



2017 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI

(1 Ocak-31 Aralık 2017)

İçindekiler

1. GİRİŞ.....	3
1.1. Yönetici Özeti	3
1.2. Mevcut Yapı.....	4
2. 2017 YILI ÖNCELİKLERİ	5
2.1. Ajans Destek Stratejisi	7
3. 2017 YILI FAALİYETLERİ.....	8
3.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri.....	8
3.1.1. İnsan Kaynakları.....	8
3.1.2. Eğitim Faaliyetleri	9
3.1.3. Denetim Faaliyetleri	11
3.1.4. Taşınır Mal Temini	12
3.1.5. Hizmet Temini	12
3.2. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	14
3.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri	15
3.3.1. Araştırma, Analiz ve Raporlama Faaliyetleri	15
3.3.2. İşbirliği ve Koordinasyon Faaliyetleri	16
3.4. Proje ve Faaliyet Destekleme	19
3.5. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri.....	21
3.5.1. Yatırım Olanaklarına Yönelik Proje Geliştirme Faaliyetleri	21
3.5.2. Girişimciliğin Geliştirilmesi Faaliyetleri	23
3.5.3. Yatırım Ortamı Tanıtım Faaliyetleri	24
3.6. İzleme ve Değerlendirme.....	27
3.7. Performans Göstergeleri.....	29
4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER.....	30
4.1. Devam Edecek Faaliyetler.....	31
4.1.1. Doğrudan Finansman Destekleri	31
4.1.2. Planlama ve Koordinasyon Faaliyetleri.....	31
4.2. Yeni Faaliyetler.....	31
EK-1 ORGANİZASYON ŞEMASI.....	33
EK-2 ÖNCELİK ALANLARINDA YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER.....	38
EK-3 FAALİYET TAKVİMİ.....	40

1. GİRİŞ

25 Temmuz 2009 tarihli Resmi Gazete’de yayınlanan 15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Fırat Kalkınma Ajansı, Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli illerinde 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun doğrultusunda bölgesel planlama ve koordinasyon, destek programları ve yatırım destek-tanıtım faaliyetlerini sürdürmektedir.

2017 Yılı Çalışma Programı, Ajansın 2017 yılı faaliyetlerinin genel çerçevesini belirlemek üzere oluşturulmuştur. Çalışma Programı ile 2014-2023 TRB1 Bölge Planı’nda yer alan öncelik ve tedbirleri hayata geçirmek için Ajans faaliyetleri ve destekleri, çarpan etkisi yaratacak alanlara kanallene edilecek, bölge için farklı kaynak ve enstrümanların önünü açılacaktır. Ajansın insan kaynağı ve koordinasyon gücü ise yerel dinamiklerin harekete geçirilmesi, bölgedeki kurum ve kuruluşların kurumsal kapasite ve işbirlikleri anlamında kuvvetlendirilmesi, ulusal ve uluslararası kaynakların bölgede etkin bir şekilde kullanılması ve uygulamaya dönük araştırmalar için kullanılacaktır.

1.1. Yönetici Özeti

Fırat Kalkınma Ajansı 2017 yılı çalışma programında, Ajansın geçmiş 7 yıllık süreçteki kazanımları ve deneyimleri ışığında, yıl içinde öncelik verilecek alanlar ve temel stratejiler belirlenmiş ve faaliyetlere ilişkin kapsam, zaman ve maliyet planlaması yapılarak bütçe oluşturulmuştur.

2017 yılındaki kurumsal gelişim ve yönetim faaliyetleri, kurumsal stratejik planın oluşturulması, hizmet içi eğitim faaliyetleri, rutin iletişim ve halkla ilişkiler faaliyetleri ve 2017 yılında gündeme gelecek olan mali yönetim yeterliliği ile AB Desteklerinin kullanımı kapsamındaki kurumsal düzenlemelere hazırlıklar biçiminde şekillendirilmiştir. Yıl içinde uygulanacak planlama, programlama ve koordinasyon faaliyetleri ise Bölge Planı izleme ve koordinasyon faaliyetleri, bölgesel girdi-çıktı analizi araştırması, cazibe merkezleri destekleme programı kapsamındaki koordinasyon ve proje geliştirme faaliyetleri temelinde sürdürülecektir.

2017 yılı içerisinde, Doğrudan faaliyet desteği kapsamında 2,1 milyon TL, Teknik Destek kapsamında ise 1 milyon TL kullandırılması söz konusu olup, Ajans tarafından 2017 yılı

destek programları için ayrılan bütçe tutarının kalan kısmı güdümlü projelerin hazırlığı ve finansmanı için kullanılacaktır.

Yıl içerisinde gerek bu destek programlarının proje değerlendirme, sözleşme ve izleme süreçleri, gerekse de geçmiş yıllara ait devam eden programlar kapsamındaki proje izleme ve değerlendirme faaliyetleri yürütülecek, proje denetimleri ve verilen desteklerin etki analizleri yapılacaktır.

Çalışma programında 2017 yılı performans göstergelerine ve 2018-2019 yıllarına ait çeşitli faaliyet öngörülerine de yer verilmiş, toplamda 13,6 milyon TL'si 2017 yılına ait destek bütçesi olmak üzere, geçmiş yıllardan devreden destek ödemeleri ve genel yönetim giderleri ile birlikte 52,5 milyon TL biçiminde denk bir bütçe oluşturulmuştur.

1.2. Mevcut Yapı

Kalkınma Ajanslarının teşkilat yapısı 5449 sayılı Kanun'un 7. maddesinde belirtilmiştir. Bu kapsamda oluşturulan Ajansımız teşkilat yapısı; Yönetim Kurulu, Kalkınma Kurulu, Genel Sekreterlik ile Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır.

Ajansımızın karar organı olan Yönetim Kurulu; Bingöl, Elazığ, Malatya, Tunceli illerinin valileri, büyükşehir ve merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ile ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır.

Ajansımızın danışma organı olan Kalkınma Kurulu ise, Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli illerinde yer alan kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimlerin temsilcilerinden oluşmaktadır.

Ajans Genel Sekreterliği ise ilgili Yönetim Kurulu kararları ile oluşturulmuş çalışma birimleriyle faaliyetlerini yürütmektedir.

Ajans organizasyon yapısı Ek 1'de açıklanmaktadır.

Fırat Kalkınma Ajansı kurulduğu günden bu yana 2010-2013 ve 2014-2023 Bölge Planı çalışmaları, kurumlar arası koordinasyon ve işbirliği, özel sektör yatırımları için destek ve yatırım olanaklarının tanıtımı gibi alanlarda etkin faaliyetler yürütmüştür. Ayrıca proje teklif çağrısı yöntemi ile 13 Mali Destek Programı, 7 yıl boyunca uygulanan Doğrudan Faaliyet Desteği Programı, 6 yıl boyunca uygulanan Teknik Destek Programı ve 2 Güdümlü Proje

Desteği uygulanmıştır. Bu destek programları ile toplamda 558 adet projeye yaklaşık 91,1 milyon TL hibe desteği için sözleşme imzalanmış olup, bu meblağın yaklaşık üçte ikisi tutarında destek ödemesi gerçekleşmiş durumdadır. Projelerle yaratılacak toplam proje hacmi ise yaklaşık 166,6 milyon TL'dir.

2. 2017 YILI ÖNCELİKLERİ

Fırat Kalkınma Ajansı 2017 yılı Çalışma Programı kurumsal politika ve öncelikleri oluşturulurken, üst ölçekli kalkınma planlarında öngörülen ilke ve politikalarla birlikte 2014-2023 TRB1 Bölge Planı'nda belirlenmiş temel amaç ve öncelikler göz önünde bulundurulmuştur. Vizyonu "Eğitimli ve Girişimci İnsan Gücüyle Üreten, Yaşam Kalitesi Yüksek TRB1" olarak belirlenen Bölge Planı doğrultusunda, Ajansımız için 2017 yılı beşeri sermayeye yatırımın yoğunlaşacağı, koordinasyon ve işbirliği faaliyetlerinin geliştirileceği bir dönem olarak planlanmıştır.

Tablo 1: 2014-2023 TRB1 Bölge Planında gösterilen Vizyon, Eksen, Öncelik ve Tedbirler

<i>Eğitimli ve girişimci insan gücüyle üreten, yaşam kalitesi yüksek TRB1</i>	
EKSEN 1: YAŞAM KALİTESİ	
ÖNCELİK 1.1. SOSYAL VE BEŞERİ SERMAYENİN GELİŞİMİ	
Tedbir 1.1.1. Sivil Toplum Kuruluşlarının etkinliğinin artırılması	
Tedbir 1.1.2. Ekonomik alanda işbirliklerinin geliştirilmesi	
Tedbir 1.1.3. Girişimcilik kültürünün güçlendirilmesi	
Tedbir 1.1.4. Kurumların kapasitelerinin ve kurumlar arası koordinasyonun güçlendirilmesi	
Tedbir 1.1.5. Mesleki eğitimin sektörel ihtiyaçlara göre geliştirilmesi	
Tedbir 1.1.6. Üniversitelerin araştırma, uygulama ve öğretim olanaklarının geliştirilmesi	
Tedbir 1.1.7. Kadınların sosyal, ekonomik hayata ve karar süreçlerine katılımının artırılması	
Tedbir 1.1.8. Göç yönetimi	
ÖNCELİK 1.2. FİZİKİ ALTYAPININ İYİLEŞTİRİLMESİ	
Tedbir 1.2.1. Kent içi ulaşım sistemlerinin verimlilik ve erişilebilirlik odaklı iyileştirilmesi	
Tedbir 1.2.2. Bölgenin ulaşım altyapısının güçlendirilmesi	
Tedbir 1.2.3. Orman ve yeşil alan varlığının artırılması	
Tedbir 1.2.4. Bölgedeki yerleşimlerin afetlere hazırlıklı hale getirilmesi	
Tedbir 1.2.5. Bölge kentlerinde yapılaşmanın iyileştirilmesi	
Tedbir 1.2.6. Sağlık hizmetleri altyapısının iyileştirilmesi	
Tedbir 1.2.7. Kırsal kesimin sağlık hizmetlerine erişiminin artırılması	
Tedbir 1.2.8. Kadın, engelli ve yaşlılara yönelik sosyal hizmet ve ulaşım altyapısının iyileştirilmesi	
Tedbir 1.2.9. Su, kanalizasyon ve enerji altyapılarının iyileştirilmesi	
Tedbir 1.2.10. Etkin katı atık yönetiminin sağlanması	

