



# 2018 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI

(1 Ocak-31 Aralık 2018)

## İÇİNDEKİLER

TABLO LİSTESİ .....	3
YÖNETİCİ ÖZETİ/SUNUŞ .....	4
1. GİRİŞ .....	5
2. STRATEJİK TERCİHLER .....	6
3. SONUÇ ODAKLI PROGRAMLAR .....	9
3.1. Girişimci Ve Yenilikçi Öğretim Sonuç Odaklı Programı .....	9
3.2. Doğa Ve Kültür Turizm Türlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı .....	18
3.3. Endüstriyel Gelişme Sonuç Odaklı Programı.....	25
4. KURUMSAL DÖNÜŞÜM SONUÇ ODAKLI PROGRAMI .....	34
5. YEREL KALKINMA FIRSATLARI .....	39
5.1. Meyveciliğin Yaygınlaştırılması Yerel Kalkınma Fırsatı .....	39
5.2. Sağlık Turizmi Yerel Kalkınma Fırsatı .....	40
6. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME .....	42
7. EK: 2018 YILI PERFORMANS TABLOSU.....	43

## TABLO LİSTESİ

Tablo 1: Stratejik Tercihler .....	6
Tablo 2: GYÖ SOP Çıktı Göstergeleri.....	10
Tablo 3: GYÖ SOP Sonuç Göstergeleri.....	11
Tablo 4: GYO SOP Faaliyet Takvimi.....	16
Tablo 5: DKT SOP Çıktı Göstergeleri .....	19
Tablo 6: DKT SOP Sonuç Göstergeleri.....	19
Tablo 7: DKT SOP Faaliyet Takvimi .....	24
Tablo 8: EG SOP Çıktı Göstergeleri .....	26
Tablo 9: EG SOP Sonuç Göstergeleri.....	27
Tablo 10: EG SOP Faaliyet Takvimi .....	32
Tablo 11: KD Çıktı Göstergeleri.....	35
Tablo 12: KD SOP Faaliyet Takvimi .....	38
Tablo 13: MY YKF Sonuç ve Çıktı Göstergeleri.....	39
Tablo 14: ST YKF Sonuç ve Çıktı Göstergeleri .....	41

## YÖNETİCİ ÖZETİ/SUNUŞ

Fırat Kalkınma Ajansı 2018 yılı çalışma programında, Ajansın geçmiş 8 yıllık süreçteki kazanımları ve deneyimleri ışığında, yıl içinde öncelik verilecek alanlar ve temel stratejiler belirlenmiş ve faaliyetlere ilişkin kapsam, zaman ve maliyet planlaması yapılarak bütçe oluşturulmuştur.

2018 yılı çalışma programında 2014-2023 Bölge Planında ortaya konulan Yaşam Kalitesi ekseninden Sosyal ve Beşeri Sermayenin Geliştirilmesi önceliği, Sürdürülebilir Ekonomi ekseninden ise Alternatif Turizm Türlerinin Geliştirilmesi ile Endüstriyel Üretimin güçlendirilmesi önceliği stratejik tercihler olarak belirlenmiştir. Bu stratejiler doğrultusunda 2018-2020 üç yıllık dönemde uygulanmak üzere Girişimci ve Yenilikçi Öğretimin Yaygınlaştırılması, Doğa ve Kültür Turizm Türlerinin Geliştirilmesi, Endüstride Dönüşüm ve Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programları kurgulanmıştır.

Stratejik tercihler, bölge planı ve ilgili diğer pek çok çalışmada bölge için öne çıkan, Ajansın destek ve diğer araçları ile müdahale edebileceği ve esasen geçmiş 8 yıl boyunca da benimsenmiş öncelikler olarak temayüz etmiştir. 2018 Yılı Çalışma Programı hazırlıkları kapsamında Ajans içerisinde yapılan çalıştaylar ve ilgili paydaş toplantıları neticesinde sonuç odaklı programların genel ve özel amaçları ile bileşenleri oluşturulmuştur. Bileşenler tür bazında alt program, proje ve faaliyet olarak, yöntem bazında ise proje teklif çağrısı, güdümlü proje, fizibilite desteği, teknik destek, kamu yatırımları, dış kaynaklı proje, CMDP, Araştırma, Analiz ve Programlama, İşbirliği ve Koordinasyon, Kapasite Geliştirme, Tanıtım ve Yatırım Destek, Paydaş Projesi gibi yöntemler biçiminde kategorize edilmiş ve bütçeleri belirlenmiştir.

## 1. GİRİŞ

25 Temmuz 2009 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Fırat Kalkınma Ajansı, Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli illerinde 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun doğrultusunda bölgesel planlama ve koordinasyon, destek programları ve yatırım destek-tanıtım faaliyetlerini sürdürmektedir.

2018 Yılı Çalışma Programı, Ajansın 2018 yılı faaliyetlerinin genel çerçevesini belirlemek üzere oluşturulmuştur. Çalışma Programı ile 2014-2023 TRB1 Bölge Planı’nda yer alan öncelik ve tedbirleri hayata geçirmek için Ajans faaliyetleri ve destekleri, çarpan etkisi yaratacak alanlara kanalize edilecek, bölge için farklı kaynak ve enstrümanların önü açılacaktır. Ajansın insan kaynağı ve koordinasyon gücü ise yerel dinamiklerin harekete geçirilmesi, bölgedeki kurum ve kuruluşların kurumsal kapasite ve işbirlikleri anlamında kuvvetlendirilmesi, ulusal ve uluslararası kaynakların bölgede etkin bir şekilde kullanılması ve uygulamaya dönük araştırmalar için kullanılacaktır.

2018 yılı için Kalkınma Bakanlığı tarafından alınan karar ile Kalkınma Ajanslarının 5449 sayılı Kanunda belirtilen görevlerini daha etkin bir şekilde yerine getirebilmeleri için, geçmiş uygulama tecrübeleri de dikkate alınarak, yeni bir vizyonla gerek işlevsel gerekse kurumsal dönüşüm süreci başlatılmıştır. Kalkınma Ajansları yeni dönemde daha proaktif roller üstlenerek bölgelerinin kalkınmasında lider kurumlar olacaktır. Ajanslar; merkezi ve yerel paydaşlarla birlikte bölgeleri için kalkınma gündemini oluşturacak, öncelikli hedefleri belirleyecek, ortak program ve faaliyetlerle kalkınma sürecini hızlandıracaktır. Bu çerçevede ilk adım olarak ajanslar bölge planları ve sektörel stratejiler ile uyumlu stratejik tercihlerini belirlemiş ve bu stratejileri destekleyecek Sonuç Odaklı Programlar oluşturmuşlardır.

## 2. STRATEJİK TERCİHLER

Ajans tarafından TRB1 Bölgesi için belirlenen temel kalkınma senaryosu aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur;

Bölge illeri Malatya ve Elazığ'ın seçilmiş sanayi sektörlerinde güçlenmesi ile Bingöl ve Tunceli gibi görece az gelişmiş illerde ise mal ve hizmet üretiminde ekonomik değer artışı sağlayacak alanlarda girişimci niteliklerinin iyileştirilmesi ve kapasitenin artırılması hedeflenmektedir. Doğu Anadolu Bölgesinin sosyo-ekonomik gelişmişlik, sanayi işletme sayıları, donanımlı insan kaynağı, ihracat ve ar-ge kapasitesi bakımından en gelişmiş iki ili olan ve bölgesel cazibe merkezi olarak birlikte değerlendirilen Malatya ve Elazığ'da tarıma dayalı sanayi, mekanik/elektrik yapı elemanları ve tekstil-konfeksiyon sanayi kolları başta olmak üzere altyapının güçlendirilmesi, yenilik kapasitesinin artırılması, katma değer artırılması ve bu sayede bu illerin Orta Doğu ve Kafkas ülkeleri başta olmak üzere dış pazarlara açık birer üretim merkezine dönüştürülmesi amaçlanmaktadır. Bu illerde görece gelişmiş olan ulaştırma, eğitim ve sağlık altyapıları ve potansiyel barındıran turizm varlıkları bu endüstriyel gelişime insan kaynağı ve yaşam kalitesi anlamında destek verecektir. Bingöl ve Tunceli illeri ise gerek tarım (bitkisel üretim, hayvancılık, organik tarım alanları) potansiyeli, gerekse de turizm değerlerinin tanıtımı ve ekonomiye kazandırılması ile gelişim gösterecektir.

Bölge Planında “girişimci ve eğitilmiş insan kaynağı ile yaşam kalitesi yüksek, üreten TRB1” vizyonu ile ifade bulan bu uzun vadeli senaryo dikkate alınarak Fırat Kalkınma Ajansı tarafından TRB1 Bölgesi için 2018 Yılı Çalışma Programında benimsenen stratejik tercihler aşağıda tablo biçiminde verilmiştir.

Tablo 1: Stratejik Tercihler

No	Bölge Planı – Eksen	Bölge Planı – Öncelik; Stratejik Tercih
ST - 1	Yaşam Kalitesi	Sosyal ve Beşeri Sermayenin Geliştirilmesi
ST - 2	Sürdürülebilir Ekonomi	Alternatif Turizm Türlerinin Geliştirilmesi
ST - 3	Sürdürülebilir Ekonomi	Endüstriyel Üretimin Güçlendirilmesi

Ajans 2018 yılından itibaren Bölge Planında ortaya koyduğu hedeflere yönelik olarak stratejik tercihler belirleyecek ve bu tercihler çerçevesinde kaynaklarını etkin şekilde kullanacaktır. Bu kapsamda 2018 yılı için 2014-2023 Bölge Planında ortaya konulan Yaşam Kalitesi ekseninden Sosyal ve Beşeri Sermayenin Geliştirilmesi önceliği, Sürdürülebilir Ekonomi ekseninden ise Alternatif Turizm Türlerinin Geliştirilmesi ile Endüstriyel Üretimin güçlendirilmesi önceliği tercih edilmiştir.

*Sosyal ve Beşeri Sermayenin Geliştirilmesi tercihi*, kalkınmanın en önemli unsurunun insan olduğu gerçeğinden hareketle belirlenmiştir. Söz konusu öncelik her ne kadar uzun erimli ve sonuçları itibarıyla zaman gerektiren bir konu olsa da ülkemizin ve bölgemizin önemli bir eksiği olarak öne çıkmış, Ajansın söz konusu alandaki geçmiş faaliyetleri ve uygulamaları da değerlendirilerek bu alanda Ajansın yapabileceği veya koordine edebileceği pek çok önemli faaliyet değerlendirilmiştir. İlgili öncelik alanındaki paydaşlarla işbirliği geliştirmenin nispeten daha hızlı sonuçlar verebileceği ve Ajansın bu süreçte koordinasyonu daha etkin bir şekilde sürdürebileceği düşünülmektedir.

Ajans bugüne kadar sosyal alanda mali destek uygulaması yürütmemiştir. Bunun en temel sebebi, bölgede SODES uygulamalarına Ajans desteklerine kıyasla daha yüksek kaynak sağlanabildiği gerçeğidir. Öte yandan Ajans bu alanda gerek kamu kurumlarının, gerekse de özel sektörün insan kaynağını geliştirmeye yönelik pek çok eğitim ve danışmanlık faaliyeti üstlenmiştir. Gerek teknik destek, gerekse de doğrudan Ajans tarafından düzenlenen bu tür faaliyetlerle bölgede yaklaşık 17 bin kişiye<sup>1</sup> ulaşılmış, kurumsallaşmadan ihracata, ar-ge ve tasarımdan iş güvenliğine, stratejik plan hazırlığından proje yönetme becerilerine kadar oldukça geniş bir yelpazede çalışmalar yürütülmüştür. Bölge Planı sonrasında, sosyal yapıyı daha derinlemesine analiz etmek üzere 5 bin dolayında vatandaşa ulaşmak suretiyle Bölge illerinde yürütülen sosyal analiz çalışmaları ile bölgenin sosyal bir fotoğrafı çekilmiştir.

*Alternatif Turizm Türlerinin Geliştirilmesi önceliği* TRB1 2014-2023 Bölge Planında öne çıkmakta ve Ajans tarafından hazırlanan TRB1 Bölgesi Sürdürülebilir Turizm Stratejisi ve Eylem Planı çalışmasında tüm unsurlarıyla detaylandırılmış olup, belirlenen hedefler doğrultusunda Levent Vadisi, Arapgir, Darende, Battalgazi, Harput, Sivrice, Ovacık, Pertek, Solhan, Haserek gibi bölgemizin önemli turizm destinasyonlarında pek çok proje yürütülmüş ve desteklenmiştir.

---

<sup>1</sup> 2010 - 2017 döneminde Ajans tarafından verilen teknik destek ve girişimcilik eğitimlerine katılan kişi sayısı.

