



**2011 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI**  
**(1 Ocak-31 Aralık 2011)**

**TRB1 (Bingöl, Elazığ, Malatya, Tunceli)**  
Düzyey 2 Bölgesi  
**Mayıs 2011**

## İÇİNDEKİLER

<b>SUNUŞ</b> .....	<b>3</b>
<b>1. GİRİŞ</b> .....	<b>4</b>
1.1 Organizasyon Yapısı .....	4
1.2 2010 Yılı Temel Faaliyetler ve Kazanımlar.....	8
1.3 Mali Gerçekleşmeler.....	13
<b>2. 2011 YILI ÖNCELİKLERİ</b> .....	<b>14</b>
2.1 Bölgedeki Gelişmeler.....	14
2.2 2011 Yılı İçin Ajansın Genel Öncelikleri ve Temel Stratejileri .....	14
2.3 2011 Yılı Ajans Destekleri İçin Belirlenen Öncelikler .....	16
2.3.1 Turizm ve Sanayi Altyapısını Geliştirme Mali Destek Programı .....	16
2.3.2 İmalat Sanayisinde Katma Değeri Yüksek Üretim Yöntemlerinin Yaygınlaştırılması Mali Destek Programı.....	17
2.3.3 Tarım Sektöründe Verimliliğin ve Ürün Değerinin Artırılması Mali Destek Programı .....	17
2.3.4 Turizm Sektöründe Gelişim Mali Destek Programı.....	18
<b>3. 2011 YILI FAALİYETLERİ</b> .....	<b>18</b>
3.1 Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri .....	18
3.1.1 İnsan Kaynakları .....	19
3.1.2 Eğitim Faaliyetleri .....	19
3.1.3 Mali Yönetim Yeterliliği ve Denetim Faaliyetleri.....	21
3.1.4 Taşınır Mal Temini .....	21
3.1.5 Hizmet Temini.....	22
3.2 İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri.....	26

3.3	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri.....	29
3.3.1	Danışmanlık Hizmetleri Temini .....	29
3.3.2	Teknik Destek Faaliyetleri .....	32
3.3.3	Araştırma ve Geliştirme.....	32
3.3.4	Bölge Planı'nın Hazırlanması .....	34
3.3.5	Koordinasyon Faaliyetleri .....	35
3.4	Mali Destek Faaliyetleri.....	37
3.5	Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri .....	42
3.5.1	YDO Yatırım Takip Süreci.....	42
3.5.2	Yatırımcı Bilgilendirme Süreci.....	42
3.5.3	Bölgenin Tanıtımı .....	42
3.6	İzleme ve Değerlendirme .....	45
3.7	Performans Göstergeleri.....	48
4.	GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER.....	48
4.1	Devam Edecek Faaliyetler.....	48
4.1.1	Proje Destekleri.....	48
4.1.2	Doğrudan Faaliyet Destekleri Kapsamındaki Faaliyetler .....	50
4.2	Yeni Faaliyetler .....	50

## SUNUŞ

Fırat Kalkınma Ajansı; Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli illerinde faaliyet göstermek üzere 2009 yılında kurulmuştur. Ajans; kurulduğu günden bu yana, Bölgedeki beklentileri, Bölge içi gelişmişlik farklarını dikkate alarak uygun şekilde yönetebilmek maksadıyla kurumsal yapısını hızla tamamlama ve bölge içindeki tanınırlığını azami düzeyde sağlama çalışmalarını yürütmüş, Bölge Planı çalışmasıyla mevcut durumu tespit ederek geleceğe yönelik hedefler belirlemiş ve 2010 yılı son çeyreğinde başlattığı Ekonomik Gelişme Mali Destek Programı ve Doğrudan Faaliyet Mali Destek Programı ile belirlenen hedeflere ulaşılması için ilk adımlarını atmıştır. İlave olarak, Ajansın kuruluş gerekçelerinden olan, Bölgedeki uygulayıcı kuruluş ve yerel aktörleri desteklemenin yanında hem bölgedeki bu aktörlerin kendi aralarında hem de bölge aktörleriyle ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlar arasında koordinatör ve organizatör olma görevine yönelik çalışmalar yürütülmeye devam etmektedir.

2011 Yılı Çalışma Programı, Fırat Kalkınma Ajansı'nın planlama dönemi içerisindeki faaliyetlerini, bu faaliyetlere yönelik tahmini mali kaynaklar ile bu kaynakların Ajans bütçesi içindeki tahmini oranlarını ortaya koymak üzere hazırlanmıştır. Bu doğrultuda, 2011 yılı Çalışma Programı'nda; Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri, İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri, Planlama, Programlama ve Koordinasyon çerçevesinde belirlenen faaliyetler, Proje ve Faaliyet Destekleme faaliyetleri, Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri ve son olarak İzleme ve Değerlendirme faaliyetleri ile gelecek iki yıla dair öngörüler detaylandırılarak belirtilmiştir.

Ajansın 2011 yılı faaliyetlerinin çerçevesini, Bölgenin mevcut durumunu tespit etmiş olan ve 2010-2013 yıllarını kapsayan Bölge Planı oluşturmaktadır. 2011 yılı için planlanan çalışmalar, Bölgedeki tüm aktörlerin katılım ve desteğiyle birlikte, TRB1 Bölgesi için Bölge Planı ile belirlenen uzun vadede ulaşılabilecek amaçlara bir adım daha yaklaşılmasını sağlayacaktır.

Fırat Kalkınma Ajansı, 2011 Yılı Çalışma Programında yer alan faaliyetleri gerçekleştirirken kendisi için belirlediği "Bölgede meydana getirdiği pozitif değişimle ülkemizin gelişmesine ilham kaynağı olan bir kalkınma ajansı olmak" vizyonuna ulaşma gayreti içerisinde hareket edecektir.

## 1. GİRİŞ

Fırat Kalkınma Ajansı, 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun’un 3. maddesine dayanılarak Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı’nın koordinasyonunda, 25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. 9 Aralık 2009 tarihinde Genel Sekreter Sayın Fethi Altunyuva’nın göreve başlamasını müteakip, 1-5 Mart 2010 tarihlerinde gerçekleştirilen yarışma sınavı sonucunda başarılı olan 25 uzman, 5 destek personeli ve 1 iç denetçinin istihdamı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu personelin, göreve başlama süreci 1 Nisan 2010 tarihinden itibaren başlamış ve bu süreç 2010 yılının ilk yarısında tamamlanmıştır. 14.02.2011 tarihinde ise 1 Uzman personel görevinden ayrılmış olup Ajans, halen genel sekreter, 24 uzman, 5 destek personeli ve 1 iç denetçi ile çalışmalarına devam etmektedir.

### 1.1 Organizasyon Yapısı

Ajansımızın organizasyon yapısı; Yönetim Kurulu, Kalkınma Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu, Bingöl, Elazığ, Malatya, Tunceli illerinin valileri, bu illerin merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ile ticaret ve sanayi odası başkanlarından olmak üzere 16 üyeden oluşmaktadır. 2010 yılı Yönetim Kurulu toplantıları dönüşümlü olarak Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli illerinde 11 kez, 21 Haziran 2010 tarihinde de İzmir Kalkınma Ajansı’na yapılan çalışma ziyareti kapsamında İzmir’de gerçekleştirilmiştir.

Kalkınma Kurulu, Bingöl’den 21, Elazığ’dan 29, Malatya’dan 33 ve Tunceli’den 17 olmak üzere bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimlerin temsilcilerinden mürekkep toplam 100 üyeden oluşmaktadır. Kalkınma Kurulu, 22 Temmuz 2010 tarihinde Elazığ’da, 9 Aralık 2010 tarihinde de Malatya’da olmak üzere 2010 yılı olağan toplantılarını gerçekleştirmiştir.

Genel Sekreterlik; Planlama, Programlama ve Koordinasyon, Program Yönetim, İzleme ve Değerlendirme, Destek Hizmetleri birimleri ve Yatırım Destek Ofisleri aracılığıyla faaliyetlerini yürütmektedir. Bu birimlerde hâlihazırda görev yapmakta olan personel ile ilgili bilgiler aşağıda yer almaktadır:

#### Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi:

	Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
1	Mesut ÖZTOP	ODTÜ	Makine Mühendisliği	Birim Başkanı
2	Mehmet TEMİZ	Hacettepe Ü.	İktisat	Uzman
3	A.Yıldırım ATA	Ankara Ü.	Siyaset Bil. ve Kamu Yön.	Uzman
4	Ö.Faruk ALADAĞ	Bilkent Ü.	İşletme	Uzman
5	Tuğba PEMBEGÜL	ODTÜ	Mimarlık	Uzman

**Program Yönetim Birimi:**

	Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
1	M.Serdar BAYRAM	Ankara Ü.	Ziraat Mühendisliği	Birim Başkanı
2	Sinem G. GÖKÇE	Bilkent Ü.	Elektrik Elektronik Müh.	Uzman
3	Eyyüp GÜR	İstanbul Ü.	Elektrik Elektronik Müh.	Uzman
4	İlker DEMİRCİ	ODTÜ	Endüstri Mühendisliği	Uzman
5	R.Serhat KARACA	Uludağ Ü.	Elektrik Elektronik Müh.	Uzman

**İzleme ve Değerlendirme Birimi:**

	Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
1	Ali Kemal ÇETİN	ODTÜ	İşletme	Birim Başkanı
2	Aytekin DURSUN	ODTÜ	İşletme	Uzman
3	M.Şirin BUDANCAMANAK	ODTÜ	Siyaset Bil. ve Kamu Yön.	Uzman
4	M. Abdullah ERDEM	Hacettepe Ü.	Matematik	Uzman
5	Taner ÖNAL	ODTÜ	Kimya	Uzman

**Destek Hizmetleri Birimi:**

	Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
1	Murat BAYAZİT	İnönü Ü.	İktisat	Birim Başkanı
2	Abdullah DOĞAN	İnönü Ü.	Türkçe Öğretmenliği	İdari İşler
3	Hakan KUMAŞOĞLU	İnönü Ü.	Fizik	Halkla İlişkiler
4	Hakan İNAL	Muğla Ü.	İşletme	Yönetici Asistanı
5	Mehmet TÜMTAŞ	Gazi Ü.	Kamu Yönetimi	Muhasebe Finans
6	Talip NAMAL	İnönü Ü.	İktisat	Muhasebe Finans

**İç Denetim:**

	Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
1	Abdül ÇUBUK	Hacettepe Ü.	İktisat	İç Denetçi

**Yatırım Destek Ofisleri:**

**Malatya Yatırım Destek Ofisi**

	Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
1	Midhat YÜZEROĞLU	İTÜ	Tekstil Mühendisliği	Uzman
2	M. Raşid ÜNAL	Boğaziçi Ü.	İşletme	Uzman
3	Nihan ATAY	Galatasaray Ü.	Uluslararası İlişkiler	Uzman

### Bingöl Yatırım Destek Ofisi

	Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
1	M.Fatih ÇAN	Bilkent Ü.	Mimarlık	Uzman
2	M.Mesut SÖNMEZ	Dokuz Eylül Ü.	İktisat	Uzman

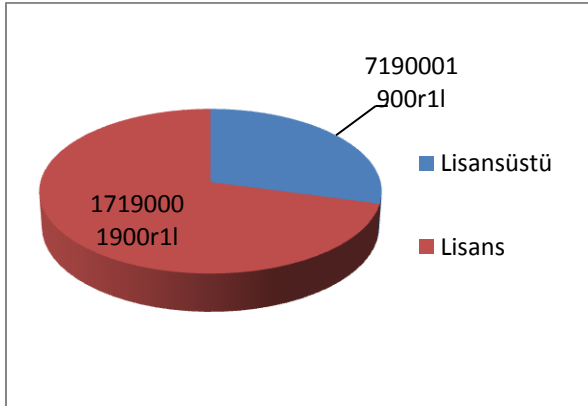
### Elazığ Yatırım Destek Ofisi

	Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
1	Abdurrahman ÇELİK	ODTÜ	İnşaat Müh.	Uzman
2	K. Abdullah EŞİDİR	İstanbul Ü.	Bilgisayar Müh.	Uzman
3	Ömer Dünder KAN	ODTÜ	İşletme	Uzman

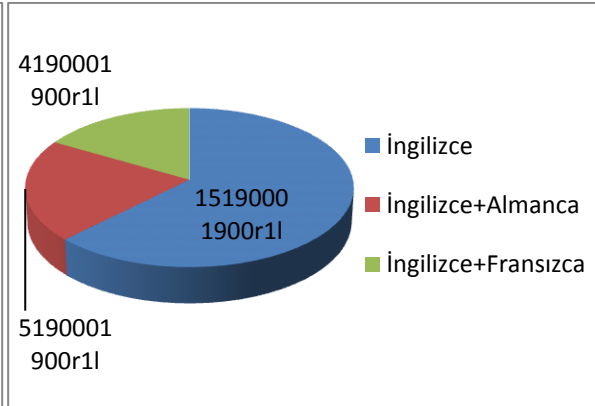
### Tunceli Yatırım Destek Ofisi

	Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
1				Uzman

Yedi uzman personel yüksek lisans mezunu olup bunların üçü doktora eğitimini sürdürmektedir. Dokuz uzman ise yüksek lisans eğitimine devam etmektedir. Ayrıca beş uzman personel Almanca, dört uzman ise Fransızca dillerini İngilizcenin yanı sıra bilmektedir.



Şekil 1 : Uzman Personel Eğitim Düzeyi



Şekil 2: Uzman Personel Yabancı Dil Durumu

Ajans faaliyetlerinin etkin biçimde yürütülmesi amacıyla çalışma birimleri arasında iş bölümü yapılmış ve çalışma alanı başlıklarına göre sorumlu personel belirlenerek matris bir yapı oluşturulmuştur. Ayrıca çalışma pratiği gereği belirlenen ihtiyaç alanlarında çalışmalar yapmak üzere çeşitli komisyon ve çalışma grupları kurulmuştur. Bu kapsamda oluşturulan İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı Hazırlama Komisyonu tarafından yürütülen çalışmalar sonucunda, Etik İlkeler Çalışma Grubu, Hata Usulsüzlüklerin Bildirilmesi Çalışma Grubu ve Bilgi İşlem ve Güvenliği Çalışma Grubu kurulmuştur.

Ajans uzmanları arasında Sosyal, Ekonomik, Teknik Altyapı ve Çevre başlıkları çerçevesinde ve bu kapsamın dışındaki yatay alanlarda olmak üzere tematik işbölümü gerçekleştirilmiştir. Bu işbölümüne ilişkin konuları ve görevli uzmanları gösteren tablo aşağıda verilmiştir.