Tedbir 1.2.11. Atık su arıtma tesislerinin kurulması ve mevcutların geliştirilmesi
Tedbir 1.2.12. Kültür ve spor tesislerinin geliştirilmesi
EKSEN 2: SÜRDÜRÜLEBİLİR EKONOMİ
ÖNCELİK 2.1. TARIMSAL ÜRETİM VE VERİMLİLİĞİN ARTIRILMASI
Tedbir 2.1.1. Sulanan tarım arazisi varlığının artırılması ve modern sulama sistemlerinin yaygınlaştırılması
Tedbir 2.1.2. Arazi toplulaştırmaları
Tedbir 2.1.3. Modern hayvancılık uygulamalarının yaygınlaştırılması
Tedbir 2.1.4. Su ürünleri üretiminin ve katma değerinin artırılması
Tedbir 2.1.5. Arıcılığın gelişimi ve kaliteli bal üretiminin sağlanması
Tedbir 2.1.6. Tarımsal girdi temininde bağımlılığın azaltılması
Tedbir 2.1.7. Seracılığın Yaygınlaştırılması
Tedbir 2.1.8. Tarımsal ürünlerin toplanması ve depolanması için gerekli altyapının sağlanması
Tedbir 2.1.9. Tarımsal üretimde pazarlama altyapısının geliştirilmesi
Tedbir 2.1.10. İyi tarım ve organik tarım uygulamalarının yaygınlaştırılması
Tedbir 2.1.11. Tıbbi ve aromatik bitkilerin ekonomiye kazandırılması
Tedbir 2.1.12. Tarımda verimliliği arttırmaya yönelik tekniklerin ve eğitimlerin yaygınlaştırılması
Tedbir 2.1.13. Meyveciliğin çeşitlendirilmesi
ÖNCELİK 2.2. ALTERNATİF TURİZM TÜRLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ
Tedbir 2.2.1. Turistik tesis sayısının ve hizmet kalitesinin artırılması
Tedbir 2.2.2. Turizm değerlerinin tanıtılması ve pazarlanması
Tedbir 2.2.3. Turizm değerlerine erişilebilirliğin iyileştirilmesi
ÖNCELİK 2.3. ENDÜSTRİYEL ÜRETİMİN GÜÇLENDİRİLMESİ
Tedbir 2.3.1. Bölgenin sanayi alanlarında altyapı hizmetlerinin artırılması
Tedbir 2.3.2. Gıda sanayinde ürün çeşitlendirmesine gidilmesi
Tedbir 2.3.3. Yöresel ürünlerin üretiminin artırılması, işlenmesi ve markalaştırılması
Tedbir 2.3.4. Tekstil sanayinde yenilikçi teknolojilerin kullanılması ve kümelenme stratejilerinin geliştirilmesi
Tedbir 2.3.5. Yapı malzemeleri sanayinde yatırımların artırılması
Tedbir 2.3.6. Makine ve teçhizat sanayinde işletmelerin geliştirilmesi
Tedbir 2.3.7. Metal ürünleri sanayinde yatırımların özendirilmesi
Tedbir 2.3.8. Medikal ürün ve malzeme sanayinde yatırımların artırılması
ÖNCELİK 2.4. ENERJİ VE MADEN VARLIĞININ ETKİN KULLANIMI
Tedbir 2.4.1. Potansiyel maden rezervlerinin işletmeye açılması
Tedbir 2.4.2. Krom ve Demir cevherinin katma değeri yüksek ürünlerin üretiminde kullanılması
Tedbir 2.4.3. Mermer sektöründe işbirliği ve Ar-Ge faaliyetlerinin artırılması
Tedbir 2.4.4. Maden artıklarının yeniden kazanılmasına yönelik çalışmaların yapılması
Tedbir 2.4.5. Yenilenebilir enerji yatırımlarının özendirilmesi
Tedbir 2.4.6. Hidroelektrik santrallerin kamu hassasiyetleri ve doğal hayatın korunması önceliğiyle kurulması
Tedbir 2.4.7. Sanayi ve tarım işletmelerinde enerji verimliliğinin özendirilmesi

Tablo 1.'de gösterilen Bölge Planı öncelik ve tedbirleri ışığında, Ajans faaliyet ve destek uygulamalarında 2017 yılı boyunca önceliklendirilecek unsurlar aşağıda belirtilmiştir.

1- SOSYAL VE BEŞERİ SERMAYENİN GELİŞİMİ

- Ekonomik alanda işbirliklerinin geliştirilmesi
- Girişimcilik kültürünün güçlendirilmesi
- Kurumların kapasitelerinin ve kurumlar arası koordinasyonun güçlendirilmesi

2- TARIMSAL ÜRETİM VE VERİMLİLİĞİN ARTIRILMASI

- Tarımsal ürünlerin toplanması ve depolanması için gerekli altyapının sağlanması
- Tarımsal üretimde pazarlama altyapısının geliştirilmesi
- Tarımda verimliliği arttırmaya yönelik tekniklerin ve eğitimlerin yaygınlaştırılması

3- ALTERNATİF TURİZM TÜRLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ

- Turizm değerlerinin tanıtılması ve pazarlanması

4- ENDÜSTRİYEL ÜRETİMİN GÜÇLENDİRİLMESİ

- Bölgenin sanayi alanlarında altyapı hizmetlerinin artırılması
- Gıda sanayinde ürün çeşitlendirmesine gidilmesi
- Yapı malzemeleri sanayinde yatırımların artırılması

5- ENERJİ VE MADEN VARLIĞININ ETKİN KULLANIMI

- Mermer sektöründe işbirliği ve Ar-Ge faaliyetlerinin artırılması
- Yenilenebilir enerji yatırımlarının özendirilmesi
- Sanayi ve tarım işletmelerinde enerji verimliliğinin özendirilmesi

2.1. Ajans Destek Stratejisi

Ajansımız 2017 yılı içerisinde Proje Teklif Çağrısı yöntemi ile destek kullandırmayı planlamamaktadır. Geçmiş uygulamalar neticesinde etkinliğinin düşük olduğu gözlenen teklif çağrısı uygulamaları yerine bölge potansiyelinin ortaya çıkarılmasına ve bölgenin farklı kaynaklardan yararlanmak üzere proje geliştirme kapasitesinin artırılmasına yönelik araştırma ve proje geliştirme çalışmalarına gerek GÜDÜMLÜ Proje Desteği kapsamında, gerekse de Ajansın doğrudan yürüteceği faaliyetleri kapsamında öncelik verilecektir. Ayrıca, benzer şekilde bölgede özellikle kilit konumdaki beşeri sermayenin geliştirilmesine yönelik Teknik Destek ve Teknik Destek dışı eğitim faaliyetlerine yoğunlaşma sağlanacaktır.

İleriki bölümlerde detayı verilecek 5 konuda ise güdümlü proje geliştirmek üzere proje hazırlık ve olgunlaştırma çalışmaları yürütülecektir. Yıl içinde bu çalışmalar tamamlanınca çalışma programı revize edilerek bu projeler de hayata geçirilebilecektir.

Bölge Planı Öncelik ve Tedbirleri doğrultusunda Ajans Destek mekanizmalarının Ek 2'deki tabloda yer aldığı şekliyle uygulanması hedeflenmektedir.

3. 2017 YILI FAALİYETLERİ

3.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri

Ajans bölgedeki beklentileri, bölge içi gelişmişlik farklarını dikkate alarak uygun şekilde yönetebilmek maksadıyla kurumsal yapısını büyük ölçüde tamamlamış ve bölge içindeki tanınırlığını azami düzeye ulaştırmıştır. Hizmetlerin etkin şekilde yürütülebileceği Merkez Hizmet Binası ve 4 ildeki Yatırım Destek Ofisleri kurumsal olarak oluşturulmuş ve çalışmalarını sürdürmektedir.

Ajans faaliyetlerinin yeknesaklığını sağlamak üzere 2011 yılında, kurum içinde yürütülen bir çalışma neticesinde taslak bir Ajans Stratejik Planı oluşturulmuş, bu plan vadesini 2016 yılında tamamlamıştır. 2017 yılı içerisinde güncellenmesi planlanmaktadır.

Kurumsal gelişim ve yönetim faaliyetleri; insan kaynakları, eğitim, denetim faaliyetleri ile mal ve hizmet teminine yönelik faaliyetler olmak üzere ilgili başlıklar altında detaylandırılmıştır.

3.1.1. İnsan Kaynakları

Fırat Kalkınma Ajansı, 5449 sayılı Kanun'un 18. ve 25. maddeleri ile Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin 5. maddesinde belirlenmiş olan ilkelere uygun olarak hizmet içi eğitim, performans yönetimi, kariyer geliştirme, iş değerlendirme, insan kaynakları planlaması gibi yöntemler kullanılarak kurumsal kapasitenin artırılması amacını gütmektedir.

2017 yılı içerisinde insan kaynakları ile ilgili olarak personel giderlerinin gerçekleştirilmesi, yeni personel alımı gibi alt faaliyetlerin gerçekleştirilmesi ve bu kapsamda Ajans bünyesinde yeni uzman ve destek personelinin istihdam edilmesi öngörülmektedir. Uzman ve destek personeline ihtiyaç duyulan branşlar ile Ajansın insan kaynakları alanındaki 2017 yılı stratejisi Aralık ayında hazırlanacak insan kaynakları raporu doğrultusunda belirlenecektir.

3.1.2. Eğitim Faaliyetleri

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 5. 6. ve 19. maddeleri çerçevesinde, personelin yaratıcılığını, girişimciliğini ve motivasyonunu maddi ve manevi olarak desteklemek, buna ilişkin sistemler geliştirerek, Ajans amaçları doğrultusunda personelin etkin ve verimli çalışmasını sağlamak, Ajansın hizmet kalitesini yükseltmek amacıyla görev yapan personel için 10 günden az olmamak üzere hizmet içi eğitim planlanmaktadır.

Personelin kişisel gelişimine ve kariyer planlamasına yön verecek eğitim başlıkları kendisi, birim başkanı ve insan kaynakları tarafından önceliklendirilecek; zaman içerisinde değişen talepler gözden geçirilerek revize edilecektir. Eğitimlerin daha verimli şekilde yapılabilmesi amacıyla kurum dışında bir eğitim ortamı belirlenmesi ve programların yılın ikinci ve dördüncü çeyreklerinde gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

Tüm Personelin Gelişimine Yönelik Verilecek Eğitimler

Ajansta görev yapan personelin kişisel gelişimine yönelik olarak yurtiçinde ve yurtdışında aşağıdaki eğitim konularından ihtiyaç duyulacak olanların alınması sağlanacaktır.

