



2012 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI
(1 Ocak-31 Aralık 2012)

TRB1
(Bingöl, Elazığ, Malatya, Tunceli)
Düzyey 2 Bölgesi

İÇİNDEKİLER

KISALTMALAR CETVELİ	3
SUNUŞ	6
1. GİRİŞ.....	8
1.1 Organizasyon Yapısı.....	8
1.2 Geçmiş Faaliyetler ve Kazanımlar	11
2. 2012 YILI ÖNCELİKLERİ	14
2.1 Bölgedeki Gelişmeler.....	14
2.2 2012 Yılı İçin Ajansın Genel Öncelikleri ve Temel Stratejileri	16
2.3 Ajans Destek Stratejisi	19
3. 2012 YILI FAALİYETLERİ.....	24
3.1 Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri.....	24
3.1.1 İnsan Kaynakları	25
3.1.2 Eğitim Faaliyetleri.....	25
3.1.3 Denetim Faaliyetleri	26
3.1.4 Taşınır Mal Temini	27
3.1.5 Hizmet Temini.....	27
3.2 İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri.....	31
3.3 Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri.....	35
3.3.1 Planlama.....	35
3.3.2 Programlama	39
3.3.3 Danışmanlık Hizmetleri Temini	39
3.3.4 Teknik Destek Faaliyetleri.....	40
3.3.5 Araştırma.....	40

3.3.6	İşbirliği Geliştirme ve Koordinasyon Faaliyetleri.....	42
3.3.7	Kalkınma Bakanlığı ile Birlikte Yürütülecek Faaliyetler	45
3.4	Mali ve Teknik Destek Faaliyetleri	49
3.5	Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri	53
3.5.1	YDO Yatırım Takip Süreci.....	53
3.5.2	Yatırımcı Bilgilendirme Süreci.....	53
3.5.3	Bölge Kaynaklarının Değerlendirilmesine Yönelik Çalışmalar	54
3.5.4	Bölgenin Tanıtımı	54
3.6	İzleme ve Değerlendirme	57
3.7	Performans Göstergeleri	60
4.	GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER.....	60
4.1	Devam Edecek Faaliyetler.....	60
4.1.1	Doğrudan Finansman Destekleri	60
4.1.2	Planlama ve Koordinasyon Faaliyetleri	61
4.2	Yeni Faaliyetler	61

KISALTMALAR CETVELİ

- AB: Avrupa Birliği
- BEBKA: Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı
- BELDES: Belediyelerin Altyapısının Desteklenmesi Projesi
- BGUS: Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi
- BİLSAM: Bilgi Yolu Eğitim Kültür ve Sosyal Araştırmalar Merkezi
- BROP: Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı
- BTSB: Bilim, Teknoloji ve Sanayi Bakanlığı
- CBS: Coğrafi Bilgi Sistemi
- DAKA: Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı
- DAP: Doğu Anadolu Projesi
- DEİK: Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu
- DFD: Doğrudan Faaliyet Desteği
- DHB: Destek Hizmetleri Birimi
- DİKA: Dicle Kalkınma Ajansı
- DOĞAKA: Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı
- DOKA: Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı
- DPT: Devlet Planlama Teşkilatı
- EMITT: East Mediterranean International Travel & Tourism (Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat)
- FKA: Fırat Kalkınma Ajansı
- GMKA: Güney Marmara Kalkınma Ajansı
- ILO: International Labour Organization (Uluslararası Çalışma Örgütü)
- IPA: Instruments of pre accession (Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı)
- İDB: İzleme ve Değerlendirme Birimi
- İKA: İpekyolu Kalkınma ajansı
- İKG OP: İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı
- İKİS: İl Koordinasyon ve İzleme Sistemi
- İSTKA: İstanbul Kalkınma Ajansı
- İTKİB: İstanbul Tekstil Konfeksiyon İhracatçıları Birliği
- İTÜ: İstanbul Teknik Üniversitesi
- KB: Kalkınma Bakanlığı
- KENTGES: Bütünleşik Kentsel Gelişme Stratejisi ve Eylem Planı
- KOBİ: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler

KOSGEB: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı

KÖYDES: Köylerin Alt Yapısının Desteklenmesi Projesi

KTKGB: Kültür ve Turizm Koruma ve Gelişim Bölgeleri

KTÜ: Karadeniz Teknik Üniversitesi

KUDAKA: Kuzey Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı

KUZKA: Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı

MARKA: Doğu Marmara Kalkınma ajansı

MDP: Mali Destek Programı

MEVKA: Mevlana Kalkınma Ajansı

MFİB: Merkezi Finans ve İhale Birimi

MTA: Maden Teknik Arama

ODTÜ: Orta Doğu Teknik Üniversitesi

OECD: Organisation for Economic Co-operation and Development (Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü)

OKA: Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı

ORAN: Orta Anadolu Kalkınma Ajansı

OSB : Organize Sanayi Bölgesi

PPKB: Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi

PTÇ: Proje Teklif Çağrısı

PYB: Program Yönetim Birimi

SERKA: Serhat Kalkınma ajansı

SOBİAD: Sosyal Bilimler Araştırmaları Derneği

SODES: Sosyal Destek Programı

SUKAP: Su, Kanalizasyon ve Altyapı Projesi

GZFT: Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsatlar, Tehditler Analizi

TEPAV: Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı.

TİKA: Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı

TKDK: Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu

TSKB: Türkiye Sınai Kalkınma Bankası

TSO: Ticaret ve Sanayi Odası

TÜBİTAK: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu

TÜİK: Türkiye İstatistik Kurumu

UNDP: United Nations Development Programme (Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı)

UNIDO: United Nations Industrial Development Organization (Birleşmiş Milletler Sınai Kalkınma Teşkilatı)

URAK: Uluslararası Rekabet Araştırmaları Kurulu

YDO: Yatırım Destek Ofisi

SUNUŞ

Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli illerinde faaliyet göstermek üzere 2009 yılında kurulan Fırat Kalkınma Ajansı; Bölgedeki beklentileri, bölge içi gelişmişlik farklarını dikkate alarak uygun şekilde yönetebilmek maksadıyla kurumsal yapısını hızla tamamlama ve bölge içindeki tanınırlığını azami düzeyde sağlama çalışmalarını yürütmüştür. 2010-2013 yıllarını kapsayan TRB1 Bölge Planı çalışmasıyla mevcut durumu tespit ederek geleceğe yönelik hedefler belirleyen Ajansımız; 2010 ve 2011 yıllarında uygulamaya başlattığı mali ve teknik destek programları ile Bölge Planı'nda belirlenen hedeflere ulaşılması adına önemli ilk adımlarını atmıştır. Bunun yanında, Ajansın kuruluş gerekçelerinden olan, Bölgedeki uygulayıcı kuruluş ve yerel aktörleri desteklemenin yanında hem bölgedeki bu aktörlerin kendi aralarında, hem de bölge aktörleriyle ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlar arasında koordinatör ve organizatör olma görevine yönelik çalışmalar yürütülmeye devam etmektedir.

2012 Yılı Çalışma Programı, Fırat Kalkınma Ajansı'nın planlama dönemi içerisindeki faaliyetlerini, bu faaliyetlere yönelik tahmini mali kaynaklar ile bu kaynakların Ajans bütçesi içindeki tahmini oranlarını ortaya koymak üzere hazırlanmıştır. Bu doğrultuda, 2012 yılı Çalışma Programı'nda; Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri, İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri, Planlama, Programlama ve Koordinasyon çerçevesinde belirlenen faaliyetler, Proje ve Faaliyet Destekleme Faaliyetleri, Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri ve son olarak İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri ile gelecek iki yıla dair öngörüler detaylandırılarak belirtilmiştir.

Ajans 2012 yılında, ağırlıklı olarak, 2010-2013 Bölge Planında öne çıkan alan ve sektörlerde daha detaylı ve bölgeye yön verebilecek nitelikte bilgiler üretmeye ve Bölge illerinde kurulu Yatırım Destek Ofislerinin kurumsal yapılanmasını tamamlayarak ofislerin yatırım desteği ve bölge tanıtımı konularında etkinliklerini artırmaya yönelik faaliyetlere odaklanacaktır. 2012 yılı için planlanan çalışmalar, bölgedeki tüm aktörlerin katılım ve desteğiyle birlikte, TRB1 Bölgesi için Bölge Planı ile belirlenen uzun vadede ulaşılabilecek amaçlara bir adım daha yaklaşılmasını sağlayacak, 2014 sonrası döneme ait Bölge Planına ve 10. Kalkınma Planına altlık oluşturacaktır.

Fırat Kalkınma Ajansı, 2012 Yılı Çalışma Programında yer alan faaliyetleri gerçekleştirirken kendisi için belirlediği “Bölgede meydana getirdiği pozitif değişimle ülkemizin gelişmesine ilham kaynağı olan bir kalkınma ajansı olmak” vizyonuna ulaşma gayreti içerisinde hareket edecektir.

1. GİRİŞ

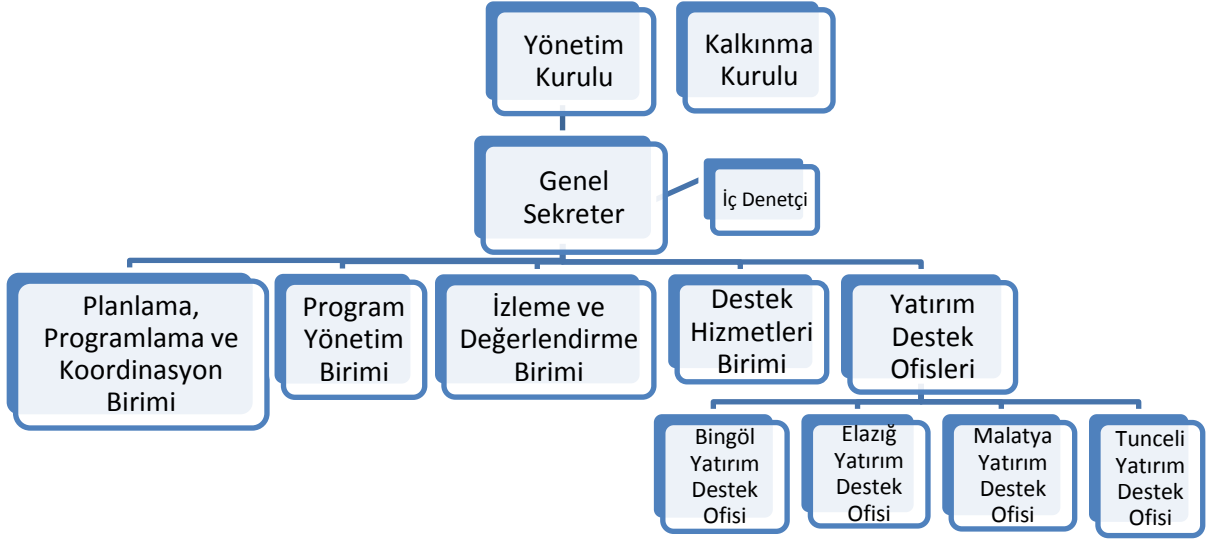
Fırat Kalkınma Ajansı, 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun’un 3. maddesine dayanılarak Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı’nın koordinasyonunda, 25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. 7 Aralık 2009 tarihinde Genel Sekreter Sayın Fethi Altunyuva’nın göreve başlamasını müteakip, 2010 Mart ayında ilk, 2011 Haziran ayında ise 2. grup personel alımı gerçekleştirilmiştir. Ajans, halen Genel Sekreter, 26 uzman, 6 destek personeli ve 1 iç denetçi ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

1.1 Organizasyon Yapısı

Ajansımızın organizasyon yapısı; Yönetim Kurulu, Kalkınma Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu, Bingöl, Elazığ, Malatya, Tunceli illerinin valileri, bu illerin merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ile ticaret ve sanayi odası başkanlarından olmak üzere 16 üyeden oluşmaktadır. 2011 yılı Yönetim Kurulu toplantıları, Aralık ayına kadar, dönüşümlü olarak Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli illerinde 13 kez gerçekleştirilmiştir.

Kalkınma Kurulu, Bingöl’den 21, Elazığ’dan 29, Malatya’dan 33 ve Tunceli’den 17 olmak üzere bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimlerin katılımlarıyla toplam 100 üyeden oluşmaktadır. Kalkınma Kurulu, 21 Temmuz 2011 tarihinde Malatya’da Birinci Olağan toplantısını gerçekleştirmiş olup görev süresi dolan başkanlık divanı yenilenmiştir. Nisan ayı içerisinde Sanayi ve Ticaret, Turizm ve Tarım komisyonları ile toplantılar düzenlenerek bölgenin potansiyeli ve mali destek programlarının bu potansiyeli harekete geçirebilme noktasındaki etkinliği tartışılmış, Aralık ayında toplanan Teknik Altyapı ve Çevre komisyonunda ise bölgemizin deprenselliği ve afet yönetimi konuları masaya yatırılmıştır. Kalkınma Kurulu 2. olağan toplantısı ise 15 Aralık 2011 tarihinde Elazığ’da gerçekleştirilmiştir. Yönetişimin ajans organizasyon yapısı içerisindeki izdüşümü olan Kalkınma Kurulunun etkinliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Bu doğrultuda Kalkınma Kurulu Çalışma Takvimi hazırlanarak

önümüzdeki iki yıl içerisinde Kurulun faaliyetlerine ve yeniden yapılanmasına dair yol bir haritası oluşturulmuştur.



Şekil 1: Organizasyon Yapısı

Genel Sekreterlik; Planlama, Programlama ve Koordinasyon, Program Yönetim, İzleme ve Değerlendirme, Destek Hizmetleri birimleri ve Yatırım Destek Ofisleri aracılığıyla faaliyetlerini yürütmektedir. Bu birimlerde hâlihazırda görev yapmakta olan personel ile ilgili bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi:

	Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
1	Mesut ÖZTOP	ODTÜ	Makine Müh.	Birim Başkanı
2	Ahmet Yıldırım ATA	Ankara Üniv.	Siyaset Bil. ve Kamu Yön.	Uzman
3	Dilşat KAZAZOĞLU	ODTÜ	Şehir ve Bölge Planlama	Uzman
4	Mehmet TEMİZ	Hacettepe Üniv.	İktisat	Uzman
5	Ömer Faruk ALADAĞ	Bilkent Üniv.	İşletme	Uzman
6	Tuğba PEMBEGÜL	ODTÜ	Mimarlık	Uzman

Program Yönetim Birimi:

	Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
1	M. Serdar BAYRAM	Ankara Üniv.	Ziraat Müh.	Birim Başkanı
2	Eyyüp GÜR	İstanbul Üniv.	Elek. Elektronik. Müh.	Uzman
3	Nurettin ÇİTİL	İstanbul Üniv.	Hukuk	Uzman
4	Recep Serhat KARACA	Uludağ Üniv.	Elek. Elektronik. Müh.	Uzman
5	Sinem G. GÖKÇE	Bilkent Üniv.	Elek. Elektronik. Müh.	Uzman

İzleme ve Değerlendirme Birimi:

	Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
1	Ali Kemal ÇETİN	ODTÜ	İşletme	Birim Başkanı
2	Aytekin DURSUN	ODTÜ.	İşletme	Uzman
3	Mehmet Şirin BUDANCAMANAK	ODTÜ	Siyaset Bil. ve Kamu Yön.	Uzman
4	Muhammed Abdullah ERDEM	Hacettepe Üniv.	Matematik	Uzman
5	Taner ÖNAL	ODTÜ	Kimya	Uzman

Destek Hizmetleri Birimi:

	Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
1	Murat BAYAZİT	İnönü Üniv.	İktisat	Birim Başkanı
2	Abdullah DOĞAN	İnönü Üniv.	Türkçe Öğr.	İdari İşler
3	Hakan KUMAŞOĞLU	İnönü Üniv.	Fizik	Halkla İlişkiler
4	Hakan İNAL	Muğla Üniv.	İşletme	Yönetici Asistanı
5	Mehmet TÜMTAŞ	Gazi Üniv.	Kamu Yönetimi	Muhasebe Finansman
6	Osman Gökböri Han KAZANCI	Kocaeli Üniv.	Bilgisayar Müh.	Bilgi – İşlem Sorumlusu
7	Talip NAMAL	İnönü Üniv.	İktisat	Muhasebe Finansman

İç Denetim:

	Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
1	Abdül ÇUBUK	Hacettepe Ü.	İktisat	İç Denetçi

Yatırım Destek Ofisleri:

Malatya Yatırım Destek Ofisi

	Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
1	Midhat YÜZEROĞLU	İTÜ	Tekstil Müh.	Uzman
2	M. Raşid ÜNAL	Boğaziçi Üniv.	İşletme	Uzman
3	Nihan ATAY	Galatasaray Üniv.	Uluslararası İlişkiler	Uzman

Bingöl Yatırım Destek Ofisi

	Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
1	M. Fatih ÇAN	Bilkent Üniv.	Mimarlık	Uzman
2	Lokman PİRİM	Hacettepe Üniv.	Matematik	Uzman

Elazığ Yatırım Destek Ofisi

	Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
1	Abdurrahman ÇELİK	ODTÜ	İnşaat Müh.	Uzman
2	K. Abdullah EŞİDİR	İstanbul Üniv.	Bilgisayar Müh.	Uzman
3	Ömer Dünder KAN	ODTÜ	İşletme	Uzman

Tunceli Yatırım Destek Ofisi

	Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
1	Abdulvahap YOĞUNLU	ODTÜ	Sosyoloji	Uzman

Sekiz uzman personel yüksek lisans mezunu olup bunların üçü doktora eğitimine devam etmektedir. On üç uzman ise yüksek lisans eğitimini sürdürmektedir. Ayrıca beş uzman personel Almanca, dört uzman ise Fransızca dillerini, İngilizcenin yanı sıra bilmektedir.

1.2 Geçmiş Faaliyetler ve Kazanımlar

Ajansımız çalışmalarına başladıktan sonra; bölge içindeki ve bölge dışındaki paydaşların katılımıyla, TRB1 Bölgesi için ilgili ulusal ve bölgesel kalkınma planlarıyla uyumlu, 2010-2013 yıllarını kapsayan Bölge Planı'nı hazırlamıştır. İzleyen dönemlerde "Plan çıktı alındığı anda eskir" ilkesinden hareketle izleme, değerlendirme ve güncelleme faaliyetleri sürdürülmektedir. Bölge Planı'nın onayını müteakip 1 yıllık süreç için Bölge Planı Uygulama Raporu hazırlanmış ve plan çerçevesindeki gelişmeler ilgili raporda işlenmiştir. Ayrıca Bölge Planında öne çıkan meyvecilik ve madencilik gibi alanlarda derinlemesine sektörel araştırma çalışmaları yürütülmüş olup, sektöre yön verebilecek nitelikte raporlama çalışmaları yapılmıştır.

Bölge Planı ile belirlenen amaçlara ulaşmak için ajansın mali ve teknik destek mekanizmaları işletilmiş olup, mevzuat gereği ötelenen Faizsiz Kredi ve Faiz Desteği dışındaki bütün destek mekanizmaları Ajansımız tarafından uygulanmıştır. Bu kapsamda teklif çağrısı yöntemi ile yürütülen 5 Mali Destek Programı, 2 yıl uygulanan doğrudan faaliyet desteği ve teknik destek uygulaması ile program yönetimi ve proje izleme alanlarında Ajansımız önemli bir deneyim ve birikim kazanmıştır.

Kurumsal yapılanmasını tamamlayan Yatırım Destek Ofisleri aracılığıyla bölge illerindeki yatırımcı ve girişimcilere devlet destekleri, teşvik uygulamaları ve bölgenin yatırım olanakları ile ilgili bilgilendirmeler yapılmıştır. Bölge illerinin yatırım olanaklarının tanıtıma yönelik oluşturulan dokümanlar ile pek çok yerli ve yabancı potansiyel yatırımcıya değişik kanallarla ulaşılmış, yatırım desteği talebinde bulunan girişimciler yönlendirilmiştir. Bu kapsamda bölgede yatırım ve bölge illerinde atıl durumda bulunan çeşitli tesis ve fabrikalar için Hollanda, Fransa, Güney Kore, Polonya ve Çin gibi ülkelerden gelen yatırımcılara bölge, tesisler ve yatırım avantajları hakkında bilgiler verilmiştir.

2011 Yılı içerisinde kurumsallaşma faaliyetlerine de önem verilmiş, Ajansın iş süreçlerini tanımlamaya, söz konusu süreçlerde kullanılacak yol ve yöntemleri belirlemeye ve her bir süreçteki riskleri ve önlemleri tespit etmeye yönelik çalışmalar yapılmıştır. Bu doğrultuda 51 iş sürecine ait prosedür, iş akış diyagramları ve ilgili formları oluşturulmuştur. İlgili mevzuat çerçevesinde Mali Yönetim Yeterliliği Denetimi yapılmış olup, değerlendirme aşaması sürmektedir.

Mali destek uygulamalarının Ajansımızı “hibe kuruluşu” konumuna indirgemesini engellemek amacıyla Bölge Planında yer alan stratejik amaç ve hedefler doğrultusunda koordinasyon ve işbirliği faaliyetleri de gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda yürütülen faaliyetlerin bazıları aşağıda sıralanmıştır;

- IBM, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı, Kalkınma Bakanlığı, Özel Sektör Gönüllüleri Derneği ve Digital Opportunity Trust işbirliğiyle hayata geçirilen IBM Kurumsal Hizmet Gücü Türkiye Programı'nın Malatya uygulaması, Malatya Valiliği ve Ajans koordinatörlüğünde çalışmalarını gerçekleştirmiştir.
- Ekonomi Bakanlığı ve Ajans işbirliği ile düzenlenen “İhracat Mevzuatı ve İhracata Yönelik Devlet Yardımları” konulu seminerler, Ortadoğu ülkelerinden Irak ve İran

Ülke Masaları Uzmanları tarafından Elazığ, Tunceli, Bingöl ve Malatya’da gerçekleştirilmiştir.

- İrlanda Shannon Kalkınma Ajansı yetkilileri bölge illerini ziyaret ederek Ajansla bilgi ve tecrübe paylaşımında bulunmuştur.
- Avrupa Birliği Bakanlığı ve Ajans işbirliği ile düzenlenen Temel AB Eğitimi Ajans hizmet binasında gerçekleştirilmiştir.
- KOSGEB Malatya, Elazığ ve Diyarbakır Hizmet Merkezleri ile işbirliği Bingöl’de 3, Elazığ ve Tunceli’de 2, Malatya’da 1 defa “Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi” düzenlenmiş olup Eğitimlere toplam 240 kişi katılmış ve 189 kişi başarılı olarak sertifikalarını almıştır.
- Boğaziçi Üniversitesi Yaşam Boyu Eğitim Merkezi ve Ajansımızın işbirliğiyle Anadolu Grubu sponsorluğunda; 8 Mart - 9 Nisan 2011 tarihleri arasında Malatya’da düzenlenen “*Turizm Elçisi Sertifika Programı*” düzenlenmiştir. Kapanış töreni 23 Haziran 2011 tarihinde Malatya Kültür ve Kongre Merkezi’nde düzenlenen program kapsamında Ajansımızın yönlendirmesiyle 36 kursiyer tarafından “*Malatya Turizm Elçileri Derneği*” kurulmuş ve üyeleri için Ajansımız hizmet binasında Boğaziçi Üniversitesi Yaşam Boyu Eğitim Merkezi tarafından “*Turizm Elçileri İş Başında*” eğitim programı 9 – 22 Haziran tarihleri arasında düzenlenmiştir.
- 29 - 30 Nisan 2011 tarihleri arasında Bilgi Yolu Eğitim Kültür ve Sosyal Araştırmalar Merkezi ve Ajansımız işbirliğinde düzenlenen “Sürdürülebilir Kentleşme ve Kentlilik Sempozyumu” gerçekleştirilmiştir.
- 29 – 30 Nisan 2011 tarihlerinde Ajansımız ev sahipliğinde ulusal düzeyde katılımlı “Malatya Turizm Geliştirme Çalıştayı” düzenlenmiş, Malatya’nın turizm alanında potansiyelini değerlendirebilmesine yönelik öneriler tartışılmıştır.
- 22-24 Eylül 2011 tarihleri arasında Ajansımız ve Sosyal Bilimler Araştırmaları Derneği işbirliği ile “*1. Uluslararası Bölgesel Kalkınma Konferansı*” gerçekleştirilmiş olup konferansta 13 ülkeden katılımcılar tarafından 88 bildiri sunulmuştur.
- TÜBİTAK Bilimsel ve Teknolojik İşbirliği Ağları ve Platformları Kurma Girişimlerini Destekleme Programı kapsamında ildeki paydaşlar ile işbirliği içinde Elazığ Yenilik Platformu başvurusu yapılmış ve proje başarılı bulunarak destek kararı alınmıştır. Proje kapsamında önümüzdeki dönemde TÜBİTAK desteği ile Elazığ’ın yenilik ve

Ar-Ge potansiyelinin değerlendirilmesine yönelik planlama çalışmaları yürütülecek, bölgesel yenilik sisteminin temelleri atılacaktır.

Ajansımızın faaliyetlerine başlamasından bu yana geçen 2 yıllık sürede kazanılan bu birikim ve tecrübe ile 2012 yılında yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri ile araştırma, planlama ve işbirliği geliştirme faaliyetlerine ağırlık verilecektir.

2. 2012 YILI ÖNCELİKLERİ

2.1 Bölgedeki Gelişmeler

- Doğu Anadolu Projesi (DAP) : 2000 yılında nihai şekli verilen DAP Ana Planı'nı temel alan, 2010-2013 dönemi proje ve faaliyet önceliklendirme ve güncelleme çalışması Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda başlatılmıştır. 03.06.2011 tarih ve 642 sayılı KHK ile kurulan DAP Bölge Kalkınma İdaresi, Planın kapsadığı bölgedeki kalkınma ajansları ve diğer ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde yürütülecek çalışmalarla proje hız kazanacaktır.
- Cazibe Merkezleri Destekleme Programı: Cazibe Merkezleri kapsamında Malatya ve Elazığ illeri için de uygulama çalışmalarının başlatılması durumunda Ajansımız, Bölgedeki ilgili kamu kurum ve kuruluşları ve Kalkınma Bakanlığı ile koordinasyonu sağlayacak ve ayrıca bu kapsamda yürütülecek projelerin seçiminde Kalkınma Bakanlığı ile birlikte aktif rol alacaktır.
- Malatya ilinin büyükşehir statüsüne alınacak olması gündemdedir. İlin büyükşehir statüsü kazanmasıyla beraber ilin ve bölgenin sosyo-ekonomik gelişiminin ivme kazanması beklenmektedir.
- Sosyal Destek Programı (SODES): Bingöl, Elazığ, Malatya, Tunceli illerinin 2011 yılı itibariyle program kapsamına alındığı SODES programında 4 il için toplam 317 başarılı projeye toplam 28.416.787 TL aktarılacaktır. Bölgedeki proje kültürünün günden güne gelişmekte olduğunun göstergesi olan SODES projelerinin sağlıklı işleminin bölgemize sosyal yapının ve beşeri sermayenin güçlendirilmesi alanında sağlayacağı katkı şüphesizdir.
- Fırat Havzası Kültür ve Turizm Koruma ve Gelişim Bölgesi: Bakanlar Kurulunca 26.04.2011 tarihinde Resmi Gazete'de yayınlanan kararla Elazığ-Tunceli-Fırat havzası Kültür ve Turizm Koruma ve Gelişim Bölgesi (KTKGB) ilan edilmiştir. Söz konusu

karar bölgedeki turizm potansiyelini olumlu etkileyecek olup yatırımları hızlandıracaktır. Ajansımız koordinasyonunda Bölgede stratejik ve sektörel planlama faaliyetleri yürütülecektir.

- Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu (TKDK): TKDK Malatya temsilciliği halihazırda faaliyette olup Elazığ temsilciliği de kurulma aşamasındadır. Katılım Öncesi Mali Yardım Aracının Kırsal Kalkınma Bileşeni fonları bölge illerinde tarım ve kırsal kalkınma alanında önemli etkiler yapacaktır.
- KOSGEB Elazığ Hizmet Merkezi Müdürlüğü: Elazığ ilinde KOSGEB Hizmet Merkezi Müdürlüğü kurulmuş olup, Bingöl ve Tunceli illerinde ise sinerji odakları faaliyete geçmiştir. Bu birimlerin KOBİ'lere hizmetleri bölge işletmelerini olumlu yönde etkileyecektir.
- Bingöl Havaalanı: İnşaatı devam etmekte olup 2012 yılında faaliyete geçmesi beklenmektedir. Havaalanı, Elazığ, Tunceli, Diyarbakır ve Muş illeri için de alternatif ulaşım imkanı teşkil edecektir.
- Fırat Liman Başkanlığı: Denizcilik Müsteşarlığı Mersin Bölge Müdürlüğü'ne bağlı olarak Elazığ'da kurulan Fırat Liman Başkanlığı, görev alanı Hazar Gölü, Keban, Karakaya, Atatürk ve Çat baraj gölleriyle sınırlı olmak üzere iç sularda faaliyet gösterecektir.
- Doğa Koruma ve Milli Parklar 15. Bölge Müdürlüğü: Malatya'da kurulmuş olup Malatya, Gaziantep, Elazığ, Adıyaman, Sivas, Diyarbakır, Tunceli, Kahramanmaraş, Kilis, Siirt, Şırnak, Batman, Mardin, Şanlıurfa illeri bağlanmıştır.
- Organize Sanayi Bölgeleri (OSB'ler): 1994 yılından bu yana atıl durumdaki Tunceli Organize Sanayi Bölgesi, Ajansın da desteği ile yeniden kurulmakta olup, 2012 yılında tamamlanması ile Tunceli'ye yapılacak yatırımlar için altyapı sağlayacaktır. Ayrıca Elazığ OSB bünyesinde yine Ajans desteği ile yapılmakta olan demiryolu yükleme ve boşaltma merkezi işletmelerin taşıma maliyetlerinde önemli bir avantaj sağlayacaktır. Altyapısı büyük ölçüde tamamlanmış olan Bingöl OSB ve kuruluş çalışmaları süren Malatya/Akçadağ Mermer OSB yakın zamanda bölgedeki yatırımcılar için ciddi fırsatlar oluşturacaktır.
- Sağlık Bakanlığı'nın bölge merkezli yapılanması ile 29 bölgeden biri olarak belirlenen Elazığ bölgesine Malatya, Tunceli ve Bingöl illeri bağlanmıştır. Bu durum bölgedeki sağlık yatırımlarının gelişimi ve faaliyetlerin koordinasyonu açısından son derece önemlidir.

2.2 2012 Yılı İçin Ajansın Genel Öncelikleri ve Temel Stratejileri

Ajans, Bölge Planı ve taslak Stratejik Planı ile belirlediği amaçlara ulaşmak ve TRB1 Bölgesinde sürdürülebilir sosyoekonomik kalkınmayı sağlamak üzere, 2012 yılı çalışmalarını için 5 genel öncelik alanı ve bu öncelik alanlarına yönelik temel stratejiler belirlemiştir. Belirlenen öncelik alanları dışında da çeşitli faaliyetler gerçekleştirilmesi olası olmakla beraber bu alanlar 2012 yılında yürütülecek faaliyetler için temel başlıklar niteliğindedir. Bu kapsamda belirlenen ve ayrıntıları Bölüm 3'te açıklanan 2012 yılı öncelik alanları ve temel stratejileri aşağıda verilmiştir.

Öncelik 1: Ajansın Kurumsal Yapısının Güçlendirilmesi

Ajansın bölgede faaliyetlerini etkin bir şekilde yürütebilmesi için mevcut imkan ve donanımlarını dinamik tutabilmesi, değişen koşullar karşısında koruyabilmesi ve güncelleyebilmesi, çevik ve hızlı bir şekilde hareket edebilmesi güçlü kurumsal yapısı ve insan kaynağı ile mümkündür. Bu kapsamda 2011 yılında uygulanan kurumsal ihtiyaç analizi çalışması ve mali yönetim yeterliliği denetimi kapsamında beliren ihtiyaçlar doğrultusunda kurumsal yapının güçlendirilmesi önceliği benimsenmiştir.

