



2015 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI

(1 Ocak-31 Aralık 2015)

TRB1

(Malatya, Elazığ, Bingöl, Tunceli)

Düzey 2 Bölgesi

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ	iv
1. GİRİŞ	5
1.1 Mevcut Yapı	5
1.2 Geçmiş Faaliyetler ve Kazanımlar	6
2. 2015 YILI ÖNCELİKLERİ	7
2.1 2015 Yılı İçin Ajansın Genel Öncelikleri ve Temel Stratejileri	7
2.2 Ajans Destek Stratejisi	10
3. 2015 YILI FAALİYETLERİ.....	12
3.1 Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri	12
3.1.1 İnsan Kaynakları	13
3.1.2 Eğitim Faaliyetleri	13
3.1.3 Denetim Faaliyetleri	15
3.1.4 Taşınır Mal Temini	16
3.1.5 Hizmet Temini.....	16
3.2 İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri.....	20
3.3 Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri.....	22
3.3.1 Planlama Faaliyetleri.....	22
3.3.2 Programlama Faaliyetleri	22
3.3.3 Araştırma Faaliyetleri.....	23
3.3.4 İşbirliği Geliştirme ve Koordinasyon Faaliyetleri.....	24
3.4 Mali ve Teknik Destek Faaliyetleri	27
3.5 Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri	35
3.5.1 Bölge Kaynaklarının Değerlendirilmesine Yönelik Araştırma ve Proje Geliştirme	35

3.5.2	Yatırım Olanaklarının İyileştirilmesi	37
3.5.3	Mevcut İşletmelerin Geliştirilmesi	37
3.5.4	Stratejik Sektörlerde Bölgenin Yatırımcılara Tanıtımı	38
3.6	İzleme ve Değerlendirme	40
3.7	Performans Göstergeleri	43
4.	GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER	44
4.1	Devam Edecek Faaliyetler	44
4.1.1	Doğrudan Finansman Destekleri	44
4.1.2	Planlama ve Koordinasyon Faaliyetleri	45
4.2	Yeni Faaliyetler	45
EK-1	ORGANİZASYON ŞEMASI	47

SUNUŞ

Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli illerinden oluşan TRB1 Düzey 2 bölgesinde faaliyet göstermekte olan Fırat Kalkınma Ajansı'nın 2015 yılı içerisinde yürüteceği faaliyetleri, bu faaliyetlerin yıl içindeki zamanlamasını ve tahmini kaynak dağılımını planlamak üzere Çalışma Programı hazırlanmıştır. 2015 yılı Çalışma Programı'nda; Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri, İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri, Planlama, Programlama ve Koordinasyon çerçevesinde yürütülecek faaliyetler, Proje ve Faaliyet Destekleme Faaliyetleri, Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri ile İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri yer almakta olup, ayrıca 2016 ve 2017 yıllarına dair öngörüler de açıklanmaktadır.

2015 yılı çalışma programının temel unsurlarını taslak TRB1 2014 -2023 bölge planında yer verilen, ajans kaynak ve imkanları ile hayata geçirilebilecek hedef, proje ve faaliyetler oluşturmaktadır. Bölge planında yer alan hedef ve stratejiler için görece küçük bütçeli kalan Ajans mali destekleri, mümkün olduğunca odaklı, başlangıç ve model teşkil edecek, farklı kaynak ve enstrümanların önünü açacak ve en yüksek çarpan etkisini yaratacak alanlara kanalize edilecek, Ajansın insan kaynağı ve koordinasyon gücü ise dış kaynakların bölgeye getirilmesi, yerel dinamiklerin kuvvetlendirilmesi ve uygulamaya dönük araştırmalar için kullanılacaktır.

2015 yılında Fırat Kalkınma Ajansı'nın temel öncelikleri "Bölge Düzeyinde yapılacak Sosyo-ekonomik Analizler ile Bilgi Dağarcığının Geliştirilmesi", "Yerel Yönetimlerle İşbirliklerinin Artırılması", "Yatırım Odaklı Destek ve Rehberlik Hizmetlerinin Geliştirilmesi" ve "Dış Kaynaklı Fonlara Erişim İmkânlarının Geliştirilmesi" olarak belirlenmiştir.

2015 yılı destek stratejisi, Bölge Planı'nda yer alan "Eğitimli ve Girişimci İnsan Gücüyle Üreten, Yaşam Kalitesi Yüksek TRB1" Vizyonu doğrultusunda ortaya konan iki temel eksen olan "yaşam kalitesi" ve "sürdürülebilir ekonomi" eksenleri çerçevesinde şekillendirilmiştir. Bu bağlamda 2015 yılı içerisinde bölgenin özellikle sanayi alanındaki potansiyelini harekete geçirmek amacıyla KOBİ düzeyindeki işletmeler tarafından yürütülecek, sınırları ve nitelikleri belirli projelerin desteklenmesi amaçlanmaktadır. Söz konusu destek programlarında il ve ilçe düzeyinde farklılaşmalara gidilerek mekânsal farklılıklar gözetilecektir.

1. GİRİŞ

25 Temmuz 2009 tarihli Resmi Gazete’de yayınlanan 15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Fırat Kalkınma Ajansı, Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli illerinde bölgesel planlama ve koordinasyon, mali ve teknik destek programları uygulamaları ve yatırım destek ve teşvik uygulamalarına yönelik faaliyetlerini sürdürmektedir.

2015 Yılı Çalışma Programı ile Bölge planında yer alan hedef ve stratejileri hayata geçirmek için Ajans destekleri, odaklı, başlangıç ve model teşkil edecek, farklı kaynak ve enstrümanların önünü açacak ve en yüksek çarpan etkisini yaratacak alanlara kanalize edilecek, Ajansın insan kaynağı ve koordinasyon gücü ise ulusal ve uluslararası kaynakların bölgede kullanılması, yerel yönetimlerin ve dinamiklerin güçlendirilmesi ve uygulamaya dönük araştırmalar için kullanılacaktır.

1.1 Mevcut Yapı

Kalkınma Ajanslarının organizasyon yapısı 5449 sayılı Kanun’un 7. maddesinde belirtilmiştir. Bu kapsamda oluşturulan Ajansımız organizasyon yapısı; Yönetim Kurulu, Kalkınma Kurulu, Genel Sekreterlik ile Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır.

Ajansımızın karar organı olan yönetim kurulu; Bingöl, Elazığ, Malatya, Tunceli illerinin valileri, bu illerin merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ile ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır.

Ajansımızın danışma organı olan Kalkınma Kurulu ise, Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli’den illerinde yer alan kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimlerin katılımlarıyla oluşmaktadır.

Ajans organizasyon yapısı Ek 1’de açıklanmaktadır.

Fırat Kalkınma Ajansı kurulduğu günden bu yana 2010-2013 ve 2014-2023 Bölge Planlama çalışmaları ve koordinasyon, işbirliği, yatırım destek, tanıtım gibi alanlarda etkin faaliyetler yürütmüştür. Ayrıca proje teklif çağrısı yöntemi ile 9 mali destek programı, 5 yıl boyunca uygulanan Doğrudan Faaliyet Desteği, 4 yıl boyunca uygulanan Teknik Destek ve biri tamamlanma, diğeri ise başlangıç aşamasında olan 2 güdümlü proje uygulanmıştır. Bu destek

programları ile toplamda yaklaşık 64 milyon TL hibe desteği için sözleşme imzalanmış olup, bu meblağın yaklaşık yarısı tutarında destek ödemesi gerçekleşmiş durumdadır. Projelerle yaratılacak toplam proje hacmi ise 120 milyon TL dolayındadır.

1.2 Geçmiş Faaliyetler ve Kazanımlar

Ajansımız 2010 yılından bu yana kurumsal yapılanmasını tamamlamış ve zaman içinde gerekli yenilenmeleri gerçekleştirmiş, Bölge Planı hazırlama, birçok destek programının kurgulama, uygulama ve izleme süreçleri ve yatırım destek, teşvik ve rehberlik uygulamaları deneyimlerini olgunlaştırmıştır. Bu süreç içerisinde bölgedeki faaliyetlerini mali destek odağından çıkarıp, bölgesel koordinasyon ve yatırım destek alanlarına kaydırma yolunda önemli bir mesafe almıştır.

2010-2013 Bölge Planı dönemi tamamlanmış olup, taslak 2014-2023 Bölge Planı da yakın zamanda yürürlüğe girecektir. Süreç içinde Kalkınma Kurulu yeni üyeleri ile güçlenmiş, gerek istişare kültürünün geliştirilmesi, gerekse de kurumlar arası koordinasyon bakımından önemli fonksiyonları yerine getirebilen bir platforma dönüşmüştür. Ayrıca gelinen nokta itibarıyla, Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS), destek programlarının başvuru, değerlendirme ve izleme süreçlerinde tamamiyle kullanıma girmiş, uygulamalarda bütüncül ve izlenebilir bir yapı oluşmuştur. Yatırım destek ofisleri geride kalan süreçte kurumsallaşma ve bölgeye adaptasyon süreçlerini tamamlamış, iş tanımı olarak da yeni olan yatırım destek kavramının gerek Ajans içinde, gerekse de bölgede büyük ölçüde anlaşılması ve içselleştirilmesi sağlanmıştır.

Ajansımız insan kaynaklarına ilişkin olarak her yıl Aralık ayında mevcut durumu ve ihtiyaçları ortaya koyan insan kaynakları raporu hazırlanmaktadır. 2013 yılı içerisinde bu ihtiyaç doğrultusunda özellikle Yatırım Destek Ofislerinin insan kaynağını güçlendirmeye yönelik olarak dördüncü defa personel alımı yapılmış, Ajansların genelinde yaşanan personel sirkülasyonu Fırat Kalkınma Ajansında da olabildiğince yönetilebilir bir seviyede tutulmuştur.

2. 2015 YILI ÖNCELİKLERİ

Ajans 2015 yılı çalışma programı 2016 ve 2017 yıllarına uzanan bir projeksiyon da dikkate alınarak hazırlanmış olup, bu bölümde Ajansın 2015 yılı temel önceliklerine yer verilmiştir.

2.1 2015 Yılı İçin Ajansın Genel Öncelikleri ve Temel Stratejileri

2015 yılında Ajansımız, mali destek uygulamaları, yatırım destek ve teşvik hizmetleri ve koordinasyon ve yönetim faaliyetleri gibi 5 yıl boyunca gerçekleştirdiği hizmet ve faaliyetlerin yanı sıra aşağıdaki 4 alanı öncelikli olarak belirlemiş olup, kaynaklarının önemli bir kısmını bu alanlardaki iş ve faaliyetlere ayıracaktır.

Öncelik 1: Bölge Düzeyinde yapılacak Sosyo-ekonomik Analizler

Ajansımız TRB1 bölgesinde il düzeyli sosyo-ekonomik analiz çalışmaları yürütecektir. Bölgedeki Üniversiteler ile işbirliği içinde, bu alanda yetkin, profesyonel firmalardan danışmanlık ve hizmet alımı yapmak suretiyle il düzeyinde sosyal ve ekonomik eğilimleri ve ilin profilini ortaya koymak üzere bir dizi araştırma yürütülecektir.

Öncelik 2: Yerel Yönetimlerin Kapasitesinin Artırılması

2015 yılında Ajansımız bölgedeki yerel yönetimlerin planlama, projelendirme ve yatırım kararlarının uygulanma aşamalarına, gerek insan kaynağı, gerekse de teknik destek düzeyinde katkı sağlayacaktır. 2011 ve 2014 yıllarında uygulanan proje teklif çağrısı yöntemi ile mali destek uygulamalarında ve diğer faaliyetlerde özellikle belediye ve il özel idarelerinin yaşamış oldukları sorunların giderilmesi, gelecek dönemlerde gerek Ajans destekleri gerekse diğer mali kaynaklar için daha hazırlıklı olunması amacıyla bu yaklaşım benimsenmiştir.

Öncelik 2.	Yerel Yönetimlerin Kapasitesinin Artırılması
Strateji 2.1.	Merkez Belediyeleri (Bingöl, Elazığ, Malatya Büyükşehir, Battalgazi, Yeşilyurt ve Tunceli Belediyeleri) ile planlama ve proje geliştirme aşamalarına teknik ve mali destek verilecektir.
Strateji 2.2.	Bölge içinde görece daha fazla yatırım potansiyeli taşıyan ilçelerde yatırım alanlarının tespit edilmesi (Darende, Akçadağ, Doğanşehir, Arapgir, Kovancılar, Baskil, Karakoçan, Sivrice, Genç, Solhan, Pertek, Ovacık,

	Mazgirt)
Strateji 2.3.	Bölgedeki diğer ilçe ve beldelerin dış kaynaklara erişimine yönelik çalışmalar yapılması

Öncelik 3: Yatırım Odaklı Destek ve Rehberlik Hizmetlerinin Geliştirilmesi

2015 yılında Bölgedeki potansiyel yatırım alanlarının tespitine yönelik yürütülen sektörel araştırma, ön fizibilite hazırlama ve tanıtım çalışmaları, somut, yatırım yeri ve niteliği belli projelerin ilgili potansiyel yatırımcı kitlesine pazarlanmasına odaklanacaktır.

Öncelik 3.	Yatırım Odaklı Destek ve Rehberlik Hizmetlerinin Sunulması
Strateji 3.1.	Bölgede 50 dekarın üzerindeki, yatırım yapmaya uygun arsa ve arazilerin envanteri oluşturulacaktır.
Strateji 3.2.	Bölgedeki yatırım imkânlarının yurtdışındaki başta gurbetçiler olmak üzere yatırımcılara pazarlanmasına yönelik faaliyetler yürütülecektir.
Strateji 3.3.	Bölgedeki yatırımların karşılaştığı sorunların çözümüne yönelik koordinasyon faaliyetleri yürütülecektir.
Strateji 3.4.	Bölgedeki işletmelerin devlet desteklerinden ve teşvik uygulamalarından yararlanmalarını sağlamak üzere bilgilendirme, eğitim ve koordinasyon faaliyetleri sürdürülecektir.

Öncelik 4: Dış Kaynaklı Fonlara Erişim İmkânlarının Geliştirilmesi

Bölgenin AB, Dünya Bankası ve diğer merkezi kurumların destek ve kaynaklarına erişimini kolaylaştırıcı faaliyetler yürütülecek; Ajansın bu tip fonları bölgeye kazandırmak üzere girişimleri artırılabacaktır.

Öncelik 4.	Dış Kaynaklı Fonlara Erişim İmkanlarının Geliştirilmesi
Strateji 4.1.	AB, Dünya Bankası vb. dış kaynakların bölgeye çekilmesine yönelik araştırma, bilgilendirme, eğitim ve koordinasyon faaliyetleri yürütülecektir.
Strateji 4.2.	Dış kaynakların Ajans eliyle kullanılması için gerekli kurumsal düzenlemeler yapılacaktır.
Strateji 4.3.	Bölgesel Büyüme Odağı niteliğindeki Malatya ve Elazığ illerinin proje geliştirme kapasitesini artırmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.
Strateji 4.4.	Bölge illerinin OKP kapsamındaki Öncelikli Dönüşüm Programlarından azami istifadesine yönelik yerel çalışmalar yürütülecektir.

2.2 Ajans Destek Stratejisi

2014 - 2023 TRB1 Bölge Planı, “Eğitimli ve Girişimci İnsan Gücüyle Üreten, Yaşam Kalitesi Yüksek TRB1” Vizyonu ile öne çıkmakta, bu vizyona götüren iki temel gelişme eksenini “yaşam kalitesi” ve “sürdürülebilir ekonomi” olarak belirlemektedir. Gelişme eksenleri altında yer alan öncelikler ise aşağıda şematize edilmiştir;



Ajansımız Bölge Planında yer alan eksen ve öncelikleri devlet destek ve uygulamaları ile uyumlu kılarak, Teklif Çağrısı yöntemi ile kullanılacak kaynaklarını ekonomik gelişmeye yönelik amaçlar (2. Gelişme Ekseni) doğrultusunda değerlendirme stratejisini destek stratejisi olarak benimsemiştir. Bölge Planında yer alan birinci eksen için ise Ajansın diğer destek program, araç ve kaynaklarını kullanma ve diğer kamu kurum ve kuruluşlarının destek ve uygulamalarına katkı sağlama, koordine etme ve işbirliği geliştirme gibi bir eğilim benimsenmiştir.

	2015				2016				2017			
	PTÇ	DFD	TD	GPD	PTÇ	DFD	TD	GPD	PTÇ	DFD	TD	GPD
BP Öncelik – 1.1.		X	X			X	X			X	X	
BP Öncelik – 1.2		X	X	3		X	X	3		X	X	3
BP Öncelik – 2.1	1	X	X	3	1	X	X	3	1	X	X	3
BP Öncelik – 2.2.	2	X	X	3	X	X	X	3	X	X	X	3
BP Öncelik – 2.3.		X	X	3, 4	X	X	X	3, 4	X	X	X	3
BP Öncelik – 2.4.		X	X	3		X	X	3		X	X	3

Tablo-1 Ajans Destek Stratejisi Özeti

Tablo-1’de özetlenen Ajans Destek Stratejisi ile ilgili açıklamalar aşağıda sıralanmıştır;

1: Ajansımız tarımsal üretim ve verimliliğin artırılmasına yönelik destekleri Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu desteklerinin söz konusu olmadığı Bingöl ve Tunceli illerinde, ilgili diğer desteklerle koordineli şekilde, özellikle model nitelikli ve ortaklı yapılara yönelik olarak sunacaktır.

2: Endüstri alanında sağlanacak destekler Bölge Planında öne çıkan sektörler ile sınırlı olmak üzere, özel sektörün nitelikli ve odaklı ihtiyaçlarını gidermeye yönelik olacaktır.

3: Ajansımız kayısı lisanslı depo kurulumu, kayısının katma değerini artırmaya yönelik uygulamalar, Tunceli İŞGEM, Elazığ fuar alanı, Harput turizm cazibe merkezi gibi güdümlü proje önerileri üzerinde çalışmalarını sürdürmektedir.

4: 2013 yılı çalışma programında yer alan ancak arazi tahsisi kısmında pürüzler yaşanan Bingöl Tekstil İş Geliştirme Merkezi projesi 2015 ve 2016 yıllarında da sürdürülecektir.

2015 Yılı Destekleri:

2015 yılında Ajansımız teklif çağrısı yöntemi ile özel sektöre yönelik olarak, Bingöl-Tunceli illeri için ayrı, Malatya-Elazığ illeri için ayrı olmak üzere iki farklı destek programı uygulayacaktır.

Malatya-Elazığ Odak Sektörler Mali Destek Programı, bölgesel büyüme odağı niteliğindeki bu illerin imalat sanayi alanındaki potansiyelini harekete geçirmek amacıyla küçük ölçekli

işletmeler tarafından yürütülecek projeleri, konu başlıkları, sektörleri ve nitelikleri detaylı bir şekilde ileriki bölümlerde ve program başvuru rehberinde ortaya konulan alanları desteklemek üzere tasarlanacaktır.

Bingöl-Tunceli Öncelikli Alanlar Mali Destek Programı ise, görece daha az gelişmiş bu illerde kapasitenin güçlendirilmesini amaçlayan, belli sektörleri öncelikli olarak tanımlayan, detayları ileriki bölümlerde ve program başvuru rehberinde ortaya konulan esaslar doğrultusunda geliştirilecek KOBİ'lere yönelik bir destek programıdır.

2015 yılında doğrudan faaliyet desteği ve teknik destek de kısıtlı konularda, yönlendirici etki sağlamak üzere özelleştirilmiş programlar biçiminde uygulanacaktır.

2015 yılı destek programlarına ilişkin daha detaylı bilgiler ilgili bölümde sunulmuştur.

3. 2015 YILI FAALİYETLERİ

3.1 Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri

Ajans, Bölgedeki beklentileri bölge içi gelişmişlik farklarını dikkate alarak uygun şekilde yönetebilmek amacıyla kurumsal yapısını büyük ölçüde tamamlamış ve bölge içindeki tanınırlığını azami düzeye ulaştırmıştır. Hizmetlerini etkin şekilde yürütebileceği merkez hizmet binası ve Bölge illerindeki Yatırım Destek Ofisleri kurumsal olarak oluşturulmuş ve çalışmalarını sürdürmektedir.

Ajans faaliyetlerinin yeknesaklığını sağlamak üzere 2011 yılında Ajans Stratejik Planı taslak olarak oluşturulmuş, Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji Belgesi ve İletişim Strateji Belgesi de hazırlanmıştır. Ajans iş süreçlerine yönelik yönergeler, her bir sürece ait prosedürler, formlar, kontrol noktaları ve riskler belirlenmiş; her seviyedeki personel için görev tanımları yapılmış ve uygulanmaya başlanmıştır. Ajansımız 2011 yılı son çeyreğinde yaşadığı Mali Yönetim Yeterliliği denetim süreci sonunda ilgili kriterleri sağlamış ve Ağustos 2012 itibarıyla yeterlilik almıştır.

2015 yılı içerisinde Fırat Kalkınma Ajansı, kurumsal yeteneklerini 2014-2023 planlama döneminde faaliyetlerini en etkin şekilde yürütmek amacıyla stratejik yönetim ve hizmet kalitesinin artırılması yönünde geliştirecektir. Ajansın hali hazırda taslak olarak rehber

edindiği Ajans stratejik planı tüm paydaşların katılımı ile yeniden oluşturulacak ve olgunlaştırılacaktır.

Bu amaca yönelik kurumsal gelişim ve yönetim faaliyetleri; insan kaynaklarına ilişkin faaliyetler, taşınır mal ile hizmet temini ve eğitim faaliyetleri olmak üzere başlıklar altında detaylandırılmıştır.

3.1.1 İnsan Kaynakları

İnsan kaynakları faaliyeti altında Ajans personelinin kuruma bağlılığının artırılması, kurumsal ve kurumlar arası iletişim, işbirliği ve dayanışma becerilerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır. Yıl içinde çalışan personelin kariyerine ve potansiyeline uygun birimlere yönlendirilmesi, uygun eğitim olanaklarının sağlanması ve kişisel gelişimin teşviki için çalışmalar yapılması planlanmaktadır.

Ajans'ın görev alanına giren konularda daha etkili olmasını sağlayacak nitelikte ve ihtiyaç duyulan branşlarda 2014 yılında ertelenmek durumunda kalınan uzman personel alımı, 2015 yılında planlanmaktadır. Ajans araştırmaları ve diğer faaliyetler için geçmiş yıllarda istihdam edilemeyen veya sayı olarak yetersiz olan Maden Mühendisliği, Çevre Mühendisliği, Ziraat Mühendisliği ve Gıda Mühendisliği alanları öncelikli olmak üzere, özellikle 2014 yılında yürürlüğe giren Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği'nin YDO'lar için belirlediği şartları sağlamak üzere 5449 sayılı kanunda belirlenen alanlarda uzman personel alımının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

2015 yılı İnsan Kaynakları Raporu, Aralık 2014'de hazırlanacak olup; kurumun insan kaynakları alanındaki yıllık stratejisi bu raporda detaylandırılacaktır.

3.1.2 Eğitim Faaliyetleri

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 5. 6. ve 19. maddeleri çerçevesinde, Ajans personelinin teknik ve yönetsel kapasitesini arttırmak ve daha verimli çalışmasını sağlayabilmek amacıyla çeşitli hizmet içi eğitim programları uygulanacaktır. Bu programların, Teknik Eğitim, Kişisel Gelişim Eğitimleri ve Deneyim Paylaşımı başlıkları altında yürütülmesi planlanmaktadır.

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 19. Maddesi gereğince, 2015 yılında Ajans personeline yönelik, görevlerinin gerektirdiği nitelik ve ihtiyaca uygun olarak en az 10 gün

hizmet içi eğitim düzenlenmesi planlanmaktadır. Ayrıca, personelin kişisel gelişimine ve kariyer planlamasına yön verecek eğitimlere katılımı da planlanmaktadır. Ajans personeline yönelik olarak 2015 yılında alınması planlanan eğitimler aşağıda dönemsel olarak gruplandırılarak verilmiştir.

Personelin görev tanımına uygun olan eğitim başlıkları, her personel için gerekli olan eğitim ihtiyacı, kendisi, birim başkanı ve insan kaynakları tarafından önceliklendirilecek; zaman içerisinde değişen talepler gözden geçirilerek revize edilecektir.

Grup Eğitimler (2015 Yılı 1. Çeyreği)

Eğitimin Adı ve İçeriği	Eğitim Alacak Personel	Eğitimin Türü
Etkili İletişim ve Motivasyon Teknikleri	Yönetici personel, Uzman personel	Kişisel Gelişim
Temel İstatistik ve Veri Analiz Yöntemleri	PPKB Personeli, İDB Personeli	Teknik Eğitim
Sunucu Yönetimi	Bilgi İşlem Sorumlusu	Teknik Eğitim
İş Güvenliği ve İşçi Sağlığı	Tüm Personel	Teknik Eğitim

II. Grup Eğitimler (2015 Yılı 2. Çeyreği)

Eğitimin Adı ve İçeriği	Eğitim Alacak Personel	Eğitimin Türü
Firma Analizi ve Değerlemesi	YDO, PYB ve İDB Personeli	Teknik Eğitim
Yatırım Ortamı Değerlendirme	YDO personeli	Teknik Eğitim
İş Planı Hazırlama	Uzman Personel	Teknik Eğitim
Stratejik İnsan Kaynakları Yönetimi	İnsan Kaynakları Sorumlusu	Teknik Eğitim

III. Grup Eğitimler (2015 Yılı 3. Çeyreği)

Eğitimin Adı ve İçeriği	Eğitim Alacak Personel	
Zaman ve Stres Yönetimi	Tüm personel	Kişisel Gelişim
Türk Bankacılık Sistemi, Analizi ve Kredi Mekanizmaları	YDO Personellerinden bazıları	Teknik Eğitim
Kriz Yönetimi	Yönetici personel	Kişisel Gelişim
Ağ Yönetimi	Bilgi İşlem Sorumlusu	Teknik Eğitim

IV. Grup Eğitimler (2015 Yılı 4. Çeyreği)

Eğitimin Adı ve İçeriği	Eğitim Alacak Personel	
Enerji Verimliliği	YDO personeli	Teknik Eğitim
Risk Yönetimi ve İç kontrol	KKB Uzman ve Yönetici Personel	Teknik Eğitim

Personelin uzmanlık alanlarındaki mesleki becerilerini geliştirmek üzere deneyim paylaşımı faaliyetleri de Merkezi Finans ve İhale Birimi (MFİB), Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV), Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) ve Kalkınma Bankası gibi kuruluşlar ile yurtiçi ve yurt dışındaki kalkınma ajanslarıyla ve kamu ve sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği içinde yapılacaktır.

3.1.3 Denetim Faaliyetleri

Ajansın iç ve dış denetimi ile mali yönetim yeterliliğine ilişkin standartlar ile usul ve esaslar Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'ne göre uygulanacaktır.

İç Denetim faaliyetleri 2013 yılı sonunda hazırlanan 2014-2016 İç Denetim Planı ve yılsonunda hazırlanacak olan İç Denetim Yıllık Programı kapsamında yürütülecektir.

Dış denetim ise; ilgili yönetmelikte de belirtildiği gibi Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol süreç ve yapıları ile risk yönetiminin ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde incelenmesi ve raporlanmasını içermektedir. Dış denetim hizmet alımı yoluyla yetkili bir kuruluşa yaptırılacaktır. Sayıştay Denetimi de ilgili takvimi çerçevesinde uygulanacaktır.

Devlet Denetleme Kurulu tarafından yürütülen inceleme ve araştırma çalışması sonucunda hazırlanan rapora göre bir eylem planı hazırlanmış olup, 2015 yılı içinde bu eylem planının gerekleri de yerine getirilecektir.

3.1.4 Taşınır Mal Temini

Ajansın hizmet ve faaliyetlerini yaygın ve hızlı bir şekilde hedef kitlesine ulaştırabilmesi amacıyla Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri için araç, demirbaş, ofis ekipmanları ve sarf malzemeleri, vb. ihtiyaçlar belirlenerek “Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın alma İhale Usul ve Esasları“ doğrultusunda taşınır mal teminleri gerçekleştirilecektir.

Ajans hizmet binası ve Yatırım Destek Ofisleri hizmet binaları için mevcut durumdakilere ek olarak, ihtiyaç duyulması halinde; masa, sandalye, dolap, vb. demirbaşlar mevzuata uygun olarak temin edilecektir. Planlanan personel istihdamı başta olmak üzere, mevcut ofis ekipmanlarına ilave ihtiyacı doğuracak durumlarda yeni yazılım ve donanım alımı gerçekleştirilecektir. Ajans Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofislerinde kullanılmak üzere; kırtasiye malzemeleri, temizlik malzemeleri vb. içeren sarf malzemelerinin temini mevzuata uygun olarak gerçekleştirilecektir.

3.1.5 Hizmet Temini

Ajans hizmet binasının, 2015 yılında da kiralama yoluyla kullanımına devam edilecektir. Elazığ Yatırım Destek Ofisi, hali hazırda Elazığ Ticaret ve Sanayi Odası bünyesinde olup, Bingöl ve Tunceli Yatırım Destek Ofisleri için kiralanan müstakil ofislerin kiralama yoluyla kullanımına 2015 yılında da devam edilecektir. Malatya Yatırım Destek Ofisi de artan kurumsal ihtiyaçlar doğrultusunda 2014 yılı sonu itibariyle kiralama yöntemiyle temin edilecek olan, Malatya Ticaret ve Sanayi Odası bünyesindeki ofisine taşınacak olup, bu ofis 2015 yılı içerisinde de kiralanmaya devam edilecektir.

Geçmiş yıllarda gerekli tadilat ve tefrişatı gerçekleştirilen Ajans Hizmet Binasının kullanımı süresince ortaya çıkabilecek ihtiyaçları karşılamak üzere çeşitli tadilat ve tefrişat işleri “Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın alma ve İhale Usul ve Esasları” çerçevesinde gerçekleştirilecektir. Yine ihtiyaç duyulması halinde Bingöl, Elazığ, Tunceli

Yatırım Destek Ofisi Binalarının tadilat ve tefrişat işlemleri de ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilecektir.

Ajans hizmetlerinin sağlıklı ve hızlı bir şekilde sürdürülebilmesi için gerekli olan ulaşım, güvenlik ve temizlik hizmetlerini yapmak üzere geçmiş yıllarda hizmet alımı yöntemi uygulanmış olup 2015 yılı içerisinde de aynı şekilde sağlanacaktır.

Ajans faaliyetlerini yürütmek için gerekli ulaşım araçları kiralama yöntemi ile sağlanacaktır. Bu kapsamda Ajans merkezinde daimi olarak iki binek araç ve bir adet minibüs kiralanmış olup ihtiyaç durumunda daimi veya kısa süreli ilave araçların hizmet alımları kapsamında kiralanması yoluna gidilecektir. Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli Yatırım Destek Ofisleri için ise birer adet binek araç 2015 yılı için daimi olarak kiralanacaktır.

Ajans ve Yatırım Destek Ofislerinin elektrik, su, ısıtma, telefon, internet kullanımı gibi giderleri de Ajans bütçesinden karşılanacaktır. Ajans dışına yapılacak olan gönderiler için bir kargo firması ile anlaşma yapılmıştır. 2015 yılı boyunca kargo hizmeti satın alınması “Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın Alma ve İhale Usul ve Esasları” çerçevesinde devam ettirilecektir.

Tablo 1- Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
İnsan Kaynakları			
Yeni Personel İstihdamının Gerçekleştirilmesi ve İş Sözleşmelerinin İmzalanması	KKB	01.03.2015- 31.05.2015	10.000
I.Grup Eğitimler	KKB	02.01.2015- 31.03.2015	100.000
II.Grup Eğitimler		01.04.2015- 30.06.2015	
III.Grup Eğitimler		01.07.2015- 30.09.2015	
IV.Grup Eğitimler		01.10.2015- 31.12.2015	
Denetim Faaliyetleri			
Dış Denetim Faaliyetleri	MHB	01.03.2015- 30.03.2015	10.000
Taşınır Mal Temini			
Araç, Demirbaş, Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemeleri Temini	MHB	02.01.2015-31.12.2015	200.000
Hizmet Temini			
Mevcut Hizmet Mekânlarının; Kira, Ortak Giderlere Katılım ve Diğer Hizmet Bedellerinin (iletişim, aydınlatma, su vb.) Karşlanması	MHB	01.01.2015-31.12.2015	400.000
Ajans Hizmet Binasının ve Yatırım Destek Ofislerinin Gerekli Tadilat ve	MHB	01.01.2015-31.12.2015	75.000

Tefrişat İşlerinin Yapılması			
Hizmet Mekânlarının ve YDO'ların Temizlik, Güvenlik vb. Hizmetlerinin Tespit ve Temini	MHB	01.01.2015-31.12.2015	400.000
Ulaşım ve Haberleşme (Posta) Hizmetlerinin Temini	MHB	01.01.2015-31.12.2015	700.000

3.2 İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

Fırat Kalkınma Ajansı, hizmet üreten konumu gereği iç ve dış paydaşları ile etkili bir iletişim ortamı ve yeteneğine sahip olmalıdır. Ajansın yerel paydaşları doğru şekilde anlaması, görev, yetki ve sorumluluklarını doğru şekilde paydaşlara aktarabilmesi ve sürdürülebilir bir iş ortamına sahip olabilmesi, iç ve dış paydaşları ile kurduğu sağlıklı ve etkin iletişime doğrudan bağlıdır. Bu kapsamda 2011 yılı içerisinde Ajans İletişim Stratejisi dokümanı, bu iletişim ortamının sağlanabilmesi amacıyla yönelik olarak oluşturulmuş, Ajansın paydaşları ile iletişiminde katılımcılık, hızlı ve etkin iletişim, aidiyet, şeffaflık, sorumluluk ve paylaşım değerleri benimsenmiştir. İletişim stratejisi 2015 yılı içerisinde güncellenecek olup, sonraki faaliyetlerde bu iletişim stratejisi dokümanı esas alınacaktır.

Ajans faaliyetleri, destekleri ve etkinlikleri; görünürlük ve katılımı artırmanın yanı sıra yararlanıcılar nezdinde fırsat eşitliği sağlamak amacıyla yerel ve ulusal medya aracılığıyla duyurulacaktır.

Ajans çeşitli temsil ve tanıtım faaliyetlerinin yanı sıra bölge halkı ve paydaşlar arasında Ajans farkındalığını artırmak için il merkezleri ile ilçelerde Ajans'ın tanıtımına yönelik saha ziyaretlerinde bulunulacak, imkânlar ölçüsünde bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir. Bu bilgilendirme toplantıları, Ajansın hedef kitlesini oluşturan özellikle büyük şehirlerdeki ve çeşitli yurtdışı merkezlerindeki yatırımcılara yönelik olarak da düzenlenecektir.

Bölgemiz ve potansiyel yatırımcılar için önem arz eden ve büyükşehirlerde düzenlenen İl Günleri gibi çeşitli fuar ve organizasyonlar ile bölge içinde tarım, gıda, madencilik, turizm, hayvancılık, tekstil vb. sektörlerde düzenlenecek olan fuarlarda Ajans standı kurularak bilgilendirme ve tanıtım yapılması planlanmaktadır. Bölge illerinin sosyal, ekonomik, kültürel ve tarihi niteliklerini bölge dışına tanıtmaya amaçlı düzenlenen tanıtım günleri organizasyonlarına paydaşlar ve özelden de Ajans desteğinden yararlanan firmalar ve kurumlar ile birlikte katılım sağlanacak olup; ayrıca bu organizasyonların en verimli şekilde geçmesi için gereken duyuru, iletişim ve tanıtım faaliyetleri etkin şekilde yürütülecektir.

Bu organizasyonların yanı sıra çeşitli kuruluşlarca bölgenin sorunları ve kalkınmasıyla ilgili düzenlenen toplantılara katılım ve katkı sağlanacaktır. Ajans ile ilgili gelişmelerden, yapılan faaliyetlerden ve yerelde düzenlenen etkinliklerden medya kuruluşları haberdar edilecek; Ajansın yerel medyada yer alması sağlanarak farkındalık güncel tutulacaktır.

Hâlihazırda kullanılmakta olan sosyal medya araçlarının daha etkin ve profesyonel kullanımı yönünde çalışmalar sürdürülecektir.

Öte yandan Ajansta geleneksel bir veri tabanı şeklinde tutulan Paydaş Veri Tabanı, Ajansın irtibat kurduğu ve ilişki geliştirdiği her bir kişi ve kurum ile yapılan görüşmelerin içeriğini ve gelişimini de gösterecek şekilde, müşteri ilişkileri yönetim sistemi (CRM) mantığı ile çalışır şekilde geliştirilecektir.

Tablo 2- İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Promosyon Materyallerinin Basılması	KKB	02.01.2015-31.12.2015	30.000
İletişim Faaliyetleri	KKB, PPKB YDO'lar	02.01.2015-31.12.2015	30.000
Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri	KKB	02.01.2015-31.12.2015	75.000
Paydaş Veri Tabanının Güçlendirilmesi	KKB, PPKB YDO'lar	1.2.2015 – 31.3.2015	20.000

3.3 Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

3.3.1 Planlama Faaliyetleri

TRB1 2014 – 2023 Bölge Planı'nın onay süreci sonrasında planın tanıtımına yönelik bir dizi faaliyet gerçekleştirilecektir. Hem bölge planının bilinirliğinin artırılması hem de uzun bir süreçte, paydaşların katılımı ile hazırlanan planın nihai çıktısının paydaşlara ulaştırılması açısından son derece önemli görülen bu tanıtım ve lansman faaliyetleri kapsamında plan dokümanının tam metni ve Türkçe ve İngilizce olarak planı özetleyen küçük el kitapçıkları basılarak paydaşlara ulaştırılacak, planı tanıtmaya yönelik kısa bir tanıtım videosu da Ajans internet sayfasından erişime açılacaktır.

Faaliyet	Takvim	Açıklama
Bölge Planı tanıtım ve lansman faaliyetleri	1.2.2015 – 31.5.2015	Plan onayını müteakip başlatılacaktır.

3.3.2 Programlama Faaliyetleri

TRB1 2014-2023 Bölge Planı ile belirlenen hedef ve stratejilerinin gerçekleştirilmesine katkıda bulunacak unsurlardan biri olan mali destek programları Ajansımızca kurgulanacak ve uygulanacaktır.

2015 yılında teklif çağrısı yöntemi ile uygulanacak Mali Destek Programları ve Ajansın diğer destek programlarına yönelik program tasarım çalışmaları 2014 yılı içinde yürütülmektedir. Söz konusu destek programlarının uygun başvuru sahipleri, öncelik alanları ve bütçeleri detaylı olarak belirlenecek ve Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi ile Program Yönetim Birimi işbirliği içerisinde Başvuru Rehberleri oluşturulacaktır. Ayrıca 2015 yılı içerisinde, 2016 yılı mali destek programlarının programlama çalışmaları da öncelik alanları, uygun başvuru sahipleri ve bütçeleri bazında yürütülecektir.

Söz konusu program tasarım çalışmaları, önceki destek programlarının sonuç ve çıktıları da değerlendirilerek ilgili paydaşların katılımıyla gerçekleştirilecek toplantı ve çalıştaylarda şekillendirilecektir.

3.3.3 Araştırma Faaliyetleri

Bölgenin dinamiklerini, zayıf ve güçlü yönlerini daha iyi anlamak ve potansiyelini harekete geçirmek amacıyla TRB1 Bölgesinde il düzeyli sosyo-ekonomik analiz çalışmaları yürütülecektir. Bölge illerinin tarihsel süreçteki rollerini, bölge halkının tarih içinde üstlenmiş olduğu misyonu, bugüne ve geleceğe bakışını, bölgedeki sosyal ve psikolojik koşulları, bu koşulların bölge ekonomisine etkilerini çözümlmek, yorumlamak ve elde edilen bulgulardan hareketle geleceğe yönelik stratejiler geliştirmek amacıyla yürütülecek olan analiz çalışmalarında nüfus, eğitim, sağlık, aile, güvenlik ve adalet, vatandaşlık, istihdam, çalışma hayatı, sosyal güvenlik, gelir dağılımı ve fırsat eşitliği, yoksulluk, sosyal yardımlar, sosyal hizmetler, sivil toplum ve sosyal hareketler, kültür, sosyal hayat, iletişim ortamı, toplumsal cinsiyet eşitliği, günlük hayat gibi unsurlar irdelenecektir. Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli illeri içi ayrı ayrı yürütülecek analizlerin sonuçları çerçevesinde öne çıkan, sosyal hayat üzerinde en yaygın etkisi ve en güçlü belirleyiciliği olan parametreler değerlendirilecektir. Söz konusu çalışmalar bölge üniversiteleri ile işbirliği içinde, danışmanlık hizmet alımı yöntemi ile yürütülecektir.

Ajansımız, bölgesel kalkınma uygulamalarında yeni ve önemli bir araç olan bölgesel yenilik sistemleri ve bölgesel yenilik stratejileri kapsamında da 2011 yılı ortalarından bu yana çalışmalarını başlatmıştır. Bu kapsamda pilot il olarak ön plana çıkan Elazığ ilinde çeşitli toplantı ve çalışmalar yürütülmüş, süreç Ajansımızın ve ilgili paydaşların katkısı ile gelişen Elazığ İl Yenilik Platformu projesinin TÜBİTAK Bilimsel ve Teknolojik İşbirliği Ağları ve Platformları Destekleme Programı kapsamında desteklenmeye değer bulunması ile yeni ve daha profesyonel bir boyuta taşınmıştır. Bu kapsamda yürütülecek olan 3 yıl süreli proje ile Elazığ ilinin yenilik stratejisi ve eylem planı oluşturulacak, bölgesel yenilik sistemleri alanında bir uygulama hayata geçirilmiş olacaktır. Projenin tamamlanmasını müteakip modelin diğer bölge illerine yaygınlaştırılması öngörülmektedir.

Faaliyet	Takvim	Açıklama
İl Düzeyinde Sosyo-Ekonomik Analiz Çalışmaları	2.1.2015 – 31.5.2015	Bölge üniversiteleri ile işbirliği içinde, danışmanlık hizmet alımı yöntemi ile yürütülecektir.
Elazığ İl Yenilik Platformu Projesi	1.1.2015 – 30.06.2015	Ajansımız öncülüğünde TÜBİTAK destekli yürütülmektedir.

3.3.4 İşbirliği Geliştirme ve Koordinasyon Faaliyetleri

Kurumlar arası bağların güçlendirilmesi ve bölgesel gelişmenin eşgüdüm içerisinde sağlanması için koordinasyon ve işbirliği faaliyetlerinin yaygınlaştırılması gerektiği aşikârdır. Bu kapsamda bugüne kadar bölge içi ve bölge dışı paydaşlarla yürütülen işbirliği ve koordinasyon faaliyetleri 2015 yılında da artırılarak sürdürülecektir.

Strateji, politika ve uygulama geliştirme gibi faaliyetler kapsamında uluslararası, ulusal ve yerel bazda diğer kalkınma ajansları, kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları ile geliştirilen işbirliklerinin güçlendirilmesi gerekmektedir. Bu kapsamda ilgili Bakanlıklar, KOSGEB, TİKA, TÜBİTAK, MFİB, Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı gibi kurumlar ve yereldeki temsilcileri ve üniversiteler ile işbirlikleri artırılacaktır.

İçişleri Bakanlığı ve Birleşmiş Milletler tarafından yürütülen '*Kadın Dostu Kentler*' projesinde, Malatya ilimizde oluşturulan ve Ajansımızın da içinde yer aldığı '*İl Kadın Hakları Koordinasyon Kurulu*' tarafından; yerel düzeyde kadın-erkek eşitliğini sağlamak ve toplumsal cinsiyet yaklaşımını yerel yönetim anlayışına yerleştirmek için bu yönde belirlenen politika ve stratejilerinin uygulanmasını sağlayacak yerel hizmet önerilerini kapsayan Yerel Eşitlik Eylem Planı hazırlanmış olup, önümüzdeki dönemdeki uygulamalarda Ajansımız aktif olarak yer alacaktır. Söz konusu projenin diğer bölge illerine de yayılımı için insiyatif alınarak bölge illerinde projenin tanıtımı faaliyetleri yürütülecektir.

Yönetişimin Ajans yapısı üzerindeki izdüşümü olan Kalkınma Kurulu'nun etkinliğini artırma çalışmaları 2015 yılında da sürdürülecektir. Öte yandan Yönetim Kurulu'nun özellikle planlama ve programlama safhalarındaki karar süreçlerinde daha etkin ve sağlıklı rol

alabilmesini teminen kurul bünyesinde alt çalışma grupları tesis edilecek ve bölgesel kalkınma modellerinin yurtdışı uygulamalarının incelenmesi amacıyla teknik geziler düzenlenecektir. 2015 yılı Ocak ayında, Amerika Birleşik Devletlerinin New York, Los Angeles ve San Francisco şehirlerine yönelik olarak düzenlenmesi planlanan teknik gezi kapsamında kentlerin kalkınma ve markalaşma sürecine yönelik bilgi ve deneyim paylaşımı hedeflenmektedir.

Söz konusu teknik gezi kapsamında ziyaret edilecek kurum, kuruluş ve tesisler ekteki KAYS Yurt Dışı Ziyaret Modülü raporunda sunulmuş olup, programda temel olarak, Dünya'daki farklı kalkınma modellerini incelemek, marka kentleri ve çekim merkezlerini ziyaret ederek, bölgemizin gelişmişlik ve kalkınma yolunda daha iyi bir konuma gelmesi yönünde yapılacak çalışmalara destek olmak, modern yönetim ve yönetişim yapılarını görmek, inovasyon ve Ar-Ge merkezlerini yerinde gözlemlemek, tecrübe paylaşımı ile katılımcıların ufuklarını açmak ve bilgi/görgü düzeylerini yükseltmek amaçlanmaktadır. TRB1 2014-2023 Bölge Planı kapsamında yer alan, Tedbir 1.1.1, Tedbir 1.1.2, Tedbir 1.1.3, Tedbir 1.1.4, Tedbir 1.2.2, Tedbir 1.2.5, Tedbir 2.2.2, Tedbir 2.3.1 ve Tedbir 2.3.2 kapsamında belirlenen proje ve faaliyetler ile ilişkili olarak gerçekleştirilecek program sonucunda, konu kentlerin markalaşma serüvenlerine ve TRB1 Bölgesi illerinin markalaşma stratejisine yönelik bir raporlama çalışması yapılacaktır.

Ajansımız Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS) doğrultusunda diğer düzey-2 bölgeleri ile çeşitli işbirlikleri ve uygulamalar geliştirecektir. DAP İdaresi, DAP Bölgesi Kalkınma Ajansları; Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı (KUDAKA), Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı (DAKA) ve Serhat Kalkınma Ajansı (SERKA) ile Doğu Anadolu Bölgesi özelinde, hayvancılık ve turizm başta olmak üzere çeşitli sektörlerde ortak çalışma ve işbirliği faaliyetleri yürütülecektir. Öte yandan TRB1 Bölgesinin güneyinde kalan Dicle Kalkınma Ajansı (DİKA), İpekyolu Kalkınma Ajansı (İKA) ve Karacadağ Kalkınma Ajansı ile de turizm, imalat sanayi ve ihracat alanlarındaki çalışmalarda işbirlikleri tesis edilecektir.

İlki 2011 yılında Malatya'da, ikincisi 2013 yılında Elazığ'da düzenlenen Uluslararası Bölgesel Kalkınma Konferansının üçüncüsü, 2015 yılı sonbaharında Bingöl'de, Bingöl Üniversitesi işbirliği ile düzenlenecektir. Teması taslak olarak "Demokratikleşme ve Kalkınma" biçiminde belirlenmiş olup, konferansa 10'un üzerinde ülkeden katılımcı ve 100'un üzerinde bildiri beklenmektedir.

Tablo 3- Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Planlama Faaliyetleri	PPKB, KKB	01.05.2015-31.7.2015	20.000
Programlama Faaliyetleri	PPKB, PYB	01.05.2015-31.10.2015	50.000
Araştırma Faaliyetleri	PPKB	02.01.2015-30.6.2015	400.000
İşbirliği Geliştirme ve Koordinasyon Faaliyetleri	PPKB, Diğer Birimler	02.01.2015-30.11.2015	100.000
Yönetim Kurulu Üyeleri Yurtdışı Teknik Gezisi	PPKB, KKB	2.1.2015-28.2.2015	200.000
3.Uluslararası Bölgesel Kalkınma Konferansı	PPKB, KKB, BYDO	1.9.2015-31.12.2015	200.000
Kalkınma Kurulu Çalışma Grupları Faaliyetleri	PPKB, KKB	01.02.2015- 30.06.2015	50.000
Yönetim ve Kalkınma Kurulu Olağan Toplantı Organizasyonları	PPKB, KKB	02.01.2015- 31.12.2015	50.000

3.4 Mali ve Teknik Destek Faaliyetleri

3.4.1 Doğrudan Finansman Desteği Faaliyetleri

Ajans tarafından Teklif Çağrısı Yöntemi ile Doğrudan Finansman Desteği kapsamında, kaynakları 2015 yılı Bütçesinden sağlanacak olan 2 Mali Destek Programının 2014 yılı son çeyreğinde başlatılması öngörülmektedir. 2014 yılı Aralık ayında başlatılması hedeflenen bu mali destek programları;

- Malatya-Elazığ Odak Alanlar Mali Destek Programı
- Bingöl-Tunceli Öncelikli Alanlar Mali Destek Programı

şeklinde. Programların detayları ve gerekçeleri aşağıda sunulmuş olup, nihai esasları başvuru rehberlerinde belirlenecektir.

Bingöl-Tunceli Öncelikli Alanlar Mali Destek Programı

Program Bütçesi: 4 Milyon TL.

Proje başına sağlanacak destek alt ve üst limitleri: 50.000 - 400.000 TL

Destek Oranı: %50

Uygun başvuru sahipleri: KOBİ'ler

Program kapsamında aşağıdaki konular öncelikli olarak desteklenecektir;

- Kanatlı hayvancılık, et ve yumurta üretimine yönelik yetiştiricilik (en az 25.000 adet kapasite)
- Tekstil ve konfeksiyon içerikli projeler
- İllerde kurulu OSB ve KSS'lerde yapılacak imalat sanayi
- Turizme yönelik yatırımlar
- Yenilenebilir enerji destekli seracılık (en az 5 dönüm)

Öncelikli alanlar dışında kalan sektör ve alanlarda yürütülecek projeler de programa başvuru yapabilecektir, ancak değerlendirme sürecinde yukarıda zikredilen hususlar önceliklidir. Ayrıca Bingöl ve Tunceli Merkez ilçeleri dışındaki ilçelerde uygulanacak projelere değerlendirme sürecinde ilave 5 puan verilecektir.

Malatya-Elazığ Odak Alanlar Mali Destek Programı

Program Bütçesi: 6 Milyon TL.

Proje başına sağlanacak destek alt ve üst limitleri: 100.000 - 400.000 TL

Destek Oranı: %50

Uygun başvuru sahipleri: KOBİ'ler

Program kapsamında yürütülecek projelerin konuları için ikili bir yapı benimsenecektir;

1. Elazığ Merkez, Malatya-Battalgazi ve Malatya-Yeşilyurt ilçelerinde uygulanacak projeler için zorunlu proje konuları;

- Tıbbi Malzeme ve Medikal Ürünlerin imalatı
- Makine ve Ekipman İmalatı
- Ambalaj Malzemeleri İmalatı
- Yapı Malzemeleri, Gıda ve Tekstil-Konfeksiyon sektörlerinde ürün çeşitlendirme ve yeni ürün geliştirme

2. Elazığ ve Malatya İllerinin diğer ilçelerinde uygulanacak projeler için ise bu alanlar öncelikli olup, bu alanlar dışında da proje önerileri sunulabilecektir.

3.4.1.1 Ön Hazırlık Faaliyetleri

2015 yılı Mali Destek Programlarına ait, başvuru şekil ve şartlarını, öncelikli faaliyet alanlarını ve proje konularını, başvuru sahibi ile maliyet ve faaliyetlerle ilgili uygunluğu, seçim ve değerlendirme kriterlerini, eş finansman yükümlülüklerini ve diğer gerekli bilgileri içeren başvuru rehberleri hazırlığı 2014 yılı içerisinde tamamlanmış olacaktır. 2014 yılı Aralık, Ocak ve Şubat ayları boyunca çağrı sürecinde olacak bu programlar yürütülecek tanıtım faaliyetleri ile paydaşlara duyurulacak ve başvurular alınacaktır.

Oluşturulacak İletişim Planı çerçevesinde ulusal yayın organları ve tüm yerel medyada (gazete, dergi, TV, radyo) ilanlar verilecek, teklif çağrıları ile ilgili tüm bilgi ve belgeler, potansiyel başvuru sahiplerinin kullanımına sunulacaktır. Ayrıca il ve ilçe merkezlerinde potansiyel başvuru sahiplerinin programlardan haberdar olmalarını sağlamak üzere afişler, el

broşürleri ve çeşitli tanıtım materyalleri kullanılacaktır. Proje teklif çağrılarının ilanından hemen sonra, potansiyel başvuru sahiplerinin proje teklif çağrıları ile ilgili olarak bilgilendirilmeleri ve istenilen format ve kalitede proje hazırlamalarının sağlanması için bölgenin tüm il ve ilçe merkezlerinde, bölgeden göç etmiş olan potansiyel başvuru sahiplerinin yoğunlaştığı yurtiçi ve yurtdışında kurulu sivil toplum kuruluşlarında bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilecektir.

Yatırım Destek Ofislerinin de teklif çağrıları süreçlerinde yararlanıcıların etkin biçimde bilgilendirilmesine katkı sağlamaları planlanmaktadır. Bilgilendirme toplantıları kapsamında Ajans uzmanları, programların amaç ve öncelikleri ile uygunluk kriterleri hakkında genel bilgi verecek ve proje hazırlama eğitimlerinin takvimini duyuracaklardır. Ajansımızın geride kalan 5 yıllık süreçte edindiği deneyimlerin sonucu olarak bu bilgilendirme toplantıları potansiyel başvuru sahiplerine uygun interaktif ortamlar tesis edilerek gerçekleştirilecektir.

Proje teklif çağrıları kapsamında, potansiyel başvuru sahiplerine Ajansın belirlediği formata uygun olarak proje hazırlama ve sunma konusunda eğitimler verilecektir. Proje hazırlama eğitimleri, bütün potansiyel başvuru sahiplerine ulaşacak şekilde merkez ilçelerde ve talepler doğrultusunda diğer ilçelerde, Ajans uzmanları tarafından gerçekleştirilecektir. Bu eğitimlerde genel anlamda proje döngüsü yönetimi, proje hazırlama, başvuru formu ve eklerinin doldurulması konularında uygulamalı biçimde bilgi aktarılacaktır. Ayrıca potansiyel başvuru sahiplerine KAYS başvuru süreçleri hakkında da bilgi verilecek, sistemin aktif ve sorunsuz kullanımı sağlanacaktır.

3.4.1.2 Proje Değerlendirme Faaliyetleri

2015 yılında proje değerlendirme faaliyetleri, 2014 yılı son çeyreğinde ilan edilen Malatya-Elazığ Odak Alanlar ve Bingöl-Tunceli Öncelikli Alanlar Mali Destek Programları kapsamında yürütülecektir.

Söz konusu programlar için ön inceleme, bağımsız değerlendirme ve değerlendirme komitesi süreçlerinin eş zamanlı olarak yürütülmesi ve 2015 Yılı'nın ilk çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır.

3.4.2 Doğrudan Faaliyet Desteği Öncelikleri ve Faaliyetler

Doğrudan Faaliyet Desteğine yönelik olarak tasarlanacak başvuru rehberleri hazırlanarak 2015 yılı başından itibaren uygulamaya konulacak ve tahsis edilen kaynak çerçevesinde yıl boyu sürdürülecektir.

2015 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programından geçmiş yılların tecrübesinden hareketle farklı bir uygulamaya gidilecektir. Programın amacı bölgenin yatırım, tarım, sanayi, turizm ve ihracat ortamının iyileştirilmesine yönelik stratejik ve acil nitelikte çalışmalarına destek sağlamak olup, programda Bingöl, Elazığ ve Tunceli Merkez ilçeleri ile Malatya-Battalgazi ve Malatya-Yeşilyurt ilçeleri dışındaki diğer ilçelerde uygulanacak projelere değerlendirme sürecinde ilave puan uygulaması yapılacaktır.

Bu desteğe yönelik olarak 2015 yılı bütçesinden 1.400.000 TL kaynak ayrılmıştır.

3.4.3 Teknik Destek Öncelikleri ve Faaliyetler

Bölgedeki yerel aktörlerin gerek kendi faaliyetleri, gerekse diğer paydaşlarla yürüttükleri işbirliği faaliyetlerinde, çeşitli konularda kurumsal kapasite eksikliği yaşadıkları, bu nedenle de pek çok çalışmanın hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaştıkları gözlenmektedir. Benzer durum paydaşlarımızın, Ajansımız tarafından sağlanan desteklerin yanında, mevcut kamu ve AB desteklerinden yararlanmaları, böylece daha fazla mali kaynağın bölgemize çekilebilmesi noktasında da yaşanmaktadır.

Bu kapsamda başta yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları, meslek kuruluşları, birlik ve kooperatifler olmak üzere yerel aktörlere teknik destek sağlanması planlanmaktadır. Bu kapsamda bölgede faaliyet gösteren kurumların hizmet kalitelerini artırmaya ve kurumsal kapasitelerini geliştirmeye yönelik eğitimler gerçekleştirilmesi, program ve proje hazırlanması, danışmanlık sağlanması ve uluslararası ilişkiler kurulması gibi faaliyetler mümkün olduğu ölçüde Ajans personeli aracılığıyla ya da hizmet alımı yöntemi ile teknik destek biçiminde uygulanacaktır.

2015 yılı içerisinde, Ajansımız tarafından sağlanacak teknik desteklerin usul ve esasları ile ilgili olarak “Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği”nin 33. maddesi çerçevesinde, Ajans’tan teknik destek talebinde bulunabilecek kuruluşlar, teknik desteğin

kapsamı, başvuru koşulları ile değerlendirme kriterleri belirlenecek ve bu hususlar Ajans'ın internet sitesinde duyurulacaktır. Bu maddeye dayanarak Fırat Kalkınma Ajansı, 2015 yılında tek rehber kapsamında altı dönem halinde teknik destek vermek için teknik destek talebi başvurularını kabul edecektir.

Teknik desteğin kapsamı “Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği”nin 32. maddesinde yer aldığı şekliyle sınırlandırılacak olup, Bölge Planı'nda yer alan amaç ve önceliklerle uyumlu her türlü çalışma değerlendirme kapsamına alınacaktır. Bu amaç ve önceliklere yönelik stratejiler göz önüne alınarak Başvuru Rehberi'nde detaylı örnek faaliyet konuları belirtilecek ve başvuruların doğru şekilde yönlendirilmesi hedeflenecektir. Bu desteğe yönelik 2015 yılı bütçesinden 150.000 TL kaynak ayrılmıştır.

3.4.4 GÜDÜMLÜ PROJE DESTEKLERİ KAPSAMINDAKİ FAALİYETLER

2015 yılı içerisinde, Bingöl Tekstil İş Geliştirme Merkezi (Tekstil Kent) ve Geleneksel ve Kültürel Sanatlar Fuar ve Sergi Alanı Düzenlenerek Turizm Cazibe Merkezi Oluşturulması projelerinin uygulanmasına devam edilecektir.

Bingöl Tekstil İş Geliştirme Merkezi projesinin bütçesi 4.800.000 TL olup, destek miktarı 3.600.000 TL olarak öngörülmüştür. Projenin Amacı 1.000 ve 1.600 m²'lik işliklerden oluşan yaklaşık 7000 m²'lik kapalı alana sahip binaların inşaatı ile özellikle 6. Teşvik Bölgesi kapsamında tekstil ve konfeksiyon alanında yapılacak yatırımlar için uygun yer temininin sağlanmasıdır.

2011 yılında sözleşmesi imzalanan Geleneksel ve Kültürel Sanatlar Fuar ve Sergi Alanı Düzenlenerek Turizm Cazibe Merkezi Oluşturulması başlıklı güdümlü projede yaşanan problemler nedeniyle, Ajansımız Yönetim Kurulu kararı ile proje süresi 18 ay uzatılmış ve akabinde 6 ay süre ile proje askıya alınmıştır.

Projede yapılması planlanan binalardan 8 tanesinin inşaatı (Resim Atölyesi, Müzik Atölyesi, Fotoğraf Atölyesi, Çocuk Kulübü, Kent Tarihi Müzesi, Malatya Mutfağı, Kafe Anı Evi ve Kiraathane) iç ahşap detayları hariç tamamlanmış, 4 adet yapının ise (El Sanatları Üretim ve

Satış Merkezi, Yöresel Ürünler Satış Merkezi, Araştırma İnceleme Merkezi ve Turizm Başvuru Merkezlerinin) sadece zemin temelleri atılmıştır. Projede yer alan diğer 4 adet yapının (Konuk Evi, Açık Sergi Alanı, Kitap Satış Merkezi ve Genel Tuvaletler) ise yapımından vazgeçilmiştir. Projenin uygulama süresi sözleşmede 18 ay'dır. Ancak faaliyetlerdeki gecikmeler neticesinde, yararlanıcının 10.04.2013 ve sonrasında 27.09.2013 tarihli zeyilname talepleri ile proje uygulama süreci önce 24 aya sonrasında da 36 aya çıkarılmıştır. Mevcut durumda proje süresi 04.11.2014 tarihinde sona erecektir. Ancak 16.10.2014 tarihli Ajans Yönetim Kurulu kararı ile proje 6 ay süre ile askıya alınmıştır.

Projenin kalan kısmı, yararlanıcı mülga Malatya İl Özel İdaresi yerine kurulan Malatya Yatırım İzleme Koordinasyon Başkanlığı, Malatya Büyükşehir Belediyesi ve Malatya İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü kaynakları ile tamamlanacak olup, bu konudaki yazışmalar devam etmektedir. Kurumlar arasında imzalanacak bir protokol ile projedeki yapım ve diğer işlere devam edilecek olup, askı süresi içinde proje tamamlanacaktır.

Bölgede özel sektörün ve girişimciliğin canlandırılmasına yönelik olarak kayısı lisanslı depo kurulumu, Tunceli İŞGEM, Elazığ fuar alanı, Harput turizm cazibe merkezi gibi güdümlü proje önerileri üzerinde proje olgunlaştırma, araştırma ve fizibilite çalışmaları sürdürülecektir.

Tablo 4- Mali Destek Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Mali Destekler ve Teknik Destek Yürütme Faaliyetleri			
2015 Yılı Teklif Çağruları Proje Kabul ve Değerlendirme Faaliyetleri	PYB	01.01.2015- 31.05.2015	300.000
2016 Yılı Teklif Çağruları Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması ve Tanıtıcı Materyallerin Basımı	PYB KKB	01.09.2015- 31.10.2015	50.000
2016 Yılı Proje Teklif Çağrılarının İlanı, Duyurulması ve Bilgilendirme Faaliyetlerinin Yürütülmesi	PYB KKB	01.11.2015- 12.11.2015	75.000
Proje Hazırlama Eğitimleri	PYB	09.11.2015- 20.11.2015	30.000
Doğrudan Faaliyet Destekleri	PYB	01.03.2015- 31.12.2015	1.400.000
Teknik Destek Faaliyetleri	PYB	01.03.2015- 31.12.2015	150.000
Güdümlü Proje Destekleri Saha Araştırmaları ve Fizibilite Çalışmaları	PPKB, YDO, PYB	02.01.2015- 31.12.2015	2.000.000

Güdümlü Proje Desteği	PYB	01.03.2015- 31.12.2015	2.000.000
------------------------------	------------	---------------------------	------------------

3.5 Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

Ajansımızın yatırım destek ve tanıtım süreçlerinde benimsemiş olduğu temel stratejiler aşağıda sunulmuştur. Söz konusu stratejilerin uygulanması sürecinde bölge illeri ve taslak 2014-2023 Bölge Planında belirtilen ilişki kümelerinin kendi içinde farklı durumlar arz etmesi her bir YDO için farklı araçlar ve faaliyetler belirlenmesi durumunu ortaya çıkarmaktadır. Bu kapsamda, Bingöl ve Tunceli Yatırım Destek Ofisleri illerindeki kaynakların değerlendirilmesine yönelik olarak proje geliştirme ve bu projeler için yatırımcı arama/çağırma yöntemini benimserken, Elazığ ve Malatya illerinde ise bu tip çalışmaların yanı sıra, daha kapsayıcı ve genele açık bölge tanıtım faaliyetleri de yürütülecektir.

Fırat Kalkınma Ajansı Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri
Strateji 1. Bölge Kaynaklarının Değerlendirilmesine Yönelik Araştırma ve Proje Geliştirme
Strateji 2. Bölgede Yatırım Olanaklarının İyileştirilmesi
Strateji 3. Mevcut İşletmelerin Geliştirilmesi
Strateji 4. Stratejik Sektörlerde Bölgenin Yatırımcılara Tanıtımı

YDO'lar tarafından 2015 yılında yürütülecek faaliyetler aşağıda her bir strateji özelinde detaylandırılmıştır. Bu faaliyetlerin bir kısmı esasen 2014 yılı için planlanmış olup, 2014 yılı içinde YDO'ların yaşadığı yeniden yapılanma süreci kapsamında uygulanma imkanı bulamamıştır.

3.5.1 Bölge Kaynaklarının Değerlendirilmesine Yönelik Araştırma ve Proje Geliştirme

2015 yılında, YDO'lar tarafından yerel potansiyeli harekete geçirmek üzere potansiyel ve mevcut yatırımcılara, bölgeyi cazip hale getiren yatırım olanakları, ön plana çıkan sektörlerin durumu, ön fizibilite raporları, uygun yatırım arsa ve arazileri ve devlet yardımları hakkında bilgilendirme faaliyetleri devam edecektir.

YDO'lara başvuran potansiyel yatırımcılara; bölgedeki yatırım olanakları, diğer kurum ve kuruluşlar tarafından sağlanan teşvik ve destekler ve bölgeyi cazip kılan unsurlar

aktarılabacaktır. Bu kapsamda hazırlanan bilgi ve dokümanlar yatırımcı çantaları içerisinde yatırımcılara sunulacak, dışarıdan bölgeye gelen yatırımcılara gerektiği durumlarda tercüme, tercüman desteği ve sosyal konularda destek sağlanacaktır.

Yatırım destek ve tanıtım faaliyetlerinde tarım, turizm ve imalat alanlarında sektörel uzmanlaşma tesis edilecek olup, her bir alan için sektör raporları, iş kurma kılavuzları, devlet destek ve teşvikleri gibi dokümanlardan oluşan yatırımcı rehberleri hazırlanarak ilgili girişimci ve yatırımcılara ulaştırılacaktır. Özellikle bölgemiz için bir potansiyel oluşturan Et ve Yumurta Tavukçuluğu, Süt Sığırcılığı, Seracılık, Konfeksiyon, Kurutulmuş Sebze-Meyve alanlarının her biri için girişimci rehberleri oluşturulacaktır.

Ayrıca 2015 yılında, yatırıma uygun arazilerin tespiti ve değerlendirilmesi konulu çalışmalara ağırlık verilecek olup, özellikle 50 dönüm ve üzeri kamu arazilerinin yatırımcılara tahsisi amacıyla envanter oluşturma ve kolaylaştırıcılık işlevleri üstlenilecektir.

2015 yılında ekonomik hareketlilik ve yatırımcı çekme potansiyeli olan bazı ilçeler için ilçe yatırım fırsatlarının tespitine ve ilçede uygulanabilecek proje havuzlarının oluşturulmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.

IPA Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) kapsamında sözleşmesi imzalanan Bingöl İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM) projesine yönelik hazırlık, koordinasyon ve uygulama faaliyetleri Bingöl Yatırım Destek Ofisi ve Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi koordinasyonunda yürütülecektir.

Bu strateji kapsamında 2015 yılında yürütülecek bazı faaliyetler aşağıda takvimlendirilmiştir;

Faaliyet	Takvim	Açıklama
Girişimcilik Rehberleri Hazırlanması	1.4.2015 – 30.9.2015	Yumurta Tavukçuluğu, Süt Sığırcılığı, Seracılık, Konfeksiyonculuk, Kurutulmuş Meyve&Sebze alanlarında.
İlçe Yatırım Fırsatlarının tespiti ve İlçe Proje Havuzları oluşturulması	1.3.2015 – 31.10.2015	Darende, Akçadağ, Doğanşehir, Arapgir, Kovancılar, Baskil, Karakoçan, Sivrice, Genç, Solhan, Pertek, Ovacık, Mazgirt

3.5.2 Yatırım Olanaklarının İyileştirilmesi

2014-2023 TRB1 Bölge Planı ve Ajans Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi kapsamında belirlenen yatırım konuları için; işletmelerin kuruluş, yer tahsisi, personel istihdamı, faaliyete geçme, ürün veya hizmet üretme, pazarlama ve gerektiğinde kapanış aşamalarında karşılaşacakları süreç ve sorunlara yönelik olarak yatırımcıların bilgilendirilmesi ve “Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği” kapsamında belirtilen izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerin takip ve koordine edilmesi Bölge illerinde kurulmuş olan YDO’lar tarafından sağlanacaktır.

YDO’ların bu süreçte daha aktif katılabilmesi, yatırımcıların sorunlarına hızlı ve çözüm odaklı yaklaşılabilmesi ve yatırımcıların daha etkin yönlendirilebilmesi amacıyla kamu kurumları, yerel yönetimler ve özel sektör ile tesis edilen işbirliği ve iletişim ortamı oldukça önemli olup, süreç içinde bu ortamın geliştirilmesine yönelik faaliyetler artırılabacaktır.

Bu strateji kapsamında 2015 yılında yürütülecek bazı faaliyetler aşağıda takvimlendirilmiştir;

Faaliyet	Takvim	Açıklama
Tarım ve Tarıma Dayalı Sanayiye Yönelik Devlet Destekleri ve Yatırım Olanakları Toplantısı	1.5.2015 – 30.5.2015	TKDK, KOSGEB, GTHB, FKA Katılımıyla 4 İlde Ayrı Ayrı
İmalat Sanayiine Yönelik Devlet Destekleri ve Yatırım Olanakları Toplantısı	1.5.2015 – 30.5.2015	KOSGEB, TÜBİTAK, İŞKUR, FKA katılımıyla 4 İlde Ayrı Ayrı

3.5.3 Mevcut İşletmelerin Geliştirilmesi

Girişimciliğin ve ekonomik hareketliliğin görece az olduğu bölgemize yeni yatırımcıların çekilmesi kadar mevcut işletmelerin güçlendirilmesi ve geliştirilmesi de önem arz etmektedir. YDO’larda görev alan yetişmiş insan kaynağı işletmelerin analizi, ihtiyaç ve çözüm önerilerinin tespiti, işletmelerin pazarlama, satış, finansman, muhasebe, üretim yönetimi, Ar-Ge gibi konularda yetkinliklerinin artırılması ve devlet desteklerine yönlendirilmesi alanlarında da planlama, programlama ve koordinasyon kapsamında yürütülecek işbirliği ve koordinasyon faaliyetleri ve teknik destek uygulamaları ile eşgüdüm halinde faaliyetler yürütecektir.

19 Haziran 2012 tarihli Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe giren yeni teşvik uygulamasında, Genel Teşvik Uygulaması özelinde Ajansımız tarafından yerel birim olarak faaliyetler sürdürülecektir. Sistem hakkında yatırımcıların bilgi sahibi olmalarını sağlamak üzere aralıklarla bölge illerinde teşvik sistemi bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir. Teşvik uygulamalarından yararlanan teşvik belgeli yatırımlar ilgili kararnamede belirtildiği şekli ile yerinde görülmek suretiyle 6 (altı) aylık dönemler halinde izlenecek ve raporlanacaktır.

3.5.4 Stratejik Sektörlerde Bölgenin Yatırımcılara Tanıtımı

Bölge için stratejik görülen alan ve sektörlerde fuarlara katılım, Ticaret ve Sanayi Odaları ve özel sektör temsilcisi STK'lar gibi kurumlara düzenlenecek işbirliği ziyaretleri gibi yöntemler ile proaktif ve etkin bir tanıtım stratejisi 2015 yılında da izlenecektir.

Bölgenin tanıtımında ve yabancı yatırımcının bölgemize çekilmesi noktasında Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile işbirliği içinde çalışılmakta olup, çalışma ziyaretleri ve yatırımcı davet etkinlikleri artırılabacaktır.

Bu strateji kapsamında 2015 yılında yürütülecek ana faaliyetler aşağıda takvimlendirilmiştir;

Faaliyet	Takvim	Açıklama
EMITT Fuarına Katılım	22.01.2015-25.1.2015	
Bölge illerinde tanıtım organizasyonları düzenlenmesi (FAM Tour)	15.5.2015 – 30.6.2015	Malatya ve Elazığ için: Tur firmalarını odağına alan, tarih-kültür ağırlıklı. Bingöl ve Tunceli için: Medya temsilcisi, yazar ve fotoğrafçıları odağına alan, Doğa ve alternatif turizm ağırlıklı.
Büyükşehirlerdeki Yatırımcılara Yönelik Toplantılar	15.9.2015 – 15.11.2015	İstanbul, Ankara ve İzmir'de, Ticaret ve Sanayi Odaları vb. meslek kuruluşları ve derneklerle işbirliği içinde.

Tablo 5- Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Bölge Kaynaklarının Değerlendirilmesine Yönelik Araştırma ve Proje Geliştirme	Yatırım Destek Ofisleri	02.01.2015- 31.12.2015	50.000
Bölgede Yatırım Olanaklarının İyileştirilmesi	Yatırım Destek Ofisleri	02.01.2015- 31.12.2015	75.000
Mevcut İşletmelerin Geliştirilmesi	Yatırım Destek Ofisleri	02.01.2015- 31.12.2015	75.000
Stratejik Sektörlerde Bölgenin Yatırımcılara Tanıtımı	Yatırım Destek Ofisleri	02.01.2015- 31.12.2015	600.000

3.6 İzleme ve Değerlendirme

2015 yılında, izleme ve değerlendirme faaliyetleri kapsamında ağırlıklı olarak 2014 yılı Mali Destek Programlarında desteklenen projelerin izleme ve değerlendirme süreçleri icra edilecek olup, önceki yılların program kapanış işlemleri yürütülecek, 2016 yılı Mali Destek Programlarının hazırlık sürecine katkıda bulunulacaktır.

Diğer taraftan, Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinin 41 inci maddesine dayanılarak yapılan denetim faaliyetlerinin 2015 yılında da rutin olarak sürdürülmesi planlanmaktadır.

3.6.1 Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri

2015 yılı bütçesinden, 2014 yılı son çeyreğinde ilan edilecek olan Malatya-Elazığ Odak Alanlar ve Bingöl-Tunceli Öncelikli Alanlar Mali Destek Programları kapsamında destek almaya hak kazanacak proje yararlanıcılarının, uygulama süreci hakkında bilgilendirileceği başlangıç toplantıları, her ilde program sonuçlarının ilanını müteakip düzenlenecektir. Bu toplantılarda yararlanıcılara, proje uygulama süreci, destek ilişkisine bağlı olarak uygulanacak mevzuat (Ajansın tabi olduğu mevzuat ile yararlanıcılar ile imzalanan sözleşmelerin özellikle genel hükümler kısmı), yardım masaları, danışmanlık ve küçük grup eğitimlerini de kapsayan destek hizmetleri ile bunlardan nasıl yararlanılacağı ve satın alma, izleme, raporlama ve bilgi sistemi konularında temel bilgiler sunulacaktır. Daha sonra, yararlanıcıların uygulama ve satın alma süreçlerinde ihtiyaç duyacakları bilgilerin verileceği; Proje Uygulama, Satın Alma, Raporlama, İzleme ve Bilgi Sistemi eğitimleri düzenlenecektir.

Bu eğitim programlarında yararlanıcılara KAYS sistemi hakkında da bilgi verilecek, uygulama sürecinde sistemin aktif ve sorunsuz kullanımı sağlanacaktır.

3.6.2 Proje Uygulamaya Yönelik Destek Faaliyetleri

Projelerin başarılı bir şekilde uygulanması için verilecek etkin destek faaliyetleri önem arz etmektedir. Bu sebeple, projelerin uygulama sürecinde, yararlanıcılardan gelen sorular ve talepler doğrultusunda, aşağıdaki konularda destek sağlanacaktır:

- Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) bileşenlerinden İzleme Bilgi Sisteminin Kullanımı
- Teknik ve Mali Dokümantasyon
- Satın Alma Usulleri ve Dokümantasyonu
- Maliyetlerin Uygunluğu, Muhasebe ve Kayıt Tutma
- Tanıtım ve Görünürlük Kuralları
- Raporlama Takvimi
- Raporların Hazırlanması

Ayrıca, projelerin uygulama süreci ile ilgili olarak yararlanıcı soruları ve cevapları, Ajansın internet sitesinde Sıkça Sorulan Sorular başlığı altında yayınlanacaktır.

3.6.3 Proje Destek Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi

Yararlanıcılarla sözleşmelerin imzalanmasını müteakip gerekli şartların yerine getirilmesi kaydıyla, destek türüne göre uygun oranlarda ön ödeme tutarları, destek türünün gerektirdiği süre içinde yararlanıcıların hesaplarına aktarılacaktır. Ön ödeme tutarının ve aynı oranda eş finansman tutarının usulüne uygun harcandığının belgelendirilmesi ve ara/nihai raporun Ajansımıza teslimi ve kabulünü müteakip ara/nihai ödeme dönemine geçilecektir. Projelerin uygulama süresinin uzunluğuna göre, nihai raporun sunulduğu ve değerlendirilerek kabul edildiği hallerde nihai ödemeler gerçekleştirilecektir.

3.6.4 İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri:

İlan edilen/edilecek destek programları kapsamında destek sağlanacak projelerin, mali ve fiziki gerçekleşme durumlarını, performanslarını, risklerini takip etmek ve sorun ve ihtiyaçlarını zamanında tespit etmek ve gereken tedbirleri almak amacıyla proje ve faaliyetlerin çeşitli aşamalarında, izleme ziyaretleri de dâhil olmak üzere izleme faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Bu izleme faaliyetlerinin sonunda program ve proje düzeyinde uygulamaların düzenli izlenmesi ve kayıt altına alınması amacıyla raporlamalar gerçekleştirilecektir.

Tablo 6- İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
2013 ve 2014 yılları Destek Programları Proje İzleme, Değerlendirme ve Kapanış Faaliyetleri	İDB	01.06.2014- 31.09.2014	40.000
2015 yılı Destek Programları Proje İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	01.04.2014- 31.12.2014	20.000
2015 yılı Destek Programları Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri	İDB	01.05.2014- 30.06.2014	30.000
Önceki yıllara ait Projelerin Destek Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi	İDB, MHB	02.01.2014- 31.12.2014	10.000.000
Proje Denetim Faaliyetleri	PYB, İDB, YDO	01.05.2014- 31.07.2014	20.000
Etki Analizi Çalışmaları	PPKB, İDB	1.3.2014- 31.9.2014	100.000

3.7 Performans Göstergeleri

Çalışma Programı kapsamında 2015 yılında öngörülen faaliyetlerin hangi düzeyde gerçekleştirildiğini ve ne kadar başarılı olduğunu tespit etmek üzere bazı temel performans göstergeleri ekte belirlenmiştir. 2015 yılı Ağustos ayı ve 2016 yılı Şubat ayı sonuna kadar hazırlanacak olan altı aylık ve yıllık faaliyet raporlarında aşağıda verilmiş olan bu göstergeler kullanılarak bir tespit çalışması yürütülecek ve çalışma programının başarı düzeyi ölçülecektir. Performans değerlendirmesinin sonuçlarına göre 2015 yılı Çalışma Programında revizyonlar yapılacak ve gelecek yılların çalışma programlarında ilgili hususlar dikkate alınacaktır.

4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER

2015 yılında başlatılıp devam edecek faaliyetler ile 2016-2017 yıllarında uygulanması öngörülen yeni faaliyetler bu bölümde yüzeysel olarak aktarılmıştır.

4.1 Devam Edecek Faaliyetler

4.1.1 Doğrudan Finansman Destekleri

2014 ve 2015 yılı Mali Destek Programlarının ve 2015 yılı Teklif Çağruları kapsamındaki projelerin değerlendirme, uygulama ve izleme aşamaları 2015 yılı içinde de devam edecektir.

Taslak 2014-2023 TRB1 Bölge Planı Stratejik Amaçları doğrultusunda hazırlanan ve Bölüm 2.3.'te açıklanan destek programları stratejisi, taslak 2014-2023 Bölge Planının ve Çalışma Programının onayını müteakip yürürlüğe girecektir. Buna göre önümüzdeki 2 yıl içinde teklif çağrısı yöntemi ile sağlanacak destek programları öngörülere aşağıda verilmiştir.

2016 Yılı:

Yeni dönem Bölge Planı uygulama döneminde yer alan 2016 yılında mevcut öngörüler itibariyle teklif çağrısı yöntemi ile 1 destek programı uygulanması hedeflenmekte olup, ağırlıklı olarak güdümlü proje, faiz desteği ve faizsiz kredi desteği uygulamalarına yer verilecektir;

Teklif çağrısı yöntemi ile uygulanması hedeflenen Turizm Sektörünün Geliştirilmesi MDP kapsamında, Ajansımız tarafından oluşturulan sürdürülebilir turizm stratejisi ve eylem planı hükümlerini uygulamaya geçirmek üzere altyapı ve insan kaynağı başta olmak üzere turizm sektörüne yönelik hem kamu hem de özel sektör bazlı destek uygulamasına 2016 yılında yer verilecektir.

Bölgedeki KOBİ'leri ihracata ve yeni ürün geliştirmeye yöneltme amaçlı faiz desteği ve faizsiz kredi destekleri uygulanacaktır.

2017 Yılı:

Yeni dönem Bölge Planı uygulama döneminde yer alan 2017 yılında mevcut öngörüler itibariyle ağırlıklı olarak faizsiz kredi desteğine yönelim sağlanacak ve KOBİ'lerin ihracat ve

yeni ürün geliştirme yeteneklerini geliştirmeye yönelik faaliyetleri için faizsiz kredi imkanı sunulacaktır.

4.1.2 Planlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

2016 ve 2017 yıllarında, 2014-2023 Bölge Planının Uygulama, İzleme ve Koordinasyon faaliyetlerine devam edilecek, yıllık Bölge Planı İzleme Raporları oluşturularak planın revizyonları için öneriler geliştirilecektir. Ayrıca gelecek dönem planlama faaliyetlerine girdi teşkil etmek üzere sektörel ve mekânsal araştırmalara devam edilecek, Ajans destek programları ile bölge planının uyumunu sağlamak üzere operasyonel program hazırlıklarına başlanacaktır.

4.2 Yeni Faaliyetler

2015 ve 2016 yılları içinde faiz ve faizsiz kredi desteği ilk defa uygulanacak destek programlarıdır. 2015 yılında bu destek programlarını uygulayacak olan Ajansların deneyimleri dikkate alınarak, Ajans kaynaklarını daha geniş kitlelere ulaştırmak ve daha büyük kaynakları harekete geçirmek amaçlarıyla aktif şekilde, 2016 ve 2017 yıllarında KOBİ'lere ve çiftçilere yönelik olarak uygulanacaktır.

Bunların yanı sıra 2016 ve 2017 yılları içerisinde aşağıdaki faaliyetlerin de gerçekleştirilmesi öngörülmektedir:

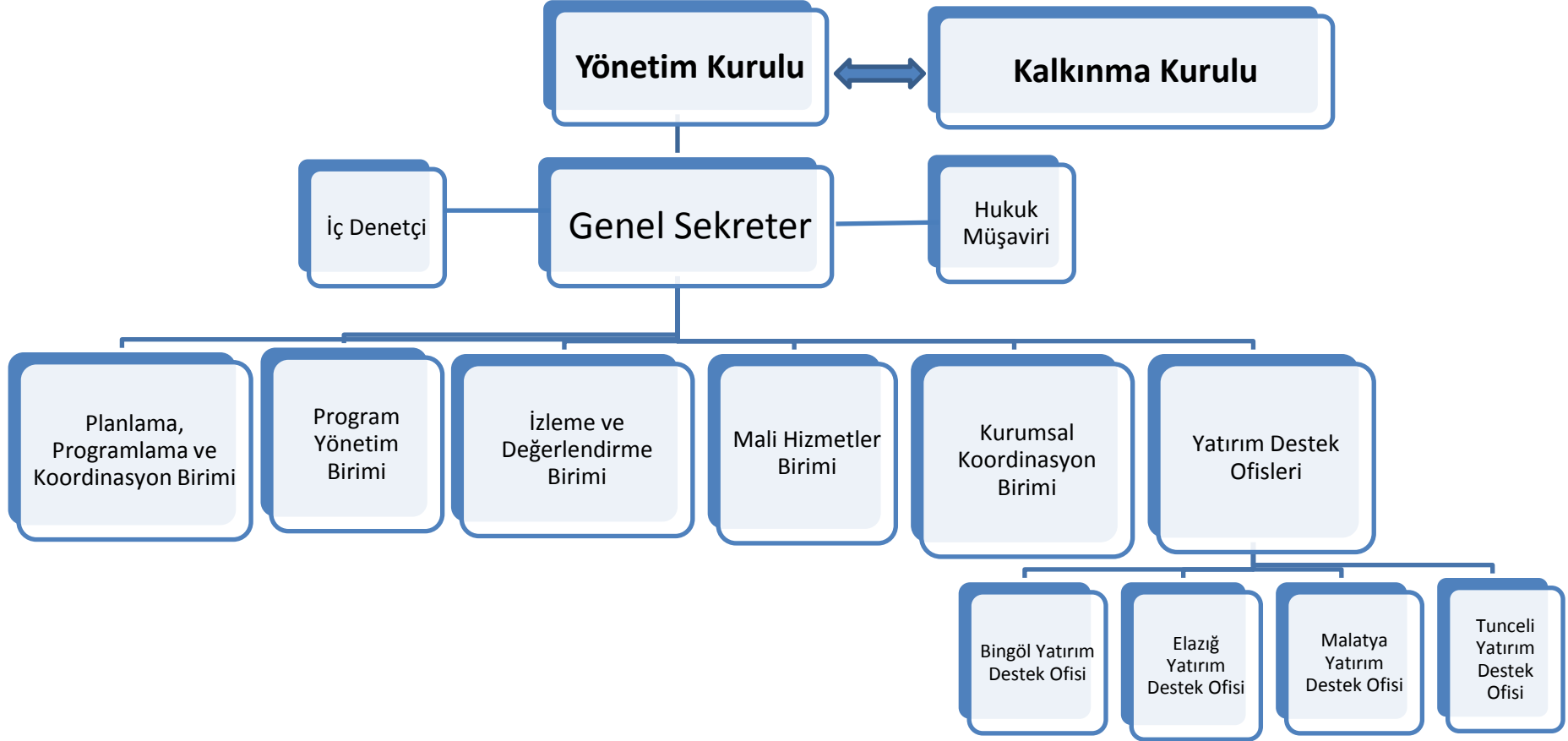
- Araştırmacılar, girişimciler ve sermaye sahiplerini eşleştiren, sermaye sahiplerinin yenilikçi projelerin hayata geçirilmesinde finansman sağlayabileceği bir finansman modeli ve platform oluşturulacaktır. Öncelikle hali hazırda mevcut yapıların bölgemize olan ilgisini artırmak ve bölgemizde bir farkındalık yaratmak amacıyla çalışmalar sürdürülecektir. İleriki süreçte de başta genç, yeni ve teknolojik iş fikirlerine dayalı girişimciler olmak üzere bölgedeki girişimcilere iş kurma ve mevcut işlerini geliştirme amaçlı olarak “iş melekleri” yapılaşmasına katkı sağlanacak, bölgesel girişim sermayesi yatırım ortaklığı şirketleri oluşturma çalışmalarına öncülük edilecektir.

- Bölgedeki işletmelerin finansmana erişimini kolaylaştıracak Kredi Garanti Fonu A.Ş. bölgesel uygulamalarına katkı sağlanacak, ileriki süreçte de bölgesel kredi garanti fonu kuruluşlarının oluşturulması amacıyla çalışmalar yürütülecektir.

EK-1 ORGANİZASYON ŞEMASI

5449 sayılı Kanun'un 7. Maddesi ile belirlenen organizasyon şeması kapsamında Ajansımızın organizasyon yapısı da;

- Yönetim Kurulu,
- Kalkınma Kurulu,
- Genel Sekreterlik ve
- Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır.



Şekil 1: Organizasyon Şeması

Ajansımızın karar organı olan yönetim kurulu; Bingöl, Elazığ, Malatya, Tunceli illerinin Valileri, bu illerin merkez Belediye Başkanları, İl Genel Meclisi Başkanları ile Ticaret ve Sanayi Odası Başkanları olmak üzere 15 üyeden oluşmaktadır;

- Tunceli Valisi ve Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Osman KAYMAK,
- Elazığ Valisi Sayın Ömer Faruk KOÇAK,
- Bingöl Valisi Sayın İbrahim TAŞYAPAN,
- Malatya Valisi Sayın Süleyman KAMÇI,
- Bingöl Belediye Başkanı Sayın Yücel BARAKAZI,
- Elazığ Belediye Başkanı Sayın Mücahit YANILMAZ,
- Malatya Büyükşehir Belediye Başkanı Sayın Ahmet ÇAKIR,
- Tunceli Belediye Başkanı Sayın Mehmet Ali BUL,
- Bingöl İl Genel Meclisi Başkanı Sayın Yaşar DEMİR,
- Elazığ İl Genel Meclisi Başkanı Sayın Metin Baki ÖLÇÜCÜ,
- Tunceli İl Genel Meclisi Başkanı Sayın Muzaffer YERLİKAYA,
- Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Erkan ÇALBAY,
- Elazığ Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Ali ŞEKERDAĞ,
- Malatya Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın H. Hüseyin ERKOÇ,
- Tunceli Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Yusuf CENGİZ.

Ajansımızın danışma organı olan Kalkınma Kurulu, Bingöl'den 21, Elazığ'dan 29, Malatya'dan 33 ve Tunceli'den 17 olmak üzere bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimlerin katılımlarıyla toplam 100 üyeden oluşmaktadır. 2013 yılı içinde Kalkınma Kurulu üyelikleri güncellenmiş olup, Kurul Başkanlığını Prof. Dr. İbrahim GEZER yürütmektedir.

EK-2 PERFORMANS TABLOSU

EK-3 ÖNCELİKLER TABLOSU

EK-4 KAYS YURTDIŞI ZİYARETLER RAPORU VE PROGRAMI

EK-5 2015 YILI FAALİYETLERİ İŐ-ZAMAN ÇİZELGESİ