- a. Etkili iletişim,
- b. Moderasyon ve Moderatörlük eğitimi,
- c. Etkinlik ve Organizasyon Yönetimi eğitimi,
- d. Hitabet,
- e. Kriz yönetimi,
- f. MS Ofis Uygulamaları,
- g. Protokol kuralları
- h. Yönetmeliklerin geliştirilmesi
- i. Uygulamalı İş Planı Hazırlama,

Birimlere Yönelik Teknik Eğitimler

PPKB'de görev yapan personele verilecek eğitimler:

- CBS Eğitimi,

- Fizibilite eğitimi,
- Kümelenme ve Kümelenme Analiz Teknikleri,
- Girişimcilik
- İstatistik

PYB’de görev yapan personele verilecek eğitimler:

- PCM Konusunda Eğiticilerin Eğitimi,
- Girişimcilik

İDB’de görev yapan personele verilecek eğitimler:

- Girişimcilik ve Girişim Finansmanı,
- Etki Analizi,
- Finansal Analiz,

MHB’de görev yapan personele verilecek eğitimler:

- Uygulamalı Genel Muhasebe Eğitimi
- Uygulamalı Bütçe ve Bütçe Kontrol Raporlaması Eğitimi
- Temel Düzey İç Denetim ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları Eğitimi
- Kamu İhale Mevzuatı
- İş Hukuku ve Sosyal Güvenlik Uzmanlığı
- Uygulamalı Mali (Finansal) Analiz Eğitimi

KKB’de görev yapan personele verilecek eğitimler

- İnsan Kaynakları Yönetimi
- İnternet Sitesi ve Sosyal Medya Yönetimi

YDO’da görev yapan personele verilecek eğitimler:

- Kamulaştırma,
- Uygulamalı Fizibilite Hazırlama,

- Kümelenme ve Kümelenme Analiz Teknikleri
- Yatırım Danışmanlığı,
- Yabancı Yatırımlar Mevzuatı,
- Yabancıların Çalışma İzinleri Mevzuatı,
- Lisanslı ve Lisanssız Elektrik Üretimi,
- Yeni Teşvik Sistemi,
- İzin ve Ruhsat İşlemleri,
- Şirket Kurulumu

konularında imkân ve fırsatlar doğrultusunda eğitim alması planlanmaktadır.

Yukarıda sıralanan planlı eğitimlerin yanı sıra, yıl içinde Kalkınma Bakanlığı, diğer Kalkınma Ajansları veya diğer kurumların sundukları, tarafımızca önceden öngörülmemiş plan dışı eğitimlere de personelimizin iş yükü ve eğitim kontenjanları doğrultusunda katılım sağlanacaktır.

3.1.3. Denetim Faaliyetleri

İlgili mevzuat doğrultusunda 5 yılda bir yapılması öngörülen Mali Yönetim Yeterliliği denetiminin 2017 yılında yapılması söz konusu olup, ilgili hazırlıklar tamamlanacaktır.

Ajansın iç ve dış denetimi ile Mali Yönetim Yeterliliği'ne ilişkin standartlar ile usul ve esaslar Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'ne göre uygulanacaktır.

- İç Denetim faaliyetleri, 2016 yılı Aralık ayında risk odaklı hazırlanacak 2017-2019 dönemi İç Denetim Planı ve bu plana uyumlu olarak hazırlanacak İç Denetim Yıllık Programı kapsamında yürütülecektir. Hazırlanacak İç Denetim Planı Yönetim Kurulu tarafından, Yıllık İç Denetim Programı ise Genel Sekreter tarafından onaylanacaktır. 2017 yılında yapacağımız makul güvence verme ve danışmanlık hizmetlerimiz 2017 yılı İç Denetim Programına göre yürütülecektir.
- Dış Denetim ise; ilgili yönetmelikte de belirtildiği gibi Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol süreç ve yapıları ile risk yönetiminin ilgili mevzuat

hükümleri çerçevesinde incelenmesi ve raporlanmasını içermektedir. Dış denetim hizmet alımı yoluyla bağımsız bir dış denetim firmasına yaptırılacaktır.

- Sayıştay Denetimi ilgili Kurum tarafından belirlenecek takvim çerçevesinde uygulanacaktır.

3.1.4. Taşınır Mal Temini

Ajansın hizmet ve faaliyetlerini yaygın ve hızlı bir şekilde hedef kitlesine ulaştırabilmesi amacıyla Merkez Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri için araç, demirbaş, ofis ekipmanları ve sarf malzemeleri, vb. ihtiyaçlar belirlenerek “Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın alma İhale Usul ve Esasları” doğrultusunda taşınır mal teminleri gerçekleştirilecektir.

Ajans Merkez Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri hizmet binaları için mevcut durumdakilere ek olarak, ihtiyaç duyulması halinde; masa, sandalye, dolap, vb. demirbaşlar mevzuata uygun olarak temin edilecektir. Planlanan personel istihdamı başta olmak üzere, mevcut ofis ekipmanlarına ilave ihtiyacı doğuracak durumlarda yeni yazılım ve donanım alımı gerçekleştirilecektir. Ajans Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofislerinde kullanılmak üzere; kırtasiye malzemeleri, temizlik malzemeleri vb. içeren sarf malzemelerinin temini mevzuat çerçevesinde gerçekleştirilecektir.

3.1.5. Hizmet Temini

Ajans Malatya merkez hizmet binasının, 2017 yılında da kiralama yoluyla kullanımına devam edilecektir. Elazığ ve Malatya Yatırım Destek Ofisleri, hali hazırda Ticaret ve Sanayi Odaları bünyesinde yer almakta olup, kiralama yoluyla kullanımlarına devam edilecektir. Bingöl ve Tunceli Yatırım Destek Ofislerinin ise müstakil olarak kiralanan ofislerinin kiralama yoluyla kullanımına 2017 yılında da devam edilecektir.

Geçmiş yıllarda gerekli tadilat ve tefrişatı gerçekleştirilen Ajans Merkez Hizmet Binasının kullanımı süresince ortaya çıkabilecek ihtiyaçları karşılamak üzere çeşitli bakım, onarım, tadilat ve tefrişat işleri “Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın Alma ve İhale Usul ve Esasları” çerçevesinde gerçekleştirilecektir. Yine ihtiyaç duyulması halinde Yatırım

Destek Ofislerinin bakım, onarım, tadilat ve tefrişat işlemleri de ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilecektir.

Ajans hizmetlerinin sağlıklı ve hızlı bir şekilde sürdürülebilmesi için gerekli olan ulaşım, güvenlik ve temizlik hizmetlerini yapmak üzere geçmiş yıllarda hizmet alımı yöntemi uygulanmış olup, 2017 yılı içerisinde de aynı şekilde sağlanacaktır.

- Ajans faaliyetlerini yürütmek için gerekli ulaşım araçları kiralama yöntemi ile sağlanacaktır. Bu kapsamda Ajans merkezinde daimi olarak iki binek araç ve bir adet minibüs kiralanmış olup, ihtiyaç durumunda daimi veya kısa süreli ilave araçların hizmet alımları kapsamında kiralanması yoluna gidilecektir. Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli Yatırım Destek Ofisleri için ise birer adet binek araç 2017 yılı için daimi olarak kiralanacaktır. Söz konusu araçların akaryakıtları ilgili mevzuat çerçevesinde ayrıca temin edilecektir.
- Ajans Merkez Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofislerinin elektrik, su, ısıtma, telefon, internet kullanımı gibi giderleri de Ajans bütçesinden karşılanacaktır.
- Ajans dışına yapılacak olan gönderiler için, 2017 yılı boyunca kargo hizmeti satın alınması “Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın Alma ve İhale Usul ve Esasları” çerçevesinde devam ettirilecektir.
- Ajansın ulaşımı, güvenliği, temizliği ve sekreteryâ hizmetlerini sağlamak üzere yapılacak hizmet alımı çerçevesinde merkez ve yatırım destek ofislerinde 7 şoför, 2 güvenlik personeli ile 10 temizlik personeli çalıştırılacaktır.

Tablo 2: Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri	İnsan Kaynakları	KKB	01.01.2017-31.12.2017	6.100.000
	Eğitim Faaliyetleri	KKB	01.04.2017-30.06.2017 01.10.2017-31.12.2017	200.000

	Denetim Faaliyetleri	MHB, İç Denetçi	01.01.2017- 31.12.2017	10.000
	Taşınır Mal Temini	KKB, MHB	01.01.2017- 31.12.2017	360.000
	Hizmet Temini	KKB , MHB	01.01.2017- 31.12.2017	2.285.000

3.2. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

Fırat Kalkınma Ajansı, hizmet üreten konumu gereği iç ve dış paydaşları ile etkili bir iletişim ortamı ve yeteneğine sahip olmalıdır. Ajansın, paydaşlarını doğru şekilde anlaması, görev, yetki ve sorumluluklarını doğru şekilde paydaşlara aktarabilmesi ve sürdürülebilir bir iş ortamına sahip olabilmesi, iç ve dış paydaşları ile kuracağı sağlıklı ve etkin iletişim ile doğrudan ilişkilidir. Bu anlayışla güncellenen Ajans İletişim Stratejisinde, uygun iletişim ortamının sağlanabilmesi amacıyla yönelik olarak, paydaşlar ile iletişimde katılımcılık, hızlı ve etkin iletişim, aidiyet, şeffaflık, sorumluluk ve paylaşım değerleri benimsenmiştir.

- Ajansın faaliyetleri, destek programları ve etkinlikleri, görünürlük ve katılımı artırmanın yanı sıra yararlanıcılar nezdinde fırsat eşitliği sağlamak amacıyla yerel ve ulusal medya aracılığıyla duyurulacaktır. Ajans ile ilgili gelişmelerden, yapılan faaliyetlerden ve yerelde düzenlenen etkinliklerden medya kuruluşları haberdar edilecek; Ajansın yerel medyada yer alması sağlanarak bilinirliği güncel tutulacaktır.
- Gerek Ajansın desteklediği projelerin çarpan etkisini artırmak, gerekse de yeni projelere model oluşturmak amacıyla, tamamlanmış projelere ait bilgilendirme ve lansman faaliyetleri de yürütülecek, bu kapsamda başarı öyküleri kitapçık ve videoları hazırlanarak yayımlanacaktır.
- Ajansın kurumsal web sitesi ve sosyal medya enstrümanları etkin bir şekilde kullanılacak, bu amaçla gerekli hizmet alımları yapılacaktır.
- Yatırım süreçlerinin, Ajansa başvuru ve proje uygulama süreçlerinin açıklandığı kısa video filmlerinin hazırlığı yapılacaktır.
- Ajansın faaliyetlerini yerine getirirken ağırlayacağı, görüşeceği kurum, kuruluş temsilcilerine yönelik temsil ve ağırlamalar yapılacaktır.

- Kurumsal kimlik faaliyetleri ile ilgili gerekli materyaller (kimlik, dergi, broşür, promosyon malzemeleri gibi) hazırlanacaktır.

Tablo 3: İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	Promosyon materyallerinin basılması	KKB	01.01.2017 31.12.2017	50.000
	İletişim Faaliyetleri	Tüm Birimler		50.000
	Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri	GS, YK		140.000

3.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

3.3.1. Araştırma, Analiz ve Raporlama Faaliyetleri

10. Kalkınma Planı öncelikleri ve öncelikli dönüşüm programları hedeflerine, bölge planına ve bölge ihtiyaçlarına göre belirlenecek konularda bölge, il ve ilçe düzeyinde araştırma, analiz ve raporlama çalışmaları yapılacak olup veri temini noktasında sıkıntı yaşanan durumlarda saha çalışmaları yapılacaktır. 10. Kalkınma Planı, DAP Eylem Planı gibi üst ölçekli planlar kapsamındaki eylemlerin takibi ve raporlanması da bu kapsamda yürütülecektir.

TRB1 Bölge Planı'nda tespit edilen stratejik sektörlerde ihtiyaç duyulan konularda araştırma raporları hazırlanacaktır. Bunlardan bazılarında aşağıda yer verilmektedir.

