maksatlı söyleşiler düzenlenmesi planlanmaktadır.

Bu kapsamda gerçekleştirilecek 2019 yılı faaliyetleri için 50.000 TL kaynak ayrılmıştır.

2.3. Tunceli Yatırım Destek Ofisinin Taşınması

Kira sözleşmesi sona eren Tunceli Yatırım Destek Ofisinin daha etkin çalışabileceği şehir merkezinde aylık masraf yapmak zorunda kalmayacağı kamu binası tahsis edilmiş olup 2019 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması planlanan taşınma işlemleri için 200.000 TL kaynak ayrılmıştır.

2.4. Personel Alımı

Ajansın insan kaynakları kapasitesini güçlendirmek, iş ve işlemlerin daha hızlı yapılmasını sağlamak maksadıyla; bir hukuk müşaviri, altı uzman, iki destek personeli alımı için süreç başlatılacak olup bu kapsamda 15.000 TL kaynak ayrılmıştır.

e. Program Süresi ve Zaman Planlaması

Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı 3 aylık dönemler çerçevesinde 3 senelik olarak planlanmış olup faaliyet takvimi aşağıda sunulmuştur;

Tablo 15: KD SOP Faaliyet Takvimi

Bileşen Adı	Başlangıç Dönemi	Bitiş Dönemi
Etki Analizi	2019/1	2019/3
İş Yüğü Analizi	2019/2	2019/4
İnsan Kaynakları Uygulamalarının Kurumsallaşması	2018/1	2019/4
Kurum İçi Organizasyonlar	2019/1	2019/4
Tunceli Yatırım Destek Ofisinin Taşınması	2019/1	2019/2

Personel Alımı	2019/3	2019/4
----------------	--------	--------

f. Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri

Genel Sekreterlik tarafından belirlenecek SOP yöneticisi koordinasyonunda program yürütülecek olup, ayrıca işbirliği ve koordinasyon bölümünde açıklandığı üzere yapılacak paydaş toplantılarında da söz konusu program için tavsiye niteliğinde kararlar alınabilecektir.

g. İzleme ve Değerlendirme

İlgili SOP yöneticisi haftalık faaliyetlerde SOP'un gidişatı ile ilgili Genel Sekreterliğe bilgi verecektir. Genel sekreter tarafından görevlendirilen uzman faaliyet takvimini takip edecek ve gerektiğinde erken uyarı raporu hazırlayarak ilgili SOP yöneticisine bildirecektir.

5. YEREL KALKINMA FIRSATLARI

5.1 ULUSLARARASI BÖLGESEL KALKINMA KONFERANSI

a. Amaç

Gerek bölgenin gerekse de ülkenin kalkınmasına akademik tartışmalar ışığında katkı sağlamak yerel kalkınma fırsatının genel amacı olup özel amaçlar aşağıda belirtilmiştir:

1. Bölgesel Kalkınma alanındaki yeni yaklaşımların aktarılmasını ve yaygınlaştırılmasını sağlamak.
2. Ajansın akademik dünya ile işbirliği faaliyetlerini geliştirmek.
3. Kalkınma alanındaki akademik çalışmaların artmasına katkıda bulunmak.

b. Arka Plan ve Müdahale Gerekeşi

2011 yılında Ajans öncülüğünde İnönü Üniversitesi ile Malatya’da düzenlenen Uluslararası Bölgesel Kalkınma Konferansı daha sonra sırasıyla 2013 yılında Fırat Üniversitesi işbirliği ile Elazığ’da, 2015 yılında Bingöl Üniversitesi işbirliği ile Bingöl’de, 2017 yılında ise Munzur Üniversitesi işbirliği ile Tunceli’de düzenlenmiştir. Yaklaşık 550 bildirinin sunulduğu Konferanslar dâhilinde bölgedeki üniversiteler ile ikili ilişkiler geliştirilmiş olup farklı alanlardaki paradigmalardan tartışılmasına olanak sağlanmıştır.

Ajans öncülüğünde başlatılan ve geleneksel hale gelen konferansın iki yılda bir düzenlenerek kalkınma çalışmalarına katkı sağlamaya devam edilmesi planlanmaktadır.