Öncelik 1. Ajansın Kurumsal Yapısının Güçlendirilmesi	
Strateji 1.1.	Taslak olarak oluşturulan Ajans Stratejik Planı paydaşların katılımı ile olgunlaştırılacak ve uygulanacaktır.
Strateji 1.2.	Düzenlenecek hizmet içi eğitim programları ile Ajans personelinin daha etkin çalışması sağlanacaktır.
Strateji 1.3.	Yurtiçi ve yurtdışındaki ilgili kuruluşlarla bilgi ve tecrübe transferi gerçekleştirilecektir.
Strateji 1.4.	Oluşturulan personel performans değerlendirme sistemi doğrultusunda Ajans Personelinin motivasyonunu ve verimliliğini artıracak tedbirler alınacaktır.
Strateji 1.5.	Ajans İletişim Stratejisi ile çerçevesi çizilen tanıtım ve iletişim faaliyetleri sürdürülecektir.

Öncelik 2: Bilgi Üretme ve Koordinasyon Yeteneklerinin Geliştirilmesi

Ajansın bölgeyi en iyi şekilde tanınması ve analiz etmesi, bölgedeki paydaşlarla etkin bir iletişim ortamı geliştirebilmesi, bölge dinamiklerine ve koşullarına nüfuz edebilmesi, bölgedeki en güncel ve doğru bilgilere, “üst bakış” açısı ile sahip olabilmesi bu alanda geliştireceği yetenekleri ile doğrudan ilişkilidir. Bilgi üretme ve koordinasyon önceliği

kapsamında yürütülecek faaliyetler ile gelecek dönem Bölge Planı ve 10. Kalkınma Planı için bölgesel bazda bilgi üretimi amaçlanmaktadır.

Öncelik 2. Bilgi Üretme ve Koordinasyon Yeteneklerinin Geliştirilmesi	
Strateji 2.1.	İlgili paydaşlarla koordinasyon sağlanarak sürekli ve güncel bilgi akışı sağlanacaktır.
Strateji 2.2.	Elde edilen bilgiler, çeşitli elektronik uygulamalarla faaliyetlere kaynak olacak şekilde tasnif ve analiz edilecek, yayımlanacaktır.
Strateji 2.3.	Özellikle bölge dışı aktörlerle iletişim güçlendirilecek, paydaş veri tabanı, tüm bölgenin kullanımına açık bütünleşik bir yapıya kavuşturulacaktır.
Strateji 2.4.	Kalkınma Kurulunun yeniden yapılandırılması ve etkin çalışabilmesi için çalışmalar yapılacaktır.
Strateji 2.5.	Bölgesel kararların katılımcı şekilde alınmasına yönelik ortamlar oluşturulacaktır.
Strateji 2.6.	Bölgede beşeri sermayenin geliştirilmesi amacıyla paydaşlarla işbirliği halinde eğitim ve seminerler verilecektir.
Strateji 2.7.	Bölgenin afet risklerinin belirlenmesi amacıyla analiz çalışmaları yapılacak, afet durumunda Ajansların koordinasyonu için gerekli hususlar belirlenecektir.

Öncelik 3: Yatırım İmkânlarının Geliştirilmesi ve Tanıtılması

Planlama, program yönetimi ve proje izleme aşamalarında birikim ve tecrübe kazanan Ajansımız, 2012 yılında Yatırım Destek ve Tanıtım faaliyetleri alanında çalışmalarına ağırlık vermeyi amaçlamış olup, bu kapsamda belirlenen önceliğe ait stratejiler aşağıda sıralanmıştır.

Öncelik 3. Yatırım İmkânlarının Geliştirilmesi ve Tanıtılması	
Strateji 3.1.	Öne çıkan alanlarda uygulamaya dönük sektörel araştırmalar yürütülecek ve sonuçları raporlanacaktır.
Strateji 3.2.	Yatırım için önemli olduğu belirlenen alanlar için mekânsal araştırmalar yapılacak ve raporlar hazırlanacaktır.
Strateji 3.3.	Bölgenin öne çıkan sektörlerinde yatırımcılara yönelik proaktif tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilecektir.
Strateji 3.4.	Sektörel analizlerde öne çıkan alanlarda yapılabilecek büyük ölçekli yatırımlar için yatırımcılara doğrudan ulaşarak bölge imkânları tanıtılacaktır.
Strateji 3.5.	Bölgedeki mevcut ve potansiyel yatırımcıların yaşadığı yatırım ortamı

sorunlarının çözümüne yönelik etkin koordinasyon faaliyetleri yürütülecektir.

Strateji 3.6. Bölge imkanlarının gurbetçi ve yabancı yatırımcılara tanıtımı yönünde faaliyetler yürütülecektir.

Öncelik 4: Bölgede Girişimcilik, İnovasyon ve İhracat Odaklı Çalışmalar Yürütülmesi

2003 yılında yapılan SEGE araştırması sonrasındaki benzer araştırmalar, bölge illerinin ülkemizin içine girdiği gelişim trendinin gerisinde kaldığına işaret etmektedir. Bu kapsamda özellikle cazibe merkezi olarak gösterilen illerimizin mal ve hizmet üretme ve pazarlama yeteneklerinin girişimcilik, inovasyon ve ihracat eksenli olarak geliştirilmesi gerekmektedir. Ajansımız 2012 yılında bu öncelik kapsamında belirlenmiş stratejiler doğrultusunda faaliyetler gerçekleştirecektir.

Öncelik 4. Bölgede Girişimcilik, İnovasyon ve İhracat Odaklı Çalışmalar Yürütülmesi

Strateji 4.1. Bölgedeki mevcut işletmelerin inovasyon ve ihracat yeteneklerini güçlendirmeye yönelik faaliyet ve destek programları uygulanacaktır.

Strateji 4.2. Bölge dışında yaşayan bölge insanı, bölgede yatırım yapmaya teşvik edilecektir.

Strateji 4.3. Bölgede girişimciliği canlandırmak üzere bilgilendirme, eğitim ve koordinasyon faaliyetleri yürütülecektir.

Öncelik 5: Bölge İçi Gelişmişlik Farklılıklarının Analizi ve Azaltılması

Bölgemizdeki iller ve ilçeler arasında oluşmuş gelişmişlik farklılıklarının analizine ve azaltılmasına yönelik çalışmalar yürütülmesi de 2012 yılı önceliklerimiz arasında yer almaktadır.

Öncelik 5. Bölge İçi Gelişmişlik Farklılıklarının Analizi ve Azaltılması

Strateji 5.1. Bölgenin görece az gelişmiş yöreleri için sosyo-ekonomik analiz çalışmaları yürütülecektir.

Strateji 5.2. Kırsal alanda ekonomik faaliyetler çeşitlendirilecek ve girişimcilik kültürü yaygınlaştırılacaktır.

Strateji 5.3. Fırat Havzası KTKGB alanında yer alan ilçelerin altyapılarının iyileştirilmesine yönelik çalışmaların koordinasyonu sağlanacaktır.

Strateji 5.4. Sağlanacak Destek Programlarında bölge içi gelişmişlik farklılıklarının azaltılması yönlü uygulamalar gerçekleştirilecektir.

2.3 Ajans Destek Stratejisi

2010-2013 TRB1 Bölge Planında 6 stratejik amaç yer almaktadır;

- Amaç 1. Sosyal yapının ve beşeri sermayenin güçlendirilmesi
- Amaç 2. Tarım ve gıda sektörlerinin geliştirilmesi
- Amaç 3. Sanayi ve hizmet sektörlerinin geliştirilmesi
- Amaç 4. Teknik altyapının geliştirilmesi
- Amaç 5. Kırsal kesimde yaşam kalitesinin artırılması
- Amaç 6. Çevresel sürdürülebilirliğin sağlanması

Ajansımız Bölge Planında yer alan Stratejik Amaç ve Hedefleri devlet destek ve uygulamaları bazında analiz ederek, Teklif Çağrısı yöntemi ile kullanılacak kaynaklarını sadece 2. ve 3. Stratejik Amaçlar doğrultusunda değerlendirme stratejisini destek stratejisi olarak benimsemiştir. Bölge Planında yer alan diğer stratejik amaçlar için ise Ajansın diğer destek program ve araçlarını kullanma ve diğer kamu kurum ve kuruluşlarının destek ve uygulamalarına katkı sağlama gibi bir eğilim benimsemiştir.

İkinci ve üçüncü stratejik amaçlar için teklif çağrısı yöntemi ile uygulanacak destek programları aşağıda başvuru sahipleri ve program kapsamında kabul edilecek proje nitelikleri (öncelikler) bazında verilmiştir. Ajansımız yıllar içinde uygulanacak programlarda bir önceki yıla göre bir ilerleme ve daha nitelikli projeleri/başvuru sahiplerini destekleme stratejisini benimsemiş, bu stratejiyi uygularken Bölge İllerinde Bingöl-Tunceli, Elazığ-Malatya farkını gözetmiş ve sağlanan destekleri, destekler veya diğer uygulamalar ile oluşturulacak arz-talep durumlarına göre yıllara dağıtmıştır.

Stratejik Amaç		Ajans Desteği	Diğer Kamu Destekleri
1. SA	Sosyal Yapı	DFD	SODES, AB Destekleri
	Beşeri Sermaye	DFD Teknik Destek	SODES, AB Destekleri (IPA İKG)
2. SA	Tarımsal Üretim	DFD Teklif Çağrısı Güdümlü Proje	KKYDP DAP TKDK (Malatya, Elazığ)
	Gıda Sanayi	DFD Teklif Çağrısı Güdümlü Proje	KOSGEB KKYDP TKDK (Malatya, Elazığ) Teşvik Uygulaması AB Destekleri (IPA BROP)
3. SA	Sanayi	DFD Teklif Çağrısı Güdümlü Proje	KOSGEB Teşvik Uygulaması AB Destekleri (IPA BROP)
	Hizmet	DFD Teklif Çağrısı Güdümlü Proje	KOSGEB Teşvik Uygulaması
	Turizm	DFD Teklif Çağrısı Güdümlü Proje	Teşvik Uygulaması
	Maden-Enerji	DFD Teklif Çağrısı Güdümlü Proje	Teşvik Uygulaması
4. SA	Kırsal Altyapı	DFD	KÖYDES
	Kırsalda Ekonomik Faaliyetler	DFD	SODES
5. SA	Ulaşım	DFD	-
	Haberleşme	DFD	-
	Kentleşme	DFD	BELDES SUKAP
6. SA	Çevresel Sürdürülebilirlik	DFD	-

Tablo-1 Ajans Destek Stratejisi Özeti

	Stratejik Amaç	2. SA		3. SA			
		Sektör \ Proje Niteliği	Tarımsal Üretim	Gıda Sanayi	Sanayi	Hizmet	Turizm
2010	1		KOBİ'ler	KOBİ'ler	KOBİ'ler	KOBİ'ler	KOBİ'ler
	2						
	3						
2011	1	KOBİ'ler	Altyapı	Altyapı		Kamu-Altyapı	
	2		KOBİ'ler	KOBİ'ler			
	3						
2012	2012 Yılında Proje Teklif Çağrısı yöntemi ile destek programı uygulanmayacaktır.						
2013	1						İşletmeler
	2						
	3		KOBİ'ler	KOBİ'ler	İşletmeler	İşletmeler	
2014	1						
	2	KOBİ'ler					
	3		KOBİ'ler	KOBİ'ler			

Tablo-2 Teklif Çağrısı Yöntemi ile Destekler

Proje Niteliği-1: 4 il için, Kapasite artırımı, mevcut ürünün geliştirilmesi, yeni teknoloji kullanımı, yeni ürün geliştirme nitelikli projeler.

Proje Niteliği-2: Mevcut ürünlerin geliştirilmesi, yeni teknoloji kullanımı, yeni ürün geliştirme nitelikli projeler (Bingöl ve Tunceli için kapasite artırımı da dahil).

Proje Niteliği-3: Yeni ürün geliştirme, ihracata yönelik üretim nitelikli projeler (Bingöl ve Tunceli için mevcut ürünün geliştirilmesi, yeni teknoloji kullanımı da dahil).

Bu doğrultuda Bölge Planını kapsayan 2010-2013 dönemi ve geçiş yılı niteliğindeki 2014 yılı teklif çağrısı yöntemi ile destek programı uygulamalarına ilişkin açıklamalar aşağıda verilmiştir;

2010 Yılı

Ekonomik Gelişme MDP: Ajansımız 2010 yılındaki ilk çağrısını bölgeye adaptasyon, bölgedeki bilinirliğini artırma, geniş bir kesimi portföyüne katabilme amaçları ile sanayide, sektörel bir kısıtlama uygulamaksızın gerçekleştirmiştir.

2011 Yılı:

Turizm ve Sanayi Altyapılarının Geliştirilmesi MDP: Sanayi ve Turizm sektörlerindeki altyapı ihtiyaçlarına yönelik bir program geliştirilmiş, bu alanlarda yatırım ortamının kamu tarafından iyileştirilmesi amaçlanmıştır.

Turizm Sektörünün Geliştirilmesi MDP: Bölgedeki özel sektör, hizmet ve turizm sektörüne hazır olmadığı için bu alanda kamunun öncülük edeceği projelere yönelik bir program geliştirilmiştir.

Tarımda Model İşletmeler MDP: Gıda Sanayinde oluşan talebi gidermek ve bölgenin önemli bir ekonomik faaliyeti olan tarımı desteklemek amacıyla profesyonel ve modern tarım işletmelerinin kurulması ve geliştirilmesine yönelik bir program geliştirilmiştir.

Ekonomik Gelişme MDP: Gıda sanayi ve diğer sanayi kollarında Elazığ ve Malatya'da çıtayı daha yenilikçi ve rekabetçi projelere yöneltecek, Bingöl ve Tunceli'de ise daha kapsayıcı bir program geliştirilmiştir.

2013 Yılı

İhracat ve Yenilikçilik MDP: Bölgedeki KOBİ'leri ihracata ve yeni ürün geliştirmeye yöneltme amaçlı bir program geliştirilecektir.

Doğal Kaynakların Değerlendirilmesi MDP: Maden rezervleri bakımından ülkemizin en zengin bölgesi olan TRB1 bölgesindeki rezervleri daha etkin ve katma değeri yüksek şekilde kullanıma ve özellikle yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği alanındaki uygulamaları geliştirmeye yönelik bir destek programıdır.

Hizmet Sektörünün Geliştirilmesi MDP: Bölgede turizm, bilişim-iletişim ve eğitim alanlarında özel sektörün geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Bölge illerinde bölgesel olarak yeni ve özel amaçlı eğitim (okul öncesi, üstün yetenekli bireylerin eğitimi vb.) projeleri desteklenecektir. Bunun dışında özel sektörün yapacağı turizm yatırımları, bilişim sektöründe geliştirilecek projeler ve çağrı merkezi vb. iletişim sektörü desteklenecektir.

2013 yılı destek programlarına ilişkin daha detaylı bilgiler aşağıda sunulacak olup, programların nihai hali 2013 Yılı Çalışma Programında netleştirilecektir.

2014 Yılı:

Tarımda Model İşletmeler MDP: Bölgemizdeki gelişen imkanların (artan sulanabilir araziler, artan su kaynakları vb.) değerlendirilmesi amacıyla yönelik olarak 2011 yılında ilan edilen Tarımda Model İşletmeler MDP programının bir benzeri 2014 yılında da uygulanacaktır.

İhracat ve Yenilikçilik MDP: Bölgedeki KOBİ'leri ihracata ve yeni ürün geliştirmeye yöneltme amaçlı 2013 yılında uygulanan programın benzeri tekrar uygulanacaktır.

2.3.1 Teklif Çağrısı Yöntemi ile Sağlanacak Mali Destek Programları

2012 yılı bütçesinden teklif çağrısı yöntemi ile Mali Destek Programı sağlanamayacaktır. Ancak aşağıdaki konu başlıklarındaki teklif çağrıları için 2013 yılı bütçesinden kaynak aktarılması planlanmakta olup, programlara ait bilgiler 2013 Yılı Çalışma Programında verilecektir.

1. İhracat ve Yenilikçilik Mali Destek Programı

Program kapsamında bölge illerindeki KOBİ'lerin rekabet güçlerini artırmak üzere yeni ürün geliştirme, mevcut ürünlerini dış pazarlara yönelik olarak iyileştirme (kalite geliştirme ve standardizasyon) ve dış pazarlara açılarak ürünlerini ihraç edebilmelerine yönelik kurumsal ve teknik kapasitelerini geliştirme faaliyetleri desteklenecektir.

2. Hizmet Sektörünün Geliştirilmesi Mali Destek Programı

Bölge illerinde, özel sektör işletmelerinin (ölçek farkı gözetilmeksizin) aşağıdaki sektörlerde yapacakları proje ve faaliyetler program kapsamında desteklenecektir;

➤ Turizm

- Sağlık turizmine yönelik projeler,
- Kültür, sanat ve kongre turizmine yönelik projeler,
- İnanç turizmine yönelik projeler,
- Spor turizmine yönelik projeler,
- Kış turizmine yönelik projeler,
- Turizme yönelik konaklama tesisleri ve ev pansiyonculuğuna yönelik faaliyetler,
- Flora ve fauna izlemeye yönelik projeler.

➤ Bilişim ve İletişim

- Bilişim ve yazılım alanında yürütülecek projeler,
- Test ve veri merkezleri kurulumu ve geliştirilmesine yönelik projeler,
- Çağrı merkezleri kurulumu ve geliştirilmesine yönelik projeler.

- Eğitim
 - Okul öncesi eğitim kurumlarının kurulumu ve geliştirilmesi,
 - Üstün yetenekli bireylerin (Zekâ, yaratıcılık, sanat, spor, liderlik kapasitesi veya özel akademik alanlarda akranlarına göre yüksek düzeyde performans gösteren birey) eğitimine yönelik kurumların kurulumu ve geliştirilmesi.

3. Doğal Kaynakların Değerlendirilmesi Mali Destek Programı

Program kapsamında yer altı ve yer üstü kaynaklarının çıkarılması, işlenmesi, katma değerinin yükseltilmesi ve ticarileştirilmesi amaçlı özel sektör projeleri (işletme ölçeği aranmaksızın) hedeflenmekte olup,

- Madencilik
- Yenilenebilir enerji
- Enerji verimliliği

vb. alanlarda yürütülecek projeler desteklenecektir.

GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ

2012 yılı içerisinde Bölgede özel sektörün ve girişimciliğin canlandırılmasına yönelik güdümlü projeler için saha çalışmaları sürdürülecektir. Yıl içinde çeşitli güdümlü proje önerileri üzerinde araştırma ve yapılabilirlik çalışmaları yürütülecek olup, saha çalışmaları ile bu proje fikirleri olgunlaştırılacaktır.

3. 2012 YILI FAALİYETLERİ

3.1 Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri

Ajans, Bölgedeki beklentileri bölge içi gelişmişlik farklarını dikkate alarak uygun şekilde yönetebilmek maksadıyla kurumsal yapısını 2010 ve 2011 yılları içinde büyük ölçüde tamamlamış ve bölge içindeki tanınırlığını azami düzeye ulaştırmıştır. Hizmetlerini etkin şekilde yürütebileceği hizmet binası ve Bölge illerindeki Yatırım Destek Ofisleri fiziksel olarak oluşturulmuş, kurumsal olarak çalışmalarını sürdürmeye başlamışlardır. Ajans faaliyetlerinin yeknesaklığını sağlamak üzere Ajans Stratejik Planı taslak olarak oluşturulmuş, Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji Belgesi ve İletişim Strateji Belgesi hazırlanmıştır. Mali Yönetim Yeterliliği kapsamında Ajans iş süreçlerine yönelik yönergeler, her bir sürece ait prosedürler, formlar, kontrol noktaları ve riskler belirlenmiş, görev tanımları yapılmış ve uygulanmaya başlanmıştır.

2012 yılı içerisinde Fırat Kalkınma Ajansı, kurumsal yeteneklerini bölgesel gelişme politikalarını yerel bazda yönetebilecek etkin ve verimli bir planlama ve bölge illerinin yatırım potansiyelini ortaya çıkarabilecek, etkin bir yatırım destek altyapısı yönünde geliştirecektir.

Bu iki temel amaca yönelik kurumsal gelişim ve yönetim faaliyetleri; insan kaynaklarına ilişkin faaliyetler, taşınır mal ile hizmet temini ve eğitim faaliyetleri olmak üzere başlıklar altında detaylandırılmıştır.

3.1.1 İnsan Kaynakları

2012 yılı İnsan Kaynakları Raporu Aralık 2011’de hazırlanacak olup kurumun insan kaynakları alanındaki yıllık stratejisi bu raporda detaylandırılacaktır.

Ancak 2012 yılı Ajans için bilgi üretme ve yatırım destek ofislerinin etkinliklerinin artırılması faaliyetleri ağırlıklı olacağından özellikle Yatırım Destek Ofislerinin personel ihtiyacı, Ajansın 2010 yılı İnsan Kaynakları Raporunda işaret edilen ancak temin edilemeyen Maden Mühendisliği, Çevre Mühendisliği, Ziraat Mühendisliği ve Gıda Mühendisliği disiplinlerine yönelik olarak personel alımı ile karşılanması planlanmaktadır.

Ajansın insan kaynakları yönetiminin önemli bir aracı olarak, performans değerlendirme sistemi 2011 yılı içerisinde oluşturulmuş olup, sisteme işlerlik kazandırılacaktır.

3.1.2 Eğitim Faaliyetleri

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği’nin 5. 6. ve 19. maddeleri çerçevesinde, Ajans personelinin teknik ve yönetsel kapasitesini arttırmak ve daha verimli çalışmasını sağlayabilmek amacıyla eğitim programları uygulanacaktır. Bu programların, Temel Eğitim ve Deneyim Paylaşımı başlıkları altında yürütülmesi planlanmaktadır.

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği’nin 19. Maddesi gereğince, 2012 yılında Ajans personeline yönelik, görevlerinin gerektirdiği nitelik ve ihtiyaca uygun olarak en az 10 gün hizmet içi eğitim düzenlenmesi planlanmaktadır. Ayrıca, personelin kişisel gelişimine ve kariyer planlamasına yön verecek eğitimlere katılımı da planlanmaktadır. Ajans personeline yönelik olarak 2012 yılında alınması planlanan eğitimler aşağıda dönemsel olarak gruplandırılarak verilmiştir.

I.Grup Eğitimler (2012 Yılı 1. Çeyreği)

- Proje Yönetimi
- Proje Döngüsü Yönetimi

- Sektör ve Rekabet Analizi
- Hibe Desteklerinin Muhasebeleştirilmesi

II. Grup Eğitimler (2012 Yılı 2. Çeyreği)

- İleri MS Office Uygulamaları
- Pazarlama ve Dış Ticaret Stratejileri
- Yatırım Ortamı Değerlendirme

III. Grup Eğitimler (2012 Yılı 3. Çeyreği)

- Yeni Türk Ticaret Hukuku
- Halkla İlişkiler ve Kurumsal İletişim
- Zaman ve Stres Yönetimi

IV. Grup Eğitimler (2012 Yılı 4. Çeyreği)

- Etki Analizi
- Kurumsallaşma
- Markalaşma

Personelin uzmanlık alanlarındaki mesleki becerilerini geliştirmek üzere deneyim paylaşımı faaliyetleri de Kalkınma Bakanlığı, Ulusal Ajans, Merkezi Finans ve İhale Birimi (MFİB), Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV), Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı (TİKA), Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) ve Kalkınma Bankası gibi kuruluşlar ile yurtiçi ve yurt dışındaki kalkınma ajanslarıyla ve kamu ve sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği içinde yapılacaktır.

Ajans personelinin tecrübe ve bilgi paylaşımı kapsamında yurtiçindeki diğer Ajanslara ve yurtdışında faaliyet gösteren ajanslara, Yönetim ve Kalkınma Kurulları üyelerinin de katılımıyla çalışma ziyaretlerinde bulunması planlanmaktadır. Bu kapsamda Mayıs ayında Gaziantep'te düzenlenecek olan 2. Kalkınma Ajansları Konferansı başta olmak üzere koordinasyon halinde yürütülecek paylaşım etkinliklerine katılım sağlanacaktır.

Ayrıca Ajansımız öncülüğünde Avrupa Birliği'nin Leonardo Da Vinci Hareketlilik Programına sunulan ve desteklenmesi uygun bulunan Kalkınma Ajanslarının Kurumsal Yapısının Güçlendirilmesi konulu proje, Karacadağ, İpekyolu ve Doğu Anadolu Kalkınma Ajansları'nın da katılımı yürütülecektir. Proje kapsamında, 2012 yılında ajans uzmanları İrlanda, Almanya ve Belçika ülkelerine çalışma ziyaretleri yapacaktır.

3.1.3 Denetim Faaliyetleri

Ajansın iç ve dış denetimi ile mali yönetim yeterliliğine ilişkin standartlar ile usul ve esaslar Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'ne göre uygulanacaktır.

İç Denetim faaliyetleri Ajansımız 2011-2013 İç Denetim Planı ve İç Denetim Yıllık Programı kapsamında yürütülecektir.

Dış denetim ise; ilgili yönetmelikte de belirtildiği gibi Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol süreç ve yapıları ile risk yönetiminin ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde incelenmesi ve raporlanmasını içermektedir. Dış denetim hizmet alımı yoluyla yetkili bir kuruluşa yaptırılacaktır.

3.1.4 Taşınır Mal Temini

Ajansın hizmet ve faaliyetlerini yaygın ve hızlı bir şekilde hedef kitlesine ulaştırabilmesi amacıyla Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri için araç, demirbaş, ofis ekipmanları ve sarf malzemeleri, vb. ihtiyaçlar belirlenerek "Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın alma İhale Usul ve Esasları" doğrultusunda taşınır mal teminleri gerçekleştirilecektir.

Ajans hizmet binası ve Yatırım Destek Ofisleri hizmet binaları için mevcut durumdakilere ek olarak, ihtiyaç duyulması halinde; masa, sandalye, dolap, vb. demirbaşlar mevzuata uygun olarak temin edilecektir. Gerçekleştirilmesi muhtemel personel istihdamı başta olmak üzere, mevcut ofis ekipmanlarına ilave ihtiyacı doğuracak durumlarda yeni yazılım ve donanım alımı gerçekleştirilecektir. Ajans Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofislerinde kullanılmak üzere; kırtasiye malzemeleri, temizlik malzemeleri vb. içeren sarf malzemelerinin temini mevzuata uygun olarak gerçekleştirilecektir.

3.1.5 Hizmet Temini

Yönetim Kurulunun 2010/1 nolu kararı ile Ajansın hizmet vereceği binanın kiralama yoluyla temin edilmesi kararlaştırılmıştır. Bu kapsamda 2010 yılında Genel Sekreterlik tarafından gerekli çalışmalar yapılarak Ajansın görünürlüğüne ve prestijine katkı sunacak özellikte olan Turgut Özal Mahallesi Ankara Caddesi No:139 MALATYA adresindeki binanın 5 katlık kısmı kiralanmıştır. 2012 yılında da Ajans Hizmet Binası temini için kiralama yoluna devam edilecektir.

Bingöl, Elazığ ve Tunceli illerinde faaliyet göstermekte olan Yatırım Destek Ofisleri için Bingöl ve Elazığ illeri için Ticaret ve Sanayi Odaları bünyesinde, Tunceli için de Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği bünyesinde ofisler kiralanmıştır. 2012 yılında Elazığ Yatırım Destek Ofisi mevcut yerinde kiralama yoluyla hizmet vermeye devam edecektir. Bingöl ve Tunceli Yatırım Destek Ofisleri için ise illerdeki imkanlar çerçevesinde yeni ofis arayışı

sürdürülecek ve Ajansın görünürlüğüne ve faaliyetlerine daha uygun yerler belirlenerek kiralanacaktır.

Geçmiş yıllarda gerekli tadilat ve tefrişatı gerçekleştirilen Ajans Hizmet Binasının kullanımı süresince ortaya çıkabilecek ihtiyaçları karşılamak üzere çeşitli tadilat ve tefrişat işleri “Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın alma ve İhale Usul ve Esasları” çerçevesinde gerçekleştirilecektir. Yine ihtiyaç duyulması halinde Bingöl, Elazığ, Tunceli Yatırım Destek Ofisi Binalarının tadilat ve tefrişat işlemleri de ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilecektir.

Ajans hizmetlerinin sağlıklı ve hızlı bir şekilde sürdürülebilmesi için gerekli olan ulaşım, güvenlik ve temizlik hizmetlerini yapmak üzere geçmiş iki yılda hizmet alımı yöntemi uygulanmış olup 2012 yılı içerisinde yine aynı şekilde sağlanacaktır.

Ajans faaliyetlerini yürütmek için gerekli ulaşım araçları kiralama yöntemi ile sağlanacaktır. Bu kapsamda Ajans merkezinde daimi olarak iki binek araç ve bir adet minibüs kiralanmış olup ihtiyaç durumunda daimi veya kısa süreli ilave araçların hizmet alımları kapsamında kiralanması yoluna gidilecektir. Bingöl, Elazığ ve Tunceli illerinde hizmet vermekte olan Yatırım Destek Ofisleri için ise 3 adet binek araç 2012 yılı içinde daimi olarak kiralanacaktır.

Ajans ve Yatırım Destek Ofislerinin elektrik, su, ısıtma, telefon, internet kullanımı gibi giderleri de Ajans bütçesinden karşılanacaktır. Ajans dışına yapılacak olan gönderiler için bir kargo firması ile anlaşma yapılmıştır. 2012 yılı boyunca kargo hizmeti satın alınması “Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın Alma ve İhale Usul ve Esasları” çerçevesinde devam ettirilecektir.

Tablo 1- Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
İnsan Kaynakları			
Yeni Personel İstihdamına Yönelik İlan ve Başvuru Kabulünün Gerçekleştirilmesi	DHB Genel Sekreter	01.03.2012- 06.04.2012	20.000
Yeni Personel İstihdamına Yönelik Sınavın Gerçekleştirilmesi	Sınav Kurulu	16.04.2012- 20.04.2012	
Yeni Personel İstihdamının Gerçekleştirilmesi ve İş Sözleşmelerinin İmzalanması	DHB	01.05.2012- 31.05.2012	
Eğitim			
I.Grup Eğitimler	PPKB	01.01.2012- 30.03.2012	200.000
II.Grup Eğitimler		01.04.2012- 29.06.2012	
III.Grup Eğitimler		01.07.2012- 28.09.2012	
IV.Grup Eğitimler		01.10.2012-31.12.2012	
Denetim Faaliyetleri			
Dış Denetim Faaliyetleri	DHB	01.03.2012- 30.03.2012	10.000
Taşınır Mal Temini			
Araç, Demirbaş, Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemeleri Temini	DHB	02.01.2012-31.12.2012	300.000
Hizmet Temini			
Mevcut Hizmet Mekânlarının; Kira, Ortak Giderlere Katılım ve Diğer Hizmet Bedellerinin (iletişim, aydınlatma, su vb) Karşılanması	DHB	02.01.2012- 31.12.2012	500.000

Ajans Hizmet Binasının ve Bingöl, Elazığ, Tunceli YDO Binalarının Gerekli Tadilat ve Tefrişat İşlerinin Yapılması	DHB	02.01.2012- 31.12.2012	150.000
Hizmet Mekânlarının ve YDO'ların Temizlik, Güvenlik vb. Hizmetlerinin Tespit ve Temini	DHB	02.01.2012- 31.12.2012	400.000
Ulaşım ve Haberleşme (Posta) Hizmetlerinin Temini	DHB	02.01.2012- 31.12.2012	700.000

3.2 İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

Fırat Kalkınma Ajansı, hizmet üreten konumu gereği iç ve dış paydaşları ile etkili bir iletişim ortamı ve yeteneğine sahip olmalıdır. Yerel potansiyelleri hareket geçirerek bölgesel kalkınmayı sağlamak amacıyla yola çıkan Ajansın yerel paydaşları doğru şekilde anlaması, görev, yetki ve sorumluluklarını doğru şekilde paydaşlara aktarabilmesi ve sürdürülebilir bir iş ortamına sahip olabilmesi iç ve dış paydaşları ile kurduğu sağlıklı iletişime doğrudan bağlıdır. Bu kapsamda 2011 yılı içerisinde Ajans İletişim Stratejisi dokümanı, bu iletişim ortamının sağlanabilmesi amacıyla yönelik olarak oluşturulmuş, Ajansın paydaşları ile iletişiminde katılımcılık, hızlı-etkin iletişim, aidiyet, şeffaflık, sorumluluk ve paylaşım değerleri benimsenmiştir.

İletişim stratejisi Ajans içi ve Ajans dışı iletişim şeklinde farklılaştırılmış olup, Ajans içine yönelik benimsenen temel hedefler;

- Bilgi akışının tanımlanması,
- İşbirliği ve koordinasyonun sağlanması,
- Ajans kurumsal kimliğinin benimsenmesi ve yansıtılması,
- Katılımcı yönetim imkân ve ortamlarının teşvik edilmesi.

Ajans dışına yönelik temel hedefler ise;

- Ajansın amaç ve faaliyetlerine ilişkin doğru ve anlaşılır bilgi aktarım ortamlarının sağlanması,
- Kurumlar arası koordinasyon ve işbirliği ortamının sağlanması,
- Yönetişim sağlanmasına yönelik imkân ve ortamların teşvik edilmesi.

şeklinde belirlenmiştir. Ajansın 2012 yılı ve sonrasındaki tüm iletişim faaliyetlerinde bu iletişim stratejisi dokümanı esas alınacaktır.

Önceki yıllarda olduğu gibi 2012 yılında da Ajans tarafından yürütülen faaliyetlerle ilgili olarak yerel ve ulusal medya aracılığıyla kamuoyu haberdar edilecek ve bu sayede Ajansın da görünürlüğü sağlanacaktır. Ajans çeşitli temsil ve tanıtım faaliyetlerinin yanı sıra bölge halkı ve paydaşlar arasında Ajans farkındalığını artırmak için il merkezleri ile ilçelerde Ajans'ın tanıtımına yönelik saha ziyaretlerinde bulunulacak, imkânlar ölçüsünde bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.

Yurtiçinde çeşitli fuar ve organizasyonlara iştirak edilecektir. Bölgemiz ve potansiyel yatırımcılar için önem arz eden tarım, gıda, madencilik, turizm, hayvancılık vb. sektörlerde düzenlenecek bazı fuarlarda Ajans standı kurularak bilgilendirme ve tanıtım yapılması planlanmaktadır. Ayrıca bölgeyi ve bölgedeki yatırım olanaklarını fuar katılımcılarına aktarmak amacıyla gözlemci olarak katılım hedeflenmektedir.

Bu etkinliklere bölgesel kapasiteyi artırmak üzere başta Kalkınma Kurulu üyeleri olmak üzere kurum, kuruluş temsilcileri ve bölgedeki yatırımcılarla birlikte katılım sağlanacaktır.

Ziyaretçi Olarak Katılım Sağlanacak ve Bölgedeki İlgililerin Yönlendirileceği Fuar, Kongre ve Konferanslar:

- 12-13 Ocak 2012 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenecek olan 3. Ulusal Enerji Verimliliği Forumu ve Fuarı,
- 15-19 Şubat tarihleri arasında Antalya'da düzenlenecek Uluslararası Tarım ve Gıda Kongresi,
- 23-26 Şubat 2012 tarihleri arasında Bursa'da düzenlenecek olan 3.Sağlık Hizmetleri Fuarı (Sağlık Turizmi Özel Bölümü),
- 23-26 Şubat 2012 tarihleri arasında Gaziantep'de düzenlenecek olan Gaptarım 3. Tarım, Tarım Teknolojileri ve Hayvancılık Fuarı,
- 21-24 Mart 2012 tarihleri arasında İzmir'de düzenlenecek olan Marble 18.Uluslararası Doğal Taş ve Teknolojileri Fuarı,
- 5-8 Nisan 2012 tarihleri arasında Malatya'da düzenlenecek olan 6. Malatya Tarım Fuarı,
- 25-27 Nisan 2012 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenecek olan ICCI-18.Uluslararası Enerji ve Çevre Fuarı ve Konferansı,
- 24-26 Mayıs 2012 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenecek olan HALSER Yaş Sebze Meyve Üretim Girdileri, Paketleme Lojistik, Pazarlama Fuarı,
- 7-9 Haziran 2012 tarihleri arasında İzmir'de düzenlenecek olan FUTURE FISH EURASIA 6. Uluslararası Su Ürünleri İhracat ve İşleme, Akuakültür ve Balıkçılık Teknolojileri Fuarı,
- 6-9 Eylül 2012 tarihleri arasında Ankara'da düzenlenecek olan Agrotec'2012 16.Uluslararası Tarım ve Tarım Teknolojileri Fuarı,
- 18-19 Eylül 2012 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenecek olan TIREC-4 Türkiye Yenilenebilir Enerji ve İklim Değişikliği Zirvesi,
- 20-23 Eylül 2012 tarihleri arasında İzmir'de düzenlenecek olan Agroexpo Eurasia 8.Uluslararası Tarım Sera ve Hayvancılık Fuarı,
- 16-19 Ekim 2012 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenecek olan Natural Stone 2012 9.Uluslararası Mermer, Doğal Taş Ürünleri ve Teknolojileri Fuarı,
- 1-3 Kasım 2012 tarihleri arasında Antalya'da düzenlenecek olan Anfaş Hetex 4.Uluslararası Sağlık Spa&Wellness, Talasso, Termal ve Medikal Turizm Fuarı,
- 15-18 Kasım 2012 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenecek olan Fresh Türkiye / Yaş Meyve- Sebze Fuarı,
- 6-9 Aralık 2012 tarihinde tarihleri arasında İzmir'de düzenlenecek olan Travel Turkey Fuarı

Stant Açılarak Bölgenin ve Ajansın Tanıtımının Yapılacağı Fuarlar:

- 9-12 Şubat 2012 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenecek olan EMITT 2012 16. Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı,
- 4-8 Temmuz 2012 tarihleri arasında düzenlenecek olan 20.Malatya Fuarı,

Ayrıca bölge illeri tarafından büyük şehirlerde düzenlenecek il tanıtım günleri etkinliklerine de katılım sağlanacaktır. Bahsi geçen organizasyonların dışında, çeşitli kuruluşlarca bölgenin sorunları ve kalkınmasıyla ilgili düzenlenen toplantılara katılım ve gerekli hallerde katkı sağlanacaktır. Ajans ile ilgili gelişmelerden, yapılan faaliyetlerden ve yerelde düzenlediğimiz etkinliklerden medya kuruluşları haberdar edilecek, Ajansın yerel medyada yer alması sağlanarak farkındalık güncel tutulacaktır.

Tablo 2- İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Promosyon Materyallerinin Basılması	DHB	02.01.2012- 31.12.2012	50.000
İletişim Faaliyetleri	PPKB YDO'lar	02.01.2012- 31.12.2012	150.000
Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri	DHB	02.01.2012- 31.12.2012	150.000

3.3 Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

2010 yılı içerisinde, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 5. Maddesi ile verilen görev ve yetkiler kapsamında bölgeler arası gelişmişlik farklarını azaltmak ve sürdürülebilir kalkınmayı gerçekleştirmek amacıyla, bölge vizyonunu, stratejik amaç ve önceliklerini ortaya koyacak bir Bölge Planı hazırlanmıştır. Planlama, programlama ve koordinasyon faaliyetleri 2010-2013 TRB1 Bölge Planı ile oluşturulmuş çerçeve içinde, planı dinamik ve güncel tutacak, detay analiz ve strateji geliştirme faaliyetlerine odaklı olarak yürütülecek, gelecek dönem Bölge Planlama ve 10. Kalkınma Planı çalışmaları için bilgi üretimine ağırlık verilecektir.

3.3.1 Planlama

2010-2013 yıllarında uygulanacak tüm bölgesel faaliyet ve programlara referans teşkil edecek TRB1 2010-2013 Bölge Planı, 2010 yılında Ajansımız tarafından hazırlanmıştır. TRB1 2010-2013 Bölge Planı, Ajansımız tarafından 6 aylık dönemler halinde hazırlanan Bölge Planı Uygulama ve Değerlendirme Raporları ile izlenmektedir.

2012 yılı içerisinde; 2011 yılında hazırlık çalışmalarına başlanan ve büyük ölçüde tamamlanan, Bölgesel istatistiklerin dinamik olarak tutulacağı, Bölge Planı çalışmalarına da güncel ve güvenilir veri sağlayacak olan "Sayılarla TRB1" ve "Haritalarla TRB1" veritabanı sistemine düzenli olarak veri girişi yapılarak, Bölge Planının mevcut durum bölümü güncel tutulacak ve Ajans internet sitesi üzerinde yayımlanarak Bölge için önemli bir bilgi bankası oluşturulacaktır.

Ayrıca 2013 yılı sonrasında uygulanacak olan Bölge Planına ve Onuncu Kalkınma Planına altlık oluşturmak üzere yapılacak bilgi üretme faaliyetleri kapsamında Bölge ilçelerinde saha ziyaretleri ve çalışmaları düzenlenecek, Bölge alt bölgeler biçiminde ele alınarak mekansal analiz çalışmalarına, gelecek strateji ve hedeflerine girdi sağlanacaktır.

Planlama çalışmalarına katkıda bulunacak coğrafi ve tematik komisyonlar oluşturularak, bu komisyonların etkili ve katılımcı bir şekilde çalışmasını sağlamak amacıyla web tabanlı "TRB1 Planlama e-Platformu" oluşturulması için gerekli elektronik uygulamalar gerçekleştirilecektir.

2013 sonrası döneme ilişkin Bölge Planı hazırlığı için Ajansımızca yapılan planlama aşağıdaki şekilde takvimlendirilmiştir. Buna göre veri toplama ve veri analizi çalışmaları ile Senaryo hazırlıklarının bir kısmı 2012 yılı içerisinde sürdürülecek, vizyon ve strateji belirleme süreçlerine ise 2013 yılında devam edilecektir.

Bölge planı hazırlanırken Sosyal durum, Ekonomik durum, Teknik Altyapı ve Çevre başlıklarında çalışma grupları oluşturulması planlanmaktadır. Ajans bünyesindeki verilerin yanı sıra ilgili kurum ve kuruluşlardan veriler toplanıp bu veriler çalışma grupları tarafından sayısallaştırılıp analiz aşaması için hazır hale getirilecektir. Diğer yandan ilgili paydaşların

tespit edilmesi tamamlandıktan sonra paydaşlarla ön görüşmeler ve anketler yapıp analizler için altlıkların oluşturulması planlanmaktadır.

İkinci aşamada toplanan verilerin söz konusu başlıklar altında incelemeleri yapılarak GZTF analizleri yapılacak, bunun yanı sıra mevcut durum analizleri, mekânsal analizler ve sektörel analizler hazırlanacaktır. Bu analizler hazırlanırken ajans tarafından hazırlanmış olan sektörel araştırmalardan yararlanılması öngörülmektedir. Bölge planının diğer planlarla uyumunun sağlanması amacı ile öncelikle varsa üst ölçekli ve alt ölçekli planların incelenmesi gerekmektedir. Bu planlar incelenip planlar arası geçiş için gerekli analizlerin yapılması öngörülmektedir. Bunların yanı sıra verilerin toplanması aşamasında paydaşlarla yapılan görüşmelerin mevcut durumla ilişkilendirilmesi amaçlanmaktadır.

Gelecekteki belirsizlikleri etkili bir şekilde yönetmek ve stratejik planlama sürecini verimli hale getirmek üzere analizlere dayalı olarak alternatif senaryolar üretilmesi planlanmaktadır. Hazırlanan bu senaryolar paydaşlarla yapılacak olan odak grup çalıştaylarında sunulurken bölge için en uygun senaryonun katılımcılık ilkesi esasına dayanarak seçilmesi öngörülmektedir.

Belirlenen senaryoya dayanarak vizyon, hedef ve stratejilerin belirlenmesi, buna bağlı projelerin öngörülmesi amaçlanmaktadır. Analizler ve stratejiler doğrultusunda mekânsal müdahale alanlarının tespit edilmesi gerekmektedir.

Bütün bu araştırmalar, analizler, çalıştaylar, stratejiler ve değerlendirmeler doğrultusunda hazırlanan ve güncellenen planın Yönetim Kurulu'nun görüşüne sunulurken son halinin belirlenmesi planlanmaktadır. Hazırlanan nihai ürünün Kalkınma Bakanlığına sunulması ve onayı ile Bölge Planı Hazırlama Sürecinin tamamlanması öngörülmektedir.

Bölge Planı Hazırlama Süreci Planlaması

		07.2012	08.2012	09.2012	10.2012	11.2012	12.2012	01.2013	02.2013	03.2013	04.2013	05.2013	06.2013
Verilerin toplanması	Kurum kuruluşlardan veri toplanması												
	Paydaşların tespiti												
	Paydaşlarla görüşmeler, anketler												
	Toplanan verilerin digital ortama aktarılması												
Verilerin analizi (GZFT vs...)	Varsa üst ölçekli planların analizi												
	Varsa alt ölçekli planların analizi												
	Mevcut durum analizi												
	Mekânsal analizler												
	Sektörel analizler												
	Yerleşebilirlik analizi												
	Paydaşlarla yapılan toplantı ve görüşmelerin analizi, mevcut durumla												

	ilişkilendirilmesi												
Senaryoların hazırlanması	Senaryoların üretilmesi												
	Paydaşlarla senaryo çalışmaları												
	Senaryonun belirlenmesi												
Vizyon-stratejilerin belirlenmesi	Vizyon ve stratejilerin belirlenmesi												
	Hedef ve projelerin belirlenmesi												
	Mekânsal müdahale alanlarının tespiti												
	Performans göstergelerinin tanımlanması												
	Bölge Planının nihai halinin oluşturulması												

3.3.2 Programlama

TRB1 2010-2013 Bölge Planı ile belirlenen hedef ve stratejilerinin uygulanması için programlar Ajansımızca oluşturulmakta ve uygulanmaktadır. Söz konusu programlar, Bölge Planı'nın işlerlik kazanması açısından önem arz etmekte olup bölgedeki tüm paydaşlar için bölge kaynaklarının kalkınma amaçlarına ulaşmak üzere, ortak kalkınma bilinciyle harekete geçirilmesine katkı sağlayacaktır.

2013 yılında teklif çağrısı yöntemi ile uygulanacak Mali Destek Programlarına yönelik programlama çalışmaları 2012 yılı içinde yürütülecektir. Söz konusu destek programlarının uygun başvuru sahipleri, öncelik alanları ve bütçeleri detaylı olarak belirlenecek ve Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi ile Program Yönetim Birimi işbirliği içerisinde Başvuru Rehberleri oluşturulacaktır.

3.3.3 Danışmanlık Hizmetleri Temini

TRB1 Bölgesi için; Bitkisel Üretim Stratejisi ve Eylem Planı ve Sürdürülebilir Turizm Stratejisi ve Eylem Planı hazırlanması işleri kapsamında Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satınalma ve İhale Usul ve Esasları kapsamında yapılan danışmanlık hizmet alımı 2012 yılında devam ettirilecektir.

Bitkisel Üretim Stratejisi ve Eylem Planı çalışması Bölgede bitkisel üretim sektörünün yapısını, bölge içi-dışı bağlantıları ve diğer sektörlerle ilişkilerini teknik ve ekonomik bakımdan analiz etmek, bitkisel üretimde verimliliğin ve ürün değerinin artırılmasına yönelik stratejiler belirlemek ve eylem planı oluşturmak üzere yürütülecek, Bölgenin bitkisel üretim alanında 2023 yılı stratejik plan ve hedefleri ortaya konulacaktır.

Sürdürülebilir Turizm Stratejisi ve Eylem Planı çalışması kapsamında ise TRB1 Bölgesi için kapsamlı bir envanter çalışması oluşturulması, Bölgenin mevcut turizm potansiyeli araştırılarak, mevcut durum içerisinde dünya ve ülke turizm pastasından aldığı payın belirlenmesi, yapılacak çalışmalar doğrultusunda bölgede öne çıkan turizm türlerinin tespiti, bölgenin mevcut durumda turizm gelirinin belirlenmesi ve artırılmasına yönelik çalışmaların neler olabileceğinin tespitinin yapılması (fayda – maliyet analizi), Bölgenin turizm alt yapısının gelişmesinin önündeki engellerin belirlenerek, çözüm için yapılması gereken çalışmaların ve bu çalışmalara ilişkin fayda-maliyet analizlerinin yapılması, Bölgenin turizm geleceğine yönelik projeksiyonlar sağlayacak analizler yapılması faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

Söz konusu çalışmaların, kapsamı ve gerektirdiği teknik derinlik Ajansımızın mevcut insan kaynağı ile yürütülmesini güç kıldığından hizmet alımı yoluna gidilmiştir. Bununla birlikte, Ajans bünyesinde oluşturulan çalışma grupları, süreci organize ederek sahada takip etmektedir. Çalışmalar Turizm ve Bitkisel Üretim alanlarında, gelecek Bölge Planına ve sonraki yıllarda yürütülecek destek programlarına temel teşkil edecektir.

3.3.4 Teknik Destek Faaliyetleri

Ajans faaliyetleri esnasında bölgedeki yerel aktörlerin çeşitli konularda kurumsal kapasite eksikliği yaşadıkları, bu nedenle de pek çok çalışmanın hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaştıkları gözlenmiştir. Ayrıca Bölgemizde yerleşik paydaşlarımızın, ajansımız tarafından sağlanan desteklerin yanında, mevcut kamu ve AB desteklerinden en etkin biçimde yararlanabilmesi amacıyla teknik anlamda zorluk yaşanan noktalar için de paydaşların teknik kapasiteleri arttırılacaktır. Bu kapsamda bu aktörlere teknik destek sağlanması planlanmaktadır. Bu faaliyet süresince Destek Yönetim Kılavuzu'nda belirtilen kurum ve kuruluşlara eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, danışmanlık sağlama, lobi faaliyetleri ve uluslararası ilişkiler kurma gibi kurumsal nitelikli ve kapasite geliştirici faaliyetlerin uygulanması planlanmaktadır.

Teknik Destek Faaliyetlerinin potansiyel başvuru sahipleri üzerindeki algısını kolaylaştırmak amacıyla 2012 yılı içerisinde Teknik Destek Faaliyetleri, “Fırat Sürekli Gelişim Merkezi - Teknik Destek” ismi altında yürütülecektir.

3.3.5 Araştırma

TRB1 Bölgesi illeri ve ilçeleri arasındaki bariz gelişmişlik farkları, aşağıdaki tablolarda özetlenen farklı bilimsel çalışmalarda da ortaya koyulmuş olup Ajansın farklı bölgelere yönelik farklı müdahale şekilleri geliştirmesini zorunlu kılmaktadır. Mevcut Bölge Planını zayıflatan bu durumun aşılması amacıyla 2012 yılı içerisinde mekansal analiz çalışmalarına ağırlık verilecek, bölge alt bölgeler bazında incelenecektir.

	Sosyo-ekonomik Gelişmişlik Endeksi (2003)	Sosyo-ekonomik Gelişmişlik Endeksi (2010, KTÜ)	Rekabetçilik Endeksi (URAK, 2009-2010)	İllerin ve Bölgelerin Rekabet Gücü Analizi (2010, İTÜ)
Bingöl	76	75	71	5. Grup (gelişime dirençli)
Elazığ	36	46	27	4. Grup (gelişime dirençli)
Malatya	41	47	28	4. Grup (gelişime dirençli)
Tunceli	52	63	74	5. Grup (gelişime dirençli)

Tablo-3 Bölge illeri arasında gelişmişlik farkı

İlçeler	Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Endeksi (2003)
Malatya Merkez	37
Elazığ Merkez	71
Tunceli Merkez	97
Bingöl Merkez	344
Ağın	233
Kiğı	276
Pütürge	823
Adaklı	841

Tablo 4 Bölge İlçeleri arasında gelişmişlik farkı

Ülkemiz için önemli bir sorun olan ve Kalkınma Ajanslarının öncelikleri arasında bulunan bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması amacıyla yürütülecek çalışmalara altlık da oluşturabilecek alt bölge belirleme çalışmalarında, ilçeler ve il merkezlerinin gelişmişlik düzeyleri, mevcut ekonomik potansiyelleri, coğrafi konumları ve sosyokültürel yapıları gibi özellikleri dikkate alınarak gerekli araştırma çalışmaları yürütülecektir. Araştırma çalışmasının sonuçlarına göre belirlenen alt bölgeler için farklı tedbir ve programların uygulanması söz konusu olabilecektir.

2011 yılı içerisinde bölge planında öne çıkan sektörlerden mermercilik, kayısı ve lisanslı depoculuk konularında sektörel araştırmalar yürütülmüş ve tamamlanmıştır. Bölgesel olarak fırsat niteliğindeki arıcılık ve bal ve bitki çeşitliliği (tıbbi ve aromatik bitkiler, endemik bitkiler) alt sektörlerindeki çalışmalar ise tamamlanma aşamasındadır. Krom madenleri, hayvancılık ve su ürünleri gibi alt sektörlerde sürdürülen araştırmalar ise 2012 yılı içerisinde tamamlanacaktır. Bu tarz çalışmaların bölge için saklı bir fırsat olabilecek kongre turizmi, bilişim, sağlık ve enerji sektörleri için de 2012 yılında yürütülmesi planlanmaktadır. Sektörleri analize ve uygulamaya dönük yürütülecek bu tarz çalışmalara ilişkin takvimlendirme aşağıda verilmiştir;

2012 Yılı	1.Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4.Çeyrek
Sağlık Sektörü ve Sağlık Turizmi				
Krom Madenleri				
Hayvancılık				
Su Ürünleri				
Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği				
Bilişim ve İletişim				
Kongre Turizmi				
Bağcılık				

Yapılan çalışmalar sonucunda kümelenme potansiyeli tespit edilen sektörler için bir çatı kuruluş altında kümeleme çalışmaları konusunda ajans girişimlerde bulunacak, mali ve teknik desteklerle yapıyı destekleyecektir. Ajans, kümelenme konusundaki 2012 yılı faaliyetlerini Kalkınma Bakanlığının eşgüdümünde yürütmeyi planlamaktadır.

3.3.6 İşbirliği Geliştirme ve Koordinasyon Faaliyetleri

Ajans öncelikleri bölümünde bahsi geçen strateji, politika ve uygulama geliştirme gibi faaliyetler kapsamında uluslararası, ulusal ve yerel bazda diğer kalkınma ajansları, kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları ile işbirliği geliştirilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda ilgili Bakanlıklar, KOSGEB, TİKA, TÜBİTAK, MFİB, Başbakanlık Yatırım Destek ve

Tanıtım Ajansı gibi kurumlar ve yereldeki temsilcileri ve üniversiteler ile dinamik bir işbirliği ortamı kurulacaktır.

Bölgede yürütülmekte olan veya hazırlık aşamasındaki plan, program veya projelere yönelik bir veritabanı bulunmamaktadır. Ayrıca bu plan, program ve projeler genelde koordinasyon ve işbirliği içinde yürütülmediğinden birbiriyle çelişen veya çakışan çalışmalar ortaya çıkabilmektedir. Bu durum plan, program ve projelerin başarısını olumsuz yönde etkilemektedir. Ajans, öncelikle bölgede kalkınmaya yönelik ulusal ve uluslararası fonlarla desteklenen veya başvuru aşamasında olan projelerin envanterini çıkaracaktır. Ayrıca, başvuru aşamasında bulunan projelerin kabul edilebilirliğini ve plan/programların etkililiğini ve etkinliğini arttırmak için kurumlarla koordinasyonun sağlanması öngörülmektedir.

TÜBİTAK Bilimsel ve Teknolojik İşbirliği Ağları ve Platformları Kurma Girişimlerini Destekleme Programı kapsamında desteklenen Elazığ İl Yenilik Platformu kapsamında Elazığ ilinin yenilikçilik ve Ar-Ge potansiyelini ortaya çıkarmak amacıyla paydaşlarla işbirliği içinde yürütülecek proje kapsamında koordinasyon faaliyeti sürdürülecektir.

Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından ilan edilen, Tunceli, Erzincan, Elazığ ve Malatya illerinin Pertek, Çemişgezek, Kemaliye, Ağın, Sivrice, Keban, Arapgir ilçelerini kapsayan, bölgemiz için büyük öneme sahip “Elazığ-Tunceli-Fırat Havzası Kültür ve Turizm Koruma ve Gelişim Bölgesi” çalışmaları Ajans koordinasyonunda yürütülecektir. Bölge için turizm potansiyeli geliştirilebilmesi ve beklentilerin tespit edilmesi amacıyla konusunda uzman araştırmacılardan destek alınmak suretiyle toplantı ve çalıştaylar düzenlenecektir.

İstanbul Tekstil Konfeksiyon İhracatçıları Birliği (İTKİB), Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP), Birleşmiş Milletler Sınai Kalkınma Teşkilatı (UNIDO) ve Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) tarafından, Ocak 2011-Temmuz 2012 süresince Merkezi Malatya’da olmak üzere Adıyaman, Gaziantep ve Kahramanmaraş illerinde yürütülen, temel amacı Türk tekstil ve hazır giyim sektörünün küresel rekabetçiliğini artırmak ve sosyo-ekonomik gelişimi hızlandırmak olan, “Türkiye’nin Tekstil Sektöründe KOBİ’ler için Sürdürülebilir Ağlar ve İlişkiler Zinciri Oluşturulması” Ortak Programına ev sahipliği yapılacak ve yerel ortak olarak koordinasyon sağlanacaktır.

Bölgede girişimciliğin teşvik edilmesi ve özellikle üniversite öğrencileri ve yeni mezunların bilgi ve teknoloji yoğun iş fikirlerini hayata geçirmelerini teşvik etmek amacıyla araştırmacı-yatırımcı eşleştirmesine dayalı bir iş fikirleri yarışması düzenlenecektir. Bu kapsamda bölgedeki özel sektör temsilcileri, üniversiteler ve ulusal kurum/kuruluşlar ile işbirliği içinde hareket edilecektir.

Bölgemizi ulusal ve uluslar arası düzeyde öne çıkaran mermercilik konusunda sektörün sorunlarına ve çözüm önerilerine ilişkin olarak Karacadağ, Batı Akdeniz ve Güney Marmara Kalkınma Ajansları ile işbirliği içinde faaliyetler yürütülecektir. Sektör sorunları ve çözüm önerilerine yönelik çalıştaylar, işletmelerin işbirliklerini kolaylaştırıcı fuar etkinlikleri, ürün geliştirmeye yönelik proje pazarları bu kapsamda yürütülecek faaliyetlerdir.

Ajans, mevzuatı gereği yerine getirmekle yükümlü olduğu Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantı organizasyonu ve söz konusu kurulların üyelerine yönelik bilgilendirme faaliyetlerini yürütecektir. Ayrıca, Kalkınma Kurulu bünyesinde oluşturulan komisyonların 2011 yılı içerisinde il ve bölge bazında gerçekleştireceği toplantıların koordinasyonu ve organizasyonu sağlanacaktır.

Ajansın bölge içindeki 2 yıllık deneyiminden hareketle kalkınma kurulunun daha etkin ve katılımcı bir yapıya kavuşmasını teminen üzerinde çalışılan Kalkınma Kurulu Modeli tamamlanarak Kalkınma Bakanlığı'na öneri olarak sunulacaktır. Ayrıca Kalkınma Kurulu üyelerinin bilgilendirilmesine ve ajans faaliyetlerinin tanıtımının yapılmasına yönelik aylık periyotlarla e-bülten, üç aylık periyotlarla yazılı bülten hazırlanacaktır. Üyeler için, çeşitli konularda bilgi ve deneyim artırma amaçlı, teknik geziler ve çalıştaylar düzenlenecektir. Bütün bunların yanı sıra tüm Kalkınma Ajanslarının Kalkınma Kurulu Başkanlarının bir araya gelerek bilgi ve deneyim paylaşımında bulunacakları bir "Yönetişim Zirvesi" düzenlenecektir. Bu zirvede görüşülen konuların, alınan kararların raporlanması ve bu ihtiyaç ve beklentiler doğrultusunda bir yol haritası çizilmesi, böylelikle ajansların koordine şekilde çalışmalarının sağlanması amaçlanmaktadır.

2012 yılı boyunca Fırat Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu olarak yapılması önerilen etkinlik ve faaliyetlere ilişkin bilgiler aşağıda özetlenmiştir;

Kalkınma Kurulu yeniden yapılanma çalışmaları

Kalkınma kurulu performans göstergelerine de dayanarak Kalkınma Kurulu yeniden yapılanma senaryosu çalışmasının yürütülmesi ve çıkan nihai ürünün Kalkınma Bakanlığına öneri olarak sunulması planlanmaktadır. Bu sürecin Ocak 2012 sonunda tamamlanması öngörülmektedir.

İl Platformları

İl düzeyinde temsil oranını artırmak amacıyla Kalkınma Kurulu'ndan farklı olarak her ilde platform oluşturulması ve bu platformların Şubat-Mayıs 2012 aylarında bir araya gelerek fikir alışverişinde bulunması öngörülmektedir.

Paneller

Kalkınma Kurulu üyelerinin bilinç düzeyini artırmak üzere çeşitli akademisyen, yatırımcı veya uzman kişilerin bölgemize gelerek bilgi birikimlerini ve deneyimlerini paylaşacağı bir ortam oluşturulması amacıyla her ilde yılda 1 defa olmak üzere değişik konularda paneller düzenlenmesi planlanmaktadır.

Araştırma Gezileri ve Teknik Geziler

Kalkınma Kurulu komisyonlarının çeşitli konularda yapılacak araştırma gezilerine ve teknik gezilere dahil edilmesi öngörülmektedir. Bu araştırma gezilerinin Nisan 2012 itibariyle başlaması öngörülmektedir.

Kalkınma Kurulları Yönetişim Zirvesi

Yurt sathında faaliyet gösteren 26 Ajansın Kalkınma Kurulu Başkanlarının ve Kalkınma Bakanlığının yetkililerinin katılımı ile bir toplantı yapılması ve Kalkınma Kurullarının yapısı, işlevi ve iyileştirme önerileri üzerinde çalıştaylar gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

3.3.7 Kalkınma Bakanlığı ile Birlikte Yürütülecek Faaliyetler

Kalkınma Bakanlığı'ndan gelen 04.11.2011 tarih ve B.22.0.BGY.0.04.00.00-106.03/ 4056 sayılı 2012 Yılı Faaliyetleri konulu yazı ve ekleri doğrultusunda Ajansımız ve Kalkınma Bakanlığı tarafından işbirliği içinde gerçekleştirilecek faaliyetler şunlardır:

- Az Gelişmişliğe dair Sosyo-Ekonomik Psikolojik Analizi Çalışması: Özellikle Doğu ve Güneydoğu Anadolu Bölgelerine ilişkin olarak, DAKA, Karacadağ, DİKA ve KUDAKA ile işbirliği halinde Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda az gelişmişliğe dair Sosyo-Ekonomik Psikolojik Analizi çalışması yürütülecektir.
- Afet Yönetimi Çalışmaları: Herhangi bir doğal afet durumunda ilgili kuruluşlar ve kalkınma ajanslarının üstlenmesi gereken roller ile etkin koordinasyonun sağlanmasına ilişkin hususların belirleneceği çalışmalar MARKA sorumluluğunda İSTKA, BEBKA, DAKA ve KARACADAĞ kalkınma ajansları ile koordinasyon halinde yürütülecektir.
- Kırsal Alanda Ekonominin Çeşitlendirilmesi Faaliyetleri: Kırsal ve tarımsal turizm faaliyetlerinin desteklenmesi, Ar-Ge, el sanatları, tarıma dayalı sanayiler, kırsal alanda hizmet sektörünün geliştirilmesi, üretici örgütlerinin teşvik edilmesi ve güçlendirilmesi, yöresel ürünlerde markalaşmanın teşvik edilmesi ve pazarlama ağlarının güçlendirilmesi gibi alanlarda ajansların diğer kurumlarla rol paylaşımı ve işbirliği mekanizmalarının belirlenmesi çalışmaları MEVKA sorumluluğunda DAKA, GMKA, KUDAKA ve KARACADAĞ Kalkınma Ajansları ile birlikte yürütülecektir.
- Kırsal Alanda Girişimcilik Faaliyetleri: Kırsal alanda girişimciliğin geliştirilmesine yönelik pilot projelerin geliştirilmesi, girişimcilik konusunda eğitimlerin düzenlenmesi, girişimciliğin geliştirilmesi yönünde farklı finansman mekanizmalarının oluşturulması çalışmaları KARACADAĞ sorumluluğunda MEVKA, DAKA ve KUDAKA Kalkınma Ajansları ile koordineli olarak yürütülecektir.
- İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (İKG OP) Kapsamında İşbirliği Faaliyetleri: 2012-2013 dönemine yönelik olarak İKG OP kapsamındaki 12 Düzey 2 bölgesinde faaliyet gösteren ajansların (DOKA, İKA, DOĞAKA, KARACADAĞ, SERKA, FKA, KUZKA, KUDAKA, ORAN, DİKA, DAKA, OKA) operasyon faydalanıcısı olarak görev almasına yönelik çalışmalar ÇSGB işbirliğiyle yürütülecektir.

- Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) Kapsamında İşbirliği Çalışmaları: İKG OP’de olduğu gibi BROP kapsamındaki 12 Düzey II bölgesinde faaliyet gösteren ajansların BROP kaynaklarından operasyon faydalanıcısı olarak yararlanmaları ve bölgelerine yönelik proje geliştirilme faaliyetleri BTSSB işbirliğiyle yürütülecektir.

Ayrıca, 2012 yılı içinde 26 Kalkınma Ajansının tamamının yer alacağı;

- Bölgesel Yapısal Modelleme,
- Uygulanan Destek Programlarının Değerlendirilmesine İlişkin Metodoloji Geliştirilmesi ve Seçilecek Ajanslarda Uygulama Yapılması,
- İzleme ve Değerlendirme Sisteminin Geliştirilmesi
- Kalkınma Ajanslarında Mevcut İzleme ve Değerlendirme Sistemlerinin Uyumlaştırılması ve Geliştirilmesi
- Coğrafi Bilgi Sistemleri (Ajans CBS) Projesi : Kalkınma Ajanslarında CBS İhtiyaçlarının Belirlenmesine İlişkin Araştırma Projesi
- İKİS Uygulamasının Ajanslara Yaygınlaştırılması
- BGUS'un Hazırlanması
- Bölgesel Politikanın Yönetişiminin Geliştirilmesi (UNDP Projesi)
- OECD Bölgesel Kalkınma Politikaları Komitesi Çalışmaları
- OECD Bölgesel Gelişme Ülke Raporu Hazırlığı (Territorial Review)
- Mevzuat Revizyonları
- KENTGES'de ajansların ilgili olduğu tedbirlerin yerine getirilmesi
- Sosyal Politika Açılımları ve Sosyal Girişimcilik
- Bölgesel Rekabet Edebilirlik Faaliyetleri,
- Kümelenme Faaliyetleri
- Kalkınma Ajanslarının AB Uyum Politikası Kapsamındaki Muhtemel Rollerine İlişkin Kurumsal Kapasitelerinin Güçlendirilmesi
- Ekonomik ve Sosyal Uyum Politikasında Kapasitenin Geliştirilmesi Projesi (FAZ II)
- Eğitim Programları

faaliyetlerinin gerçekleştirilmesine Ajansımız tarafından katkı sağlanacaktır.

Tablo 3- Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Planlama Faaliyetleri	PPKB	02.01.2012-31.12.2012	900.000
Programlama Faaliyetleri		02.04.2012-31.10.2012	
Araştırma Faaliyetleri		02.01.2012-31.12.2012	
Danışmanlık Hizmetleri Temini	PPKB	02.01.2012-02.07.2012	270.000
İşbirliği Geliştirme ve Koordinasyon Faaliyetleri	PPKB, Diğer Birimler	02.01.2012-31.12.2012	975.000
Kalkınma Bakanlığı ile Birlikte Yürütülecek Faaliyetler			
Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu Çalışma Grupları Faaliyetleri	PPKB, DHB	02.01.2012- 31.12.2012	125.000
Yönetim ve Kalkınma Kurulu Olağan Toplantı Organizasyonları	PPKB, DHB	02.01.2012- 31.12.2012	150.000

3.4 Mali ve Teknik Destek Faaliyetleri

3.4.1 Doğrudan Mali Destek Faaliyetleri

Ajans tarafından 2012 yılında Teklif Çağrısı Yöntemi ile Doğrudan Finansman Destekleri kapsamında 3 Mali Destek Programının başlatılması öngörülmektedir. Kasım ayında başlatılması planlanan bu mali destek programlarının kaynakları 2013 Bütçesinden sağlanacaktır.

- İhracat ve Yenilikçilik Mali Destek Programı
- Hizmet Sektörlerinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı
- Doğal Kaynakların Değerlendirilmesi Mali Destek Programı

3.4.1.1 Ön Hazırlık Faaliyetleri

2012 yılı içerisinde, Kasım ayında ilan edilecek olan yukarıdaki destek programlarına ait, başvuru şekil ve şartlarını, öncelikli faaliyet alanlarını ve proje konularını, başvuru sahibi ile maliyet ve faaliyetlerle ilgili uygunluğu, seçim ve değerlendirme kriterlerini, eş finansman yükümlülüklerini ve diğer gerekli bilgileri içeren başvuru rehberleri hazırlanacaktır. Rehberin hazırlığı safhasında, eşitlik ve gizlilik ilkelerine bağlı kalmak kaydıyla Kalkınma Kurulu çalışma komisyonları başta olmak üzere paydaşlar ile işbirliği ve diyalog içerisinde olunacak, rehberde yer alan her türlü kriter ve detay unsurlar bölge planında belirlenmiş ihtiyaç ve stratejiler doğrultusunda oluşturulacaktır.

Oluşturulacak İletişim Planı çerçevesinde ulusal yayın organları ve tüm yerel medyada (gazete, dergi, TV, radyo) ilanlar verilecek, teklif çağruları ile ilgili tüm bilgi ve belgeler, potansiyel başvuru sahiplerinin kullanımına sunulacaktır. Ayrıca il ve ilçe merkezlerinde potansiyel başvuru sahiplerinin programlardan haberdar olmalarını sağlamak üzere afişler, el broşürleri ve çeşitli tanıtım materyalleri kullanılacaktır. Proje teklif çağrılarının ilanından hemen sonra, potansiyel başvuru sahiplerinin proje teklif çağruları ile ilgili olarak bilgilendirilmeleri ve istenilen format ve kalitede proje hazırlamalarının sağlanması için tüm il ve ilçe merkezlerinde bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilecektir. Yatırım Destek Ofislerinin de teklif çağruları süreçlerinde yararlanıcıların etkin biçimde bilgilendirilmesine katkı sağlamaları planlanmaktadır. Bilgilendirme toplantıları kapsamında Ajans uzmanları, programların amaç ve öncelikleri ile uygunluk kriterleri hakkında genel bilgi verecek ve proje hazırlama eğitimlerinin takvimini duyuracaklardır.

Proje teklif çağruları kapsamında, potansiyel başvuru sahiplerine Ajansın belirlediği formata uygun olarak proje hazırlama ve sunma konusunda eğitimler verilecektir. Proje hazırlama eğitimleri, bütün potansiyel başvuru sahiplerine ulaşacak şekilde merkez ilçelerde ve talepler doğrultusunda diğer ilçelerde, Ajans uzmanları tarafından gerçekleştirilecektir. Bu eğitimlerde genel anlamda proje döngüsü yönetimi, proje hazırlama, başvuru formu ve eklerinin doldurulması konularında uygulamalı biçimde bilgi aktarılacaktır.

3.4.1.2 Proje Değerlendirme Faaliyetleri

2012 Yılında proje değerlendirme faaliyetleri, 2011 yılında ilan edilen Tarımda Model İşletmeler Mali Destek Programı ve Ekonomik Gelişme Mali Destek Programı kapsamında yürütülecektir.

Söz konusu programlar için ön inceleme, bağımsız değerlendirme ve değerlendirme komitesi süreçlerinin eş zamanlı olarak yürütülmesi ve 2012 Yılı'nın ilk 2 ayında tamamlanması planlanmaktadır.

3.4.2 Doğrudan Faaliyet Desteği Öncelikleri ve Faaliyetler

Doğrudan Faaliyet Desteğine yönelik olarak tasarlanacak başvuru rehberleri hazırlanarak 2012 yılı başından itibaren uygulamaya konulacak ve son başvuru tarihi olan 31 Aralık 2012 tarihine kadar Ajans internet sitesinden duyurulacaktır. Doğrudan Faaliyet Desteği süreci “Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği”nin 27. maddesi kapsamında yürütülecektir. Bu maddede belirtilen genel amaç çerçevesinde 2012 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği'nin özel amacı bölgenin yatırım, tarım, sanayi, turizm ve ihracat ortamının iyileştirilmesine yönelik stratejik araştırma, planlama ve fizibilite çalışmalarına destek sağlamaktır. Bu desteğe yönelik 2012 yılı bütçesinden 540.000 TL ayrılmıştır.

3.4.3 Teknik Destek Öncelikleri ve Faaliyetler

2012 yılı içerisinde, Ajansımız tarafından sağlanacak teknik desteklerin usul ve esasları ile ilgili olarak “Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği”nin 33. maddesi çerçevesinde, Ajans'tan teknik destek talebinde bulunabilecek kuruluşlar, teknik desteğin kapsamı, başvuru koşulları ile değerlendirme kriterleri belirlenecek ve bu hususlar Ajans'ın internet sitesinde duyurulacaktır. Bu maddeye dayanarak Fırat Kalkınma Ajansı, 2012 yılında tek rehber kapsamında altı dönem halinde teknik destek vermek için teknik destek talebi başvurularını kabul edecektir. Bölgeden gelecek teknik destek talepleri Ajans uzmanlarının iş yükü ve uzman profili elverdiği ölçüde ajans uzmanları tarafından sağlanacak; gerekli durumlarda hizmet alımına da gidilebilecektir.

Teknik desteğin kapsamı “Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği”nin 32. maddesinde yer aldığı şekliyle sınırlandırılacak olup Bölge Planı'nda yer alan amaç ve önceliklerle uyumlu her türlü çalışma değerlendirme kapsamına alınacaktır. Bu amaç ve önceliklere yönelik stratejiler göz önüne alınarak Başvuru Rehberi'nde detaylı örnek faaliyet konuları belirtilecek ve başvuruların doğru şekilde yönlendirilmesi hedeflenecektir. Bu desteğe yönelik 2012 yılı bütçesinden 270.000 TL ayrılmıştır.

3.4.4 Güdümlü Proje Destekleri Kapsamındaki Faaliyetler

Ajansın bölge planı hazırlığı ve saha çalışmaları sırasında ihtiyaç olarak tespit edilen ve güdümlü projeler ile çözülebilecek çeşitli konularda proje hazırlık ve olgunlaştırma çalışmaları sürdürülecektir.

2012 yılında Ajans yürüteceği diğer saha çalışmaları ile de tespit edilecek ihtiyaçlar doğrultusunda Güdümlü Proje nerileri geliştirecektir.

Tablo 4- Mali Destek Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Mali Destekler ve Teknik Destek Yürütme Faaliyetleri			
2011 Yılı Teklif Çağruları Proje Kabul ve Değerlendirme Faaliyetleri	PYB	30.01.2012- 15.03.2012	250.000
2012 Teklif Çağruları Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması ve Basımı	PYB DHB	31.08.2012- 31.10.2012	100.000
Proje Teklif Çağrılarının İlanı, Duyurulması ve Bilgilendirme Faaliyetlerinin Yürütülmesi	PYB DHB	31.10.2012- 12.11.2012	100.000
Proje Hazırlama Eğitimleri	PYB	12.11.2012- 19.11.2012	50.000
Doğrudan Faaliyet Destekleri	PYB	02.01.2012- 31.12.2012	540.000
Teknik Destek Faaliyetleri	PYB	02.01.2012- 31.12.2012	270.000
Güdümlü Proje Saha Araştırmaları ve Fizibilite Çalışmaları	PYB	02.01.2012- 31.12.2012	1.000.000

3.5 Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

2010 yılının son çeyreğinde Bingöl, Elazığ, Malatya, Tunceli'de Yatırım Destek Ofisleri (YDO) kurulmuş ve bu birimlerde görev alacak personelin görevlendirmeleri gerçekleştirilmiştir. 2011 Yılı içerisinde kurumsallaşma ve bölgeyi tanıma sürecini tamamlayan YDO'ların çalışmalarına 2012 yılı içerisinde Ajans Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi ile belirlenen aşağıdaki stratejik amaçlar doğrultusunda hız kazandırılacaktır.

Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Amaçları;

1. Bölge Kaynaklarının Değerlendirilmesine Yönelik Yatırım Raporları Üretilmesi ve Projeler Geliştirilmesi
2. Bölge Yatırım Koşullarının Değerlendirilmesi ve İyileştirilmesi
3. Mevcut İşletmelerin Geliştirilmesi
4. Stratejik Sektörlerde Bölgenin Yatırımcılara Tanıtımı

Bu kapsamda YDO'lar tarafından yapılacak faaliyetler aşağıda detaylandırılmıştır.

3.5.1 YDO Yatırım Takip Süreci

TRB1 2010-2013 Bölge Planı ve Ajans Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi kapsamında belirlenen yatırım konuları için; işletmelerin kuruluş, yer tahsisi, personel istihdamı, faaliyete geçme, ürün veya hizmet üretme, pazarlama ve gerektiğinde kapanış aşamalarında karşılaşacakları prosedürlere yönelik yatırımcıların bilgilendirilmesi ve "Ajansların Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik" kapsamında belirtilen izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerin takip ve koordine edilmesi Bölge illerinde kurulmuş olan YDO'lar tarafından sağlanacaktır.

YDO'lar izin ve ruhsat işlemlerinin takip ve koordinasyonunun yanısıra, özellikle bölge dışı ve yurt dışı yatırımcıların bölgede rahat bir şekilde iş yapabilmesine yönelik kolaylaştırıcı ve yol gösterici faaliyetlerde de bulunacak, bölge dışı ve yurtdışı yatırımcılarla yereldeki yatırımcıları ortak yatırım yapma konusunda teşvik edecek ve gerekli bilgilendirme ve yol gösterme faaliyetleri de yapacaktır.

Ayrıca bu süreçler dâhilinde elde edilen bilgilerin bölgede uygulanacak teşvik ve destek programlarını geri beslemesi sağlanacaktır.

3.5.2 Yatırımcı Bilgilendirme Süreci

YDO'lar tarafından yerel potansiyeli harekete geçirmek kapsamında potansiyel ve mevcut yatırımcılar için bölgeyi cazip hale getiren yatırım olanakları, ön plana çıkan sektörlerin durumu, varsa ön fizibilite raporları, uygun yatırım yeri ve devlet yardımları hakkında bilgiler verilecektir. Bu bilgilendirme sektörlerle yönelik periyodik toplantılarla ve işletme ziyaretleri ile gerçekleştirilecektir.

2012 yılı içerisinde, Ajansın stratejik amaçları ile ilişkilendirilebilecek ölçekteki mevcut işletmeler analiz edilerek bir işletmeler veritabanı oluşturulacak, işletmelerin ortak sorunlarına yönelik çözümler geliştirilecektir. Ayrıca bu işletmelerin gerek kendi aralarında gerekse kamu kurumları ve üniversitelerle işbirlikleri yapmalarına yönelik teşvik edici ve özendirici çalışmalar yapılacak, kendileri için uygun olan devlet desteklerinden faydalanmaları noktasında yönlendirmelerde bulunulacaktır.

YDO'lara başvuran potansiyel yatırımcılara; bölgedeki yatırım olanakları, diğer kurum ve kuruluşlar tarafından sağlanan teşvik ve destekler ve bölgeyi cazip kılan unsurlar aktarılacaktır. Bu kapsamda hazırlanan bilgi ve dokümanlar yatırımcı çantaları içerisinde yatırımcılara sunulacak, dışarıdan bölgeye gelen yatırımcılara gerektiği durumlarda tercüme, tercüman desteği ve sosyal konularda destek sağlanacak, yatırımcı heyetleri ağırlanacaktır.

3.5.3 Bölge Kaynaklarının Değerlendirilmesine Yönelik Çalışmalar

TRB1 Bölgesi yatırım olanakları hali hazırda detaylı bir şekilde analiz edilmiş, bölge kaynakları net bir şekilde ortaya konulmuş değildir. Bu nedenle bölgedeki diğer kurum ve kuruluşlar ve Ajans Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi ile işbirliği içinde, bölge kaynaklarının değerlendirilmesi amacıyla stratejik öneme sahip sektörlerle ilişkin detaylı sektör raporları, bölgedeki çeşitli yer ve noktalar için mekansal analizler ve ön fizibilite raporları hazırlanacaktır. Bölgedeki illerin yatırım olanakları, kültürel, sosyo-ekonomik yapısı, insan kaynakları potansiyeli, lojistik ağı vs. gibi birçok parametreyi temel alarak hazırlanacak olan bu rapor ve materyaller Ajansın internet sayfasında yayımlanacak, potansiyel yatırımcılara ücretsiz olarak sunulacaktır.

3.5.4 Bölgenin Tanıtımı

Bölge için stratejik görülen alan ve sektörlerde internet, sektörel fuarlar, birebir ziyaretler gibi yöntemler ile aktif ve etkin bir tanıtım stratejisi izlenecektir.

Gerek Ajans internet sayfasında gerekse İngilizce başta olmak üzere çeşitli yabancı dillerde hazırlanacak yatırımcı çekmeye yönelik özel internet sayfalarında bölgenin tanıtımı yapılacaktır. Broşür, afiş, yazılı ve görsel basın, toplantılar gibi enstrümanlar kullanılarak olabildiğince geniş bir kitleye hitap etmek amaçlanmaktadır. Bu tanıtım çalışmalarında bölgede yer alan Organize Sanayi Bölgeleri, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri, Küçük Sanayi Siteleri ve Üniversitelerin alt yapısına ve avantajlı yanlarına yönelik bilgilere özellikle yer verilecektir.

Bölgenin tanıtımında ve yabancı yatırımcının bölgemize çekilmesi noktasında TİKA, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası, Eximbank, Türkiye Kalkınma Bankası ve Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile işbirliği içinde çalışılacak, bu kurumlara çalışma ziyaretleri ve işbirliği etkinlikleri düzenlenecektir.

2012 yılı içerisinde yurt dışı yatırımcılara yönelik 4 ayrı program yürütülecek, Irak, İspanya ve Almanya'ya yönelik çalışma ziyaretleri Kalkınma Bakanlığı temsilcilerinin de katılımı ile gerçekleştirilecektir;

- Güney Kore ve Japonya - Turizm ve Sanayi Tanıtım Programları:

Ajansımız ve Malatya Valiliği işbirliği ile Güney Kore ve Japonya'dan 60'a yakın yatırımcının bölgemizde ağırlanması ve Bölgemizin sanayi yatırımları konusundaki imkanlarının tanıtılması amaçlanmaktadır. Program kapsamında ayrıca Malatya'nın özellikle Nemrut Dağı odaklı olarak bu ülkelerin seyahat turlarına dahil edilmesi konusu da amaçlanmaktadır.

- Irak - İşbirliği Programı:

Bölgemize yakın olması ve özellikle bölgemiz için fırsat niteliğindeki yapı malzemeleri, mermer, tekstil gibi ürünler için fırsatlar barındıran Irak pazarına Bölgemizdeki özel sektör temsilcilerinin de katılımı ile bir ziyaret düzenlenmesi ve işbirlikleri geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

- İspanya - Mermer Sektörü İşbirliği Programı:

Mermerin işlenmesi ve katma değeri yüksek halde satılması noktasında başarılı olan ve başta Elazığ olmak üzere Malatya ve Bingöl Mermer Sektörü için bir fırsat ve açılım olabilecek nitelikteki İspanya'nın Valencia Bölgesi Ajans uzmanları ve sektör temsilcileri tarafından ziyaret edilecek, olası işbirliği faaliyetleri başlatılacaktır.

- Almanya - Gurbetçiler ile İşbirliği Programı:

Bölge illerimizden çok sayıda gurbetçi vatandaşımızın bulunduğu Almanya'ya düzenlenecek program kapsamında çeşitli sivil toplum ve özel sektör temsilcileri YDO uzmanları tarafından ziyaret edilerek gurbetçilerin yatırımlarını bölgemize yönlendirmeleri ve yerel yatırımcılar ile işbirlikleri geliştirmeleri noktasında faaliyetlerde bulunulacaktır.

Tablo 5- Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
YDO Yatırım Takip Süreci	Yatırım Destek Ofisleri	02.01.2012- 31.12.2012	100.000
Yatırımcı Bilgilendirme Süreci	Yatırım Destek Ofisleri	02.01.2012- 31.12.2012	150.000
Bölge Kaynaklarının Değerlendirilmesine Yönelik Çalışmalar	Yatırım Destek Ofisleri	02.01.2012- 31.12.2012	150.000
Bölgenin Tanıtımı	Yatırım Destek Ofisleri	02.01.2012- 31.12.2012	
Güney Kore – Japonya Turizm ve Sanayi Programları		02.04.2012-31.05.2012	
Irak - İşbirliği Programı		02.04.2012 – 30.04.2012	
İspanya - Mermer Sektörü İşbirliği Programı		01.05.2012 – 29.06.2012	
Almanya - Gurbetçiler ile İşbirliği Programı		27.08.2012 – 30.09.2012	

3.6 İzleme ve Değerlendirme

2010 yılında ilan edilen “Ekonomik Gelişme Mali Destek Programı” ve 2011 yılında ilan edilen Turizm ve Sanayi Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı, Turizm Sektörünün Geliştirilmesi Mali Destek Programı, Tarımda Model İşletmeler Mali Destek Programı, Ekonomik Gelişme Mali Destek Programı, Doğrudan Faaliyet Mali Destek programı ve Teknik Destek Programları ile desteklenecek projelerin uygulama süreci kapsamında bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri, izleme ve değerlendirme ve denetim faaliyetleri 2012 yılında gerçekleştirilecektir. Ayrıca, 2012 yılında ilan edilecek olan destek programlarından, Teknik Destek ve Doğrudan Faaliyet Mali Destek Programları kapsamındaki projelerin ve 2011 yılında destek kararı alınan Turizm Cazibe Merkezi Oluşturulması Kapsamında Geleneksel ve Kültürel Sanatlar Fuar ve Sergi Alanı kurulması Gündümlü Projesinin bilgilendirme/eğitim faaliyetleri, izleme/değerlendirme ve denetim faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

3.6.1.1 Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri

İlan edilen/edilecek programlar kapsamında destek almaya hak kazanacak proje yararlanıcılarının, uygulama süreci hakkında bilgilendirileceği başlangıç toplantısı, sözleşmelerin imzalanması için tanınan sürenin tamamlanmasını müteakiben on beş gün içerisinde düzenlenecektir. Bu toplantıda yararlanıcılara, Proje uygulamaları ve sözleşme hakkındaki genel kurallar ve mevzuat, yardım masaları, danışmanlık ve küçük grup eğitimlerini de kapsayan destek hizmetleri ile bunlardan nasıl yararlanılacağı ve satın alma, izleme, raporlama ve bilgi sistemi konularında temel bilgiler sunulacaktır. Daha sonra, yararlanıcıların uygulama ve satın alma süreçlerinde ihtiyaç duyacağı her türlü bilginin verileceği; Proje Uygulama, Satın Alma, Raporlama, İzleme ve Bilgi Sistemi eğitimleri düzenlenecektir.

3.6.1.2 Proje Uygulamaya Yönelik Destek Faaliyetleri

Projelerin başarılı bir şekilde uygulanması için verilecek etkin destek faaliyetleri önem arz etmektedir. Bu sebeple, projelerin uygulama sürecinde, yararlanıcılardan gelen sorular ve talepler doğrultusunda, aşağıdaki konularda destek sağlanacaktır:

- Teknik ve Mali Dokümantasyon
- Satın Alma Usulleri ve Dokümantasyonu
- Maliyetlerin Uygunluğu, Muhasebe ve Kayıt Tutma
- Tanıtım ve Görünürlük Kuralları
- Raporlama Takvimi
- Raporların Hazırlanması

Ayrıca, projelerin uygulama süreci ile ilgili olarak yararlanıcı soruları ve cevapları, Ajansın internet sitesinde Sıkça Sorulan Sorular başlığı altında yayınlanacaktır.

3.6.1.3 Proje Destek Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi:

Yararlanıcılarla sözleşmelerin imzalanmasını müteakip gerekli şartların yerine getirilmesi kaydıyla, destek türüne göre uygun oranlarda ön ödeme tutarları, destek türünün gerektirdiği süre içinde yararlanıcıların hesaplarına aktarılacaktır. Ön ödeme tutarının ve aynı oranda eş finansman tutarının usulüne uygun harcandığının belgelendirilmesi ve ara/nihai raporun Ajansımıza teslimi ve kabulünü müteakip ara/nihai ödeme dönemine geçilecektir. Projelerin uygulama süresinin uzunluğuna göre, nihai raporun sunulduğu ve değerlendirilerek kabul edildiği hallerde nihai ödemeler, 2012 yılı içerisinde gerçekleştirilecektir.

3.6.1.4 İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri:

İlan edilen/edilecek destek programları kapsamında destek sağlanacak projelerin, mali ve fiziki gerçekleşme durumlarını, performanslarını, risklerini takip etmek ve sorun ve ihtiyaçlarını zamanında tespit etmek ve gereken tedbirleri almak amacıyla proje ve faaliyetlerin çeşitli aşamalarında, izleme ziyaretleri de dâhil olmak üzere izleme faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Bu izleme faaliyetlerinin sonunda program ve proje düzeyinde uygulamaların düzenli izlenmesi ve kayıt altına alınması adına raporlamalar gerçekleştirilecektir.

Ajans tarafından yürütülen programların etkilerinin analiz edilmesine ve edinilen bilgilerin gelecek destek politika ve programlarına ışık tutmasına yönelik olarak Etki Analizi çalışmaları başlatılacaktır. 2012 yılı içinde belirlenecek metodoloji doğrultusunda 2010 yılında başlatılan ve 2012 yılında tamamlanacak olan Ekonomik Gelişme Mali Destek Programı ve Doğrudan Faaliyet Mali Destek Programlarının etki analizi çalışmaları başlatılacaktır.

Tablo 6- İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
2010 yılı Destek Programları Proje İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	02.01.2012- 30.04.2012	50.000
2010 yılı Destek Programları Kapanış Faaliyetleri		02.05.2012- 01.10.2012	
2011 yılı Destek Programları Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri	İDB	02.04.2012- .13.04.2012	20.000
2011 yılı Destek Programları Proje İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	02.01.2012- 31.12.2012	120.000
2012 yılı Destek Programları Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri	İDB	01.02.2012- 31.12.2012	20.000
2012 yılı Destek Programları Proje İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	01.02.2012- 31.12.2012	60.000
Proje Destek Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi	İDB, DHB	02.01.2012- 31.12.2012	22.000.000

3.7 Performans Göstergeleri

Çalışma Programı kapsamında 2012 yılında öngörülen faaliyetlerin hangi düzeyde gerçekleştirildiğini ve ne kadar başarılı olduğunu tespit etmek üzere bazı temel performans göstergeleri belirlenmiştir. 2012 yılı Ağustos ayı ve 2012 yılı Şubat ayı sonuna kadar hazırlanacak olan altı aylık ve yıllık faaliyet raporlarında aşağıda verilmiş olan bu göstergeler kullanılarak bir tespit çalışması yürütülecek ve çalışma programının başarı düzeyi ölçülecektir. Performans değerlendirmesinin sonuçlarına göre 2012 programında revizyonlar yapılacak ve gelecek yılların çalışma programlarında ilgili hususlar dikkate alınacaktır.

Gösterge	Hedef	Doğrulama Kaynağı
Tamamlanan Sektörel Araştırma Sayısı	9	PPKB Kayıtları
Kalkınma Kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%70	PPKB Kayıtları
Faaliyetlerin belirlenen zaman aralığında (+25 gün) gerçekleşme oranı	%80	PPKB, PYB, YDO, İDB Kayıtları
Ajansın ulusal medyada haber olarak yer alma sayısı	25	DHB Kayıtları
Bilgilendirme yapılan yabancı yatırımcı sayısı	40	YDO Kayıtları
Bilgilendirme ve yönlendirme yapılan yerli yatırımcı sayısı	200	YDO Kayıtları
Yatırım Takip Hizmeti sunulan yatırımcı sayısı	15	YDO Kayıtları
Bölgede sağlanan işbirliği/koordinasyon faaliyeti sayısı	20	PPKB, YDO Kayıtları

4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER

2012 yılında başlayıp 2013 yılında devam edecek faaliyetler ile 2013-2014 yıllarında uygulanması öngörülen yeni faaliyetler bu bölümde temel düzeyde irdelenmiştir.

4.1 Devam Edecek Faaliyetler

4.1.1 Doğrudan Finansman Destekleri

2011 yılı içinde başlatılan Turizm ve Sanayi Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamındaki projelerden bazılarının ve Turizm Cazibe Merkezi Oluşturulması Kapsamında Geleneksel ve Kültürel Sanatlar Fuar ve Sergi Alanı kurulması Gündümlü Projesinin uygulama faaliyetleri 2013 yılı içinde de devam edecektir. Ayrıca 2013 yılı Teklif Çağrılarını

kapsamındaki projelerin de değerlendirme, uygulama ve izleme aşamaları 2013 yılı içinde gerçekleştirilecek proje faaliyetleridir.

Ajansımız 2010-2013 Bölge Planı Stratejik Amaçları doğrultusunda destek programları stratejisi Bölüm 2.3'te açıklanmıştır. Buna göre önümüzdeki 2 yıl içinde teklif çağrısı yöntemi ile sağlanacak destek programları aşağıda verilmiştir.

2014 Yılı:

Bölge Planı açısından geçiş yılı olarak değerlendirilebilecek 2014 yılında 2 ayrı destek programı uygulanması hedeflenmektedir;

Tarımda Model İşletmeler MDP: Bölgemizdeki gelişen imkanların (artan sulanabilir araziler, su ürünleri üretimi için artan su kaynakları vb.) değerlendirilmesi amacıyla yönelik olarak 2011 Yılında uygulanan Tarımda Model İşletmeler MDP programının bir benzeri 2014 yılında da uygulanacaktır.

İhracat ve Yenilikçilik MDP: Bölgedeki KOBİ'leri ihracata ve yeni ürün geliştirmeye yöneltme amaçlı 2013 yılı programının bir benzeri tekrar uygulanacaktır.

Söz konusu programların ayrıntılı programlama çalışmalarına 2013 Yılı Çalışma Programında yer verilecektir. 2013 ve 2014 yıllarında Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik Destek uygulamaları da kırsal kalkınma ve beşeri sermayenin güçlendirilmesi odaklı olarak yürütülecektir.

4.1.2 Planlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

2012 yılında gelecek dönem Bölge Planı hazırlama faaliyetlerine ilgili bölümde açıklandığı şekli ile 2013 yılında da devam edilecektir.

4.2 Yeni Faaliyetler

2013 ve 2014 yılları içinde faiz ve faizsiz kredi desteği ilk defa uygulanacak destek programlarıdır. 2012 yılında bu destek programlarını uygulayacak olan Ajansların deneyimleri dikkate alınarak, Ajans kaynaklarını daha geniş kitlelere ulaştırmak ve daha büyük kaynakları harekete geçirmek amaçlarıyla aktif şekilde, 2013 yılında KOBİ'lere yönelik olarak, programların başarılı olması halinde 2014 yılında da KOBİ'lere ve çiftçilere yönelik olarak uygulanacaktır.

Bunların yanı sıra 2013 ve 2014 yılları içerisinde aşağıdaki faaliyetlerin de gerçekleştirilmesi öngörülmektedir:

- Girişimciler ile sermaye sahiplerini eşleştiren, sermaye sahiplerinin yenilikçi projelerin hayata geçirilmesinde finansman sağlayabileceği bir finansman modeli ve platform oluşturulacaktır.
- Bölgedeki işletmelerin finansmana erişimini kolaylaştıracak bölgesel kredi garanti fonu kuruluşlarının oluşturulması amacıyla çalışmalar yürütülecektir.
- 2011 yılında düzenlenen olan Bölgesel Kalkınma Konferansının devamı niteliğindeki konferanslar ve TRB1 konulu Sempozyum bölgemizdeki kurulu üniversitelerle işbirliği içerisinde gerçekleştirilecektir.
- Bölgenin büyük ölçekli kamu yatırımı ihtiyaçlarının tespitine yönelik analiz çalışmaları yürütülecektir.