✓ TRB1 Bölgesi Dış Ticaret Durum Raporu: TRB1 bölgesinde ihracat oranlarının geliştirilmesi amacıyla katma değeri yüksek olan ürünlerin üretilmesi, yapılacak olan ürün çeşitlendirilmesinde Ar-Ge çalışmalarına gereken desteğin sağlanması ve desteklenen ürünlerin ihracat içerisindeki paylarının artırılması çok önemlidir. Bu raporda ürün bazında TRB1 bölgesinin dış ticaretteki mevcut durumunun analiz edilmesi ve dış ticaretteki sorunlara yer verilmesi hedeflenmektedir.

✓ Ülke Analiz Raporları: TRB1 bölgesinin ekonomik kalkınmadaki hedeflerine ulaşması için ülkeler bazında pazar araştırması ve işbirliği imkânları ile ilgili araştırmalar yapılacaktır.

Bu raporlarda bölgemizdeki potansiyel ürünlerin ilgili ülkedeki pazar fırsatları ve karşılaşılabilecek engellerin detaylı analizi yapılacaktır. Bu çalışmayla işletmelerimizin söz konusu ülkelere açılırken karşılaşılabileceği sorunları minimize etmek, diğer bölgelere kıyasla dış ülkelerle bağlantıları zayıf olan bölgemizde bu ülkeler/sektörlerle ilgili farkındalık oluşturulması amaçlanmaktadır. Gerektiğinde ilgili ülkeye ziyaretler gerçekleştirilecek ve saha ziyaretleriyle elde edilen bilgiler raporlanarak ilgili kurum/kuruluşlarla paylaşılacaktır. Yıl içerisinde yapılması planlanan ülke analiz raporlarından bazıları şunlardır:

- *Kuru Meyvecilik Alanında BRICS Ülkeleri Araştırması (Brezilya, Rusya, Hindistan, Çin ve Güney Afrika):* Başta Malatya olmak üzere bölge illerinin ihracatında kuru meyvecilik oldukça önemlidir. Bu gelişime katkı sağlayacak adımlardan biri önemli ölçüde doygunluğa ulaşmış pazarlardaki pozisyonun güçlendirilmesinin yanında alternatif pazarlar oluşturulmasıdır. Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından 2010 yılında yayınlanan Kuru Meyve ve Mamulleri Sektörü 2023 İhracat Öngörüsü Proje Raporu çerçevesinde kuru meyve ihracatının 2023 yılında 3 milyar \$ ulaşması hedeflenmiştir. Hazırlanacak raporda, kuru meyvecilikte bölgenin durumu ve BRICS ülkelerindeki pazarın genel profili ortaya konarak, BRICS ülkelerinin bölge için alternatif bir pazara dönüştürülme olanakları irdelenecektir.
- *Tekstil-Konfeksiyon Alanında Rusya ve Türki Cumhuriyetler Pazar Araştırması:* Bilindiği gibi TRB1 bölgesinin önemli ihracat kalemlerinden biri de Tekstil ve Konfeksiyon sektörüdür. Oluşturduğu istihdam olanakları ve kazandırdığı döviz gelirleriyle bölgenin kalkınmasında hayati öneme sahip bu sektörde daha fazla güçlenebilmek ve yeni pazarlar yaratmak gerekmektedir. Hazırlanacak raporda; sektörün bölgedeki durumu, Rusya ve Türki Cumhuriyetler pazarının genel profili ortaya konarak, hâlihazırda bölgenin farklı kalemlerde ticaret ilişkisinin olduğu Rusya ve Türki Cumhuriyetlerin tekstil alanında bölge için güçlü bir pazara dönüştürülme olanakları irdelenecektir.

3.3.2. İşbirliği ve Koordinasyon Faaliyetleri

Ajansımız bir dizi kurum ile işbirliği olanakları yaratmak amacıyla çalışma ziyaretleri gerçekleştirmeyi planlamaktadır. Tecrübe paylaşımı, ortak projeler gerçekleştirme ve güçlü diyaloglar tesis etmek için Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı (TYDTA), Türkiye İşbirliği Kalkınma Ajansı (TİKA), Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM), Tarım ve Kırsal

Kalkınmayı Destekleme Kurumu (TKDK), Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) ve Doğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi (DAP) ziyaret edilmesi hedeflenmektedir. Bu ziyaretler ile yaptığımız çalışmalardan bahsedileceği gibi karşılıklı işbirliği imkânları da değerlendirilecek ve özellikle bölge içinde ziyaretlerde bulunduğumuz kurumlardan Ajansımızdan ne gibi beklenti ve talepleri olduğunu dinleme fırsatımız olacaktır.

TRB1 Bölgesinin ihracat oranlarını artırmak ve karşılaşılan sorunları azaltabilmek için Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM), Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB), İŞKUR ve Ticaret ve Sanayi Odaları ve bölgedeki üniversiteler ile işbirliği içinde bölgede ihracat yapan firmalara eğitim programlarının düzenlenmesi planlanmaktadır. Özellikle önceden ihracat yapan ve birtakım sebeplerden ötürü ihracat yapmayı bırakan firmaların da davet edileceği bu programlarda bu firmaların ihracatında sürekliliği yakalaması ve bu noktada karşılaşılan zorlukları önleme konularına ağırlık verilecektir.

2017 yılında yürütülmesi planlanan diğer işbirliği ve koordinasyon faaliyetleri şunlardır:

- DAP Eylem Planı kapsamında, DAP İdaresi Başkanlığı ve bölgede faaliyet gösteren diğer kalkınma ajansları ile eylemlere yönelik işbirliği yapılacaktır. Önceki yıl DAP İdaresi ile düzenlenen bir protokolle Biyogaz ile Enerji Üretim Tesisi Fizibilitesi Hazırlanması işinde olduğu gibi 2017 yılında da benzer şekilde araştırma ve fizibilite oluşturma projelerinin tarımsal sulama stratejisi, meyvecilik gibi alanlarda sürdürülmesi ile ilgili hazırlıklar yürütülmektedir.
- Yılda en az iki defa toplanan ve ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak gibi görevleri olan kalkınma kurulunun yıl içerisinde gerçekleştireceği toplantıların organizasyonu ve sekreteryası yapılacaktır. Ayrıca her kalkınma kurulu toplantısında bir tema belirlenerek o tema ile ilgili uzman konuşmacılar davet edilerek kurul üyelerinin farkındalığının artırılması sağlanacaktır.
- Kalkınma Kurulu bünyesinde oluşturulmuş Sosyal Yapı, Turizm, Sanayi, Tarım ve Teknik Altyapı-Çevre alt komisyonlarının yıl içinde ikişer kez toplanmak suretiyle, gerek sektörel bazdaki gelişmelerin değerlendirilmesi ve yönlendirmelerde bulunulması, gerekse de

Ajansın destek programlarının dizaynı sürecine katkı sağlanması hedeflenmektedir. Komisyon toplantılarının farklı bölge illerinde ve zaman zaman da ilçelerde yapılması, bu vesileyle de hem kurulun dinamizminin korunması, hem de bölgenin tanınmasına katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

- Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı (CMDP) kapsamında yer alan bölge illerimizde proje geliştirme ve uygulama faaliyetlerine teknik yardım sağlanacak, proje yürütücüsü kurum ve kuruluşlar arasında koordinasyon sağlanacaktır.
- TÜİK Malatya Bölge Müdürlüğü ile “Elazığ İli Paydaş Analizi Projesi” gerçekleştirilecektir. Bu projede Ajansın sunduğu hizmetlerin etkinlik ve kalitesini geliştirebilmek için ihtiyaç ve beklentileri belirlemek amacıyla kamu kurum/kuruluşu, sivil toplum kuruluşları ve özel sektörden firmalara anket uygulanacaktır. Anket sonuçları doğrultusunda Elazığ ilindeki paydaş kurum/kuruluşlarda Kalkınma Ajansı algısı belirlenerek bundan sonraki çalışmalara yön verilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca projede Elazığ ilinde kalkınma süreçlerinde rol alan paydaşların mevcut kapasitelerinin ortaya konulması ve kapasite artırımına yönelik ihtiyaçların belirlenmesi de amaçlanmıştır.
- Ajansımızın iki yılda bir Bölge Üniversitelerinden biri ile işbirliği içinde düzenlediği Uluslararası Bölgesel Kalkınma Konferansının dördüncüsü, 2017 yılı son çeyreğinde Tunceli’de, Munzur Üniversitesi ile işbirliği içinde gerçekleştirilecektir.

Tablo 4: Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri	Araştırma, Analiz ve Raporlama Faaliyetleri	PPKB	01.01.2017 31.12.2017	1.820.000
	İşbirliği ve Koordinasyon Faaliyetleri	PPKB		700.000

3.4. Proje ve Faaliyet Destekleme

3.4.1. Mali Destek Uygulaması

Teklif Çağrısı Yöntemi ile 2017 yılı içerisinde herhangi bir mali destek programı planlanmamaktadır.

3.4.2. Doğrudan Faaliyet Desteği Uygulaması

Doğrudan Faaliyet Desteği yöntemi ile 2017 yılı içerisinde herhangi bir destek sağlanmayacaktır.

3.4.3. Teknik Destek Öncelikleri ve Faaliyetler

Bölgedeki yerel aktörlerin gerek kendi faaliyetleri, gerekse diğer paydaşlarla yürüttükleri işbirliği faaliyetlerinde, çeşitli konularda kurumsal kapasite eksikliği yaşadıkları, bu nedenle de pek çok çalışmanın hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaştıkları gözlenmektedir. Bu kapsamda başta yerel yönetimler, meslek kuruluşları, birlik ve kooperatifler olmak üzere yerel aktörlere teknik destek sağlanması planlanmaktadır. Bölgede faaliyet gösteren kurumların hizmet kalitelerini artırmaya ve kurumsal kapasitelerini geliştirmeye yönelik eğitimler gerçekleştirilmesi, program ve proje hazırlanması, danışmanlık sağlanması ve uluslararası ilişkiler kurulması gibi faaliyetler mümkün olduğu ölçüde Ajans personeli aracılığıyla ya da hizmet alımı yöntemi ile teknik destek biçiminde uygulanacaktır.

Bu desteğe yönelik 2017 yılı bütçesinden 1.000.000 TL kaynak ayrılmış olup, desteğin; Ocak-Şubat, Mart-Nisan, Mayıs-Haziran, Temmuz-Ağustos, Eylül-Ekim ve Kasım-Aralık olmak üzere 6 dönem halinde başvuru alınması planlanmaktadır. Her bir teknik destek uygulaması için en fazla 15.000 TL desteğin öngörüleceği program için toplamda 200 dolayında başvuru alınacağı ve 100 dolayında destek verileceği öngörülmektedir.

3.4.4. GÜDÜMLÜ Proje Desteği Uygulaması

Bu desteğe yönelik olarak 2017 yılı bütçesinden 10.500.000 TL kaynak ayrılmıştır. Bölgenin öncelikleri ve söz konusu destek programını kullanabilme kapasitesi değerlendirilerek gider bütçesinin %20'si dolayında bir program bütçesi yapılmıştır. Ayrıca güdümlü projeye konu

olabilecek 6 proje fikri de ilgili paydaşlarla birlikte olgunlaştırılmaya çalışılacak ve gerektiğinde çalışma programı revizyonu yapılarak bu projelerin bir bölümü uygulamaya geçirilecektir.