2019 yılı boyunca gerçekleştirilecek faaliyetler için 350.000 TL kaynak ayrılmıştır.

c. Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Tablo 16: UBKK YKF Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

Özel Amaç	Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
1	Konferans Sonuç Raporu	Adet	1	Konferans Elektronik Kitabı
2	Katılımcı Sayısı	Adet	100	Konferans Raporu
3	Konferans kapsamında Dikilen Fidan Sayısı	Adet	10.000	Ajans Faaliyet Raporu

d. Diğer Ajans/Kurum Faaliyetleriyle Koordinasyon

Yılın son çeyreğinde gerçekleştirilmesi planlanan 5.Uluslararası Bölgesel Kalkınma Konferansı kapsamında yeni kurulan Turgut Özal Üniversitesi ile işbirliği yapılacaktır. Genel Koordinasyonun Ajans ve Üniversite personelinden oluşturulacak ekipte olması öngörülmektedir.

Bölge içi ve bölge dışından birçok katılımcının yer alacağı bu büyük çaplı kalkınma konferansı kapsamında Malatya Orman İşletme Müdürlüğü ile işbirliği içerisinde 10.000 adet fidan dikilerek hatıra ormanı oluşturulması planlanmaktadır.

e. İzleme ve Değerlendirme

İlgili Yerel Kalkınma Fırsatı kapsamında Ajans içinde kurulacak kurul çalışmalarını takip edecek ve düzenli olarak Genel Sekreterlik bilgilendirilecektir. Belirli aralıklarla ilerleme raporları Yönetim Kurulu'nun görüşüne sunulacaktır.

5.2. SAĞLIK TURİZMİNİN GELİŞTİRİLMESİ

a. Amaç

TRB1 Bölgesi sektörde nitelikli insan kaynağı, sağlık alanında ileri teknik altyapısı, önemli jeotermal kaynaklara sahip olması, tarihi ve doğal güzellikleri, zengin kültürel mirası ve düşük maliyetleri nedeniyle sağlık turizmi alanında kendisini daha ileri pozisyona taşıyacak önemli bir potansiyele sahiptir. Bölgenin var olan sağlık turizmi potansiyelini bütüncül bir yaklaşımla ele alacak bir analiz ve gelişim planı ile sağlık turizmi yol haritası çizilmesi hedeflenmektedir. Sağlık turizmi gelişim planı hazırlanması ve paydaşların koordinasyonu sürecine eş zamanlı olarak tanıtım faaliyetleri yürütülmesi planlanmaktadır.

Özel amaçlar;

1. Sağlık turizmi potansiyelinin analiz edilmesi ve gelişim planı hazırlanması,
2. Sağlık amaçlı bölgeye gelen turist sayısının ve sağlık turizmi gelirlerinin artırılması,
3. İlgili paydaşlar arasında işbirliğinin geliştirilmesi,
4. Bölgenin sağlık turizmi potansiyelinin tanıtılması,

olarak belirlenmiştir.

b. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

Malatya Turgut Özal Tıp Merkezi özellikle organ nakli alanında ve özelde de karaciğer, kalp ve ilik nakli konularında oldukça özelleşmiş olup, münhasıran karaciğer naklinde Dünya'da Seul'dan sonra 2. Sırada yer almaktadır.

Elazığ, Türkiye genelinde en çok obezite cerrahisi operasyonlarının gerçekleştirildiği iller arasındadır. Başarılı operasyonlar nedeniyle başta Türkiye'nin dört bir yanından olmak üzere İsviçre ve Almanya gibi ülkelerden de hastaların geldiği Fırat Üniversitesi Hastanesi son yıllarda obezite cerrahisinde bir merkez haline gelmiştir. Ayrıca Elazığ'da yapılan şehir hastanesi bölge illerine de hitap edebilecek oldukça gelişmiş bir altyapıya sahiptir.

Sağlık altyapıları bakımından, pek çok gösterge açısından Türkiye'de ilk beşe girebilen Elazığ ve Malatya illeri Doğu ve Güneydoğu Anadolu Bölgeleri ve Orta Doğu Ülkeleri başta olmak üzere oldukça geniş bir coğrafyaya hitap etmektedir.

