



2016 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI

(1 Ocak-31 Aralık 2016)

İÇİNDEKİLER

1.	GİRİŞ	4
1.1	Yönetici Özeti	4
1.2	Mevcut Yapı	5
1.3	Geçmiş Faaliyetler ve Kazanımlar	6
2.	2016 YILI ÖNCELİKLERİ	7
2.1	2016 Yılı İçin Ajansın Genel Öncelikleri ve Temel Stratejileri	7
2.2	Ajans Destek Stratejisi	10
3.	2016 YILI FAALİYETLERİ	12
3.1	Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri	12
3.1.1	Kurumsal Yapının Güçlendirilmesi	13
3.1.2	İnsan Kaynakları	14
3.1.3	Eğitim Faaliyetleri	14
3.1.4	Denetim Faaliyetleri	16
3.1.5	Taşınır Mal Temini	16
3.1.6	Hizmet Temini	17
3.2	İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	20
3.3	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri	21
3.3.1	Planlama Faaliyetleri	21
3.3.2	Programlama Faaliyetleri	22
3.3.3	Araştırma Faaliyetleri	22
3.3.4	İşbirliği Geliştirme ve Koordinasyon Faaliyetleri	23
3.4	Mali ve Teknik Destek Faaliyetleri	27
3.5	Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri	34
3.5.1	Bölge Kaynaklarının Değerlendirilmesine Yönelik Araştırma ve Proje Geliştirme	34

3.5.2	Yatırım Olanaklarının İyileştirilmesi	37
3.5.3	Mevcut İşletmelerin Geliştirilmesi	38
3.5.4	Stratejik Sektörlerde Bölgenin Yatırımcılara Tanıtımı	39
3.6	İzleme ve Değerlendirme	41
3.7	Performans Göstergeleri	45
4.	GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER	46
4.1	Devam Edecek Faaliyetler	46
4.1.1	Doğrudan Finansman Destekleri	46
4.1.2	Planlama ve Koordinasyon Faaliyetleri	47
4.2	Yeni Faaliyetler	47
EK-1	ORGANİZASYON ŞEMASI	49

1. GİRİŞ

25 Temmuz 2009 tarihli Resmi Gazete’de yayınlanan 15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Fırat Kalkınma Ajansı, Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli illerinde 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun doğrultusunda bölgesel planlama ve koordinasyon, destek programları ve yatırım destek-tanıtım faaliyetlerini sürdürmektedir.

2016 Yılı Çalışma Programı, Ajansın 2016 yılı faaliyetlerinin genel çerçevesini belirlemek üzere ortaya konulmuştur. Çalışma Programı ile 2014-2023 TRB1 Bölge Planı’nda yer alan öncelik ve tedbirleri hayata geçirmek için Ajans destekleri, mümkün olduğunca odaklı, başlangıç ve model teşkil edecek, farklı kaynak ve enstrümanların önünü açacak ve en yüksek çarpan etkisini yaratacak alanlara kanalize edilecek, Ajansın insan kaynağı ve koordinasyon gücü ise yerel dinamiklerin harekete geçirilmesi, bölgedeki kurum ve kuruluşların kurumsal kapasite ve işbirlikleri anlamında kuvvetlendirilmesi, ulusal ve uluslararası kaynakların bölgede etkin bir şekilde kullanılması ve uygulamaya dönük araştırmalar için kullanılacaktır.

1.1 Yönetici Özeti

Fırat Kalkınma Ajansı 2016 yılı çalışma programında, Ajansın geçmiş 6 yıllık süreçteki kazanımları ve deneyimleri ışığında, yıl içinde öncelik verilecek alanlar ve temel stratejiler belirlenmiş ve faaliyetlere ilişkin kapsam, zaman ve maliyet planlaması yapılarak bütçe oluşturulmuştur.

Koordinasyon faaliyetlerinin artırılması ve işbirliklerinin geliştirilmesi, yatırım odaklı destek ve rehberlik hizmetlerinin geliştirilmesi ve kaynaklara erişim imkânlarının geliştirilmesi biçiminde belirlenen 3 öncelik için stratejiler oluşturulmuş, 2014-2023 Bölge Planı stratejik amaçları doğrultusunda 2017 ve 2018 yıllarını da kapsayacak bir destek stratejisi çerçevelendirilmiştir.

2016 yılındaki kurumsal gelişim ve yönetim faaliyetleri, insan kaynaklarının güçlendirilmesine yönelik personel alımı, hizmet içi eğitim faaliyetleri, rutin iletişim ve halkla ilişkiler faaliyetleri, 2011 yılında hazırlanan taslak kurumsal stratejik planın önümüzdeki 5 yıllık süreç için yeniden ele alınması ve 2017 yılında gündeme gelecek olan mali yönetim yeterliliği ile AB Desteklerinin kullanımı kapsamındaki kurumsal düzenlemelere hazırlıklar biçiminde şekillendirilmiştir. Yıl içinde uygulanacak planlama, programlama ve koordinasyon

faaliyetleri ise Bölge Planı izleme ve koordinasyon faaliyetleri, bölgesel girdi-çıkıtlı analizi araştırması, cazibe merkezleri destekleme programı kapsamındaki koordinasyon ve proje geliştirme faaliyetleri temelinde sürdürülecektir.

2016 yılı içerisinde, 2015 yılı son çeyreğinde ilan edilmek üzere 2 adet teklif çağrısı yöntemi ile mali destek uygulaması planlanmaktadır. Bunlardan ilki, kamu kurumları, yerel yönetimler ve STK'ların başvurusuna açık şekilde Yaşam Kalitesinin ve Sanayi Altyapılarının Güçlendirilmesi başlığı altında 9.8 milyon TL bütçeli bir program olup, ikincisi ise KOBİ'lerin başvurusuna açık, İmalat Sanayinin Geliştirilmesi başlıklı 7 milyon TL bütçeli bir programdır. Doğrudan faaliyet desteği kapsamında 1.7 milyon TL, Teknik Destek kapsamında ise 200 bin TL kullanılması söz konusu olup, devam etmekte olan Bingöl Tekstil Kent Güzümlü Projesi için de 1.6 milyon TL kaynak ayrılmıştır.

Yıl içerisinde gerek bu destek programlarının proje değerlendirme, sözleşme ve izleme süreçleri, gerekse de geçmiş yıllara ait devam eden programlar kapsamındaki proje izleme ve değerlendirme faaliyetleri yürütülecek, proje denetimleri ve proje etki analizleri yapılacaktır.

Çalışma programında 2016 yılı performans göstergelerine ve 2017-2018 yıllarına ait çeşitli faaliyet öngörülerine de yer verilmiş, toplamda 17.5 milyon TL'si 2016 yılına ait destek bütçesi olmak üzere, geçmiş yıllardan devreden destek ödemeleri ve genel yönetim giderleri ile birlikte 44.579.878 TL biçiminde denk bir bütçe oluşturulmuştur.

1.2 Mevcut Yapı

Kalkınma Ajanslarının organizasyon yapısı 5449 sayılı Kanun'un 7. maddesinde belirtilmiştir. Bu kapsamda oluşturulan Ajansımız organizasyon yapısı; Yönetim Kurulu, Kalkınma Kurulu, Genel Sekreterlik ile Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır.

Ajansımızın karar organı olan yönetim kurulu; Bingöl, Elazığ, Malatya, Tunceli illerinin valileri, bu illerin büyükşehir ve merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ile ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır.

Ajansımızın danışma organı olan Kalkınma Kurulu ise, Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli illerinde yer alan kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimlerin katılımlarıyla oluşmaktadır.

Ajans Genel Sekreterliği ise ilgili Yönetim Kurulu kararları ile oluşturulmuş çalışma birimleri halinde icrai faaliyetlerini yürütmektedir.

Ajans organizasyon yapısı Ek 1’de açıklanmaktadır.

Fırat Kalkınma Ajansı kurulduğu günden bu yana 2010-2013 ve 2014-2023 Bölge Planlama çalışmaları, kurumlar arası koordinasyon ve işbirliği, özel sektör yatırımları için destek ve yatırım olanaklarının tanıtımı gibi alanlarda etkin faaliyetler yürütmüştür. Ayrıca proje teklif çağrısı yöntemi ile 11 mali destek programı, 6 yıl boyunca uygulanan Doğrudan Faaliyet Desteği, 5 yıl boyunca uygulanan Teknik Destek ve biri tamamlanma, diğeri ise başlangıç aşamasında olan 2 güdümlü proje uygulanmıştır. Bu destek programları ile toplamda yaklaşık 76 milyon TL hibe desteği için sözleşme imzalanmış olup, bu meblağın yaklaşık üçte ikisi tutarında destek ödemesi gerçekleşmiş durumdadır. Projelerle yaratılacak toplam proje hacmi ise 143 milyon TL dolayındadır.

1.3 Geçmiş Faaliyetler ve Kazanımlar

Ajansımız kuruluşundan bu yana kurumsal yapılanmasını tamamlamış ve zaman içinde gerekli yenilenmeleri gerçekleştirmiş, bölgesel düzeyde planlama, destek programlarının kurgulanma, uygulanma ve izleme süreçleri ve yatırım destek, teşvik ve rehberlik uygulamaları deneyimlerini olgunlaştırmıştır. Bu süreç içerisinde bölgedeki ana faaliyet eksenini mali destek uygulamalarından çıkarıp, bölgesel koordinasyon ve yatırım destek alanlarına kaydırma yolunda önemli bir mesafe almıştır.

2015 yılı başı itibariyle 2014-2023 Bölge Planı Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu onayı ile yürürlüğe girmiş, yıl içinde planın bölgedeki kurum ve kuruluşlarca benimsenmesi yönünde çalışmalarda bulunulmuştur. Destek programları açısından bakıldığında, geline nokta itibariyle, Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS), destek programlarının başvuru, değerlendirme ve izleme süreçlerinde tamamıyla kullanıma girmiş, uygulamalarda bütüncül ve izlenebilir bir yapı oluşturarak yeknesaklığı sağlamıştır. Yatırım destek ofisleri, geride kalan süreçte kurumsallaşma ve bölgeye adaptasyon süreçlerini tamamlamış, iş tanımı olarak da yeni olan yatırım destek kavramının özel sektör ve kamu kuruluşları arasında içselleşmesini sağlamıştır.

2. 2016 YILI ÖNCELİKLERİ

Ajans 2016 yılı çalışma programı 2017 ve 2018 yıllarına uzanan bir projeksiyon da dikkate alınarak hazırlanmış olup, bu bölümde Ajansın 2016 yılı temel önceliklerine yer verilmiştir.

2.1 2016 Yılı İçin Ajansın Genel Öncelikleri ve Temel Stratejileri

2016 yılında Ajansımız, mali destek uygulamaları, yatırım destek ve teşvik hizmetleri ve koordinasyon ve yönetim faaliyetleri gibi hizmet ve faaliyetlerinin yanı sıra aşağıdaki 3 alanı öncelikli olarak belirlemiş olup, kaynaklarının önemli bir kısmını bu alanlardaki iş ve faaliyetlere ayıracaktır.

Öncelik 1: Koordinasyon Faaliyetlerinin Artırılması ve İşbirliklerinin Geliştirilmesi

2016 yılında Ajansımız kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, üniversiteler, özel sektör temsilcileri ve sivil toplum kuruluşları ile temasını derinleştirecek, söz konusu kurum ve kuruluşların bir araya gelebileceği ve koordinasyon içinde çalışabileceği ortamlar oluşturacaktır. Özünde bir organizasyon kabiliyeti meselesi olduğu bilinen kalkınma sürecini hızlandırmak adına kişi ve kurumlar arasında bir köprü ve katalizör işlevi görülecektir.

Öncelik 1.	Koordinasyon Faaliyetlerinin Artırılması ve İşbirliklerinin Geliştirilmesi
Strateji 1.1.	Yerel Yönetimlerin (Bingöl, Elazığ, Malatya Büyükşehir, Battalgazi, Yeşilyurt ve Tunceli Belediyeleri ve İl Özel İdareleri başta olmak üzere) planlama ve proje geliştirme aşamalarında işbirliği içinde çalışılacaktır.
Strateji 1.2.	Bölgede kronikleşmiş temel problem alanlarında, paydaşların bir araya getirilerek çözüm önerileri geliştirebilecekleri ortam ve platformlar oluşturulacaktır.
Strateji 1.3.	İşletmelerin Ar-Ge, üretim, pazarlama, markalaşma ve dış ticaret alanlarında güçlenmesine yönelik ikili ve çoklu işbirliği ortamları oluşturulacaktır.
Strateji 1.4	TSO, ESOB ve Ticaret Borsaları başta olmak üzere özel sektör temsilcisi STK'lar ile birlikte tematik veya sektör bazlı toplantı, çalıştay, proje pazarı vb. etkinlikler yapılarak sorunların tespiti ve çözüm önerilerinin hayata

	geçirilmesi hızlandırılacaktır.
Strateji 1.5	DAP Bölge Kalkınma İdaresi ile ortak çalışmalar yapılacak ve DAP Eylem Planının hayata geçirilmesine yönelik faaliyet ve destekler uygulanacaktır.