Üzerinde çalışılan, olgunlaşması halinde proje bilgi formları oluşturularak çalışma programına dahil edilebilecek projeler aşağıda yer almaktadır.

Elazığ ve Malatya OSB’lerde kurulacak Orta Ölçekli Sanayi Sitesi

Amaç: OSB’lerde 250-1000 m²’lik işlikler oluşturularak, firmaların belirtilen üretim alanlarında söz konusu işliklerde büyümelerini sağlamak

Elazığ Canlı Hayvan Pazarı

Amaç: Elazığ Hayvan Ürünleri OSB’de bulunan 24 dönüm alanda, Elazığ Canlı Hayvan Pazarı’nın modern hale dönüştürülmesini sağlamak

Bingöl Tekstil Akademisi

Amaç: Tekstil sektöründe ihtiyaç duyulan nitelikte, kalifiye eleman yetiştirmek için gerekli altyapıyı oluşturmak

Malatya Kentsel Fuar Alanı

Amaç: Proje kapsamında 9.200 m² fuar ve 2.400 m² sosyal alan olmak üzere modern bir ortamda fuar düzenleme imkânına kavuşulacaktır.

Tunceli OSB’de Hazır Sunulacak İşlikler

Amaç: Proje kapsamında OSB’nin bazı atıl parselleri birleştirilecek ve yeni oluşacak alanda, makul kira bedelleri ile, 150, 250, 350 ve 500’er m² seçeneklerle anahtar teslim işlikler oluşturulup yatırımcıya sunulacaktır.

Ovacık Organik İhtisas Organize Tarım Bölgesi

Amaç: Organik tarım faaliyetlerinde markalaşma yolunda ilerleyen Ovacık ilçesinde, 3.000 dönüm milli emlak arazisinde yapılacak olan ıslah, güneş enerjisi destekli sulama altyapısı, tel çit çekilmesi ve parselasyon çalışmaları ile oluşan alanların OSB mantığıyla kira sözleşmesi ile üretici ve işletmelere süreli tahsis edilmesi.

Tablo 5: Proje ve Faaliyet Destekleme

Tedbir	Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Proje ve Faaliyet Desteği	Destek Programları	PYB	01.01.2017-	85.000
	Hazırlık Faaliyetleri		28.02.2017	
	Teknik Destek Uygulaması	PYB	01.02.2017-31.12.2017	1.000.000
	Güdümlü Proje Desteği Uygulaması	PYB	01.01.2017-31.12.2017	10.500.000
	Diğer Destek Mekanizmaları ¹	PYB	01.01.2017-31.12.2017	5.750.000

3.5. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

Yatırım Destek Ofislerinin 2017 faaliyetleri Yatırım Olanaklarına Yönelik Proje Geliştirme, Bölgede Girişimciliğin Geliştirilmesi ve Yatırım Ortamı Tanıtım Faaliyetleri olmak üzere üç başlık altında yer almaktadır.

3.5.1. Yatırım Olanaklarına Yönelik Proje Geliştirme Faaliyetleri

- Bingöl’de 2016 yılında çapılan çalışmayla tespit edilen yatırıma uygun hazine arazilerinin uygun veri tabanları aracılığıyla yatırımcıların bilgisine sunulmasına yönelik olarak Bingöl Defterdarlığı işbirliğiyle çalışmalar yürütülecektir.
- Bingöl’de arıcılık ve arı ürünleri sektörünün geliştirilmesi amacıyla IPA II kapsamında proje geliştirme çalışmaları yürütülecektir. Sunulması planlanan ‘Bingöl’ün Markası Bingöl Balı’ adlı projenin fizibilite raporu ve avan projelerinin hazırlanması için çalışma yapılacaktır.
- Bingöl OSB’de boş parsel sayısının azalmış olması, mevcutların ise yeterli büyüklükte olmaması nedeniyle OSB Müdürlüğü ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü ile işbirliği yapılarak OSB genişleme çalışmalarının başlaması sağlanacaktır.

¹ Kalkınma Bakanlığı’nın onayına bağlı olarak yıl içerisinde uygulanabilecek diğer mali destek programları veya GPD’de kullanılmak üzere ayrılan bütçedir.

- Bingöl’de ön plana çıkan ve önemli bir potansiyel arz etmekle birlikte markalaşma, rekabet ve verimli çalışma gibi konularda çeşitli sıkıntılar yaşan mobilya imalat sektörüne yönelik kümelenme analizi çalışması yürütülecektir. Çalışmanın Mobilyacılar Odası, Üniversite ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü işbirliğiyle yapılması planlanmaktadır.
- IPA Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) kapsamında sözleşmesi imzalanarak uygulamaya geçilen ve inşaatı devam eden Bingöl İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM) projesine yönelik koordinasyon ve uygulama faaliyetleri Bingöl Yatırım Destek Ofisi tarafından yürütülecektir.
- İlin ekonomisinin derinlemesine analiz imkanının kazanılarak firmalar arası işbirliğini sağlamak üzere Bingöl ili genelinde Üretici Firma Envanteri ve Girdi-Çıktı Analizinin yapılması da planlanmaktadır.
- 2017 yılı içerisinde inşaat süreci tamamlanacak olan Bingöl Tekstilkent binalarının kiralanması süreci Bingöl İl Özel idaresi ile birlikte sürdürülecektir.
- Tunceli Pertek’te Soda (meyveli soda dahil) yatırımı için fizibilite çalışması yapılması planlanmaktadır.
- Malatya’da ihracatı arttırmaya yönelik olarak ‘Fırat Kalkınma Ajansı İle Adım Adım İhracat’ Projesi yürütülecektir.
- Malatya’da güneş enerjisi yatırımına uygun yerler ile ilgili veritabanı oluşturulması için çalışma yapılacaktır.
- Elazığ ilinde yatırıma uygun kamu arazileri ile atıl tesislerin tespiti, söz konusu arazi ve tesislerin yatırım imkânlarını içeren bilgi işlem altyapısına yönelik çalışmalar yapılacaktır.
- Elazığ’da kapama meyve bahçelerinin arazi altyapısının hazırlanmasına yönelik, Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü, DSİ Bölge Müdürlüğü, İl Özel İdaresi ve Orman Bölge Müdürlüğü ile ortak çalışmalar yürütülecektir. Bu çalışmalar kapsamında, kapama meyvecilik yapmaya uygun kamu arazileri tespit edilerek, söz konusu arazilerin, su durumu, toprak niteliği ve iklim koşulları ile ilgili bilgiler yatırımcılara sunulmak üzere hazırlanacaktır.
- Elazığ’da gelişme potansiyeli gösteren ve gelecek yıllarda gelişmesi beklenen inşaat ve yapı malzemeleri sektörünün mevcut durumunu, pazar imkânlarını, yatırım ve işletme

analizlerini içerecek “İnşaat ve Yapı Malzemeleri Sektörü Yatırım Rehberi” hazırlanması planlanmaktadır.

- Karakoçan İlçesi ve çevresinde var olduğu tahmin edilen yüksek jeotermal potansiyelinin ortaya koyulması amacıyla, Elazığ İl Özel İdaresi ile birlikte jeotermal potansiyelin belirlenmesine yönelik jeoloji, jeofizik, etüt ve hidrojeokimyasal çalışmalarının yapılması planlanmaktadır.
- İlimizdeki zengin yeraltı kaynakları da göz önünde bulundurularak, ilimizdeki yeraltı kaynakları envanterinin çıkarılması, maden cevherlerinin ekonomiye kazandırılması konuları ile ilgili “Madencilik Sempozyumu” düzenlenmesi planlanmaktadır.
- “Madencilik Sempozyumu”na ek olarak sektörün mevcut durumunu, pazar imkânlarını, yatırım ve işletme analizlerini içerecek bir “Madencilik Sektörü Yatırım Rehberi” hazırlanması planlanmaktadır.
- Elazığ ilindeki yenilenebilir enerji potansiyelinin ekonomiye kazandırılması amacıyla kurulması planlanan “Elazığ Enerji İhtisas OSB”nin kurulması ile ilgili çalışmalar hızlandırılacaktır.
- Elazığ Organize Sanayi Bölgesi içerisinde geçen tren yolu üzerindeki yükleme ve lojistik merkezinin daha etkin şekilde çalışabilmesi için Elazığ OSB ile birlikte çalışmalar yürütülecektir.

3.5.2. Girişimciliğin Geliştirilmesi Faaliyetleri

- YDO’lar tarafından dönem dönem KOSGEB işbirliğiyle yapılan uygulamalı girişimcilik eğitimleri iki aylık periyotlar şeklinde düzenli hale getirilerek her periyotta ihtiyaca göre birden fazla sınıf oluşturulacaktır. Düzenlenen bu eğitimler sonucu sertifika almaya hak kazanan girişimcilerin takibinin yapılması da planlanmaktadır.
- Bingöl ilinde girişimciliğin geliştirilmesi kapsamında İhracat Danışmanlığı Programının başlatılması planlanmaktadır.
- Bingöl İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile işbirliği içinde merkez ve ilçelerde ailelere ve öğrencilere yönelik olarak Başarı Koçluk Seminerlerinin yapılması planlanmaktadır.

- Tunceli’de ‘Gençlere Yönelik Girişimcilik Akademisi’ yapılması planlanmaktadır.
- GÜDÜMLÜ Proje Kapsamında planlanan ‘Tunceli Girişimcilik Merkezi Projesi’ için saha araştırması çalışması yapılacaktır.
- Malatya’da ‘En İyi İş Fikirleri Yarışması’ düzenlenmesi planlanmaktadır.
- Malatya’da ‘Dış Ticaret Koçluğu Eğitim Programı’ düzenlenmesi planlanmaktadır.
- 2016 yılında Ajansımızın Fırat Üniversitesi ve KOSGEB işbirliğiyle, üniversite öğrencilerine ve üniversiteden yeni mezun olanlara yönelik düzenlediği, katılımcıların “Uygulamalı Girişimcilik Sertifikası” almaya hak kazandığı Fırat Girişim Kampı’nın ikincisinin düzenlenmesi planlanmaktadır.
- Elazığ ilinin patent, marka, faydalı model gibi alanlardaki başvuru sayılarının ülke ortalamasının çok altında kalması sebebiyle, ildeki yatırımcıların söz konusu alanda bilinçlendirilmesi için toplantılar ve ziyaretler gerçekleştirilecektir.