Öte yandan gerek altyapı, gerekse de insan kaynağı açısından yetkin bu illerin sağlık turizmi noktasında değerlendirilememektedir.

2019 yılı boyunca gerçekleştirilecek faaliyetler için 350.000 TL kaynak ayrılmıştır.

c. Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Tablo 17: ST YKF Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

Özel Amaç	Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
1	Sağlık Turizmi Potansiyelinin Gelişim Planı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
2	Tedavi Amaçlı Bölgeye Gelen Turist Sayısındaki Artış	Yüzde	10	Konukevi ve Otel Verileri
3	Paydaş Toplantısı Sayısı	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu
4	Katılım Sağlanan Sağlık Turizmi Fuarı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu

d. Diğer Ajans/Kurum Faaliyetleriyle Koordinasyon

Sağlık turizminin paydaşları olan Üniversite Hastaneleri, İl Sağlık Müdürlükleri, İl Kültür ve Turizm Müdürlükleri, özel hastaneler ve tur şirketleri ile koordineli bir çalışma yürütülecektir.

e. İzleme ve Değerlendirme

İlgili Yerel Kalkınma Fırsatı kapsamında Ajans içinde kurulacak kurul çalışmaları takip edecek ve düzenli olarak Genel Sekreterlik bilgilendirilecektir. Belirli aralıklarla ilerleme raporları Yönetim Kurulu'nun görüşüne sunulacaktır.

5.3.YÖRESEL ÜRÜNLERİN TİCARİLEŞTİRİLMESİ VE MARKALAŞMASI

a. Amaç

Bir ürünün bir yöre ile anılması, coğrafi işaret, yöresel ürün etiketi ve tescili son yıllarda sıklıkla duyduğumuz kavramlardır. Anıldıkları ürünle meşhur olan yörelerin, sahip oldukları bu değerleri bir marka haline getirmeyi başarmaları önem arz etmektedir. Yöresel ürün ve coğrafi işaret tescili, ürünlerin özellikle zincir market raflarında yer bulabilmesi adına önem arz etmektedir. Dolayısıyla yöresel ürünlerle ilgili bir standardın oluşturulması, ürünlerin marka haline getirilmesi ve ticarileştirilmesi, etkili tanıtım ve pazarlama politikalarının geliştirilmesi ürünün değerinin artmasını ve ürünle birlikte tüketicinin ve yöresel kültürün korunmasını sağlamaktadır.

Yöresel ürünlerin üretim verimliliğini yükseltmek, pazardaki konumlarını güçlendirmek, finansman ve pazarlama avantajları sağlamak amacıyla yöresel ürün kooperatiflerinin oluşturulması önem arz etmektedir. Yerel kalkınmada önemli rol oynayan kooperatifçilik modeli yöresel ürünlerin üretim, markalaşma ve ticarileşme sürecine dinamizm ve etkinlik kazandıracaktır.

Bölge illerinden özellikle Elazığ ve Malatya, yöresel mutfaklarının zenginlikleriyle ön plana çıkmaktadırlar. Bu zengin mutfağın tanıtımı ve ticarileştirilmesi bölge turizmine ve ekonomisine katkı sağlayacaktır.

Bölgesel kalkınmanın lokomotifi olma potansiyeli taşıyan yöresel ürünlerin markalaştırılması ve ticarileştirilmesi yerel kalkınma fırsatının genel amacı olup özel amaçlar ise;

1. Yöresel ürün ve coğrafi işaret tescilli ürün sayısının artırılması
2. Bölgenin yöresel mutfağının tanıtılması
3. Yöresel ürün kooperatiflerinin önemine yönelik farkındalığın artırılması

olarak belirlenmiştir.

b. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

TRB1 Bölgesi yöresel ürün açısından zengin bir bölgedir. Bölgede tescillenmiş birçok yöresel ürün olduğu gibi tescillenmeyi ve markalaşmayı bekleyen ürünler de oldukça fazladır. Bölgede tescillenmiş ürünlerin tanıtımı ve markalaşması, tescillenmemiş ürünlerin de tescil süreçlerine dair faaliyetler ve paydaşlar arası koordinasyon oldukça önem arz etmektedir. Bölgenin sahip olduğu bu potansiyel değerlendirilerek ürünler marka haline getirilecek ve bu vesileyle bölge illerinin ekonomilerine katkı sağlanacaktır.