*Endüstriyel Üretim Güçlendirilmesi* önceliği endüstriyel üretimde katma değer artırılması, bölgesel gelişme açısından önem taşımaktadır. Öncelikle, ithal ikamesi yerine, güncel ihracata dayalı bölgesel kalkınma yaklaşımının bir gereği olarak bölgesel ekonominin sadece ham veya az işlenmiş ihraç malları değil, katma değeri yüksek mallar ihraç edebilir konumda olması gerekmektedir. İkinci olarak, bölgede nüfus hareketleri sonucu kentsel alanlarda açığa kalan işgücünün yönlendirilmesi ve gelirin eşitlikçi dağılımı açısından da sanayi sektörünün rolü büyüktür. Üçüncü olarak, sanayi sektörünün gelişimi bu sektörle ilişkili bazı hizmetlerin de (örn. finansal hizmetler, Ar-Ge hizmetleri, pazarlama hizmetleri, vb.) gelişimini tetikleyecek ve dönemsellik ve tercihlerden çok etkilenebilen turizm, konaklama, vb. hizmetlerde meydana gelebilecek düşüşleri de dengeleyebilecektir. Bölgenin tarım ve ticaret potansiyeli görece bir sermaye birikimini mümkün kılmakta iken bu sermayenin bir şekilde üretime dönüştürülmesi gerekmektedir. Bu noktada bölge insanının girişimcilik yetenekleri sınırlı olsa da gıda ve tarıma dayalı sanayi, yapı malzemeleri ve mekanik/elektrik yapı elemanları, tekstil-konfeksiyon, makine-teçhizat üretimi ve ana metal sanayi gibi öne çıkan sektörlerde önemli bir potansiyel mevcuttur. Ayrıca, Malatya ve Elazığ'da yer alan köklü üniversiteler ve teknokentlerin etkisiyle bilişim, yazılım, otomasyon, enerji, elektrik makineleri, tıbbi malzeme ve medikal ürünler, plastik ve ambalaj sanayi gibi alanlarda ise mikro ancak nitelikli nüveler gelecek vadetmektedir. Bu yönleriyle Malatya ve Elazığ illeri sanayide Doğu ve Güneydoğu Anadolu ve hatta Orta Doğu ve Kafkasların üretim merkezi olma potansiyeli taşımaktadır.

Belirlenen bu stratejik tercihler neticesinde 2018-2020 dönemi için girişimci ve yenilikçi öğretim, doğa ve kültür turizmi ve endüstriyel dönüşüm konuları kapsamında sonuç odaklı programlar oluşturulmuştur. Öte yandan bölgenin meyvecilik ve sağlık turizmi potansiyelleri ise yerel kalkınma fırsatları başlığı altında değerlendirilmiştir.



### 3. SONUÇ ODAKLI PROGRAMLAR

#### 3.1. GİRİŞİMCİ VE YENİLİKÇİ ÖĞRETİM SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

##### a. Amaç

Bölge illerinde eğitim sistemindeki dönüşümle girişimcilik kültürünün yaygınlaştırılması ve girişimci insan yetiştirmeye yönelik olan program amacı kapsamında belirlenen özel amaçlar aşağıda verilmiştir;

1. 7-29 yaş grubu bireylere yönelik, yenilikçi ve girişimci eğitim-öğretim uygulamaları alanında altyapı oluşturulması
2. Yenilikçi eğitim-öğretim uygulamalarına yönelik insan kaynağının geliştirilmesi
3. 7-29 yaş grubu bireylerin girişimcilik yeteneklerinin geliştirilmesi

##### b. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

Geçtiğimiz dönemde il milli eğitim müdürlükleri ve üniversite temsilcileri ile düzenlenen çalıştaylarda steam, kodlama gibi yenilikçi eğitim tekniklerinin bölgede henüz hiçbir uygulamasının bulunmadığı vurgulanmıştır. Bununla birlikte 2017 yılı Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksine göre bölgeden sadece Fırat Üniversitesi ilk 50 üniversite arasında yer almaktadır. Yeni eğitim metotlarının bölgede yaygınlaştırılması ile potansiyelini etkin kullanabilen daha girişimci bireylerin yetiştirilmesine ortam hazırlanabileceği düşünülmektedir. Bu kapsamda ajans gerek ilgili kurumların işbirliği yapmaya istekli olması gerekse de çağın gerekliliği olan yenilikçi eğitim metotlarının girişimciliğe olumlu etkisi nedeniyle bu alana müdahale ederek eğitimdeki dönüşümde farkındalık yaratmak ve yenilikçi eğitim metotlarını yaygınlaştırmaya yönelik faaliyetler ile girişimcilik kültürüne etki etmek istemektedir.

Ülkenin tarihsel süreci ve kültürel kodların etkisiyle başlayan ancak özeldir bölge illerinde tarımsal faaliyetlerin yoğunluğu, devletin ekonomi ve istihdam üzerindeki etkinliği ve coğrafi etkiler nedeniyle girişimcilik kültürünün zayıflığı Ajans tarafından yapılan sosyal analiz çalışmalarında da ortaya konulmuştur. Bölge dışına göç eden gerek yurt dışındaki gerekse büyük şehirlerdeki bölge insanı girişimcilik noktasında çok başarılı olurken yerelde girişimcilik kültürünün zayıflığı bu program kapsamında eğitim-öğretim ve ekonomik etkinlikler bazında değerlendirilecektir.

Bölgenin kalkınmasına yönelik olarak kamu yatırımları noktasında son derece önemli bir yol kat edilmiş, eğitim, sağlık, ulaşım, enerji, güvenlik, kentleşme gibi temel kamusal alanlarda pek çok yatırım hayata geçirilmiştir. Ancak istihdam noktasında özel sektörün üstlenmesi gereken yatırım ve girişimler yeterli düzeyde gerçekleşmemiştir. İstihdama ve katma değere dönük yatırım ve girişimlerin gerçekleştirilmesi noktasında; dışarıdan yatırımcı çekmenin güçlükleri de dikkate alındığında mevcut işletmelerin güçlendirilmesi ve bölge insanının aklı, eğitimi ve sermayesi ile ekonomik faaliyetlere girişim yeteneğinin artırılması amaçlanmaktadır.

Bölge illerinde gerçekleştirilen sosyal analiz çalışmalarında özellikle genç nüfusun geleceğe yönelik net hedeflerinin olmadığı, bölgede istihdam edilmelerinin güçleştiği, eğitim hayatları içerisinde yeterince kendilerini geliştiremedikleri ve uyuşturucu kullanımının yaygınlaşmakta olduğu gözlemlenmiştir.

Günümüzde teknoloji kullanımının artmasına ve yaygınlaşmasına bağlı olarak bireylerin erken yaşlarda ufkunu geliştirecek ve teknolojiyi olumlu anlamda kullanmalarını sağlayacak faaliyetlerin gerçekleştirilmesinin gerekliliği de ortadadır. Bu çerçevede çocukların ve gençlerin girişimcilik kültürünü içselleştirmesine yönelik yenilikçi yöntemlerin yaygınlaştırılması çağın gerekliliğidir.

### c. Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Girişimci ve Yenilikçi Öğretim sonuç odaklı programının hedeflenen sonuç ve çıktıları aşağıda verilmiştir;

**Tablo 2: GYÖ SOP Çıktı Göstergeleri**

Tedbir, Proje ve Faaliyetler	Çıktı Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
Araştırma, Analiz ve Programlama	Yenilikçi Eğitim Yöntemleri Yetkinlik Değerlendirmesi Raporu	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
İşbirliği ve Koordinasyon	Danışma Kurulu Toplantı Sayısı	Adet	2	Toplantı Tutanaqları
Kapasite Geliştirme	Yenilikçi Eğitim Teknikleri Eğitimi Alan İlgili Sayısı	Adet	120	Eğitim Sertifikaları
Kapasite Geliştirme	Teknogirişim Kampı Sayısı	Adet	4	Ajans Faaliyet Raporu

Kapasite Geliştirme	Düzenlenen Proje Pazarı Sayısı	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu
Kapasite Geliştirme	Öğrenci Kulüpleri ile Düzenlenen Etkinlik Sayısı	Adet	4	Etkinlik Raporları
Tanıtım ve Yatırım Destek	İhtisaslaşmış Vakıf Üniversitesi kurulmasına Yönelik Düzenlenen Etkinlik Sayısı	Adet	5	Ajans Faaliyet Raporu
Ajans Destekleri	Teklif Çağırısına Çıkan Mali Destek Programı Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Ajans Destekleri	Uygulanan Fizibilite Programı Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Faaliyetler	Erasmus+ Programına Yönelik Geliştirilen Proje Sayısı	Adet	2	Proje Başvuru Kayıtları
Diğer Proje ve Faaliyetler	Takip Edilen ve Raporlanan Yatırım Sayısı	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu
Diğer Proje ve Faaliyetler	Ulusal Kaynaklardan İlgili Alanda Alınan Hibe Sayısı	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu

**Tablo 3: GYÖ SOP Sonuç Göstergeleri**

Özel Amaç	Sonuç Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
1	Girişimci ve Yenilikçi eğitim Teknikleri Kullanan Merkez Sayısı	Adet	5	Ajans Faaliyet Raporu
2	Girişimci ve Yenilikçi Eğitim Tekniklerini Uygulayabilen Eğitimci Sayısı	Adet	200	Ajans Faaliyet Raporu
3	Bölgede 29 Yaş Altı Bireyler Tarafından Kurulan İş/Şirket Sayısındaki Artış Oranı	Yüzde	10	TÜİK
3	Bölgede 29 Yaş Altı Bireyler Tarafından Başvurulan Faydalı Model / Patent Sayısındaki Artış Oranı	Yüzde	10	TÜİK

## **d. Proje ve Faaliyetler**

### **1. Araştırma, Analiz ve Programlama**

#### ***Eğitim Kurumlarında Yenilikçi Eğitim Yöntemleri Yetkinlik Değerlendirmesi***

Eğitim alanındaki yenilikçi dönüşüm son zamanlarda önemli bir gündem haline gelmiş olmakla birlikte eğitim kurumlarının bu konudaki durumu yeterince bilinmemektedir. Gerek altyapı anlamında, gerekse de insan kaynağının farkındalık ve yetkinlik düzeyi anlamında yapılacak olan bir mevcut durum analizi, daha önce bireysel düzeyde yenilikçi çalışmalar yapan eğitimcilerin sistematize olması açısından faydalı olacaktır. Bu kapsamda bölgedeki ilk ve orta dereceli okullarda yenilikçi eğitim yöntemlerinin bilinme ve uygulanma seviyesinin tespitine yönelik bir araştırma yapılacaktır.

Araştırma ve analiz çalışması 2018 yılı 2. Çeyreğinde tamamlanması hedeflenmekte olup, 70.000 TL kaynak ayrılmıştır.

### **2. İşbirliği ve Koordinasyon**

#### ***Girişimci ve Yenilikçi Öğretim Danışma Kurulu***

Girişimci ve yenilikçi eğitim/öğretim teknikleri alanında çalışan akademisyenler, İl Milli Eğitim Müdürlükleri ve bölgedeki üniversitelerin temsilcilerinden oluşan bir danışma kurulu oluşturulacaktır. Eğitim alanındaki dönüşüm süreç gerektiren ve işbirliğinin zorunlu olduğu bir alandır. Dolayısıyla Ajans içinde programı koordine eden çalışma grubunun dışında ilgili paydaşların katılımı ile bir danışma kurulu oluşturulacak ve SOP'un uygulama süreci bu kurul içerisinde değerlendirilerek takibi ve gerektiğinde revizesi sağlanacaktır.

Program kapsamındaki tüm iş ve faaliyetler bu danışma kurulu marifetiyle, Milli Eğitim Müdürlükleri ve Üniversiteler başta olmak üzere ilgili tüm paydaşlarla işbirliği içinde kurgulanacak, yürütülecek ve takip edilecektir.

2018 yılı başında kurulacak olup, 10.000 TL kaynak ayrılmıştır.

### **3. Kapasite Geliştirme**

#### ***Yenilikçi Eğitim Yöntemlerinde Kapasite Artırımı***

Eğitimdeki dönüşümün kavranması ve yaygınlaştırılması için hedef kitle olan öğretmen ve idarecilere STEAM, Kodlama, Oyun Tabanlı Öğrenme, Problem Tabanlı öğrenme, Akran

öğretimi, İşbirlikçi Öğrenme gibi yenilikçi eğitim metotların aktarılması amacıyla hizmet alımı yoluyla ajans koordinasyonunda İl Milli Eğitim Müdürlükleri ile işbirliği halinde eğitim programları düzenlenecektir.

2018 yılı 4. Çeyreğinde gerçekleştirilecek olup, 600.000 TL kaynak ayrılmıştır.

### ***Fırat Teknogirişim Kampları***

Bölge Üniversiteleri ve KOSGEB ile işbirliği halinde teknolojik girişimciliği geliştirmek maksadıyla uzun soluklu eğitim serileri organize edilecektir. KOSGEB'in rutin uygulamalı girişimcilik eğitimlerini kapsayan, ancak bu eğitimlerin çok daha ileri düzeyi niteliğinde, sınırlı sayıda ve seçilmiş girişimci adayına yönelik koçluk faaliyeti biçiminde yürütülecek olan programda eğitimi başarıyla tamamlayan öğrencilerin iş fikirlerini işadamları ile paylaşımları ve yatırım için finansman, network ve mentörlük hizmeti almaları sağlanacaktır. 2016 yılında Fırat Üniversitesi, Elazığ Kültür ve Tanıtma Vakfı ve TÜSİAD işbirliğinde düzenlenen benzer etkinliğin bölge üniversiteleri ve iş dünyasına yaygınlaştırılması, olası bölgesel girişim sermayesi oluşumuna altlık teşkil etmesi amaçlanmaktadır.