3.5.3. Yatırım Ortamı Tanıtım Faaliyetleri

- RICA Projesi kapsamında hazırlanan bölgesel bazlı yatırım ortamı değerlendirme raporlarının il bazlı olarak hazırlanması çalışmaları YDO’lar tarafından yürütülecektir.
- Yatırım ortamı tanıtım faaliyetleri kapsamında, il bazında teşvik rehberinin hazırlanması, Bingöl ve Elazığ Yatırım Fırsatlarının (Türkçe – İngilizce) güncellenmesi, Invest in web sitesinin (Türkçe ve İngilizce) güncellenmesi, ilçe yatırım broşürlerinin hazırlanması ve Bingöl ve Elazığ Ekonomi Raporlarının güncellenmesi planlanmaktadır.
- Bingöl ili için büyük öneme sahip ceviz yetiştiriciliğini özendirmeye yönelik olarak bilgilendirmeler, il merkezi ve ilçelerde DAP Bölge Kalkınma İdaresi ve Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü işbirliğiyle paneller düzenlenerek yapılacaktır. Aynı şekilde ceviz yetiştiriciliğini özendirmeye yönelik olarak çevre illerde yer alan model ceviz bahçelerine ziyaretlerin yapılması planlanmaktadır.
- Bingöl’de arıcılık sektöründe yetiştiricileri bilgilendirmeye ve modern tekniklerle üretime özendirmeye yönelik paneller düzenlenecektir.

- Tunceli’de eğitim alanında yapılabilecekler hakkında fikirlerin tartışıldığı bir panel düzenlenecektir.
- ‘e-MalatyaSanayi Projesi’ hayata geçirilecektir.
- İlimizde bulunan kültürel ve tarihi değeri yüksek turizm değerlerinin tanıtımı ve turizm sektöründe yapılacak yatırımların önünün açılması amacıyla, Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü, Elazığ Belediyesi, Elazığ Ticaret ve Sanayi Odası , otel sahipleri ve ilgili STK’lar ile turizm sektöründe koordinasyonu sağlayacak faaliyetler gerçekleştirilecektir ve ilimizde ulusal bir info gezisi düzenlenecektir.
- Yeni Cazibe Merkezleri Programı kapsamında bölge illeri için belirlenen öncelikli sektörlerde yatırımcı çekilmesi ve yatırımların hayata geçmesine özel bir önem gösterilerek bölgemizin programdan maksimum düzeyde faydalanması sağlanacaktır. Bu program kapsamında Büyükşehirlerde Bulunan İş Dünyası Derneklerine bölgemizdeki yatırım olanaklarını tanıtmaya amaçlı ziyaretler düzenlenecektir.

Tablo 6: Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri	Yatırım Olanaklarına Yönelik Proje Geliştirme Faaliyetleri			
	Bingöl Mobilya Sektörü Kümelenme Analizi	BYDO	01.04.2017-30.09.2017	1.500.000
	Bingöl’ün Markası Bingöl Balı Projesi Çalışmaları (fizibilite+avan proje)	BYDO	01.01.2017-31.12.2017	
	Üretici Firma Envanteri ve Girdi-Çıktı Analizi	BYDO	01.03.2017-31.12.2017	
	Fırat Kalkınma Ajansı İle Adım Adım İhracat Projesi	MYDO	01.03.2017-31.12.2017	
	Güneş Enerjisi yatırımına uygun yerler veritabanı oluşturulması	MYDO	01.08.2017-31.10.2017	
	Pertek’te Soda Yatırım Fizibilitesi Çalışması	TYDO	01.01.2017-30.06.2017	

Yatırıma Uygun Kamu Arazileri Tespit Çalışması ve veritabanı oluşturulması	EYDO	01.01.2017-30.06.2017	
İnşaat ve Yapı Malzemeleri Sektörü Yatırım Rehberi Hazırlanması	EYDO	01.04.2017-30.06.2017	
Madencilik Sempozyumu ve Madencilik Sektörü yatırım rehberi	EYDO	01.04.2017-30.06.2017	
Girişimciliğin Geliştirilmesi Faaliyetleri			
KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi düzenlenmesi	YDO'lar	01.01.2017-31.12.2017	
Fırat Girişim Kampı	EYDO	01.04.2017-31.05.2017	
Bingöl'de İhracat Danışmanlığı Programı düzenlenmesi	BYDO	01.08.2017-31.10.2017	
Başarı Koçluk seminerleri	BYDO	01.03.2017-30.04.2017	600.000
Dış Ticaret Koçluğu Eğitim Programı	MYDO	01.04.2017-30.06.2017	
En İyi İş Fikirleri Yarışması	MYDO	01.04.2017-31.05.2017	
Gençlere Yönelik Girişimcilik Akademisi	TYDO	01.04.2017-31.05.2017	
Yatırım Ortamı Tanıtım Faaliyetleri			
İl bazlı yatırım ortamı değerlendirme raporlarının hazırlanması	YDO'lar	01.01.2017-30.06.2017	
il bazında teşvik rehberinin hazırlanması, Bingöl ve Elazığ Yatırım Fırsatlarının (Türkçe – İngilizce) güncellenmesi, Invest in web sitesinin (Türkçe ve İngilizce) güncellenmesi, ilçe yatırım broşürlerinin hazırlanması ve Bingöl ve Elazığ Ekonomi Raporlarının güncellenmesi	BYDO-EYDO	01.01.2017-30.06.2017	600.000

Bingöl’de arıcılık ve ceviz yetiştiriciliğine yönelik paneller	BYDO	01.08.2017-31.10.2017
e-Malatya Sanayi Projesi	MYDO	01.01.2017-31.10.2017
Tunceli Eğitim Paneli	TYDO	01.05.2017-31.05.2017
Turizm Sektörü Koordinasyon Faaliyetleri ve İno Gezisi	EYDO	01.03.2017-30.11.2017
Cazibe Merkezleri Programı kapsamında bölge illerinin tanıtımı için yapılacak toplantı ve ziyaretler	EYDO	01.01.2017-31.12.2017

3.6. İzleme ve Değerlendirme

2017 yılında, izleme ve değerlendirme faaliyetleri kapsamında geçtiğimiz süreçte desteklenen projelerin izleme – değerlendirme, kapanış ve denetim işlemleri yürütülecektir. Bununla birlikte geçtiğimiz süreçte desteklenen tüm programların etki analizi çalışmaları başlatılacaktır.

Desteklenen projelerin tanıtım çalışmalarına da hız verilecek olup destek sağlanan projeler birimimiz bünyesinde oluşturulan “proje_proje_firat” adlı instagram sayfası aracılığı ile paylaşılacaktır.

Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri

2016 yılı bütçesinden ilan edilen İmalat Sanayinin Geliştirilmesi ve Yaşam Kalitesinin Artırılması Mali Destek Programları kapsamında destek almaya hak kazanan proje yararlanıcılarının, uygulama süreci hakkında genel olarak bilgilendirildiği başlangıç toplantıları 2016 yılında tamamlanmıştır. 2017 yılında da uygulaması süren projeler kapsamında yararlanıcıların ihtiyaçları doğrultusunda birimimiz uzmanları tarafından özel eğitimler verilecektir. Verilen eğitimler proje uygulama sürecinde karşılaşılan genel sorunlarını çözmeye yönelik olmasının yanı sıra firmalara kapasitelerini geliştirmeye yönelik tavsiyelerde de bulunulacaktır.

Proje Uygulamaya Yönelik Destek Faaliyetleri

Projelerin başarılı bir şekilde uygulanması için verilecek etkin destek faaliyetleri önem arz etmektedir. Bu sebeple, projelerin uygulama sürecinde, yararlanıcılardan gelen sorular ve talepler doğrultusunda, aşağıdaki konularda destek sağlanacaktır:

- Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) bileşenlerinden İzleme Bilgi Sisteminin Kullanımı
- Teknik ve Mali Dokümantasyon
- Satın Alma Usulleri ve Dokümantasyonu
- Maliyetlerin Uygunluğu, Muhasebe ve Kayıt Tutma
- Tanıtım ve Görünürlük Kuralları
- Raporlama Takvimi
- Raporların Hazırlanması

Ayrıca projelerin uygulama süreci ile ilgili olarak yararlanıcı soruları ve cevapları, Ajansın internet sitesinde Sıkça Sorulan Sorular başlığı altında yayınlanacaktır.

Proje Destek Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi

Yararlanıcılarla sözleşmelerin imzalanmasını müteakip gerekli şartların yerine getirilmesi kaydıyla, destek türüne göre uygun oranlarda ön ödeme tutarları, destek türünün gerektirdiği süre içinde yararlanıcıların hesaplarına aktarılacaktır. Ön ödeme tutarının ve aynı oranda eş finansman tutarının usulüne uygun harcandığının belgelendirilmesi ve ara/nihai raporun Ajansımıza teslimi ve kabulünü müteakip ara/nihai ödeme dönemine geçilecektir. Projelerin uygulama süresinin uzunluğuna göre, nihai raporun sunulduğu ve değerlendirilerek kabul edildiği hallerde nihai ödemeler gerçekleştirilecektir.

İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri:

İlan edilen/edilecek destek programları kapsamında destek sağlanacak projelerin, mali ve fiziki gerçekleşme durumlarını, performanslarını, risklerini takip etmek ve sorun ve

ihtiyaçlarını zamanında tespit etmek ve gereken tedbirleri almak amacıyla proje ve faaliyetlerin çeşitli aşamalarında, izleme ziyaretleri de dâhil olmak üzere izleme faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Bu izleme faaliyetlerinin sonunda program ve proje düzeyinde uygulamaların düzenli izlenmesi ve kayıt altına alınması amacıyla raporlamalar gerçekleştirilecektir.

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 41. Maddesine uygun olarak, 2015 Yılı Malatya Elazığ Odak Alanlar Mali Destek Programı ve 2015 Yılı Bingöl Tunceli Öncelikli Alanlar Mali Destek Programı kapsamında desteklenen projelerin en az yüzde onunun denetimi İzleme ve Değerlendirme Birimi personeline gerçekleştirilecektir. Denetimi gerçekleştirilen her bir proje için sunum hazırlanarak Yönetim Kurulu üyelerine proje ve faaliyetlerin son durumu hakkında bilgilendirme yapılacaktır.

Tablo 7- İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	Proje Uygulama ve İzleme Giderleri	İDB	01.01.2017 – 31.12.2017	50.000
	Projelerin Destek Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi	İDB, MHB	01.01.2017- 31.12.2017	18.000.000
	Etki Analizi Çalışmaları	İDB, PYB, PPKB	01.01.2017- 31.03.2017	100.000

3.7. Performans Göstergeleri

Çalışma Programı kapsamında 2017 yılında öngörülen faaliyetlerin hangi düzeyde gerçekleştirildiğini ve ne kadar başarılı olduğunu tespit etmek üzere bazı temel performans göstergeleri belirlenmiştir. 2017 yılı Ağustos ayı ve 2018 yılı Şubat ayı sonuna kadar hazırlanacak olan altı aylık ve yıllık faaliyet raporlarında aşağıda verilmiş olan bu göstergeler kullanılarak bir tespit çalışması yürütülecek ve çalışma programının başarı düzeyi

ölçülecektir. Performans değerlendirmesinin sonuçlarına göre 2018 yılı Çalışma Programında revizyonlar yapılacak ve gelecek yılların çalışma programlarında ilgili hususlar dikkate alınacaktır.