2019 yılı boyunca gerçekleştirilecek faaliyetler için 350.000 TL kaynak ayrılmıştır.

c. Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Tablo 18: YÜ YKF Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

Özel Amaç	Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
1	Coğrafi İşaret Tescili Başvurusu Yapılan Ürün Sayısı	Adet	3	Ajans Faaliyet Raporu
1	Katılım Sağlanan Yöresel Ürün Fuarı Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
2	Bölge Mutfağının Tanıtılmasına Yönelik Gerçekleştirilen Organizasyon Sayısı	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu
3	Kooperatifçiliğin Yaygınlaştırılmasına Yönelik Farkındalık Toplantısı Sayısı	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu

d. Diğer Ajans/Kurum Faaliyetleriyle Koordinasyon

Yöresel ürün üreticileri, Ticaret ve Sanayi Odaları, Valilikler, Belediyeler ve ilgili paydaşlarla koordinasyon içerisinde faaliyetler yürütülecektir.

e. İzleme ve Değerlendirme

İlgili Yerel Kalkınma Fırsatı kapsamında Ajans içinde kurulacak kurul çalışmalarını takip edecek ve düzenli olarak Genel Sekreterlik bilgilendirilecektir. Belirli aralıklarla ilerleme raporları Yönetim Kurulu'nun görüşüne sunulacaktır.

6. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Bölge illeri Malatya ve Elazığ'ın seçilmiş sanayi sektörlerinde yenilikçilik, ürünlerde katma değer artışı ve ihracat konularında ilerleme hedeflenmektedir. Doğu Anadolu Bölgesinin sosyo-ekonomik gelişmişlik, sanayi işletme sayıları, donanımlı insan kaynağı, girişimcilik, ihracat ve Ar-Ge kapasitesi bakımından en gelişmiş iki ili olan ve bölgesel cazibe merkezi olarak birlikte değerlendirilen bu illerde tarıma dayalı sanayi, mekanik/elektrik yapı elemanları ve tekstil-konfeksiyon sanayi kolları başta olmak üzere altyapının güçlendirilmesi, girişimcilik ve yenilikçilik kapasitesinin artırılması, katma değerın yükseltilmesi ve bu sayede bu illerin Orta Doğu ve Kafkas ülkeleri başta olmak üzere dış pazarlara açık birer üretim merkezine dönüştürülmesi amaçlanmaktadır. Bu illerde görece gelişmiş olan ulaştırma, eğitim ve sağlık altyapıları ve potansiyel barındıran turizm varlıkları bu endüstriyel gelişime insan kaynağı ve yaşam kalitesi anlamında destek verecektir. Bingöl ve Tunceli illeri ise öncelikle tarım (bitkisel üretim, hayvancılık, organik tarım alanları) potansiyeli ve turizm değerleriyle gelişecek, sanayi altyapısı ve eğitim alanında uygulanan sonuç odaklı programlar ile de bölgenin yakalayacağı gelişme ivmesine dâhil olacaktır.

Uzun vadede ise kalkınmanın en önemli unsuru olan insanın girişimci ve yenilikçi vasıflarla donatılması ve bölgenin ekonomik ve sosyal açılardan uluslararası düzeyde yer alabilmesi amaçlanmaktadır.