2018 yılı 4. Çeyreğinde gerçekleştirilecek olup, 600.000 TL kaynak ayrılmıştır.

### ***Proje Pazarları Düzenlenmesi***

Malatya ve Elazığ'da proje, teknogirişimcilik ve üniversite-sanayi işbirliği kültürünü geliştirmek ve bölgedeki nitelikli/yetkin insanların fikirlerini ve araştırma sonuçlarını hayata geçirmek maksadıyla üniversiteler ve teknokentlerle işbirliği halinde her yıl Nisan ayında proje pazarları organize edilecektir. Bingöl ve Munzur Üniversiteleri'nin Elazığ'da kurulacak proje pazarına dâhil olması sağlanacaktır. Proje pazarlarında özellikle yüksek lisans ve doktora düzeyinde olmak üzere üniversite öğrencilerinin, akademisyenlerin ve diğer araştırmacıların araştırma alanları ile ilgili projelerini sergilemeleri sağlanacak, sanayici ve yatırımcılarla yapılacak eşleştirmeler ile karşılıklı faydaya dönük işbirlikleri oluşturulacaktır.

2018 yılı 2. Çeyreğinde gerçekleştirilecek olup, 200.000 TL kaynak ayrılmıştır.

### ***Öğrenci Kulüplerinin yapısının güçlendirilmesine yönelik faaliyetler***

Bölge üniversitelerine bağlı olarak kurulmuş olan öğrenci kulüplerinin yapısını güçlendirmek, girişimcilik kültürünü yaymak, öğrencilerin ufkunu genişletmek, kulüpler ve üniversiteler arasındaki işbirliğini geliştirmek amacıyla gerek ulusal gerekse de uluslararası programlara

(Erasmus Plus, Horizon 2020, AB Gençlik Programları) dâhil olmalarına ve proje geliştirmelerine yönelik toplantılar ve atölye çalışmaları gerçekteştirilecektir.

2018 yılı 2. Çeyreğinde gerçekteştirilecek olup, 100.000 TL kaynak ayrılmıştır.

#### **4. Tanıtım ve Yatırım Destek**

##### ***İhtisaslaşmış Vakıf Üniversitesi Kurulmasına Yönelik Yatırım Destek Faaliyetleri***

Bölgenin cazibe merkezleri olan Malatya ve Elazığ'da Yatırım Destek Ofisleri İhtisaslaşmış Vakıf Üniversiteleri kurulması kapsamında çalışmalar yürütecektir. Hali hazırda Elazığ'da Dubaili bir yatırımcı grubun sağlık üniversitesi kurma yönünde bir girişimi sağlanmış olup söz konusu yatırım veya benzerlerine yönelik çalışmalar devam ettirilecektir.

Cazibe merkezi niteliğindeki her iki ilin nüfusu, mevcut üniversitelerinin kalite yetkinliği ve yurt içi ve yurt dışından öğrenci çekme potansiyeli değerlendirildiğinde bu alanda bir boşluk olduğu görölmektedir. Nitekim Ajans tarafından 2016 yılında Kalkınma Bankası ile işbirliği halinde hazırlanan Vakıf Üniversitesi Ön Fizibilitesi de benzer yargılara varmıştır. Önümüzdeki süreçte gerçekteştirilecek tanıtım ve lobicilik faaliyetleri ile bölgenin cazibe merkezlerinde ihtisaslaşmış bir vakıf üniversitesi kurulması hedeflenmektedir.

2018 yılına yaygın şekilde gerçekteştirilecek olup, 100.000 TL kaynak ayrılmıştır.

#### **5. Ajans Destekleri**

##### ***2018 Yılı Eğitimde Dönüşüm Mali Destek Programı***

TRB1 Bölgesinde yenilikçi eğitim metotları kapsamında henüz bir çalışma gerçekteştirilmemiş olup, ilgili paydaşlarla yapılan görüşeler sonucunda eğitimdeki bu dönüşüme ajansın doğrudan etki edebileceği görölmüş olup eğitimdeki dönüşüme bağlı olarak girişimciliğin de gelişmesine katkı sağlanacağı düşünölmektedir. Nitekim ilgili paydaşlar tarafından gerçekteştirilen saha ziyaretlerinde yenilikçi eğitim metotları kullanan ölkelerde okul sanayi işbirliğinin kurumsallaştığı ve bireylerin erken yaşlarda küresel piyasada yarışabilecek ürünler geliştirebildiği gözlemlenmiştir. Ajans söz konusu SOP kapsamında, bölgede henüz kurumsal anlamda hiç adım atılmamış olan bu alanda altyapı eksikliklerinin giderilmesine yönelik 2018 yılının son çeyreğinde bir teklif çağrısına çıkacaktır. Çağrı kapsamında ayrılacak olan bütçe ile her düzeyde çeşitli sayıda okulun bu alandaki eğitim materyali, laboratuvar, vb. altyapı ihtiyaçlarının giderilmesi hedeflenmektedir. Mesleki eğitim veren kurumların çağın gerekliliği olan ekipmanlarla donatılması sağlanacak, özellikle bilişim

teknolojileri ve tasarım konulu ürün ve hizmetlerin, gerçek yaşam ortamında, gerçek kullanıcılarla test edilebileceği ve geliştirilebileceği model uygulamalar yapılacaktır.

2018 yılı 4. Çeyreğinde gerçekleştirilecek olup, program bütçesi 8 milyon TL, program giderleri ise 250.000 TL olarak öngörülmüştür.

### ***Fizibilite Desteği***

Bölge illerinde yapılacak stratejik eğitim yatırımları illerin ve bölgenin gelişmesinde kilit rol oynayacaktır. Özellikle mesleki ve teknik eğitim veren kamu/özel statüde kurumlar açılması ve ihtisaslaşmış vakıf üniversiteleri kurulması konularında gerçekleştirilecek fizibilite çalışmaları yatırımcıları çekme açısından önem arz etmektedir. Bu çerçevede 2018 yılı içerisinde ilgili konularda fizibilite desteği sağlanacaktır.

2018 yılı boyunca uygulanacak olup, 500.000 TL kaynak ayrılmıştır.

### ***Güdümlü Proje Desteği***

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamında Malatya İnönü Üniversitesinde uygulanan Girişimcilik ve Ön Kuluçka Merkezi projesinin bir benzerinin Elazığ Fırat Üniversitesi ve Elazığ İŞGEM işbirliğinde güdümlü proje olarak uygulanmasına yönelik hazırlık aşamaları 2018 yılında yürütülecek, 2019 yılında ise uygulaması başlayacaktır.

## **6. AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler**

Erasmus + başta olmak üzere diğer AB ve dış kaynaklı programlara paydaş kuruluşlar ile birlikte projeler sunulması, böylelikle bu alandaki çalışmalar için daha fazla kaynağa erişim amaçlanmaktadır.

Söz konusu faaliyetler için 10.000 TL kaynak ayrılmıştır.

## **7. Diğer Proje ve Faaliyetler**

### ***İnönü Üniversitesi Genç Girişimcilik ve Ön Kuluçka Merkezi***

Fizibilitesi tamamlanan ve 2018 yılı başında Cazibe Merkezleri Destekleme Programı kapsamında sözleşmesi imzalanacak olan proje ile İnönü Üniversitesi bünyesinde Genç Girişimcilik ve Ön Kuluçka Merkezi kurulacaktır. Hazırlık ve İzleme süreci Ajans tarafından gerçekleştirilen ilgili proje Sonuç Odaklı Programın en önemli unsurlarından biridir. Benzer

bir projenin güdümlü proje veya bir başka kaynak ile Elazığ Fırat üniversitesi bünyesinde de uygulanması amaçlanmaktadır.

Projenin kamu yatırım bütçesi 3.590.000 TL olup, Ajans bütçesinden de söz konusu projenin uygulama, izleme ve takip faaliyetleri için 50.000 TL kaynak ayrılmıştır.

### ***İpekyolu Gençlik ve Çocuk Çalışmaları Merkezi***

Kalkınma Bakanlığı finansmanı ile Elazığ Belediyesi tarafından Elazığ'da kurulmakta olan merkez bünyesinde ülkemizin ve dünyanın dört bir yanında ilgili gençlik ve çocuk programları kapsamında misafir edilecek olan gruplara girişimci öğretim esasları çerçevesinde eğitim ve gelişim programları uygulanacaktır. Söz konusu proje Girişimci ve Yenilikçi Öğretim SOP'unun önemli bir bileşeni mahiyetindedir.

Projenin kamu yatırım bütçesi 10 milyon TL olup, ilgili merkezin stratejik plan çalışmaları Ajans öncülüğünde ve Ajans finansmanı ile gerçekleştirilmiştir. Önümüzdeki süreçte de söz konusu projenin ilgili tüm paydaşlarla daha etkin ve koordineli şekilde uygulanması için paydaş farkındalık ve değerlendirme toplantıları gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda da Ajans bütçesinden ilgili faaliyetler için 50.000 TL kaynak ayrılmıştır.

### ***Ulusal Kaynaklardan Finansman Sağlanmasına Yönelik Faaliyetler***

Başta DAP olmak üzere uygun kamu finansmanı veya hibe programları aracılığı ile yenilikçi eğitim tekniklerinin özellikle kırsal kesimde de başlatılması sağlanacaktır. Söz konusu faaliyetler için 10.000 TL kaynak ayrılmıştır.

#### **e. Program Süresi ve Zaman Planlaması**

Girişimci ve Yenilikçi Öğretim Sonuç Odaklı Programı 3 aylık dönemler çerçevesinde 3 senelik olarak planlanmış olup faaliyet takvimi aşağıda sunulmuştur.

**Tablo 4: GYO SOP Faaliyet Takvimi**

<b>Bileşen Adı</b>	<b>Başlangıç Dönemi</b>	<b>Bitiş Dönemi</b>
Girişimci ve Yenilikçi Öğretim Danışma Kurulu	2018/1	2020/4
Eğitim Kurumlarında Yenilikçi Eğitim Yöntemleri Yetkinlik Değerlendirmesi	2018/2	2018/2



Yenilikçi Eğitim Yöntemlerinde Kapasite Artırımı	2018/2	2018/4
Fırat Teknogirişim Kampları	2018/4	2020/4
Proje Pazarları Düzenlenmesi	2018/2	2020/2
Öğrenci Topluluklarının Ulusal Ve Uluslararası Ağlara Dâhil Olmasına Yönelik Faaliyetler	2018/2	2020/4
İhtisaslaşmış Vakıf Üniversitesi Kurulmasına Yönelik Yatırım Destek Faaliyetleri	2018/2	2020/2
2018 Yılı Eğitimde Dönüşüm Mali Destek Programı	2018/4	2020/4
Fizibilite Desteği	2018/1	2018/4
Güdümlü Proje Desteği	2018/4	2020/4
İnönü Üniversitesi Genç Girişimcilik ve Ön Kuluçka Merkezi	2018/1	2019/3
İpekyolu Gençlik ve Çocuk Çalışmaları Merkezi	2018/1	2020/1
Ulusal ve Uluslararası Fonlara Yönelik Proje Çalışmaları	2018/1	2020/4

#### **f. Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri**

Genel Sekreterlik tarafından belirlenecek SOP yöneticisi koordinasyonunda program yürütülecek olup, izleme ve değerlendirme birimi faaliyetleri takibini ayrıca gerçekleştirecektir. Ayrıca işbirliği ve koordinasyon bölümünde açıklandığı üzere kurulacak olan danışma kurulu da söz konusu program için tavsiye niteliğinde kararlar alabilecektir.

#### **g. İzleme ve Değerlendirme**

İlgili SOP yöneticisi haftalık faaliyetlerde SOP'un gidişatı ile ilgili Genel Sekreterliğe bilgi verecektir. Genel sekreter tarafından görevlendirilen izleme ve değerlendirme uzmanı faaliyet takvimini takip edecek ve gerektiğinde erken uyarı raporu hazırlayarak ilgili SOP yöneticisine bildirecektir. Bununla birlikte SOP'un ilerlemesine yönelik değerlendirme danışma kurulunda da ayrıca yapılacaktır.

### **3.2. DOĞA VE KÜLTÜR TURİZM TÜRLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI**

#### **a. Amaç**

Bölgede doğa ve kültür turizminin geliştirilmesini amaçlayan program kapsamındaki özel amaçlar aşağıda sıralanmıştır;

1. Turist ve geceleme sayılarının artırılması
2. Doğa ve kültür turizmi değerlerinin altyapı eksikliklerinin giderilmesi
3. Bölgenin tanıtımına yönelik etkinliklerinin çeŐitlendirilmesi

#### **b. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi**

Turizm altyapısı açısından TRB1 bölgesinin rekabet durumuna baktığımızda; 26 Düzey 2 bölgesi arasında tesis sayısında 25, oda ve yatak sayılarında ise 26. sırada bulunmakta olup, toplam tesis, oda ve yatak sayılarının Türkiye genelinde çok az bir pay oluşturduğu görölmektedir. Türkiye Turizm Stratejisi 2023'de TRB1 bölgesine önemli bir atıfta bulunulmamasıyla birlikte son yıllarda bölgenin kalkınma sürecinde turizm sektörü önem kazanmıŐtır. Bu çerçevede Ajans tarafından hazırlanan TRB1 Bölgesi Sürdürülebilir Turizm Stratejisi ve Eylem Planına göre tarih, kültür, doğa, sağlık, termal, inanç ve kış turizmi türlerinin geliştirilebilir olduğu tespit edilmiştir. Bu nedenle turizm altyapısının bölgenin en güçlü olduğu doğa ve kültür turizmi türlerine yönelik olarak geliştirilmesi, bölgenin kalkınmasına katkı sağlayacaktır.

Malatya Aslantepe, Elazığ Harput ve Tunceli Munzur Milli Parkı önemli bir doğa ve kültür güzergâhı olarak kendisini sektörde kabul ettirmeye çalıŐsa da altyapı yetersizliği, tanıtım yetersizliği, vb. sebeplerden dolayı arzu edilen seviyede bir gelişme gösterememiŐtir. Öte yandan iç turizm açısından belli bir çıtayı aşmakta olan ve yoğun ziyaretçi alan Elazığ Hazar Gölü, Malatya Darende ve Arapgir ilçelerinin doğal ve kültürel turizm değerleri, sınırlı turist gruplarının ve günübirlik programların dışına çıkamamaktadır.

#### **c. Sonuç ve Çıktı Hedefleri**

Doğa ve Kültür Turizminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programının hedeflenen sonuç ve çıktıları aşağıda verilmiştir;

Tablo 5: DKT SOP Çıktı Göstergeleri

Tedbir, Proje ve Faaliyetler	Çıktı Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
İşbirliği ve Koordinasyon	Danışma Kurulu Toplantı Sayısı	Adet	2	Toplantı Tutanaqları
Kapasite Geliştirme	Ajans Etkinliği Kapsamında Eğitim Alan Personel Sayısı	Adet	100	Eğitim Sertifikaları
Tanıtım ve Yatırım Destek	Katılım Sağlanan Uluslararası Fuar Sayısı	Adet	4	Fuar Sonuç Raporları
Tanıtım ve Yatırım Destek	Bölge Değerlerinin Tanıtıldığı Hesapların Takipçi Sayısı	Adet	50000	İlgili Sosyal Medya Hesapları
Tanıtım ve Yatırım Destek	Bloggerlar ile Organize Edilen Etkinlik Sayısı	Adet	4	Basında Çıkan Haberler
Ajans Destekleri	Uygulanan Fizibilite Desteği Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Ajans Destekleri	Uygulanan Teknik Destek Programı Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Diğer Proje ve Faaliyetler	Takip Edilen ve Raporlanan Yatırım Sayısı	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu

Tablo 6: DKT SOP Sonuç Göstergeleri

Özel Amaç	Sonuç Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
1	Bölgeye Gelen Turist Sayısı	Yüzde	20	İl Kültür Turizm Müdürlükleri
1	Turist Geceleme Sayısında Artış Oranı	Yüzde	20	İl Kültür Turizm Müdürlükleri
2	Yeni oluşturulan Destinasyon Sayısı	Adet	5	Basında Çıkan Haber Sayısı

3	İlgili Alanda Bölgede Yatırım Kararı Alan Yabancı Yatırımcı Sayısı	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu
---	---	------	---	-----------------------------

#### **d. Proje ve Faaliyetler**

##### **1.İşbirliği ve Koordinasyon**

###### ***Doğa ve Kültür Turizmi Danışma Kurulu***

Doğa ve Kültür Turizmi sonuç odaklı programının sağlıklı ve katılımcı bir şekilde yürütülebilmesi için turizm alanında çalışan akademisyenler, İl Kültür ve Turizm Müdürlükleri, İl Belediyeleri ve Turizm alanında faaliyet gösteren STK temsilcilerinden oluşan bir danışma kurulu oluşturulacaktır. Turizm alanı katılımcılık ve işbirliğinin zorunlu olduğu bir alan olduğundan Ajans içinde programı koordine eden çalışma grubunun dışında ilgili paydaşların katılımını sağlayacak olan bu danışma kurulu SOP'un takibini ve gerektiğinde revizesini sağlayacaktır.

Program kapsamındaki tüm iş ve faaliyetler bu danışma kurulu marifetiyle, İl Kültür ve Turizm Müdürlükleri, Belediyeler ve STK'lar başta olmak üzere ilgili tüm paydaşlarla işbirliği içinde kurgulanacak, yürütülecek ve takip edilecektir.

Danışma Kurulu 2018 yılı başında kurulacak olup, 10.000 TL kaynak ayrılmıştır.

##### **2.Kapasite Geliştirme**

###### ***İnsan Kaynağı Geliştirme Programı***

Bölgede gerek turizm işletmelerinde, gerekse de genel hizmetler sektöründe kalifiye eleman sıkıntısı yaşanmaktadır. 2011 yılında bu kapsamda Ajans tarafından çeşitli eğitim programları düzenlenmiştir. 2018 yılında da sektörde personel kalitesini yükseltmek ve kalifiye eleman ihtiyacını karşılama üzere bölge illerinde birer adet eğitim programı uygulanacaktır.

Faaliyet için 400.000 TL kaynak ayrılmış olup, 2018 yılı 2. Çeyreğinde uygulanması hedeflenmektedir.

### 3.Tanıtım ve Yatırım Destek

#### *Yurtdışı Tanıtım Faaliyetleri*

Bölgenin turistik değerlerinin tanıtımı ve turizm alanında yapılabilecek yatırımlara yönelik yurt dışında belirlenen hedef ülke ve şehirlerde tanıtım faaliyetleri düzenlenecektir. Bu ülke ve şehirler aşağıda sıralanmıştır.

- Suudi Arabistan/Cidde: 28 Şubat – 2 Mart tarihlerinde gerçekleştirilecek olan Cidde Uluslararası Seyahat ve Turizm Fuarında stand açmak suretiyle özelde Elazığ'ın, genelde ise diğer bölge illerinin önemli turizm değerleri tanıtılacaktır.
- Birleşik Arap Emirlikleri/Dubai: 22 – 25 Nisan 2018 tarihlerinde düzenlenecek fuar Ortadoğu ve Körfez ülkelerinin turizm borsası mahiyetinde olup Dubai World Trade Center'da, toplamda 12 Holde, 42 bin metrekare alanda, 2500'ü aşkın kuruluşun katılımı ile yapılacaktır. Fuarda özelde Elazığ'ın, genelde ise diğer bölge illerinin önemli turizm değerleri tanıtılacaktır.
- Almanya/Berlin: 7 – 11 Mart 2018 tarihleri arasında düzenlenecek olan 52. ITB Berlin Turizm Fuarı, 5 kıta ve 190 ülkeden 1.250 dolayında üst düzey nitelikli alıcıyı, 10 bin dolayında katılımcı, 26 bin dolayında kongre ziyaretçisini buluşturacak bir etkinliktir. Berlin Fuar Merkezi'nde 160 bin metrekare alan üzerinde kurulacak ITB Berlin, 60 bin ziyaretçi, 120 bin dolayında ticari ziyaretçiyi ağırlayacaktır. Berlin Kültür Ateşeliği ile irtibata geçilmiş ve iki adet masanın (Malatya ve Elazığ) Ajansa tahsisi istenmiştir.
- Japonya/Tokyo: 6-9 Mart 2018 tarihleri arasında Japonya / Chiba kentinde gerçekleşecek olan “Foodex Japan 2018 43. Uluslararası Gıda ve İçecek Fuarı”na Ege İhracatçı Birlikleri (EİB) tarafından düzenlenecek Milli Katılım Organizasyonu dahilinde katılım sağlanması, özelde Malatya ve Elazığ illerinin yöresel ürünlerinin ve turizm değerlerinin tanıtımı amaçlanmaktadır.

Söz konusu yurt dışı tanıtım etkinlikleri için 600.000 TL bütçe öngörülmüştür. Tanıtım etkinlikleri 2019 ve 2020 yıllarında da devam edecektir.

### ***Bölge değerlerinin Sosyal Medyada tanıtımı***

Instagram ve diğer sosyal medya mecralarında bölgenin tanıtımı profesyonel ve sürekli şekilde sağlanacaktır.

2018 yılının ilk çeyreğinde başlatılacak olan çalışmalar için 100.000 TL bütçe öngörülmüştür.

### ***Turizm blogger infotur etkinliği düzenlenmesi***

Blogger ve vloggerların bölgeye davet edilerek bölgeyi tanımlarının ve tanıtımlarının sağlanması amaçlanmaktadır.

2018 yılının 2. Çeyreğinde düzenlenecek etkinlik için 100.000 TL bütçe öngörülmüştür.

### ***Yatırımcı Çekmeye Yönelik Lobi Faaliyetleri:***

Turizm sektöründe yatırım yapacak, özellikle de Körfez ve Suudi Arabistan menşeli yatırımcıların bölgeye daveti ve yatırım yapmaları yönünde lobi faaliyetleri yürütülecektir.

2018 yılının ilk çeyreğinde, fuar katılımları ile başlatılacak olan çalışmalar için 700.000 TL kaynak öngörülmüştür.

## **4.Ajans Destekleri**

Ajans 29.12.2017 tarihi itibarıyla turizm ve endüstri başlıklı SOP'larla uyumlu şekilde 19 milyon TL bütçeli Turizm ve Endüstriyel Gelişim Mali Destek Programını ilan etmiştir. Söz konusu program her ne kadar 2017 yılı çalışma programı kapsamında başlatılmışsa da özünde doğa ve kültür turizmi ve endüstriyel dönüşüm sonuç odaklı programları ile uyumlu olması gözetilmiştir.

### ***Turizm Sektörünün Geliştirilmesi MDP (Kamu ve Özel)***

Turizm sektöründe hem kamu kurumları ve yerel yönetimlere yönelik, hem de özel sektöre yönelik olmak üzere 2 ayrı proje teklif çağrısı 2020 yılı için öngörülmektedir.

### ***Teknik Destek Programı***

Turizm sektöründe faaliyet gösteren işletmelerin kurumsal, yönetsel ve pazarlama kapasitelerinin artırılması amaçlanmaktadır.

2018 yılı boyunca uygulanacak program için 500.000 TL kaynak öngörülmüştür.

### ***Fizibilite Desteği:***

Uygulanacak olan fizibilite desteği ile bölgede öne çıkan ve potansiyel barındıran turizm değerleri için yapılacak olan fizibilite çalışmaları desteklenecektir. Ayrıca bölgede yatırım ortamını iyileştirmeye, yatırıma uygun arazilerin ekonomiye kazandırılmasına vb. yönelik araştırma çalışmaları fizibilite desteği kapsamında desteklenecektir.

2018 yılı boyunca uygulanacak program için 500.000 TL kaynak öngörülmüştür.

### ***Güdümlü Proje Desteği:***

#### ***Tunceli Ovacık Munzur Gözeleri Kültür ve Turizm Destinasyon Projesi***

İlde Alevilik inancının ve doğal değerlerin önemli bir ögesi olan gözeler bölgesinin çevresinin düzenlenmesi, rehabilitasyonu, Alevilik açısından bir inanç merkezi olan yörenin koşullarının iyileştirilerek turizme kazandırılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda ilgili projenin veya yerel dinamiklerle ortaya çıkan yeni bir proje fikrinin 2019 yılında uygulamaya geçmesi planlanmaktadır.

### **5.Diğer Proje ve Faaliyetler**

#### ***Bingöl Kentpark Projesi***

İlçalar bölgesindeki termal kaynak Bingöl kent merkezine getirilmiş olup, bu termal kaynak odağında bir konaklama, alışveriş ve yaşam merkezi kompleksi yap-işlet-devret modeli yoluyla ile kazandırılacaktır.

#### ***Yaşayan Harput Projesi***

Cazibe Merkezleri Destekleme Programı kapsamında desteklenmekte olan projenin fizibilitesi 2018 yılı ilk çeyreğinde tamamlanacak olup, sonraki süreçte Harput'un turizme ve ilin sosyal hayatına kazandırılması amaçlanmaktadır.

Ana proje bütçesi CMDP kapsamında 10 milyon TL olup, Ajans proje fizibilitesi için 100.000 TL kaynak öngörmektedir.

### **e. Program Süresi ve Zaman Planlaması**

Doğa ve Kültür Turizmi Sonuç Odaklı Programı 3 aylık dönemler çerçevesinde 3 senelik olarak planlanmış olup faaliyet takvimi aşağıda sunulmuştur.

Tablo 7: DKT SOP Faaliyet Takvimi

Bileşen Adı	Başlangıç Dönemi	Bitiş Dönemi
Doğa ve Kültür Turizmi Danışma Kurulu	2018/1	2018/1
İnsan Kaynağı Geliştirme Programı	2018/2	2018/4
Yurtdışı tanıtım faaliyetleri	2018/1	2020/4
Instagram'da bölge değerlerinin tanıtımı	2018/2	2018/4
Turizm bloggerleri için bölgede etkinlik düzenlenmesi	2018/2	2018/2
Turizm Sektörünün Geliştirilmesi MDP	2020/1	2020/4
Fizibilite Desteği	2018/1	2018/4
Teknik Destek	2018/1	2018/4
Tunceli Ovacık Munzur Gözeleri Kültür ve Turizm Destinasyon Projesi	2019/1	2020/4
Bingöl Kentpark Projesi	2018/1	2020/4
Yaşayan Harput Projesi	2018/1	2020/4

#### f. Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri

Genel Sekreterlik tarafından belirlenecek SOP yöneticisi koordinasyonunda program yürütülecek olup, İzleme ve değerlendirme birimi faaliyetleri takibini ayrıca gerçekleştirecektir. Ayrıca işbirliği ve koordinasyon bölümünde açıklandığı üzere kurulacak olan danışma kurulu da söz konusu program için tavsiye niteliğinde kararlar alabilecektir.

#### g. İzleme ve Değerlendirme

İlgili SOP yöneticisi haftalık faaliyetlerde SOP'un gidişatı ile ilgili Genel Sekreterliğe bilgi verecektir. Genel sekreter tarafından görevlendirilen izleme ve değerlendirme uzmanı faaliyet takvimini takip edecek ve gerektiğinde erken uyarı raporu hazırlayarak ilgili SOP yöneticisine bildirecektir. Bununla birlikte SOP'un ilerlemesine yönelik değerlendirme danışma kurulunda da ayrıca yapılacaktır.



### **3.3. ENDÜSTRİYEL GELİŞME SONUÇ ODAKLI PROGRAMI**

#### **a. Amaç**

Bölgede endüstriyel üretimin güçlenmesi ve katma değer artırılması için yatırım ortam ve olanaklarının geliştirilmesi ve işletmelerin tasarım, ar-ge ve ürün geliştirme yeteneklerinin artırılması amaçlanmaktadır.

Programın özel amaçları;

1. Bingöl ve Tunceli özelinde işletmelerinin ortak ihtiyaçlarına yönelik altyapıların güçlendirilmesi,
  2. Malatya ve Elazığ özelinde işletmelerin tasarım, ar-ge ve ürün geliştirme yeteneklerinin geliştirilmesi,
- olarak belirlenmiştir.

#### **b. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi**

2016 yılında yayımlanan URAK iller arası rekabet indeksine göre Yenilikçilik alt endeksinden Malatya 30'uncu, Elazığ 38'inci, Tunceli 67'inci Bingöl ise 78'inci sırada yer almakta olup gerek ilgili raporda gerekse de bölgemizde gerçekleştirilen saha araştırmalarında Malatya ve Elazığ'ın yenilikçi ürün üretme potansiyelinin olduğu ve bu konuda Ajansın aktif rol oynayabileceği görülmektedir. Bingöl ve Tunceli'de ise altyapı eksiklikleri ve istihdam artırıcı sektörlerin desteklenmesi gerektiği yönünde geri bildirimler alınmıştır.

Sanayi sektöründe yatırımların artması ve katma değeri yüksek ürünlerin artırılması bölgesel gelişme açısından önem taşımaktadır. Öncelikle, ithal ikamesi yerine, güncel ihracata dayalı bölgesel kalkınma yaklaşımının bir gereği olarak bölgesel ekonominin sadece ham veya az işlenmiş ihraç malları değil, katma değeri yüksek mallar ihraç edebilir konumda olması gerekmektedir. İkinci olarak, bölgede nüfus hareketleri sonucu kentsel alanlarda açıkta kalan işgücünü massetmesi ve gelirin eşitlikçi dağılımı açısından da sanayi sektörünün rolü büyüktür. Üçüncü olarak, sanayi sektörünün gelişimi bu sektörle ilişkili bazı hizmetlerin de (örn. finansal hizmetler, Ar-Ge hizmetleri, pazarlama hizmetleri, vb.) gelişimini tetikleyecek ve dönemsellik ve tercihlerden çok etkilenebilen turizm, konaklama, vb. hizmetlerde meydana gelebilecek düşüşleri de dengeleyebilecektir.

Bölgede baskın olan gıda ve tarıma dayalı sanayi ve tekstil sektörlerine ilave olarak Malatya ve Elazığ illerinde küçük ölçeklerde de olsa makine-teçhizat üretimi, metal işleme sanayi ve

yapı malzemeleri imalatı sektörleri gelişme eğilimi göstermektedir. Katma değeri artırmaya yönelik bu sektörlerin çeşitlenmesi ve gelişmesi bölge ekonomisi için son derece elzem görülmektedir.

Bölgede sanayinin geliştirilmesi noktasında en temel iki problem bu program kapsamında özel amaç olarak belirlenmiştir. Yatırımların yapılacağı yer sorunu hemen her sektörde ve her ilde mevcut olup, gerek bölgede yerleşik, gerekse de bölge dışından yatırım yapmayı düşünen işletmelerin karşısına çıkan ilk problemlerden biridir. Organize sanayi bölgelerinde tahsis edilebilecek parsellerin yetersiz oluşu, küçük sanayi sitelerinin pek çok açıdan işletmelere uygun yer çözümü sunamayışı, işletmelerin bir arada bulunmasının sağlayacağı avantajlardan yeterince faydalanılamaması gibi problemlerin aşılması yatırımları, verimliliği ve karlılığı artıracaktır. Öte yandan bölgedeki sanayi işletmelerinin genelinde düşük katma değer sorunu bulunmaktadır. Genellikle düşük teknoloji grubunda yer alan ürünleri üretmekte, ürünler çoğu zaman ileri işlem aşamalarına geçilemeden, ham halde satılmaktadır. Malatya’da kayısı ve Elazığ’da mermer ihracatı bu durumun en açık örneğidir. Bu gibi firmalar Araştırma-Geliştirme faaliyetleri ve üniversite-sanayi işbirlikleri ile beslenerek dönüştürülmelidir.

### c. Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Endüstriyel Gelişim Sonuç Odaklı Programının hedeflenen sonuç ve çıktıları aşağıda verilmiştir;

Tablo 8: EG SOP Çıktı Göstergeleri

Tedbir, Proje ve Faaliyetler	Çıktı Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
Araştırma, Analiz ve Programlama	Sektörel Yol Haritası Çalışması Sayısı	Adet	4	Ajans Faaliyet Raporu
Araştırma, Analiz ve Programlama	Teknolojik Yetkinlik Değerlemesi Yapılan Firma Sayısı	Adet	20	Firma Ar-Ge Yol Haritaları
Araştırma, Analiz ve Programlama	Yurtdışı Bölge İnsanı Profil Araştırması Sayısı	Adet	1	Profil Araştırma Raporu
İşbirliği ve Koordinasyon	Danışma Kurulu Toplantı Sayısı	Adet	2	Toplantı Tutanaqları
Kapasite Geliştirme	Gerçekleştirilecek Koçluk Programı Sayısı	Adet	3	Ajans Faaliyet

				Raporu
Kapasite Geliştirme	Koçluk Programlarına Katılan Firma Sayısı	Adet	120	Ajans Faaliyet Raporu
Tanıtım ve Yatırım Destek	Yatırım Çekme Amacıyla Gurbetçiler ve Yabancı Yatırımcılarla Organize Edilen Etkinlik Sayısı	Adet	10	Etkinlik Raporları
Ajans Destekleri	İlan Edilen Mali Destek sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Ajans Destekleri	Uygulanan Fizibilite Desteği Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Ajans Destekleri	Uygulanan Teknik Destek Programı Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Diğer Proje ve Faaliyetler	Takip Edilen Yatırım Sayısı	Adet	5	Ajans Faaliyet Raporu
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Faaliyetler	Destek Verilen Uygulama Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu

**Tablo 9: EG SOP Sonuç Göstergeleri**

Özel Amaç	Sonuç Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
1	Kullanıma Açılan Ortak Kullanım Tesisi Sayısı	Adet	5	Ajans Faaliyet Raporu
2	Tubitak tarafından desteklenen Ar-Ge Proje Sayısı Artış Oranı	Yüzde	50	TUBİTAK
2	Patent, Faydalı Model, Sınai Mülkiyet Sayılarındaki Artış Oranı	Yüzde	20	TÜİK
2	Teknokentlerdeki İşletme Sayısı Artış Oranı	Yüzde	50	Teknokent Faaliyet Raporları

## **d. Proje ve Faaliyetler**

### **1. Araştırma, Analiz ve Programlama**

#### ***Sektörel Yol Haritaları Oluşturulması***

Malatya ve Elazığ'da bazı sektörler görece az sayıda firma ile temsil edilmesine rağmen potansiyel barındırmaktadır. Bu sektörlerden Medikal ve Tıbbi Malzeme sektörü, Döküm sektörü, Plastik sektörü ve Ambalaj sektörü için yol haritası niteliğinde analiz ve stratejik planlama çalışmaları yürütülecektir. Bu sektörlerin problemleri ve potansiyelleri incelenerek firmalar için büyüme planları oluşturulacaktır.

2018 yılı boyunca uygulanacak olup, 200.000 TL kaynak ayrılmıştır.

#### ***Teknolojik Yetkinlik Değerlemesi***

Malatya ve Elazığ'da faaliyet göstermekte olan orta ve büyük ölçekli işletmeler için teknolojik yetkinlik değerlemesi (teknoloji audit) çalışması yürütülecektir. Belirlenen firmaların teknolojik açıdan iyi oldukları alanlar tespit edilecek, üretimini yaptıkları ürün ve ürün grupları ile ilgili teknolojik trend araştırmaları yürütülecek ve bu firmaların her biri için birer ar-ge yol haritası oluşturulacaktır.

2018 yılı boyunca uygulanacak olup, 200.000 TL kaynak ayrılmıştır.

#### ***Yurtdışında Yaşayan Bölge İnsanı Profil Araştırması***

Bölgeden yurt dışına giden ve orada hayatını sürdüren paydaşlara yönelik bir profil araştırması ve network oluşturma çalışması yürütülecek, araştırmaya bağlı olarak önümüzdeki süreçte yurtdışında yaşayan bölge insanının gerek yatırımlar gerekse de diğer işbirliği alanlarında yönlendirilmesi konusunda faaliyetlerde bulunulacaktır.

2018 yılı 2. Çeyreğinde başlayıp, 4. Çeyreğinde tamamlanacak araştırma için 100.000 TL kaynak ayrılmıştır.

### **2. İşbirliği ve Koordinasyon**

#### ***Sanayide Dönüşüm Danışma Kurulu***

İlgili alanda çalışan akademisyenler, Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlükleri, KOSGEB, İl Milli Eğitim Müdürlükleri ve Bölgemizdeki Üniversitelerin temsilcilerinden oluşan bir danışma kurulu oluşturulacaktır. Sanayi ve Ar-Ge alanındaki dönüşüm süreç gerektiren ve işbirliğinin zorunlu olduğu bir alandır. Dolayısıyla Ajans içinde programı koordine eden çalışma grubunun dışında ilgili paydaşların katılımı ile bir danışma kurulu oluşturulacak ve

SOP'un uygulama süreci bu kurul içerisinde değerlendirilerek takibi ve gerektiğinde revizesi sağlanacaktır.

Program kapsamındaki tüm iş ve faaliyetler bu danışma kurulu marifetiyle, Üniversiteler başta olmak üzere ilgili tüm paydaşlarla işbirliği içinde kurgulanacak, yürütülecek ve takip edilecektir.

2018 yılı başında kurulacak olup, 10.000 TL kaynak ayrılmıştır.

### **3. Kapasite Geliştirme**

#### ***Dış Ticaret Koçluk Programı***

TRB1 Bölgesinin ihracat oranlarını artırmak ve karşılaşılan sorunları azaltabilmek için bölgede ihracat yapan/yapma potansiyeli bulunan firmalara (seçilecek yaklaşık 40 firma) eğitim ve yerinde danışmanlık programlarının düzenlenmesi planlanmaktadır. Özellikle önceden ihracat yapan ve birtakım sebeplerden ötürü ihracat yapmayı bırakan firmaların da davet edileceği bu programlarda bu firmaların ihracatta sürekliliği yakalaması ve bu noktada karşılaşılan zorlukları önleme konularına ağırlık verilecektir.

2018 yılı 2. Çeyreğinde başlayıp yılsonu itibariyle tamamlanacak olan faaliyet için 70.000 TL kaynak ayrılmıştır.

#### ***Verimlilik Koçluk Programı***

Endüstriyel Üretim yapan firmalara başvuru esasına göre firmaya (seçilecek yaklaşık 40 firma) gidilmek sureti ile girdi-çıktı analizi yapılarak verimlilik oranlarının artırılması sağlanacaktır.

2018 yılı 2. Çeyreğinde başlayıp yılsonu itibariyle tamamlanacak olan faaliyet için 70.000 TL kaynak ayrılmıştır.

#### ***Ar-Ge ve Yenilikçilik Koçluk Programı***

Yürütülen audit çalışması neticesinde belirlenecek olan firmalara (seçilecek yaklaşık 40 firma) ar-ge projesi hazırlama, uygulama, ar-ge harcamalarının muhasebeleştirilmesi vb. alanlarda koçluk programı uygulanacaktır.

2018 yılı 2. Çeyreğinde başlayıp yılsonu itibariyle tamamlanacak olan faaliyet için 70.000 TL kaynak ayrılmıştır.

### **4. Tanıtım ve Yatırım Destek**

### ***İmalat Sanayi için Yatırım Ortamı Tanıtımı***

Gıda ve tarıma dayalı sanayi, tekstil-konfeksiyon, makine-teçhizat üretimi, ana metal sanayi ve yapı malzemeleri imalatı sektörleri başta olmak üzere imalat sanayi alanında bölgenin imkan ve fırsatlarını yatırımcılara tanıtarak bölgemize yatırım yapmalarını sağlamak üzere bir dizi tanıtım faaliyeti yürütülecektir. Bu yatırım tanıtım faaliyetleri aşağıda sıralanmıştır;

- Cazibe Merkezleri illeri kapsamında 6. Bölge statüsüne kavuşan Malatya ve Elazığ OSB'lerinin tanıtımına yönelik faaliyetler ve gelen yatırımcılara yönelik yatırım destek faaliyetleri: Yurtdışında, özellikle Almanya (Hamburg, Bremen, Hannover, Berlin, Stuttgart, Frankfurt ve Köln Şehirleri), Çin, İtalya (Milano, Roma), Suudi Arabistan-Cidde, Birleşik Arap Emirlikleri – Dubai, İspanya (Sevilla, Zaragoza, Barcelona), İsveç (Stockholm), Finlandiya (Helsinki), Avustralya (Melbourne) ülke ve şehirlerine yapılacak etkinliklerde gurbetçi ve yabancı yatırımcılarla buluşma toplantıları düzenlenecektir. Ayrıca ziyaret edilen her bir ülkede çeşitli çalışma ziyaretleri ve tecrübe paylaşım toplantıları düzenlenecektir.
- Yurt içinde Büyükşehirlerde bulunan bölge ile ilgili dernekler ile yapılacak tanıtım faaliyetleri, Oda, Borsa, İhracatçı Birliği vb. bünyesinde yapılacak tanıtım faaliyetleri
- Geçmiş yıllarda tespiti yapılan yatırıma uygun kamu arazilerinin yatırımcılara tanıtımına yönelik faaliyetler
- KOSGEB, TÜBİTAK, TKDK, GTHB, AB gibi kurumlarına sağlamakta olduğu desteklerin tanıtımı ve bölge işletmelerinin azami düzeyde istifade edebilmesi için yatırım destek faaliyetleri
- Görece az gelişmiş iş ve sanayi altyapılarında (Bingöl İşgem, Bingöl Tekstil Kent),) etkinliği sağlamak üzere yatırım destek ve işletme mentörlük faaliyetleri

2018 yılı boyunca uygulanacak faaliyetler için 1.000.000 TL kaynak ayrılmıştır.

### ***Yatırımcı Çekmeye Yönelik Lobi Faaliyetleri:***

İmalat sanayi sektörlerinde yatırım yapacak, özellikle de Almanya (Alman ve/veya gurbetçi), Körfez ve Suudi Arabistan menşeli yatırımcıların bölgeye daveti ve yatırım yapmaları yönünde lobi faaliyetleri yürütülecektir. 2018 yılının ilk çeyreğinde, başlatılacak olan çalışmalar için 500.000 TL kaynak öngörülmüştür.

## **5. Ajans Destekleri**

### **İşletmelerin Ar-Ge ve Ürün Geliştirme Yeteneklerinin Geliştirilmesi MDP**

2018 yılında yürütülecek olan araştırma ve kapasite geliştirme çalışmaları sonrasında, 2018 yılı son çeyreğinde işletmelerin tasarım, ürün geliştirme ve araştırma geliştirme faaliyetlerini hızlandırmak amacıyla bir mali destek programı uygulamasına yer verilecektir. Programın bütçesi 8 milyon TL, Program giderleri ise 400.000 TL olarak öngörülmüştür.

#### **Fizibilite Desteği**

Uygulanacak olan fizibilite desteği ile bölgede öne çıkan ve potansiyel barındıran bazı sektörlerde yapılacak olan fizibilite çalışmaları desteklenecektir. Ayrıca bölgede yatırım ortamını iyileştirmeye, yatırıma uygun arazilerin ekonomiye kazandırılmasına vb. yönelik araştırma çalışmaları fizibilite desteği kapsamında desteklenecektir. Bingöl merkezde yer alan askeri alanların merkez dışına taşınarak yeni yatırım ve yerleşim alanlarının oluşturulması, Gıda ve tarıma dayalı sanayi, tekstil-konfeksiyon, makine-teçhizat üretimi, ana metal sanayi ve yapı malzemeleri imalatı sektörlerinin alt sektörlerinde, yatırımcılara yol gösterecek ön fizibilite çalışmaları vb. bu kapsamda değerlendirilmektedir.

Söz konusu destek programı için 500.000TL kaynak öngörülmüştür.

#### **Teknik Destek Programı**

Teknik Destek Programı aracılığı ile eğitim ve danışmanlık verilerek İşgem, Teknokent, Özel Sektörü Temsil Eden Meslek Kuruluşları ve Sivil Toplum Kuruluşlarının kapasiteleri güçlendirilecektir.

Söz konusu bileşen için 150.000 TL kaynak öngörülmüştür.

#### **Güdümlü Proje Destekleri**

2018 yılı içerisinde TRB1 Bölgesinde sanayi alanında altyapı ve üstyapı geliştirme niteliğinde 3 adet güdümlü proje hazırlık çalışması yürütülecektir. Malatya ve Elazığ Organize Sanayi Bölgeleri içerisinde ayrılmış olan hizmet ve destek alanlarında küçük sanayi sitesi ölçeği ile OSB ölçeği arasında yer alan, büyüme potansiyeli barındıran, ancak ilk etapta kendi imkânları ile OSB'de parsel temin ederek yatırım yapmakta zorlanacak işletmeler için, 500, 750 ve 1000 metrekare ebatlarında işliklerden oluşan endüstriyel kuluçka merkezleri kurulacaktır.

## 6. AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler

AB Kaynaklı yürütülen ve fiziki olarak tamamlanan Bingöl İŞGEM Projesinin teknik yardım bileşen 2018 yılı boyunca devam edecek olup, Ajans söz konusu projeye destek vermeye devam edecektir.

## 7. Diğer Proje ve Faaliyetler

### *Sanayi Alanlarının Şehir Dışına Taşınması / Yeni Sanayi Alanlarının Kurulması*

Küçük Sanayi Sitelerinin Şehir Dışına Taşınması / Yeni Sanayi Sitelerinin Kurulması kapsamındaki projeler ilgili kuruluşlar ile işbirliği içerisinde takip edilerek kamu yatırım programına alınması, programda olan projelerin hızlandırılması sağlanacaktır.

Elazığ 2. OSB, Elazığ Plastik İhtisas OSB, Elazığ Besi OSB, Malatya-Yazıhan Besi OSB, Malatya-Akçadağ Mermer İhtisas OSB kuruluşu ve yatırımları ilgili kuruluşlar ile işbirliği içerisinde takip edilerek kamu yatırım programlarına alınması, programda olan projelerin hızlandırılması sağlanacaktır.

Söz konusu faaliyetler için 100.000 TL kaynak ayrılmıştır.

### *Kuru Kayıtsız Lisanslı Depoculuk Projesi*

Cazibe Merkezleri Destekleme Programı kapsamında desteklenmekte olan Kuru Kayıtsız Lisanslı Depoculuk Projesinin uygulaması yararlanıcı ve ilgili diğer kuruluşlar nezdinde takip edilip, izlenecektir. Söz konusu proje gıda sanayine girdi teşkil eden kuru kayıtsızın tedarik zincirini doğrudan etkilediği için burada bilgi verilmiştir.

### e. Program Süresi ve Zaman Planlaması

Endüstriyel Gelişim Sonuç Odaklı Programı 3 aylık dönemler çerçevesinde 3 senelik olarak planlanmış olup faaliyet takvimi aşağıda sunulmuştur.

Tablo 10: EG SOP Faaliyet Takvimi

Bileşen Adı	Başlangıç Dönemi	Bitiş Dönemi
Sanayide Dönüşüm Danışma Kurulu	2018/1	2018/1
Sektörel Yol Haritaları oluşturulması	2018/1	2018/4
Teknolojik Yetkinlik Değerlemesi	2018/1	2018/4
Yurtdışında Yaşayan Bölge İnsanı Profil Araştırması	2018/2	2018/4
Dış ticaret koçluk programı	2018/2	2018/4



Verimlilik Koçluk Programı	2018/2	2018/4
Ar-Ge ve Yenilikçilik Koçluk Programı	2018/2	2018/4
İmalat Sanayi için Yatırım Ortamı Tanıtımı	2018/1	2020/4
Proje Teklif Çağrısı; İşletmelerin Ar-Ge ve Ürün Geliştirme Yeteneklerinin Geliştirilmesi MDP	2018/4	2019/4
Fizibilite Desteği	2018/1	2018/4
Teknik destek	2018/1	2018/4
Güdümlü Projeler (Hazırlık ve Uygulama)	2018/1	2020/4
Küçük Sanayi Sitelerinin Şehir Dışına Taşınması / Yeni Sanayi Sitelerinin Kurulması	2018/1	2020/4
Elazığ 2. OSB, Elazığ Plastik İhtisas OSB, Elazığ Besi OSB, Malatya-Yazıhan Besi OSB, Malatya-Akçadağ Mermer İhtisas OSB kuruluşu	2018/1	2020/4
Bingöl İŞGEM'in Kurumsallaşma Faaliyetleri	2018/1	2020/4
Kuru Kayıtsız Lisanslı Depoculuk Projesinin Takibi ve Uygulanması	2018/1	2020/4

#### **f. Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri**

Genel Sekreterlik tarafından belirlenecek SOP yöneticisi koordinasyonunda program yürütülecek olup, İzleme ve değerlendirme birimi faaliyetleri takibini ayrıca gerçekleştirecektir. Ayrıca işbirliği ve koordinasyon bölümünde açıklandığı üzere kurulacak olan danışma kurulu da söz konusu program için tavsiye niteliğinde kararlar alabilecektir.

#### **g. İzleme ve Değerlendirme**

İlgili SOP yöneticisi haftalık faaliyetlerde SOP'un gidişatı ile ilgili Genel Sekreterliğe bilgi verecektir. Genel sekreter tarafından görevlendirilen izleme ve değerlendirme uzmanı faaliyet takvimini takip edecek ve gerektiğinde erken uyarı raporu hazırlayarak ilgili SOP yöneticisine bildirecektir. Bununla birlikte SOP'un ilerlemesine yönelik değerlendirme danışma kurulunda da ayrıca yapılacaktır.

## 4. KURUMSAL DÖNÜŞÜM SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

### a. Amaç

Ajansın kurumsal dönüşümündeki genel amacı Ajansın araştırma, işbirliği ve koordinasyon işlevini geliştirmek ve yatırımlarda rehberlik ve kolaylaştırıcılık rolünü artırmaktır. Bu doğrultudaki özel amaçlar ise;

1. İnsan kaynağını etkin ve verimli kullanmak, SOP'lar doğrultusunda gelişimini sağlamak
2. Bölgedeki ve bölge dışındaki kurumlar ve işletmeler arası işbirliği ve koordinasyon faaliyetlerinde lider kurum olmak
3. Ajansın Yatırım Destek ve Tanıtım konusundaki etkinliğini, özellikle uluslararası düzeyde artırmak

### b. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

Ajans bölgedeki beklentileri, bölge içi gelişmişlik farklarını dikkate alarak uygun şekilde yönetebilmek amacıyla kurumsal yapısını büyük ölçüde tamamlamış ve bölge içindeki tanınırlığını azami düzeye ulaştırmıştır. Hizmetlerin etkin şekilde yürütülebileceği Merkez Hizmet Binası ve 4 ildeki Yatırım Destek Ofisleri kurumsal olarak oluşturulmuş ve çalışmalarını sürdürmektedir.

Dönüşen Yeni Kamu Yönetimi olgusunun yönetişimi yaygınlaştırma açısından önemli bir kaynağı olan Ajansın önümüzdeki süreçte bölgedeki etkinliğini artırılacaktır. Nitekim 2015 yılında Malatya'da yapılan Paydaş Analizi çalışmasında Ajansın algısı hala büyük oranda "hibe veren kuruluş" biçiminde olup, koordinasyon ve işbirliği fonksiyonunu geliştirmesi gerekmektedir.

Geride kalan 8 yıllık süreçte Ajansın uluslararası alandaki etkinliği muhtelif sebeplerle sınırlı düzeyde kalmıştır. Yurtdışındaki çeşitli kurum ve kuruluşlarla işbirlikleri yapılmış, çeşitli yurt dışı etkinlik ve çalışma ziyaretleri düzenlenmiş, uluslararası fonlardan proje hazırlamak suretiyle eşitli defalar istifade edilmişse de bunların yeterli nicelik ve nitelikte olduğu söylenemez. Yeni dönemde Ajans uluslararasılaşma anlamında bir dönüşüm içine girmek durumundadır.

Ajans personeli odaklanamama nedeniyle uzman olduğu ya da potansiyel taşıdığı alanlarda kendisini geliştirmekte güçlük çekmektedir. Sonuç Odaklı Programın uygulanmaya başlanması ile hem bu güçlüğün aşılmasına katkı sağlanacak, hem de ajans insan kaynağının

ve kurumsal yapısının ihtisaslaşma özelinde geliştirilmesi temin edilecektir. Bu durumu sağlamak üzere etkin bir insan kaynakları politikası oluşturulacak, münhasıran insan kaynakları alanında çalışan personel görevlendirilecek hizmet içi eğitimler, çalışma ziyaretleri ve sektörel uzmanlaşma faaliyetleri kurumsallaştırılacaktır. Ayrıca disiplin yönergesi, performans yönetimi, iş yükü analizi, iş değerlendirme gibi işlevler yeniden ele alınacak, personelin motivasyonunu artırıcı etkinlikler üzerinde çalışılacaktır. Benzer şekilde, Ajans uzun zamandır basın ve halkla ilişkiler alanında personel istihdam edemediğinden söz konusu işlev birimlere dağıtılmış şekilde, kurumsallıktan uzak şekilde yürütülmektedir.

### c. Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programının hedeflenen sonuç ve çıktıları aşağıda verilmiştir;

**Tablo 11: KD Çıktı Göstergeleri**

<b>Tedbir, Proje ve Faaliyetler</b>	<b>Çıktı Göstergeleri</b>	<b>Ölçüm Birimi</b>	<b>Hedef</b>	<b>Doğrulama Kaynağı</b>
Araştırma, Analiz ve Programlama	İl Bazlı Paydaş Analizi Çalışması	Adet	3	Analiz Raporları
Araştırma, Analiz ve Programlama	Stratejik Plan Sayısı	Adet	1	Ajans Stratejik Planı
İşbirliği ve Koordinasyon	Başvuru Yapılan Uluslararası Kurum Sayısı	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu
Kapasite Geliştirme	Eğitim Alan Personel Sayısı	Adet	30	Ajans Faaliyet Raporu
Kapasite Geliştirme	İnsan Kaynakları Personeli Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Kapasite Geliştirme	Basın ve Halkla İlişkiler Personeli Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Faaliyetler	Geliştirilen Proje Sayısı	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu

## **d. Proje ve Faaliyetler**

### **1. Araştırma, Analiz ve Programlama**

#### ***Paydaş Analizi***

2015 yılında sadece Malatya ilinde uygulanan paydaş analizi çalışması diğer bölge illerinde de uygulanacaktır.

2018 yılı ilk yarısında tamamlanacak olan söz konusu çalışma için 60.000 TL kaynak öngörülmüştür.

#### ***Ajans Stratejik Planının Oluşturulması***

Yerel kalkınmada lider olmayı hedefleyen ajans için stratejik plan ile önümüzdeki süreçte hayata geçirilecek eylemler için yol haritasının ortaya konması amaçlanmaktadır.

2018 yılı 2. Çeyreğinde başlayıp, 3. Çeyreğinde tamamlanacak olan söz konusu çalışma için 30.000 TL kaynak öngörülmüştür.

### **2. İşbirliği ve Koordinasyon**

#### ***WAIPA ve EURADA ile İşbirlikleri Geliştirilmesi***

Ajansın İşbirliği ve Koordinasyon etkinliğinin güçlendirilmesi bu sonuç odaklı programın esasını oluşturmaktadır. Bu kapsamda Ajans anılan iki yapıya üye olacak, bu kurumlarda etkinliğini artırmak üzere çalışmalarını yoğunlaştıracaktır.

2018 yılı 2. Çeyreğinde başlayıp, 4. Çeyreğinde tamamlanacak olan söz konusu işbirlikleri için 50.000 TL kaynak öngörülmüştür.

### **3. Kapasite Geliştirme**

#### ***Ajans Hizmet Merkezinin Taşınması***

Ajans hizmet merkezi 2018 yılı başında Malatya Ticaret ve Sanayi Odası Binasında kiralanan yeni ofisine taşınacaktır. Bu durum fiziki olarak bir iş yükü oluşturacağı gibi yönetsel anlamda değişiklikler gerektirecektir.

Bütün bu süreçlerin yönetimi ve 2018 yılı ilk çeyreğinde tamamlanması için 200.000 TL kaynak öngörülmüştür.

### ***İnsan Kaynakları Uygulamalarının Kurumsallaşması***

Etkin bir insan kaynakları politikası oluşturulacak, münhasıran insan kaynakları alanında çalışan personel görevlendirilecek hizmet içi eğitimler, yeni personel için oryantasyon eğitimleri, çalışma ziyaretleri ve SOP'lar çerçevesinde sektörel uzmanlaşma faaliyetleri kurumsallaştırılacaktır.

Benzer şekilde, disiplin yönergesi, performans yönetimi, iş yükü analizi, iş değerlendirme gibi işlevler yeniden ele alınacak, personelin motivasyonunu artırıcı etkinlikler üzerinde çalışılacaktır.

Bütün bu süreçlerin yönetimi ve 2018 yılı içinde tamamlanması için 200.000 TL kaynak öngörülmüştür.

### ***Basın ve Halkla İlişkiler İşlevinin Kurumsallaşması***

Ajansın Basın ve Halkla İlişkiler alanındaki problemini gidermek amacıyla ilgili alanda istihdam 2018 yılı ilk çeyreğinde sağlanacak olup, bu alanda etkin bir iletişim stratejisi doğrultusunda dönüşüm temin edilecektir.

### ***Uluslararasılaşma:***

Ajansın özellikle yatırım destek ve tanıtım faaliyetlerini yurt dışına taşıyabilmesi, yurt dışında düzenlenen etkinliklerde daha sık görev alabilmesi ve uluslararası kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalarını sıklaştırabilmesi amacıyla münhasıran bu alanda tecrübeli ve yatkın personel görevlendirilecektir. Bazı Ajanslarda Tanıtım ve İşbirliği birimi gibi farklı ve yeni birimler altında konumlandırılan bu işlevler için yeni birim oluşturulması da yapılacak değerlendirmeler doğrultusunda kararlaştırılacaktır.

## **4. AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler**

Ajans uluslararasılaşma kapsamında yetkinliğini artırmak ve tecrübe paylaşımları sağlamak üzere WAIPA, EURADA, JICA, OECD gibi çeşitli yabancı ve uluslararası kuruluşlarla işbirlikleri geliştirecektir. Bu işbirlikleri için ilgili kaynaklardan yararlanmak üzere proje hazırlıkları yürütülecektir.

2018 yılı boyunca yürütülecek çalışmalar için 30.000 TL kaynak öngörülmüştür

### **e. Program Süresi ve Zaman Planlaması**

Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı 3 aylık dönemler çerçevesinde 3 senelik olarak planlanmış olup faaliyet takvimi aşağıda sunulmuştur;

**Tablo 12: KD SOP Faaliyet Takvimi**

<b>Bileşen Adı</b>	<b>Başlangıç Dönemi</b>	<b>Bitiş Dönemi</b>
Ajans Hizmet Merkezinin Taşınması	2018/1	2018/1
Basın ve Halkla İlişkiler İşlevinin Kurumsallaşması	2018/1	2018/2
Paydaş Analizi	2018/1	2018/2
Ajans Stratejik Planının Oluşturulması	2018/2	2018/3
WAIPA ve EURADA ile İşbirlikleri Geliştirilmesi	2018/2	2018/4
İnsan Kaynakları Uygulamalarının Kurumsallaşması	2018/1	2018/4
Uluslararasılaşma	2018/2	2020/4

#### **f. Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri**

Genel Sekreterlik tarafından belirlenecek SOP yöneticisi koordinasyonunda program yürütülecek olup, İzleme ve değerlendirme birimi faaliyetleri takibini ayrıca gerçekleştirecektir. Ayrıca işbirliği ve koordinasyon bölümünde açıklandığı üzere kurulacak olan danışma kurulu da söz konusu program için tavsiye niteliğinde kararlar alabilecektir.

#### **g. İzleme ve Değerlendirme**

İlgili SOP yöneticisi haftalık faaliyetlerde SOP'un gidişatı ile ilgili Genel Sekreterliğe bilgi verecektir. Genel sekreter tarafından görevlendirilen izleme ve değerlendirme uzmanı faaliyet takvimini takip edecek ve gerektiğinde erken uyarı raporu hazırlayarak ilgili SOP yöneticisine bildirecektir. Bununla birlikte SOP'un ilerlemesine yönelik değerlendirme danışma kurulunda da ayrıca yapılacaktır.

## 5.YEREL KALKINMA FIRSATLARI

### 5.1.Meyveciliğin Yaygınlaştırılması Yerel Kalkınma Fırsatı

#### a. Amaç

TRB1 Bölgesinin kayısı, üzüm, kiraz, dut, badem ve ceviz başta olmak üzere meyvecilik uygulamalarının yaygınlaştırılması amaçlanmaktadır. Özel amaçlar;

1. Özellikle Malatya ve Elazığ illerinde sulama imkânlarına yeni kavuşacak olan araziler için ürün desenleri oluşturulması ve alternatif meyve türlerinin yaygınlaştırılması,
2. Modern kapama meyve bahçeciliğinin, özellikle geniş arazilerde yaygınlaştırılması,
3. Pazarlama ve endüstriyel üretime yönelik altyapıların oluşturulması.

#### b. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

Ajans tarafından hazırlanan TRB1 Bölgesi Bitkisel Üretim Stratejisi ve Eylem Planı çalışması kapsamında yukarıda sıralanan meyve türlerinin tedarik zincirleri incelenmiş olup, bölgede üretimlerinin yaygınlaştırılması için uygun yöre ve arazilerin tespiti yapılmıştır. Artan sulama olanakları ile birlikte meyveciliğin önemi ve potansiyeli artmıştır.

TRB1 Bölgesinde meyvecilik açısından en önemli potansiyeli barındıran Malatya'da Yoncalı, Kapıkaya Turgut Özal ve Boztepe Recai Kutun barajlarının sulama altyapıları yakın zamanda tamamlanacak olup, sulanabilir arazi rezervi mevcudun 2 katına ulaşacaktır. Benzer durum Elazığ'da sulama altyapı çalışmaları devam eden Kuzova ve Uluova için de geçerlidir. Bu arazilerden en fazla verim alınması ve üretilen ürünlerin gıda sanayine girdi teşkil edebilmesi noktası bölgesel kalkınma açısından son derece kritiktir.

#### c. Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Meyveciliğin Yaygınlaştırılması Yerel Kalkınma Fırsatının hedeflenen sonuç ve çıktıları aşağıda verilmiştir.

Tablo 13: MY YKF Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

Özel Amaç	Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
1,2	Meyve üretim miktarlarında artış	Yüzde	15	TÜİK
3	Piyasanın daha sağlıklı çalışabilmesi için gerekli ticari altyapı (borsa, lisanslı depo,	Adet	5	Ajans Faaliyet

	modern satış pazarları vb.) sayısındaki artış			Raporu
--	---	--	--	--------

#### **d. Diğer Ajans/Kurum Faaliyetleriyle Koordinasyon**

Bölgede meyveciliğin yaygınlaştırılmasına yönelik olarak DAP idaresi ile ortak mali destek programı çalışmaları yürütülmüş olup, gerek DAP, gerekse de Gıda Tarım Hayvancılık İl Müdürlükleri, Malatya Kayısı Araştırma İstasyon Müdürlüğü gibi kurumlarla etkin koordinasyon içinde çalışılacaktır.

#### **e. İzleme ve Değerlendirme**

İlgili YKF çalışmaları haftalık faaliyetlerde değerlendirilecek ve çalışmalarla ilgili Genel Sekreterliğe bilgi verecektir.

### **5.2.Sağlık Turizmi Yerel Kalkınma Fırsatı**

#### **a. Amaç**

Bölgede Malatya'nın uluslararası, Elazığ'ın ise ulusal düzeyde sağlık turizminin önemli noktalarından biri haline getirilmesi için analiz ve kümelenme çalışmalarını yapılacaktır. 2018 yılında altyapısı ve analiz çalışmaları yürütülecek olan faaliyet kapsamında 2019 ve 2020 yıllarında küme faaliyetleri icra edilecektir.

1. Sağlık amaçlı bölgeye gelen turist sayısının artırılması

#### **b. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi**

Malatya Turgut Özal Tıp Merkezi özellikle organ nakli alanında ve özelde de karaciğer, kalp ve ilik nakli konularında oldukça özelleşmiş olup, münhasıran karaciğer naklinde Dünya'da Seul'dan sonra 2. Sıraya yerleşmiştir.

Sağlık altyapıları bakımından, pek çok gösterge açısından Türkiye'de ilk beşe girebilen Elazığ ve Malatya illeri Doğu ve Güneydoğu Anadolu Bölgeleri ve Orta Doğu Ülkeleri başta olmak üzere oldukça geniş bir coğrafyaya hitap etmektedir.

Öte yandan gerek altyapı, gerekse de insan kaynağı açısından yetkin bu yapı sağlık turizmi noktasında değerlendirilememektedir.

