



2014 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI

(1 Ocak-31 Aralık 2014)

TRB1

(Bingöl, Elazığ, Malatya, Tunceli)

Düzey 2 Bölgesi

İÇİNDEKİLER

KISALTMALAR CETVELİ	iv
SUNUŞ	vi
1. GİRİŞ	7
1.1 Mevcut Yapı	7
1.2 Geçmiş Faaliyetler ve Kazanımlar	8
2. 2014 YILI ÖNCELİKLERİ	9
2.1 2014 Yılı İçin Ajansın Genel Öncelikleri ve Temel Stratejileri	9
2.2 Ajans Destek Stratejisi	13
3. 2014 YILI FAALİYETLERİ	15
3.1 Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri	15
3.1.1 İnsan Kaynakları	16
3.1.2 Eğitim Faaliyetleri	16
3.1.3 Denetim Faaliyetleri	18
3.1.4 Taşınır Mal Temini	19
3.1.5 Hizmet Temini	19
3.2 İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	23
3.3 Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri	27
3.3.1 Planlama	27
3.3.2 Programlama	27
3.3.3 Araştırma	28
3.3.4 İşbirliği Geliştirme ve Koordinasyon Faaliyetleri	29
3.4 Mali ve Teknik Destek Faaliyetleri	33
3.5 Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri	40

3.5.1	Bölge Kaynaklarının Değerlendirilmesine Yönelik Araştırma ve Proje Geliştirme	40
3.5.2	Yatırım Olanaklarının İyileştirilmesi	42
3.5.3	Mevcut İşletmelerin Geliştirilmesi	43
3.5.4	Stratejik Sektörlerde Bölgenin Yatırımcılara Tanıtımı.....	44
3.6	İzleme ve Değerlendirme	47
3.7	Performans Göstergeleri.....	51
4.	GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER.....	52
4.1	Devam Edecek Faaliyetler.....	52
4.1.1	Doğrudan Finansman Destekleri	52
4.1.2	Planlama ve Koordinasyon Faaliyetleri	53
4.2	Yeni Faaliyetler	53
EK-1	ORGANİZASYON ŞEMASI.....	55

KISALTMALAR CETVELİ

AB: Avrupa Birliği

Ar-Ge: Araştırma ve Geliştirme

BGUS: Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi

BROP: Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı

CBS: Coğrafi Bilgi Sistemi

DAKA: Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı

DAP: Doğu Anadolu Projesi

DEİK: Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu

DFD: Doğrudan Faaliyet Desteği

DİKA: Dicle Kalkınma Ajansı

EMITT: East Mediterranean International Travel & Tourism (Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat)

IPA: Instruments for Pre Accession (Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı)

İDB: İzleme ve Değerlendirme Birimi

İKA: İpekyolu Kalkınma ajansı

İşGEM: İş Geliştirme Merkezi

KKB: Kurumsal Koordinasyon Birimi

KOBİ: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler

KOSGEB: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı

KTKGB: Kültür ve Turizm Koruma ve Gelişim Bölgeleri

KUDAKA: Kuzey Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı

MDP: Mali Destek Programı

MFİB: Merkezi Finans ve İhale Birimi

MHB: Mali Hizmetler Birimi

OSB: Organize Sanayi Bölgesi

PPKB: Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi

PYB: Program Yönetim Birimi

SERKA: Serhat Kalkınma ajansı

TEPAV: Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı.

TİKA: Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı

TKDK: Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu

TRB1: Malatya, Elazığ, Bingöl ve Tunceli illerini kapsayan Düzey II Bölgesi

TÜBİTAK: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu

TÜİK: Türkiye İstatistik Kurumu

YDO: Yatırım Destek Ofisi

SUNUŞ

2014 Yılı Çalışma Programı, Fırat Kalkınma Ajansı'nın yıl içerisinde yürüteceği faaliyetleri, bu faaliyetlerin yıl içindeki zamanlamasını ve tahmini kaynak dağılımını planlamak üzere hazırlanmıştır. Bu doğrultuda, 2014 yılı Çalışma Programı'nda; Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri, İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri, Planlama, Programlama ve Koordinasyon çerçevesinde yürütülecek faaliyetler, Proje ve Faaliyet Destekleme Faaliyetleri, Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri, İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri yer almakta olup, ayrıca gelecek iki yıla dair öngörüler de açıklanmaktadır.

2014 yılı yeni plan dönemi olan 2014-2023 yılının ilk uygulama yılına tekabül etmektedir. Bu nedenle 2014 çalışma programının temelini TRB1 2014 -2023 bölge planında aciliyete sahip olan önceliklerin hayata geçirilmesi oluşturacaktır. Yine bu dönemde önümüzdeki 10 yıllık süreçte gerek Ajansın, gerekse bölgenin benimseyeceği stratejiler olgunlaştırılacaktır. 2014 yılı için Fırat Kalkınma Ajansı'nın temel öncelikleri “Kurumsal Gelişim ve Yenilenme”, “Koordinasyon ve İşbirliği Ağlarının Geliştirilmesi”, “Yatırım Odaklı Destek ve Rehberlik Hizmetlerinin Sunulması”, “Dış Kaynaklı Fonlara Erişim İmkânlarının Geliştirilmesi” ve “Beşeri Kaynak Geliştirme Programları” olarak belirlenmiştir.

2014 yılı destek stratejisi, Bölge Planı'nda yer alan “Eğitimli ve Girişimci İnsan Gücüyle İle Üreten, Yaşam Kalitesi Yüksek TRB1” Vizyonu doğrultusunda ortaya konan iki temel eksen olan “yaşam kalitesi” ve “sürdürülebilir ekonomi” eksenleri çerçevesinde şekillendirilmiştir. Bu bağlamda 2014 yılı içerisinde bölgenin tarım, turizm ve sanayi alanındaki potansiyelini harekete geçirmek amacıyla KOBİ düzeyindeki işletmeler tarafından yürütülecek nitelikli projeleri detaylı ve odaklı şekilde ortaya konulan konu başlıkları kapsamında desteklemek amacıyla “Üretimde Odak Alanlar MDP” başlığı altında bir mali destek programının uygulanması öngörülmektedir. Yine Bölgedeki özel sektörün yatırım ortamını iyileştirmek ve sanayi ve turizm sektörlerinde yapılacak olan yatırımlar için uygun koşulları sağlamak üzere kamu kurumları ve yerel yönetimlere düşen altyapı hazırlama görevlerini kolaylaştırmak amacıyla “Güçlü Altyapı – Güçlü Ekonomi MDP” başlığı altında bir küçük ölçekli altyapı mali destek programının uygulanması öngörülmektedir.

1. GİRİŞ

25 Temmuz 2009 tarihli Resmi Gazete’de yayınlanan 15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Fırat Kalkınma Ajansı, Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli illerinde bölgesel planlama ve koordinasyon, destek programları ve yatırım destek-tanıtım faaliyetlerini sürdürmektedir.

2014-2023 Bölge Planının ilk uygulama yılı faaliyetlerinin altyapısını oluşturacak olan 2014 Yılı Çalışma Programı ile 2014 yılında bölgemizin ulusal düzeyde rekabetçiliğine ivme kazandıracak, bölge içi gelişmişlik farklılıklarını azaltacak faaliyetlerin yürütülmesi amaçlanmakta olup; bir yandan da önümüzdeki 10 yıllık plan döneminde gerek Ajansın gerekse bölgenin benimseyeceği stratejiler olgunlaştırılacaktır.

1.1 Mevcut Yapı

Kalkınma Ajanslarının organizasyon yapısı 5449 sayılı Kanun’un 7. maddesinde belirtilmiştir. Bu kapsamda oluşturulan Ajansımız organizasyon yapısı; Yönetim Kurulu, Kalkınma Kurulu, Genel Sekreterlik ile Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır.

Ajansımızın karar organı olan yönetim kurulu; Bingöl, Elazığ, Malatya, Tunceli illerinin valileri, bu illerin merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ile ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır.

Ajansımızın danışma organı olan Kalkınma Kurulu ise, Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli’den illerinde yer alan kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimlerin katılımlarıyla üyelerden oluşmaktadır.

Ajans organizasyon yapısına ilişkin detaylar Ek 2’de açıklanmaktadır.

Fırat Kalkınma Ajansı kurulduğu günden bu yana 2010-2013 ve 2014-2023 Bölge Planlama çalışmaları ve koordinasyon, işbirliği, yatırım destek, tanıtım gibi alanlarda etkin faaliyetler yürütmüştür. Ayrıca proje teklif çağrısı yöntemi ile 7 mali destek programı, 4 yıl boyunca uygulanan Doğrudan Faaliyet Desteği, 3 yıl boyunca uygulanan Teknik Destek ve biri tamamlanma, diğeri ise başlangıç aşamasında olan 2 güdümlü proje uygulanmıştır. Bu destek programları ile toplamda yaklaşık 47 milyon TL hibe desteği için sözleşme imzalamış olup,

bu meblağın yarısı tutarında destek ödemesi gerçekleşmiş durumdadır. Projelerle yaratılacak toplam proje hacmi ise 91 milyon TL civarındadır.

1.2 Geçmiş Faaliyetler ve Kazanımlar

Ajansımız geride kalan 4 yıllık süreçte kurumsal yapılanmasını tamamlamış; iki Bölge Planı hazırlama, birçok destek programının kurgulama, uygulama ve izleme süreçleri ve yatırım destek, teşvik ve rehberlik uygulamaları deneyimlerini yaşamıştır. Bu süreç içerisinde bölgedeki faaliyetlerini beklenti yönetimi, mali kaynak sağlama ve bilinirlik odağından stratejik yönetim, bölgesel planlama, koordinasyon ve yatırım destek eksenine kaydırma yolunda önemli bir mesafe almıştır.

Ajans bünyesinde hazırlanan taslak düzeydeki 5 yıllık strateji dokümanı, 2013 yılında uygulamaya konulmuş olup, kurumsallaşma adına önemli bir aşama olarak addedilmektedir. 2010-2013 Bölge Planı dönemi tamamlanmış olup, 2014-2023 Bölge Planı da yakın zamanda yürürlüğe girecektir. Süreç içinde Kalkınma Kurulu yeni üyeleri ile güçlenmiş, gerek istişare kültürünün geliştirilmesi, gerekse de kurumlar arası koordinasyon bakımından önemli fonksiyonları yerine getirebilen bir hüviyete kavuşmuştur. Ayrıca 2013 yılında gelinen nokta itibarıyla, KAYS, destek programlarının başvuru, değerlendirme ve izleme süreçlerinde aktif olarak kullanıma girmiştir. Yatırım destek ofisleri geride kalan süreçte kurumsallaşma ve bölgeye adaptasyon süreçlerini büyük ölçüde tamamlamış, iş tanımı olarak da yeni olan yatırım destek kavramının gerek Ajans içinde gerekse de bölgede büyük ölçüde içselleşmesi sağlanmıştır.

Ajansımız insan kaynaklarına ilişkin olarak her yıl Aralık ayında mevcut durumu ve ihtiyaçları ortaya koyan insan kaynakları raporu hazırlanmaktadır. 2013 yılı içerisinde bu ihtiyaç doğrultusunda özellikle Yatırım Destek Ofislerinin ve İzleme ve Değerlendirme Biriminin insan kaynağını güçlendirmeye yönelik olarak dördüncü defa personel alımı yapılmıştır. 2014 yılında da özellikle teknik uzmanlık bakımından istihdam edilemeyen alanlarda uzman personel istihdamı öngörülmektedir.

2. 2014 YILI ÖNCELİKLERİ

Ajans 2014 yılı çalışma programı 2015 ve 2016 yıllarına uzanan perspektif de dikkate alınarak hazırlanmış olup, bu bölümde Ajansın 2014 yılı öncelikleri değerlendirilecektir.

2.1 2014 Yılı İçin Ajansın Genel Öncelikleri ve Temel Stratejileri

Öncelik 1: Kurumsal Gelişim ve Yenilenme

2010 yılı başından beri faaliyette olan Ajansımız fiziki ve organizasyonel gelişimini bölgeye yönelik faaliyetleriyle eş zamanlı şekilde sürdürmüş, Mali Yönetim Yeterliliği, iç ve dış denetim gibi süreçleri başarı ile tamamlamıştır. 2014 yılı, Ajansın hizmet alanı için gerekli asgari kurumsal yeteneklerin ötesinde stratejik yönetim, paydaş analizi, insan kaynakları ve kariyer yönetimi, mali verimlilik, hizmet standartlarının yükseltilmesi gibi konuların derinlemesine ele alınacağı ve geliştirileceği bir yıl olacaktır. Görev, yetki ve kabiliyetleri ile tanıtılan Ajansın, yaptıklarını ve katkılarını ön plana çıkarmak suretiyle bölgedeki algı ve beklentiler yenilenecektir.

Öncelik 1.	Kurumsal Gelişim ve Yenilenme
Strateji 1.1.	Ajansın bölgedeki ve paydaşlar arasındaki algısının tespitine yönelik bir araştırma yürütülecek ve sonuçlarına göre tedbirler geliştirilecektir.
Strateji 1.2.	Ajansın strateji belgesi paydaşların katılımıyla geliştirilecektir.
Strateji 1.3.	İnsan kaynaklarının geliştirilmesine ve güçlendirilmesine yönelik kariyer yönetimi uygulamaları tasarlanacaktır.
Strateji 1.4.	Ajans hizmet standartları belirlenecek, yayınlanacak ve takibi sağlanacaktır.
Strateji 1.5.	Ajans destek ve faaliyetlerinin sonuçları analiz edilerek, başarılı ve model nitelikli proje ve uygulamaların bölgede bilinirliği artırılacaktır.