7. EKLER

7.1: 2019 YILI PERFORMANS TABLOLARI

EK-1/1 Yenilikçi Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

SOP/Yerel Kalkınma Fırsatları	Tedbir, Proje ve Faaliyetler	Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
YGEG SOP	Araştırma, Analiz ve Programlama	TRB1 Bölgesi Girişimcilik Ekosistemi Yetkinlik Değerlendirmesi Raporu	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
YGEG SOP	İşbirliği ve Koordinasyon	Paydaşlarla Yapılan Toplantı Sayısı	Adet	10	Toplantı Tutanaqları
YGEG SOP	İşbirliği ve Koordinasyon	İş Melekleri Ağı Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
YGEG SOP	Kapasite Geliştirme	Siber Güvenlik Eğitimlerine Katılım Sağlayan Kişi Sayısı	Adet	100	Eğitim Sertifikaları
YGEG SOP	Kapasite Geliştirme	Akademisyen Girişimcilik Sürecini Analiz Etme ve Geliştirme Kapsamında Yapılan Etkinlik Sayısı	Adet	5	Ajans Faaliyet Raporu
YGEG SOP	Kapasite Geliştirme	Siber Güvenlik ve Adli Bilişim Konulu Düzenlenen Hackathon Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
YGEG SOP	Kapasite Geliştirme	Yenilikçi Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirmede Uzmanlaşma Kapsamında Planlanan Etkinlik Sayısı	Adet	5	Ajans Faaliyet Raporu

YGEG SOP	Tanıtım ve Yatırım Destek	Öğrenci Topluluklarında Girişimcilik Koordinasyonu ve İşbirliği Kapsamında Düzenlenen Etkinlik Sayısı	Adet	5	Ajans Faaliyet Raporu
YGEG SOP	Ajans Destekleri	Uygulanan Fizibilite Desteği Programı Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
YGEG SOP	Ajans Destekleri	Uygulanan Teknik Destek Programı Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
YGEG SOP	Ajans Destekleri	Uygulamasına Başlanan GÜdümlü Proje Desteği Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
YGEG SOP	AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Faaliyetler	İKG Operasyonel AB Destekli Programa ve Diğer AB Programlarına Yönelik Geliştirilen Proje Sayısı	Adet	2	Proje Başvuru Kayıtları
YGEG SOP	1,2 ve 3	Bireysel Genç Girişim Programlarında Başarılı Olan Başvuru Sayısı	Adet	10	Ajans Faaliyet Raporu
YGEG SOP	3	Akademik Girişimcilerin Ticarileşen Proje Sayısı	Adet	5	Ajans Faaliyet Raporu
YGEG SOP	1 ve 2	Bölgede 29 Yaş Altı Bireyler Tarafından Kurulan İş/Şirket Sayısındaki Artış Oranı	Yüzde	10	TÜİK
YGEG SOP	1 ve 2	Bölgede 29 Yaş Altı Bireyler Tarafından Başvurulan Faydalı Model / Patent Sayısındaki Artış Oranı	Yüzde	10	TÜİK

EK-1/2 Doğa ve Kültür Turizm Türlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

SOP/Yerel Kalkınma Fırsatları	Tedbir, Proje ve Faaliyetler	Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
DKT SOP	Araştırma, Analiz ve Programlama	Hazar Gölü ve Çevresi Turizm Odaklı Gelişim Planı Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
DKT SOP	Araştırma, Analiz ve Programlama	İçme Köyü Turizm Planı Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
DKT SOP	Araştırma, Analiz ve Programlama	Levent Vadisi Turizm Odaklı Gelişim Planı Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
DKT SOP	İşbirliği ve Koordinasyon	Odak Grup Toplantıları Sayısı	Adet	5	Toplantı Tutanaqları
DKT SOP	İşbirliği ve Koordinasyon	Kurulan Destinasyon Yönetim Örgütü Sayısı	Adet	4	Ajans Faaliyet Raporu
DKT SOP	İşbirliği ve Koordinasyon	Uluslararası Düzeyde Organize Edilen Su Sporlarına Yönelik Organizasyon Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
DKT SOP	İşbirliği ve Koordinasyon	Ulusal Düzeyde Organize Edilen Organizasyon Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
DKT SOP	Kapasite Geliştirme	Ajans Etkinliği Kapsamında Eğitim Alan Kişi Sayısı	Adet	100	Eğitim Sertifikaları