Tablo 8- Performans Göstergeleri

Gösterge	Hedef	Doğrulama Kaynağı
Faaliyetlerin belirlenen zaman aralığında (+ -20 gün) gerçekleşme oranı	%80	Çalışma Birimleri Kayıtları
Ajansın ulusal medyada haber olarak yer alma sayısı	50	KKB Kayıtları
Bilgilendirme ve yönlendirme yapılan yabancı yatırımcı sayısı	20	YDO Kayıtları
Bilgilendirme ve yönlendirme yapılan yerli yatırımcı sayısı	400	YDO Kayıtları
Yatırım Takip Hizmeti sunulan yatırımcı sayısı	20	YDO Kayıtları
Teşvik Uygulamaları Başvuru ve Kapanış İşlemleri Sayısı	20	YDO Kayıtları
Bölgede sağlanan işbirliği/koordinasyon faaliyeti sayısı	20	PPKB, YDO Kayıtları
Profesyonel Danışmanlık hizmeti sunulan KOBİ sayısı	100	YDO kayıtları
Sektörel araştırma/önfizibilite sayısı	25	PPKB ve YDO kayıtları

4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER

2017 yılında başlatılıp devam edecek faaliyetler ile 2018-2019 yıllarında uygulanması öngörülen yeni faaliyetler bu bölümde yüzeysel olarak aktarılmıştır.

4.1. Devam Edecek Faaliyetler

4.1.1. Doğrudan Finansman Destekleri

2016 yılı Mali Destek Programlarının uygulama ve izleme aşamaları 2017 yılı içinde de devam edecektir.

2014-2023 TRB1 Bölge Planı Stratejik Amaçları doğrultusunda hazırlanan destek programları stratejisi, Çalışma Programının onayını müteakip yürürlüğe girecektir. Buna göre önümüzdeki 2 yıl içinde teklif çağrısı yöntemi ile sağlanacak destek programları öngörülürleri aşağıda verilmiştir.

2018 Yılı:

Bölge Planı uygulama döneminde yer alan 2018 yılında mevcut öngörüler itibariyle teklif çağrısı yöntemi destek programı uygulanması planlanmamakta olup, ağırlıklı olarak güdümlü proje, faiz desteği ve faizsiz kredi desteği uygulamalarına yer verilecektir. 2018 yılı destek bütçesinin 20-22 milyon TL aralığında olması öngörülmektedir.

2019 Yılı:

2019 yılında mevcut öngörüler itibariyle ağırlıklı olarak güdümlü projeler ve faizsiz kredi desteğine yönelim sağlanacak ve gerek imalat sanayi/tarımsal altyapıların geliştirilmesi için hibe destek, gerekse de bölgedeki KOBİ'lerin ihracat ve yeni ürün geliştirme yeteneklerini geliştirmeye yönelik faaliyetleri için faizsiz kredi imkânı sunulacaktır. 2019 yılı destek bütçesinin de 22-24 milyon TL aralığında olması öngörülmektedir.

4.1.2. Planlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

2018 ve 2019 yıllarında, 2014-2023 Bölge Planının Uygulama, İzleme ve Koordinasyon faaliyetlerine devam edilecek, Plan 2023 hedefleri doğrultusunda güncel verilerle revize edilecektir. Ayrıca gelecek dönem planlama faaliyetlerine girdi teşkil etmek üzere sektörel ve mekânsal araştırmalara devam edilecektir.

4.2. Yeni Faaliyetler

2018 ve 2019 yılları içinde faiz ve faizsiz kredi desteği ilk defa uygulanacak destek programlarıdır. 2017 yılında bu destek programlarını uygulayacak olan Ajansların deneyimleri dikkate alınarak, Ajans kaynaklarını daha geniş kitlelere ulaştırmak ve daha büyük kaynakları harekete geçirmek amaçlarıyla aktif şekilde, 2018 ve 2019 yıllarında KOBİ'lere ve çiftçilere yönelik olarak uygulanacaktır.

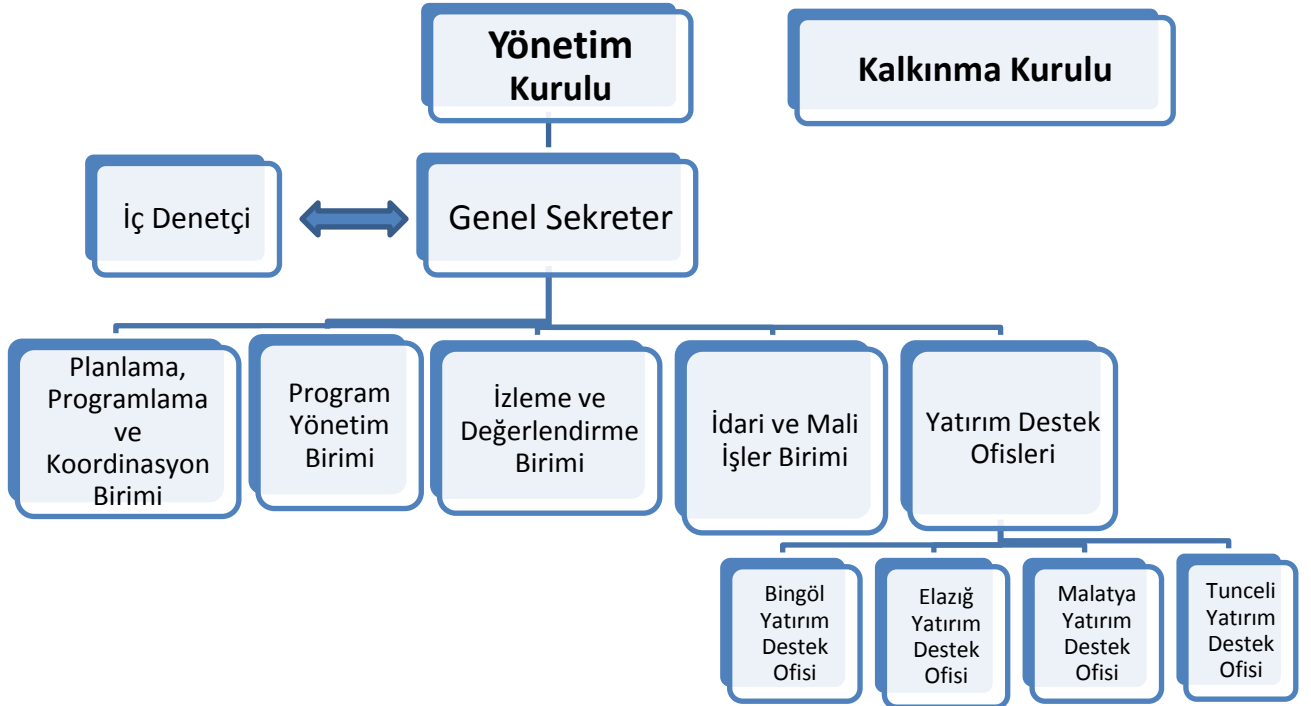
Bunların yanı sıra 2018 ve 2019 yılları içerisinde aşağıdaki faaliyetlerin de gerçekleştirilmesi öngörülmektedir:

- IPA II kapsamında hibe destek kullanmak ve kullandırmak suretiyle muhtemel proje ve programlar uygulanacaktır.
- Bölgedeki işletmelerin kümelenme çalışmalarına yönelik olarak aktif şekilde girişimlerde bulunulacaktır. Gerek bölgemizdeki imalat sanayinin belli bir seviyenin altında olması, gerekse de kurumsal ve beşeri anlamda işletmelerin bu alandaki çalışmalara duyarsız olması nedeniyle kümelenme faaliyetlerine öncelik verilecektir. Konfeksiyon, mermer, meyve-sebze işleme ve döküm sektörleri ilk etapta ele alınacak sektörlerdir.
- Araştırmacılar, girişimciler ve sermaye sahiplerini eşleştiren, sermaye sahiplerinin yenilikçi projelerin hayata geçirilmesinde finansman sağlayabileceği bir finansman modeli ve platform oluşturulacaktır. Öncelikle hali hazırda mevcut yapıların bölgemize olan ilgisini artırmak ve bölgemizde bir farkındalık yaratmak amacıyla çalışmalar sürdürülecektir. İleriki süreçte de başta genç, yeni ve teknolojik iş fikirlerine dayalı girişimciler olmak üzere bölgedeki girişimcilere iş kurma ve mevcut işlerini geliştirme amaçlı olarak “iş melekleri” yapılaşmasına katkı sağlanacak, bölgesel girişim sermayesi yatırım ortaklığı şirketleri oluşturma çalışmalarına öncülük edilecektir.
- Bölgedeki işletmelerin finansmana erişimini kolaylaştıracak Kredi Garanti Fonu A.Ş. bölgesel uygulamalarına katkı sağlanacak, ileriki süreçte de bölgesel kredi garanti fonu kuruluşlarının oluşturulması amacıyla çalışmalar yürütülecektir.

EK-1 ORGANİZASYON ŞEMASI

5449 sayılı Kanun'un 7. Maddesi ile belirlenen organizasyon şeması kapsamında Ajansımızın organizasyon yapısı da;

- Yönetim Kurulu,
- Kalkınma Kurulu,
- Genel Sekreterlik ve
- Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır.



Ajansımızın karar organı olan yönetim kurulu; Bingöl, Elazığ, Malatya, Tunceli illerinin Valileri, bu illerin merkez Belediye Başkanları, İl Genel Meclisi Başkanları ile Ticaret ve Sanayi Odası Başkanları olmak üzere 15 üyeden oluşmaktadır;

- Elazığ Valisi ve Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Murat ZORLUOĞLU,
- Malatya Valisi Sayın Mustafa TOPRAK,
- Bingöl Valisi Sayın Yavuz Selim KÖŞGER,
- Tunceli Valisi Sayın Osman KAYMAK,
- Bingöl Belediye Başkanı Sayın Yücel BARAKAZI,
- Elazığ Belediye Başkanı Sayın Mücahit YANILMAZ,
- Malatya Büyükşehir Belediye Başkanı Sayın Ahmet ÇAKIR,
- Tunceli Belediye Başkanı Vekili Sayın Osman KAYMAK,
- Bingöl İl Genel Meclisi Başkanı Sayın Yaşar DEMİR,
- Elazığ İl Genel Meclisi Başkanı Sayın Metin Baki ÖLÇÜCÜ,
- Tunceli İl Genel Meclisi Başkanı Sayın Zülfü KÜLAHÇI,
- Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Özcan TURHAN,
- Elazığ Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın İdris ALAN,
- Malatya Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın H. Hüseyin ERKOÇ,
- Tunceli Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Yusuf CENGİZ.

Ajansımızın danışma organı olan Kalkınma Kurulu, Bingöl'den 21, Elazığ'dan 29, Malatya'dan 33 ve Tunceli'den 17 olmak üzere bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimlerin katılımlarıyla toplam 100 üyeden oluşmaktadır. Kurul Başkanlığını Tunceli Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ubeyde İPEK yürütmektedir. (19.08.2016 tarihli ve 29806 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 2016/9112 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Kalkınma Kurulu Üye Listeleri yürürlükten kaldırılmıştır.)

Ajansımızın icra organı olan Genel Sekreterlik; Planlama, Programlama ve Koordinasyon, Program Yönetim, İzleme ve Değerlendirme, İdari ve Mali İşler ile Yatırım Destek Ofisleri aracılığıyla faaliyetlerini yürütmektedir. Bu birimlerde hâlihazırda görev yapmakta olan personel ile ilgili bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Genel Sekreterlik

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Mesut ÖZTOP	ODTÜ	Makine Müh.	Genel Sekreter
Aziz Kağan GÜNEŞ	ODTÜ	İnşaat Müh.	Uzman

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi:

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Tuğba PEMBEGÜL	ODTÜ	Mimarlık	Birim Başkanı
Baransel MIZRAK	Çağ Üni.	Uluslararası İlişkiler	Uzman

Program Yönetim Birimi:

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Muhammed Fatih ÇAN	Bilkent Üni.	Kentsel Tasarım ve Peyzaj Mimarlığı	Birim Başkanı

İzleme ve Değerlendirme Birimi:

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Mehmet Şirin BUDANCAMANAK	ODTÜ	Siyaset Bil. ve Kamu Yönetimi	Birim Başkanı
Ahmet Yıldırar ATA	Ankara Üni.	Siyaset Bil. ve Kamu Yönetimi	Uzman
Aytekin SEZGİN	Ankara Üni.	Siyaset Bil. ve Kamu Yönetimi	Uzman
Eyyüp GÜR	İstanbul Üni.	Elek. Elektronik. Müh.	Uzman
İlyas ÇALIŞKAN	Erciyes Üni.	Bilgisayar Müh.	Uzman
Abdullah DOĞAN	İnönü Üni.	Türkçe Öğretmenliği	Destek Personeli

İdari ve Mali İşler Birimi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Muhammed Abdullah ERDEM	Hacettepe Üni.	Matematik	Birim Başkanı
Mehmet TÜMTAŞ	Gazi Üni.	Kamu Yönetimi	Destek Personeli
Talip NAMAL	İnönü Üni.	İktisat	Destek Personeli
Samet KAYA	Fırat Üni.	Bilgisayar Öğretmenliği	Destek Personeli

Yatırım Destek Ofisleri:

Malatya Yatırım Destek Ofisi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Murat BAYAZİT	İnönü Üni.	İktisat	Birim Başkanı
Midhat YÜZEROĞLU	İTÜ	Tekstil Müh.	Uzman
Recep Serhat KARACA	Uludağ Üni.	Elektronik. Müh.	Uzman
Taner ÖNAL	ODTÜ	Kimya Öğretmenliği	Uzman

Elazığ Yatırım Destek Ofisi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Abdulvahap YOĞUNLU	ODTÜ	Sosyoloji	Birim Başkanı
K. Abdullah EŞİDİR	İstanbul Ün.	Bilgisayar Müh.	Uzman
Dilşat KAZAZOĞLU TEMİZ	ODTÜ	Şehir-Bölge Planlama	Uzman
Mustafa S. ÖZATAY	Bilkent Üni.	İktisat	Uzman

Tunceli Yatırım Destek Ofisi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Şafak TAYŞI	Gaziantep Üni.	Endüstri Müh.	Birim Başkanı
Vural BALIK	İTÜ	Makine Müh.	Uzman
Eray Utku ÖZEK	Uludağ Üni.	İşletme	Uzman

Bingöl Yatırım Destek Ofisi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
İsa TELİMEN	Ankara Üni.	Hukuk	Birim Başkanı
Hasan ÇELİKKAYA	Hacettepe Üni.	Nükleer Enerji Müh.	Uzman
Murat ORTAK	İTÜ	Endüstri Mühendisliği	Uzman

İç Denetim

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Abdül ÇUBUK	Hacettepe Üni.	İktisat	İç Denetçi

EK-2 ÖNCELİK ALANLARINDA YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

YILLAR	2017								2018								2019							
PROGRAMLAR	PTÇ	DFD	TD	GPD	E	A	S	K	PTÇ	DFD	TD	GPD	E	A	S	K	PTÇ	DFD	TD	GPD	E	A	S	K
ÖNCELİK 1.1. SOSYAL VE BEŞERİ SERMAYENİN GELİŞİMİ																								
Tedbir 1.1.2. Ekonomik alanda işbirliklerinin geliştirilmesi			*	*				*			*	*				*								*
Tedbir 1.1.3. Girişimcilik kültürünün güçlendirilmesi			*		*						*		*				*		*		*			
Tedbir 1.1.4. Kurumların kapasitelerinin ve kurumlar arası koordinasyonun güçlendirilmesi			*					*			*					*		*						*
ÖNCELİK 2.1. TARIMSAL ÜRETİM VE VERİMLİLİĞİN ARTIRILMASI																								
Tedbir 2.1.8. Tarımsal ürünlerin toplanması ve depolanması için gerekli altyapının sağlanması				*								*					*							
Tedbir 2.1.9. Tarımsal üretimde pazarlama altyapısının geliştirilmesi			*				*			*					*		*		*				*	
Tedbir 2.1.12. Tarımda verimliliği arttırmaya yönelik tekniklerin ve eğitimlerin yaygınlaştırılması			*		*						*								*					
ÖNCELİK 2.2. ALTERNATİF TURİZM TÜRLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ																								

Tedbir 2.2.2. Turizm değerlerinin tanıtılması ve pazarlanması			*				*	*				*			*	*							*
ÖNCELİK 2.3. ENDÜSTRİYEL ÜRETİMİN GÜÇLENDİRİLMESİ																							
Tedbir 2.3.1. Bölgenin sanayi alanlarında altyapı hizmetlerinin artırılması				*							*					*							
Tedbir 2.3.2. Gıda sanayinde ürün çeşitlendirmesine gidilmesi						*	*						*	*		*							
Tedbir 2.3.5. Yapı malzemeleri sanayinde yatırımların artırılması							*	*					*	*	*	*							*
ÖNCELİK 2.4. ENERJİ VE MADEN VARLIĞININ ETKİN KULLANIMI																							
Tedbir 2.4.3. Mermer sektöründe işbirliği ve Ar-Ge faaliyetlerinin artırılması							*	*					*	*	*	*							*
Tedbir 2.4.5. Yenilenebilir enerji yatırımlarının özendirilmesi					*		*					*	*	*	*	*							*
Tedbir 2.4.7. Sanayi ve tarım işletmelerinde enerji verimliliğinin özendirilmesi							*	*					*	*	*	*							

A:Analiz, S:Strateji geliştirme, K: Kolaylaştırıcılık, İşbirliği geliştirme, E: Teknik destek dışında eğitim

EK-3 FAALİYET TAKVİMİ

ÖNCELİK/TEDBİR/FAALİYET	SORUMLU BİRİM	BASLANGIÇ	BİTİŞ	SÜRE	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM FAALİYETLERİ																
İnsan Kaynakları (Personel ödemeleri , yeni personel istihdamı)	KKB	01.01.2017	31.12.2017	12 ay												
Eğitim Faaliyetleri	KKB	01.04.2017	31.12.2017	6 ay												
Denetim Faaliyetleri	MHB, İç Denetçi	01.01.2017	31.12.2017	12 ay												
Taşınır Mal Temini	KKB, MHB	01.01.2017	31.12.2017	12 ay												
Hizmet Temini	KKB , MHB	01.01.2017	31.12.2017	12 ay												
İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ																
Promosyon materyallerinin basılması	KKB	01.01.2017	31.12.2017	12 ay												
İletişim Faaliyetleri	Tüm Birimler	01.01.2017	31.12.2017	12 ay												
Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri	GS, YK	01.01.2017	31.12.2017	12 ay												
PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ																
Araştırma, Analiz ve Raporlama Faaliyetleri	PPKB	01.01.2017	31.12.2017	12 ay												
İşbirliği ve Koordinasyon Faaliyetleri	PPKB	01.01.2017	31.12.2017	12 ay												
PROJE VE FAALİYET DESTEĞİ FAALİYETLERİ																
Destek Programları Hazırlık Faaliyetleri	PYB	01.01.2017	28.02.2017	2 ay												
Doğrudan Faaliyet Desteği Uygulaması	PYB	01.02.2017	31.12.2017	11 ay												
Teknik Destek Uygulaması	PYB	01.02.2017	31.12.2017	11 ay												
Güdümlü Proje Desteği Uygulaması	PYB	01.01.2017	31.12.2017	12 ay												

YATIRIM DESTEK VE TANITIM FAALİYETLERİ																
Yatırım Olanaklarına Yönelik Proje Geliştirme Faaliyetleri																
Bingöl Mobilya Sektörü Kümelenme Analizi	BYDO	01.04.2017	30.09.2017	6 ay												
Bingöl'ün Markası Bingöl Balı Projesi Çalışmaları (fizibilite+avan proje)	BYDO	01.01.2017	31.12.2017	12 ay												
Üretici Firma Envanteri ve Girdi-Çıktı Analizi	BYDO	01.03.2017	31.12.2017	10 ay												
Fırat Kalkınma Ajansı İle Adım Adım İhracat Projesi	MYDO	01.03.2017	31.12.2017	10 ay												
Güneş Enerjisi Yatırımına Uygun Yerler Veritabanı Oluşturulması	MYDO	01.08.2017	31.10.2017	3 ay												
Pertek'te Soda Yatırım Fizibilitesi Çalışması	TYDO	01.01.2017	30.06.2017	6 ay												
Yatırıma Uygun Kamu Arazileri Tespit Çalışması ve Veritabanı Oluşturulması	EYDO	01.01.2017	30.06.2017	6 ay												
İnşaat ve Yapı Malzemeleri Sektörü Yatırım Rehberi Hazırlanması	EYDO	01.04.2017	30.06.2017	3 ay												
Madencilik Sempozyumu ve Madencilik Sektörü Yatırım Rehberi	EYDO	01.04.2017	30.06.2017	3 ay												
Girişimciliğin Geliştirilmesi Faaliyetleri																
KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi Düzenlenmesi	YDO'lar	01.01.2017	31.12.2017	12 ay												
Fırat Girişim Kampı	EYDO	01.04.2017	31.05.2017	2 ay												
Bingöl'de İhracat Danışmanlığı Programı Düzenlenmesi	BYDO	01.08.2017	31.10.2017	3 ay												
Başarı Koçluk Seminerleri	BYDO	01.03.2017	30.04.2017	2 ay												
Dış Ticaret Koçluğu Eğitim Programı	MYDO	01.04.2017	30.06.2017	3 ay												
En İyi İş Fikirleri Yarışması	MYDO	01.04.2017	31.05.2017	2 ay												
Gençlere Yönelik Girişimcilik Akademisi	TYDO	01.04.2017	31.05.2017	2 ay												
Yatırım Ortamı Tanıtım Faaliyetleri																
İl bazlı yatırım ortamı değerlendirme raporlarının hazırlanması	YDO'lar	01.01.2017	30.06.2017	6 ay												
il bazında teşvik rehberinin hazırlanması, Bingöl ve Elazığ Yatırım Fırsatlarının (Türkçe – İngilizce) güncellenmesi, Invest in web sitesinin (Türkçe ve İngilizce) güncellenmesi, ilçe yatırım broşürlerinin hazırlanması ve Bingöl ve Elazığ Ekonomi Raporlarının güncellenmesi	BYDO-EYDO	01.01.2017	30.06.2017	6 ay												