Öncelik 2: Yatırım Odaklı Destek ve Rehberlik Hizmetlerinin Geliştirilmesi

2016 yılında bölgedeki potansiyel yatırım alanlarına yönelik yürütülen sektörel araştırma, ön fizibilite hazırlama ve tanıtım çalışmaları, somut, yatırım yeri ve niteliği belli projelerin ilgili potansiyel yatırımcı kitlesine pazarlanmasına odaklanacaktır.

Öncelik 2.	Yatırım Odaklı Destek ve Rehberlik Hizmetlerinin Sunulması
Strateji 2.1.	Yatırımcıların karşılaştığı sorunların çözümüne yönelik ilgili kurum ve kuruluşlarla koordinasyon faaliyetleri yürütülecektir.
Strateji 2.2.	Bölgedeki işletmelerin devlet desteklerinden ve teşvik uygulamalarından yararlanmalarını sağlamak üzere bilgilendirme, eğitim ve teknik yardım faaliyetleri sürdürülecektir.
Strateji 2.3.	Bölge içinde görece daha fazla yatırım potansiyeli taşıyan ilçelere (Darende, Akçadağ, Doğanşehir, Arapgir, Kovancılar, Baskil, Karakoçan, Sivrice, Genç, Solhan, Pertek, Ovacık, Mazgirt) yönelik yatırım alan ve konuları tespit edilecektir.
Strateji 2.4.	Potansiyel yatırım konularında ön fizibilite, fizibilite ve yaklaşık maliyet belirleme gibi çalışmalar yürütülecektir.

Öncelik 3: Kaynaklara Erişim İmkânlarının Geliştirilmesi

Bölgenin, DAP, Cazibe Merkezleri Destekleme Programı, AB, Dünya Bankası ve diğer merkezi kurumların destek ve kaynaklarına erişimini kolaylaştırıcı ve hızlandırıcı faaliyetler yürütülecek; Ajansın bu tip fonları bölgeye kazandırmak üzere girişimleri artırılabilecektir. 2015 yılında da öncelikler arasında yer alan bu konu, önemine binaen 2016 yılında da öncelikler arasında yer alacaktır.

Öncelik 3.	Kaynaklara Erişim İmkânlarının Geliştirilmesi
Strateji 3.1.	AB, Dünya Bankası vb. dış kaynakların bölgeye çekilmesine yönelik araştırma, bilgilendirme, eğitim ve koordinasyon faaliyetleri yürütülecektir.
Strateji 3.2.	Dış kaynakların Ajans eliyle kullanılabilmesi için gerekli kurumsal hazırlıklar yürütülecektir.
Strateji 3.3.	Bölgesel Büyüme Odağı niteliğindeki Malatya ve Elazığ illerinin Cazibe Merkezleri Destekleme Programı kapsamındaki proje geliştirme ve uygulama kapasitesini artırmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.
Strateji 3.4.	DAP, TÜBİTAK, KOSGEB, TKDK vb. kurumların kaynaklarının etkin kullanımına yönelik bilgilendirme, yönlendirme ve eğitim hizmetleri sunulacaktır.

2.2 Ajans Destek Stratejisi

2014 - 2023 TRB1 Bölge Planı'nda bölge vizyonu “Eğitimli ve Girişimci İnsan Gücüyle Üreten, Yaşam Kalitesi Yüksek TRB1” olarak ifade edilmiş olup, bu vizyona götüren iki temel gelişme eksenini “yaşam kalitesi” ve “sürdürülebilir ekonomi” olarak belirlenmiştir. Gelişme eksenleri altında yer alan öncelikler ise aşağıda şematize edilmiştir;



Ajansımız, 2010-2015 yılları arasında, Bölge Planlarında yer alan eksen ve öncelikleri, devletin diğer destek ve yatırımları ile birlikte değerlendirerek, Teklif Çağrısı yöntemi ile kullanılacak kaynaklarını ekonomik gelişmeye yönelik amaçlar doğrultusunda değerlendirme stratejisini destek stratejisi olarak benimsemiş, bu alanda da özellikle proje bütçelerinin büyüklüğü ve diğer devlet destekleri dikkate alınarak imalat sanayi ve turizm önceliklerini seçmişti. 2016 yılında da bu eğilim genel hatları ile devam etmekle birlikte, yaşam kalitesi eksenini altında kalan sosyal konular ile fiziki bazı altyapılara ilişkin çalışmaların da bölgede ihtiyacının hissedilmesi üzerine bu stratejide bir miktar evrilmeye gidilmiştir. Bölgemizde SODES uygulamalarının sosyal alanda ciddi etkinliğinin olması nedeniyle daha ziyade düşük bütçeli, çarpan etkisi yüksek, başlangıç ve model niteliğindeki bazı fiziki altyapı unsurlarına da destek stratejisi içinde yer verilecektir.

	2016				2017				2018			
	PTÇ	DFD	TD	GPD	PTÇ	DFD	TD	GPD	PTÇ	DFD	TD	GPD
BP Öncelik – 1.1.		1	1			1	1			1	1	
BP Öncelik – 1.2	6	1	1	4		1	1	4	6	1	1	4
BP Öncelik – 2.1		1	1	4	2	1	1	4	2	1	1	4
BP Öncelik – 2.2.		1	1	4		1	1	4		1	1	4
BP Öncelik – 2.3.	3	1	1	4, 5	3	1	1	4	3	1	1	4
BP Öncelik – 2.4.		1	1	4		1	1	4		1	1	4

Tablo-1 Ajans Destek Stratejisi Özeti

Tablo-1’de, ajans destek türleri, bölge planı öncelikleri ile eşleştirilmiştir. Gri renk ile belirtilen alanlarda destek uygulaması düşünülmemektedir. Rakamlarla ifade edilen konularda destek uygulamalarına yer verilecek olup, her bir rakama ilişkin açıklamalar aşağıda sıralanmıştır;

- 1: Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik Destek uygulamaları bölge planında yer alan bütün öncelikler ile ilişkili olacak şekilde 3 yıllık perspektif içinde uygulanacaktır.
- 2: Ajansımız tarımsal üretim ve verimliliğin artırılmasına yönelik destekleri Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu desteklerinin hali hazırda söz konusu olmadığı Bingöl ve Tunceli illerinde, ilgili diğer desteklerle koordineli şekilde, özellikle model nitelikli ve ortaklı yapılara yönelik olarak sunacaktır.
- 3: Endüstri alanında sağlanacak destekler Bölge Planında öne çıkan sektörler ile sınırlı olmak üzere, özel sektörün nitelikli ve odak ihtiyaçlarını gidermeye yönelik olacaktır.
- 4: Ajansımız kayısının katma değerini artırmaya yönelik uygulamalar, Tunceli İŞGEM, Elazığ-Karakoçan Sera OSB, Malatya-Yazıhan Besi OSB gibi güdümlü proje önerileri üzerinde çalışmalarını sürdürmektedir.
- 5: 2013 yılı çalışma programında yer alan ancak arazi tahsisinde pürüzler yaşandığı için temeli 2015 yılında atılan Bingöl Tekstil İş Geliştirme Merkezi projesi 2016 yılında da sürdürülecektir.
- 6: Yaşam kalitesi ekseninde kalan fiziki bazı altyapılara ilişkin çalışmaların da bölgede ihtiyacının hissedilmesi üzerine düşük bütçeli, çarpan etkisi yüksek, başlangıç ve model niteliğindeki altyapı unsurlarına destek stratejisi içinde yer verilmiştir.

2016 Yılı Destekleri:

2016 yılında Ajansımız teklif çağrısı yöntemi ile biri özel sektöre, biri de kar amacı gütmeyen kurum ve kuruluşlara yönelik olmak üzere iki farklı mali destek programı uygulayacaktır.

İmalat Sanayinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı, bölge illerinin imalat sanayi alanındaki potansiyelini harekete geçirmek amacıyla KOBİ düzeyindeki işletmeler tarafından yürütülecek projeleri, konu başlıkları, sektörleri ve nitelikleri detaylı bir şekilde ileriki bölümlerde ve program başvuru rehberinde ortaya konulan alanları desteklemek üzere tasarlanacaktır.

Yaşam Kalitesinin ve Sanayi Altyapılarının Geliştirilmesi Mali Destek Programı ise, bölge illerinde kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülebilecek projeleri hedeflemekte olup, üretime yönelik altyapılar ile kentsel yaşam kalitesini yükseltmeye yönelik yenilikçi ve sürdürülebilir altyapıları kapsamaktadır. Detayları ileriki bölümlerde ve program başvuru rehberinde ortaya konulan esaslar doğrultusunda yürütülecek bir destek programıdır.

2016 yılında doğrudan faaliyet desteği ve teknik destek de mümkün olduğunca kısıtlı konularda, yönlendirici etki sağlamak üzere özelleştirilmiş programlar biçiminde uygulanacaktır.

2016 yılı destek programlarına ilişkin daha detaylı bilgiler ilgili bölümde sunulmuştur.

3. 2016 YILI FAALİYETLERİ

3.1 Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri

Ajans, Bölgedeki beklentileri bölge içi gelişmişlik farklarını dikkate alarak uygun şekilde yönetebilmek maksadıyla kurumsal yapısını büyük ölçüde tamamlamış ve bölge içindeki tanınırlığını azami düzeye ulaştırmıştır. Hizmetlerini etkin şekilde yürütebileceği merkez hizmet binası ve 4 ildeki Yatırım Destek Ofisleri kurumsal olarak oluşturulmuş ve çalışmalarını sürdürmektedir.

Ajans faaliyetlerinin yeknesaklığını sağlamak üzere 2011 yılında, kurum içinde yürütülen bir çalışma neticesinde taslak bir Ajans Stratejik Planı oluşturulmuş, Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji Belgesi ve İletişim Strateji Belgesi de hazırlanmıştır. Ajans iş süreçlerine yönelik yönergeler, her bir sürece ait prosedürler, formlar, kontrol noktaları ve riskler belirlenmiş; her seviyedeki personel için görev tanımları yapılmış ve uygulanmaya başlanmıştır. Ajansımız 2011 yılı son çeyreğinde yaşadığı Mali Yönetim Yeterliliği denetim süreci sonunda ilgili kriterleri sağlamış ve Ağustos 2012 itibariyle yeterlilik almıştır.

Bu amaca yönelik kurumsal gelişim ve yönetim faaliyetleri; kurumsallaşma faaliyetleri, insan kaynaklarına ilişkin faaliyetler, taşınır mal ile hizmet temini ve eğitim faaliyetleri olmak üzere başlıklar altında detaylandırılmıştır.

3.1.1 Kurumsal Yapının Güçlendirilmesi

2015 yılı son çeyreğinde başlamak ve 2016 yılı ortalarında tamamlanmak üzere, Ajansımız TÜİK ile işbirliği içerisinde kurumsal algı araştırması çalışması yürütecek, Ajansımızın bölgedeki paydaşlar nezdindeki algısı ölçümlenecektir. Çalışmanın Malatya’da yürütülecek kısmı 2015 yılı içinde, Bingöl, Elazığ ve Tunceli’de yürütülecek kısımları ise 2016 yılında uygulanacaktır.

- Ajansımız, 2016 yılı içerisinde kurumsal algı araştırması çalışmasının çıktılarına göre gerekli alanlarda tedbirler alarak faaliyetlerini ve hizmet kalitesini geliştirecektir.
- Kurumsal algı araştırması çalışmasının sonuçlarından yararlanarak, 2011 yılında hazırlanan taslak mahiyetteki kurumsal stratejik planın güncellenmesi çalışmaları yıl içinde başlatılacaktır.
- İlgili mevzuat doğrultusunda 5 yılda bir yapılması öngörülen mali yönetim yeterliliği denetiminin 2017 yılında yapılması söz konusu olup, ilgili hazırlıklar ve eksikliklerin tamamlanması süreçleri 2016 yılında başlatılacaktır.
- Ayrıca Ajansımız IPA II kapsamında coğrafi odaklanma alanı içinde yer almakta olup, AB kaynaklarının bölgemizde hibe şeklinde kullanılabilmesi amacıyla gerekli akreditasyon koşullarını sağlamak üzere hazırlık çalışmalarını yıl içinde sürdürecektir.

3.1.2 İnsan Kaynakları

İnsan kaynakları faaliyeti altında Ajans personelinin kuruma bağlılığının artırılması, kurumsal ve kurumlar arası iletişim, işbirliği ve dayanışma becerilerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır. Yıl içinde çalışan personelin kariyerine ve potansiyeline uygun birimlere yönlendirilmesi, uygun eğitim olanaklarının sağlanması ve kişisel gelişimin teşviki için çalışmalar yapılması planlanmaktadır.

- Ajans'ın görev alanına giren konularda daha etkili olmasını sağlayacak nitelikte ve yılsonunda hazırlanacak insan kaynakları raporu doğrultusunda ihtiyaç duyulan branşlarda uzman ve destek personeli alımı 2016 yılında planlanmaktadır. Mevcut durumda muhasebe, yatırım destek, iletişim-tanıtım alanlarında uzman ve destek personeli ihtiyacı söz konusu olmakla birlikte zaman içinde yaşanan personel sirkülasyonu da öngörülerek 5449 sayılı kanunda belirlenen alanlarda destek personeli ve uzman personel alımının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
- 2015 yılı İnsan Kaynakları Raporu, Aralık 2015'de hazırlanacak olup; kurumun insan kaynakları alanındaki 2016 yılı stratejisi bu raporda detaylandırılacaktır.