DKT SOP	Tanıtım ve Yatırım Destek	Bölge Değerlerinin Tanıtımı Amacıyla Aktif Kullanılan Sosyal Medya Hesabı Sayısı	Adet	3	İlgili Sosyal Medya Hesapları
DKT SOP	Tanıtım ve Yatırım Destek	Organize Edilecek Fam Trip Sayısı	Adet	2	Basında ve Sosyal Medyada Çıkan Haberler
DKT SOP	Tanıtım ve Yatırım Destek	Blogger ve Influencerlar ile Organize Edilen Etkinlik Sayısı	Adet	2	Basında Çıkan Haberler
DKT SOP	Tanıtım ve Yatırım Destek	Harita Sayısı	Adet	4	Ajans Faaliyet Raporu
DKT SOP	Tanıtım ve Yatırım Destek	Tanıtım ve Yatırım Ortamının Geliştirilmesine Yönelik Organizasyon Sayısı	Adet	4	Ajans Faaliyet Raporu
DKT SOP	Ajans Destekleri	Altyapı İyileştirmesi Yapılan Turizm Değerleri Sayısı	Adet	5	Ajans Faaliyet Raporu
DKT SOP	Ajans Destekleri	Uygulanan Fizibilite Desteği Programı Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
DKT SOP	Ajans Destekleri	Uygulanan Teknik Destek Programı Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
DKT SOP	Ajans Destekleri	Uygulamasına Devam Edilen Mali Destek Programı Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
DKT SOP	Ajans Destekleri	Uygulanan Güdümlü Proje Desteği Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
DKT SOP	Diğer Proje ve Faaliyetler	SOP kapsamında Takibi Yapılan Diğer Proje ve Faaliyet Sayısı	Adet	3	Ajans Faaliyet Raporu

DKT SOP	Özel Amaç 1	Bölgeye Gelen Turist Sayısındaki Artış Oranı	Yüzde	15	İl Kültür Turizm Müdürlükleri İstatistikleri
DKT SOP	Özel Amaç 1	Turist Geceleme Sayısındaki Artış Oranı	Yüzde	15	İl Kültür Turizm Müdürlükleri İstatistikleri
DKT SOP	Özel Amaç 2	Yeni Tespit Edilen Destinasyon Sayısı	Adet	5	Basında Çıkan Haber Sayısı, Ajans Faaliyet Raporu
DKT SOP	Özel Amaç 3	İşletmeye Alınan Yeni Tesis Sayısı ve İyileştirilen Tesis Sayısı	Adet	3	İlgili Kamu Kurumları İstatistikleri
DKT SOP	Özel Amaç 4	Turizm Sektöründe Bölgede Yatırım Kararı Alan Yatırımcı Sayısı	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu
DKT SOP	Özel Amaç 4	Seyahat Acentaları Tarafından Düzenlenen Tur Sayısındaki Artış Oranı	Yüzde	15	TÜRSAB İstatistikleri

EK-1/3 Endüstriyel Gelişme Sonuç Odaklı Programı

SOP/Yerel Kalkınma Fırsatları	Tedbir, Proje ve Faaliyetler	Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
EG SOP	Araştırma, Analiz ve Programlama	Geliştirilen Sanayi Varlığı Modeli Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
EG SOP	Araştırma, Analiz ve Programlama	Analiz Tamamlanan Teknokent Firması Oranı	Yüzde	80	Ajans Faaliyet Raporu
EG SOP	Araştırma, Analiz ve Programlama	OSB Başvuru ve Değerlendirme Sistemini Kullanan OSB Sayısı	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu
EG SOP	İşbirliği ve Koordinasyon	Sanayide Yönetişim Ağı Odak Grup Toplantısı Sayısı	Adet	4	Toplantı Tutanaqları
EG SOP	İşbirliği ve Koordinasyon	Düzenlenen Uzmanlaşma Paneli Sayısı	Adet	5	Ajans Faaliyet Raporu
EG SOP	İşbirliği ve Koordinasyon	Uzmanlaşma Panellerine Katılan Firma Sayısı	Adet	80	Ajans Faaliyet Raporu
EG SOP	Kapasite Geliştirme	Firmaların İhracat Kapasitesinin Geliştirilmesine Yönelik Gerçekleştirilen Danışmanlık Sayısı	Adet	60	Ajans Faaliyet Raporu