	<b>Çalışma Alanı</b>	<b>Uzman</b>
Sosyal	Dezavantajlı Gruplar	Nihan ATAY
	İstihdam	Ö. Faruk ALADAĞ
	Eğitim	Taner ÖNAL
	Sağlık	Mehmet Ş. BUDANCAMANAK
	Kültür	Ahmet Yıldırım ATA

	<b>Çalışma Alanı</b>	<b>Uzman</b>
Ekonomik	Mermer, Üzüm	Ömer Dünder KAN
	Kayısı	M. Raşid ÜNAL
	Su Ürünleri, Organik Tarım, Örtü Altı Tarım, Hayvancılık	M. Serdar BAYRAM
	Meyvecilik, Arıcılık	M. Mesut SÖNMEZ
	Enerji	M. Fatih ÇAN
	Madencilik	K. Abdullah EŞİDİR
	Turizm	Tuğba PEMBEGÜL
	Tekstil	Midhat YÜZEROĞLU
	Makine-Ekipman İmalatı	İlker DEMİRCİ
	Bilişim-İletişim Teknolojileri	Eyyüp GÜR

	<b>Çalışma Alanı</b>	<b>Uzman</b>
Teknik Altyapı ve Çevre	Ulaştırma	Abdurrahman ÇELİK
	Kırsal Alan	M. Mesut SÖNMEZ
	Haberleşme	R. Serhat KARACA
	Çevre	M. Fatih ÇAN

	<b>Çalışma Alanı</b>	<b>Uzman</b>
Yatay Alanlar	DAP	M. Serdar BAYRAM
	Ulusal ve Uluslararası Fonlar	Ö. Faruk ALADAĞ, Ö. Dünder KAN
	Dış Ticaret	Aytekin DURSUN
	Finans	Mehmet TEMİZ
	Kümelene	Midhat YÜZEROĞLU
	AR-GE ve İnovasyon	Sinem GÜRAVŞAR GÖKÇE
	Etki Analizi	M. Abdullah ERDEM



## 1.2 2010 Yılı Temel Faaliyetler ve Kazanımlar

Ajansımız 2010 yılı içerisinde; gerek bölge içindeki gerekse bölge dışındaki paydaşların katılımıyla, TRB1 Bölgesi için ilgili ulusal ve bölgesel kalkınma planlarıyla uyumlu, 2010-2013 yıllarını kapsayan bir bölge planı hazırlamıştır.

Bölge Planı'nda TRB1 Bölgesinin vizyonu: ***“Girişimci ve yenilikçi yaklaşımlarla, kaynaklarını etkin ve çevreye duyarlı biçimde kullanan; istihdam imkânlarını geliştiren; eğitim, turizm, tarım gibi öncelikli sektörlerde ve sosyal yaşam alanlarında tercih edilen bir bölge olmak”*** olarak ifade edilmiştir. Bu vizyona ulaşmak üzere belirlenen amaç, hedef ve stratejiler aşağıda verilmiştir.

AMAÇ 1.	SOSYAL YAPININ VE BEŞERİ SERMAYENİN GÜÇLENDİRİLMESİ
<b>Hedef 1.1.</b>	İstihdamın artırılması
<b>Strateji 1.1.1.</b>	İş gücünün niteliğini geliştirmeye yönelik eğitim programları artırılabacaktır.
<b>Strateji 1.1.2.</b>	Yeni istihdam alanları oluşturacak yatırımlar artırılabacaktır.
<b>Strateji 1.1.3.</b>	Girişimcilik kültürü geliştirilecektir.
<b>Hedef 1.2.</b>	Dezavantajlı grupların yaşam kalitesinin artırılması
<b>Strateji 1.2.1.</b>	Dezavantajlı grupların istihdamına yönelik pozitif ayrımcılık sağlanacaktır.
<b>Strateji 1.2.2.</b>	Yaşam alanlarında engellilerin hayatını kolaylaştıracak fiziki düzenlemeler yapılacaktır.
<b>Strateji 1.2.3.</b>	Dezavantajlı gruplara yönelik kurumsal yapılar geliştirilecektir.
<b>Strateji 1.2.4.</b>	Dezavantajlı gruplara yönelik özel eğitim programları geliştirilecektir.
<b>Hedef 1.3.</b>	Toplumsal dayanışmanın ve işbirliği kültürünün geliştirilmesi
<b>Strateji 1.3.1.</b>	Kamu, özel sektör, üniversite ve sivil toplum kuruluşları arasında işbirliği geliştirilecektir.
<b>Strateji 1.3.2.</b>	Sivil toplum kuruluşlarının kurumsal kapasitesi güçlendirilecektir.
<b>Hedef 1.4.</b>	Eğitim düzeyinin yükseltilmesi
<b>Strateji 1.4.1.</b>	Okul öncesi eğitim yaygınlaştırılacaktır.
<b>Strateji 1.4.2.</b>	Okuma yazma oranı artırılabacaktır.
<b>Strateji 1.4.3.</b>	Eğitim kurumlarının teknik ve fiziki kapasiteleri geliştirilecektir.

AMAÇ 2.	TARIM VE GIDA SEKTÖRLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ
<b>Hedef 2.1.</b>	Verimliliğin artırılması
<b>Strateji 2.1.1.</b>	Modern sulama sistemlerinin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
<b>Strateji 2.1.2.</b>	Organize tarım ihtisas bölgeleri geliştirilecektir.
<b>Strateji 2.1.3.</b>	Çayır ve meraların ıslahı sağlanacaktır.
<b>Strateji 2.1.4.</b>	Yüksek verime sahip tür, ırk ve çeşitlerin yetiştiriciliği yaygınlaştırılacaktır.
<b>Strateji 2.1.5.</b>	Eğitim ve yayım çalışmaları artırılacaktır.
<b>Hedef 2.2.</b>	Ürün değerinin artırılması
<b>Strateji 2.2.1.</b>	Organik tarım, iyi tarım ve örtü altı tarım uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.
<b>Strateji 2.2.2.</b>	Modern işleme, depolama ve nakliye yöntemleri yaygınlaştırılacaktır.
<b>Strateji 2.2.3.</b>	Öne çıkan ürünlerin markalaşması sağlanacaktır.
<b>Strateji 2.2.4.</b>	Ar-Ge faaliyetleri ve yeni teknolojilerin kullanımı artırılacaktır.
<b>Hedef 2.3.</b>	İşbirliğinin geliştirilmesi
<b>Strateji 2.3.1.</b>	Tarım ile tarıma dayalı sanayinin bütünleşmesi sağlanacaktır.
<b>Strateji 2.3.2.</b>	Üretici örgütlerinin kurulması ve güçlendirilmesi desteklenecektir.
<b>Strateji 2.3.3.</b>	Kümelenme çalışmaları artırılacaktır.

AMAÇ 3.	SANAYİ VE HİZMET SEKTÖRLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ
<b>Hedef 3.1.</b>	İşletmelerin pazarlama ve satış yeteneklerinin artırılması
<b>Strateji 3.1.1.</b>	Eğitim ve danışmanlık hizmetleri yaygınlaştırılacaktır.
<b>Strateji 3.1.2.</b>	Öne çıkan ürünlerde markalaşma sağlanacaktır.
<b>Strateji 3.1.3.</b>	Pazarlama ve satış ağları güçlendirilecektir.
<b>Strateji 3.1.4.</b>	Lojistik ağı güçlendirilecektir.
<b>Strateji 3.1.5.</b>	Bilişim teknolojileri kullanımı artırılacak ve e-ticaret uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.

<b>Hedef 3.2.</b>	Sanayi bölgelerinin altyapılarının geliştirilmesi
<b>Strateji 3.2.1.</b>	OSB, KSS ve teknoparkların altyapı eksiklikleri giderilecektir.
<b>Strateji 3.2.2.</b>	İşletmelerin ortak kullanımına yönelik tesisler geliştirilecektir.
<b>Hedef 3.3.</b>	Verimliliğin ve katma değer artırılması
<b>Strateji 3.3.1.</b>	Yeni teknolojilerin kullanımı sağlanacaktır.
<b>Strateji 3.3.2.</b>	Eğitim çalışmaları artırılacaktır.
<b>Strateji 3.3.3.</b>	Kümelenme çalışmaları artırılacaktır.
<b>Strateji 3.3.4.</b>	Kalite yönetim sistemlerinin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
<b>Strateji 3.3.5.</b>	Yenilikçilik ve Ar-Ge faaliyetleri artırılacaktır.
<b>Hedef 3.4.</b>	Turizmin geliştirilmesi
<b>Strateji 3.4.1.</b>	Spor turizmi geliştirilecektir.
<b>Strateji 3.4.2.</b>	Jeotermal su kaynaklarının turizme kazandırılması amacıyla mevcut tesisler iyileştirilecek ve yeni tesisler kurulacaktır.
<b>Strateji 3.4.3.</b>	Sağlık turizmi geliştirilecektir.
<b>Strateji 3.4.4.</b>	Kültür, sanat ve kongre turizmi potansiyelleri harekete geçirilecektir.
<b>Strateji 3.4.5.</b>	Flora ve fauna izleme ve araştırmaya yönelik turizm olanakları geliştirilecektir.
<b>Strateji 3.4.6.</b>	Yenilikçi yöntemlerle tanıtımlar gerçekleştirilecektir.

<b>AMAÇ 4.</b>	<b>TEKNİK ALTYAPININ GELİŞTİRİLMESİ</b>
<b>Hedef 4.1.</b>	Ulaşım altyapısının geliştirilmesi
<b>Strateji 4.1.1.</b>	Bölgeyi diğer bölgelere bağlayan karayolu altyapısı iyileştirilecektir.
<b>Strateji 4.1.2.</b>	Göl ve nehir taşımacılığının etkili kullanımı sağlanacaktır.
<b>Strateji 4.1.3.</b>	Havaalanlarının fiziksel ve teknik kapasiteleri arttırılacaktır.
<b>Strateji 4.1.4.</b>	Kent içi ulaşım altyapısı geliştirilecektir.
<b>Hedef 4.2.</b>	Doğalgaz ve atık su arıtma alt yapılarının geliştirilmesi
<b>Strateji 4.2.1.</b>	Atık su arıtma tesislerine yönelik altyapı geliştirilecektir.
<b>Strateji 4.2.2.</b>	Doğalgazın henüz ulaşmadığı yörelere doğalgaz altyapısı kurulacaktır.

<b>AMAÇ 5.</b>	<b>KIRSAL KESİMDE YAŞAM KALİTESİNİN ARTIRILMASI</b>
<b>Hedef 5.1.</b>	Kırsal alanda ekonomik gelişmenin sağlanması
<b>Strateji 5.1.1.</b>	Geçimlik işletmeden ticari işletmeye geçiş teşvik edilecektir.
<b>Strateji 5.1.2.</b>	Mikro işletmecilik destekleri sağlanacaktır.
<b>Strateji 5.1.3.</b>	Kırsal turizm geliştirilecektir.
<b>Strateji 5.1.4.</b>	Yöresel zanaat ve el sanatları geliştirilecektir.
<b>Hedef 5.2.</b>	Kırsal alanda teknik altyapının iyileştirilmesi
<b>Strateji 5.2.1.</b>	Kanalizasyon sistemleri geliştirilecektir.
<b>Strateji 5.2.2.</b>	Şebeke suyunun sağlıklı bir şekilde dağıtımını sağlanacaktır.
<b>Strateji 5.2.3.</b>	Ulaşım altyapısı iyileştirilecektir.
<b>Strateji 5.2.4.</b>	Enerji nakil ve haberleşme ağları güçlendirilecektir.
<b>Strateji 5.2.5.</b>	Yapılar afet riskine karşı güçlendirilecektir.
<b>Hedef 5.3.</b>	Sosyal olanakların geliştirilmesi
<b>Strateji 5.3.1.</b>	Örgün eğitim güçlendirilecektir.
<b>Strateji 5.3.2.</b>	Sağlık hizmetlerine erişim artırılabacaktır.

<b>AMAÇ 6.</b>	<b>ÇEVRESEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİN SAĞLANMASI</b>
<b>Hedef 6.1.</b>	Çevrenin korunması
<b>Strateji 6.1.1.</b>	Kirliliğe neden olan unsurlar belirlenecektir.
<b>Strateji 6.1.2.</b>	Biyçeşitliliğin korunmasına yönelik bilinç artırılabacaktır.
<b>Strateji 6.1.3.</b>	Atık yönetim sistemleri geliştirilecektir.
<b>Hedef 6.2.</b>	Bölgedeki doğal kaynakların verimli kullanılması
<b>Strateji 6.2.1.</b>	Yeraltı kaynaklarının çevreye duyarlı ve verimli bir şekilde kullanılması sağlanacaktır.
<b>Strateji 6.2.2.</b>	Ormanların, toprak ve su kaynaklarının korunması ve iyileştirilmesi sağlanacaktır.
<b>Hedef 6.3.</b>	Enerji üretim kaynaklarının çeşitlendirilmesi
<b>Strateji 6.3.1.</b>	Alternatif enerji kaynaklarının kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
<b>Strateji 6.3.2.</b>	Enerjinin verimli kullanılmasına yönelik bilinç artırılabacaktır.
<b>Hedef 6.4.</b>	Afet yönetiminin güçlendirilmesi
<b>Strateji 6.4.1.</b>	Deprem, erozyon, sel vb. afetlere yönelik bilinç artırılabacaktır.
<b>Strateji 6.4.2.</b>	Risk bölgelerine yönelik özel koruma tedbirleri alınacaktır.

Bölge Planı ile belirlenen amaçlara ulaşmak üzere 2010 yılında Ajans tarafından Ekonomik Gelişme Mali Destek Programı ve Doğrudan Faaliyet Desteği başlıklarında mali destek faaliyetleri yürütülmüş olup, güdümlü proje desteği kapsamında da teknik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Mali Destek Programı kapsamında; bölgedeki KOBİ'lerin ve kâr amacı güden birlik ve kooperatiflerin yararlanabileceği "Ekonomik Gelişme Mali Destek Programı" proje teklif çağrısı 15 Ekim 2010 tarihinde başlayıp, 30 Aralık 2010 tarihinde sonlandırılmıştır. Söz konusu teklif çağrısı kapsamında proje başvuruları alınmış olup, projelerin değerlendirme süreci ve destek almaya hak kazanan projelerin uygulama süreci 2011 yılı içerisinde devam edecektir.

Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında; yerel yönetimler, üniversiteler, diğer kamu kurum ve kuruluşları, kamu kurumu niteliğinde meslek kuruluşları, sivil toplum kuruluşları, kâr amacı gütmeyen birlikler ve kooperatiflerin başvuru sahibi olabileceği "Doğrudan Faaliyet Mali Destek Programı" kapsamındaki başvurular Kasım-Aralık 2010 döneminde alınmış olup değerlendirme süreci 2011 yılı içerisinde tamamlanacaktır.

Mali destek çalışmaları dışında Ajans tarafından 2010 yılında gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda özetlenmiştir.

- Ankara'da gerçekleştirilen 'Malatya Günleri' etkinliğinde stant açılarak Ajans tanıtımı gerçekleştirilmiştir.
- Ajans tarafından Kayısı Araştırma Raporu hazırlanmıştır.
- IBM, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP), Devlet Planlama Teşkilatı (DPT), Özel Sektör Gönüllüleri Derneği (ÖSGD) ve Digital Opportunity Trust (DOT) işbirliğiyle hayata geçirilen IBM Kurumsal Hizmet Gücü Türkiye Programı'nın Malatya uygulaması, Malatya Valiliği ve Ajans koordinatörlüğünde çalışmalarını gerçekleştirmiştir.
- Ajans ile Dış Ticaret Müsteşarlığı İhracatı Geliştirme Etüd Merkezi işbirliği ile düzenlenen "İhracat Mevzuatı ve İhracata Yönelik Devlet Yardımları" konulu seminerler, Ortadoğu ülkelerinden Irak ve İran Ülke Masaları Uzmanları tarafından Elazığ, Tunceli, Bingöl ve Malatya'da gerçekleştirilmiştir.
- İrlanda Shannon Kalkınma Ajansı yetkilileri bölge illerini ziyaret ederek Ajansla bilgi ve tecrübe paylaşımında bulunmuştur.
- Avrupa Birliği Genel Sekreterliği ve Fırat Kalkınma Ajansı işbirliği ile düzenlenen Temel AB eğitimi Ajans hizmet binasında gerçekleştirilmiştir.
- Malatya'da atıl durumda bulunan Vagon Onarım Fabrikası için düşünülen yabancı yatırımlarla ilgili Polonya ve Çin'den gelen heyetlere Malatya'nın yatırım avantajları ve Vagon Onarım Fabrikası ile ilgili bilgiler verilmiş ve yatırım alanı ziyaret edilmiştir.