3.1.3 Eğitim Faaliyetleri

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 5. 6. ve 19. maddeleri çerçevesinde, Ajans personelinin teknik ve yönetsel kapasitesini arttırmak ve daha verimli çalışmasını sağlayabilmek amacıyla çeşitli hizmet içi eğitim programları uygulanacaktır. Bu programların, Teknik Eğitim, Kişisel Gelişim Eğitimleri ve Deneyim Paylaşımı başlıkları altında yürütülmesi planlanmaktadır.

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 19. Maddesi gereğince, 2016 yılında Ajans personeline yönelik, görevlerinin gerektirdiği nitelik ve ihtiyaca uygun olarak en az 10 gün hizmet içi eğitim düzenlenmesi planlanmaktadır. Ayrıca, personelin kişisel gelişimine ve kariyer planlamasına yön verecek eğitimlere katılımı da planlanmaktadır. Ajans personeline yönelik olarak 2016 yılında alınması planlanan eğitimler aşağıda dönemsel olarak gruplandırılarak verilmiştir.

Personelin görev tanımına uygun olan eğitim başlıkları, her personel için gerekli olan eğitim ihtiyacı, kendisi, birim başkanı ve insan kaynakları tarafından önceliklendirilecek; zaman içerisinde değişen talepler gözden geçirilerek revize edilecektir. Eğitimlerin daha verimli şekilde yapılabilmesi amacıyla kurum dışında bir eğitim ortamı belirlenmesi ve programların yılın ikinci ve dördüncü çeyreklerinde gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

1. Grup Eğitimler (2016 Yılı 2. Çeyreği)

Eğitimin Adı ve İçeriği	Eğitim Alacak Personel	Eğitimin Türü
Enerji Verimliliği	YDO personeli	Teknik Eğitim
Risk Yönetimi ve İç kontrol	KKB Uzman ve Yönetici Personel	Teknik Eğitim
Zaman ve Stres Yönetimi	Tüm personel	Kişisel Gelişim
Kriz Yönetimi	Yönetici personel	Kişisel Gelişim

2. Grup Eğitimler (2016 Yılı 4. Çeyreği)

Eğitimin Adı ve İçeriği	Eğitim Alacak Personel	Eğitimin Türü
Etkili İletişim ve Motivasyon Teknikleri	Yönetici personel, Uzman personel	Kişisel Gelişim
Yatırım Ortamı Değerlendirme	YDO personeli	Teknik Eğitim
İş Planı Hazırlama	Uzman Personel	Teknik Eğitim
Stratejik İnsan Kaynakları Yönetimi	İnsan Kaynakları Sorumlusu	Teknik Eğitim
Ağ ve Sunucu Yönetimi	Bilgi İşlem Sorumlusu	Teknik Eğitim

Yukarıda sıralanan planlı eğitimlerin yanı sıra, yıl içinde Kalkınma Bakanlığı, diğer Kalkınma Ajansları veya diğer kurumların sundukları, tarafımızca önceden öngörülmemiş plan dışı eğitimlere de personelimizin iş yükü ve eğitim kontenjanları doğrultusunda katılım sağlanacaktır.

Ajansımız personelinin büyük çoğunluğu bölge üniversitelerinde yüksek lisans ve doktora çalışmaları yürütmekte olup, söz konusu çalışmalar Ajansın ilgi ve faaliyet alanlarına yönlendirilmektedir. Bu kapsamda özellikle bölgenin sosyal yapısı, bölge işletmelerinin nitelikleri ve eğilimleri, destek sağlanan proje ve firmaların analizi, proje sonuçlarının etkilerinin analizi gibi konularda akademik düzeyde yürütülen çalışmalar Ajansımız faaliyetlerine de ışık tutacaktır.

3.1.4 Denetim Faaliyetleri

Ajansın iç ve dış denetimi ile mali yönetim yeterliliğine ilişkin standartlar ile usul ve esaslar Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'ne göre uygulanacaktır.

- İç Denetim faaliyetleri 2013 yılı sonunda hazırlanan 2014-2016 İç Denetim Planı ve yılsonunda hazırlanacak olan İç Denetim Yıllık Programı kapsamında yürütülecektir.
- Dış denetim ise; ilgili yönetmelikte de belirtildiği gibi Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol süreç ve yapıları ile risk yönetiminin ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde incelenmesi ve raporlanmasını içermektedir. Dış denetim hizmet alımı yoluyla yetkili bir kuruluşa yaptırılacaktır.
- Sayıştay Denetimi ilgili Kurum tarafından belirlenecek takvim çerçevesinde uygulanacaktır.
- Devlet Denetleme Kurulu tarafından yürütülen inceleme ve araştırma çalışmalarının sonuçlarına ve İç Denetim raporları ile Sayıştay denetimi raporlarının sonuçlarına ilişkin uygulama ve takip işlemleri de yıl içinde yürütülecektir.

3.1.5 Taşınır Mal Temini

Ajansın hizmet ve faaliyetlerini yaygın ve hızlı bir şekilde hedef kitlesine ulaştırabilmesi amacıyla Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri için araç, demirbaş, ofis ekipmanları ve sarf malzemeleri, vb. ihtiyaçlar belirlenerek “Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın alma İhale Usul ve Esasları” doğrultusunda taşınır mal teminleri gerçekleştirilecektir.

Ajans hizmet binası ve Yatırım Destek Ofisleri hizmet binaları için mevcut durumdakilere ek olarak, ihtiyaç duyulması halinde; masa, sandalye, dolap, vb. demirbaşlar mevzuata uygun

olarak temin edilecektir. Planlanan personel istihdamı başta olmak üzere, mevcut ofis ekipmanlarına ilave ihtiyacı doğuracak durumlarda yeni yazılım ve donanım alımı gerçekleştirilecektir. Ajans Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofislerinde kullanılmak üzere; kırtasiye malzemeleri, temizlik malzemeleri vb. içeren sarf malzemelerinin temini mevzuatı çerçevesinde gerçekleştirilecektir.

3.1.6 Hizmet Temini

Ajans Malatya merkez hizmet binasının, 2016 yılında da kiralama yoluyla kullanımına devam edilecektir. Elazığ ve Malatya Yatırım Destek Ofisleri, hali hazırda Ticaret ve Sanayi Odaları bünyesinde yer almakta olup, kiralama yoluyla kullanımlarına devam edilecektir. Bingöl ve Tunceli Yatırım Destek Ofislerinin ise müstakil olarak kiralanan ofislerinin kiralama yoluyla kullanımına 2016 yılında da devam edilecektir.

Geçmiş yıllarda gerekli tadilat ve tefrişatı gerçekleştirilen Ajans Hizmet Binasının kullanımı süresince ortaya çıkabilecek ihtiyaçları karşılamak üzere çeşitli bakım, onarım, tadilat ve tefrişat işleri “Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın alma ve İhale Usul ve Esasları” çerçevesinde gerçekleştirilecektir. Yine ihtiyaç duyulması halinde Yatırım Destek Ofislerinin bakım, onarım, tadilat ve tefrişat işlemleri de ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilecektir.

Ajans hizmetlerinin sağlıklı ve hızlı bir şekilde sürdürülebilmesi için gerekli olan ulaşım, güvenlik ve temizlik hizmetlerini yapmak üzere geçmiş yıllarda hizmet alımı yöntemi uygulanmış olup, 2016 yılı içerisinde de aynı şekilde sağlanacaktır.

- Ajans faaliyetlerini yürütmek için gerekli ulaşım araçları kiralama yöntemi ile sağlanacaktır. Bu kapsamda Ajans merkezinde daimi olarak iki binek araç ve bir adet minibüs kiralınmış olup, ihtiyaç durumunda daimi veya kısa süreli ilave araçların hizmet alımları kapsamında kiralınması yoluna gidilecektir. Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli Yatırım Destek Ofisleri için ise birer adet binek araç 2016 yılı için daimi olarak kiralınacaktır. Söz konusu araçlar, şoförleri ile birlikte kiralınacak olup, akaryakıtları ilgili mevzuat çerçevesinde ayrıca temin edilecektir.
- Ajans ve Yatırım Destek Ofislerinin elektrik, su, ısıtma, telefon, internet kullanımı gibi giderleri de Ajans bütçesinden karşılanacaktır.

- Ajans dışına yapılacak olan gönderiler için, 2016 yılı boyunca kargo hizmeti satın alınması “Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın Alma ve İhale Usul ve Esasları” çerçevesinde devam ettirilecektir.
- Ajansın güvenliği, temizliği ve sekreteryaya hizmetlerini sağlamak üzere yapılacak hizmet alımı çerçevesinde merkez ve yatırım destek ofislerinde 2 güvenlik personeli ile 10 temizlik personeli çalıştırılacaktır.

Tablo 1- Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
İnsan Kaynakları			
Yeni Personel İstihdamının Gerçekleştirilmesi ve İş Sözleşmelerinin İmzalanması	KKB	01.09.2016- 30.11.2016	15.000
1.Grup Eğitimler		01.04.2016- 30.06.2016	150.000
2.Grup Eğitimler		01.10.2016- 31.12.2016	
Denetim Faaliyetleri			
Dış Denetim Faaliyetleri	MHB	01.03.2016- 30.03.2016	10.000
Taşınır Mal Temini			
Araç, Demirbaş, Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemeleri Temini	MHB	02.01.2016-31.12.2016	300.000
Hizmet Temini			
Mevcut Hizmet Mekânlarının; Kira, Ortak Giderlere Katılım ve Diğer Hizmet Bedellerinin (iletişim, aydınlatma, su vb.) Karşılanması	MHB	01.01.2016-31.12.2016	500.000
Ajans Hizmet Binasının ve Yatırım Destek Ofislerinin Gerekli Tadilat ve Tefrişat İşlerinin Yapılması	MHB	01.01.2016-31.12.2016	200.000
Hizmet Mekânlarının ve YDO’ların Temizlik, Güvenlik vb. Hizmetlerinin Temini	MHB	01.01.2016-31.12.2016	600.000
Ulaşım ve Haberleşme Hizmetlerinin Temini	MHB	01.01.2016-31.12.2016	500.000

3.2 İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

Fırat Kalkınma Ajansı, hizmet üreten konumu gereği iç ve dış paydaşları ile etkili bir iletişim ortamı ve yeteneğine sahip olmalıdır. Ajansın, paydaşlarını doğru şekilde anlaması, görev, yetki ve sorumluluklarını doğru şekilde paydaşlara aktarabilmesi ve sürdürülebilir bir iş ortamına sahip olabilmesi, iç ve dış paydaşları ile kuracağı sağlıklı ve etkin iletişim ile doğrudan ilişkilidir. Bu anlayışla güncellenen Ajans İletişim Stratejisinde, uygun iletişim ortamının sağlanabilmesi amacıyla yönelik olarak, paydaşlar ile iletişimde katılımcılık, hızlı ve etkin iletişim, aidiyet, şeffaflık, sorumluluk ve paylaşım değerleri benimsenmiştir.

- Ajansın faaliyetleri, destek programları ve etkinlikleri, görünürlük ve katılımı artırmanın yanı sıra yararlanıcılar nezdinde fırsat eşitliği sağlamak amacıyla yerel ve ulusal medya aracılığıyla duyurulacaktır. Ajans ile ilgili gelişmelerden, yapılan faaliyetlerden ve yerelde düzenlenen etkinliklerden medya kuruluşları haberdar edilecek; Ajansın yerel medyada yer alması sağlanarak farkındalık güncel tutulacaktır.
- Gerek destek programlarının ve gerçekleştirilen projelerin çarpan etkisini artırmak, gerekse de yeni projelere model oluşturmak amacıyla, tamamlanmış projelere ait bilgilendirme ve lansman faaliyetleri de yürütülecek, bu kapsamda başarı öyküleri kitapçık ve videoları hazırlanarak yayımlanacaktır.
- Temmuz 2015’de uygulamaya giren e-bülten uygulaması daha profesyonel bir biçimde sürdürülerek paydaşlarla iletişim canlı tutulacaktır. Hâlihazırda kullanılmakta olan sosyal medya araçlarının daha etkin ve profesyonel şekilde kullanımı yönünde çalışmalar sürdürülecektir.
- Yatırım süreçlerinin, Ajansa başvuru ve proje uygulama süreçlerinin açıklandığı kısa video filmlerinin hazırlığı yapılacaktır.