EG SOP	Kapasite Geliştirme	Temel Dış Ticaret Eğitimi Verilen Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı	Adet	20	Ajans Faaliyet Raporu
EG SOP	Tanıtım ve Yatırım Destek	Yatırım Çekme Amacıyla Gurbetçiler ve Yabancı Yatırımcılarla Organize Edilen Etkinlik Sayısı	Adet	10	Etkinlik Raporları
EG SOP	Ajans Destekleri	Uygulanan Fizibilite Desteği Programı Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
EG SOP	Ajans Destekleri	Uygulanan Teknik Destek Programı Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
EG SOP	Ajans Destekleri	Uygulamaya Geçilen Mali Destek Programı Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
EG SOP	Ajans Destekleri	Uygulamasına Başlanan GÜdümlü Proje Desteği Sayısı	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu
EG SOP	Diğer Proje ve Faaliyetler	Takibi Yapılan Proje/Faaliyet Sayısı	Adet	6	Ajans Faaliyet Raporu
EG SOP	Diğer Proje ve Faaliyetler	Takibi Yapılan CMDP Kapsamındaki Proje Sayısı	Adet	4	Ajans Faaliyet Raporu
EG SOP	Özel Amaç 1	Kullanıma Açılan Ortak	Adet	4	Ajans Faaliyet Raporu

		Kullanım Alanı Sayısı			
EG SOP	Özel Amaç 2	TÜBİTAK tarafından desteklenen Ar-Ge Proje Sayısındaki Artış Oranı	Yüzde	20	TUBİTAK
EG SOP	Özel Amaç 2	Patent, Faydalı Model, Sınai Mülkiyet Sayılarındaki Artış Oranı	Yüzde	30	TÜİK
EG SOP	Özel Amaç 2	Teknokentlerdeki İşletme Sayısındaki Artış Oranı	Yüzde	20	Teknokent Faaliyet Raporları

EK-1/4 Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı

SOP/Kırsal Kalkınma	Tedbir, Proje ve Faaliyetler	Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
KK SOP	Araştırma, Analiz ve Programlama	Geliştirilen Süt Hayvancılığı Çiftliği Tip Projeleri Sayısı	Adet	6	Ajans Faaliyet Raporu, Tarım ve Orman Müdürlüğü Kayıtları
KK SOP	Araştırma, Analiz ve Programlama	Etki Analizi Raporu	Adet	1	Etki Analizi Raporu
KK SOP	İşbirliği ve Koordinasyon	İlgili Kurumlarla Yapılan Toplantı Sayısı	Adet	6	Toplantı Tutanaqları
KK SOP	Kapasite Geliştirme	Bilgilendirme Toplantısı Sayısı	Adet	20	Toplantı Tutanaqları
KK SOP	Kapasite Geliştirme	Süt Hayvancılığı Eğitimleri Sayısı	Adet	30	Ajans Faaliyet Raporu
KK SOP	Kapasite Geliştirme	Yem Bitkileri Eğitimleri Sayısı	Adet	30	Ajans Faaliyet Raporu
KK SOP	Kapasite Geliştirme	Eğitilmeye Katılan Kişi Sayısı	Adet	4000	Ajans Faaliyet Raporu
KK SOP	Tanıtım ve Yatırım Destek	Hayvancılık Yatırımı İçin Tespit Edilen ve Yatırıma Uygun Hale Getirilen Arazi Sayısı	Adet	10	Ajans Faaliyet Raporu, Tarım ve Orman Müdürlüğü Kayıtları
KK SOP	Tanıtım ve Yatırım Destek	Yatırımcı Çekmeye Yönelik Lobi Faaliyetleri Sayısı	Adet	20	Ajans Faaliyet Raporu