### 1.3 Mali Gerçekleşmeler

2010 yılı Gelir Bütçesi tahminleri ve gerçekleştirmeleri aşağıdaki gibidir:

	2010 BÜTÇE GELİRLERİ TAHMİNİ	2010 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	GERÇEKLEŞME ORANI(%)
<b>BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI</b>	<b>28.150.000,00</b>	<b>21.961.263,23</b>	74,5
<b>01-MERKEZİ BÜTÇEDEN AKTARILAN PAY</b>	<b>15.882.118,00</b>	<b>15.882.118,00</b>	100
<b>İL ÖZEL İDARELERİ, BELEDİYE VE TİCARET ODALARINDAN AKTARILAN PAY</b>	<b>5.003.857,50</b>	<b>456.889,26</b>	9,1
02-İL ÖZEL İDARELERİNDEN AKTARILAN PAY	586.350,63	<b>300.589,96</b>	51,3
03-BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAYLAR	4.387.365,31	<b>120.427,04</b>	2,7
04-SAN.VE TİC. ODALARINDAN AKTARILAN PAY.	30.141,56	<b>35.872,26</b>	11,9
<b>06-FAALİYET GELİRLERİ</b>	<b>300.750,65</b>	<b>285.081,51</b>	94,8
06-02- FAİZ GELİRLERİ	300.750,65	<b>279.931,51</b>	93,1
06-09- DİĞER GELİRLER	0,00	<b>5.150,00</b>	
<b>08-BİR ÖNCEKİ YILDAN DEVREDEN</b>	<b>6.963.273,85</b>	<b>4.337.174,46</b>	62,3
08.01-ÖNCEKİ YILLARDAN DEVREDEN GELİRLER(NAKİT)	4.170.136,00	<b>4.170.136,00</b>	100
08.02-ÖNCEKİ YILLARDAN DEVREDEN GELİRLER(ALACAK)	2.793.137,85	<b>167.038,46</b>	6,0
<b>09-ÇEŞİTLİ İADELER</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,000

2010 yılı Gider Bütçesi tahminleri ve gerçekleştirmeleri aşağıdaki gibidir:

	2010 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	GENEL TOPLAM	GERÇEKLEŞME ORANI
<b>BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI</b>	<b>28.150.000,00</b>	<b>4.757.404,74</b>	16,9
<b>01-GENEL HİZMETLER</b>	<b>11.050.000,00</b>	<b>4.757.404,74</b>	43,1
<b>01.01-GENEL ÖNETİM GİDERLERİ</b>	<b>8.685.000,00</b>	<b>4.491.806,88</b>	51,7
<b>01.01.01-PERSONEL GİDERLERİ</b>	<b>625.000,00</b>	<b>1.899.627,92</b>	303,9
<b>01.01.02-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>	<b>6.660.000,00</b>	<b>2.592.178,96</b>	38,9
<b>09-YEDEK ÖDENEKLER</b>	<b>1.400.000,00</b>	<b>0,00</b>	0
<b>01.02-İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORD. HİZM.</b>	<b>355.000,00</b>	<b>2.147,29</b>	0,6
<b>01.02.02-MAL ve HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>	<b>355.000,00</b>	<b>2.147,29</b>	0,6
<b>01.03-PLAN,PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ</b>	<b>260.600,00</b>	<b>5.954,96</b>	2,3
<b>01.03.02-MAL ve HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>	<b>260.600,00</b>	<b>5.954,96</b>	2,3
<b>01.04-ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ</b>	<b>224.400,00</b>	<b>4.989,86</b>	2,2
<b>01.04.02-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>	<b>224.400,00</b>	<b>4.989,86</b>	2,2
<b>01.05-TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ</b>	<b>1.525.000,00</b>	<b>252.505,75</b>	16,6
<b>01.05.02-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>	<b>1.525.000,00</b>	<b>252.505,75</b>	16,6
<b>02-PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZM.</b>	<b>17.100.000,00</b>	<b>0,00</b>	0
<b>02.01-PROJE DESTEKLEME HİZMETLERİ</b>	<b>16.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	0
<b>02.01.03-TRANSFERLER</b>	<b>16.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	0
<b>02.02-FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ</b>	<b>550.000,00</b>	<b>0,00</b>	0
<b>02.02.03-TRANSFERLER</b>	<b>550.000,00</b>	<b>0,00</b>	0
<b>02.03-FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ</b>	<b>550.000,00</b>	<b>0,00</b>	0
<b>02.03.03-TRANSFERLER</b>	<b>550.000,00</b>	<b>0,00</b>	0

## 2. 2011 YILI ÖNCELİKLERİ

### 2.1 Bölgedeki Gelişmeler

- Doğu Anadolu Projesi (DAP) : 2000 yılında nihai şekli verilen Doğu Anadolu Projesi (DAP) Ana Planı'nı temel alan, 2010-2013 dönemi proje ve faaliyet önceliklendirme ve güncelleme çalışması Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'nın koordinasyonunda başlatılmış olup, bu kapsamda yürütülecek çalışmalar Planın kapsadığı illerde kurulan dört kalkınma ajansı ile diğer ilgili kurum ve kuruluşların katkılarıyla ile yürütülmeye devam edecektir.
- Cazibe Merkezleri Destekleme Programı: Cazibe Merkezleri kapsamında Malatya ve Elazığ illeri için de uygulama çalışmalarının başlatılması durumunda Ajansımız, Bölgedeki ilgili kamu kurum ve kuruluşları ve DPT Müsteşarlığı ile koordinasyonu sağlayacak ve ayrıca bu kapsamda yürütülecek projelerin seçiminde DPT ile birlikte aktif rol alacaktır.
- Malatya ilinin büyükşehir statüsüne alınacak olması gündemdedir. İlin büyükşehir statüsü kazanmasıyla beraber ilin ve bölgenin sosyo-ekonomik gelişiminin ivme kazanması beklenmektedir.
- Sosyal Destek Programı, (SODES): Bingöl, Elazığ, Malatya, Tunceli illerinin 2010 yılı itibariyle program kapsamına alındığı SODES programında 4 il için toplam 205 başarılı projeye 23.149.000 TL destek sağlanmıştır. 2011 yılında da bölge illerine önemli miktarda kaynağın aktarılması beklenmektedir.

### 2.2 2011 Yılı İçin Ajansın Genel Öncelikleri ve Temel Stratejileri

Ajans, Bölge Planı ile belirlediği amaçlara ulaşmak ve TRB1 Bölgesinde sürdürülebilir sosyo-ekonomik kalkınmayı sağlamak üzere, 2011 yılı çalışmaları için 5 genel öncelik alanı ve bu öncelik alanlarına yönelik temel stratejiler belirlemiştir. Belirlenen öncelik alanları dışında da çeşitli faaliyetler gerçekleştirilmesi olası olmakla beraber bu alanlar 2011 yılında yürütülecek faaliyetler için temel başlıklar niteliğindedir. Bu kapsamda belirlenen ve ayrıntıları bölüm 3'te açıklanan 2011 yılı öncelik alanları ve temel stratejileri aşağıda verilmiştir.



<b>Öncelik 1.</b>	<b>Ajansın Kurumsal Yapısının Güçlendirilmesi</b>
<b>Strateji 1.1.</b>	Mali yönetim yeterliliği çalışmaları tamamlanacak ve denetim takvimi belirlenecektir.
<b>Strateji 1.2.</b>	İlgili bölümde açıklanan eğitimlerle Ajans personelinin niteliği geliştirilecektir.
<b>Strateji 1.3.</b>	Teknik ihtiyaçlar doğrultusunda yeni personel istihdamı gerçekleştirilecektir.
<b>Strateji 1.4.</b>	Personel performans değerlendirme sistemi oluşturulacaktır.
<b>Strateji 1.5.</b>	Bingöl ve Tunceli Yatırım Destek Ofislerinin fiziki kapasiteleri geliştirilecektir.
<b>Strateji 1.6.</b>	Ajansın iletişim strateji dökümanı oluşturulacaktır.
<b>Strateji 1.7.</b>	Ajans Bilgi Güvenliği Politikası dokümanı hazırlanacaktır.
<b>Strateji 1.8.</b>	Ajans tarafından hazırlanan plan ve programların ve kurumsal işleyişe yönelik çalışmalar yapmak üzere Performans Değerlendirme Komisyonu kurulacaktır.
<b>Strateji 1.9.</b>	Ar-Ge ve Yenilik Stratejileri Geliştirme Grubu kurulacaktır.

<b>Öncelik 2.</b>	<b>Bölgeye Yatırım İmkânlarının Geliştirilmesi</b>
<b>Strateji 2.1.</b>	Tekstil, madencilik, turizm, su ürünleri, hayvancılık, meyvecilik sektörlerinde ilgili bölümde açıklanan tanıtımlar gerçekleştirilecektir.
<b>Strateji 2.2.</b>	İlgili bölümde belirtilen çalışma alanlarına göre Ajans uzmanları tarafından sektör raporları ve İl Yatırımcı Rehberleri hazırlanacaktır.
<b>Strateji 2.3.</b>	YDO'lar tarafından izin ve ruhsat işlemleri takip edilecek yatırımların ölçeği ve niteliğine ilişkin çerçeve belgesi hazırlanacak ve uygulanacaktır.

<b>Öncelik 3.</b>	<b>Stratejik İşbirlikleri geliştirilmesi</b>
<b>Strateji 3.1.</b>	Boğaziçi Üniversitesi ile Turizm sektöründe insan kaynaklarının geliştirilmesi amacıyla işbirliği halinde eğitim ve seminerler verilecektir.
<b>Strateji 3.2.</b>	KOSGEB ile girişimciliğin geliştirilmesi konusunda işbirliği halinde eğitim programı gerçekleştirilecektir.
<b>Strateji 3.3.</b>	TUIK ile bölge verilerinin oluşturulması ve derlenmesine ilişkin işbirliği yapılacaktır.
<b>Strateji 3.4.</b>	STK'lar ve ilgili meslek odaları ile işbirliği yapılarak kentleşme konusunda sempozyum çalışmaları yürütülecektir.
<b>Strateji 3.5.</b>	Sosyal Bilimler Araştırmaları Derneği ile bölgesel kalkınma konusunda uluslararası konferans düzenlenecektir.
<b>Strateji 3.6.</b>	İstanbul Tekstil Konfeksiyon İhracatçıları Birliği ile Malatya Tekstil Sektörünün geliştirilmesine yönelik program gerçekleştirilecektir.



<b>Öncelik 4.</b>	<b>Kümelenmelerin ve Kümelenme Stratejilerinin Tespiti</b>
<b>Strateji 4.1.</b>	Bölge planında öne çıkan mermercilik, kayısı, bağcılık ve su ürünleri sektörlerinin en az birinde rekabet analizi yapılacaktır.
<b>Strateji 4.2.</b>	Rekabet analizi çalışmalarının sonucuna göre uygun sektör/sektörlerde yatay veya dikey kümelenme stratejileri belirlenecektir.

<b>Öncelik 5.</b>	<b>Sosyal yapının güçlendirilmesi</b>
<b>Strateji 5.1.</b>	Sosyal alanda IPA, Avrupa Kültür Programı ve Japon Büyükelçiliği fonlarının bölgeye çekilmesine yönelik teknik destek sağlanacaktır.
<b>Strateji 5.2.</b>	Bölgesel göç analizi yapılacaktır.

### 2.3 2011 Yılı Ajans Destekleri İçin Belirlenen Öncelikler

2011 yılı içerisinde dört ayrı başlıkta proje teklif çağrısı gerçekleştirilmesi öngörülmektedir. Bu çağrılar ve çağrılar kapsamında mali destek sağlanacak öncelik alanlarına ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir.

#### 2.3.1 Turizm ve Sanayi Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı

Bu programla Turizm ve sanayi sektörlerinin gelişimine etkin biçimde katkı sağlayacak altyapı yatırımlarının gerçekleştirilmesini sağlamak amaçlanmaktadır. Programın Bölge Planı'nda yer alan, Turizmin geliştirilmesi (Hedef 3.4.) ve Sanayi bölgelerinin altyapılarının geliştirilmesi (Hedef 3.2.) kapsamında küçük ölçekli altyapı projeleri desteklenerek **Sanayi ve Hizmet Sektörlerinin Geliştirilmesi** amacına (Amaç 3) ulaşılmasına katkı sağlanması, ayrıca Hedef 2.2. başlığı altındaki Modern işleme, depolama ve nakliye yöntemleri yaygınlaştırılacaktır stratejisi (Strateji 2.2.2.) kapsamında küçük ölçekli altyapı projeleri desteklenerek **Gıda Sektörünün Geliştirilmesi** amacına (Amaç 2) ulaşılmasına katkı sağlanması öngörülmektedir. Bu kapsamda uygun başvuru sahiplerinin kar amacı gütmeyen kuruluşlar olacağı program için öngörülen öncelik alanları aşağıda verilmiştir.

- ✓ Turizmin gelişmesi bakımından önemli alanlarda altyapının iyileştirilmesi,
- ✓ Alternatif turizm olanaklarının geliştirilmesine yönelik altyapının iyileştirilmesi,
- ✓ OSB, KSS, teknoparklarda altyapının iyileştirilmesi,
- ✓ Gıda sanayine yönelik, modern tarımsal ürün toplama, depolama, akreditasyon ve Ar-Ge altyapılarının kurulması.

### 2.3.2 İmalat Sanayisinde Katma Değerin Artırılması Mali Destek Programı

Bu program ile imalat sanayisi alanında faaliyet gösteren işletmelerin fiziki, teknik ve beşeri niteliklerinin geliştirilmesini ve istihdamın artırılmasını sağlamak amaçlanmaktadır. Programın Bölge Planı'nda yer alan, Sanayi sektöründe işletmelerin pazarlama ve satış yeteneklerinin artırılması (Hedef 3.1.), Sanayi sektöründe verimliliğin ve katma değer artırılması (Hedef 3.3.), **Sanayi Sektörünün Geliştirilmesi** amacına (Amaç 3) ulaşılmasına katkı sağlaması öngörülmektedir. Uygun başvuru sahiplerinin kar amacı güden kurum ve kuruluşlar olacağı programın öncelik alanları aşağıda verilmiştir;

Tarıma Dayalı Sanayi ve Gıda Ürünleri İmalatı, Mermer ve Yapı Malzemeleri İmalatı, Konfeksiyon Sanayi, Makine ve Ekipman İmalatı, Kimya Sanayi, Tıbbi Malzeme ve Medikal Ürünlerin imalatı sektörlerine yönelik ürün çeşitlendirme, yeni teknoloji kullanımı, marka, patent ve kalite sistemi uygulamaları, pazarlama ve dış ticaret kapasitesinin artırılmasına yönelik projeler.

2010 yılı Ekonomik Gelişme Mali Destek Programından farklı olarak, 2011 yılı programı kapsamında belirtilen öncelik alanları dışındaki konulara giren projeler desteklenmeyecektir. Ancak Bingöl ve Tunceli illerinde uygulanacak projeler için programın amacına uygun olmak koşuluyla öncelik alanları dışındaki konulardaki projeler de kabul edilecektir.

### 2.3.3 Tarım Sektöründe Verimliliğin ve Ürün Değerinin Artırılması Mali Destek Programı

Bu programla Tarım sektöründe faaliyet gösteren kuruluşların fiziki, teknik ve beşeri niteliklerinin geliştirilmesini ve istihdamın artırılmasını sağlamak amaçlanmaktadır. Programın Bölge Planı'nda yer alan, Tarım sektöründe verimliliğin artırılması (Hedef 2.1.), Tarım sektöründe ürün değerinin artırılması (Hedef 2.2.), kapsamında projeler desteklenerek **Tarım Sektörünün Geliştirilmesi** amacına (Amaç 2) ulaşılmasına katkı sağlaması öngörülmektedir. Uygun başvuru sahiplerinin kar amacı güden kuruluşlar olacağı programın öncelik alanları aşağıda verilmiştir;

Su ürünleri üretimi yapan işletmelerin ürün çeşitlendirme, kapasite artırımı, yeni teknoloji kullanımı, marka, patent ve kalite sistemi uygulamaları, pazarlama ve dış ticaret kapasitelerinin artırılmasına yönelik projeler,

Hayvancılık işletmelerinin yeni teknoloji kullanımı, marka, patent ve kalite sistemi uygulamaları, pazarlama ve dış ticaret kapasitelerinin artırılmasına yönelik projeler,

Örtü altı tarım, organik tarım (bitkisel veya hayvansal) ile iştigal eden işletmelerin ürün çeşitlendirme, kapasite artırımı, yeni teknoloji kullanımı, marka, patent ve kalite sistemi uygulamaları, pazarlama ve dış ticaret kapasitelerinin artırılmasına yönelik projeler.

### **2.3.4 Turizm Sektörünün Geliştirilmesi Mali Destek Programı**

Bu programla Turizm sektörünün gelişimine katkı sağlayacak ekonomik yatırımların gerçekleştirilmesini sağlamak amaçlanmaktadır. Programın Bölge Planı'nda yer alan, Turizmin geliştirilmesi hedefi kapsamındaki projeler desteklenerek **Hizmet Sektörünün Geliştirilmesi** amacına ulaşılmasına katkı sağlanması öngörülmektedir. Bu kapsamda uygun başvuru sahiplerinin kar amacı gütmeyen kuruluşlar olacağı program için öngörülen öncelik alanları aşağıda verilmiştir;

- ✓ Turizmin gelişmesi bakımından önemli alanlarda turistik tesislerin kapasitelerinin geliştirilmesi,
- ✓ Markalaşma, Kalite Sistemi ve benzeri uygulamalarla hizmet kalitesinin iyileştirilmesi,
- ✓ Alternatif turizm olanaklarının geliştirilmesi.

## **3. 2011 YILI FAALİYETLERİ**

### **3.1 Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri**

Kurumsal gelişim ve yönetim faaliyetleri kapsamında; 5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'da belirtilen Ajans görevlerini gerçekleştirebilecek, planlama ve programlama yeterliliğini haiz, teknik kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme politikalarını yerel bazda yönetebilecek etkin ve verimli bir kurumsal yapının oluşturulması amaçlanmaktadır.

Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli illerinden oluşan TRB1 Bölgesi'ne Malatya merkezli olarak hizmet vermeye devam eden Ajans, Bölgedeki beklentileri bölge içi gelişmişlik farklarını dikkate alarak uygun şekilde yönetebilmek amacıyla kurumsal yapısını 2010 yılı içinde büyük ölçüde tamamlamış ve bölge içindeki tanınırlığını azami düzeye ulaştırmıştır. 2011 yılı süresince kurumsal gelişim ve yönetim faaliyetlerine, Ajansın temel amaç ve hedeflerini gerçekleştirme yolunda hızla devam edilecektir.

Kurumsal gelişim ve yönetim faaliyetleri; insan kaynaklarına ilişkin faaliyetler, taşınır ve taşınmaz mal ile hizmet temini, eğitim faaliyetleri olmak üzere üç ana başlık altında incelenmiştir.

### 3.1.1 İnsan Kaynakları

Ajansın insan kaynaklarının ilk planlanmasında temel olarak kuruluş kararnamesindeki personel istihdamı ile ilgili maddeler esas alınmıştır. Ancak, Bingöl, Elazığ, Malatya, Tunceli illerini kapsayan ve geniş bir coğrafi alanda hizmet vermeye devam eden Ajansımızın, kendisinden beklenen hizmetleri üretebilmesi için daha fazla insan kaynağına ihtiyaç duyacağı öngörülmektedir. Özellikle bölge illerindeki yatırım destek ofislerinin faaliyete geçmesi ile bu ihtiyacın daha da önemli hale geldiği düşünülmektedir. Ajansın 2010 yılı insan kaynakları raporunda, kuruluş amaçlarındaki hizmetlerin etkin biçimde üretilebilmesi için hukuk, şehir ve bölge planlama, maden mühendisliği, istatistik, endüstri mühendisliği, gıda mühendisliği, sosyoloji, çevre mühendisliği alanlarından birer uzman, yatırım destek ofislerinde görevlendirilmek üzere 8 uzman ve destek hizmetlerinde görevlendirilmek üzere 3 personele ihtiyaç olduğu ifade edilmiştir. Genel Sekreterlik tarafından hazırlanan İnsan Kaynakları Raporunda yapılan ihtiyaç analizleri 2011 yılı içerisinde uzman sayısının 40, destek personeli sayısının ise 8 olacak şekilde ikinci bir personel alımını öngörmektedir. Ajansın İnsan Kaynakları Raporu, Yönetim Kurulu tarafından incelenmiş ve 2011 yılı içerisinde şehir ve bölge planlama ve hukuk alanlarından birer, yatırım destek ofislerinde görevlendirilmek üzere 2 uzman ve destek hizmetlerinde görevlendirilmek üzere 1 personel olmak üzere uzman sayısının 28, destek personeli sayısının ise 6 olacak şekilde ikinci bir personel alımının uygun olacağına karar verilmiştir. Bu kapsamda, 1 Hukuk, 1 Şehir Bölge Planlama ve YDO'larda istihdam edilmek üzere 5449 Sayılı Kanun'un 18. maddesi 2. fıkrasında belirtilen bölümlerden mezun 2 uzman personel ile bilgi-işlem alanında görevlendirilecek 1 Destek Personelinin istihdam edilmesi öngörülmektedir.

Ajansın insan kaynakları yönetiminin önemli bir aracı olarak, performans değerlendirmeye yönelik bir sisteminin oluşturulması da planlanmaktadır. Çalışanlar arasında ilişkilerin ve iletişimin geliştirilmesini sağlayacak, iş tatmini kariyer hedefleri, eğitim ihtiyaçları ve diğer bir takım sorunlar hakkında bilgi sahibi olabilecekleri bir performans değerlendirme sistemini oluşturulacaktır. Bu değerlendirme sisteminin Ajans bünyesinde kurulacak Performans Değerlendirme Komisyonu tarafından oluşturulması öngörülmektedir.

### 3.1.2 Eğitim Faaliyetleri

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 5., 6. ve 19. maddeleri çerçevesinde, Ajans personelinin teknik ve yönetsel kapasitesini arttırmak ve daha verimli çalışmasını sağlayabilmek amacıyla eğitim programları uygulanacaktır. Bu programların, Temel Eğitim, Hizmet İçi Beceri Geliştirme, İşbaşı Eğitim, Staj, Kurs Faaliyetleri ve Deneyim Paylaşımı başlıkları altında yürütülmesi planlanmaktadır.

DPT'nin temel eğitimler kapsamında mevzuat, destek yönetimi, Bölge Planı hazırlanması, Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi vb. konularda tüm ajanslara yönelik uygulayacağı eğitim programlarına katılım sağlanacaktır.

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 19. Maddesi gereğince, 2011 yılında Ajans personeline yönelik, görevlerinin gerektirdiği nitelik ve ihtiyaca uygun olarak en az 10 gün hizmet içi eğitim düzenlenmesi planlanmaktadır. Ayrıca, personelin kişisel gelişimine ve kariyer planlamasına yön verecek eğitimlere katılımı da planlanmaktadır. Ajans personeline yönelik olarak 2011 yılında alınması planlanan eğitimler aşağıda dönemsel olarak gruplandırılarak verilmiştir.

#### I.Grup Eğitimler (2011 Yılı 2. Çeyreği)

- Proje Yönetimi
- Rekabet Analizi ve Kümelenme
- Satın Alma, İhale Usul ve Esasları
- Genel Muhasebe ve Mali Tablolar Analizi
- Toplantı Yönetimi ve Etkin Moderatörlük Eğitimi
- Fizibilite Hazırlama Eğitimi

#### II.Grup Eğitimler (2011 Yılı 3. Çeyreği)

- İleri MS Office Uygulamaları Eğitimi
- Kurumsallaşma
- Markalaşma
- Pazarlama ve Dış Ticaret Stratejileri
- Yatırım Ortamı Değerlendirme
- Yatırım Teşvikleri ve Destekleri

#### III.Grup Eğitimler (2011 Yılı 4. Çeyreği)

- Ticaret Hukuku
- Etkin İletişim ve Müzakere Becerileri
- Halkla İlişkiler ve Kurumsal İletişim
- Zaman ve Stres Yönetimi
- İnsan Kaynakları Yönetimi
- Etki Analizi
- Sektör Analizi

Personelin uzmanlık alanlarındaki mesleki becerilerini geliştirmek üzere staj ve işbaşı eğitimi konusunda DPT, Ulusal Ajans, Merkezi Finans ve İhale Birimi, TOBB, Başbakanlık Yatırım

Destek ve Tanıtım Ajansı, TEPAV, TİKA, TÜİK ve Kalkınma Bankası gibi kuruluşlar ile yurtiçi ve yurt dışındaki kalkınma ajanslarıyla ve kamu ve sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği yapılacaktır.

Ajans personelinin tecrübe ve bilgi paylaşımı kapsamında yurtiçindeki diğer Ajanslara ve yurtdışında faaliyet gösteren ajanslara, Yönetim ve Kalkınma Kurulları üyelerinin de katılımıyla çalışma ziyaretlerinde bulunulması planlanmaktadır. Bu kapsamda, farklı ülkelerdeki kalkınma ajanslarının başarılı örnekleri yerinde incelenecektir.

Ajans personelinin bölgeyi ve bölge koşullarını yakından tanımasını sağlamak üzere teknik gezi programları gerçekleştirilecektir. Diğer taraftan, personelin bilgi ve kapasitelerinin artırılması amacıyla çeşitli sektörel süreli ve süresiz yayınlara abone olunacak ve gerekli yazılı ve görsel materyal (kitap, DVD, VCD vb) satın alınarak Ajans bünyesindeki kütüphanede yer alacaktır.

### **3.1.3 Mali Yönetim Yeterliliği ve Denetim Faaliyetleri**

Ajansın iç ve dış denetimi ile mali yönetim yeterliliğine ilişkin standartlar ile usul ve esaslar Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'ne göre uygulanacaktır. Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'nin Geçici 3. Maddesi'nde yapılan değişiklik doğrultusunda, Ajansların 01.07.2012 tarihine kadar mali yönetim yeterliliklerinin Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı tarafından uygun görülmesi gerekmektedir. Bu kapsamda gerekli çalışmaların 2011 yılı sonuna kadar tamamlanması öngörülmektedir.

İç Denetim faaliyetleri kapsamında, 1.10.2010 tarih ve 196 sayılı Genel Sekreterlik oluru ile Ajansımızda İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu kurulmuştur. Bu grup İç Kontrol Sisteminin kurulmasını amaçlayan çalışmalarına başlamış olup, 2011 yılının ilk aylarında İç Kontrol Sistemi kurulması ile ilgili çalışmalarını tamamlamayı hedeflemektedir.

Dış denetim ise; ilgili yönetmelikte de belirtildiği gibi Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol süreç ve yapıları ile risk yönetiminin ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde incelenmesi ve raporlanmasını içermektedir. Dış denetimin hizmet alımı yoluyla yetkili bir kuruluşa yaptırılması öngörülmektedir.

### **3.1.4 Taşınır Mal Temini**

Ajans hizmet ve faaliyetlerini yaygın ve hızlı bir şekilde hedef kitemize ulaştırabilmek amacıyla Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofisleri için araç, demirbaş, ofis ekipmanları ve sarf malzemeleri, vb. ihtiyaçlar belirlenerek “Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın alma İhale Usul ve Esasları“ doğrultusunda taşınır mal teminleri gerçekleştirilecektir.

Ajans hizmet binası ve Yatırım Destek Ofisleri hizmet binaları için mevcut durumdakilere ek olarak, ihtiyaç duyulması halinde; masa, sandalye, dolap, vb. demirbaşlar mevzuata uygun olarak temin edilecektir. Ajans Genel Sekreteri'nin ulaşımını sağlamak amacıyla Ajans Yönetim Kurulu'nun 07.01.2010 tarihli toplantısında alınan 2010/12 sayılı kararına istinaden bir adet araç satın alınacaktır. 2010 yılı içerisinde ofis ekipmanı kapsamında donanım ve yazılım temini Ajans ihtiyaçlarını büyük ölçüde sağlayacak şekilde gerçekleştirilmiştir. 2011 yılı içerisinde gerçekleştirilecek personel istihdamı başta olmak üzere, mevcut ofis ekipmanlarına ilave ihtiyacı doğuracak durumlarda yeni yazılım ve donanım alımı gerçekleştirilecektir. Ajans Hizmet Binası ve Yatırım Destek Ofislerinde kullanılmak üzere; kırtasiye malzemeleri, temizlik malzemeleri vb. içeren sarf malzemelerinin temini mevzuata uygun olarak gerçekleştirilecektir.

### **3.1.5 Hizmet Temini**

Yönetim Kurulunun 2010/1 nolu kararı ile Ajansın hizmet vereceği binanın kiralama yoluyla temin edilmesi kararlaştırılmıştır. Bu kapsamda 2010 yılında Genel Sekreterlikçe gerekli çalışmalar yapılarak Ajansın görünürlüğüne ve prestijine katkı sunacak özellikte olan Turgut Özal Mahallesi Ankara Caddesi No:139 MALATYA adresindeki binanın 5 katlık kısmı kiralanmıştır. 2011 yılında Ajans Hizmet Binası temini için kiralama yoluna devam edilecektir. Bingöl, Elazığ ve Tunceli illerinde faaliyet göstermekte olan Yatırım Destek Ofisleri için Bingöl ve Elazığ illeri için Ticaret ve Sanayi Odaları bünyesinde, Tunceli için de Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği bünyesinde ofisler kiralanmış olup 2011 yılında da ofisler kiralama yoluyla hizmet vermeye devam edecektir.

2010 yılı içerisinde gerekli tadilat ve tefrişatı gerçekleştirilen Ajans Hizmet Binasının kullanımını süresince ortaya çıkabilecek ihtiyaçları karşılamak üzere çeşitli tadilat ve tefrişat işleri “Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın alma ve İhale Usul ve Esasları” çerçevesinde gerçekleştirilecektir. Yine ihtiyaç duyulması halinde Bingöl, Elazığ, Tunceli Yatırım Destek Ofisi Binalarının tadilat ve tefrişat işlemleri de ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilecektir.

Ajans hizmetlerinin sağlıklı ve hızlı bir şekilde sürdürülebilmesi için gerekli olan ulaşım, güvenlik ve temizlik hizmetlerini yapmak üzere 2010 yılında hizmet alımı yöntemiyle personel istihdam edilmiştir. 2011 yılı içerisinde yine aynı şekilde personel istihdam edilmesi planlanmaktadır. Ajansın ulaşım hizmetlerinin sağlanması amacıyla iki adet binek türü araç

ve bir adet minibüs kiralanacaktır. Ayrıca, ihtiyaç duyulması halinde, zaman zaman ek araç kiralama yoluna gidilebilecektir. Ajans faaliyetlerini yürütmek için gerekli ulaşım araçları kiralama yöntemi ile sağlanacaktır. Bu kapsamda Ajans merkezinde daimi olarak iki binek araç ve bir adet minibüs kiralanmış olup ihtiyaç durumunda daimi veya kısa süreli ilave araçların hizmet alımları kapsamında kiralanması yoluna gidilmiştir. Desteklenecek projelerin izleme değerlendirme faaliyetleri, ve Yatırım Destek Ofislerinin faaliyetlerinin yoğunlaşacağı öngörüldüğünden, Malatya YDO'nun da içinde bulunduğu Ajans merkezinde kullanılmak üzere 3 adet binek araç ve bir minibüs; Bingöl, Elazığ ve Tunceli illerinde hizmet verecek olan Yatırım Destek Ofisleri için ise 3 adet binek araç 2011 yılı içinde daimi olarak kiralanacaktır.

Ajans ve Yatırım Destek Ofislerinin elektrik, su, ısıtma, telefon, internet kullanımı gibi giderleri de Ajans bütçesinden karşılanacaktır. Ajans dışına yapılacak olan gönderiler için bir kargo firması ile anlaşma yapılmıştır. 2011 yılı boyunca kargo hizmeti satın alınması 2010 yılında olduğu gibi "Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın Alma ve İhale Usul ve Esasları" çerçevesinde devam ettirilecektir.



**Tablo 1- Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
<b>İnsan Kaynakları</b>			
İnsan Kaynakları Planlamasının Yapılması	PPKB Genel Sekreter Yönetim Kurulu	15.02.2011- 28.02.2011	20.000
Yeni Personel İstihdamına Yönelik İlan ve Başvuru Kabulünün Gerçekleştirilmesi	DHB Genel Sekreter	06.06.2011- 27.06.2011	
Yeni Personel İstihdamına Yönelik Sınavın Gerçekleştirilmesi	Sınav Kurulu	04.07.2011- 08.07.2011	
Yeni Personel İstihdamının Gerçekleştirilmesi ve İş Sözleşmelerinin İmzalanması	DHB	11.07.2011- 05.08.2011	
Personel Performans Değerlendirme Sisteminin Oluşturulması	DHB	06.06.2011- 01.07.2011	30.000
<b>Eğitim</b>			
I.Grup Eğitimler	PPKB	01.04.2011- 30.06.2011	300.000
II.Grup Eğitimler		04.07.2011-30.09.2011	
II.Grup Eğitimler		03.10.2011-30.12.2011	
<b>Mali Yönetim Yeterliliği ve Denetim Faaliyetleri</b>			
Dış Denetim Faaliyetleri	DHB	07.03.2011- 31.03.2011	5.000
İç Denetim Sisteminin Kurulması	İç Denetçi	06.06.2011- 08.07.2011	20.000
Mali Yönetim Yeterliliği Hazırlık Faaliyetleri	DHB	04.07.2011-05.08.2011	40.000
Mali Yönetim Yeterliliği Başvurusunun Yapılması ve Denetimin Gerçekleştirilmesi	DHB	08.09.2011- 09.09.2011	

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
<b>Taşıma Mal Temini</b>			
Araç, Demirbaş, Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemeleri Temini	DHB	03.01.2011-30.12.2011	500.000
<b>Hizmet Temini</b>			
Mevcut Hizmet Mekânlarının; Kira, Ortak Giderlere Katılım ve Diğer Hizmet Bedellerinin (iletişim, aydınlatma, su vb) Karşılanması	DHB	03.01.2011- 30.12.2011	500.000
Ajans Hizmet Binasının ve Bingöl, Elazığ, Tunceli YDO Binalarının Gerekli Tadilat ve Tefrişat İşlerinin Yapılması	DHB	03.01.2011- 30.12.2011	200.000
Hizmet Mekânlarının ve YDO'ların Temizlik, Güvenlik vb. Hizmetlerinin Tespit ve Temini	DHB	03.01.2011- 30.12.2011	400.000
Ulaşım ve Haberleşme (Posta) Hizmetlerinin Temini	DHB	03.01.2011- 30.12.2011	300.000

### 3.2 İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

Ajans, kaynaklarının yerinde ve etkin kullanımını sağlamayı ve yerel potansiyeli harekete geçirmeyi amaçladığından bölgedeki tüm kişi, kurum ve kuruluşları varlığından ve faaliyetlerinden haberdar etmekle yükümlüdür. Bu kapsamda çeşitli temsil ve tanıtım faaliyetlerinin yanı sıra bölge halkı ve paydaşlar arasında Ajans farkındalığını artırmak için il merkezleri ile ilçelerde Ajans'ın tanıtımına yönelik saha ziyaretlerinde bulunulacak, imkânlar ölçüsünde bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.

Ajansın dış dünyayla iletişimi son derece kritik bir konudur, paydaşlarla geliştirilen ilişkilerin niteliği ajansın başarısını doğrudan etkileyecektir. Ajans için iletişim stratejisinin hazırlanması bu kapsamda önem arz etmektedir. Bu dokümanın oluşturulması için hizmet alınmasına gidilmesi öngörülmektedir. Bu hizmeti sağlayabilecek alanında uzman kişi ve kuruluşlar araştırılacak ve ajans personelinden belirlenen sorumluların da sürece dâhil olması sağlanarak iletişim stratejisi dokümanı hazırlanacaktır.

2010 yılında olduğu gibi 2011 yılında da Ajans tarafından yürütülen faaliyetlerinle ilgili olarak yerel ve ulusal medya aracılığıyla kamuoyu haberdar edilecek ve bu sayede Ajansın da görünürlüğü sağlanacaktır.

Ajansın Kurumsal Kimlik çalışması tamamlanmış olup tanıtımı sağlayan bütün materyaller buna uygun olarak tasarlanmaktadır. 2011 yılında da tanıtım faaliyetleri kapsamında kurumsal kimlik çalışması temel alınarak broşür, dosya, CD, ajanda, kartvizit, bayrak, flama, tabela, rozet, afiş ve benzeri görsel materyallerin hazırlanması devam edecek yapılan toplantı, fuar ve benzeri tüm etkinliklerde bu materyaller kullanılarak etkili tanıtım sağlanacaktır. Ajansın sunacağı mali ve teknik desteklerin bilgilendirmesi kapsamında yapılacak toplantı ve çalıştaylarda da Ajans tanıtımı yapılarak kaynakların etkin kullanımı sağlanacaktır.

Bölge ve yurt içindeki çeşitli fuar ve organizasyonlara iştirak edilecektir. Bölgemiz ve potansiyel yatırımcılar için önem arz eden tarım, gıda, turizm, hayvancılık vb. temel sektörlerde düzenlenecek bazı fuarlarda Ajans standı kurularak bilgilendirme ve tanıtım yapılması planlanmaktadır. Ayrıca bölgeyi ve bölgedeki yatırım olanaklarını fuar katılımcılarına aktarmak amacıyla gözlemci olarak katılım hedeflenmektedir.

#### ***Ziyaretçi Olarak Katılım Sağlanacak ve Bölgedeki İlgililerin Yönlendirileceği Fuarlar:***

- 10-13 Şubat 2011 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenecek olan Doğu Akdeniz Uluslar arası Turizm ve Seyahat Fuarı,
- 23-26 Mart 2011 tarihleri arasında İzmir'de gerçekleştirilecek Marble 17. Uluslararası Doğal Taş ve Teknolojileri Fuarı,
- 7-10 Nisan 2011 tarihlerinde Malatya'da düzenlenecek olan, 5. Doğu ve Güneydoğu Anadolu Tarım Teknolojileri, Makine, Ekipmanları ile Gıda Fuarı,

- 12-15 Mayıs 2011 tarihleri arasında Gaziantep’te düzenlenecek olan Gapkent 1. Belediye ve Kent İhtiyaçları Fuarı,
- 28-31 Mayıs 2011 tarihlerinde İstanbul’da düzenlenecek olan 28. TEXPO Eurasia Fuarı,
- 2-5 Haziran tarihlerinde Gaziantep’te düzenlenecek olan Expo Gateway to Middle East - 6.Uluslararası Komşu Ülkeler Genel Ticaret ve Sanayi Ürünleri Fuarı,
- 9-18 Eylül 2011 tarihlerinde İzmir’de düzenlenecek olan İzmir Enternasyonal Fuarı,
- 23-26 Eylül 2011 tarihleri arasında İzmir ‘de düzenlenecek 3. Animalexpo Hayvancılık Teknolojileri, Süt Endüstrisi ve Tavukçuluk Fuarı ve Agroexpo Eurasia 7.Uluslararası Tarım Sera ve Hayvancılık Fuarı
- Kasım ayı içerisinde İzmir’de düzenlenecek olan 6.Uluslararası Su Ürünleri İhracat ve İşleme, Akuakültür ve Balıkçılık Teknolojileri Fuarı,
- 1-4 Aralık 2011 tarihlerinde Antalya’da düzenlenecek olan Growtech Eurasia 2011 Uluslararası Sera, Tarım Ekipmanları ve Organik Tarım Fuarı,
- 8-11 Aralık 2011 tarihlerinde İzmir’de düzenlenecek olan Travel Turkey İzmir Fuarı,

***Stant Açılarak Bölgenin ve Ajansın Tanıtımının Yapılacağı Fuarlar:***

- 26-29 Mayıs 2011 tarihleri arasında İstanbul’da düzenlenecek olan Malatya Günleri,
- 6-10 Temmuz 2011 tarihleri arasında Malatya’da düzenlenecek olan 19. Malatya Fuarı,

Fuar organizasyonları dışında, çeşitli kuruluşlarca bölgenin sorunları ve kalkınmasıyla ilgili düzenlenen toplantılara katılım ve gerekli hallerde katkı sağlanacaktır. Ajans ile ilgili gelişmelerden, yapılan faaliyetlerden ve yerelde düzenlediğimiz etkinliklerden medya kuruluşları haberdar edilecek, Ajansın özellikle yerel medyada yer alması sağlanarak farkındalık güncel tutulacaktır. Ayrıca Ajans hakkında basında yer alan haberlerin düzenli olarak takip edilmesi ve raporlaması faaliyetleri Basın ve Halkla İlişkiler Sorumlusu personel tarafından yürütülecektir.

**Tablo 2- İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri**

<b>Faaliyet Adı</b>	<b>Sorumlusu</b>	<b>Süresi</b>	<b>Tahmini Maliyet (TL)</b>
Promosyon Materyallerinin Basılması	DHB	03.01.2011- 30.12.2011	50.000
İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	PPKB YDO'lar	03.01.2011- 30.12.2011	150.000
Temsil ve Ağırılama Faaliyetleri	DHB	03.01.2011- 30.12.2011	150.000

### **3.3 Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri**

2010 yılı içerisinde, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 5. Maddesi ile verilen görev ve yetkiler kapsamında bölgeler arası gelişmişlik farklarını azaltmak ve sürdürülebilir kalkınmayı gerçekleştirmek amacıyla, bölge vizyonunu, stratejik amaç ve önceliklerini ortaya koyacak bir Bölge Planı hazırlanmıştır. Planlama, programlama ve koordinasyon faaliyetleri 2010-2013 TRB1 Bölge Planı rehberliğinde yürütülecektir.

#### **3.3.1 Danışmanlık Hizmetleri Temini**

TRB1 Bölgesi için; Bitkisel Üretim Strateji Belgesi ve Eylem Planı ve Sürdürülebilir Turizm Strateji Belgesi ve Eylem Planı hazırlanması kapsamında danışmanlık hizmet alımı planlanmaktadır.

Bölgede bitkisel üretim sektörünün yapısını, bölge içi-dışı bağlantıları ve diğer sektörlerle ilişkilerini teknik ve ekonomik bakımdan analiz etmek, bitkisel üretimde verimliliğin ve ürün değerinin artırılmasına yönelik stratejiler belirlemek ve eylem planı oluşturmak üzere yürütülecek çalışmada;

- Bölgede bitkisel üretim sektörünün mevcut durumunun, ekonomik, sosyal ve çevresel boyutlarıyla ve bölgesel-ulusal-uluslararası mukayeselerle ortaya konması,
- Sektörün mevcut durumunun analizi yapılarak, bitkisel üretim için uygun yatırım alanlarının belirlenmesi, yatırım projelerinin hazırlanması, uygulanması, işletme yönetimi, teknoloji, finansman, pazarlama ve nitelikli eleman temini konularında somut öneriler geliştirilmesi, bunları koordine edecek kurumsal düzenlemeler önerilmesi ve ön fizibiliteler hazırlanması
- Sektörde verimliliğin ve ürün değerinin artırılmasına yönelik stratejilerin belirlenmesi ve eylem planının ortaya konması amaçlanmaktadır.

Çalışmanın amacı doğrultusunda aşağıda belirtilen faaliyetler yürütülecektir.

- Genel literatür taraması yapılması
- Bölgenin sosyal ve ekonomik yapısında bitkisel üretim sektörünün yeri ve yetiştiriciliği yapılan tür ve çeşitlerin tespitine yönelik çalışmalar yapılması
- Bitkisel üretim sektörüne yönelik faaliyet gösteren kamu kurum ve kuruluşların, STK'ların yapıları ve işlevlerinin tespitine yönelik çalışmalar yapılması
- Farklı ölçekteki plan ve programlarda, bitkisel üretim sektörüne yönelik olarak belirlenmiş, hedef, strateji ve faaliyetlerin derlenmesine ilişkin çalışma yapılması

- Bitkisel üretim sektöründe faaliyet gösteren veya bu sektöre yatırım yapacak işletmelere sağlanan ulusal ve uluslararası destek mekanizmalarının tespitine yönelik çalışmalar yapılması
- Bölgede bitkisel üretim sektörüne yönelik uygulanmış veya uygulama aşamasındaki önemli projelerin tespitine yönelik çalışmalar yapılması
- Bitkisel üretim sektörüne yönelik olarak, ulusal ve uluslararası başarılı bölgesel gelişme projelerinin plan ve uygulama safhalarının incelenmesi,
- Tür ve çeşit bazında bitkisel üretim alanlarının coğrafi olarak tespit edilmesi ve haritalandırılması
- Tespit edilen alanlarda, arazi büyüklükleri, üretim miktarları, verimlilik değerleri, işletme tipleri ve üretim tekniklerinin tespit edilmesi
- Organik tarım, iyi tarım, sözleşmeli tarım ve örtü altı tarım yöntemlerinin bitkisel üretimde uygulanma durumunun tespit edilmesi
- Sektörde faaliyet gösteren üretim ve pazarlama örgütlerinin yapısal ve işlevsel olarak incelenmesi
- Sektörde faaliyet gösteren ürün borsalarının incelenmesi ve yeni ürün borsaları ihtiyacının belirlenmesi
- Sektörde, Ar-Ge, markalaşma ve kalite sistemi altyapılarının incelenmesi
- Üretim girdilerinin, maliyet ve temin merkezleri bakımından incelenmesi
- Ürün satış fiyatlarının, karlılık oranlarının, satış yöntemlerinin ve satış yapılan pazarın satış miktarlarıyla birlikte tespit edilmesi,
- Yurt içi ve dışındaki rakip üretim merkezlerinin üretim miktarları, üretim ve pazarlama modellerinin mukayeseli biçimde incelenmesi,
- Ulusal ve uluslararası pazarın büyüklüğü, başlıca alıcılar ve alım miktarları, alıcıların üründe tercih özelliklerinin incelenmesi,
- Arazi ve toprak yapısı, su temini, iklim ve pazara ulaşım bakımından bitkisel üretime uygun alanların tespit edilmesi, haritalandırılması ve mevcut üretim alanlarının uygunluk bakımından irdelenmesi,
- Üretim ve pazarlama süreçlerinde miktar ve kalite bakımından kayıplara ve maliyet artışına neden olan unsurların tespiti
- Bitkisel üretim sektöründe faaliyet gösteren işletme sayısının, istihdam edilen çalışan sayısının (geçici ve sürekli) ve istihdamın niteliğinin tespit edilmesi
- Ürünlerin bölgede işlenme düzeyleri ve oranlarının, işleme sürecinde miktar ve kalite bakımından kayıplara ve maliyet artışına neden olan unsurların tespiti

- Üretim yapılan alanda ikinci tarımsal üretim (sebze yetiştiriciliği, arıcılık, hayvancılık vb.) miktarının ve olanaklarının tespit edilmesi,
- Üretim ve işleme sürecinde, ana ürün dışında ortaya çıkan ticari değere sahip yan ürünlerin ve bunların pazarlanma imkânlarının tespit edilmesi
- Üretimde kullanılan anaç materyal (fıdan, fide, tohum) üretiminin bölgedeki durumu ve talebi karşılama oranı, dışarıdan temin sağlanan merkezler ve tercih nedenlerinin tespit edilmesi
- Hâlihazırda rekabet gücü yüksek tür ve çeşitlerin, rekabet gücünün artırılmasına yönelik stratejilerin belirlenmesi
- Bölgeye uygun olup, yetiştiriciliği yapılmayan veya düşük miktarda yetiştirilen rekabet gücü yüksek alternatif tür ve çeşitlerin tespit edilmesi
- Üretim, işleme, pazarlama ve örgütlenme modellerine yönelik analiz yapılması ve alternatif model önerileri oluşturulması,
- Bölgedeki bitkisel ürünlere yönelik işleme tesisi ön fizibilite çalışmaları yapılması
- Bölge bitkisel üretim sektöründe uygun yatırım alanlarının ve olanaklarının tespit edilmesi
- Bitkisel üretim sektörüne yönelik analiz, değerlendirme ve projeksiyon çalışmaları yapılması
- Bölgenin rekabet gücünün tespitine kümelenme potansiyelinin analizine yönelik çalışmalar yapılması
- Bitkisel üretim sektörünün aktörleri ve bunların ilişkilerini tespitiye yönelik çalışmalar yapılması

Turizm kapsamında yürütülecek çalışmada ise aşağıdaki hususlar hedeflenmektedir;

- TRB1 Bölgesi için kapsamlı bir envanter çalışması oluşturması,
- Bölgenin mevcut turizm potansiyeli araştırılarak, mevcut durum içerisinde dünya ve ülke turizm pastasından aldığı payın belirlenmesi,
- Yapılacak çalışmalar doğrultusunda bölgede öne çıkan turizm türlerinin tespiti,
- Bölgenin mevcut durumda turizm gelirinin belirlenmesi ve artırılmasına yönelik çalışmaların neler olabileceğinin tespitinin yapılması, (fayda – maliyet analizi)



- Bölgenin turizm alt yapısının gelişmesinin önündeki engellerin belirlenerek, çözüm için yapılması gereken çalışmaların ve bu çalışmalara ilişkin fayda-maliyet analizlerinin yapılması,
- Bölgenin turizm geleceğine yönelik projeksiyonlar sağlayacak analizler yapılması,
- Hazırlanacak planda belirlenecek hedef ve çıktılarının takibi için kullanıcı dostu bir izleme sistemi önerilmesi.

Söz konusu çalışmaların, kapsamı ve gerektirdiği teknik derinlik Ajansımızın mevcut insan kaynağı ile yürütülmesini güç kıldığından hizmet alımı yoluna gidilecektir. Bununla birlikte, Ajans bünyesinde oluşturulacak bir ekip, süreci organize ederek sahada takip edecektir. Çalışmalar Turizm ve Bitkisel Üretim alanlarında, gelecek Bölge Planına ve sonraki yıllarda yürütülecek destek programlarına temel teşkil edecektir.

Coğrafi bilgi sistemlerinden yararlanma konusunda Ajans Genel Sekreterleri toplantısında bir çalışma grubu oluşturulmuştur. Bu kapsamda Coğrafi Bilgi Sistemleri ile ilgili çalışmalar söz konusu çalışma grubu tarafından belirlenecek teknik standartlar ve hareket tarzı doğrultusunda gerçekleştirilecektir.

### **3.3.2 Teknik Destek Faaliyetleri**

2010 yılı içerisinde yürütülen Bölge Planı hazırlık çalışmalarında ve 2010 Yılı Mali Destek Programlarının Bilgilendirme ve Eğitim faaliyetleri esnasında bölgedeki yerel aktörlerin çeşitli konularda kurumsal kapasite eksikliği yaşadıkları, bu nedenle de pek çok çalışmanın hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaştıkları gözlenmiştir. Ayrıca Bölgemizde yerleşik paydaşlarımızın, ajansımız tarafından sağlanan desteklerin yanında, mevcut kamu ve AB desteklerinden en etkin biçimde yararlanabilmesi amacıyla teknik anlamda zorluk yaşanan noktalar için de paydaşların teknik kapasiteleri arttırılacaktır. Bu kapsamda bu aktörlere teknik destek sağlanması planlanmaktadır. Bu faaliyet süresince Destek Yönetim Kılavuzu'nda belirtilen kurum ve kuruluşlara eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, danışmanlık sağlama, lobi faaliyetleri ve uluslararası ilişkiler kurma gibi kurumsal nitelikli ve kapasite geliştirici faaliyetlerin uygulanması planlanmaktadır.

### **3.3.3 Araştırma ve Geliştirme**

DPT tarafından 2003 yılında yayınlanan "İllerin ve Bölgelerin Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Sıralaması Araştırması"nda iller gelişmişlik endeksine göre kademeli olarak 5 grupta sınıflandırılmıştır. Buna göre Elazığ ve Malatya 3. Derece, Tunceli 4. Derece ve Bingöl 5. Derece gelişmiş iller grubunda bulunmaktadır. Dolayısıyla bölge içinde önemli ölçüde gelişmişlik farklarının bulunduğu açıktır. Ülkemiz için önemli bir sorun olan ve Kalkınma Ajanslarının öncelikleri arasında bulunan bölge içi gelişmişlik farklarının giderilmesi ve

sürdürülebilir kalkınma ilkesi ile uyumlu programların uygulanmasında ilk adım, yerel ve sektörel bazda sosyo-ekonomik gelişmişliğin belirlenmesidir. Bölgesel göç ile ilgili analiz ve araştırmalar, gerçekleştirilecektir. Yapılacak saha ve sektör araştırmaları sonunda ortaya çıkacak durum değerlendirilerek bölge içinde farklı programlar geliştirilecektir. Ajans öncelikleri bölümünde bahsi geçen strateji, politika ve uygulama geliştirme gibi faaliyetler kapsamında uluslararası, ulusal ve yerel bazda diğer kalkınma ajansları, kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları ile işbirliği geliştirilmesi planlanmaktadır.

KOSGEB tarafından yeni girişimci adaylarına geri ödemeli ve geri ödemesiz destekler ile girişimciliğe teşvik eden “Yeni Girişimci Destek Programı” uygulanmaya başlanmıştır. Yeni girişimcilerin bu programdan faydalanabilmesi için Uygulamalı Girişimcilik Eğitimini tamamlaması gerekmektedir. Bu kapsamda KOSGEB ile işbirliği gerçekleştirilerek söz konusu eğitimlerin Bingöl ve Tunceli illerinde gerçekleştirilecek olanları, Ajansımız tarafından düzenlenecektir.

İstanbul Tekstil Konfeksiyon İhracatçıları Birliği (İTKİB), Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP), Birleşmiş Milletler Sınai Kalkınma Teşkilatı (UNIDO) ve Uluslararası Çalışma Örgütü’nün (ILO) tarafından, Ocak 2011-Temmuz 2012 süresince Merkezi Malatya’da olmak üzere Adıyaman, Gaziantep ve Kahramanmaraş illerinde yürütülen, temel amacı Türk tekstil ve hazır giyim sektörünün küresel rekabetçiliğini artırmak ve sosyo-ekonomik gelişimi hızlandırmak olan, “Türkiye’nin Tekstil Sektöründe KOBİ’ler için Sürdürülebilir Ağlar ve İlişkiler Zinciri Oluşturulması” Ortak Programına ev sahipliği yapılacak ve yerel ortak olarak koordinasyon sağlanacaktır.

Ajansımız tarafından 2011 yılı içerisinde, Dünya ve Türkiye deneyimlerini dikkate alarak bölgesel kalkınma konusunda "en iyi uygulamaları" incelemek ve bu uygulamaların ülkemizde muhtelif bölgesel kalkınma ajansları tarafından yaygınlaştırılmasına katkıda bulunmak ve Bölgesel Kalkınma alanında çalışmalarda bulunan bilim adamlarını, uygulamacıları ve üniversiteler dışındaki araştırmacıları buluşturarak karşılıklı fikir alışverişinde bulunabilmeleri ve teorik-analitik-deneysel ve ampirik araştırmalarını sunmalarına zemin hazırlamak amacıyla TRB1 Bölgesinde bir “**Bölgesel Kalkınma Konferansı**” düzenlenmesi planlanmaktadır. Söz konusu konferans ile;

- Kalkınma konusunda uzman kişilerin katılımıyla gerçekleştirilecek tartışmalar ışığında Türkiye’de Bölgesel Kalkınma uygulamalarının geliştirilmesi yönünde görüş birliğine varılması ve bir yol haritası oluşturulması,
- Bilim adamları, sivil toplum örgütü temsilcileri ve bürokratlar aracılığıyla dünya genelinde Bölgesel Kalkınma konusunda yaşanan yenilikler masaya yatırılarak, Türkiye’nin Bölgesel Kalkınma Projesi’ne katkı sağlayacak şekilde bu yeniliklere ne ölçüde uyum sağlayabildiği ve neler yapması gerektiğinin ortaya konulması,
- Konferansın kapsamı ve katılımcıların nitelikleri itibariyle Türkiye için kısa ve uzun vadede önemli yararlar sağlayacak bir akademik platform oluşturulması ve

- Konferans sonunda yayınlanacak bildiriler kitabı ile Bölgesel Kalkınma konusunda literatüre önemli bir katkı sağlanması ve karar alıcılara yol gösterici bir eser ortaya konulması hedeflenmektedir. Ayrıca düzenlenecek bir panelle bölgesel kalkınma süreci ve araçları farklı kesimlerden (kamu, özel sektör, STK, üniversiteler, araştırma enstitüleri, kalkınma ajansları, meslek odaları vb.) temsilcilerin katılımıyla tartışılacaktır.

Kalkınma Ajanslarının, kümelenme konusunda gerek politika oluşturma gerek uygulama aşamalarında önemli roller üstlenmelerini öngören bir yaklaşım çerçevesinde, Ajansların kümelenme konusundaki ülke gündemini yakından izlemeleri kapsamında kümelenme konusunda yapılan çalışmalar, yayınlar, konferanslar, kongreler, çalıştaylar, seminerler ve mevcut durumda yürütülen küme çalışmaları takip edilecek ve ajans personelinin kümelenme konusunda teorik ve pratik bilgileri DPT koordinasyonundaki eğitimler ve toplantılar aracılığıyla artırılacaktır.

2011 yılı içerisinde bölge planında öne çıkan sektörlerden mermercilik, kayısı, bağcılık ve su ürünleri sektörlerinde hizmet alımı yoluyla rekabet analizi yapılması planlanmaktadır. Rekabet analizi yapılırken, ajans uzmanlarının aktif katılımı sağlanarak bu konudaki kapasitelerinin artırılması planlanmaktadır. Böylelikle potansiyeli olan diğer sektörlerde, gerektiğinde ajans uzmanlarının rekabet analizi yapabilme kapasitesini kazanacağı ön görülmektedir. Rekabet analizi sonuçlarına göre, söz konusu sektörlerde eğer kümelenme potansiyeli tespit edilirse yönetişimin sağlanıp sağlıklı bir kümelenmenin sağlam bir çatı kuruluş altında oluşabilmesi için ajans girişimlerde bulunacak, mali ve teknik desteklerle yapıyı destekleyecektir. Ajans, kümelenme konusundaki 2011 yılı faaliyetlerini DPT Müsteşarlığının eşgüdümünde yürütmeyi planlamaktadır.

### **3.3.4 Bölge Planı'nın Hazırlanması**

Başta Ajansımız tarafından destek sağlanacak program ve projeler olmak üzere TRB1 Bölgesi'nde, 2010-2013 yıllarında uygulanacak tüm bölgesel programlara referans teşkil edecek TRB1 2010-2013 Bölge Planı, Ajansımız tarafından 2010 yılı içerisinde hazırlanmıştır. Bölge Planı ile belirlenen bölgenin vizyonu, stratejik amaçları, hedef ve stratejilerinin uygulamaya aktarılması için 2010 yılında olduğu gibi 2011 yılı içerisinde programlar oluşturulacaktır. Söz konusu programlar, Bölge Planı'nın işlerlik kazanması açısından önem arz etmekte olup bölgedeki tüm paydaşlar için bölge kaynaklarının kalkınma amaçlarına ulaşmak üzere, ortak kalkınma bilinciyle harekete geçirilmesine katkı sağlayacaktır.

Programların uygulamaya aktarılmasıyla birlikte izleme ve değerlendirme süreci de başlayacak olup, bu süreçteki geri bildirimler ve gerçekleştirilecek saha çalışmaları ve sektör analizleri gerçekleştirilecektir. 2011 yılı içerisinde, 2013 yılı sonrasında uygulamaya konulacak olan Bölge Planının hazırlık çalışmalarına başlanacaktır. Bu kapsamda, bölge

planının hazırlanma metodolojisi belirlenecektir. Plana katkıda bulunacak coğrafi ve tematik komisyonlar oluşturularak, bu komisyonların etkili ve katılımcı bir şekilde çalışmasını sağlamak amacıyla web tabanlı TRB1 Planlama e-Platformu oluşturulması için gerekli sistem analizleri gerçekleştirilecektir.

### **3.3.5 Koordinasyon Faaliyetleri**

Bölgede yürütülmekte olan veya hazırlık aşamasındaki plan, program veya projelere yönelik bir veritabanı bulunmamaktadır. Ayrıca bu plan, program ve projeler genelde koordinasyon ve işbirliği içinde yürütülmediğinden birbiriyle çelişen veya çakışan çalışmalar ortaya çıkabilmektedir. Bu durum plan, program ve projelerin başarısını olumsuz yönde etkilemektedir. Ajans, öncelikle bölgede kalkınmaya yönelik ulusal ve uluslararası fonlarla desteklenen veya başvuru aşamasında olan projelerin envanterini çıkaracaktır. Sonrasında bölgede daha önce çeşitli kurum ve kuruluşlar tarafından yapılmış plan ve programların TRB1 Bölge Planı ile uyumu incelenecektir. Ayrıca, başvuru aşamasında bulunan projelerin kabul edilebilirliğini ve plan/programların etkililiğini ve etkinliğini arttırmak için kurumlarla koordinasyonun sağlanması öngörülmektedir.

Ajans gerek bölgedeki, gerekse ülkemizdeki diğer kurum ve kuruluşlar ile ilişki kuracaktır. Böylece ajans, hangi konularda koordinasyon çalışmalarını yürüterek bölgesel gelişmeye katkı sağlayabileceğini belirleyecek ve faaliyetlerini bu doğrultuda yürütecektir. Bu kapsamda ilgili Bakanlıklar, KOSGEB, TİKA, TÜBİTAK, MFİB, Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı gibi kurumlar ve yereldeki temsilcileri ve üniversiteler ile dinamik bir işbirliği ortamı kurulacaktır.

Ajans, mevzuat gereği yerine getirmekle yükümlü olduğu Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantı organizasyonu ve söz konusu kurulların üyelerine yönelik bilgilendirme faaliyetlerini yürütecektir. Ayrıca, Kalkınma Kurulu bünyesinde oluşturulan komisyonların 2011 yılı içerisinde il ve bölge bazında gerçekleştireceği toplantıların koordinasyonu ve organizasyonu sağlanacaktır.

**Tablo 3- Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri**

<b>Faaliyet Adı</b>	<b>Sorumlusu</b>	<b>Süresi</b>	<b>Tahmini Maliyet (TL)</b>
Sürdürülebilir Kentleşme ve Kentlilik Sempozyumu Düzenlenmesi	PPKB	29.04.2011-30.04.2011	300.000
Uygulamalı Girişimcilik Eğitimlerinin Düzenlenmesi		06.06.2011-01.07.2011	
Rekabet Analizi ve Kümelenme Faaliyetleri		01.08.2011-02.09.2011	
Bölgesel Göç Analizi Yapılması		12.09.2011-14.10.2011	
Bölgesel Kalkınma Konferansı Düzenlenmesi		22.09.2011-23.09.2011	
Danışmanlık Hizmetleri Temini	PPKB	15.04.2011-30.12.2011	200.000
Bölge Planının Hazırlanması Kapsamında Gerçekleştirilecek Faaliyetler	PPKB	03.01.2011- 30.12.2011	10.000
Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu Çalışma Grupları Faaliyetleri	PPKB	03.01.2011- 30.12.2011	125.000
Yönetim ve Kalkınma Kurulu Olağan Toplantı Organizasyonları	PPKB	03.01.2011- 30.12.2011	150.000

### 3.4 Mali Destek Faaliyetleri

#### 3.4.1 Doğrudan Mali Destek Faaliyetleri

Ajans tarafından 2011 yılında Teklif Çağrısı Yöntemi ile Doğrudan Finansman Destekleri kapsamında 21.826.000 TL (Bütçe gelirlerinin beklenen düzeyde gerçekleşmemesi durumunda 18.826.000 TL) ayrılması öngörülmektedir. Bölüm 2.3.'te ayrıntıları verilmiş olan aşağıdaki başlıklarda doğrudan mali destek programları gerçekleştirilecektir.

- Turizm ve Sanayi Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı
- İmalat Sanayisinde Katma Değerin Artırılması Mali Destek Programı
- Tarım Sektöründe Verimliliğin ve Ürün Değerinin Artırılması Mali Destek Programı
- Turizm Sektörünün Geliştirilmesi Mali Destek Programı

#### 3.4.1.1 Ön Hazırlık Faaliyetleri

2011 yılında, Ajans'ın gerçekleştireceği teklif çağruları ile ilgili olarak, başvuru şekil ve şartlarını, öncelikli faaliyet alanlarını ve proje konularını, başvuru sahibi ile maliyet ve faaliyetlerle ilgili uygunluğu, seçim ve değerlendirme kriterlerini, eş finansman yükümlülüklerini ve diğer gerekli bilgileri içeren başvuru rehberleri hazırlanacaktır. Rehberin hazırlığı safhasında, eşitlik ve gizlilik ilkelerine bağlı kalmak kaydıyla Kalkınma Kurulu çalışma komisyonları başta olmak üzere paydaşlar ile işbirliği ve diyalog içerisinde olunacak, rehberde yer alan her türlü kriter ve detay unsurlar bölge planında belirlenmiş ihtiyaç ve stratejiler doğrultusunda oluşturulacaktır.

Oluşturulacak İletişim Planı çerçevesinde ulusal yayın organları ve tüm yerel medyada (gazete, dergi, TV, radyo) ilanlar verilecek, teklif çağruları ile ilgili tüm bilgi ve belgeler, potansiyel başvuru sahiplerinin kullanımına sunulacaktır. Ayrıca il ve ilçe merkezlerinde potansiyel başvuru sahiplerinin programlardan haberdar olmalarını sağlamak üzere afişler, el broşürleri ve çeşitli tanıtım materyalleri kullanılacaktır. Proje teklif çağrılarının ilanından hemen sonra, potansiyel başvuru sahiplerinin proje teklif çağruları ile ilgili olarak bilgilendirilmeleri ve istenilen format ve kalitede proje hazırlamalarının sağlanması için tüm il ve ilçe merkezlerinde bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilecektir. Yatırım Destek Ofislerinin de teklif çağruları süreçlerinde yararlanıcıların etkin biçimde bilgilendirilmesine katkı sağlamaları planlanmaktadır. Bilgilendirme toplantıları kapsamında Ajans uzmanları, programların amaç ve öncelikleri ile uygunluk kriterleri hakkında genel bilgi verecek ve proje hazırlama eğitimlerinin takvimini duyuracaklardır.

Proje teklif çağruları kapsamında, potansiyel başvuru sahiplerine Ajansın belirlediği formata uygun olarak proje hazırlama ve sunma konusunda eğitimler verilecektir. Proje hazırlama eğitimleri, bütün potansiyel başvuru sahiplerine ulaşacak şekilde merkezde ve talep doğrultusunda belirlenen ilçelerde, Ajans uzmanları tarafından gerçekleştirilecektir. Bu

eğitimlerde genel anlamda proje döngüsü yönetimi, proje hazırlama, başvuru formu ve eklerinin doldurulması konularında uygulamalı biçimde bilgi aktarılacaktır.

### **3.4.1.2 Proje Değerlendirme Faaliyetleri**

Ajansın internet sayfası aracılığıyla başvuru alınarak oluşturulmuş bağımsız değerlendirici havuzu, yeni başvurular alınmak suretiyle genişletilerek güncellenecektir. Bağımsız değerlendirici başvuruları Ajans uzmanlarından oluşan seçim komisyonu tarafından değerlendirmeye tabii tutulacaktır. Seçim Komisyonu tarafından bağımsız değerlendirici olarak görevlendirilmesi uygun görülenler Genel Sekreterin onayının alınmasının ardından Ajans ile sözleşme imzalayacaklardır. Bağımsız değerlendiriciler tarafından yapılan değerlendirmeleri inceleyerek desteklenmesi uygun görülen proje listesini öncelik sırasına göre hazırlamak ve raporlamak amacıyla bir değerlendirme komitesi oluşturulacaktır.

2010 yılı Ekonomik Gelişme Mali Destek Programının Bağımsız Değerlendirici ve Değerlendirme Komitesi Süreci 2011 yılı başında gerçekleştirilecektir. 2011 yılında ilan edilecek Mali Destek Programlarının Bağımsız Değerlendirici ve Değerlendirme Komitesi süreçleri ise programların başvuru sürelerinin dolmasının akabinde gerçekleştirilecektir.

### **3.4.2 Doğrudan Faaliyet Desteği Öncelikleri ve Faaliyetler**

Belirlenen uygun başvurucu şartlarını, başvuru ve yararlanma şekil ve şartlarını, destek konusu öncelik alanını, destekten karşılanabilecek uygun maliyetleri, seçim ve değerlendirme kriterlerini, eş finansman yükümlülüklerini, standart başvuru belgelerini ve diğer gerekli bilgileri içeren Başvuru Rehberi hazırlanarak Mayıs 2011'den başlayarak programın son başvuru tarihi olan 30 Aralık 2011 tarihine kadar Ajans internet sitesinden duyurulacaktır. Doğrudan Faaliyet Desteği süreci “Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği”nin 27. maddesi kapsamında yürütülecektir. Bu maddede belirtilen genel amaç çerçevesinde 2011 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği'nin özel amacı bölgenin yatırım, tarım, sanayi, turizm ve ihracat ortamının iyileştirilmesine yönelik stratejik araştırma, planlama ve fizibilite çalışmalarına destek sağlamaktır. Bu desteğe yönelik 2011 yılı bütçesinden 700.000 TL ayrılmıştır.

### **3.4.3 Teknik Destek Öncelikleri ve Faaliyetler**

2011 yılı içerisinde, Ajansımız tarafından sağlanacak teknik desteklerin usul ve esasları ile ilgili olarak “Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği”nin 33. maddesi çerçevesinde, Ajans'tan teknik destek talebinde bulunabilecek kuruluşlar, teknik desteğin kapsamı, başvuru koşulları ile değerlendirme kriterleri belirlenecek ve bu hususlar Ajans'ın



internet sitesinde duyurulacaktır. Bu maddeye dayanarak Fırat Kalkınma Ajansı, 2011 yılında tek rehber kapsamında dört dönem halinde teknik destek vermek için teknik destek talebi başvurularını kabul edecektir. Ajans'ın 2011 yılı Teknik Destek Programı bütçesi olarak öngörülen 500.000 TL'nin tamamı, programın son döneminin son başvuru tarihi olan 30.12.2011 tarihinden önce kullanılırsa, Teknik Destek Programı'nın 2011 yılı için tamamlandığı ve bu program kapsamında yıl içerisinde yeni başvuru alınmayacağı Fırat Kalkınma Ajansı internet sitesinde duyurulacaktır. Bölgeden gelecek teknik destek talepleri Ajans uzmanlarının iş yükü ve uzman profili elverdiği ölçüde ajans uzmanları tarafından sağlanacak; gerekli durumlarda hizmet alımına da gidilebilecektir.

Teknik desteğin kapsamı "Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği"nin 32. maddesinde yer aldığı şekliyle sınırlandırılacak olup Bölge Planı'nda yer alan amaç ve önceliklerle uyumlu her türlü çalışma değerlendirme kapsamına alınacaktır. Bu amaç ve önceliklere yönelik stratejiler göz önüne alınarak Başvuru Rehberi'nde detaylı örnek faaliyet konuları belirtilecek ve başvuruların doğru şekilde yönlendirilmesi hedeflenecektir.

#### **3.4.4 GÜDÜMLÜ PROJE DESTEKLERİ KAPSAMINDAKİ FAALİYETLER**

2011 yılı için GÜDÜMLÜ Proje Destekleri kapsamında, 2010 yılı içerisinde fikir ve genel çerçevesi oluşturulan, Malatya iline; İşsiz gençler, taş ve ahşap işçiliği dalında iş yapan işletmeler, fuar ve sergi alanında faaliyet gösterecek işletmeler ve turistlerin yararlanacağı, Malatya İl Özel İdaresi, Malatya Belediyesi, Malatya İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Kent müzesi, yöresel kültür örnekleri sergileme-pazarlama merkezi, sanat evi ve atölyeler, gezi ve dinlenme alanları, Malatya mutfağı örneklerinin yer alacağı bir fuar ve sergi alanı kazandıracak ***Turizm Cazibe Merkezi Oluşturulması Kapsamında Geleneksel ve Kültürel Sanatlar Fuar ve Sergi Alanı kurulması***, projelerinin yürütülmesi sürecine devam edilecektir.



**Tablo 4- Mali Destek Faaliyetleri**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması ve Basımı-I	PYB DHB	11.04.2011-20.05.2011	100.000
Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması ve Basımı-II		05.09.2011-30.09.2011	
Proje Teklif Çağrılarının İlanı, Duyurulması ve Bilgilendirme Faaliyetlerinin Yürütülmesi-I	PYB DHB	23.05.2011-17.06.2011	200.000
Proje Teklif Çağrılarının İlanı, Duyurulması ve Bilgilendirme Faaliyetlerinin Yürütülmesi-II		03.10.2011-28.10.2011	
Proje Hazırlama Eğitimleri-I	PYB	13.06.2011-08.07.2011	100.000
Proje Hazırlama Eğitimleri-II		31.10.2011-18.11.2011	
Turizm ve Sanayi Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı (Kar Amacı Gütmeyen Kurum ve Kuruluşlar)	PYB	23.05.2011-30.12.2011	5.326.000
Tarım Sektöründe Verimliliğin ve Ürün Değerinin Artırılması Mali Destek Programı (Kar Amacı Gütmen Kurum ve Kuruluşlar)	PYB	03.10.2011-30.12.2011	6.000.000
İmalat Sanayisinde Katma Değerin Artırılması Mali Destek Programı (Kar Amacı Gütmen Kurum ve Kuruluşlar)	PYB	03.10.2011-30.12.2011	6.000.000
Turizm Sektörünün Geliştirilmesi Mali Destek Programı (Kar Amacı Gütmeyen Kurum ve Kuruluşlar)	PYB	23.05.2011-30.12.2011	4.500.000
2010 Yılı Teklif Çağruları Proje Değerlendirme Faaliyetleri	PYB	03.01.2011-15.03.2011	125.000

2011 Yılı Teklif Çağruları Proje Değerlendirme Faaliyetleri	PYB	01.08.2011-31.12.2011	250.000
Doğrudan Faaliyet Destekleri	PYB	03.01.2011- 30.12.2011	700.000
Teknik Destek Faaliyetleri	PYB	03.01.2011- 30.12.2011	500.000
Güdümlü Proje Destek Faaliyetleri	PYB	03.01.2011- 30.12.2011	1.674.000

### **3.5 Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri**

2010 yılının ikinci yarısında Bingöl, Elazığ, Malatya, Tunceli'de Yatırım Destek Ofisleri'nin kurulmuş ve bu birimlerde görev alacak personelin görevlendirmeleri gerçekleştirilmiştir.

#### **3.5.1 YDO Yatırım Takip Süreci**

Bölge Planı göz önünde bulundurularak yatırım destek hizmeti verilecek başvurulara ilişkin kriterler belirlenecektir. Belirlenen kriterlere uygun yatırımcılar için; işletmelerin kuruluş, yer tahsisi, personel istihdamı, faaliyete geçme, ürün veya hizmet üretme, pazarlama ve bazı durumlarda kapanış aşamalarında karşılaştıkları prosedüre yönelik yatırımcıların bilgilendirilmesi ve gerektiğinde "Ajansların Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik" kapsamında belirtilen izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerin takip ve koordine edilmesi Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli'de kurulmuş olan YDO'lar tarafından sağlanacaktır. YDO'lar izin ve ruhsat işlemlerinin takip ve koordinasyonunun yanısıra, özellikle bölge dışı ve yurt dışı yatırımcıların bölgede rahat bir şekilde iş yapabilmesine yönelik kolaylaştırıcı ve yol gösterici faaliyetlerde de bulunacaktır.

#### **3.5.2 Yatırımcı Bilgilendirme Süreci**

YDO'lar tarafından yerel potansiyeli harekete geçirmek kapsamında potansiyel ve mevcut yatırımcılar için bölgeyi cazip hale getiren yatırım olanakları ve devlet yardımlarına yönelik bilgiler verilecektir. Bu bilgilendirme firma ve kişilerin talepleri doğrultusunda yapılabileceği gibi sektörlere yönelik periyodik toplantılarla da gerçekleştirilebilecektir.

Bölge illeri için Yatırım Bilgi Veritabanı ve Sosyal Olanaklar Veritabanı oluşturulacak, illerdeki Yatırım Destek Ofislerini ziyaret eden yatırımcılara; bu veritabanlarında ve gerektiğinde dış kaynaklarda araştırma yapılarak bölgedeki yatırım olanakları, diğer kurum ve kuruluşlar tarafından sağlanan teşvik ve destekler ve yapılacak saha araştırmaları sonucunda bölgeyi cazip kıldığı tespit edilen unsurlar aktarılacaktır. Bu kapsamda gerekli broşür, yatırım rehberi vb. elektronik ve basılı materyal çoğaltılarak yatırımcı çantası oluşturulacak, YDO'lara başvuran ya da bölgeye yatırım potansiyeli tespit edilen yatırımcılara sunulacaktır. YDO'larca gereken durumlarda yatırımcıya tercüme, tercüman desteği ve sosyal konularda destek sağlanacak, yatırımcı heyetleri ağırlanacaktır.

#### **3.5.3 Bölgenin Tanıtımı**

Bölgedeki illerin yatırım olanakları, kültürel, sosyo-ekonomik yapısı, insan kaynakları potansiyeli, lojistik ağı vs. gibi birçok parametreyi temel alarak oluşturulan görsel ve basılı materyaller ile il-sektör raporları potansiyel ve mevcut yatırımcıların bilgisine sunulacaktır. Bu faaliyetlerde internet etkili bir şekilde kullanılacak gerek Ajans web sayfasında gerekse İngilizce başta olmak üzere çeşitli yabancı dillerde hazırlanacak yatırımcı çekmeye yönelik özel web sayfalarında bölgenin tanıtımı yapılacaktır. Broşür, afiş, yazılı ve görsel basın, toplantılar gibi enstrümanlar kullanılarak olabildiğince geniş bir kitleye hitap etmek

amaçlanmaktadır. Bu tanıtım çalışmalarında bölgede yer alan Organize Sanayi Bölgeleri, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri, Küçük Sanayi Siteleri ve Üniversitelerin alt yapısına ve avantajlı yanlarına yönelik bilgilere özellikle yer verilecektir.

Her il için öne çıkan 3 sektör belirlenerek bu sektörlerdeki en büyük 10 firma YDO'larca ziyaret edilecektir. Yapılacak saha çalışmaları sonucunda illerin öne çıkan sektörleri için Bölge Planı formatında mevcut durum analizleri oluşturulacaktır.

Bölgenin tanıtımında ve yabancı yatırımcının bölgemize çekilmesi noktasında TİKA, TSKB, Eximbank, Kalkınma Bankası ve Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile işbirliğine gidilecek, zaman zaman çalışma ziyaretleri ve işbirliği etkinlikleri düzenlenecektir.

**Tablo 5- Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri**

<b>Faaliyet Adı</b>	<b>Sorumlusu</b>	<b>Süresi</b>	<b>Tahmini Maliyet (TL)</b>
YDO Yatırım Takip Süreci	Yatırım Destek Ofisleri	03.01.2011- 30.12.2011	50.000
Yatırımcı Bilgilendirme Süreci	Yatırım Destek Ofisleri	03.01.2011- 30.12.2011	75.000
Bölgenin Tanıtımı	Yatırım Destek Ofisleri	03.01.2011- 30.12.2011	75.000

### 3.6 İzleme ve Değerlendirme

2010 yılında ilan edilen “Ekonomik Gelişme Mali Destek Programı” ve “Doğrudan Faaliyet Destek Programı” ile desteklenecek projelerin uygulama süreci kapsamında bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri, izleme ve değerlendirme ve denetim faaliyetleri 2011 yılında gerçekleştirilecektir. Ayrıca, 2011 yılında ilan edilecek olan destek programlarından, 2011 yılı içinde uygulama sürecine geçenler için de bilgilendirme/eğitim faaliyetleri, izleme/değerlendirme ve denetim faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Bu bölümde belirtilen faaliyetler; Destek Yönetim Kılavuzunda açıklandığı şekilde, Proje Teklif Çağrısı, Doğrudan Faaliyet Desteği ve GÜdümlü Proje Desteği için geçerlidir.

#### 3.6.1.1 Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri

İlan edilen/edilecek programlar kapsamında destek almaya hak kazanacak proje yararlanıcılarının, uygulama süreci hakkında bilgilendirileceği başlangıç toplantısı, sözleşmelerin imzalanması için tanınan sürenin tamamlanmasını müteakiben on beş gün içerisinde düzenlenecektir. Bu toplantıda yararlanıcılara, Proje uygulamaları ve sözleşme hakkındaki genel kurallar ve mevzuat, yardım masaları, danışmanlık ve küçük grup eğitimlerini de kapsayan destek hizmetleri ile bunlardan nasıl yararlanılacağı ve satın alma, izleme, raporlama ve bilgi sistemi konularında temel bilgiler sunulacaktır. Daha sonra, yararlanıcıların uygulama ve satın alma süreçlerinde ihtiyaç duyacağı her türlü bilginin verileceği; Proje Uygulama, Satın Alma, Raporlama, İzleme ve Bilgi Sistemi eğitimleri düzenlenecektir.

#### 3.6.1.2 Proje Uygulamaya Yönelik Destek Faaliyetleri

Projelerin başarılı bir şekilde uygulanması için verilecek etkin destek faaliyetleri önem arz etmektedir. Bu sebeple, projelerin uygulama sürecinde, yararlanıcılardan gelen sorular ve talepler doğrultusunda, aşağıdaki konularda destek sağlanacaktır:

- Teknik ve Mali Dokümantasyon
- Satın Alma Usulleri ve Dokümantasyonu
- Maliyetlerin Uygunluğu, Muhasebe ve Kayıt Tutma
- Tanıtım ve Görünürlük Kuralları
- Raporlama Takvimi
- Raporların Hazırlanması

Ayrıca, projelerin uygulama süreci ile ilgili olarak yararlanıcı soruları ve cevapları, Ajansın internet sitesinde Sıkça Sorulan Sorular başlığı altında yayınlanacaktır.

### **3.6.1.3 Proje Destek Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi:**

Yararlanıcılarla sözleşmelerin imzalanmasını müteakip gerekli şartların yerine getirilmesi kaydıyla, destek türüne göre uygun oranlarda ön ödeme tutarları, destek türünün gerektirdiği süre içinde yararlanıcıların hesaplarına aktarılacaktır. Ön ödeme tutarının ve aynı oranda eş finansman tutarının usulüne uygun harcandığının belgelendirilmesi ve ara/nihai raporun Ajansımıza teslimi ve kabulünü müteakip ara/nihai ödeme dönemine geçilecektir. Projelerin uygulama süresinin uzunluğuna göre, nihai raporun sunulduğu ve değerlendirilerek kabul edildiği hallerde nihai ödemeler, 2011 yılı içerisinde gerçekleştirilecektir.

### **3.6.1.4 İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri:**

İlan edilen/edilecek destek programları kapsamında destek sağlanacak projelerin, mali ve fiziki gerçekleşme durumlarını, performanslarını, risklerini takip etmek ve sorun ve ihtiyaçlarını zamanında tespit etmek ve gereken tedbirleri almak amacıyla proje ve faaliyetlerin çeşitli aşamalarında, izleme ziyaretleri de dâhil olmak üzere izleme faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Bu izleme faaliyetlerinin sonunda program ve proje düzeyinde uygulamaların düzenli izlenmesi ve kayıt altına alınması adına raporlamalar gerçekleştirilecektir.

**Tablo 6- İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri**

<b>Faaliyet Adı</b>	<b>Sorumlusu</b>	<b>Süresi</b>	<b>Tahmini Maliyet (TL)</b>
Proje Uygulama Destek Faaliyetleri	İDB	14.03.2011-30.12.2011	50.000
2010 Yılı Destek Programları İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	21.02.2011-30.12.2011	200.000
Proje Destek Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	14.03.2011-30.12.2011	11.550.000
2010 yılı Destek Programları Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri	İDB	14.03.2011-13.05.2011	50.000
2011 yılı Destek Programları Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri	İDB	06.06.2011-30.12.2011	100.000
2011 Yılı Destek Programları İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	01.11.2011-30.12.2011	50.000



### 3.7 Performans Göstergeleri

Çalışma Programı kapsamında 2011 yılında öngörülen faaliyetlerin hangi düzeyde gerçekleştirildiğini ve ne kadar başarılı olduğunu tespit etmek üzere bazı temel performans göstergeleri belirlenmiştir. 2011 yılı Temmuz ayı ve 2012 yılı Ocak ayı sonuna kadar aşağıda verilmiş olan bu göstergeler kullanılarak bir tespit çalışması yürütülecek ve çalışma programının başarı düzeyi ölçülecektir. Performans değerlendirmesinin sonuçlarına göre 2011 programında revizyonlar yapılacak ve 2012 yılı çalışma programında ilgili hususlar dikkate alınacaktır.

Gösterge	Mevcut Durum	Hedef	Doğrulama Kaynağı
Proje teklif çağrısına yapılan başvuru sayısı	283	350	PYB Kayıtları
Kalkınma Kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%58,5	%63,5	PPKB Kayıtları
Program faaliyetlerinin belirlenen zaman aralığında ( $\pm 25$ gün) gerçekleşme oranı	-	%80	PPKB Kayıtları
Ajansın basılı medyada haber olarak yer alma sayısı	16	25	DHB Kayıtları

## 4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER

2011 yılında başlayıp 2012 yılında devam edecek faaliyetler ile 2012-2013 yıllarında uygulanması öngörülen yeni faaliyetler bu bölümde temel düzeyde irdelenmiştir.

### 4.1 Devam Edecek Faaliyetler

#### 4.1.1 Proje Destekleri

2011 yılı içerisinde gerçekleştirilecek Doğrudan Finansman Desteği kapsamında çıkılması öngörülen teklif çağrılarına yönelik alınan başvuruların değerlendirilmesi ve başarılı projelerin uygulama faaliyetlerinin bir bölümünün 2011 yılı sonu itibariyle tamamlanması planlanmaktadır. 2012 yılı içerisinde devam edecek olan Proje Uygulama aşaması kapsamında; projelerin izlenmesi, değerlendirilmesi, sonlandırılması ve kapanış faaliyetlerinin yıl içerisinde tamamlanması öngörülmektedir.

2012 yılı içerisinde Doğrudan Finansman Destekleri kapsamında; Ekonomik Gelişme ve Sosyal Gelişim alanlarında destek programı uygulanması planlanmaktadır. Yine 2013 yılı için; Küçük Ölçekli Altyapı ve Tarımsal Kalkınma alanlarında destek programı başlıklarında destek programlarının yürütülmesi planlanmaktadır. Söz konusu programların ayrıntılarına 2012 Yılı Çalışma Programında yer verilecektir. 2011 yılında uygulanacak Mali Destek

Programları kapsamında 2012-2013 yılları arasında gerçekleştirilmesi öngörülen faaliyetler aşağıda verilmiştir.

#### **4.1.1.1 Uygulama ile İlgili Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri:**

Ajans, 2011 yılında açıklanan teklif çağrılarını kapsamında uygulama sürecinin 2012 yılına sarkacak faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

#### **4.1.1.2 Destekleme Süreci ile İlgili Faaliyetler**

Ajans, 2010 ve 2011 yıllarında açıklanan teklif çağrısı kapsamında destek almaya hak kazanan yararlanıcılara kaynak aktarımını “Kalkınma Ajansları Destek Yönetimi Kılavuzu”nda belirtilen hükümlere uygun olarak hazırlanacak sözleşme hükümleri ve sözleşmenin ekinde yer alan bütçe harcama takvimini göz önünde bulundurarak gerçekleştirecektir. 2010 yılında ilan edilen teklif çağrısının ara ve nihai ödemelerinin 2012 yılı başında sonlandırılması öngörülmektedir. Yine 2011 yılında ilan edilen destek programlarının ödemelerinin 2012 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

#### **4.1.1.3 İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri**

Ajans tarafından destek sağlanacak proje ve faaliyetlerin mali ve fiziki gerçekleştirmelerini, performanslarını, risklerini, sorun ve ihtiyaçlarını zamanında tespit etmek ve gerekli tedbirleri almak amacıyla yapılacak izleme faaliyetleri, Fırat Kalkınma Ajansı tarafından mevzuata uygun olarak sistematik bir şekilde yürütülecektir. Bu doğrultuda, Ajans uzmanları, gerçekleştirilecek anlık ve düzenli ziyaretler ve hazırlanacak raporlar kapsamında izleme ve değerlendirme faaliyetlerini yürütecektir. Ajans, ayrıca projelerin uygulanması aşaması ve sonrasında yararlanıcılar tarafından görünürlük rehberinde belirtilen hususların yerine getirilmesini de denetleyecektir. Bu faaliyetlerin bir kısmının 2012’ye kadar uzaması öngörülmektedir.

#### **4.1.1.4 Projelerin Sonlandırılması ve Kapanış Faaliyetleri**

Proje, yararlanıcı tarafından Ajansa sunulan nihai rapor ve son ödeme talebinin Ajans tarafından kabul edilmesi üzerine yapılan son ödeme ile tamamlanacaktır. 2010 yılında açıklanan teklif çağrısı kapsamında destek almaya hak kazanan projelerin sonlandırılması ve kapanış faaliyetlerinin 2012’ye kadar uzaması öngörülmektedir. 2011 yılında açıklanacak teklif çağrılarını kapsamında destek almaya hak kazanan projelerin sonlandırılması ve kapanış faaliyetlerinin ise projelerin uygulama sürelerinin uzunluğuna göre 2013’e kadar uzaması öngörülmektedir.

#### 4.1.2 Doğrudan Faaliyet Destekleri Kapsamındaki Faaliyetler

Bölge Planı ile belirlenen öncelikli amaçlar doğrultusunda ilan edilecek 2011 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği programından mali destek almaya hak kazanan faaliyetlerin sonlandırılması ve kapanış faaliyetlerinin 2012 yılına sarkması öngörülmektedir.

#### 4.2 Yeni Faaliyetler

2012 ve 2013 yılları içinde doğrudan finansman desteği kapsamında proje teklif çağrısı yöntemiyle destek, doğrudan faaliyet desteği, teknik destek ve güdümlü proje desteği programlarının uygulanması öngörülmektedir. Faiz ve faizsiz kredi desteğinin ise “Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği” Geçici 1.Maddesi gereği 2012 yılından itibaren uygulanması öngörülmektedir. 2012 yılında, 2013 sonrasında uygulanacak olan TRB1 Bölge Planı’nın hazırlık çalışmalarına devam edilecektir. Bunların yanısıra 2012 yılı içerisinde aşağıdaki faaliyetlerin gerçekleştirilmesi öngörülmektedir:

- Girişimciler ile sermaye sahipleri bir araya getirilerek, sermaye sahiplerinin yenilikçi projelerin hayata geçirilmesinde finansman sağlayabilecekleri bir platform oluşturulacaktır.
- 2011 yılında düzenlenecek olan Bölgesel Gelişme Konferansı benzeri konferanslar bölgemizdeki kurulu üniversitelerle işbirliği içerisinde gerçekleştirilmeye devam edilecektir.
- Bölgenin büyük ölçekli kamu yatırımı ihtiyaçlarının tespitine yönelik analiz çalışması yürütülecektir.
- Kurumsal kapasite eksikliklerinin tespitine yönelik analiz çalışmaları yapılacaktır. Kurumsallaşmaya yönelik analiz çalışmalarının sonuçlarına göre öne çıkacak kurum ve kuruluşlara katkı sağlayacak eğitim ve seminerler düzenlenecektir.
- Elazığ ve Tunceli illeri için 2011 yılında belirlenecek konularda güdümlü projeler başlatılacaktır.