Tablo 2- İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Promosyon Materyallerinin Basılması	KKB	02.01.2016- 31.12.2016	30.000
İletişim Faaliyetleri	KKB, PPKB YDO’lar	02.01.2016- 31.12.2016	30.000
Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri	KKB	02.01.2016- 31.12.2016	75.000

3.3 Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

3.3.1 Planlama Faaliyetleri

2016 yılı içinde uygulanacak planlama faaliyetleri aşağıda sıralanmıştır;

- 2014 – 2023 TRB1 Bölge Planı’nın izlenmesi süreci kapsamında, halihazırda herhangi bir faaliyet icra edilmemiştir. 2014 yılı plan onayı, 2015 yılı ise tanıtım ve lansman faaliyetleri ile geçirilmiş olup, 2016 yılı içinde 2014 ve 2015 yıllarına ilişkin ilerlemeler raporlanacak ve sonraki süreçte de 6 aylık dönemler halinde ilerleme raporları hazırlanacaktır. Bölge planında yer alan faaliyet ve projelerin gerçekleşme durumları ile yaşanan problemleri ve çözüm önerilerini içerecek ilerleme raporları, ilgili kurum ve kuruluşlardan bilgi ve destek alınarak Ajansımızca hazırlanacak ve yayınlanacaktır.
- 10. Kalkınma Planı kapsamındaki Öncelikli Dönüşüm Programları, DAP Eylem Planı, Ulusal Deprem Stratejisi ve Eylem Planı, Kırsal Kalkınma Stratejisi vb. üst ölçekli planlar kapsamındaki eylemlerin takibi ve raporlanması da bu kapsamda yürütülecek planlama faaliyetleridir.
- Kalkınma Kurulu bünyesinde oluşturulmuş Sosyal Yapı, Turizm, Sanayi, Tarım ve Teknik Altyapı-Çevre alt komisyonlarının yıl içinde ikişer kez toplanmak suretiyle, gerek sektörel bazdaki gelişmelerin değerlendirilmesi ve yönlendirmelerde bulunulması, gerekse de Ajansın destek programlarının dizaynı sürecine katkı sağlanması hedeflenmektedir. Komisyon toplantılarının farklı bölge illerinde ve zaman zaman da ilçelerde yapılması, bu vesileyle de hem kurulun dinamizminin korunması, hem de bölgenin tanınmasına katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

Faaliyet	Takvim	Açıklama
Bölge Planı izleme faaliyetleri	1.1.2016 – 31.3.2016	2014-2015 yıllarına ait ilerlemeler raporlanacaktır.
	1.7.2016 – 31.8.2016	2016 yılı ilk 6 ayına ait ilerlemeler raporlanacaktır.
Üst Ölçekli Planların izleme faaliyetleri	1.1.2016 – 31.12.2016	İlgili kurum ve kuruluşlarca yapılan izleme faaliyetlerine destek olunacaktır.

Kalkınma Kurulu Komisyon Çalışmaları	1.3.2016 – 30.5.2016 1.9.2016 – 30.11.2016	Komisyon toplantıları ve genel kurul toplantılarının yılda ikişer kez yapılması planlanmaktadır.
--------------------------------------	---	--

3.3.2 Programlama Faaliyetleri

TRB1 2014-2023 Bölge Planı ile belirlenen hedef ve stratejilerinin gerçekleştirilmesine katkıda bulunacak unsurlardan biri olan mali destek programları Ajansımızca kurgulanacak ve uygulanacaktır.

2016 yılında teklif çağrısı yöntemi ile uygulanacak Mali Destek Programları ve Ajansın diğer destek programlarına yönelik program tasarım çalışmaları 2015 yılı içinde yürütülmüştür. 2016 yılı içerisinde, 2017 yılı mali destek programlarının programlama çalışmaları yürütülecektir. Söz konusu destek programlarının uygun başvuru sahipleri, öncelik alanları ve bütçeleri detaylı olarak belirlenecek ve Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi ile Program Yönetim Birimi işbirliği içerisinde Başvuru Rehberleri oluşturulacaktır.

Söz konusu program tasarım çalışmaları, önceki destek programlarının sonuç ve çıktıları da değerlendirilerek, gerek yukarıda bahsedildiği gibi Kalkınma Kurulu bünyesindeki komisyon toplantıları, gerekse de diğer ilgili paydaşların katılımıyla gerçekleştirilecek toplantı ve çalıştaylarda şekillendirilecektir. 2016 yılı içindeki programlama faaliyetlerinin Haziran – Eylül 2016 döneminde yürütülmesi planlanmaktadır.

Faaliyet	Takvim	Açıklama
2017 Yılı Destek Programlarının Tasarımı	1.6.2016 – 30.9.2016	Çalışma programı ve MDP başvuru rehberi hazırlıkları eş zamanlı olarak yürütülecektir.

3.3.3 Araştırma Faaliyetleri

Küresel ve ulusal ekonomide bölgenin rekabet gücünü daha iyi anlamak, bölgedeki iktisadi faaliyetlerin daha kapsamlı bir şekilde anlaşılmasını sağlamak, kümelenme potansiyeli olan sektörleri tespit edebilmek ve gelecekte yapılabilecek bölgesel çalışmalara altlık sağlamak amacıyla bölgesel girdi-çıktı analizi araştırmasının 2016 yılı içerisinde gerçekleştirilmesi

planlanmaktadır. Girdi-çıktı analizi bölgesel ekonomiyi oluşturan sektörler arasındaki ve bu sektörlerin bölge dışı sektörlerle ilişkilerini, etkileşimlerini inceleyen basit bir modele dayanmaktadır. Bölgesel girdi-çıktı tabloları belirli bir yılda sektörler arası mal ve hizmet alışverişi sonucunda hangi bölgesel hâsıla kalemlerinin hangi bölgesel gelir kalemlerine dönüştüğünü ifade etmekte kullanılmaktadır. Bu şekilde, bölgesel arz, talep, ara mal ve nihai mal üretimi, sektörel kümelenme potansiyeli, bölgesel gelir ve katma değer gibi konularda kullanışlı olabilecek ipuçları sağlanmaktadır. TRB1 bölgesel girdi-çıktı analizi araştırması için bölge üniversiteleri ve bölge dışı üniversitelerden akademik destek ve hizmet alınarak ortak bir çalışma gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Faaliyet	Takvim	Açıklama
Girdi - Çıktı Analizi Çalışmaları	1.5.2016 – 30.11.2016	Bölge üniversiteleri ile işbirliği içinde, danışmanlık hizmet alımı yöntemi ile yürütülecektir.

3.3.4 İşbirliği Geliştirme ve Koordinasyon Faaliyetleri

Kurumlar arası bağların güçlendirilmesi ve bölgesel gelişmenin eşgüdüm içerisinde sağlanması için koordinasyon ve işbirliği faaliyetlerinin yaygınlaştırılması gerektiği aşikârdır. Bu kapsamda bugüne kadar bölge içi ve bölge dışı paydaşlarla yürütülen işbirliği ve koordinasyon faaliyetleri 2016 yılında da artırılarak sürdürülecektir.

Strateji, politika ve uygulama geliştirme gibi faaliyetler kapsamında uluslararası, ulusal ve yerel bazda diğer kalkınma ajansları, kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları ile geliştirilen işbirliklerinin güçlendirilmesi gerekmektedir. Bu kapsamda ilgili Bakanlıklar, TÜİK, TÜBİTAK ve Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı (TYDTA) gibi kurumlar ve üniversiteler ile işbirlikleri artırılacaktır. Söz konusu işbirlikleri;

- TÜİK ile protokol kapsamında yapılan eğitim, yayın ve veri paylaşımları biçiminde,
- TÜBİTAK ve TYDTA ile de karşılıklı irtibat noktaları kanalıyla,
- Bingöl ve Tunceli Üniversiteleri ile imzalanan işbirliği protokolleri kapsamında yapılan faaliyetler, 2016 yılında Fırat ve İnönü Üniversiteleri ile de imzalanarak yaygınlaştırılacaktır.

Özellikle büyük ölçekli yatırımlara ilişkin DAP Bölge Kalkınma İdaresi ile işbirliği içinde çalışılacaktır. 2015 yılında Ajansımız ile DAP İdaresi arasında düzenlenen bir protokol ile Biyogaz ile Enerji Üretim Tesisi Fizibilitesi Hazırlanması işi başlatılmıştır. 2016 yılında da benzer şekilde araştırma ve fizibilite oluşturma projelerinin güneş enerjisi, sağlık turizmi, tarımsal sulama stratejisi, meyvecilik gibi alanlarda sürdürülmesi ile ilgili hazırlıklar yürütülmektedir.

Ajansımız Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS) doğrultusunda diğer düzey-2 bölgeleri ile çeşitli işbirlikleri ve uygulamalar geliştirecektir;

- DAP Bölgesi Kalkınma Ajansları; Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı (KUDAKA), Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı (DAKA) ve Serhat Kalkınma Ajansı (SERKA) ile Doğu Anadolu Bölgesi özelinde, hayvancılık ve turizm başta olmak üzere çeşitli sektörlerde ortak çalışma ve işbirliği faaliyetleri yürütülecektir.
- TRB1 Bölgesinin güneyinde kalan Dicle Kalkınma Ajansı (DİKA), İpekyolu Kalkınma Ajansı (İKA) ve Karacadağ Kalkınma Ajansı ile turizm, imalat sanayi ve ihracat alanlarında işbirlikleri tesis edilecektir. İKA ile Nemrut Dağı Milli Parkının turizm değerlerinin geliştirilmesi, Karacadağ Kalkınma Ajansı ile mermer sektöründe ihracat olanakları ve besi OSB uygulaması, DİKA ile de turizm alanında model paylaşımı biçiminde işbirlikleri kurgulanmaktadır.

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı (CMDP) kapsamında yer alan Malatya ve Elazığ illerindeki proje geliştirme ve uygulama faaliyetlerine teknik yardım sağlanacak, proje yürütücüsü kurum ve kuruluşlar arasında koordinasyon sağlanacaktır. 2015 yılında Ajansımız öncülüğünde yürütülen proje belirleme çalışmaları kapsamındaki Malatya'da 7, Elazığ'da 6 proje ve olası yeni projeler için koordinasyon faaliyetleri yürütülecektir.

Ajansımız ayrıca il düzeyinde yapılan il koordinasyon toplantıları, il istihdam kurulu toplantıları, KÖYDES toplantıları ile çeşitli kurum ve kuruluşların danışma ve/veya yürütme kurullarına katılım sağlamak suretiyle bölgedeki diğer kurum ve kuruluşlar ile koordinasyon teşekkül etmektedir. Bu faaliyetler de 2016 yılında rutin çerçevesinde yürütülecektir.

Faaliyet	Takvim	Açıklama
CMDP kapsamında proje geliştirme ve koordinasyon faaliyetleri	1.1.2016 – 31.5.2016	Malatya ve Elazığ illerinde PPKB ve YDO'lar tarafından yürütülecektir.
Kalkınma Ajansları ile işbirlikleri	1.1.2016 – 31.12.2016	-
Üniversiteler ile işbirliği protokolleri	1.4.2016 – 31.5.2016	Fırat ve İnönü Üniversiteleri ile.

Tablo 3- Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Planlama Faaliyetleri	PPKB	1.1.2016 – 31.3.2016 1.7.2016 – 31.8.2016	20.000
Programlama Faaliyetleri	PPKB, PYB	1.7.2016 – 31.10.2016	50.000
Araştırma Faaliyetleri	PPKB	1.4.2016 – 30.9.2016	200.000
İşbirliği Geliştirme ve Koordinasyon Faaliyetleri	PPKB, Diğer Birimler	02.01.2016-30.11.2016	150.000
Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu Çalışma Grupları Faaliyetleri	PPKB, KKB	02.01.2016- 31.12.2016	400.000
Yönetim ve Kalkınma Kurulu Olağan Toplantı Organizasyonları	PPKB, KKB	02.01.2016- 31.12.2016	100.000

3.4 Mali ve Teknik Destek Faaliyetleri

3.4.1 Doğrudan Mali Destek Faaliyetleri

Ajans tarafından Teklif Çağrısı Yöntemi ile Doğrudan Finansman Destekleri kapsamında, kaynakları 2016 yılı Bütçesinden sağlanacak olan 2 Mali Destek Programının 2015 yılı son çeyreğinde başlatılması öngörülmektedir. 2015 yılı Kasım ayında başlatılması hedeflenen bu mali destek programları aşağıda detaylandırılmıştır.

İmalat Sanayinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı:

Bölge illerinin imalat sanayi alanındaki potansiyelini harekete geçirmek amacıyla KOBİ düzeyindeki işletmeler tarafından yürütülecek projeleri, konu başlıkları, sektörleri ve nitelikleri detaylı bir şekilde ileriki bölümlerde ve program başvuru rehberinde ortaya konulan alanları desteklemek üzere tasarlanacaktır.

- Program Bütçesi: 7 Milyon TL
- Proje Başına Destek Miktarı: 100.000 - 400.000 TL
- Başvuru Sahibi: KOBİ'ler
- Destek Oranı: %50

olarak öngörülmektedir.

Bingöl-Tunceli İlleri için Öncelikli alanlar;

- ✓ Tekstil-konfeksiyon
- ✓ OSB ve KSS'lerde yapılacak imalat sanayi projeleri

Elazığ ve Malatya için Öncelikli alanlar (Elazığ Merkez, Battalgazi ve Yeşilyurt ilçelerinde uygulanacak projeler için zorunlu, diğer ilçeler için öncelikli alanlar);

- ✓ Makine ve Ekipman İmalatı
- ✓ Plastik Sanayi
- ✓ Kimya Sanayi
- ✓ Ambalaj Malzemeleri İmalatı
- ✓ Tıbbi Malzeme ve Medikal Ürünlerin imalatı
- ✓ Yapı Malzemeleri, Gıda ve Tekstil-Konfeksiyon sektörlerinde ürün çeşitlendirme ve yeni ürün geliştirme

biçimindedir.

Yaşam Kalitesi ve Sanayi Altyapıları Mali Destek Programı:

Bölge illerinde kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülebilecek projeleri hedeflemekte olup, üretime yönelik altyapılar ile kentsel yaşam kalitesini yükseltmeye yönelik yenilikçi ve sürdürülebilir altyapıları kapsamaktadır. Detayları ileriki bölümlerde ve program başvuru rehberinde ortaya konulan esaslar doğrultusunda yürütülecek bir destek programıdır.

- Program Bütçesi: 9,8 Milyon TL
- Proje desteği: 200.000 – 1.000.000 TL
- Başvuru Sahibi: Kamu Kurumları, Yerel Yönetimler, STK'lar, Meslek Kuruluşları, OSB, KSS, İŞGEM ve Teknokentler
- Destek oranı: %75

olarak öngörülmektedir.

Öncelikli Alanlar;

- Kentsel alanlarda (il ve ilçe merkezleri) yaşam kalitesini yükseltmeye yönelik altyapıların geliştirilmesi
 - Yenilikçi, model niteliğinde uygulamalar vb.
 - Elektronik, akıllı uygulamalar vb.
 - Çevresel altyapılar
- İşletmelerin ortak kullanımına yönelik tesis ve altyapıların geliştirilmesi

biçimindedir.

Bu program kapsamında, katı atık toplama ve bertaraf uygulamaları, atık su arıtma tesisleri, geri dönüşüm tesisleri, LED aydınlatma, yenilenebilir enerji gibi model ve yenilikçi uygulamalar, kent içi engelli dostu uygulamalar, e-belediyeçilik uygulamaları, OSB, KSS, İŞGEM, Teknokent vb. altyapıların geliştirilmesi gibi proje örneklerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır.

3.4.1.1 Ön Hazırlık Faaliyetleri

2016 yılı Mali Destek Programlarına ait, başvuru şekil ve şartlarını, öncelikli faaliyet alanlarını ve proje konularını, başvuru sahibi ile maliyet ve faaliyetlerle ilgili uygunluğu, seçim ve değerlendirme kriterlerini, eş finansman yükümlülüklerini ve diğer gerekli bilgileri içeren başvuru rehberleri hazırlığı 2015 yılı içerisinde tamamlanmış olacaktır. 2015 yılı Kasım ve Aralık ayları boyunca çağrı sürecinde olacak bu programlar yürütülecek tanıtım faaliyetleri ile paydaşlara duyurulacak ve başvurular alınacaktır.

Oluşturulacak İletişim Planı çerçevesinde ulusal yayın organları ve tüm yerel medyada (gazete, dergi, TV, radyo) ilanlar verilecek, teklif çağrıları ile ilgili tüm bilgi ve belgeler, potansiyel başvuru sahiplerinin kullanımına sunulacaktır. Ayrıca il ve ilçe merkezlerinde potansiyel başvuru sahiplerinin programlardan haberdar olmalarını sağlamak üzere afişler, el broşürleri ve çeşitli tanıtım materyalleri kullanılacaktır. Proje teklif çağrılarının ilanından hemen sonra, potansiyel başvuru sahiplerinin proje teklif çağrıları ile ilgili olarak bilgilendirilmeleri ve istenilen format ve kalitede proje hazırlamalarının sağlanması için bölgenin tüm il merkezlerinde, bölgeden göç etmiş olan potansiyel başvuru sahiplerinin yoğunlaştığı yurtiçi ve yurtdışında kurulu sivil toplum kuruluşlarında bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilecektir.

Yatırım Destek Ofislerinin de teklif çağrıları süreçlerinde yararlanıcıların etkin biçimde bilgilendirilmesine katkı sağlamaları planlanmaktadır. Bilgilendirme toplantıları kapsamında Ajans uzmanları, programların amaç ve öncelikleri ile uygunluk kriterleri hakkında genel bilgi verecek ve proje hazırlama eğitimlerinin takvimini duyuracaklardır. Ajansımızın geride kalan 5 yıllık süreçte edindiği deneyimlerin sonucu olarak bu bilgilendirme toplantıları potansiyel başvuru sahiplerine uygun interaktif ortamlar tesis edilerek gerçekleştirilecektir.

Proje teklif çağrıları kapsamında, potansiyel başvuru sahiplerine Ajansın belirlediği formata uygun olarak proje hazırlama ve sunma konusunda eğitimler verilecektir. Proje hazırlama eğitimleri, bütün potansiyel başvuru sahiplerine ulaşacak şekilde merkez ilçelerde ve talepler doğrultusunda diğer ilçelerde, Ajans uzmanları tarafından önceden talep toplamak ve internet üzerinden kayıt almak suretiyle gerçekleştirilecektir. Bu eğitimlerde genel anlamda proje döngüsü yönetimi, proje hazırlama, başvuru formu ve eklerinin doldurulması konularında uygulamalı biçimde bilgi aktarılacaktır. Ayrıca potansiyel başvuru sahiplerine KAYS başvuru süreçleri hakkında da bilgi verilecek, sistemin aktif ve sorunsuz kullanımı sağlanacaktır.

Ajansımız tarafından 2016 yılı mali destek programlarında ve benzer pek çok proje uygulamasında kullanılmak üzere bir “Proje Hazırlama Rehberi” oluşturulacak ve gerek basılı, gerekse de internet ortamında yayımlanarak bu alanda kalıcı ve öğretici bir doküman oluşturulacaktır.

3.4.1.2 Proje Değerlendirme Faaliyetleri

2016 yılında proje değerlendirme faaliyetleri, 2015 yılı son çeyreğinde ilan edilen İmalat Sanayinin Geliştirilmesi ve Yaşam Kalitesinin ve Sanayi Altyapılarının Geliştirilmesi Mali Destek Programları kapsamında yürütülecektir.

Söz konusu iki program için ön inceleme, bağımsız değerlendirme ve değerlendirme komitesi süreçlerinin eş zamanlı olarak yürütülmesi ve 2016 Yılı'nın ikinci çeyreği içinde tamamlanması planlanmaktadır.

İki program için toplamda 150 dolayında başvuru alınması öngörülmektedir. Bu varsayım ve Ajansımızın geçmiş yıllardaki istatistikleri dikkate alındığında; ön inceleme aşamasının her bir proje için iki ayrı uzman tarafından incelenmek suretiyle 8 uzman ile icra edilmesi, bağımsız değerlendirme sürecinde %30-40 aralığında 3. okuma yapılacağı varsayımı doğrultusunda 20-25 değerlendirici görevlendirilmesi, değerlendirme komitesinin 5 değerlendirici katılımı ile teşekkül edilmesi ve 5-7 günlük süreç içinde değerlendirme yapması, ön izleme aşamasında ise 10-12 uzman görevlendirilmesi öngörülmektedir.

3.4.2 Doğrudan Faaliyet Desteği Öncelikleri ve Faaliyetler

Doğrudan Faaliyet Desteğine yönelik olarak tasarlanacak başvuru rehberleri hazırlanarak 2016 yılı başından itibaren uygulamaya konulacak ve tahsis edilen kaynak çerçevesinde yıl boyu sürdürülecektir.

2016 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı geçmiş yıllarda olduğu gibi bölgenin yatırım, tanıtım, tarım, sanayi, turizm ve ihracat ortamının iyileştirilmesine yönelik stratejik ve acil nitelikte çalışmalarına destek sağlanmasını amaçlayacaktır.

Bu desteğe yönelik olarak 2016 yılı bütçesinden 1.700.000 TL kaynak ayrılmıştır. Bölgenin öncelikleri ve söz konusu destek programını kullanabilme kapasitesi değerlendirilerek gider bütçesinin %3,8'i dolayında bir program bütçesi yapılmıştır.

Söz konusu program için yıl içinde 50 dolayında başvuru alınması planlanmakta olup, bunun %50sinin desteklenebileceği düşünülmektedir. Düşük bütçeli ve kısa süreli olmasına rağmen gerek proje değerlendirme, gerekse proje izleme süreçleri açısından oldukça yüksek bir iş yükü getiren doğrudan faaliyet desteği uygulamasını kolaylaştırmak amacıyla proje hazırlığı ve uygulama aşamaları için eğitimler planlanacaktır.

3.4.3 Teknik Destek Öncelikleri ve Faaliyetler

Bölgedeki yerel aktörlerin gerek kendi faaliyetleri, gerekse diğer paydaşlarla yürüttükleri işbirliği faaliyetlerinde, çeşitli konularda kurumsal kapasite eksikliği yaşadıkları, bu nedenle de pek çok çalışmanın hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaştıkları gözlenmektedir. Bu kapsamda başta yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları, meslek kuruluşları, birlik ve kooperatifler olmak üzere yerel aktörlere teknik destek sağlanması planlanmaktadır. Bölgede faaliyet gösteren kurumların hizmet kalitelerini artırmaya ve kurumsal kapasitelerini geliştirmeye yönelik eğitimler gerçekleştirilmesi, program ve proje hazırlanması, danışmanlık sağlanması ve uluslararası ilişkiler kurulması gibi faaliyetler mümkün olduğu ölçüde Ajans personeli aracılığıyla ya da hizmet alımı yöntemi ile teknik destek biçiminde uygulanacaktır.

Bu desteğe yönelik 2016 yılı bütçesinden 200.000 TL kaynak ayrılmış olup, desteğin kış ve yaz aylarındaki kullanım ve uygulama problemleri dikkate alınarak; Ocak-Şubat, Mart-Nisan, Eylül-Ekim ve Kasım-Aralık olmak üzere 4 dönem halinde başvuru alınması planlanmaktadır. Her bir teknik destek uygulaması için en fazla 10.000 TL desteğin öngörüleceği program için toplamda 40 dolayında başvuru alınacağı ve 30 dolayında destek verileceği öngörülmektedir.

3.4.4 GÜDÜMLÜ PROJE DESTEKLERİ KAPSAMINDAKİ FAALİYETLER

2016 yılı içerisinde, Bingöl Tekstil İş Geliştirme Merkezi (Tekstil Kent) projesinin uygulanmasına devam edilecektir.

- Proje Adı: Bingöl Tekstil İş Geliştirme Merkezi

Proje Bütçesi : 4.800.000 TL

Destek Miktarı: 3.600.000 TL

2016 Destek Bütçesi: 1.600.000 TL

Proje Amacı: 500, 1.000 ve 1.500 m²'lik işliklerden oluşan yaklaşık 10.000 m²'lik kapalı alana sahip binaların inşaatı ile özellikle 6. Teşvik Bölgesi kapsamında tekstil ve konfeksiyon alanında yapılacak yatırımlar için uygun yer temininin sağlanması.

Bölgede özel sektörün ve girişimciliğin canlandırılmasına yönelik olarak Elazığ-Karakoçan Sera OSB, Malatya-Yazıhan Besi OSB, Tunceli İŞGEM gibi güdümlü proje önerileri üzerinde proje olgunlaştırma çalışmaları sürdürülecektir.

Tablo 4- Mali Destek Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Mali Destekler ve Teknik Destek Yürütme Faaliyetleri			
2016 Yılı Teklif Çağrılarını Proje Kabul ve Değerlendirme Faaliyetleri	PYB	01.01.2016-31.05.2016	300.000
2017 Yılı Teklif Çağrılarını Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması ve Tanıtıcı Materyallerin Basımı	PYB, KKB	31.08.2016- 31.10.2016	50.000
2017 Yılı Proje Teklif Çağrılarının İlanı, Duyurulması ve Bilgilendirme Faaliyetlerinin Yürütülmesi	PYB, KKB	31.10.2016-12.11.2016	75.000
Proje Hazırlama Eğitimleri	PYB	09.11.2016-20.11.2016	30.000
Doğrudan Faaliyet Destekleri	PYB	01.02.2016- 31.12.2016	700.000
Teknik Destek Faaliyetleri	PYB	01.02.2016- 31.12.2016	200.000
Güdümlü Proje Destekleri, Saha Araştırmaları ve Fizibilite Çalışmaları	PPKB, YDO, PYB	02.01.2016- 31.12.2016	300.000
Güdümlü Proje Desteği	PYB	01.03.2016-31.12.2016	1.600.000

3.5 Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

Ajansımızın yatırım destek ve tanıtım süreçlerinde benimsemiş olduğu temel stratejiler aşağıda sunulmuştur. Söz konusu stratejilerin uygulanması sürecinde bölge illeri ve taslak 2014-2023 Bölge Planında belirtilen ilişki kümelerinin kendi içinde farklı durumlar arz etmesi her bir YDO için farklı araçlar ve faaliyetler belirlenmesi durumunu ortaya çıkarmaktadır. Bu kapsamda, Bingöl ve Tunceli Yatırım Destek Ofisleri illerindeki kaynakların değerlendirilmesine yönelik olarak proje geliştirme ve bu projeler için yatırımcı arama/çağırma yöntemini benimserken, Elazığ ve Malatya illerinde ise bu tip çalışmaların yanı sıra, daha kapsayıcı ve genele açık bölge tanıtım faaliyetleri de yürütülecektir.

Fırat Kalkınma Ajansı Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri
Strateji 1. Bölge Kaynaklarının Değerlendirilmesine Yönelik Araştırma ve Proje Geliştirme
Strateji 2. Bölgede Yatırım Olanaklarının İyileştirilmesi
Strateji 3. Mevcut İşletmelerin Geliştirilmesi
Strateji 4. Stratejik Sektörlerde Bölgenin Yatırımcılara Tanıtımı

YDO'lar tarafından 2016 yılında yürütülecek faaliyetler aşağıda her bir strateji özelinde detaylandırılmıştır.

3.5.1 Bölge Kaynaklarının Değerlendirilmesine Yönelik Araştırma ve Proje Geliştirme

2016 yılında, YDO'lar tarafından yerel potansiyeli harekete geçirmek üzere potansiyel ve mevcut yatırımcılara, bölgeyi cazip hale getiren yatırım olanakları, ön plana çıkan sektörlerin durumu, ön fizibilite raporları, uygun yatırım arsa ve arazileri ve devlet yardımları hakkında bilgilendirme faaliyetleri devam edecektir. Bu kapsamda önceki saha çalışmalarında öne çıkan, ancak güncel ve somut bir araştırma ile ele alınmamış belli konular için önfizibilite çalışmaları yaptırılacaktır. İlk etapta, bölgede balık yemi üretimi, Malatya ili için seramik-vitrifiye ürünlerin imalatı, Elazığ ili için mermer atıklarının değerlendirilmesi konularında önfizibilite çalışmaları yürütülecektir.

YDO'lara başvuran potansiyel yatırımcılara; bölgedeki yatırım olanakları, diğer kurum ve kuruluşlar tarafından sağlanan teşvik ve destekler ve bölgeyi cazip kılan unsurlar aktarılacaktır. Bu kapsamda hazırlanan bilgi ve dokümanlar yatırımcı çantaları içerisinde

yatırımcılara sunulacak, dışarıdan bölgeye gelen yatırımcılara gerektiği durumlarda tercüme, tercüman desteği ve sosyal konularda destek sağlanacaktır.

2015 yılında ekonomik hareketlilik ve yatırımcı çekme potansiyeli olan bazı ilçeler için ilçe yatırım fırsatlarının tespitine ve ilçede uygulanabilecek proje havuzlarının oluşturulmasına yönelik başlatılan çalışmalar 2016 yılında da sürdürülecektir.

Bingöl Valiliği tarafından oluşturulan ve sekreteryasını Ajansımızın yürüttüğü yatırımcıların karşılaştığı somut sorunların paydaşlarca masaya yatırıldığı ve çözüm önerileri geliştirildiği Yatırım Komisyonu uygulamasının diğer illerde de yaygınlaştırılmasına yönelik faaliyetler başlatılacaktır.

IPA Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) kapsamında sözleşmesi imzalanan Bingöl İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM) projesine yönelik hazırlık, koordinasyon ve uygulama faaliyetleri Bingöl Yatırım Destek Ofisi tarafından Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi koordinasyonunda yürütülecektir.

Bu alanda bölgedeki paydaşları proje geliştirme ve araştırma süreçlerine dahil edebilmek ve açık (open) bir strateji ortaya koyabilmek amacıyla web tabanlı proje öneri havuzu uygulaması başlatılacak olup, yıl sonunda proje pazarı etkinliği uygulanması da hedeflenmektedir.

Bölge illerimizde potansiyel barındıran, ancak gerekli proje ve yatırımların gerçekleştirilebilmesi için ön araştırma yapılması gereken bazı konularda fizibilite ve proje hazırlıkları yapılacaktır. Bu kapsamda Bingöl ilinde yatırıma uygun arazilerin araştırılması, Malatya ilinde kurulabilecek bir lojistik merkeze yönelik fizibilite hazırlanması, Elazığ ilinde kurulacak olan ikinci bir üniversiteye yönelik fizibilite hazırlanması, Elazığ başta olmak üzere bölgemizde şeker pancarı verimliliğinin yükseltilmesine yönelik bir sektör araştırma çalışması gerçekleştirilecektir.

Bu strateji kapsamında 2016 yılında yürütülecek bazı faaliyetler aşağıda takvimlendirilmiştir;

Faaliyet	Takvim	Açıklama
İlçe Yatırım Fırsatlarının tespiti ve İlçe Proje Havuzları oluşturulması	1.3.2016 – 31.10.2016	Darende, Akçadağ, Doğanşehir, Arapgir, Kovancılar, Baskil, Karakoçan, Sivrice, Genç, Solhan, Karlıova, Pertek, Ovacık, Mazgirt
Yatırım Komisyonu Uygulamasının yaygınlaştırılması	1.3.2016 – 31.8.2016	Bingöl’de gerçekleştirilen uygulama Tunceli, Malatya ve Elazığ illerine yaygınlaştırılacaktır.
Mermer Atıklarının Değerlendirilmesi Önfizibilite çalışması	1.2.2016 – 30.4.2016	Elazığ ili için uygulanacaktır.
Seramik-Vitrifiye Ürünler için Önfizibilite Çalışması	1.2.2016 – 30.4.2016	Malatya ili için uygulanacaktır.
Balık Yemi Üretimi için önfizibilite çalışması	1.6.2016 – 31.10.2016	Bölge illerinde kurulacak Doğu Akdeniz, Güneydoğu Anadolu ve Doğu Anadolu Bölgesine hitap edecek bir tesis için uygulanacaktır.
Proje Önerileri Havuzu Oluşturulması	1.2.2016 – 31.3.2016	Sosyal yapı, Altyapı, Sanayi, Tarım ve Turizm alanları için ayrı ayrı, web tabanlı bir öneri alma sistemi geliştirilecektir.
Proje Pazarı	1.10.2016 – 31.12.2016	Bölge Üni.’leri ile işbirliği içinde, ar-ge ve yeni ürün geliştirme odaklı.
Malatya Lojistik Merkezi Fizibilitesi	1.9.2016 – 31.12.2016	-
Vakıf Üniversitesine Yönelik Fizibilite	1.9.2016 – 31.12.2016	-
Şeker Sektör Araştırması	1.9.2016 – 31.12.2016	-
Bingöl Yatırıma Uygun Arazilerin tespiti çalışması	1.9.2016 – 31.12.2016	-
Elazığ Jeotermal Seracılık Potansiyeli Araştırma Çalışması	1.9.2016 – 31.12.2016	-

3.5.2 Yatırım Olanaklarının İyileştirilmesi

2014-2023 TRB1 Bölge Planı ve Ajans Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi kapsamında belirlenen yatırım konuları için; işletmelerin kuruluş, yer tahsisi, personel istihdamı, faaliyete geçme, ürün veya hizmet üretme, pazarlama ve gerektiğinde kapanış aşamalarında karşılaşılabilecek süreç ve sorunlara yönelik olarak yatırımcıların bilgilendirilmesi ve “Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği” kapsamında belirtilen izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerin takip ve koordine edilmesi Bölge illerinde kurulmuş olan YDO’lar tarafından sağlanacaktır.

YDO’ların bu sürece daha aktif katılabilmesi, yatırımcıların sorunlarına hızlı ve çözüm odaklı yaklaşılabilmesi ve yatırımcıların daha etkin yönlendirilebilmesi amacıyla kamu kurumları, yerel yönetimler ve özel sektör ile tesis edilen işbirliği ve iletişim ortamı oldukça önemli olup, süreç içinde bu ortamın geliştirilmesine yönelik faaliyetler artırılabilecektir.

10. Kalkınma Planı kapsamında yer alan öncelikli dönüşüm programlarından yatırım ortamının iyileştirilmesi programı kapsamındaki iş ve faaliyetler de yıl içinde yürütülecek ve takip edilecektir.

YDO’ların koordinasyonunda, illerde yatırım ortamı ve süreçlerine ilişkin mevcut durumu, yatırımcıların karşılaştıkları sorunları ve bu sorunların çözümüne ilişkin önerileri içeren İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporları, ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği halinde hazırlanacak ve Ajans yönetim kuruluna sunulacaktır. Benzer şekilde, her bir YDO koordinasyonunda hazırlanacak bu raporların birleştirilmesi suretiyle hazırlanacak Ajans Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu da kalkınma kurulu, yönetim kurulu ve Bakanlığa sunulacaktır.

Bu strateji kapsamında 2016 yılında yürütülecek bazı faaliyetler aşağıda takvimlendirilmiştir;

Faaliyet	Takvim	Açıklama
Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporları hazırlığı	31.3.2016	2015 yılında başlatılmıştır. 31.3.2016 itibariyle tamamlanacaktır.
Tarım ve Tarıma Dayalı Sanayiye Yönelik Devlet Destekleri ve Proje Geliştirme Çalıştayı	1.5.2016 – 30.5.2016	TKDK, KOSGEB, GTHB, FKA Katılımıyla 4 İlde Ayrı Ayrı (Toplantı sonrasında belirlenen firmalarla Ajansımız uzmanları

		birebir çalışarak proje geliştirme çalışması yürüteceklerdir.)
İmalat Sanayiine Yönelik Devlet Destekleri ve Proje Geliştirme Çalıştayı	1.5.2016 – 30.5.2016	KOSGEB, TÜBİTAK, İŞKUR, FKA katılımıyla 4 İlde Ayrı Ayrı (Toplantı sonrasında belirlenen firmalarla Ajansımız uzmanları birebir çalışarak proje geliştirme çalışması yürüteceklerdir.)
Yatırım süreçlerinin tanıtımının yapıldığı kısa video hazırlıkları	1.9.2016 – 31.12.2016	Ajans web siteleri ve sosyal medya uygulamalarında paylaşılacak üzere, Ajans uzmanları tarafından hazırlanacaktır.

3.5.3 Mevcut İşletmelerin Geliştirilmesi

Girişimciliğin ve ekonomik hareketliliğin görece az olduğu bölgemize yeni yatırımcıların çekilmesi kadar mevcut işletmelerin güçlendirilmesi ve geliştirilmesi de önem arz etmektedir. YDO'larda görev alan yetişmiş insan kaynağı marifetiyle, işletmelerin analizi, ihtiyaç ve çözüm önerilerinin tespiti, işletmelerin pazarlama, satış, finansman, muhasebe, üretim yönetimi, Ar-Ge, ihracat gibi konularda yetkinliklerinin artırılması ve devlet desteklerine yönlendirilmesi alanlarında da faaliyetler yürütülecektir. Bu kapsamda 30 dolayında KOBİ'nin doğrudan analizi ve birebir yönlendirilmesi biçiminde aktif danışmanlık hizmeti öngörülmektedir.

2016 yılında ihracat konusu ise özel olarak ele alınacak, geçmişte Ajansımızın mali destek programlarından yararlanan işletmelere yönelik olarak bir ihracatı geliştirme danışmanlığı programı uygulanacaktır. Uygulanacak program kapsamında söz konusu firmalara dış ticaret alanında ücretsiz eğitim ve birebir/doğrudan danışmanlık desteği verilecektir. Ajansımız bugüne kadar 200 dolayında KOBİ'ye destek sağlamış olup, söz konusu ihracat danışmanlığının kapsamına girebilecek, 30-40 seçkin firma temel ve öncelikli olarak hedeflenmektedir.

19 Haziran 2012 tarihli Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe giren yeni teşvik uygulamasında, Genel Teşvik Uygulaması özelinde Ajansımız tarafından yerel birim olarak faaliyetler sürdürülecektir. Sistem hakkında yatırımcıların bilgi sahibi olmalarını sağlamak üzere aralıklarla bölge illerinde teşvik sistemi bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir. Teşvik uygulamalarından yararlanan teşvik belgeli yatırımlar ilgili kararnamede belirtildiği şekli ile yerinde görülmek suretiyle 6 (altı) aylık dönemler halinde izlenecek ve raporlanacaktır. Ajansımız tarafından il düzeyinde hazırlanan ve 2012-2014 döneminin teşvik uygulamaları ve illerin yatırım teşvik belgesi durumlarını inceleyen teşvik raporları, 2015 yılı için de hazırlanacaktır.

Faaliyet	Takvim	Açıklama
İşletme analizleri ve birebir danışmanlık faaliyetleri	1.1.2016 – 31.12.2016	30 dolayında KOBİ'ye yönelik olarak yürütülecektir.
İhracat Danışmanlığı	1.4.2016 – 31.8.2016	30 dolayında KOBİ'ye yönelik olarak yürütülecektir.
2012 – 2015 yılları yatırım teşvik uygulamalarının değerlendirilmesi	1.3.2016 – 31.5.2016	İl düzeyinde raporlar oluşturulacak ve Yönetim Kurulu ve Bakanlık ile paylaşılacaktır.

3.5.4 Stratejik Sektörlerde Bölgenin Yatırımcılara Tanıtımı

Bölge için stratejik görülen alan ve sektörlerde fuarlara katılım, Ticaret ve Sanayi Odaları ve özel sektör temsilcisi STK'lar gibi kurumlarca düzenlenecek işbirliği ziyaretleri gibi yöntemler ile proaktif ve etkin bir tanıtım stratejisi 2016 yılında da izlenecektir.

Bölgenin tanıtımında ve yabancı yatırımcının bölgemize çekilmesi noktasında Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile işbirliği içinde çalışılmakta olup, çalışma ziyaretleri ve yatırımcı davet etkinlikleri artırılacaktır.

Malatya Kayısının Tanıtımı konusuna özel bir ehemmiyet verilecek, ilgili paydaşlarla birlikte hazırlanacak bir tanıtım eylem planı kapsamında çeşitli faaliyetler yürütülecektir. Söz konusu faaliyetlerin kurulacak Kayısı Tanıtım Grubuna altlık teşkil etmesi hedeflenmektedir.

Bu kapsamda, 2016 yılı içinde, hali hazırda herhangi bir yurtdışı çalışma ziyareti planlanmamaktadır.

Tablo 5- Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Bölge Kaynaklarının Değerlendirilmesine Yönelik Araştırma ve Proje Geliştirme	Yatırım Destek Ofisleri	02.01.2016- 31.12.2016	850.000
Bölgede Yatırım Olanaklarının İyileştirilmesi	Yatırım Destek Ofisleri	02.01.2016- 31.12.2016	75.000
Mevcut İşletmelerin Geliştirilmesi	Yatırım Destek Ofisleri	02.01.2016- 31.12.2016	75.000
Stratejik Sektörlerde Bölgenin Yatırımcılara Tanıtımı	Yatırım Destek Ofisleri	02.01.2016- 31.12.2016	600.000

3.6 İzleme ve Değerlendirme

2016 yılında, 2015 yılı Mali Destek Programları kapsamında desteklenen projelerin izleme ve değerlendirme süreçleri yürütülecek, önceki yılların program kapanış işlemleri gerçekleştirilecek ve 2017 yılı Mali Destek Programlarının hazırlık sürecine katkıda bulunulacaktır.

Diğer taraftan, Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinin 41 inci maddesine dayanılarak yapılan denetim faaliyetlerinin 2016 yılında da rutin olarak sürdürülmesi planlanmaktadır.

3.6.1 Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri

2016 yılı bütçesinden, 2015 yılı son çeyreğinde ilan edilecek olan İmalat Sanayinin Geliştirilmesi ve Yaşam Kalitesinin ve Sanayi Altyapılarının Geliştirilmesi Mali Destek Programları kapsamında destek almaya hak kazanacak proje yararlanıcılarının, uygulama süreci hakkında bilgilendirileceği başlangıç toplantıları, program sonuçlarının ilanını müteakip düzenlenecektir. Bu toplantılarda yararlanıcılara, proje uygulama süreci, destek ilişkisine bağlı olarak uygulanacak mevzuat (Ajansın tabi olduğu mevzuat ile yararlanıcılar ile imzalanan sözleşmelerin özellikle genel hükümler kısmı), yardım masaları, danışmanlık ve küçük grup eğitimlerini de kapsayan destek hizmetleri ile bunlardan nasıl yararlanılacağı ve satın alma, izleme, raporlama ve bilgi sistemi konularında temel bilgiler sunulacaktır. Ayrıca yararlanıcıların uygulama ve satın alma süreçlerinde ihtiyaç duyacakları bilgilerin verileceği; Proje Uygulama, Satın Alma, Raporlama, İzleme ve Bilgi Sistemi eğitimleri düzenlenecektir.

Bu eğitim programlarında yararlanıcılara KAYS sistemi hakkında da bilgi verilecek, uygulama sürecinde sistemin aktif ve sorunsuz kullanımı sağlanacaktır.

3.6.2 Proje Uygulamaya Yönelik Destek Faaliyetleri

Projelerin başarılı bir şekilde uygulanması için verilecek etkin destek faaliyetleri önem arz etmektedir. Bu sebeple, projelerin uygulama sürecinde, yararlanıcılardan gelen sorular ve talepler doğrultusunda, aşağıdaki konularda destek sağlanacaktır:

- Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) bileşenlerinden İzleme Bilgi Sisteminin Kullanımı
- Teknik ve Mali Dokümantasyon
- Satın Alma Usulleri ve Dokümantasyonu
- Maliyetlerin Uygunluğu, Muhasebe ve Kayıt Tutma
- Tanıtım ve Görünürlük Kuralları
- Raporlama Takvimi
- Raporların Hazırlanması

Ayrıca, 2016 yılı mali destek programlarında ve benzer pek çok proje uygulamasında kullanılmak üzere bir “Proje Uygulama Rehberi” oluşturulacak ve gerek basılı, gerekse de internet ortamında yayımlanarak bu alanda kalıcı ve öğretici bir doküman oluşturulacaktır. Benzer şekilde projelerin uygulama süreci ile ilgili olarak yararlanıcı soruları ve cevapları, Ajansın internet sitesinde Sıkça Sorulan Sorular başlığı altında yayınlanacaktır.

3.6.3 Proje Destek Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi

Yararlanıcılarla sözleşmelerin imzalanmasını müteakip gerekli şartların yerine getirilmesi kaydıyla, destek türüne göre uygun oranlarda ön ödeme tutarları, destek türünün gerektirdiği süre içinde yararlanıcıların hesaplarına aktarılacaktır. Ön ödeme tutarının ve aynı oranda eş finansman tutarının usulüne uygun harcandığının belgelendirilmesi ve ara/nihai raporun Ajansımıza teslimi ve kabulünü müteakip ara/nihai ödeme dönemine geçilecektir. Projelerin uygulama süresinin uzunluğuna göre, nihai raporun sunulduğu ve değerlendirilerek kabul edildiği hallerde nihai ödemeler gerçekleştirilecektir.

3.6.4 İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri:

İlan edilen/edilecek destek programları kapsamında destek sağlanacak projelerin, mali ve fiziki gerçekleşme durumlarını, performanslarını, risklerini takip etmek ve sorun ve ihtiyaçlarını zamanında tespit etmek ve gereken tedbirleri almak amacıyla proje ve faaliyetlerin çeşitli aşamalarında, izleme ziyaretleri de dâhil olmak üzere izleme faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Bu izleme faaliyetlerinin sonunda program ve proje düzeyinde

uygulamaların düzenli izlenmesi ve kayıt altına alınması amacıyla raporlamalar gerçekleştirilecektir.

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 41. Maddesine uygun olarak, 2013 Yılı Yerelde Ekonomik Gelişme Mali Destek Programı ve 2013 Yılı İhracat ve Yenilikçilik Mali Destek Programı kapsamında desteklenen projelerin en az yüzde onunun denetimi İzleme ve Değerlendirme Birimi personeline gerçekleştirilecektir. Denetimi gerçekleştirilen her bir proje için sunum hazırlanarak Yönetim Kurulu üyelerine proje ve faaliyetlerin son durumu hakkında bilgilendirme yapılacaktır.

2010 ve 2011 yıllarında uygulanan mali destek programlarının sonuçlarına ilişkin Ajansımız uzman personeli tarafından bir çalışma yürütülmüş ve sonuçları yayınlanmıştır. 2013 yılı mali destek programlarının sonuçlarının analizine yönelik kapsamlı ve profesyonel bir etki analizi çalışması hizmet alımı yöntemi ile yaptırılacaktır.

Tablo 6- İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
2014 ve 2015 yılları Destek Programları Proje İzleme, Değerlendirme ve Kapanış Faaliyetleri	İDB	01.06.2016 – 31.12.2016	40.000
2016 yılı Destek Programları Proje İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	01.04.2016-31.12.2016	20.000
2016 yılı Destek Programları Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri	İDB	01.05.2016-30.06.2016	30.000
Önceki yıllara ait Projelerin Destek Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi	İDB, MHB	02.01.2016-31.12.2016	15.000.000
Proje Denetim Faaliyetleri	PYB, İDB, YDO	01.05.2016-31.07.2016	20.000
Etki Analizi Çalışmaları	PPKB, İDB	1.3.2016-31.9.2016	100.000

3.7 Performans Göstergeleri

Çalışma Programı kapsamında 2016 yılında öngörülen faaliyetlerin hangi düzeyde gerçekleştirildiğini ve ne kadar başarılı olduğunu tespit etmek üzere bazı temel performans göstergeleri belirlenmiştir. 2016 yılı Ağustos ayı ve 2017 yılı Şubat ayı sonuna kadar hazırlanacak olan altı aylık ve yıllık faaliyet raporlarında aşağıda verilmiş olan bu göstergeler kullanılarak bir tespit çalışması yürütülecek ve çalışma programının başarı düzeyi ölçülecektir. Performans değerlendirmesinin sonuçlarına göre 2016 yılı Çalışma Programında revizyonlar yapılacak ve gelecek yılların çalışma programlarında ilgili hususlar dikkate alınacaktır.

Gösterge	Hedef	Doğrulama Kaynağı
Kalkınma Kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%65	PPKB Kayıtları
Faaliyetlerin belirlenen zaman aralığında (+ - 20 gün) gerçekleşme oranı	%80	Çalışma Birimleri Kayıtları
Ajansın ulusal medyada haber olarak yer alma sayısı	50	KKB Kayıtları
Bilgilendirme ve yönlendirme yapılan yabancı yatırımcı sayısı	20	YDO Kayıtları
Bilgilendirme ve yönlendirme yapılan yerli yatırımcı sayısı	500	YDO Kayıtları
Yatırım Takip Hizmeti sunulan yatırımcı sayısı	20	YDO Kayıtları
Teşvik Uygulamaları Başvuru ve Kapanış İşlemleri Sayısı	15	YDO Kayıtları
Bölgede sağlanan işbirliği/koordinasyon faaliyeti sayısı	20	PPKB, YDO Kayıtları
Profesyonel Danışmanlık hizmeti sunulan KOBİ sayısı	60	YDO kayıtları
Sektörel araştırma/önfizibilite sayısı	6	PPKB ve YDO kayıtları

4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER

2016 yılında başlatılıp devam edecek faaliyetler ile 2017-2018 yıllarında uygulanması öngörülen yeni faaliyetler bu bölümde yüzeysel olarak aktarılmıştır.

4.1 Devam Edecek Faaliyetler

4.1.1 Doğrudan Finansman Destekleri

2015 ve 2016 yılı Mali Destek Programlarının ve 2016 yılı Teklif Çağrılarını kapsamaındaki projelerin değerlendirme, uygulama ve izleme aşamaları 2016 yılı içinde de devam edecektir.

2014-2023 TRB1 Bölge Planı Stratejik Amaçları doğrultusunda hazırlanan ve Bölüm 2.3.'te açıklanan destek programları stratejisi, Çalışma Programının onayını müteakip yürürlüğe girecektir. Buna göre önümüzdeki 2 yıl içinde teklif çağrısı yöntemi ile sağlanacak destek programları öngörülerini aşağıda verilmiştir.

2017 Yılı:

Bölge Planı uygulama döneminde yer alan 2017 yılında mevcut öngörüler itibariyle teklif çağrısı yöntemi ile 1 destek programı uygulanması hedeflenmekte olup, ağırlıklı olarak güdümlü proje, faiz desteği ve faizsiz kredi desteği uygulamalarına yer verilecektir;

Teklif çağrısı yöntemi ile uygulanması hedeflenen İmalat Sanayinin Geliştirilmesi MDP kapsamında, bölgedeki KOBİ'lerin ihracat ve ürün geliştirme kapasitesinin güçlendirilmesi hedeflenecektir. Ayrıca Bölgedeki KOBİ'leri ihracata ve yeni ürün geliştirmeye yöneltme amaçlı faiz desteği ve faizsiz kredi destekleri de uygulanacaktır. 2017 yılı destek bütçesinin 16-18 milyon TL aralığında olması öngörülmektedir.

2018 Yılı:

2018 yılında mevcut öngörüler itibariyle ağırlıklı olarak güdümlü projeler ve faizsiz kredi desteğine yönelim sağlanacak ve gerek imalat sanayi/tarımsal altyapıların geliştirilmesi için hibe destek, gerekse de bölgedeki KOBİ'lerin ihracat ve yeni ürün geliştirme yeteneklerini geliştirmeye yönelik faaliyetleri için faizsiz kredi imkanı sunulacaktır. 2018 yılı destek bütçesinin de 17-19 milyon TL aralığında olması öngörülmektedir.

4.1.2 Planlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

2017 ve 2018 yıllarında, 2014-2023 Bölge Planının Uygulama, İzleme ve Koordinasyon faaliyetlerine devam edilecek, yıllık Bölge Planı İzleme Raporları oluşturularak planın revizyonları için öneriler geliştirilecektir. Ayrıca gelecek dönem planlama faaliyetlerine girdi teşkil etmek üzere sektörel ve mekânsal araştırmalara devam edilecektir.

4.2 Yeni Faaliyetler

2016 ve 2017 yılları içinde faiz ve faizsiz kredi desteği ilk defa uygulanacak destek programlarıdır. 2016 yılında bu destek programlarını uygulayacak olan Ajansların deneyimleri dikkate alınarak, Ajans kaynaklarını daha geniş kitlelere ulaştırmak ve daha büyük kaynakları harekete geçirmek amaçlarıyla aktif şekilde, 2017 ve 2018 yıllarında KOBİ'lere ve çiftçilere yönelik olarak uygulanacaktır.

2017 ve 2018 yıllarında, 2014-2023 TRB1 Bölge Planının revizyon süreci de yürütülecektir.

Bunların yanı sıra 2017 ve 2018 yılları içerisinde aşağıdaki faaliyetlerin de gerçekleştirilmesi öngörülmektedir:

- İlgili mevzuat çerçevesinde 5 yılda bir tekrarlanması öngörülen mali yönetim yeterliliği denetimi 2017 yılında gerçekleştirilecek olup, söz konusu süreç için hazırlık çalışmaları gerek 2016 yılında gerekse 2017 yılında yürütülecektir.
- IPA II kapsamında hibe destek kullanmak ve kullandırmak suretiyle muhtemel proje ve programlar uygulanacaktır.
- Bölgedeki işletmelerin kümelenme çalışmalarına yönelik olarak aktif şekilde girişimlerde bulunulacaktır. Gerek bölgemizdeki imalat sanayinin belli bir seviyenin altında olması, gerekse de kurumsal ve beşeri anlamda işletmelerin bu alandaki çalışmalara duyarsız olması nedeniyle Ajansımızın ilk yıllarında üzerinde fazla durulmayan kümelenme faaliyetlerine, bölgede yeterli düzeye erişildiği kanaatiyle öncelik verilecektir. Konfeksiyon, mermer, meyve-sebze işleme ve döküm sektörleri ilk etapta ele alınacak sektörlerdir.
- Araştırmacılar, girişimciler ve sermaye sahiplerini eşleştiren, sermaye sahiplerinin yenilikçi projelerin hayata geçirilmesinde finansman sağlayabileceği bir finansman modeli ve platform oluşturulacaktır. Öncelikle hali hazırda mevcut yapıların bölgemize olan ilgisini

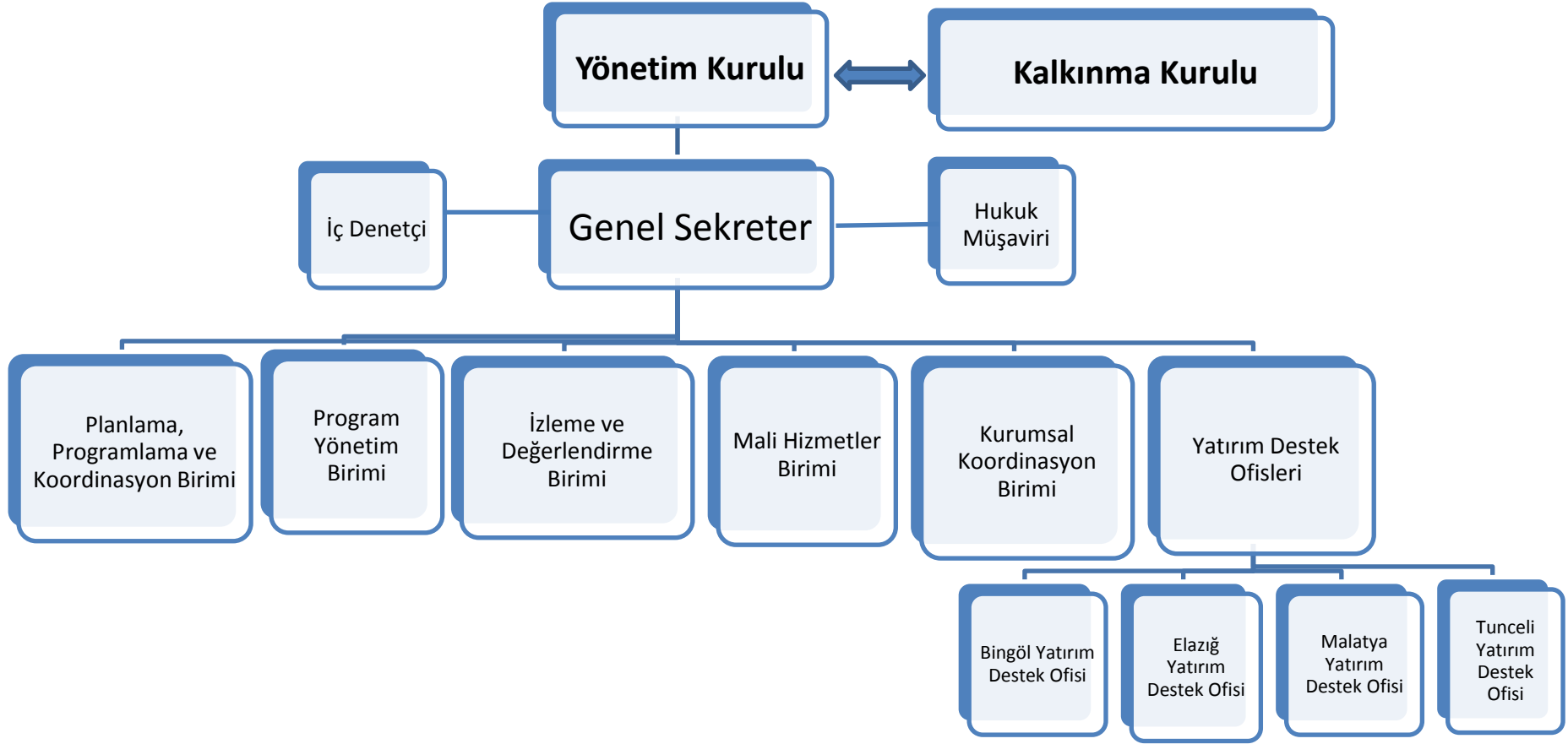
artırmak ve bölgemizde bir farkındalık yaratmak amacıyla çalışmalar sürdürülecektir. İleriki süreçte de başta genç, yeni ve teknolojik iş fikirlerine dayalı girişimciler olmak üzere bölgedeki girişimcilere iş kurma ve mevcut işlerini geliştirme amaçlı olarak “iş melekleri” yapılaşmasına katkı sağlanacak, bölgesel girişim sermayesi yatırım ortaklığı şirketleri oluşturma çalışmalarına öncülük edilecektir.

- Bölgedeki işletmelerin finansmana erişimini kolaylaştıracak Kredi Garanti Fonu A.Ş. bölgesel uygulamalarına katkı sağlanacak, ileriki süreçte de bölgesel kredi garanti fonu kuruluşlarının oluşturulması amacıyla çalışmalar yürütülecektir.

EK-1 ORGANİZASYON ŞEMASI

5449 sayılı Kanun'un 7. Maddesi ile belirlenen organizasyon şeması kapsamında Ajansımızın organizasyon yapısı da;

- Yönetim Kurulu,
- Kalkınma Kurulu,
- Genel Sekreterlik ve
- Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır.



Şekil 1: Organizasyon Şeması

Ajansımızın karar organı olan yönetim kurulu; Bingöl, Elazığ, Malatya, Tunceli illerinin Valileri, bu illerin merkez Belediye Başkanları, İl Genel Meclisi Başkanları ile Ticaret ve Sanayi Odası Başkanları olmak üzere 15 üyeden oluşmaktadır;

- Bingöl Valisi ve Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Yavuz Selim KÖŞGER,
- Tunceli Valisi Sayın Osman KAYMAK,
- Elazığ Valisi Sayın Murat ZORLUOĞLU,
- Malatya Valisi Sayın Süleyman KAMÇI,
- Bingöl Belediye Başkanı Sayın Yücel BARAKAZI,
- Elazığ Belediye Başkanı Sayın Mücahit YANILMAZ,
- Malatya Büyükşehir Belediye Başkanı Sayın Ahmet ÇAKIR,
- Tunceli Belediye Başkanı Sayın Mehmet Ali BUL,
- Bingöl İl Genel Meclisi Başkanı Sayın Yaşar DEMİR,
- Elazığ İl Genel Meclisi Başkanı Sayın Metin Baki ÖLÇÜCÜ,
- Tunceli İl Genel Meclisi Başkanı Sayın Muzaffer YERLİKAYA,
- Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Erkan ÇALBAY,
- Elazığ Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın İdris ALAN,
- Malatya Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın H. Hüseyin ERKOÇ,
- Tunceli Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Yusuf CENGİZ.

Ajansımızın danışma organı olan Kalkınma Kurulu, Bingöl'den 21, Elazığ'dan 29, Malatya'dan 33 ve Tunceli'den 17 olmak üzere bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimlerin katılımlarıyla toplam 100 üyeden oluşmaktadır. 2013 yılı içinde Kalkınma Kurulu üyelikleri güncellenmiş olup, Kurul Başkanlığını Tunceli Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ubeyde İPEK yürütmektedir.

Ajansımızın icra organı olan Genel Sekreterlik; Planlama, Programlama ve Koordinasyon, Program Yönetim, İzleme ve Değerlendirme, Mali Hizmetler ve Kurumsal Koordinasyon Birimleri ve Yatırım Destek Ofisleri aracılığıyla faaliyetlerini yürütmektedir. Bu birimlerde hâlihazırda görev yapmakta olan personel ile ilgili bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Genel Sekreterlik ve İç Denetim

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Mesut ÖZTOP	ODTÜ	Makine Müh.	Genel Sekreter
Abdül ÇUBUK	Hacettepe Üni.	İktisat	İç Denetçi

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi:

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Mesut ÖZTOP	ODTÜ	Makine Müh.	Birim Başkanı
Tuğba PEMBEGÜL	ODTÜ	Mimarlık	Uzman
Aziz Kağan GÜNEŞ	ODTÜ	İnşaat Müh.	Uzman

Program Yönetim Birimi:

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
M. Fatih ÇAN	Bilkent Üni.	Mimarlık	Birim Başkanı
Eyyüp GÜR	İstanbul Üni.	Elek. Elektronik. Müh.	Uzman
Cihan DİNÇER	TOBB ETÜ	İşletme	Uzman
İlyas ÇALIŞKAN	Erciyes Üni.	Bilgisayar Müh.	Uzman

İzleme ve Değerlendirme Birimi:

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Mehmet Şirin BUDANCAMANAK	ODTÜ	Siyaset Bil. ve Kamu Yön.	Birim Başkanı
Ahmet Yıldırım ATA	Ankara Üni.	Siyaset Bil. Kamu Yön.	Uzman
M. Serdar BAYRAM	Ankara Üni.	Ziraat Müh. – Zootečni	Uzman
Aytekin SEZGİN	Ankara Üni.	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	Uzman
Midhat YÜZEROĞLU	İTÜ	Tekstil Müh.	Uzman
Abdullah DOĞAN	İnönü Üni.	Türkçe Öğr.	Destek Personeli

Kurumsal Koordinasyon Birimi:

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Murat KARACA	Hacettepe Üni.	Kamu Yönetimi	Birim Başkanı
Hakan KUMAŞOĞLU	İnönü Üni.	Fizik	Destek Personeli
Samet KAYA	Fırat Üni.	Bilgisayar Öğretmenliği	Destek Personeli

Mali Hizmetler Birimi:

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Muhammed Abdullah ERDEM	Hacettepe Üni.	Matematik	Birim Başkanı
Mehmet TÜMTAŞ	Gazi Üni.	Kamu Yönetimi	Destek Personeli
Talip NAMAL	İnönü Üni.	İktisat	Destek Personeli

Yatırım Destek Ofisleri:

Malatya Yatırım Destek Ofisi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Murat BAYAZİT	İnönü Üni.	İktisat	Birim Başkanı
Recep Serhat KARACA	Uludağ Üni.	Elek. Elektronik. Müh.	Uzman
Taner ÖNAL	ODTÜ	Kimya	Uzman
Yusuf COŞKUN	Bilkent Üni.	Bilgisayar Müh.	Uzman

Bingöl Yatırım Destek Ofisi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
İsa TELİMEN	Ankara Üni.	Hukuk	Birim Başkanı
Hasan ÇELİKKAYA	Hacettepe Üni.	Nükleer Enerji Müh.	Uzman
Murat ORTAK	İTÜ	Endüstri Mühendisliği	Uzman

Elazığ Yatırım Destek Ofisi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Abdulvahap YOĞUNLU	ODTÜ	Sosyoloji	Birim Başkanı
K. Abdullah EŞİDİR	İstanbul Üni.	Bilgisayar Müh.	Uzman
Abdurrahman ÇELİK	ODTÜ	İnşaat Müh.	Uzman
Türkay YEŞİLKAYA	Yıldız Teknik Ü.	Makine Müh.	Uzman
Mustafa S. ÖZATAY	Bilkent Üni.	İktisat	Uzman

Tunceli Yatırım Destek Ofisi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Şafak TAYŞI	Gaziantep Üni.	Endüstri Müh.	Birim Başkanı
Vural BALIK	İTÜ	Makine Müh.	Uzman
Eray Utku ÖZEK	Uludağ Üni.	İşletme	Uzman