Öncelik 2: Koordinasyon ve İşbirliği Ağlarının Geliştirilmesi

Ajansımız kuruluşundan bu yana bölgesel düzeyde eksikliği hissedilen kurumlar arası koordinasyon ve işbirliğinin geliştirilmesine yönelik çeşitli girişimlerde bulunmuş ve ilgili süreçlerin paydaşlar ve kurumlar arasındaki bağı güçlendirdiği gözlenmiştir. 2014 yılında bölgesel ve merkezi kurumların koordinasyonunda proaktif olarak rol ve görev üstlenilecek, kişi ve kurumların işbirliği içinde hareket etmesini kolaylaştırıcı ve teşvik edici ara yüzler geliştirilecektir.

Öncelik 2.	Koordinasyon ve İşbirliği Ağlarının Geliştirilmesi
Strateji 2.1.	Ajans internet uygulamaları, Paydaşlar arasında sürekli ve güncel bilgi akışı sağlamaya yönelik, tüm bölgenin erişimine açık “Kalkınma Portalı” yapısına kavuşturulacaktır.
Strateji 2.2.	Bölge ve yurt dışındaki kurum, kuruluş, kişi ve firmalarla iletişim ve paylaşım güçlendirilecektir.
Strateji 2.3.	Yenilenen Kalkınma Kurulunun alt komisyonlarının etkinliğini arttırmaya yönelik çalışmalar sürdürülecektir.
Strateji 2.4.	Sorunların çözümü ve potansiyellerin değerlendirilmesi için proaktif araştırma, tanıtım ve lobi faaliyetleri yürütülecektir.
Strateji 2.5.	Bölgedeki kamu kurum ve kuruluşlarının stratejik planlama çalışmalarına teknik destek sağlanacaktır.

Öncelik 3: Yatırım Odaklı Destek ve Rehberlik Hizmetlerinin Sunulması

Yatırım destek faaliyetleri 2013 yılı içinde önemli bir olgunlaşma düzeyine erişmiştir. 2014 yılında Bölgedeki potansiyel yatırım alanlarının tespitine yönelik yürütülen sektörel araştırma, ön fizibilite hazırlama ve tanıtım çalışmaları, somut, yatırım yeri ve niteliği belli projelerin ilgili potansiyel yatırımcı kitlesine pazarlanmasına odaklanacaktır.

Öncelik 3.	Yatırım Odaklı Destek ve Rehberlik Hizmetlerinin Sunulması
Strateji 3.1.	Bölgede yatırım yapmaya uygun arazilerin envanteri internet ve harita tabanlı şekilde oluşturulacaktır.
Strateji 3.2.	Bölgedeki yatırım imkânlarının yurtdışındaki yatırımcılara pazarlanmasına yönelik faaliyetler yürütülecektir.
Strateji 3.3.	Bölgedeki yatırımların karşılaştığı sorunların çözümüne yönelik koordinasyon faaliyetleri yürütülecektir.
Strateji 3.4.	Bölgedeki işletmelerin devlet desteklerinden ve teşvik uygulamalarından yararlanmalarını sağlamak üzere bilgilendirme, eğitim ve koordinasyon faaliyetleri yürütülecektir.

Öncelik 4: Dış Kaynaklı Fonlara Erişim İmkânlarının Geliştirilmesi

Bölgenin AB, Dünya Bankası ve diğer merkezi kurumların destek ve kaynaklarına erişimini kolaylaştırıcı faaliyetler yürütülecek; Ajansın bu tip fonları bölgeye kazandırmak üzere girişimleri artırılacaktır.

Öncelik 4.	Dış Kaynaklı Fonlara Erişim İmkânlarının Geliştirilmesi
Strateji 4.1.	AB, Dünya Bankası vb. dış kaynakların bölgeye çekilmesine yönelik araştırma, bilgilendirme, eğitim ve koordinasyon faaliyetleri yürütülecektir.
Strateji 4.2.	Dış kaynakların Ajans eliyle kullanılması için gerekli kurumsal düzenlemeler yapılacaktır.

Öncelik 5: Beşeri Kaynak Geliştirme Programları

İnsan unsuru kalkınmanın en temel girdisi olup, beşeri kaynakların ve sosyal sermayenin geliştirilmesi 2014-2023 Bölge Planındaki temel önceliklerden biri olarak yer almıştır. Ajansımızın kuruluşundan bu yana bu alanda sürdürdüğü faaliyet ve teknik destekleri derli toplu bir şekilde ele almak ve bir plan dâhilinde hayata geçirebilmek amacıyla belirlenen 4 alanda beşeri gelişim programları uygulanacaktır.

Öncelik 5.	Beşeri Kaynak Geliştirme Programları
Strateji 5.1.	İnsan kaynağımızı girişimci yönde geliştirmek ve nitelikli işler kurmaya/geliştirmeye yönlendirmek üzere bir program uygulanacaktır.
Strateji 5.2.	İşletmelerin ihracat kabiliyetini geliştirmek üzere bir program uygulanacaktır.
Strateji 5.3.	İşletmelerin yenilikçilik kapasitesini ve kabiliyetini geliştirmek üzere bir program uygulanacaktır.
Strateji 5.4.	Bölgede sivil toplumun ve ortak iş yapma kültürünün güçlendirilmesine yönelik bir program uygulanacaktır.

2.2 Ajans Destek Stratejisi

2014 - 2023 TRB1 Bölge Planı, “Eğitimli ve Girişimci İnsan Gücüyle Üreten, Yaşam Kalitesi Yüksek TRB1” Vizyonu ile öne çıkmakta, bu vizyona götüren iki temel gelişme eksenini “yaşam kalitesi” ve “sürdürülebilir ekonomi” olarak belirlemektedir. Gelişme eksenleri altında yer alan öncelikler ise aşağıda şematize edilmiştir;

Eğitimli ve girişimci insan gücüyle üreten, yaşam kalitesi yüksek TRB1

Yaşam Kalitesi

Sürdürülebilir Ekonomi

Sosyal ve Beşeri
Sermayenin
Gelişimi

Fiziki Altyapının
İyileştirilmesi

Tarımsal
Üretimin ve
Verimliliğin
Artırılması

Alternatif
Turizm
Türlerinin
Geliştirilmesi

Endüstriyel
Üretimin
Güçlendirilmesi

Enerji ve
Maden
Varlığının Etkin
Kullanımı

Ajansımız Bölge Planında yer alan eksen ve öncelikleri devlet destek ve uygulamaları ile uyumlu kılarak, Teklif Çağrısı yöntemi ile kullanılacak kaynaklarını ekonomik gelişmeye yönelik amaçlar (2. Gelişme Ekseni) doğrultusunda değerlendirme stratejisini destek stratejisi olarak benimsemiştir. Bölge Planında yer alan birinci eksen için ise Ajansın diğer destek program, araç ve kaynaklarını kullanma ve diğer kamu kurum ve kuruluşlarının destek ve uygulamalarına katkı sağlama, koordine etme ve işbirliği geliştirme gibi bir eğilim benimsenmiştir.

	2014				2015				2016			
	PTÇ	DFD	TD	GPD	PTÇ	DFD	TD	GPD	PTÇ	DFD	TD	GPD
BP Öncelik – 1.1.		X	X			X	X			X	X	
BP Öncelik – 1.2		X	X	3		X	X	3		X	X	3
BP Öncelik – 2.1	1	X	X	3	1	X	X	3	1	X	X	3
BP Öncelik – 2.2.	2	X	X	3	X	X	X	3	X	X	X	3
BP Öncelik – 2.3.	2	X	X	3, 4	X	X	X	3, 4	X	X	X	3
BP Öncelik – 2.4.		X	X	3		X	X	3		X	X	3

Tablo-1 Ajans Destek Stratejisi Özeti

Tablo-1’de özetlenen Ajans Destek Stratejisi ile ilgili açıklamalar aşağıda sıralanmıştır;

1: Ajansımız tarımsal üretim ve verimliliğin artırılmasına yönelik destekleri Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu desteklerinin söz konusu olmadığı Bingöl ve Tunceli illerinde, ilgili diğer desteklerle koordineli şekilde, özellikle model nitelikli ve ortaklı yapılara yönelik olarak sunacaktır.

2: Turizm ve Endüstri alanında sağlanacak destekler kamu kurum ve kuruluşlarının küçük ölçekli altyapı gereksinimleri ile özel sektörün nitelikli ve odaklı ihtiyaçlarını gidermeye yönelik olacaktır.

3: Ajansımız kayısı lisanslı depo kurulumu, Tunceli kent müzesi ve cazibe merkezi, Tunceli İŞGEM, Elazığ fuar alanı, tıbbi ve aromatik bitkilerin yaygınlaştırılması ve işlenmesi gibi güdümlü proje önerileri üzerinde çalışmalarını sürdürmektedir.

4: 2013 yılı çalışma programında yer alan ve hazırlıkları büyük ölçüde tamamlanan Bingöl Tekstil İş Geliştirme Merkezi projesi ileriki yıllarda da sürdürülecektir.

2014 Yılı Destekleri:

Üretimde Odak Alanlar MDP: Bölgenin tarım, turizm ve sanayi alanındaki potansiyelini harekete geçirmek amacıyla KOBİ düzeyindeki işletmeler tarafından yürütülecek projeleri, nitelikleri detaylı ve odaklı şekilde başvuru rehberinde ortaya konulan konu başlıkları kapsamında desteklemek üzere bir MDP uygulanacaktır.

Güçlü Altyapı – Güçlü Ekonomi MDP: Bölgedeki özel sektörün yatırım ortamını iyileştirmek ve sanayi ve turizm sektörlerinde yapılacak olan yatırımlar için uygun koşulları sağlamak üzere kamu kurumları ve yerel yönetimlere düşen altyapı hazırlama görevlerini kolaylaştırmak amacıyla bir küçük ölçekli altyapı MDP uygulanacaktır.

2014 yılı destek programlarına ilişkin daha detaylı bilgiler ilgili bölümde sunulmuştur.

3. 2014 YILI FAALİYETLERİ

3.1 Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri

Ajans, Bölgedeki beklentileri bölge içi gelişmişlik farklarını dikkate alarak uygun şekilde yönetebilmek amacıyla kurumsal yapısını büyük ölçüde tamamlamış ve bölge içindeki tanınırlığını azami düzeye ulaştırmıştır. Hizmetlerini etkin şekilde yürütebileceği merkez hizmet binası ve Bölge illerindeki Yatırım Destek Ofisleri kurumsal olarak oluşturulmuş ve çalışmalarını sürdürmektedir.

Ajans faaliyetlerinin yeknesaklığını sağlamak üzere 2011 yılında Ajans Stratejik Planı taslak olarak oluşturulmuş, Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji Belgesi ve İletişim Strateji Belgesi de hazırlanmıştır. Ajans iş süreçlerine yönelik yönergeler, her bir sürece ait prosedürler, formlar, kontrol noktaları ve riskler belirlenmiş; her seviyedeki personel için görev tanımları yapılmış ve uygulanmaya başlanmıştır. Ajansımız 2011 yılı son çeyreğinde yaşadığı Mali Yönetim Yeterliliği denetim süreci sonunda ilgili kriterleri sağlamış ve Ağustos 2012 itibariyle yeterlilik almıştır.

2014 yılı içerisinde Fırat Kalkınma Ajansı, kurumsal yeteneklerini 2014-2023 planlama döneminde faaliyetlerini en etkin şekilde yürütmek amacıyla stratejik yönetim ve hizmet kalitesinin artırılması yönünde geliştirecektir. Ajansın hali hazırda taslak olarak rehber edildiği Ajans stratejik planı tüm paydaşların katılımı ile yeniden oluşturulacak ve olgunlaştırılacaktır. Öte yandan proje ve faaliyet destekleri ile yatırım destek faaliyetleri başta olmak üzere tüm yararlanıcı ve yatırımcıları müşteri olarak değerlendiren bir hizmet kalitesi ve sürekli iyileştirme anlayışı benimsenecektir.

Bu iki temel amaca yönelik kurumsal gelişim ve yönetim faaliyetleri; insan kaynaklarına ilişkin faaliyetler, taşınır mal ile hizmet temini ve eğitim faaliyetleri olmak üzere başlıklar altında detaylandırılmıştır.

3.1.1 İnsan Kaynakları

İnsan kaynakları faaliyeti altında Ajans personelinin performansının değerlendirilmesi, izlenmesi ve sonuçların muhafaza edilmesi ile elde edilen sonuçlar sonrası yapılan planlarla güçlü yönlerin korunması zayıf yönlerin ise giderilmesi için çalışmalar gerçekleştirilecektir.

Personelin kuruma bağlılığının artırılması, kurumsal ve kurumlar arası iletişim, işbirliği ve dayanışma becerilerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır. Yıl içinde çalışan personelin kariyerine ve potansiyeline uygun birimlere yönlendirilmesi, uygun eğitim olanaklarının sağlanması ve kişisel gelişimin teşviki için çalışmalar yapılması planlanmaktadır.

Ajans'ın görev alanına giren konularda daha etkili olmasını sağlayacak nitelikte ve ihtiyaç duyulan branşlarda 2014 yılında uzman personel ve destek personeli alımı da planlanmaktadır. Ajans araştırma ve faaliyetleri için geçmiş yıllarda istihdam edilemeyen veya sayı olarak yetersiz olan Maden Mühendisliği, Çevre Mühendisliği, Ziraat Mühendisliği ve Gıda Mühendisliği alanlarında uzman personel alımının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

2014 yılı İnsan Kaynakları Raporu, Aralık 2013'de hazırlanacak olup; kurumun insan kaynakları alanındaki yıllık stratejisi bu raporda detaylandırılacaktır.

3.1.2 Eğitim Faaliyetleri

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 5. 6. ve 19. maddeleri çerçevesinde, Ajans personelinin teknik ve yönetsel kapasitesini arttırmak ve daha verimli çalışmasını sağlayabilmek amacıyla çeşitli hizmet içi eğitim programları uygulanacaktır. Bu programların, Teknik Eğitim, Kişisel Gelişim Eğitimleri ve Deneyim Paylaşımı başlıkları altında yürütülmesi planlanmaktadır.

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 19. Maddesi gereğince, 2014 yılında Ajans personeline yönelik, görevlerinin gerektirdiği nitelik ve ihtiyaca uygun olarak en az 10 gün hizmet içi eğitim düzenlenmesi planlanmaktadır. Ayrıca, personelin kişisel gelişimine ve kariyer planlamasına yön verecek eğitimlere katılımı da planlanmaktadır. Ajans personeline yönelik olarak 2014 yılında alınması planlanan eğitimler aşağıda dönemsel olarak gruplandırılarak verilmiştir.

Personelin görev tanımına uygun olan eğitim başlıkları, her personel için gerekli olan eğitim ihtiyacı, kendisi, birim başkanı ve insan kaynakları tarafından önceliklendirilecek; zaman içerisinde değişen talepler gözden geçirilerek revize edilecektir.

Grup Eğitimler (2014 Yılı 1. Çeyreği)

Eğitimin Adı ve İçeriği	Eğitim Alacak Personel
Fizibilite Hazırlama Eğitimi	2012 ve 2013 yılında istihdam edilen personel
Etkili İletişim ve Motivasyon Teknikleri	Yönetici personel, Uzman personel
Temel İstatistik ve Veri Analiz Yöntemleri	PPKB Personeli, İDB Personeli
Kurumsal İmaj Yönetimi, Stratejik Yönetim ve Planlama	Yönetici personel, KKB Personeli
Sunucu Yönetimi	Bilgi İşlem Sorumlusu

II. Grup Eğitimler (2014 Yılı 2. Çeyreği)

Eğitimin Adı ve İçeriği	Eğitim Alacak Personel
Firma Analizi ve Değerlemesi	YDO, PYB ve İDB Personeli
Yatırım Ortamı Değerlendirme	YDO personeli
Ticari Hayata İlişkin Pratik Bilgiler	Uzman Personel
İş Planı Hazırlama	Uzman Personel
Etki Analizi	PPKB ve İDB Personeli
Stratejik İnsan Kaynakları Yönetimi	İnsan Kaynakları Sorumlusu
Basın ve Halkla İlişkilerde Stratejik Yönetim	Basın Halka İlişkiler Sorumlusu

III. Grup Eğitimler (2014 Yılı 3. Çeyreği)

Eğitimin Adı ve İçeriği	Eğitim Alacak Personel
Zaman ve Stres Yönetimi	Tüm personel
Türk Bankacılık Sistemi, Analizi ve Kredi Mekanizmaları	YDO Personellerinden bazıları
Kriz Yönetimi	Yönetici personel
Sektör ve Rekabet Analizi	2012 ve 2013 yılında istihdam edilen personel
Risk Yönetimi ve İç kontrol	KKB Uzman ve Yönetici Personel
Ağ Yönetimi	Bilgi İşlem Sorumlusu

IV. Grup Eğitimler (2014 Yılı 4. Çeyreği)

Eğitimin Adı ve İçeriği	Eğitim Alacak Personel
Uygulamalı Finansal Tablolar Analizi	PYB Personeli (Söz konusu eğitimi almayan)
Enerji Verimliliği	YDO personeli
İş Güvenliği ve İşçi Sağlığı	YDO personeli

Personelin uzmanlık alanlarındaki mesleki becerilerini geliştirmek üzere deneyim paylaşımı faaliyetleri de Merkezi Finans ve İhale Birimi (MFİB), Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV), Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) ve Kalkınma Bankası gibi kuruluşlar ile yurtiçi ve yurt dışındaki kalkınma ajanslarıyla ve kamu ve sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği içinde yapılacaktır.

3.1.3 Denetim Faaliyetleri

Ajansın iç ve dış denetimi ile mali yönetim yeterliliğine ilişkin standartlar ile usul ve esaslar Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'ne göre uygulanacaktır.

İç Denetim faaliyetleri yılsonunda hazırlanacak olan 2014-2016 İç Denetim Planı ve İç Denetim Yıllık Programı kapsamında yürütülecektir.

Dış denetim ise; ilgili yönetmelikte de belirtildiği gibi Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol süreç ve yapıları ile risk yönetiminin ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde incelenmesi ve raporlanmasını içermektedir. Dış denetim hizmet alımı yoluyla yetkili bir kuruluşa yaptırılacaktır.

Sayıştay Denetimi de ilgili takvimi çerçevesinde uygulanacaktır.

3.1.4 Taşınır Mal Temini

Ajansın hizmet ve faaliyetlerini yaygın ve hızlı bir şekilde hedef kitlesine ulaştırabilmesi amacıyla Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri için araç, demirbaş, ofis ekipmanları ve sarf malzemeleri, vb. ihtiyaçlar belirlenerek “Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın alma İhale Usul ve Esasları“ doğrultusunda taşınır mal teminleri gerçekleştirilecektir.

Ajans hizmet binası ve Yatırım Destek Ofisleri hizmet binaları için mevcut durumdakilere ek olarak, ihtiyaç duyulması halinde; masa, sandalye, dolap, vb. demirbaşlar mevzuata uygun olarak temin edilecektir. Planlanan personel istihdamı başta olmak üzere, mevcut ofis ekipmanlarına ilave ihtiyacı doğuracak durumlarda yeni yazılım ve donanım alımı gerçekleştirilecektir. Ajans Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofislerinde kullanılmak üzere; kırtasiye malzemeleri, temizlik malzemeleri vb. içeren sarf malzemelerinin temini mevzuata uygun olarak gerçekleştirilecektir.

3.1.5 Hizmet Temini

Ajans hizmet binasının, 2014 yılında da kiralama yoluyla kullanımına devam edilecektir. Bingöl ve Elazığ illerinde faaliyet göstermekte olan Yatırım Destek Ofisleri, hali hazırda Bingöl ve Elazığ illeri Ticaret ve Sanayi Odaları bünyesinde olup, Tunceli Yatırım Destek Ofisi için 2012 yılında kiralanan müstakil ofisin kiralama yoluyla kullanımına 2014 yılında da devam edilecektir. Bingöl Yatırım Destek Ofisi de artan kurumsal ihtiyaçlar doğrultusunda 2013 yılı sonu itibariyle kiralama yöntemiyle temin edilecek olan yeni bir ofise taşınacak olup, bu ofis 2014 yılı içerisinde de kiralanmaya devam edilecektir.

Geçmiş yıllarda gerekli tadilat ve tefrişatı gerçekleştirilen Ajans Hizmet Binasının kullanımı süresince ortaya çıkabilecek ihtiyaçları karşılamak üzere çeşitli tadilat ve tefrişat işleri

“Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın alma ve İhale Usul ve Esasları” çerçevesinde gerçekleştirilecektir. Yine ihtiyaç duyulması halinde Bingöl, Elazığ, Tunceli Yatırım Destek Ofisi Binalarının tadilat ve tefrişat işlemleri de ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilecektir.

Ajans hizmetlerinin sağlıklı ve hızlı bir şekilde sürdürülebilmesi için gerekli olan ulaşım, güvenlik ve temizlik hizmetlerini yapmak üzere geçmiş yıllarda hizmet alımı yöntemi uygulanmış olup 2014 yılı içerisinde de aynı şekilde sağlanacaktır.

Ajans faaliyetlerini yürütmek için gerekli ulaşım araçları kiralama yöntemi ile sağlanacaktır. Bu kapsamda Ajans merkezinde daimi olarak iki binek araç ve bir adet minibüs kiralanmış olup ihtiyaç durumunda daimi veya kısa süreli ilave araçların hizmet alımları kapsamında kiralanması yoluna gidilecektir. Bingöl, Elazığ ve Tunceli illerinde hizmet vermekte olan Yatırım Destek Ofisleri için ise birer adet binek araç 2014 yılı için de daimi olarak kiralanacaktır.

Ajans ve Yatırım Destek Ofislerinin elektrik, su, ısıtma, telefon, internet kullanımı gibi giderleri de Ajans bütçesinden karşılanacaktır. Ajans dışına yapılacak olan gönderiler için bir kargo firması ile anlaşma yapılmıştır. 2014 yılı boyunca kargo hizmeti satın alınması “Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın Alma ve İhale Usul ve Esasları” çerçevesinde devam ettirilecektir.

Tablo 1- Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
İnsan Kaynakları			
Yeni Personel İstihdamının Gerçekleştirilmesi ve İş Sözleşmelerinin İmzalanması	KKB	01.06.2014- 31.08.2014	10.000
I.Grup Eğitimler	KKB	02.01.2014- 29.03.2014	100.000
II.Grup Eğitimler		01.04.2014- 28.06.2014	
III.Grup Eğitimler		01.07.2014- 30.09.2014	
IV.Grup Eğitimler		01.10.2014- 31.12.2014	
Denetim Faaliyetleri			
Dış Denetim Faaliyetleri	MHB	01.03.2014- 30.03.2014	10.000
Taşınır Mal Temini			
Araç, Demirbaş, Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemeleri Temini	MHB	02.01.2014-31.12.2014	100.000
Hizmet Temini			
Mevcut Hizmet Mekânlarının; Kira, Ortak Giderlere Katılım ve Diğer Hizmet Bedellerinin (iletişim, aydınlatma, su vb.) Karşılansısı	MHB	01.01.2014-31.12.2014	400.000
Ajans Hizmet Binasının ve Bingöl, Elazığ, Tunceli YDO Binalarının Gerekli	MHB	01.01.2014-31.12.2014	75.000

Tadilat ve Tefrişat İşlerinin Yapılması			
Hizmet Mekânlarının ve YDO'ların Temizlik, Güvenlik vb. Hizmetlerinin Tespit ve Temini	MHB	01.01.2014-31.12.2014	412.000
Ulaşım ve Haberleşme (Posta) Hizmetlerinin Temini	MHB	01.01.2014-31.12.2014	600.000

3.2 İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

Fırat Kalkınma Ajansı, hizmet üreten konumu gereği iç ve dış paydaşları ile etkili bir iletişim ortamı ve yeteneğine sahip olmalıdır. Ajansın yerel paydaşları doğru şekilde anlaması, görev, yetki ve sorumluluklarını doğru şekilde paydaşlara aktarabilmesi ve sürdürülebilir bir iş ortamına sahip olabilmesi, iç ve dış paydaşları ile kurduğu sağlıklı ve etkin iletişime doğrudan bağlıdır. Bu kapsamda 2011 yılı içerisinde Ajans İletişim Stratejisi dokümanı, bu iletişim ortamının sağlanabilmesi amacıyla yönelik olarak oluşturulmuş, Ajansın paydaşları ile iletişiminde katılımcılık, hızlı ve etkin iletişim, aidiyet, şeffaflık, sorumluluk ve paylaşım değerleri benimsenmiştir.

İletişim stratejisi Ajans içi ve Ajans dışı iletişim şeklinde farklılaştırılmış olup, Ajans içine yönelik benimsenen temel hedefler;

1. Bilgi akışının tanımlanması,
2. İşbirliği ve koordinasyonun sağlanması,
3. Ajans kurumsal kimliğinin benimsenmesi ve yansıtılması,
4. Katılımcı yönetim imkân ve ortamlarının teşvik edilmesi.

Ajans dışına yönelik temel hedefler ise;

1. Ajansın amaç ve faaliyetlerine ilişkin doğru ve anlaşılır bilgi aktarım ortamlarının sağlanması,
2. Kurumlar arası koordinasyon ve işbirliği ortamının sağlanması,
3. Yönetişim sağlanmasına yönelik imkân ve ortamların teşvik edilmesi.

şeklinde belirlenmiştir. Ajansın 2014 yılı faaliyetlerinde de bu iletişim stratejisi dokümanı esas alınacak olup, bu alandaki sorun ve ihtiyaçları daha iyi analiz edebilmek amacıyla bir Ajans Algısı Araştırma Çalışması yürütülecektir. Bölgedeki ve bölge dışındaki her kesimden paydaşa Ajans ve özelde de Fırat Kalkınma Ajansı yapısı, faaliyetleri ve beklentiler konusunda çeşitli sorular yönlendirilecek ve çalışmanın sonuçları analiz edilecektir. Çalışma sonrasında Ajans İletişim Stratejisi revize edilecektir.

Ajans faaliyetleri, destekleri ve etkinlikleri; görünürlük ve katılımı artırmanın yanı sıra yararlanıcılar nezdinde fırsat eşitliği sağlamak amacıyla yerel ve ulusal medya aracılığıyla duyurulacaktır.

2012 yılında uygulamasına başlanılan ancak uygulanmasına bir süre ara verilen aylık e-bülten ve 3 aylık bülten uygulamaları format değişiklikleri ile birlikte 2014 yılında sürdürülecektir. E-bülten ve bülten uygulamalarında Ajansın faaliyetlerinin yanı sıra bölgede gerçekleştirilen önemli ve model nitelikteki projeler, bölge dışından örnek olarak alınabilecek önemli kalkınma uygulamaları ve çeşitli makalelere de yer verilecektir.

Ajans çeşitli temsil ve tanıtım faaliyetlerinin yanı sıra bölge halkı ve paydaşlar arasında Ajans farkındalığını artırmak için il merkezleri ile ilçelerde Ajans'ın tanıtımına yönelik saha ziyaretlerinde bulunulacak, imkânlar ölçüsünde bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir. Bu bilgilendirme toplantıları, Ajansın hedef kitlesini oluşturan özellikle büyük şehirlerdeki ve çeşitli yurtdışı merkezlerindeki yatırımcılara yönelik olarak da düzenlenecektir.

Bölgemiz ve potansiyel yatırımcılar için önem arz eden ve yurtiçinde düzenlenen İl Günleri, KOBİ Fuarı gibi çeşitli fuar ve organizasyonlar ile bölge içinde tarım, gıda, madencilik, turizm, hayvancılık, tekstil vb. sektörlerde düzenlenecek olan bazı fuarlara Ajans standı kurularak bilgilendirme ve tanıtım yapılması planlanmaktadır. Bölge illerinin sosyal, ekonomik, kültürel ve tarihi niteliklerini bölge dışına tanıtmaya amaçlı düzenlenen tanıtım günleri organizasyonlarına paydaşlar ve özelde de Ajans desteğinden yararlanan firmalar ve kurumlar ile birlikte katılım sağlanacak olup; ayrıca bu organizasyonların en verimli şekilde geçmesi için gereken duyuru, iletişim ve tanıtım faaliyetleri etkin şekilde yürütülecektir.

Bu organizasyonların yanı sıra çeşitli kuruluşlarca bölgenin sorunları ve kalkınmasıyla ilgili düzenlenen toplantılara katılım ve katkı sağlanacaktır. Ajans ile ilgili gelişmelerden, yapılan faaliyetlerden ve yerelde düzenlenen etkinliklerden medya kuruluşları haberdar edilecek; Ajansın yerel medyada yer alması sağlanarak farkındalık güncel tutulacaktır.

Hâlihazırda kullanılmakta olan sosyal medya araçlarının daha etkin ve profesyonel kullanımı yönünde çalışmalar sürdürülecektir.

Ajansın ve Bölge illerinin medyada yer aldığı önemli haber ve duyuruları takip edebilmek amacıyla alınan profesyonel medya takip hizmeti 2014 yılında da sürdürülecektir. Bu hizmet, özellikle ekonomi ve sektörel haberlerin takibi noktasında genişletilecek ve proaktif bir yatırım tanıtım süreci için daha etkin kullanılacaktır.

Öte yandan Ajansın geleneksel bir veri tabanı şeklinde tutulan Paydaş Veri Tabanı, Ajansın irtibat kurduğu ve ilişki geliştirdiği her bir kişi ve kurum ile yapılan görüşmelerin içeriğini ve

gelişimini de gösterecek şekilde, müşteri ilişkileri yönetim sistemi (CRM) mantığı ile çalışır şekilde geliştirilecektir.

Tablo 2- İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Promosyon Materyallerinin Basılması	KKB	02.01.2014- 31.12.2014	30.000
İletişim Faaliyetleri	KKB, PPKB YDO'lar	02.01.2014- 31.12.2014	30.000
Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri	KKB	02.01.2014- 31.12.2014	75.000
Medya Takip Faaliyeti	KKB	01.01.2014- 31.12.2014	15.000
Ajans Algı Araştırması Çalışması	KKB	1.5.2014- 30.6.2014	20.000
Paydaş Veri Tabanının Güçlendirilmesi	KKB, PPKB YDO'lar	1.2.2014 – 31.3.2014	20.000

3.3 Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

3.3.1 Planlama

TRB1 2014 – 2023 Bölge Planı'nın onay süreci sonrasında planın tanıtımına yönelik bir dizi faaliyet gerçekleştirilecektir. Hem bölge planının bilinirliğinin artırılması hem de uzun bir süreçte, paydaşların katılımı ile hazırlanan planın nihai çıktısının paydaşlara ulaştırılması açısından son derece önemli görülen bu tanıtım ve lansman faaliyetleri kapsamında plan dokümanının tam metni ve Türkçe ve İngilizce olarak planı özetleyen küçük el kitapçıkları basılarak paydaşlara ulaştırılacak, planı tanıtmaya yönelik kısa bir tanıtım videosu da Ajans internet sayfasından erişime açılacaktır.

Ajansımız tarafından 2011 ve 2012 yıllarında bitkisel üretim ve turizm alanlarında strateji ve eylem planları oluşturulmuştu. Benzer şekilde 2014-2023 Bölge Planında yer alan sanayi sektörleri için de sektörel yol haritaları oluşturulacaktır. 2014 yılında yapı malzemeleri ve makine-teçhizat sektörleri için sektörel yol haritası çalışması yürütülecektir.

Faaliyet	Takvim	Açıklama
Bölge Planı tanıtım ve lansman faaliyetleri	1.2.2014 – 31.5.2014	
Sektörel Yol Haritaları	1.3.2014-30.9.2014	Yapı malzemeleri imalatı ve Makine-Teçhizat imalatı sektörleri için.

3.3.2 Programlama

TRB1 2014-2023 Bölge Planı ile belirlenen hedef ve stratejilerinin uygulanması için mali destek programları Ajansımızca oluşturulacak ve uygulanacaktır. Söz konusu programlar, Bölge Planı'nın işlerlik kazanması açısından önem arz etmekte olup, bölgedeki tüm paydaşlar için bölge kaynaklarının kalkınma amaçlarına ulaşmak üzere, ortak kalkınma bilinciyle harekete geçirilmesine katkı sağlayacaktır.

2014 yılında teklif çağrısı yöntemi ile uygulanacak Mali Destek Programlarına yönelik programlama çalışmaları 2013 yılı içinde yürütülmektedir. Söz konusu destek programlarının uygun başvuru sahipleri, öncelik alanları ve bütçeleri detaylı olarak belirlenecek ve Planlama,

Programlama ve Koordinasyon Birimi ile Program Yönetim Birimi işbirliği içerisinde Başvuru Rehberleri oluşturulacaktır.

Ayrıca 2014 yılı içerisinde, 2015 yılı mali destek programlarının programlama çalışmaları da öncelik alanları, uygun başvuru sahipleri ve bütçeleri bazında yürütülecektir.

3.3.3 Araştırma

Küresel ve ulusal ekonomide bölgenin rekabet gücünü daha iyi anlamak, bölgedeki iktisadi faaliyetlerin daha kapsamlı bir şekilde anlaşılmasını sağlamak, kümelenme potansiyeli olan sektörleri tespit edebilmek ve gelecekte yapılabilecek bölgesel çalışmalara altlık sağlamak amacıyla bölgesel girdi-çıktı analizi araştırmasının 2014 yılı içerisinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Girdi-çıktı analizi bölgesel ekonomiyi oluşturan sektörler arasındaki ve bu sektörlerin bölge dışı sektörlerle ilişkilerini, etkileşimlerini inceleyen basit bir modele dayanmaktadır. Bölgesel girdi-çıktı tabloları belirli bir yılda sektörler arası mal ve hizmet alışverişi sonucunda hangi bölgesel hâsıla kalemlerinin hangi bölgesel gelir kalemlerine dönüştüğünü ifade etmekte kullanılmaktadır. Bu şekilde, bölgesel arz, talep, ara mal ve nihai mal üretimi, sektörel kümelenme potansiyeli, bölgesel gelir ve katma değer gibi konularda kullanışlı olabilecek ipuçları sağlanmaktadır. TRB1 bölgesel girdi-çıktı analizi araştırması için bölge üniversiteleri ve bölge dışı üniversitelerden hizmet alınarak ortak bir çalışma gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Ajansımız, bölgesel kalkınma uygulamalarında yeni ve önemli bir araç olan bölgesel yenilik sistemleri ve bölgesel yenilik stratejileri kapsamında da 2011 yılı ortalarından bu yana çalışmalarını başlatmıştır. Bu kapsamda pilot il olarak ön plana çıkan Elazığ ilinde çeşitli toplantı ve çalışmalar yürütülmüş, süreç Ajansımızın ve ilgili paydaşların katkısı ile gelişen Elazığ İl Yenilik Platformu projesinin TÜBİTAK Bilimsel ve Teknolojik İşbirliği Ağları ve Platformları Destekleme Programı kapsamında desteklenmeye değer bulunması ile yeni ve daha profesyonel bir boyuta taşınmıştır. Bu kapsamda yürütülecek olan 3 yıl süreli proje ile Elazığ ilinin yenilik stratejisi ve eylem planı oluşturulacak, bölgesel yenilik sistemleri alanında bir uygulama hayata geçirilmiş olacaktır. Projenin tamamlanmasını müteakip modelin diğer bölge illerine yaygınlaştırılması öngörülmektedir.

2014 yılı içerisinde bölgesel gelişim dinamiklerine ve mekânsal analizlere bağlı olarak, bölgesel kalkınmaya katkı sağlayacak özgün konularda, Coğrafi Bilgi Sistemleri (CBS)

uygulamaları da içeren, mekâna özgü araştırmalar da gerçekleştirilecektir. İlçe, belde veya yöre düzeyinde gerçekleştirilecek bu çalışmalar aşağıda sıralanmıştır;

- Hekimhan ve Hasançelebi Demir Madenlerinin İşletmeye açılması ile birlikte söz konusu ilçe ve civar beldelerinin planlanmasına yönelik alışmalar
- Fırat Havzası, Karakaya ve Yamadağ KTKGB'lerin planlanmasına yönelik alışmalar

Araştırma başlığı altında yürütülecek ana çalışmalar aşağıda takvimlendirilmiştir;

Faaliyet	Takvim	Açıklama
Girdi – ıktı Analizi	1.6.2014 – 31.12.2014	
Elazığ İl Yenilik Platformu Projesi	1.1.2014 – 31.12.2014	Ajansımız nclğnde TÜBİTAK destekli yürütülmektedir.
Mekansal Planlama alışmaları	1.1.2014 – 31.12.2014	Hekimhan ve Hasançelebi yerleşimleri ile Fırat Havzası, Karakaya ve Yamadağ KTKGB'lerin planlanmasına yönelik alışmalar

3.3.4 İşbirliği Geliştirme ve Koordinasyon Faaliyetleri

Kurumlar arası bağların gclendirilmesi ve bölgesel gelişmenin eşgüdüm içerisinde sağlanması için koordinasyon ve işbirliği faaliyetlerinin yaygınlaştırılması gerektiği aşıkârdır. Bu kapsamda bugüne kadar sıklıkla bölge içi paydaşlara odaklı Şekilde yürütülen işbirliği ve koordinasyon faaliyetleri 2014 yılında bölge dışındaki kamu kurumları, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve özel sektör temsilcilerini de sürece dâhil ederek artırılacaktır.

Strateji, politika ve uygulama geliştirme gibi faaliyetler kapsamında uluslararası, ulusal ve yerel bazda diğer kalkınma ajansları, kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları ile geliştirilen işbirliklerinin gclendirilmesi gerekmektedir. Bu kapsamda ilgili Bakanlıklar, KOSGEB, TİKA, TÜBİTAK, MFİB, Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı gibi kurumlar ve yereldeki temsilcileri ve niversiteler ile işbirlikleri artırılacaktır.

İçişleri Bakanlığı ve Birleşmiş Milletler tarafından yürütülen 'Kadın Dostu Kentler' projesinde, Malatya ilimizde oluşturulan ve Ajansımızın da içinde yer aldığı 'İl Kadın

Hakları Koordinasyon Kurulu' tarafından; yerel düzeyde kadın-erkek eşitliğini sağlamak ve toplumsal cinsiyet yaklaşımını yerel yönetim anlayışına yerleştirmek için bu yönde belirlenen politika ve stratejilerinin uygulanmasını sağlayacak yerel hizmet önerilerini kapsayan Yerel Eşitlik Eylem Planı hazırlanmış olup, önümüzdeki dönemdeki uygulamalarda Ajansımız aktif olarak yer alacaktır. Söz konusu projenin diğer bölge illerine de yayılımı için inisiyatif alınarak bölge illerinde projenin tanıtımı faaliyetleri yürütülecektir.

Bölgede girişimciliğin teşvik edilmesine yönelik olarak geçmişte yapılan çalışmalar sürdürülecektir. Bu kapsamda bölgedeki özel sektör temsilcileri, üniversiteler ve ulusal kurum/kuruluşlar ile işbirliği içinde hareket edilecektir. Benzer şekilde yenilikçilik ve ihracat alanlarında da işletmelere vizyon kazandırılması, bilgilendirilmesi, insan kaynaklarının güçlendirilmesi amaçları doğrultusunda faaliyetler yürütülecektir.

Güncel bölgesel kalkınma anlayışında önemli bir yeri olan sivil toplum kuruluşlarının kalkınma faaliyetlerine daha etkin katılımları Ajansımız tarafından bir öncelik olarak görülmektedir. Bu amaca yönelik olarak bölgemizdeki sivil toplum temsilcileri ile ilişkilerin daha da derinleştirilmesine ve gerek genel anlamda, gerek Ajansın kalkınma faaliyetlerinde sivil toplumun getireceği dinamizm ve çok sesliliğin değerlendirilmesine yönelik faaliyetlerde bulunulacaktır. Bu kapsamda bölgedeki sivil toplum kuruluşlarının etkinliklerinin analizine yönelik bir çalışma da yürütülecektir.

Ajansın bölge içindeki 3 yıllık deneyiminden hareketle kalkınma kurulunun daha etkin ve katılımcı bir yapıya kavuşmasını sağlamak amacıyla üzerinde çalışılan Kalkınma Kurulu Modeli tamamlanarak Kalkınma Bakanlığı'na sunulmuştur. Yönetişimin Ajans yapısı üzerindeki izdüşümü olan Kalkınma Kurulu'nun etkinliğini artırma çalışmaları 2014 yılında da sürdürülecektir.

Öte yandan Yönetim Kurulu'nun özellikle planlama ve programlama safhalarındaki karar süreçlerinde daha etkin ve sağlıklı rol alabilmesini teminen kurul bünyesinde alt çalışma grupları tesis edilecek ve bölgesel kalkınma modellerinin yurtdışı uygulamalarının incelenmesi amacıyla bir adet teknik gezi düzenlenecektir. Söz konusu teknik geziye ilişkin planlama çalışması yıl içinde yapılacaktır.

Ajansımız Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS) doğrultusunda diğer düzey-2 bölgeleri ile çeşitli işbirlikleri ve uygulamalar geliştirecektir. DAP Bölgesi Kalkınma Ajansları;

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı (KUDAKA), Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı (DAKA) ve Serhat Kalkınma Ajansı (SERKA) ile Doğu Anadolu Bölgesi özelinde, hayvancılık ve turizm başta olmak üzere çeşitli sektörlerde ortak çalışma ve işbirliği faaliyetleri yürütülecektir. Öte yandan TRB1 Bölgesinin güneyinde kalan Dicle Kalkınma Ajansı (DİKA), İpekyolu Kalkınma Ajansı (İKA) ve Karacadağ Kalkınma Ajansı ile de turizm ve lojistik alanlarında işbirlikleri tesis edilecektir.

Tablo 3- Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Planlama Faaliyetleri	PPKB, KKB	02.01.2014-31.12.2014	75.000
Programlama Faaliyetleri	PPKB, PYB	01.05.2014-31.10.2014	50.000
Araştırma Faaliyetleri	PPKB	02.01.2014-31.12.2014	75.000
İşbirliği Geliştirme ve Koordinasyon Faaliyetleri	PPKB, Diğer Birimler	02.01.2014-31.12.2014	75.000
Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu Çalışma Grupları Faaliyetleri	PPKB, KKB	02.01.2014- 31.12.2014	200.000
Yönetim ve Kalkınma Kurulu Olağan Toplantı Organizasyonları	PPKB, KKB	02.01.2014- 31.12.2014	100.000

3.4 Mali ve Teknik Destek Faaliyetleri

3.4.1 Doğrudan Mali Destek Faaliyetleri

Ajans tarafından Teklif Çağrısı Yöntemi ile Doğrudan Finansman Destekleri kapsamında, kaynakları 2014 yılı Bütçesinden sağlanacak olan 2 Mali Destek Programının 2013 yılı son çeyreğinde başlatılması öngörülmektedir. 2013 yılı Aralık ayında başlatılması hedeflenen bu mali destek programları;

- Güçlü Altyapı – Güçlü Ekonomi Mali Destek Programı
- Üretimde Odak Alanlar Mali Destek Programı

şeklindedir. Programların detayları ve gerekçeleri aşağıda sunulmuş olup, nihai esasları başvuru rehberlerinde belirlenecektir.

Güçlü Altyapı – Güçlü Ekonomi Mali Destek Programı

Program Bütçesi: 8.500.000

Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli illerinde sanayi ve turizm alanlarında sektörel gelişime ivme kazandırarak üretim ve istihdamı doğrudan etkileyecek stratejik altyapı yatırımlarının gerçekleştirilmesini sağlamak amacıyla taşıyan programın öncelikleri aşağıda sıralanmıştır;

Öncelik 1: OSB, KSS, İŞGEM, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve benzeri ortak kullanım alanlarında altyapının iyileştirilmesi ve yeni altyapı yatırımlarının gerçekleştirilmesi

Öncelik 2: Ar-Ge, yenilikçilik, kalite ve pazarlama alanlarında özel sektöre hizmet sağlayacak altyapı yatırımlarının gerçekleştirilmesi

Öncelik 3: Bölge Turizm Rotaları ve Önemli Turizm Değerlerine yönelik altyapının iyileştirilmesi ve yeni altyapı yatırımlarının gerçekleştirilmesi

Belediyeler, İl Özel İdareleri, Köylere Hizmet Götürme Birlikleri, Bakanlıklara Bağlı Bölge/İl Müdürlükleri, Bakanlıklara Bağlı Araştırma Enstitüleri/İstasyonları, Ticaret ve Sanayi Odaları, Ticaret Borsaları, Organize Sanayi Bölge Müdürlükleri, Küçük Sanayi Sitesi Yapı Kooperatifleri, Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici Şirketleri, Teknoloji İş Geliştirme ve Girişim Hizmetleri Şirketleri, Dernekler, Vakıflar, Kar Amacı Gütmeyen Birlik ve Kooperatifler'in uygun başvuru sahibi olarak kabul edilmesi öngörülen program kapsamındaki asgari ve azami destek miktarlarının 150.000 TL ve 2.000.000 TL olması planlanmaktadır.

Üretimde Odak Alanlar Mali Destek Programı

Program Bütçesi: 5.000.000

Mal ve hizmet üretiminde ekonomik değer artışı sağlayacak odak alanlarda işletme niteliklerinin iyileştirilmesi ve kapasitenin artırılması amacını taşıyan programın öncelikleri aşağıda belirtilmiştir;

Odak 1: İhracata yönelik üretim ve pazarlama yeteneklerinin geliştirilmesi

Odak 2: Ar-Ge, yenilikçilik, kalite ve standardizasyon alanlarında işletme yeteneklerinin geliştirilmesi

Odak 3: Bölge içinde görece az gelişmiş yörelerde (Malatya Merkez, Battalgazi, Yeşilyurt ve Elazığ Merkez ilçeleri dışında kalan yörelerde) üretim kapasitesinin ve istihdamın artırılması.

KOBİ'lerin uygun başvuru sahibi olarak kabul edileceği programda asgari ve azami destek miktarları 100.000 TL ve 500.000 TL olarak öngörülmektedir.

3.4.1.1 Ön Hazırlık Faaliyetleri

2014 yılı Mali Destek Programlarına ait, başvuru şekil ve şartlarını, öncelikli faaliyet alanlarını ve proje konularını, başvuru sahibi ile maliyet ve faaliyetlerle ilgili uygunluğu, seçim ve değerlendirme kriterlerini, eş finansman yükümlülüklerini ve diğer gerekli bilgileri içeren başvuru rehberleri hazırlığı 2013 yılı içerisinde tamamlanmış olacaktır. 2013 Aralık ve 2014 Ocak ayları boyunca çağrı sürecinde olacak bu programlar yürütülecek tanıtım faaliyetleri ile paydaşlara duyurulacak ve başvurular alınacaktır.

Oluşturulacak İletişim Planı çerçevesinde ulusal yayın organları ve tüm yerel medyada (gazete, dergi, TV, radyo) ilanlar verilecek, teklif çağrıları ile ilgili tüm bilgi ve belgeler, potansiyel başvuru sahiplerinin kullanımına sunulacaktır. Ayrıca il ve ilçe merkezlerinde potansiyel başvuru sahiplerinin programlardan haberdar olmalarını sağlamak üzere afişler, el broşürleri ve çeşitli tanıtım materyalleri kullanılacaktır. Proje teklif çağrılarının ilanından hemen sonra, potansiyel başvuru sahiplerinin proje teklif çağrıları ile ilgili olarak bilgilendirilmeleri ve istenilen format ve kalitede proje hazırlamalarının sağlanması için bölgenin tüm il ve ilçe merkezlerinde, bölgeden göç etmiş olan potansiyel başvuru sahiplerinin yoğunlaştığı yurtiçi ve yurtdışında kurulu sivil toplum kuruluşlarında bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilecektir.

Yatırım Destek Ofislerinin de teklif çağruları süreçlerinde yararlanıcıların etkin biçimde bilgilendirilmesine katkı sağlamaları planlanmaktadır. Bilgilendirme toplantıları kapsamında Ajans uzmanları, programların amaç ve öncelikleri ile uygunluk kriterleri hakkında genel bilgi verecek ve proje hazırlama eğitimlerinin takvimini duyuracaklardır. Ajansımızın geride kalan 4 yıllık süreçte edindiği deneyimlerin sonucu olarak bu bilgilendirme toplantıları potansiyel başvuru sahiplerine uygun interaktif ortamlar tesis edilerek gerçekleştirilecektir.

Proje teklif çağruları kapsamında, potansiyel başvuru sahiplerine Ajansın belirlediği formata uygun olarak proje hazırlama ve sunma konusunda eğitimler verilecektir. Proje hazırlama eğitimleri, bütün potansiyel başvuru sahiplerine ulaşacak şekilde merkez ilçelerde ve talepler doğrultusunda diğer ilçelerde, Ajans uzmanları tarafından gerçekleştirilecektir. Bu eğitimlerde genel anlamda proje döngüsü yönetimi, proje hazırlama, başvuru formu ve eklerinin doldurulması konularında uygulamalı biçimde bilgi aktarılacaktır. Ayrıca potansiyel başvuru sahiplerine KAYS başvuru süreçleri hakkında da bilgi verilecek, sistemin aktif ve sorunsuz kullanımı sağlanacaktır.

3.4.1.2 Proje Değerlendirme Faaliyetleri

2014 yılında proje değerlendirme faaliyetleri, 2013 yılı son çeyreğinde ilan edilen Üretimde Odak Alanlar ve Güçlü Altyapı – Güçlü Ekonomi Mali Destek Programları kapsamında yürütülecektir.

Söz konusu programlar için ön inceleme, bağımsız değerlendirme ve değerlendirme komitesi süreçlerinin eş zamanlı olarak yürütülmesi ve 2014 Yılı'nın ilk yarısında tamamlanması planlanmaktadır.

3.4.2 Doğrudan Faaliyet Desteği Öncelikleri ve Faaliyetler

Doğrudan Faaliyet Desteğine yönelik olarak tasarlanacak başvuru rehberleri hazırlanarak 2014 yılı başından itibaren uygulamaya konulacak ve tahsis edilen kaynak çerçevesinde yıl boyu sürdürülecektir.

2014 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programının amacı bölgenin yatırım, tarım, sanayi, turizm ve ihracat ortamının iyileştirilmesine yönelik stratejik ve acil nitelikte çalışmalarına

destek sağlamaktır. Ayrıca bu programla, 2014-2023 TRB1 Bölge Planı öncelikleriyle uyumlu, fuarlara katılım, konferans organizasyonu ve tanıtım faaliyetlerinin de desteklenmesi amaçlanmaktadır. Bu desteğe yönelik olarak 2014 yılı bütçesinden 700.000TL ayrılmıştır.

3.4.3 Teknik Destek Öncelikleri ve Faaliyetler

Bölgedeki yerel aktörlerin gerek kendi faaliyetleri, gerekse diğer paydaşlarla yürüttükleri işbirliği faaliyetlerinde, çeşitli konularda kurumsal kapasite eksikliği yaşadıkları, bu nedenle de pek çok çalışmanın hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaştıkları gözlenmektedir. Benzer durum paydaşlarımızın, Ajansımız tarafından sağlanan desteklerin yanında, mevcut kamu ve AB desteklerinden yararlanmaları, böylece daha fazla mali kaynağın bölgemize çekilebilmesi noktasında da yaşanmaktadır.

Bu kapsamda başta yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları, meslek kuruluşları, birlik ve kooperatifler olmak üzere yerel aktörlere teknik destek sağlanması planlanmaktadır. Bu kapsamda bölgede faaliyet gösteren kurumların hizmet kalitelerini artırmaya ve kurumsal kapasitelerini geliştirmeye yönelik eğitimler gerçekleştirilmesi, program ve proje hazırlanması, danışmanlık sağlanması ve uluslararası ilişkiler kurulması gibi faaliyetler mümkün olduğu ölçüde Ajans personeli aracılığıyla ya da hizmet alımı yöntemi ile teknik destek biçiminde uygulanacaktır.

2014 yılı içerisinde, Ajansımız tarafından sağlanacak teknik desteklerin usul ve esasları ile ilgili olarak “Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği”nin 33. maddesi çerçevesinde, Ajans’tan teknik destek talebinde bulunabilecek kuruluşlar, teknik desteğin kapsamı, başvuru koşulları ile değerlendirme kriterleri belirlenecek ve bu hususlar Ajans’ın internet sitesinde duyurulacaktır. Bu maddeye dayanarak Fırat Kalkınma Ajansı, 2014 yılında tek rehber kapsamında altı dönem halinde teknik destek vermek için teknik destek talebi başvurularını kabul edecektir.

Teknik desteğin kapsamı “Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği”nin 32. maddesinde yer aldığı şekliyle sınırlandırılacak olup, Bölge Planı’nda yer alan amaç ve önceliklerle uyumlu her türlü çalışma değerlendirme kapsamına alınacaktır. Bu amaç ve önceliklere yönelik stratejiler göz önüne alınarak Başvuru Rehberi’nde detaylı örnek faaliyet

konuları belirtilecek ve başvuruların doğru şekilde yönlendirilmesi hedeflenecektir. Bu desteğe yönelik 2014 yılı bütçesinden 100.000 TL ayrılmıştır.

3.4.4 Güdümlü Proje Destekleri Kapsamındaki Faaliyetler

2014 yılı içerisinde, Bingöl Tekstil İş Geliştirme Merkezi (Tekstil Kent) ve Geleneksel ve Kültürel Sanatlar Fuar ve Sergi Alanı Düzenlenerek Turizm Cazibe Merkezi Oluşturulması projelerinin uygulanmasına devam edilecektir. Bölgede zel sektörün ve girişimciliğin canlandırılmasına yönelik olarak kayısı lisanslı depo kurulumu, Tunceli kent müzesi ve cazibe merkezi, Tunceli İşGEM, Elazığ fuar alanı, tıbbi ve aromatik bitkilerin yaygınlaştırılması ve işlenmesi gibi güdümlü proje nerileri üzerinde proje olgunlaştırma çalışmaları sürdürülecektir.

Tablo 4- Mali Destek Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Mali Destekler ve Teknik Destek Yürütme Faaliyetleri			
2014 Yılı Teklif Çağruları Proje Kabul ve Değerlendirme Faaliyetleri	PYB	01.02.2014- 30.04.2014	300.000
2015 Yılı Teklif Çağruları Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması ve Basımı	PYB KKB	31.08.2014- 31.10.2014	50.000
2015 Yılı Proje Teklif Çağrılarının İlanı, Duyurulması ve Bilgilendirme Faaliyetlerinin Yürütülmesi	PYB KKB	31.10.2014- 12.11.2014	75.000
Proje Hazırlama Eğitimleri	PYB	12.11.2014- 19.11.2014	30.000
Doğrudan Faaliyet Destekleri	PYB	02.01.2014- 31.12.2014	700.000
Teknik Destek Faaliyetleri	PYB	02.01.2014- 31.12.2014	100.000
Güdümlü Proje Destekleri, Saha Araştırmaları ve Fizibilite Çalışmaları	PPKB, YDO, PYB	02.01.2014- 31.12.2014	100.000

Güdümlü Proje Desteği	PYB	01.03.2014- 31.12.2014	2.400.000
------------------------------	------------	---------------------------	------------------

3.5 Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

Ajansımızın yatırım destek ve tanıtım süreçlerinde benimsemiş olduğu temel stratejiler aşağıda sunulmuştur;

Fırat Kalkınma Ajansı Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri
Strateji 1. Bölge Kaynaklarının Değerlendirilmesine Yönelik Araştırma ve Proje Geliştirme
Strateji 2. Bölgede Yatırım Olanaklarının İyileştirilmesi
Strateji 3. Mevcut İşletmelerin Geliştirilmesi
Strateji 4. Stratejik Sektörlerde Bölgenin Yatırımcılara Tanıtımı

Söz konusu stratejilerin uygulanması sürecinde bölge illeri ve 2014-2023 Bölge Planında belirtilen ilişki kümelerinin kendi içinde farklı durumlar arz etmesi her bir YDO için farklı araçlar ve faaliyetler belirlenmesi durumunu ortaya çıkarmaktadır. Bu kapsamda, Bingöl ve Tunceli Yatırım Destek Ofisleri illerindeki kaynakların değerlendirilmesine yönelik olarak proje geliştirme ve bu projeler için yatırımcı arama/çağırma yöntemini benimserken, Elazığ ve Malatya illerinde ise bu tip çalışmaların yanı sıra, daha kapsayıcı ve genele açık bölge tanıtım faaliyetleri de yürütülecektir.

Bu kapsamda YDO'lar tarafından 2014 yılında yürütülecek faaliyetler aşağıda her bir strateji özelinde detaylandırılmıştır.

3.5.1 Bölge Kaynaklarının Değerlendirilmesine Yönelik Araştırma ve Proje Geliştirme

Ajans bölgede 4 yıla yaklaşan bir sürede yürüttüğü çalışmalarla bölge illerindeki yatırım olanaklarını ve bölge kaynaklarını büyük ölçüde analiz etmiştir. Bu kapsamda çeşitli sektörel araştırmalar yürütülmüş, sektördeki sorun ve çözüm önerileri derlenmiş ve bazı alanlar için taslak şeklinde sektörel yol haritaları ortaya konulmuştur.

2014 yılında, YDO'lar tarafından yerel potansiyeli harekete geçirmek üzere potansiyel ve mevcut yatırımcılara, bölgeyi cazip hale getiren yatırım olanakları, ön plana çıkan sektörlerin durumu, ön fizibilite raporları, uygun yatırım yeri ve devlet yardımları hakkında bilgilendirme

faaliyetleri artarak devam edecektir. Bu faaliyetlerde Ajans internet sayfaları etkin bir şekilde kullanılacaktır.

YDO'lara başvuran potansiyel yatırımcılara; bölgedeki yatırım olanakları, diğer kurum ve kuruluşlar tarafından sağlanan teşvik ve destekler ve bölgeyi cazip kılan unsurlar aktarılacaktır. Bu kapsamda hazırlanan bilgi ve dokümanlar yatırımcı çantaları içerisinde yatırımcılara sunulacak, dışarıdan bölgeye gelen yatırımcılara gerektiği durumlarda tercüme, tercüman desteği ve sosyal konularda destek sağlanacak, yatırımcı heyetleri ağırlanacaktır.

Yatırım destek ve tanıtım faaliyetlerinde tarım, turizm ve imalat alanlarında sektörel bir uzmanlaşma tesis edilecek olup, her bir alan için sektör raporları, iş kurma kılavuzları, devlet destek ve teşvikleri gibi dokümanlardan oluşan yatırımcı rehberleri hazırlanarak ilgili girişimci ve yatırımcılara ulaştırılacaktır. Özellikle bölgemiz için bir potansiyel oluşturan Yumurta Tavukçuluğu, Süt Sığırcılığı, Seracılık, Konfeksiyon, Kurutulmuş Sebze-Meyve alanlarının her biri için girişimci rehberleri oluşturulacaktır.

Ayrıca 2014 yılında, yatırıma uygun arazilerin tespiti ve değerlendirilmesi konulu çalışmalara ağırlık verilecek olup, özellikle 50 dönüm ve üzeri kamu arazilerinin yatırımcılara tahsisi amacıyla envanter oluşturma ve kolaylaştırıcılık işlevleri üstlenilecektir.

2014 yılında ekonomik hareketlilik ve yatırımcı çekme potansiyeli olan bazı ilçeler için ilçe yatırım fırsatlarının tespitine ve ilçede uygulanabilecek proje havuzlarının oluşturulmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.

IPA Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) kapsamında sözleşmesi imzalanan Bingöl İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM) projesine yönelik hazırlık, koordinasyon ve uygulama faaliyetleri Bingöl Yatırım Destek Ofisi ve Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi koordinasyonunda yürütülecektir.

Bu strateji kapsamında 2014 yılında yürütülecek bazı faaliyetler aşağıda takvimlendirilmiştir;

Faaliyet	Takvim	Açıklama
Girişimcilik Rehberleri Hazırlanması	1.4.2014 – 30.9.2014	Yumurta Tavukçuluğu, Süt Sığırcılığı, Seracılık, Konfeksiyonculuk, Kurutulmuş Meyve&Sebze alanlarında.
İlçe Yatırım Fırsatlarının tespiti ve İlçe Proje Havuzları oluşturulması	1.3.2014 – 31.10.2014	2014 yılında Darende, Akçadağ, Doğanşehir, Arapgir, Kovancılar, Baskil, Karakoçan, Sivrice, Genç, Solhan, Pertek, Ovacık, Mazgirt

3.5.2 Yatırım Olanaklarının İyileştirilmesi

2014-2023 TRB1 Bölge Planı ve Ajans Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi kapsamında belirlenen yatırım konuları için; işletmelerin kuruluş, yer tahsisi, personel istihdamı, faaliyete geçme, ürün veya hizmet üretme, pazarlama ve gerektiğinde kapanış aşamalarında karşılaşılabilecek süreç ve sorunlara yönelik olarak yatırımcıların bilgilendirilmesi ve “Ajansların Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik” kapsamında belirtilen izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerin takip ve koordine edilmesi Bölge illerinde kurulmuş olan YDO’lar tarafından sağlanacaktır.

YDO’ların bu sürece daha aktif katılabilmesi, yatırımcıların sorunlarına hızlı ve çözüm odaklı yaklaşılabilmesi ve yatırımcıların daha etkin yönlendirilebilmesi amacıyla kamu kurumları, yerel yönetimler ve özel sektör ile tesis edilen işbirliği ve iletişim ortamı oldukça önemli olup, süreç içinde bu ortamın geliştirilmesine yönelik faaliyetler artırılabilecektir.

Bu strateji kapsamında 2014 yılında yürütülecek bazı faaliyetler aşağıda takvimlendirilmiştir;

Faaliyet	Takvim	Açıklama
Tarım ve Tarıma Dayalı Sanayiye Yönelik Devlet Destekleri ve Yatırım Olanakları Toplantısı	1.4.2014 – 30.4.2014	TKDK, KOSGEB, GTHB, FKA Katılımıyla 4 İlde Ayrı Ayrı
İmalat Sanayisine Yönelik Devlet Destekleri ve Yatırım Olanakları Toplantısı	1.4.2014 – 30.4.2014	KOSGEB, TÜBİTAK, İŞKUR, FKA katılımıyla 4 İlde Ayrı Ayrı

3.5.3 Mevcut İşletmelerin Geliştirilmesi

Girişimciliğin ve ekonomik hareketliliğin görece az olduğu bölgemize yeni yatırımcıların çekilmesi kadar mevcut işletmelerin güçlendirilmesi ve geliştirilmesi de önem arz etmektedir. YDO'larda görev alan yetişmiş insan kaynağı işletmelerin analizi, ihtiyaç ve çözüm önerilerinin tespiti, işletmelerin pazarlama, satış, finansman, muhasebe, üretim yönetimi, Ar-Ge gibi konularda yetkinliklerinin artırılması ve devlet desteklerine yönlendirilmesi alanlarında da planlama, programlama ve koordinasyon kapsamında yürütülecek işbirliği ve koordinasyon faaliyetleri ve teknik destek uygulamaları ile eşgüdüm halinde faaliyetler yürütecektir.

19 Haziran 2012 tarihli Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe giren yeni teşvik uygulamasında, Genel Teşvik Uygulaması özelinde Ajansımız tarafından yerel birim olarak faaliyetler sürdürülecektir.

Sistem hakkında yatırımcıların bilgi sahibi olmalarını sağlamak üzere aralıklarla bölge illerinde teşvik sistemi bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.

Teşvik uygulamalarından yararlanan teşvik belgeli yatırımlar ilgili kararnamede belirtildiği şekli ile yerinde görülmek suretiyle 6 (altı) aylık dönemler halinde izlenecek ve raporlanacaktır.

Ayrıca Ulusal Enerji Verimliliği Forumu ve Fuarı, Uluslararası Tarım ve Gıda Kongresi, Sağlık Hizmetleri Fuarı, Doğal Taş ve Teknolojileri Fuarı, Su Ürünleri İhracat ve İşleme, Akuakültür ve Balıkçılık Teknolojileri Fuarı ile Yaş Meyve- Sebze Fuarı gibi bölgemizdeki lokomotif sektörler açısından önem arz eden fuarlara da, bölgeyi ve bölgedeki yatırım olanaklarını fuar katılımcılarına aktarmak amacıyla gözlemci olarak katılım sağlanacaktır.

Bu strateji kapsamında 2014 yılında yürütülecek ana faaliyetler aşağıda takvimlendirilmiştir;

Faaliyet	Takvim	Açıklama
SIAL Fuarına katılım	13.5.2014 – 15.5.2014	Fransa’da düzenlenen gıda ve teknolojileri fuarına bölgedeki ilgili işletmelerle birlikte KOSGEB/URGE destekleri kapsamında katılım
ANUGA Fuarına katılım	4.10.2014 – 8.10.2014	Almanya’da düzenlenen gıda ve teknolojileri fuarına bölgedeki ilgili işletmelerle birlikte KOSGEB/URGE destekleri kapsamında katılım
Bingöl Büyükbaş Hayvancılık Araştırması	1.4.2014-26.5.2014	Büyükbaş hayvancılık tesislerine özel bir ziyaret programı yapılarak devlet destekleri hakkında bilgilendirme yapılacak ve Bingöl Büyükbaş Hayvancılık Sektör Raporu oluşturulacaktır.

3.5.4 Stratejik Sektörlerde Bölgenin Yatırımcılara Tanıtımı

Bölge için stratejik görülen alan ve sektörlerde fuarlara katılım, Ticaret ve Sanayi Odaları ve özel sektör temsilcisi STK’lar gibi kurumlara düzenlenecek işbirliği ziyaretleri gibi yöntemler ile proaktif ve etkin bir tanıtım stratejisi 2014 yılında da izlenecektir.

Bölgenin tanıtımında ve yabancı yatırımcının bölgemize çekilmesi noktasında Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile işbirliği içinde çalışılmakta olup, çalışma ziyaretleri ve yatırımcı davet etkinlikleri artırılabilecektir.

Bu strateji kapsamında 2014 yılında yürütülecek ana faaliyetler aşağıda takvimlendirilmiştir;

Faaliyet	Takvim	Açıklama
Turizm haritaları, gezi rehberleri ve “travelin ..” Web sayfalarının hazırlanması	2.1.2014 – 30.1.2014	-
EMITT Fuarına Katılım	30.01.2014-2.2.2014	-
Bölge illerinde tanıtım organizasyonları düzenlenmesi (FAM Tour)	15.5.2014 – 30.6.2014	Malatya ve Elazığ için: Tur firmalarını odağına alan, tarih-kültür ağırlıklı. Bingöl ve Tunceli için: Medya temsilcisi, yazar ve fotoğrafçıları odağına alan, Doğa ve alternatif turizm ağırlıklı.
Büyükşehirlerdeki Yatırımcılara Yönelik Toplantılar	15.9.2014 – 15.11.2014	İstanbul ve İzmir’de, Ticaret ve Sanayi Odaları vb. meslek kuruluşları ve derneklerle işbirliği içinde.

Tablo 5- Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Bölge Kaynaklarının Değerlendirilmesine Yönelik Araştırma ve Proje Geliştirme	Yatırım Destek Ofisleri	02.01.2014- 31.12.2014	50.000
Bölgede Yatırım Olanaklarının İyileştirilmesi	Yatırım Destek Ofisleri	02.01.2014- 31.12.2014	75.000
Mevcut İşletmelerin Geliştirilmesi	Yatırım Destek Ofisleri	02.01.2014- 30.06.2014	75.000
Stratejik Sektörlerde Bölgenin Yatırımcılara Tanıtımı	Yatırım Destek Ofisleri	02.01.2014- 31.12.2014	600.000

3.6 İzleme ve Değerlendirme

2011 yılında destek kararı alınan Turizm Cazibe Merkezi Oluşturulması Kapsamında Geleneksel ve Kültürel Sanatlar Fuar ve Sergi Alanı Düzenlenerek Turizm Cazibe Merkezi Oluşturulması GÜdümlü Projesi'nin uygulama süresinin uzatılması nedeniyle kapanış işlemlerinin 2014 yılında başlatılması öngörülmektedir.

2011 yılında ilan edilen “Turizm ve Sanayi Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı” kapsamında destek sağlanan projeler için kapanış işlemlerinin, mücbir sebep dolayısıyla süresi durdurulan proje ile ilgili işlemlerin uzamasına bağlı olarak 2014 yılına sarkabileceği değerlendirilmektedir.

2011 yılında ilan edilen “Turizm Sektörünün Geliştirilmesi Mali Destek Programı” kapsamında destek sağlanan projeler ve programın bütünü için kapanış işlemlerinin tamamlanması öngörülmektedir.

2013 yılında ilan edilen “Doğrudan Faaliyet Desteği” programı kapsamında programın bütünü için kapanış işlemlerinin tamamlanması öngörülmektedir.

2012 yılında ilan edilen “2013 yılı İhracat ve Yenilikçilik Mali Destek Programı” ile “2013 yılı Yerelde Ekonomik Gelişme Mali Destek Programı” kapsamında proje uygulama süreçlerinin tamamlanması ve programların kapanışlarının yapılması planlanmaktadır.

Ayrıca, proje teklif çağrısı usulüne göre 2013 yılı son çeyreğinde ilan edilecek olan 2014 yılı mali destek programları ile 2014 yılında ilan edilecek olan Teknik Destek ve Doğrudan Faaliyet Mali Destek Programları kapsamında gerekli bilgilendirme/egitim ve izleme/değerlendirme faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

Diğer taraftan, Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinin 41 inci maddesine dayanılarak yapılan denetim faaliyetlerinin 2014 yılında da rutin olarak sürdürülmesi planlanmaktadır.

3.6.1 Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri

İlan edilen/edilecek programlar kapsamında destek almaya hak kazanacak proje yararlanıcılarının, uygulama süreci hakkında bilgilendirileceği başlangıç toplantısı, sözleşmelerin imzalanması için tanınan sürenin tamamlanmasını müteakiben on beş gün içerisinde düzenlenecektir. Bu toplantıda yararlanıcılara, proje uygulama süreci, destek ilişkisine bağlı olarak uygulanacak mevzuat (Ajansın tabi olduğu mevzuat ile yararlanıcılar ile imzalanan sözleşmelerin özellikle genel hükümler kısmı), yardım masaları, danışmanlık ve küçük grup eğitimlerini de kapsayan destek hizmetleri ile bunlardan nasıl yararlanılacağı ve satın alma, izleme, raporlama ve bilgi sistemi konularında temel bilgiler sunulacaktır. Daha sonra, yararlanıcıların uygulama ve satın alma süreçlerinde ihtiyaç duyacakları bilgilerin verileceği; Proje Uygulama, Satın Alma, Raporlama, İzleme ve Bilgi Sistemi eğitimleri düzenlenecektir.

Bu eğitim programlarında yararlanıcılara KAYS sistemi hakkında da bilgi verilecek, uygulama sürecinde sistemin aktif ve sorunsuz kullanımını sağlanacaktır.

3.6.2 Proje Uygulamaya Yönelik Destek Faaliyetleri

Projelerin başarılı bir şekilde uygulanması için verilecek etkin destek faaliyetleri önem arz etmektedir. Bu sebeple, projelerin uygulama sürecinde, yararlanıcılardan gelen sorular ve talepler doğrultusunda, aşağıdaki konularda destek sağlanacaktır:

- Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) bileşenlerinden İzleme Bilgi Sisteminin Kullanımı
- Teknik ve Mali Dokümantasyon
- Satın Alma Usulleri ve Dokümantasyonu
- Maliyetlerin Uygunluğu, Muhasebe ve Kayıt Tutma
- Tanıtım ve Görünürlük Kuralları
- Raporlama Takvimi
- Raporların Hazırlanması

Ayrıca, projelerin uygulama süreci ile ilgili olarak yararlanıcı soruları ve cevapları, Ajansın internet sitesinde Sıkça Sorulan Sorular başlığı altında yayınlanacaktır.

3.6.3 Proje Destek Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi

Yararlanıcılarla sözleşmelerin imzalanmasını müteakip gerekli şartların yerine getirilmesi kaydıyla, destek türüne göre uygun oranlarda ön ödeme tutarları, destek türünün gerektirdiği süre içinde yararlanıcıların hesaplarına aktarılacaktır. Ön ödeme tutarının ve aynı oranda eş finansman tutarının usulüne uygun harcandığının belgelendirilmesi ve ara/nihai raporun Ajansımıza teslimi ve kabulünü müteakip ara/nihai ödeme dönemine geçilecektir. Projelerin uygulama süresinin uzunluğuna göre, nihai raporun sunulduğu ve değerlendirilerek kabul edildiği hallerde nihai ödemeler gerçekleştirilecektir.

3.6.4 İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri:

İlan edilen/edilecek destek programları kapsamında destek sağlanacak projelerin, mali ve fiziki gerçekleşme durumlarını, performanslarını, risklerini takip etmek ve sorun ve ihtiyaçlarını zamanında tespit etmek ve gereken tedbirleri almak amacıyla proje ve faaliyetlerin çeşitli aşamalarında, izleme ziyaretleri de dâhil olmak üzere izleme faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Bu izleme faaliyetlerinin sonunda program ve proje düzeyinde uygulamaların düzenli izlenmesi ve kayıt altına alınması amacıyla raporlamalar gerçekleştirilecektir.

Ajans tarafından yürütülen programların etkilerinin analiz edilmesine ve edinilen bilgilerin gelecek destek politika ve programlarına ışık tutmasına yönelik olarak Etki Analizi çalışmaları için yöntem geliştirme çalışmaları 2013 yılı son çeyreğinde başlatılmış olup, 2014 yılında, 2010 yılında başlatılan Ekonomik Gelişme Mali Destek Programının etki analizi çalışmaları Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi ile birlikte gerçekleştirilecektir.

Tablo 6- İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
2010, 2011 ve 2013 yılı Destek Programları Proje İzleme, Değerlendirme ve Kapanış Faaliyetleri	İDB	01.06.2014- 31.09.2014	40.000
2014 yılı Destek Programları Proje İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	01.04.2014- 31.12.2014	20.000
2014 yılı Destek Programları Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri	İDB	01.05.2014- 30.06.2014	30.000
Önceki yıllara ait Projelerin Destek Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi	İDB, MHB	02.01.2014- 31.12.2014	10.000.000
Proje Denetim Faaliyetleri	PYB, İDB, YDO	01.05.2014- 31.07.2014	20.000
2010 Yılı EGMDP Programı Etki Analizi Çalışmaları	İDB, PPKB	01.09.2014- 31.12.2014	100.000

3.7 Performans Göstergeleri

Çalışma Programı kapsamında 2014 yılında öngörülen faaliyetlerin hangi düzeyde gerçekleştirildiğini ve ne kadar başarılı olduğunu tespit etmek üzere bazı temel performans göstergeleri belirlenmiştir. 2014 yılı Ağustos ayı ve 2014 yılı Şubat ayı sonuna kadar hazırlanacak olan altı aylık ve yıllık faaliyet raporlarında aşağıda verilmiş olan bu göstergeler kullanılarak bir tespit çalışması yürütülecek ve çalışma programının başarı düzeyi ölçülecektir. Performans değerlendirmesinin sonuçlarına göre 2014 yılı Çalışma Programında revizyonlar yapılacak ve gelecek yılların çalışma programlarında ilgili hususlar dikkate alınacaktır.

Gösterge	Hedef	Doğrulama Kaynağı
Kalkınma Kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%70	PPKB Kayıtları
Faaliyetlerin belirlenen zaman aralığında (+ 25 gün) gerçekleşme oranı	%80	Çalışma Birimleri Kayıtları
Ajansın ulusal medyada haber olarak yer alma sayısı	40	KKB Kayıtları
Bilgilendirme yapılan yabancı yatırımcı sayısı	50	YDO Kayıtları
Bilgilendirme ve yönlendirme yapılan yerli yatırımcı sayısı	400	YDO Kayıtları
Yatırım Takip Hizmeti sunulan yatırımcı sayısı	10	YDO Kayıtları
Teşvik Uygulamaları Başvuru ve Kapanış İşlemleri Sayısı	15	YDO Kayıtları
Bölgede sağlanan işbirliği/koordinasyon faaliyeti sayısı	20	PPKB, YDO Kayıtları

4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER

2014 yılında başlatılıp devam edecek faaliyetler ile 2015-2016 yıllarında uygulanması öngörülen yeni faaliyetler bu bölümde temel düzeyde irdelenmiştir.

4.1 Devam Edecek Faaliyetler

4.1.1 Doğrudan Finansman Destekleri

2013 ve 2014 yılı Mali Destek Programlarının ve 2014 yılı Teklif Çağruları kapsamındaki projelerin değerlendirme, uygulama ve izleme aşamaları 2014 yılı içinde de devam edecektir.

Ajansımız 2014-2023 Bölge Planı Stratejik Amaçları doğrultusunda hazırlanan ve Bölüm 2.3.'te açıklanan destek programları stratejisi 2014-2023 Bölge Planının ve Çalışma Programının onayını müteakip yürürlüğe girecektir. Buna göre önümüzdeki 2 yıl içinde teklif çağrısı yöntemi ile sağlanacak destek programları öngörülere aşağıda verilmiştir.

2015 Yılı:

Yeni dönem Bölge Planı uygulama döneminde yer alan 2015 yılında mevcut öngörüler itibariyle teklif çağrısı yöntemi ile 1 destek programı uygulanması hedeflenmekte olup, ağırlıklı olarak güdümlü proje, faiz desteği ve faizsiz kredi desteği uygulamalarına yer verilecektir;

Teklif çağrısı yöntemi ile uygulanması hedeflenen Turizm Sektörünün Geliştirilmesi MDP kapsamında, Ajansımız tarafından oluşturulan sürdürülebilir turizm stratejisi ve eylem planı hükümlerini uygulamaya geçirmek üzere altyapı ve insan kaynağı başta olmak üzere turizm sektörüne yönelik hem kamu hem de özel sektör bazlı destek uygulamasına 2015 yılında yer verilecektir.

Bölgedeki KOBİ'leri ihracata ve yeni ürün geliştirmeye yöneltme amaçlı faiz desteği ve faizsiz kredi destekleri uygulanacaktır.

2016 Yılı:

Yeni dönem Bölge Planı uygulama döneminde yer alan 2016 yılında mevcut öngörüler itibariyle ağırlıklı olarak faizsiz kredi desteğine yönelim sağlanacak ve KOBİ'lerin ihracat ve

yeni ürün geliştirme yeteneklerini geliştirmeye yönelik faaliyetleri için faizsiz kredi imkanı sunulacaktır.

4.1.2 Planlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

2015 ve 2016 yıllarında, 2014-2023 Bölge Planının Uygulama, İzleme ve Koordinasyon faaliyetlerine devam edilecek, yıllık Bölge Planı İzleme Raporları oluşturularak planın revizyonları için öneriler geliştirilecektir. Ayrıca gelecek dönem planlama faaliyetlerine girdi teşkil etmek üzere sektörel ve mekânsal araştırmalara devam edilecek, Ajans destek programları ile bölge planının uyumunu sağlamak üzere operasyonel program hazırlıklarına başlanacaktır.

4.2 Yeni Faaliyetler

2014 ve 2015 yılları içinde faiz ve faizsiz kredi desteği ilk defa uygulanacak destek programlarıdır. 2014 yılında bu destek programlarını uygulayacak olan Ajansların deneyimleri dikkate alınarak, Ajans kaynaklarını daha geniş kitlelere ulaştırmak ve daha büyük kaynakları harekete geçirmek amaçlarıyla aktif şekilde, 2015 ve 2016 yıllarında KOBİ'lere ve çiftçilere yönelik olarak uygulanacaktır.

Bunların yanı sıra 2015 ve 2016 yılları içerisinde aşağıdaki faaliyetlerin de gerçekleştirilmesi öngörülmektedir:

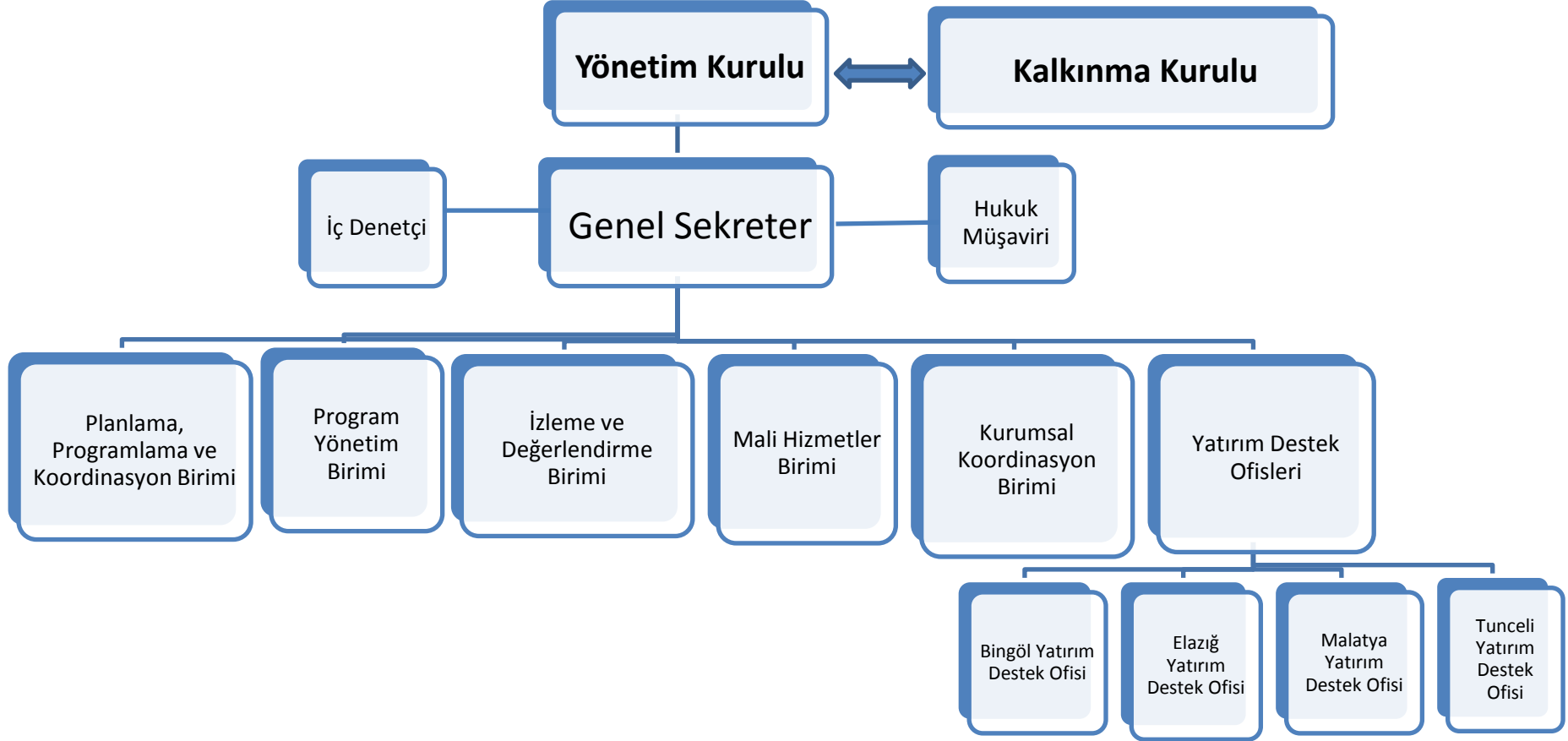
- Araştırmacılar, girişimciler ve sermaye sahiplerini eşleştiren, sermaye sahiplerinin yenilikçi projelerin hayata geçirilmesinde finansman sağlayabileceği bir finansman modeli ve platform oluşturulacaktır. Öncelikle hali hazırda mevcut yapıların bölgemize olan ilgisini artırmak ve bölgemizde bir farkındalık yaratmak amacıyla çalışmalar sürdürülecektir. İleriki süreçte de başta genç, yeni ve teknolojik iş fikirlerine dayalı girişimciler olmak üzere bölgedeki girişimcilere iş kurma ve mevcut işlerini geliştirme amaçlı olarak “iş melekleri” yapılaşmasına katkı sağlanacak, bölgesel girişim sermayesi yatırım ortaklığı şirketleri oluşturma çalışmalarına öncülük edilecektir.

- Bölgedeki işletmelerin finansmana erişimini kolaylaştıracak Kredi Garanti Fonu A.Ş. bölgesel uygulamalarına katkı sağlanacak, ileriki süreçte de bölgesel kredi garanti fonu kuruluşlarının oluşturulması amacıyla çalışmalar yürütülecektir.

EK-1 ORGANİZASYON ŞEMASI

5449 sayılı Kanun'un 7. Maddesi ile belirlenen organizasyon şeması kapsamında Ajansımızın organizasyon yapısı da;

- Yönetim Kurulu,
- Kalkınma Kurulu,
- Genel Sekreterlik ve
- Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır.



Şekil 1: Organizasyon Şeması

Ajansımızın karar organı olan yönetim kurulu; Bingöl, Elazığ, Malatya, Tunceli illerinin Valileri, bu illerin merkez Belediye Başkanları, İl Genel Meclisi Başkanları ile Ticaret ve Sanayi Odası Başkanları olmak üzere 16 üyeden oluşmaktadır;

- Malatya Valisi ve Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Vasip ŞAHİN,
- Elazığ Valisi Sayın Ömer Faruk KOÇAK,
- Bingöl Valisi Sayın İbrahim TAŞYAPAN,
- Tunceli Valisi Sayın Hakan Yusuf GÜNER,
- Bingöl Belediye Başkanı Sayın Serdar ATALAY,
- Elazığ Belediye Başkanı Sayın M. Süleyman SELMANOĞLU,
- Malatya Belediye Başkanı Sayın Ahmet ÇAKIR,
- Tunceli Belediye Başkanı Sayın Edibe ŞAHİN,
- Bingöl İl Genel Meclisi Başkanı Sayın Yaşar DEMİR,
- Elazığ İl Genel Meclisi Başkanı Sayın Aydın KARA,
- Malatya İl Genel Meclisi Başkanı Sayın Naci ŞAVATA,
- Tunceli İl Genel Meclisi Başkanı Sayın Serdar ERDOĞAN,
- Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Erkan ÇALBAY,
- Elazığ Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Ali ŞEKERDAĞ,
- Malatya Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın H. Hüseyin ERKOÇ,
- Tunceli Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Yusuf CENGİZ.

Ajansımızın danışma organı olan Kalkınma Kurulu, Bingöl'den 21, Elazığ'dan 29, Malatya'dan 33 ve Tunceli'den 17 olmak üzere bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimlerin katılımlarıyla toplam 100 üyeden oluşmaktadır. 2013 yılı içinde Kalkınma Kurulu üyelikleri güncellenmiş olup, Kurul Başkanlığını Prof. Dr. İbrahim GEZER yürütmektedir.

Ajansımızın icra organı olan Genel Sekreterlik; Planlama, Programlama ve Koordinasyon, Program Yönetim, İzleme ve Değerlendirme, Mali Hizmetler ve Kurumsal Koordinasyon Birimleri ve Yatırım Destek Ofisleri aracılığıyla faaliyetlerini yürütmektedir. Bu birimlerde hâlihazırda görev yapmakta olan personel ile ilgili bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Genel Sekreterlik, İç Denetim ve Hukuk Müşavirliği

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Mesut ÖZTOP	ODTÜ	Makine Müh.	Genel Sekreter Vekili
Abdül ÇUBUK	Hacettepe Üni.	İktisat	İç Denetçi
Nurettin ÇİTİL	İstanbul Üni.	Hukuk	Hukuk Müşaviri

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi:

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Mesut ÖZTOP	ODTÜ	Makine Müh.	Birim Başkanı
Dilşat KAZAZOĞLU	ODTÜ	Şehir ve Bölge Planlama	Uzman
M. Fatih ÇAN	Bilkent Üni.	Mimarlık	Uzman
Dr. Sertaç HOPOĞLU	Doğu Akdeniz Üni.	Uluslararası İlişkiler	Uzman
Tuğba PEMBEGÜL	ODTÜ	Mimarlık	Uzman

Program Yönetim Birimi:

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
M. Serdar BAYRAM	Ankara Üni.	Ziraat Müh.	Birim Başkanı
Eyyüp GÜR	İstanbul Üni.	Elek. Elektronik. Müh.	Uzman
Rahmi ÇETİN	Marmara Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler	Uzman
Taner ÖNAL	ODTÜ	Kimya	Uzman
Mehmet Şirin BUDANCAMANAK	ODTÜ	Siyaset Bil. ve Kamu Yön.	Uzman

İzleme ve Değerlendirme Birimi:

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Murat BAYAZİT	İnönü Üni.	İktisat	Birim Başkanı (Vekaleten)
Ahmet Yıldırım ATA	Ankara Üni.	Siyaset Bil. Kamu Yön.	Uzman
Cihan DİNÇER	TOBB ETÜ	İşletme	Uzman
Mehmet TEMİZ	Hacettepe Üni.	İktisat	Uzman
Midhat YÜZEROĞLU	İTÜ	Tekstil Müh.	Uzman
Muhammed Abdullah ERDEM	Hacettepe Üni.	Matematik	Uzman
Vural BALIK	İTÜ	Makine Müh.	Uzman
Abdullah DOĞAN	İnönü Üni.	Türkçe Öğr.	Destek Personeli

Kurumsal Koordinasyon Birimi:

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Nurettin ÇİTİL	İstanbul Üni.	Hukuk	Birim Başkanı
Murat KARACA	Hacettepe Üni.	Kamu Yönetimi	Uzman
Hakan KUMAŞOĞLU	İnönü Üni.	Fizik	Destek Personeli
Samet KAYA	Fırat Üni.	Bilgisayar Öğretmenliği	Destek Personeli

Mali Hizmetler Birimi:

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Murat BAYAZİT	İnönü Üni.	İktisat	Birim Başkanı
Mehmet TÜMTAŞ	Gazi Üni.	Kamu Yönetimi	Destek Personeli
Talip NAMAL	İnönü Üni.	İktisat	Destek Personeli

Yatırım Destek Ofisleri:

Malatya Yatırım Destek Ofisi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Sinem G. GÖKÇE	Bilkent Üni.	Elek. Elektronik. Müh.	Uzman
Recep Serhat KARACA	Uludağ Üni.	Elek. Elektronik. Müh.	Uzman

Bingöl Yatırım Destek Ofisi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
İsa TELİMEN	Ankara Üni.	Hukuk	Uzman
Aytekin SEZGİN	Ankara Üni.	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	Uzman
Murat ORTAK	İTÜ	Endüstri Mühendisliği	Uzman

Elazığ Yatırım Destek Ofisi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Abdurrahman ÇELİK	ODTÜ	İnşaat Müh.	Uzman
K. Abdullah EŞİDİR	İstanbul Üni.	Bilgisayar Müh.	Uzman
Abdulvahap YOĞUNLU	ODTÜ	Sosyoloji	Uzman
Türkay YEŞİLKAYA	Yıldız Teknik Ü.	Makine Müh.	Uzman
Mustafa S. ÖZATAY	Bilkent Üni.	İktisat	Uzman

Tunceli Yatırım Destek Ofisi

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Şafak TAYŞI	Gaziantep Üni.	Endüstri Müh.	Uzman
Mustafa ÖZGÜN	ODTÜ	Uluslararası İlişkiler	Uzman