#### **c. Sonuç ve Çıktı Hedefleri**

Sağlık Turizmi Yerel Kalkınma Fırsatının hedeflenen sonuç ve çıktıları aşağıda verilmiştir



Tablo 14: ST YKF Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

Özel Amaç	Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
1	Teşhis ve tedavi amaçlı bölgeye gelen turist sayısı	Yüzde	20	İl Sağlık Müdürlüğü Raporları
1	Sağlık amaçlı bölgeye gelen turistlerin geceleme sayısındaki artış	Yüzde	20	Konukevi ve otel verileri

#### d. Diğer Ajans/Kurum Faaliyetleriyle Koordinasyon

Sağlık turizminin paydaşları olan Üniversite Hastaneleri, İl Sağlık Müdürlükleri, İl Kültür ve Turizm Müdürlükleri, özel hastaneler ve tur şirketleri ile koordineli bir çalışma yürütülecektir.

#### e. İzleme ve Değerlendirme

İlgili YKF çalışmaları haftalık faaliyetlerde değerlendirilecek ve çalışmalarla ilgili Genel Sekreterliğe bilgi verecektir.

## 6. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Bölge illeri Malatya ve Elazığ'ın seçilmiş sanayi sektörlerinde yenilikçilik, ürünlerde katma değer artışı ve ihracat ile hedeflenmektedir. Doğu Anadolu Bölgesinin sosyo-ekonomik gelişmişlik, sanayi işletme sayıları, donanımlı insan kaynağı, girişimcilik, ihracat ve ar-ge kapasitesi bakımından en gelişmiş iki ili olan ve bölgesel cazibe merkezi olarak birlikte değerlendirilen bu illerde tarıma dayalı sanayi, mekanik/elektrik yapı elemanları ve tekstil-konfeksiyon sanayi kolları başta olmak üzere altyapının güçlendirilmesi, girişimcilik ve yenilikçilik kapasitesinin artırılması, katma değerın yükseltilmesi ve bu sayede bu illerin Orta Doğu ve Kafkas ülkeleri başta olmak üzere dış pazarlara açık birer üretim merkezine dönüştürülmesi amaçlanmaktadır. Bu illerde görece gelişmiş olan ulaştırma, eğitim ve sağlık altyapıları ve potansiyel barındıran turizm varlıkları bu endüstriyel gelişime insan kaynağı ve yaşam kalitesi anlamında destek verecektir. Bingöl ve Tunceli illeri ise öncelikle tarım (bitkisel üretim, hayvancılık, organik tarım alanları) potansiyeli, ve turizm değerleriyle gelişecek, sanayi altyapısı ve eğitim alanında uygulanan Sonuç Odaklı Programlar ile de bölgenin yakalayacağı gelişme ivmesine dâhil olacaktır.

Uzun vadede ise kalkınmanın en önemli unsuru olan insanın girişimci ve yenilikçi vasıflarla donatılması ve bölgenin ekonomik ve sosyal açılardan uluslararası düzeyde yer alabilmesi amaçlanmaktadır.

## 7. EK: 2018 YILI PERFORMANS TABLOSU

### EK-1/1 Girişimci ve Yenilikçi Sop

SOP/Yerel Kalkınma Fırsatları	Tedbir, Proje ve Faaliyetler	Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
GYÖ SOP	Araştırma, Analiz ve Programlama	Yenilikçi Eğitim Yöntemleri Yetkinlik Değerlendirmesi Raporu	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
GYÖ SOP	İşbirliği ve Koordinasyon	Danışma Kurulu Toplantı Sayısı	Adet	2	Toplantı Tutanaqları
GYÖ SOP	Kapasite Geliştirme	Yenilikçi Eğitim Teknikleri Eğitimi Alan İlgili Sayısı	Adet	120	Eğitim Sertifikaları
GYÖ SOP	Kapasite Geliştirme	Teknogirişim Kampı Sayısı	Adet	4	Ajans Faaliyet Raporu
GYÖ SOP	Kapasite Geliştirme	Düzenlenen Proje Pazarı Sayısı	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu
GYÖ SOP	Kapasite Geliştirme	Öğrenci Kulüpleri ile Düzenlenen Etkinlik Sayısı	Adet	4	Etkinlik Raporları
GYÖ SOP	Tanıtım ve Yatırım Destek	İhtisaslaşmış Vakıf Üniversitesi kurulmasına Yönelik Düzenlenen Etkinlik Sayısı	Adet	5	Ajans Faaliyet Raporu
GYÖ SOP	Ajans Destekleri	Teklif Çağırısına Çıkkılan Mali Destek Programı Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
GYÖ SOP	Ajans Destekleri	Uygulanan Fizibilite Programı Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
GYÖ SOP	AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Faaliyetler	Erasmus+ Programına Yönelik Geliştirilen Proje Sayısı	Adet	2	Proje Başvuru Kayıtları

GYÖ SOP	Diğer Proje ve Faaliyetler	Takip Edilen ve Raporlanan Yatırım Sayısı	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu
GYÖ SOP	Diğer Proje ve Faaliyetler	Ulusal Kaynaklardan İlgili Alanda Alınan Hibe Sayısı	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu
GYÖ SOP	Özel Amaç 1	Girişimci ve Yenilikçi eğitim Teknikleri Kullanan Merkez Sayısı	Adet	5	Ajans Faaliyet Raporu
GYÖ SOP	Özel Amaç 2	Girişimci ve Yenilikçi Eğitim Tekniklerini Uygulayabilen Eğitimci Sayısı	Adet	200	Ajans Faaliyet Raporu
GYÖ SOP	Özel Amaç 3	Bölgede 29 Yaş Altı Bireyler Tarafından Kurulan İş/Şirket Sayısındaki Artış Oranı	Yüzde	10	TÜİK
GYÖ SOP	Özel Amaç 3	Bölgede 29 Yaş Altı Bireyler Tarafından Başvurulan Faydalı Model / Patent Sayısındaki Artış Oranı	Yüzde	10	TÜİK

**EK-1/2 Doğa ve Kültür Turizm Türlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Program**

<b>SOP/Yerel Kalkınma Fırsatları</b>	<b>Tedbir, Proje ve Faaliyetler</b>	<b>Sonuç ve Çıktı Göstergeleri</b>	<b>Ölçüm Birimi</b>	<b>Hedef</b>	<b>Doğrulama Kaynağı</b>
DKT SOP	İşbirliği ve Koordinasyon	Danışma Kurulu Toplantı Sayısı	Adet	2	Toplantı Tutanaqları
DKT SOP	Kapasite Geliştirme	Ajans Etkinliği Kapsamında Eğitim Alan Personel Sayısı	Adet	100	Eğitim Sertifikaları
DKT SOP	Tanıtım ve Yatırım Destek	Katılım Sağlanan Uluslararası Fuar Sayısı	Adet	4	Fuar Sonuç Raporları
DKT SOP	Tanıtım ve Yatırım Destek	Bölge Değerlerinin Tanıtıldığı Hesapların Takipçi Sayısı	Adet	50000	İlgili Sosyal Medya Hesapları
DKT SOP	Tanıtım ve Yatırım Destek	Bloggerlar ile Organize Edilen Etkinlik Sayısı	Adet	4	Basında Çıkan Haberler
DKT SOP	Ajans Destekleri	Uygulanan Fizibilite Desteği Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
DKT SOP	Ajans Destekleri	Uygulanan Teknik Destek Programı Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
DKT SOP	Diğer Proje ve Faaliyetler	Takip Edilen ve Raporlanan Yatırım Sayısı	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu
DKT SOP	Özel Amaç 1	Bölgeye Gelen Turist Sayısı	Yüzde	20	İl Kültür Turizm Müdürlükleri
DKT SOP	Özel Amaç 1	Turist Geceleme Sayısında Artış Oranı	Yüzde	20	İl Kültür Turizm Müdürlükleri
DKT SOP	Özel Amaç 2	Yeni oluşturulan Destinasyon Sayısı	Adet	5	Basında Çıkan Haber Sayısı

DKT SOP	Özel Amaç 3	İlgili Alanda Bölgede Yatırım Kararı Alan Yabancı Yatırımcı Sayısı	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu
---------	-------------	--	------	---	-----------------------

**EK-1/3 Endüstriyel Gelişme Sonuç Odaklı Programı**

<b>SOP/Yerel Kalkınma Fırsatları</b>	<b>Tedbir, Proje ve Faaliyetler</b>	<b>Sonuç ve Çıktı Göstergeleri</b>	<b>Ölçüm Birimi</b>	<b>Hedef</b>	<b>Doğrulama Kaynağı</b>
EG SOP	Araştırma, Analiz ve Programlama	Sektörel Yol Haritası Çalışması Sayısı	Adet	4	Ajans Faaliyet Raporu
EGSOP	Araştırma, Analiz ve Programlama	Teknolojik Yetkinlik Değerlemesi Yapılan Firma Sayısı	Adet	20	Firma Ar-Ge Yol Haritaları
EGSOP	Araştırma, Analiz ve Programlama	Yurtdışı Bölge İnsanı Profil Araştırması Sayısı	Adet	1	Profil Araştırma Raporu
EGSOP	İşbirliği ve Koordinasyon	Danışma Kurulu Toplantı Sayısı	Adet	2	Toplantı Tutanaqları
EGSOP	Kapasite Geliştirme	Gerçekleştirilecek Koçluk Programı Sayısı	Adet	3	Ajans Faaliyet Raporu
EGSOP	Kapasite Geliştirme	Koçluk Programlarına Katılan Firma Sayısı	Adet	120	Ajans Faaliyet Raporu
EGSOP	Tanıtım ve Yatırım Destek	Yatırım Çekme Amacıyla Gurbetçiler ve Yabancı Yatırımcılarla Organize Edilen Etkinlik Sayısı	Adet	10	Etkinlik Raporları
EGSOP	Ajans Destekleri	İlan Edilen Mali Destek sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
EGSOP	Ajans Destekleri	Uygulanan Fizibilite Desteği Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
EGSOP	Ajans Destekleri	Uygulanan Teknik Destek Programı Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
EGSOP	Diğer Proje ve Faaliyetler	Takip Edilen Yatırım Sayısı	Adet	5	Ajans Faaliyet Raporu
EG SOP	AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Faaliyetler	Destek Verilen Uygulama Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu

EG SOP	Özel Amaç 1	Kullanıma Açılan Ortak Kullanım Tesisi Sayısı	Adet	5	Ajans Faaliyet Raporu
EG SOP	Özel Amaç 2	Tubitak tarafından desteklenen Ar-Ge Proje Sayısı Artış Oranı	Yüzde	50	TUBİTAK
EG SOP	Özel Amaç 2	Patent, Faydalı Model, Sınai Mülkiyet Sayılarındaki Artış Oranı	Yüzde	20	TÜİK
EG SOP	Özel Amaç 2	Teknokentlerdeki İşletme Sayısı Artış Oranı	Yüzde	50	Teknokent Faaliyet Raporları



**EK-1/4 Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı**

<b>SOP/Yerel Kalkınma Fırsatları</b>	<b>Tedbir, Proje ve Faaliyetler</b>	<b>Sonuç ve Çıktı Göstergeleri</b>	<b>Ölçüm Birimi</b>	<b>Hedef</b>	<b>Doğrulama Kaynağı</b>
KDSOP	Araştırma, Analiz ve Programlama	İl Bazlı Paydaş Analizi Çalışması	Adet	3	Analiz Raporları
KDSOP	Araştırma, Analiz ve Programlama	Stratejik Plan Sayısı	Adet	1	Ajans Stratejik Planı
KDSOP	İşbirliği ve Koordinasyon	Başvuru Yapılan Uluslararası Kurum Sayısı	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu
KDSP	Kapasite Geliştirme	Eğitim Alan Personel Sayısı	Adet	30	Ajans Faaliyet Raporu
KDSP	Kapasite Geliştirme	İnsan Kaynakları Personeli Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
KDSP	Kapasite Geliştirme	Basın ve Halkla İlişkiler Personeli Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
KDSP	AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Faaliyetler	Geliştirilen Proje Sayısı	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu

### Ek-1/5 Meyveciliğin Yaygınlaştırılması Yerel Kalkınma Fırsatı

SOP/Yerel Kalkınma Fırsatları	Tedbir, Proje ve Faaliyetler	Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
MY YKF	Özel Amaç 1,2	Meyve üretim miktarlarında artış	Yüzde	15	TÜİK
MY YKF	Özel Amaç 3	Piyasanın daha sağlıklı çalışabilmesi için gerekli ticari altyapı (borsa, lisanslı depo, modern satış pazarları vb.) sayısındaki artış	Adet	5	Ajans Faaliyet Raporu

**EK-1/6 Sağlık Turizmi Yerel Kalkınma Fırsatı**

<b>SOP/Yerel Kalkınma Fırsatları</b>	<b>Tedbir, Proje ve Faaliyetler</b>	<b>Sonuç ve Çıktı Göstergeleri</b>	<b>Ölçüm Birimi</b>	<b>Hedef</b>	<b>Doğrulama Kaynağı</b>
ST YKF	Özel Amaç 1	Teşhis ve tedavi amaçlı bölgeye gelen turist sayısı	Yüzde	20	İl Sağlık Müdürlüğü Raporları
SY YKF	Özel Amaç 1	Sağlık amaçlı bölgeye gelen turistlerin geceleme sayısındaki artış	Yüzde	20	Konukevi ve otel verileri