KK SOP	Ajans Destekleri	Uygulanan Fizibilite Desteği Programı Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
KK SOP	Ajans Destekleri	Uygulanan Teknik Destek Programı Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
KK SOP	Ajans Destekleri	Uygulamasına Başlanan Güdümlü Proje Desteği Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
KK SOP	Diğer Proje ve Faaliyetler	Yatırımlar İçin Tespit Edilen Hazine Parseli Sayısı	Adet	20	Ajans Faaliyet Raporu
KK SOP	zel Amaç 1	Yeni Kurulan iftlik Sayısı	Adet	200	İlgili Kurumların Faaliyet Raporları
KK SOP	zel Amaç 1	Bitkisel Yem retimi Artış Oranı	Yüzde	50	TÜİK
KK SOP	zel Amaç 2	Süt retiminde Verimlilik Artış Oranı	Yüzde	60	TÜİK
KK SOP	zel Amaç 2	Takip Edilen Yatırım Sayısı	Adet	20	YDO Faaliyet Raporları
KK SOP	zel Amaç 2	İhracat Artış Oranı	Yüzde	50	TÜİK
KK SOP	zel Amaç 2	Yatırımlar İçin Tespit Edilen Hazine Parseli Sayısı	Adet	20	YDO Faaliyet Raporları

EK-1/5 Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı

SOP/Yerel Kalkınma Fırsatları	Tedbir, Proje ve Faaliyetler	Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
KDSOP	Araştırma, Analiz ve Programlama	Etki Değerlendirme Raporu	Adet	11	Etki Analizi Raporu
KDSOP	Araştırma, Analiz ve Programlama	İş Yükü Analizi Raporu Sayısı	Adet	1	Analiz Raporu
KDSOP	Kapasite Geliştirme	Eğitim Alan Personel Sayısı	Adet	52	Ajans Faaliyet Raporu
KDSOP	Kapasite Geliştirme	Kurum İçi Organizasyon Sayısı	Adet	12	Ajans Faaliyet Raporu
KDSOP	Kapasite Geliştirme	Ücretsiz Kamu Binası Kullanan YDO Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet raporu
KDSOP	Kapasite Geliştirme	Yeni İşe Başlayan Personel Sayısı	Adet	9	Ajans Faaliyet Raporu

EK-1/6 Uluslararası Bölgesel Kalkınma Konferansı Yerel Kalkınma Fırsatı

SOP/Yerel Kalkınma Fırsatları	Tedbir, Proje ve Faaliyetler	Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
BK YKF	Özel Amaç 1	Konferans Sonuç Raporu	Adet	1	Konferans Elektronik Kitabı
BK YKF	Özel Amaç 2	Katılımcı Sayısı	Adet	100	Konferans Raporu
BK YKF	Özel Amaç 3	Konferans kapsamında Dikilen Fidan Sayısı	Adet	10.000	Ajans Faaliyet Raporu

EK-1/7 Sağlık Turizmi Yerel Kalkınma Fırsatı

SOP/Yerel Kalkınma Fırsatları	Tedbir, Proje ve Faaliyetler	Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
ST YKF	Özel Amaç 1	Sağlık Turizmi Potansiyelinin Gelişim Planı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
ST YKF	Özel Amaç 2	Tedavi Amaçlı Bölgeye Gelen Turist Sayısındaki Artış	Yüzde	10	Konukevi ve Otel Verileri
ST YKF	Özel Amaç 3	Paydaş Toplantısı Sayısı	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu
ST YKF	Özel Amaç 4	Katılım Sağlanan Sağlık Turizmi Fuarı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu

EK-1/8 Yöresel Ürünler Yerel Kalkınma Fırsatı

SOP/Yerel Kalkınma Fırsatları	Tedbir, Proje ve Faaliyetler	Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
YÜ YKF	Özel Amaç 1	Coğrafi İşaret Tescili Başvurusu Yapılan Ürün Sayısı	Adet	3	Ajans Faaliyet Raporu
YÜ YKF	Özel Amaç 1	Katılım Sağlanan Yöresel Ürün Fuarı Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
YÜ YKF	Özel Amaç 2	Bölge Mutfağının Tanıtılmasına Yönelik Gerçekleştirilen Organizasyon Sayısı	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu
YÜ YKF	Özel Amaç 3	Kooperatifçiliğin Yaygınlaştırılmasına Yönelik Farkındalık Toplantısı Sayısı	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu